# 2024年县派第一书记述职报告(24篇)

来源：网络 作者：紫陌红尘 更新时间：2024-07-25

*随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟!县派第一书记述职报告篇一一、村组织存在的主要问题通过召开座...*

随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟!

**县派第一书记述职报告篇一**

一、村组织存在的主要问题

通过召开座谈会、走访调查、征求意见等形式进行摸底自查，xx村党支部主要存在如下方面的问题：

(一)组织制度形同虚设、不开展党组织活动。党支部委员会参加活动不到位。

(二)村两委战斗力薄弱，两委成员不认真履行本职工作，对工作职责没有认识到位。

(三)缺乏相关管理、规章制度。

(四)党员管理薄弱，党支部处于软弱、涣散状态;

(五)党员年龄机构老化，发展的年轻党员较少。

(六)无集体经济，党支部号召力不强。

(七)历史遗留矛盾纠纷突出，再加上部分村民思想禁锢，导致矛盾纠纷调解困难。

二、原因分析

一是制度执行不严，无号召力，召集人员参加组织活动、参加学习难度大，召开会议流于形式，缺乏针对性和可操作性，使党员干部感到无关紧要，对组织制度失去信心，形成恶性循环。

二是两委成员思想不统一、工作意识差，两委成员文化素质不高，另外报酬太低，不履行工作职责，工作软弱涣散。党员干部带头致富能力不强，党支部无号召力。

三是管理制度的执行无从下手。如值班制度，要求两委委员值班，他们没有报酬，全靠无私奉献，很难执行签到坐班。重大事项要执行会议议定制度，但参会人员都到不齐，会议的召开实际意义就大打折扣。

四是合并村后党员干部存在分派性的思想，形不成合力，加上在支部选举、村委会选举中的矛盾突出，两个片区党员协调不好，导致组织涣散。例如支委委员代忠云，为原安全村支部书记，并村后的临时支部书记，在选举中落选，个人思想不端正，该片区仅有的支委委员不履行工作职责，在村委成员中又无党员，导致该片区的党员凝聚力不够好。

五是发展党员较少，导致党员年龄结构老化，出现青黄不接的现象，在党的干部储备上缺乏人才。

六是经济发展滞后、村集体无集体经济，公益事业“等靠要”思想严重。无论什么事都希望政府解决，集体财产不用于搞基础设施建设。

七是历史遗留矛盾多，群众传统的守旧观念较重，不能开拓性地、前瞻性地对待矛盾和问题。

三、整改措施及整改效果

(一)切实加强软弱涣散班子整改。

一是采取了思想整顿和组织整顿相结合的办法，进一步整改，理顺两委成员间关系，增强班子整体功能，切实解决有人管事、能管好事的问题。通过对支委委员代忠云及个别党员的思想教育和谈心沟通工作，让支委委员履行职责，让个别党员带头示范，树立两个片区合为整体、抱团取暖的意识，促进两委的团结。二是采取培训教育等多种手段，对班子成员，重点是进行思想政治教育和岗位素质培训，组织党员、干部外出参观学习、参加农业实用技术培训，切实提高了党员干部队伍素质。七月初组织党员、干部60余人，到遵义会议会址、遵义最大的花卉基地——遵义中国台湾村进行参观学习，通过参观学习，继承老一代革命先烈的遗志，发扬革命先烈的优良作风，借鉴学习遵义农业产业发展的先进经验，增强了党支部的凝聚力和发展集体经济、党员带头致富的信心。三是结合村干部素质提升工程，重视抓好村级后备干部培养工作。

(二)完善制度建设和阵地建设。

坚持党务村务公开制度、民主评议支部制度、民主管理制度、落实管理监督制度。规范公章使用，形成支部、村委合力审核事项的制度。

(三)积极开展党的群众路线教育实践活动。

重塑党支部、村委会的形象。通过学习、查找问题、整改问题，纠正村干部在形式主义、官僚主义、享乐主义、奢靡之风上的问题，让村干部从“治庸”提能力、“治懒”提干劲、“治散”提合力、“治慢”提效率、“治浮”提实效等方面转变过作风，提升干部形象。

(四)积极发展年轻党员。

把致富能手培养成党员，培育后备力量。针对该支部多年来未发展年轻党员的现状，选定年轻同志作为培养对象，通过培养和教育，培育成党员发展对象，实现年轻“血液”的注入。目前已经发展了6名年轻人为入党积极分子，均是在农业产业发展上有成绩的年轻人，转正3名年轻党员。

(五)理清发展路子，培育集体经济。

把党员发展成为致富能手，把党员干部、群众的精力转移到怎样发展经济、群众增收致富的路子上来。通过市县镇计生协会的帮助，实施产业发展项目，激发群众发展经济、增加收入、改善生活的热情;目前已经向市计生协会申请产业发展项目一个，申请20万元免息资金，用于发展茶叶加工、桑葚种植200亩，有同泽公司、同泽农民专业合作社带头实施，采取“协会+合作社+农户”的方式，实施主体为20户计生户(其中独生子女户8户，双女结扎户3户，计生困难户9户)，带动100户。

(六)设置党小组，增强凝聚力。

针对安全片区党员的状况，配齐党小组，化解安全片区党员无“头”的现象，在安全片区成立一个党小组，由支委委员代忠云兼任小组长，组织开展党的活动，让党小组在该片区发挥作用，带动该片区与高峰片区打成一片，形成合力。

(七)积极化解矛盾，维护稳定。加大调解委员会、驻村工作组对矛盾纠纷排查化解的力度，组织人员调解，加大法律法规宣传，让大家思想逐步转换。结合维护稳定工作，现坚持每周研究稳定制度，确定工作重点，逐项解决存在的问题。驻村工作组入村积极排查调处矛盾纠纷，把化解矛盾、理顺关系作为xx村整顿建设的经常性工作抓紧抓好。坚持为群众办好事、办实事，努力解决群众反映强烈的突出问题，积极化解矛盾，充分调动各方面的积极性。针对我村与林场接壤较多、林权纠纷不断、存在历史原因等情况，通过协调县林业局、扎佐林场等单位，由镇政府成立专门的协调小组，本着让利于民的思想，组织开展协调处理工作，即将解决困扰我村30多年的历史遗留问题。目前，通过调节委员会和驻村工作组排查矛盾纠纷15起，解决12起，正在解决3起。

四、下一步的打算

(一)继续强化党支部班子建设，坚持抓好党员活动。

一是严格制度，规范管理 。建立健全支委会学习、廉洁、民主生活会以及党日活动、目标化管理、民主评议、定期轮训等制度。坚持落实完善制度，实施管理从严从细;坚持定期召开支委会、党员议事会、党员大会;坚持每月一次党日活动，每半年一次党员培训，每年一次民主评议，尤其是支村委主干坚持每天晚上开碰头会，及时了解群众迫切需要解决的问题。

二是组织内容扎实，有针对性 教育培训

继续开展政治教育，重点进行政策、理论和法规学习，提高党员的政治素质，以党员的先进性带动群众。进行农业科技知识、市场经济知识教育，重点围绕农民致富、发展高效农业进行培训，使党员成为运用先进科学技术的带头人。

三是开展方法灵活，形式多样 的活动。

活动的内容不再单一，打破以往党员活动主要靠读文章、念报纸的传统做法，大量增加实用技术培训内容;场所不固定，以党员活动室为主，辅之以外出参观学习，让党员开眼界，扩视野;活动的方式不断创新，积极采取远程教育、典型教育、现实事例教育、文艺节目教育等使党员活动丰富多彩;活动的思路不断延伸，党员活动由理论学习向主题教育和办实事延伸，开展“设岗定责”、“四创一奉献”活动，努力把党员活动的效果落实到经济建设上。

四是资料齐全，记录完善

对入党积极分子、发展对象登记造册，坚持保存入党申请书，坚持做好党员大会、支委会、党员议事会等各种记录，党员活动记录和各种党建资料保存完善。

五是村里大事交由党员讨论研究，党员活动议大事

村里开展产业结构调整、改善基础设施、创办集体经济，支部首先让党员讨论，党员思想统一后，再进一步征求群众意见，然后付诸实施。让党员商议村里大事，党员权利得以体现，党员的意志得到尊重，参加这样的活动，党员的积极性很高。

六是各种情况让党员先知道，党员活动早知道

对上级的有关政策和会议精神，以及一些有知道意义的产业发展信息，支部最先在党员会上组织学习，党员掌握有关政策和信息后，再向群众宣传。党员比村民先了解一些政策和信息，使村民感觉到党员就是不一般，党员也有了光荣感、自豪感，这样的活动，党员特别愿意参加。

七是解决党员遇到的疑难问题。

针对党员在发展果业、养殖业、加工业等方面遇到困难和问题，支部在党员活动时通过组织培训、出谋划策、传递信息等途径逐一帮助解决。党员参加活动，获得了技术和信息，学到了致富的本领，解决了生产生活中迫切需要解决的问题。党员认为这样的活动喊管用，参加的自觉性很强。

(二)发挥党员作用。

软弱涣散村的党员队伍存在人心散乱、“党员意识”淡化、“双带”能力不强、年龄结构偏大、个人素质较低等诸多问题。为此我乡在深入细致地做好党员的思想工作的同时，通过与党员面对面的交心谈心，把广大党员的思想统一起来，力量凝聚起来，解决人心散乱的问题;通过上党课、专题培训、座谈讨论等多种形式，对党员进行党性教育和科技文化知识培训，在党员的党性观念、服务意识和带领群众致富的能力上下主要功夫，解决党员带动能力不强的问题;把那些年轻有为、退伍回乡优秀青年、致富经商能手等吸收到党员队伍中来，改善党员结构失衡与素质不高问题。把党员发展成为致富能手，把党员干部、群众的精力转移到怎样发展经济、群众增收致富的路子上来。

(三)解决突出问题。

群众反映强烈的突出问题长期得不到解决，是软弱涣散村级党组织难以转化的一个重要原因。对存在的火石坝矿权纠纷、上寨与中坝组林地纠纷、林场与农户林地纠纷等突出问题，积极配合相关部门，认真加以解决。

(四)壮大集体经济。

(一)兴办实体经济。

1.由村第一书记、支部书记、村委会主任牵头，拟成立“xx村绿色产业加工服务有限公司”。租用原高峰村小学，开设茶叶加工、小五金加工、建筑服务、农资服务等产业和业务。

2.通过县委组织部、县工商局等单位支持，申报微型企业“3个20万”项目支持。个人承担部分(20万元)由成头的出资人及愿意参与资金投入分红的村内人员出资，按照投入比例分红收益。项目支持资金20万元算入村集体分红股，无息贷款资金20万元，算入村集体分红股，该股在贷款回收后自然解除，该原始股不足资金可有原始出资人补足后计算分红股份额。

3.公司经理、管理人员等按照劳动法规定领取工资。探索对落户我村的建筑、水利等工程，实行村集体工程队包工的形式，支付招标单位管理费和专业技术人员、规费等经费后，按照公司组成份额分成盈利，上述相应盈利作为村集体收益，即保障项目受益为村集体及农户，因施工人员为当地工程受益群众，可保障工程施工质量。同时承接民间建设工程，保障建筑安全、建筑质量的同时，为村集体盈利，为群众致富提供就业机会。

(二)挖掘自然资源潜力，发展观光旅游。充分利用村内的水、林等自然资源，主要利用流白水水库、林场水库、石桥水库、下寨龙洞水等资源，采取入股、承包经营等多种形式，引进企业发展度假村、休闲观光农业等，增加村级集体经济收入。

请参会的各位领导、各位同志提出批评意见。

**县派第一书记述职报告篇二**

20xx年3月，我经市委、县委同意，派到六屯镇陆丰村任党支部第一书记，主要负责开展整顿陆丰村软弱涣散组织工作。半年来，我紧紧围绕工作目标要求，认真学习实践科学发展观，秉承为基层服务、为群众干事的理念，创造性开展工作，实实在在为老百姓干好事，有力地推动了陆丰村经济社会发展和干群关系和谐。现述职如下:

一、村组织存在的主要问题

通过召开座谈会、走访调查、征求意见等形式进行摸底自查，陆丰村党支部主要存在如下方面的问题:

(一)组织制度形同虚设、不开展党组织活动。党支部委员会参加活动不到位。

(二)村两委战斗力薄弱，两委成员不认真履行本职工作，对工作职责没有认识到位。

(三)缺乏相关管理、规章制度。

(四)党员管理薄弱，党支部处于软弱、涣散状态;

(五)党员年龄机构老化，发展的年轻党员较少。

(六)无集体经济，党支部号召力不强。

(七)历史遗留矛盾纠纷突出，再加上部分村民思想禁锢，导致矛盾纠纷调解困难。

二、原因分析

一是制度执行不严，无号召力，召集人员参加组织活动、参加学习难度大，召开会议流于形式，缺乏针对性和可操作性，使党员干部感到无关紧要，对组织制度失去信心，形成恶性循环。

二是两委成员思想不统一、工作意识差，两委成员文化素质不高，另外报酬太低，不履行工作职责，工作软弱涣散。党员干部带头致富能力不强，党支部无号召力。

三是管理制度的执行无从下手。如值班制度，要求两委委员值班，他们没有报酬，全靠无私奉献，很难执行签到坐班。重大事项要执行会议议定制度，但参会人员都到不齐，会议的召开实际意义就大打折扣。

四是合并村后党员干部存在分派性的思想，形不成合力，加上在支部选举、村委会选举中的矛盾突出，两个片区党员协调不好，导致组织涣散。例如支委委员代忠云，为原安全村支部书记，并村后的临时支部书记，在选举中落选，个人思想不端正，该片区仅有的支委委员不履行工作职责，在村委成员中又无党员，导致该片区的党员凝聚力不够好。

五是发展党员较少，导致党员年龄结构老化，出现青黄不接的现象，在党的干部储备上缺乏人才。

六是经济发展滞后、村集体无集体经济，公益事业“等靠要”思想严重。无论什么事都希望政府解决，集体财产不用于搞基础设施建设。

七是历史遗留矛盾多，群众传统的守旧观念较重，不能开拓性地、前瞻性地对待矛盾和问题。

三、整改措施及整改效果

(一)切实加强软弱涣散班子整改。

一是采取了思想整顿和组织整顿相结合的办法，进一步整改，理顺两委成员间关系，增强班子整体功能，切实解决有人管事、能管好事的问题。通过对支委委员代忠云及个别党员的思想教育和谈心沟通工作，让支委委员履行职责，让个别党员带头示范，树立两个片区合为整体、抱团取暖的意识，促进两委的团结。二是采取培训教育等多种手段，对班子成员，重点是进行思想政治教育和岗位素质培训，组织党员、干部外出参观学习、参加农业实用技术培训，切实提高了党员干部队伍素质。七月初组织党员、干部60余人，到遵义会议会址、遵义最大的花卉基地--遵义中国台湾村进行参观学习，通过参观学习，继承老一代革命先烈的遗志，发扬革命先烈的优良作风，借鉴学习遵义农业产业发展的先进经验，增强了党支部的凝聚力和发展集体经济、党员带头致富的信心。三是结合村干部素质提升工程，重视抓好村级后备干部培养工作。

(二)完善制度建设和阵地建设。

坚持党务村务公开制度、民主评议支部制度、民主管理制度、落实管理监督制度。规范公章使用，形成支部、村委合力审核事项的制度。

(三)积极开展党的群众路线教育实践活动。

重塑党支部、村委会的形象。通过学习、查找问题、整改问题，纠正村干部在形式主义、官僚主义、享乐主义、奢靡之风上的问题，让村干部从“治庸”提能力、“治懒”提干劲、“治散”提合力、“治慢”提效率、“治浮”提实效等方面转变过作风，提升干部形象。

(四)积极发展年轻党员。

把致富能手培养成党员，培育后备力量。针对该支部多年来未发展年轻党员的现状，选定年轻同志作为培养对象，通过培养和教育，培育成党员发展对象，实现年轻“血液”的注入。目前已经发展了6名年轻人为入党积极分子，均是在农业产业发展上有成绩的年轻人，转正3名年轻党员。

(五)理清发展路子，培育集体经济。

把党员发展成为致富能手，把党员干部、群众的精力转移到怎样发展经济、群众增收致富的路子上来。通过市县镇计生协会的帮助，实施产业发展项目，激发群众发展经济、增加收入、改善生活的热情;目前已经向市计生协会申请产业发展项目一个，申请20万元免息资金，用于发展茶叶加工、桑葚种植200亩，有同泽公司、同泽农民专业合作社带头实施，采取“协会+合作社+农户”的方式，实施主体为20户计生户(其中独生子女户8户，双女结扎户3户，计生困难户9户)，带动100户。

(六)设置党小组，增强凝聚力。

针对安全片区党员的状况，配齐党小组，化解安全片区党员无“头”的现象，在安全片区成立一个党小组，由支委委员代忠云兼任小组长，组织开展党的活动，让党小组在该片区发挥作用，带动该片区与高峰片区打成一片，形成合力。

(七)积极化解矛盾，维护稳定。加大调解委员会、驻村工作组对矛盾纠纷排查化解的力度，组织人员调解，加大法律法规宣传，让大家思想逐步转换。结合维护稳定工作，现坚持每周研究稳定制度，确定工作重点，逐项解决存在的问题。驻村工作组入村积极排查调处矛盾纠纷，把化解矛盾、理顺关系作为陆丰村整顿建设的经常性工作抓紧抓好。坚持为群众办好事、办实事，努力解决群众反映强烈的突出问题，积极化解矛盾，充分调动各方面的积极性。针对我村与林场接壤较多、林权纠纷不断、存在历史原因等情况，通过协调县林业局、扎佐林场等单位，由镇政府成立专门的协调小组，本着让利于民的思想，组织开展协调处理工作，即将解决困扰我村30多年的历史遗留问题。目前，通过调节委员会和驻村工作组排查矛盾纠纷15起，解决12起，正在解决3起。

四、下一步的打算

(一)继续强化党支部班子建设，坚持抓好党员活动。

一是严格制度，规范管理。建立健全支委会学习、廉洁、民主生活会以及党日活动、目标化管理、民主评议、定期轮训等制度。坚持落实完善制度，实施管理从严从细;坚持定期召开支委会、党员议事会、党员大会;坚持每月一次党日活动，每半年一次党员培训，每年一次民主评议，尤其是支村委主干坚持每天晚上开碰头会，及时了解群众迫切需要解决的问题。

二是组织内容扎实，有针对性教育培训

继续开展政治教育，重点进行政策、理论和法规学习，提高党员的政治素质，以党员的先进性带动群众。进行农业科技知识、市场经济知识教育，重点围绕农民致富、发展高效农业进行培训，使党员成为运用先进科学技术的带头人。

三是开展方法灵活，形式多样的活动。

活动的内容不再单一，打破以往党员活动主要靠读文章、念报纸的传统做法，大量增加实用技术培训内容;场所不固定，以党员活动室为主，辅之以外出参观学习，让党员开眼界，扩视野;活动的方式不断创新，积极采取远程教育、典型教育、现实事例教育、文艺节目教育等使党员活动丰富多彩;活动的思路不断延伸，党员活动由理论学习向主题教育和办实事延伸，开展“设岗定责”、“四创一奉献”活动，努力把党员活动的效果落实到经济建设上。

四是资料齐全，记录完善

对入党积极分子、发展对象登记造册，坚持保存入党申请书，坚持做好党员大会、支委会、党员议事会等各种记录，党员活动记录和各种党建资料保存完善。

五是村里大事交由党员讨论研究，党员活动议大事

村里开展产业结构调整、改善基础设施、创办集体经济，支部首先让党员讨论，党员思想统一后，再进一步征求群众意见，然后付诸实施。让党员商议村里大事，党员权利得以体现，党员的意志得到尊重，参加这样的活动，党员的积极性很高。

六是各种情况让党员先知道，党员活动早知道

对上级的有关政策和会议精神，以及一些有知道意义的产业发展信息，支部最先在党员会上组织学习，党员掌握有关政策和信息后，再向群众宣传。党员比村民先了解一些政策和信息，使村民感觉到党员就是不一般，党员也有了光荣感、自豪感，这样的活动，党员特别愿意参加。

七是解决党员遇到的疑难问题。

针对党员在发展果业、养殖业、加工业等方面遇到困难和问题，支部在党员活动时通过组织培训、出谋划策、传递信息等途径逐一帮助解决。党员参加活动，获得了技术和信息，学到了致富的本领，解决了生产生活中迫切需要解决的问题。党员认为这样的活动喊管用，参加的自觉性很强。

(二)发挥党员作用。

软弱涣散村的党员队伍存在人心散乱、“党员意识”淡化、“双带”能力不强、年龄结构偏大、个人素质较低等诸多问题。为此我乡在深入细致地做好党员的思想工作的同时，通过与党员面对面的交心谈心，把广大党员的思想统一起来，力量凝聚起来，解决人心散乱的问题;通过上党课、专题培训、座谈讨论等多种形式，对党员进行党性教育和科技文化知识培训，在党员的党性观念、服务意识和带领群众致富的能力上下主要功夫，解决党员带动能力不强的问题;把那些年轻有为、退伍回乡优秀青年、致富经商能手等吸收到党员队伍中来，改善党员结构失衡与素质不高问题。把党员发展成为致富能手，把党员干部、群众的精力转移到怎样发展经济、群众增收致富的路子上来。

(三)解决突出问题。

群众反映强烈的突出问题长期得不到解决，是软弱涣散村级党组织难以转化的一个重要原因。对存在的火石坝矿权纠纷、上寨与中坝组林地纠纷、林场与农户林地纠纷等突出问题，积极配合相关部门，认真加以解决。

(四)壮大集体经济。

(一)兴办实体经济。

1.由村第一书记、支部书记、村委会主任牵头，拟成立“陆丰村绿色产业加工服务有限公司”。租用原高峰村小学，开设茶叶加工、小五金加工、建筑服务、农资服务等产业和业务。

2.通过县委组织部、县工商局等单位支持，申报微型企业“3个20万”项目支持。个人承担部分(20万元)由成头的出资人及愿意参与资金投入分红的村内人员出资，按照投入比例分红收益。项目支持资金20万元算入村集体分红股，无息贷款资金20万元，算入村集体分红股，该股在贷款回收后自然解除，该原始股不足资金可有原始出资人补足后计算分红股份额。

3.公司经理、管理人员等按照劳动法规定领取工资。探索对落户我村的建筑、水利等工程，实行村集体工程队包工的形式，支付招标单位管理费和专业技术人员、规费等经费后，按照公司组成份额分成盈利，上述相应盈利作为村集体收益，即保障项目受益为村集体及农户，因施工人员为当地工程受益群众，可保障工程施工质量。同时承接民间建设工程，保障建筑安全、建筑质量的同时，为村集体盈利，为群众致富提供就业机会。

(二)挖掘自然资源潜力，发展观光旅游。充分利用村内的水、林等自然资源，主要利用流白水水库、林场水库、石桥水库、下寨龙洞水等资源，采取入股、承包经营等多种形式，引进企业发展度假村、休闲观光农业等，增加村级集体经济收入。

请参会的各位领导、各位同志提出批评意见。

**县派第一书记述职报告篇三**

任职两年来，在市、县两级组织部门的正确领导下，在镇和村同志们的帮助下，认真按照市委组织部提出的“五好”要求，加强学习，努力工作，自觉遵守基层的各项规章制度，较好地完成了各项工作任务。现将两年来的工作情况汇报如下：

一、积极为民办实事、排忧解难。

先后投入x万元，帮助村民排忧解难，具体办了以下几件实事：(1)硬化了村里的两条大街计x平方米，方便了群众的出行;(2)新安装路灯58盏，解决了夜间群众的出行难的问题;(3)新建垃圾池26个，村里的环境大为改观;(4)完成了村里的电网改造，农户用电管理更加科学;(5)积极协调有关部门，帮助村里争取农业综合开发项目一个，建蓄水池一个，埋设地下管道x多米，改善了水浇条件。

二、搞好调查研究，发动农民调整产业结构。

通过与群众座谈分析，种植中草药、大白菜种等的经济效益比种植玉米、小麦等粮食作物效益高。为此，我和村委一班人发动农民调整了种植结构，大部分群众都种植了中草药、大白菜种等，仅此一项，农民增收x多万元。

三、抓好学习活动，村级班子的活力增强。

组织村级班子认真开展了“创先争优”活动、“临朐发展我的责任”主题实践活动、“恪守从政道德、保持党的纯洁性”主题实践活动和临发31号文件规定的活动，通过这些活动的开展，大家认真的学习了规定的学习内容，村级领导班子的战斗力、凝聚力和为广大群众服务的意识明显增强，调查发现，群众对村级班子的领导能力和服务意识是满意的。

四、存在的问题和解决方法。

挂职第一书记以来，由于身体原因(已向组织部请病假)，在村里没有住够规定的天数。下一步，要积极参与临发31号文件在村里的贯彻落实，使全村党员干部提高党性觉悟，带头发家致富，带动全体村民共同致富。

**县派第一书记述职报告篇四**

xx村位于xx镇东北角，距镇区15公里，地处偏僻，经济基础十分薄弱。驻村期间，本人紧紧围绕“建强一个村级班子、培育一支骨干队伍、找准一条发展路子、完善一套工作机制、构建一方社会和谐”等五个方面工作，坚持在学习中提高，在摸索中前进，不怕吃苦，连续作战，各项工作取得了阶段性成效。

一、强组织，凝心聚力谋发展

1.抓能力建设。着重在狠抓学习上下功夫，通过会议、培训、外出赴上海奉贤申隆生态园、射阳县洋马镇药材种植基地参观学习等方式，让村干部拓展视野、熟悉掌握当前新农村建设的政策和法律法规，从而提高领导发展的能力、维护稳定的能力、做群众工作的能力，更能适应社会的发展、时代的要求，有效地指导农业农村工作，带领村民共同致富。

2.抓队伍建设。主要从六个方面入手：一是用人所长。根据各人特长，分配不同的任务，发挥每个村干部的优点，做到扬长避短，为他们愿意干事、乐意干事提供平台，创造空间。二是放开手脚。鼓励村干部在分工范围内大胆实践，勇于开拓，当他们工作受到阻力时，及时帮助，为他们鼓劲打气，并主动承担责任。三是加强沟通。经常了解他们的思想、工作情绪，关心他们的家庭，为他们排忧解难。四是率先垂范。除在外跑资金、跑项目外，我坚持每天到村工作，要求别人做到的，自己带头遵守，禁止别人做的，自己坚决杜绝。五是培养梯队。优化党员队伍结构，积极培养入党积极分子，尤其注重培养和吸纳返乡能人、致富能手、种养大户加入党员队伍和后备干部队伍。六是强化阵地。对村大会议室进行合理调整，确保村级组织活动场所规范实用，功能齐全，运转高效，确保农村党员远程教育站点活动正常，随时对党员群众开放。对村部进行整修调整，建立一站式为民服务室、电子阅览室。

3.抓制度建设。修改完善了考勤制度、学习制度、民主议事机制、财务审批管理制度等一系列制度，做到用制度管权，用制度管钱，用制度管人。在执行制度时，做到一视同仁，不做老好人，不怕得罪人，敢于动真碰硬，狠抓各项制度的落实，并一抓到底。通过一段时间的努力，在村干部中形成了你追我赶、创先争优的良好氛围。

二、办实事，取信于民促和谐

1.抓村级道路建设。针对社区老百姓出行“晴天一身灰、雨天一身泥”的现象，本人积极协调规划了“组组通硬质马路工程”，将其作为为民办实事的首要任务。通过多方筹措资金，新建的8.9公里的水泥路已全部交付使用，影响村民出行的“摇篮路”已变成了一条条和谐党群关系的“连心路”。村级道路硬质化实现全覆盖，村里“四横两纵”的道路框架新格局全面形成。

2.抓村庄环境改善。为了让村庄环境整治工作深入人心，做到家喻户晓，人人皆知，我利用村广播和党员村民小组长会议反复宣传村庄环境整治的目的和意义，从而使干群统一思想，集中精力，共同致力改变、美化村庄环境。要求党员干部、村民代表带头搞好“门前三包”(包环境卫生、包无乱堆乱放、包绿化)，带头做到日常生活垃圾日产日清，带头将废弃杂物投入垃圾池，带头纠正乱搭建、乱张贴、乱堆放等行为。通过榜样引领，群众纷纷行动起来，各自清理房前屋后的杂物、草堆，并逐渐形成良好的生活习惯。明确专人具体负责村庄环境的长期整治和管理监督工作，并配备了三名专职清洁员，加强日常巡查，做到全村垃圾日产日清，利用二轮水利疏浚为契机，加大基础设施投入，做到沟河相通，旱能灌，涝能排，水系清畅，从而逐步实现河道沟渠净化、四旁绿化、村庄美化。2024年6 月26日，海门市水利疏浚现场会在xx村召开。

三、抓项目，集聚优势推发展

1.扩大规模养殖。在充分调查走访群众的基础上，针对制约发展的交通、地理等因素，经多方论证，本人借助在外能人人脉资源广的优势，积极招商，全力在村里推广海门特色农业——山羊养殖。目前，已分别有占地28亩和30亩的规模山羊养殖场落户xx10组、13组，存栏量均已超过2024头，投资均超过 300万元。羊场建成后，在为村营经济和农民收入带来效益的同时，为村里剩余劳动力提供了出路。

2.发展特色农业。xx村农户向来有种植山芋的传统，但就是山芋品种单一，故价格总是提不上去。调研中，发现农户种植山芋不仅成本低，易管理，而且效益也还可以。针对这一现状，本人主动与农业部门联系，引进紫薯等4个山芋新品种，在工商局注册“乐曙”品牌，并成立山芋经济合作社。在山芋新品种秧苗试种成功的基础上推广种植100亩，销售时供不应求。

3.培育旅游资源。年10月到2024年5月(期间，村支部书记生病住院2个多月)，本人带领村两委一班人，不分昼夜和节假日，加班加点做好湿地公园(鸟类保护区)项目被流转地农民沟通交流工作。项目所需600亩土地共涉及15个村民小组，355户家庭，一期工程苗木栽种的季节性要求又很强，在时间紧、任务重、困难多的情况下，由于天天超负荷工作，又因为压力太大，造成习惯性失眠，短几个月时间，我体重竟下降了30多斤，这对于我这个体重超标的人来讲，是个意想不到的收获。目前，项目建设正在如火如荼地开展中，现已全面完成了植树扩林、沟河清淤整坡工程。在确保原地貌的基础上，根据规划在林中造景，以埭别为宽度，以蛋糕型布局，选择了国内外适合本地气候及土质要求的16个高档乔木品种(红枫、羽毛枫、鸡爪槭、樱花、桂花、铁树、香泡、垂丝海棠、紫薇、木瓜海棠、栾树、红叶石楠)进行种植，沟河沿岸种植红豆杉。目前仅200亩核心区就已植成品树16800棵，一期投资已超1600万元。最近几个月，新加坡、浙江、苏州等地区的考察团和市四套班子领导及相关部门领导前来参观湿地公园建设情况，这说明xx村的生态环境建设已得到了社会各界人士乃至国际友人的关注和认可。

4.创新经济模式。宋正飞是xx村的在外能人，创办上海正飞装饰工程公司，下设八个直属分公司。六年前又创办了大宋足浴保健公司。到村工作后，我多次赴上海与宋正飞协商，希望其能深化与家乡的互动合作，加快融入海门经济发展的大舞台，同时为增加村集体的造血功能作一点贡献。出于反哺家乡这一目的，宋正飞决定在海门主城区设立第6家连锁店暨村级经济振兴培训示范基地，我村集体以零投入的方式享受企业15%的利润分配，并由大宋足浴为村里免费培训足浴能手，由此带动广大村民致富。在外能人及其团队积极参与到村级经济发展中，首开先河，以无偿捐助股份的方式扶持村集体经济的发展，是促进村集体经济发展的新跨越，同时也为实现村级集体经济增收开辟了一条新路。到目前为止，海门大宋足浴已为村级集体经济增收16万元。

总之，本人在驻村初期在全村党员大会上承诺的三大事项已全部兑现，即：村级债务全部化解(60余万)、村营收入超30万元(2024年900元、 年27.7万、2024年34.9万)、硬质化道路全覆盖(年4.4公里、2024年4.5公里)。同时新建农桥4座(年2座、 2024年2座)，国、地引税双超100万元。驻村期间，本人被海门市委、市政府嘉奖2次;2024年7月，本人作为27个驻村书记中的唯一代表被市委、市政府表彰为优秀共产党员。

回顾近两年来的驻村工作，我感触颇深。作为市里第一批驻村第一书记，我觉得我们必须增强扎根基层、服务农村的信心和勇气，坚定信念、勇于开拓、脚踏实地，才能真正有所作为。

一要坚定信念谋发展。先进村之所以能成为先进典型，最重要的原因是他们都有优秀的带头人，而这些带头人的共同之处在于他们都时刻牢记全心全意为人民服务的宗旨，始终坚持一心一意谋发展的坚定信念。“老百姓最看重的不是你对他说了什么，而是你为他做了什么。”我不求像常熟市蒋巷村常德盛老书记一样45年如一日，但“天不能改，地一定要换”的信念必须要得到弘扬。力求在村工作的两年、三年甚至更长时间里，能真正“造福一方”，不辱使命。

二是要勇于开拓创事业。我应以先进村为榜样，坚持因地制宜，寻找符合现代农村经济规律的发展道路和方式，大力倡导规模养殖业、生态旅游业等传统农业和新型经济产业，始终把科学发展、和谐发展贯穿始终，追求经济与环境的协调发展，协力共建绿色生态家园，努力在xx村迈好万里第一步。

三是要俯下身子听民意。一年多时间的驻村工作经历让我感觉到驻村任职是贴近基层群众、倾听基层呼声的最有效途径。期间，我几乎每天都在早晨8点之前赶到村里。在田间地头碰到村民经常性一聊就是一个多小时，掌握了不少村里的情况。在与村民的交谈中，我感到群众心里有许多话要对干部说，只不过是平时缺少这样的机会。我深切体会到农村工作大都以面对面的方式进行，必须要学会用群众的思维去解决群众的事情，“你离群众有多近，群众就对你有多亲。”增强工作的亲和力，就会提高工作实效。只说不干、放不下架子、高高在上、没有群众观念，百姓就会远离你。在解决村民沈某积怨多年的邻里纠纷等一些棘手的问题上，我从实际出发，从农民朋友自身利益出发，换位思考，把自己当成是村民，带领村干部妥善处理，赢得了群众的信任。

四是要脚踏实地干实事。仅有为民情怀和改变面貌的决心是不够的，基层群众认干不认说，群众雪亮的眼睛就盯着你能做几件实事。豪迈的誓言再动听，也抵不上一件实事能打动民心。社会主义新农村建设是一项艰巨的任务，我必须以先进村支部书记为榜样，不辞劳苦、不计个人得失，带领干部群众脚踏实地去苦干、实干，努力推动村域经济发展，提高农民收入，使人民群众的幸福感和满意度得到不断增强。

“如果用一句话来概括两年驻村工作的工作思路，那就是：以情感人、善思善谋、多措并举、倾力而为。

如果用一句话来概括两年驻村工作的主要体会，那就是：因为我努力、我付出，所以我充实、我快乐!

**县派第一书记述职报告篇五**

按照县委组织部的统一安排，20xx年8月底，我被选派到县乡村任第一书记，开展精准扶贫工作。我严格按照第一书记职责要求，始终牢固树立全心全意为人民服务的宗旨。在县委组织部、派出单位和乡党委、政府的正确领导下和村两委关心和支持下，结合“三严三实”要求，积极走访党员、干部、群众、贫困户，通过走访、调研、慰问、座谈方式，紧紧围绕精准扶贫工作大局，有效推进精准扶贫工作，切实做到了扶真贫、真扶贫。现将驻村以来开展工作述职如下：

一、村基本情况

村位于乡西南端，距县城21公里，海拔在2800米以上，属于高海拔地区，全村186户，685人，下辖5个村民组，村支部现有党员14人，村干部11名。享受农村低保135人，建档立卡贫困户47户、185人，五保户5人。全村有耕地1980亩，农作物主要种植马铃薯、玉米、胡豆、豌豆、小麦、油菜等农作物，经济作物以中药材(阔叶羌活、铁棒锤、党参)、油菜种植为主，少量种植花椒、甜樱桃、青脆李经济林木;养殖业以养牛、养猪为主。农网改造全村覆盖，安全饮水全覆盖。村民经济来来源主要靠外出务工、上山挖药、种植中药材和圈养牦牛。

二、深入村组户，分析贫困原因

自己虽然有长期在基层工作经历，但面对精准扶贫工作，我认为抓好该项工作得从头抓起，从村情实际出发，从群众所需、所盼、所想出发。为了做到尽快转换角色，熟悉工作环境，首先是勤于学习，增进沟通。二是勤于调研，熟悉村情民意。我始终坚持做到深入田间地头、深入农户、深入群众展开调研，针对精准扶贫工作实际，拟定调研课题，进行认真的梳理、归纳和总结，形成有针对性的调研报告，不断地熟悉村工作。三是勤于锻炼，积累经验。为尽快熟悉和掌握村的工作，我积极参与乡党委、政府开展的各项中心工作，主动深入到涉及群众切实利益、最关心的扶贫工作中去。经过入户走访、调查、调研、与贫困户交心谈心等方式，总结出该村贫困的原因主要体现在村属高半山地区，耕地收入极少，自然资源匮乏，建卡贫困户大多数因病因残致贫。

三、履行村第一书记职责，认真做好各项服务基层的工作

1、是以党建工作为抓手，以党建扶贫带动精准扶贫。农村工作离不开广大党员的先锋带头作用，因此我十分注重党建工作，

首先是做好思想教育扶贫。为改变村党员干部文化素质低，思想意识落后，部分党员干部宗旨意识薄弱，缺乏大局观，缺乏创新意识，积极宣传党的方针政策、“xx大”会议精神，突出中央、省关于藏区工作的指导思想和党的富民惠民政策，积极疏导党员干部情绪，树立党员贫困户脱贫致富的信心。制定了党员学习计划，采取集中学习和自学相结合的方式，学习党的方针、政策等理论知识。

二是加强了制度建设。我按照要求加强“三会一课”的开展。以党员诚信档案为抓手，开展党员评定，带领党员领导干部开展了一次民主生活会，开展批评与自我批评。同时邀请了村里老干部、致富能手就如何加强村班子建设、如何带领群众致富进行了培训，切实提高了村两委班子驾驭全局的能力

三是做好党员的发展工作。按照党组织“坚持标准，保证质量，改进结构，慎重发展”的原则，始终抓住培养质量这一关，认真做好对入党积极分子的培养教育和考察、引导工作。

四是高度重视村级领导后备干部的培养。着重从现任干部、村民组长、致富能人，复退军人、学校毕业生中物色后备干部，确保村级领导班子后继有人。培养后备干部6人。

五是紧抓要求，开展公开承诺。村两委及村组织承诺已经通过村务公开栏和村党员承诺上墙公开。为增强村两委班子的凝聚力，增加两委成员的向心力，发挥村支部的堡垒作用，不搞一言堂，所有事务都摆到桌面上，所有事情都保持高度的透明度，所有决策都是集体决议。两委成员精诚团结，心往一处想，劲往一处使，有困难大家一起想，要攻坚大家一起上，责任大家共担，压力大家同分。

六是召开村党支部会议，听取村两委班子汇报。为力求工作上的互相支持、配合，形成合力，推动驻村各项工作的有序开展，与村两委干部进行座谈，认真听取他们对村发展经济的设想以及提出的意见和建议。

2、进村入户，摸清底数。帮扶工作队在全面熟悉帮扶贫困户基础上，与村干部、党员、困难群众进行了深入座谈，并深入47户建卡贫困户，逐一开展走访，对每户的家庭人口、生产生活、耕地种植、牲畜牧养、住房情况、经济收入、儿童上学、看病就业等情况进行了全面调查、了解，认真核实、登记，并详细询问生活上存在的困难和今后的打算，对全村贫困户的基本情况有了详细的、真实的了解，掌握了第一手资料，掌握第一手材料，为下一步展开工作奠定基础。

3、交心谈心，了解需求。将群众需求作为帮扶工作的立足点和出发点，主动从管理身份转向服务身份，认真听取每一位帮扶对象的诉求，了解他们内心活动与急需解决问题，引导村民自己谈理想、定目标、出措施，帮助村干部与村民树立穷则思变、变则通的思想认识，实现从“输血”到“造血”的跨越，真正达到输血治标，造血治本的目的。

4、积极座谈，主动汇报。为做好与乡党委、政府和村两委的衔接、沟通与协调，与镇党委、政府领导座谈，汇报工作开展情况，了解村村情概况、经济发展、特色产品、村民生产生活等基本情况，同时，就下一步驻村的工作思路、工作方法与乡党委、政府负责人交换意见。

5、召开村民大会，摸清基层实情。组织召开村民代表大会，广泛征求群众意见，认真听取群众反映的问题，深入了解群众实际困难，把群众的所需、所急、所想、所盼进行整理汇总，对群众关心的难点、热点问题进行热心解答，始终坚持思想上尊重群众、感情上贴近群众、工作上依靠群众，真正做到群众的“知心人”，真正成为群众的“贴心人”。

6、开展思想教育扶贫：“扶贫先扶志，治穷先治愚”，积极宣传党的富民惠民政策，树立群众的脱贫信心，利用各种条件，采取入户走访、入户宣传、集中学习等方式，积极宣传党的方针政策，大力宣传党的xx大会议精神，突出中央、省关于藏区工作的指导思想和党的富民惠民政策，让群众真正明白惠在何处、惠从何来，不断增强党的感召力、祖国的向心力和中华民族的凝聚力，及时掌握贫困户思想动态，了解他们的生产生活中的实际困难，积极引导他们发展生产，树立贫困户脱贫致富的信心。

四、按要求组织开展精准扶贫数据比对工作

11月初，通过组织村两委会议和村户主会议的形式，对该村38户171名已建卡贫困户进行了一一分析比对，按照《关于做好建档立卡贫困户信息数据比对及有关工作的紧急通知》中的六类立即清退对象，议定清退了17户78名已建卡但不符合条件或村民民主评议未通过的建卡贫困户进行清退，新增22户78人为建卡贫困户，经重新识别后，20xx年增加4户，现有建卡贫困户47户185人。协助村两委申报异地搬迁户5户16人。完成村十个扶贫方案。

五、加强对驻村工作要求和精准扶贫知识的学习参加了县政府精准扶贫工作培训会，认真学习了省农业大学商学院两名博士为全县88个贫困村驻村第一书记、村委书记、村长讲解的现代农业知识和精准扶贫政策、工作方法。参加了县20xx年脱贫攻坚大会。

六、扎实开展“六有”信息数据清洗工作。按照“精准扶贫”工作相关要求，详细核对了43户建档立卡贫困户的基本情况、家庭成员、家庭收入来源、生产生活等问题，工作人员对有误的信息进行了及时修改并及时上报。

七、全面完成村支部、村民委员会换届选举工作。

八、积极完成乡党委政府安排的其他工作。

**县派第一书记述职报告篇六**

根据县委的统一安排，今年4月份，我被调整为花西乡邱家村担任村党组织第一书记。任职以来，在县委组织部和乡党委的正确领导下，我与邱家村广大干群一道，紧紧围绕党建、“三农”等工作大局，通过抓班子、带队伍，兴产业、促发展，取得一定的实效。现将半年来的工作总结如下：

一是勤于学习，增进沟通。为迅速进入“第一书记”角色，熟悉工作环境，履好职尽好责，我坚持了扑下身子从实践中学、放下架子从群众中学、静下心来跟身边的同志、村党员干部和群众学，做到多交流、勤沟通，迅速提升自身“第一书记”适应能力和履职能力。

二是勤于调研，熟悉村情。入村伊始，我始终坚持做到深入田间地头、深入农户、深入群众展开调研，针对农村工作实际，拟定调研课题，进行认真的梳理、归纳和总结，形成邱家村稳定发展工作思路。

三是结合实际，制订规划。通过5、6两过多月的潜心调研和悉心收集、归纳和总结，我与村“两委”成员一起，制定了邱家村三年发展规划，并聘请县规划局、城建局专家进行了总体设计，提出了三年内“修通主路、整治农田、整修河港、扮靓村庄、发展产业、建强阵地”的目标，力求着力将邱家村建设成为全乡、全县脱贫致富示范村。

四是积极工作，发挥作用。上半年，我组织村“两委”干部，积极把乡党委、政府安排的各项中心工作在邱家村率先村推进、落实，如“绿满孝昌、美丽乡村”建设、社保征缴、项目建设、计划生育等江作推进中，邱家村不仅率先完成“规定动作”，而且自选动作也完成得亮点纷呈，受到乡党委政府的充分肯定。

五是抓好班子，带好队伍。借助党建活动载体，凝聚发展合力。半年来，我坚持以身作则，率先垂范，带头兑现承诺，引导村“两委”干部认真开展“三项教育活动”中，坚持高标杆定位，高标准落实，完善和健全了村各类管理制度,规范了“三会一课”制度,修订了村级班子议事规则、决策程序,建立健全村务公开,强化了村民主决策制度,促进了班子团结,增强了组织的战斗力。上半年，1名预备党员顺利转正，壮大和优化了村党组织。通过党建工作龙头引领，半年来，全村新农保、新农合、计划生育、社会治安等各项工作都顺利开展，件件都走在了全乡前列，让群众对村“两委”班子有了理解、信认和支持上的转变，村班子新形象日渐形成，整体战斗力明显增强。

六是维护稳定，促进和谐。加大村调解委员会、驻村干部对矛盾纠纷排查化解的力度，组织人员调解，加大法律法规宣传，让大家思想逐步转换。结合维护稳定工作，现坚持每周研究稳定制度，确定工作重点，逐项解决存在的问题。坚持为群众办好事、办实事，努力解决群众反映强烈的突出问题，积极化解矛盾，充分调动各方面的积极性，维护了村级稳定，增进了社会和谐。

总之，在县委组织部和乡党委、政府和村“两委”的大力支持帮助下，上半年各项工作取得了一定成效。但与上级组织和邱家村群众的希望相比，与发展的形势和任务相比，还有很大的差距。在今后的工作中，我将进一步团结全村群众，努力推进各项工作，全面推进精准扶贫工作，进一步增强组织和群众观念，遵守党的章程和党纪党规，事事处处严格要求自己，为邱家村早日实现脱贫致富奔小康、富民强村做出应有贡。

**县派第一书记述职报告篇七**

我是共华镇水管站一名有十多年党龄的国家职工。去年四月，肩负着组织的重托，我来到共华镇均恩村担任村党支部第一书记。现将我驻村一年来的向大家作个汇报。

均恩村地处偏远，信息闭塞，交通不便;村级班子软弱痪散，制度不健全，财务管理混乱;经济结构单一，农民增收无望，致富无门，群体性上访事件时有发生。均恩村一度成了远近闻名的“问题村”。

针对班子战斗力不强的问题，我用了近一个月的时间，深入党员、群众中调查了解情况。调查结果，村里不但是班子不团结，连村民也是两派。村委与支委成员不扯火，双方谁也不让谁，谁也不服谁，加上20xx年村级班子换届选举，村支两委积怨更深。村民来反映情况，支委与村委你推我，我推你;村务几年没有公开，村民对村务毫不知情。村干部的这些行为，令村里很多群众不满，上访事件时有发生，以致于出现“无人管事，无钱办事，无章理事，无能干事，无心做事”的尴尬局面。

“火车跑得快，全靠车头带。”要改变均恩村的落后面貌，关键是要建设好村级班子和一支过硬的党员队伍。为此，我多次向当地党委、政府汇报情况，组织村支“两委”成员召开协调会议。经过镇里出面调解，村支“两委”的矛盾有所缓和。我又抓住农村开展先进性教育活动的契机，多次召开村组干部和党员民主生活会。大家把憋了好久的心里话摆到桌面上，开诚布公，坦诚相见，开展批评与自我批评，逐步消除了隔阂。之余，我时常买一些菜请村支两委人员一起吃饭，边吃边聊，畅所欲言。无形中，很多事情在吃饭的过程中得到了沟通，达成了共识。通过一段时间的磨合，干部的气顺了，心齐了，劲足了。打铁趁热，我又组织民主理财小组清理了三年未清理的村级财务并张榜公布，给群众一个明白帐，群众的怨言也少了。经过近三个月的思想政治，村级班子战斗力明显增强了。

协调好班子关系后，我把重心放到了改善基础设施上。多年来，该村唯一的主干道，由于年久失修，路面坑坑洼洼。前年村民种植的300多亩葫芦菜，由于道路不通，运不出去，白白地烂在地里，种植的冬瓜被迫低价出售，给村民带来了巨大的经济损失，群众生产积极性严重受挫。要致富，先修路。我和村支两委成员多次探讨商量，决定采取从上面要一点、本村在外知名人士捐一点、信用社贷一点、群众筹一点的办法，想千方设百计也要修好路。去年6月份举行的均恩村在外知名人士联谊会上收到捐款1.2万多元、后盾单位水利局也支持了800多吨沙卵石、国土局拨付了土地复垦项目资金6万余元、信用社贷了好几万，资金终于到位了。我和村组干部又动员村民投工投劳，经过近两个月的奋斗，一条宽6米长5公里的沙卵石路终于修好了。看到路修好了，村民发展种植业的积极性空前高涨，仅去年下半年，冬瓜种植就增加了400亩。来村收购冬瓜的络绎不绝，收购价格也比原来高了五六分，一亩冬瓜收入比原来增收了近600元。种植大户张清华感激地说，搭帮郭书记来帮我们修好了路，我们的冬瓜才卖了个好价钱。

路修好后，我又在产业结构调整上开动了脑筋。邻近的紫红洲村的冬瓜种植全省有名，湖南卫视、沅江电视台等新闻媒体曾做过宣传报道。我带领村组干部和部分群众代表实地考察后，又走东家串西家，动员群众大力种植冬瓜。去年下半年，均恩村的冬瓜种植扩大到500亩。听到红皮香芋市场行情很好，我又自掏腰包到郴州临武县考察并引进了红皮香芋。为了增加了农民收入，我通过关系，到资阳区搞蔬菜定单农业。村民的收入增加了，可我一年的工资却没有一分钱回家，住在益阳的老婆因此对我颇有怨言。她埋怨我说:“别人都是想方设法赚钱回家，你倒贴钱不说，还一个月也难得见你回家一趟。一年到头，钱冒看到钱，人冒看到人。不知你到底图个什么?”我只好和风细雨地安慰她说:“把我安排到村上担任一支书，是组织对我的信任，是为了让农民生活得更好。农民目前生活还很困难，我个人付出点，只要群众的生活水平提高了，我就心满意足了!”

为了不增加村上负担，我经常骑摩托车跑市直部门汇报。跑项目时村支书龚政光同志要我到村上报销费用，我说“村里困难，我骑车，不花村上一分钱。”有好心的村民看到我在村上一住就是个把月，离家又远，好几次都诚心地请我到家里吃饭，我都惋言谢绝了。我知道，作为一支书，驻村不扰民、帮忙不添乱是一支书应该遵循的准则，这也是我们的纪律。我的工资不高，一年收入加起来还不到1万元。由于水利局目前经济困难，我的经济待遇暂时还未得到落实。跑项目、考察定单农业、村组干部做人情、特困户捐助、摩托车用油、交生活费等等费用加起来，一年的工资用了还少了。可看到村上的上来了、农民生活水平提高了，我打心眼里高兴。

这样忙忙碌碌到了年尾，财贸收缴就成了年终的重头戏，这也均恩村的“第一难事”。全村农民历年陈欠累积就有30多万，20xx年也有4万多元没有收上来。过去一到收财贸上缴，村干部和群众打架相骂时有发生。针对这种情况，我和班子成员商议，先把群众的思想工作做好做实，宣传好党的政策，讲清村上的难处，争取村上党员的支持，一碗水端平，不搞特殊化，人人都要交清。经过我和班子成员的过细工作，村民的思想通了，气也顺了。在收上交的一个月时间里，我没有回过一次家，平时兜里总是装满了药瓶子---由于吃饭不按时，我患有严重胃病。收上交时，好几次胃病发作，我痛得浑身大汗淋漓，我一边用手按住胃部，一边坚持继续做群众的思想工作。村干部都劝我到医院看看，我都惋言拒绝了。村民被我的真诚和执着所感动，不到一个月的时间，20xx-20xx年的上交款项一分不少的收了上来。有人问我:“你这么拼命是为了什么?”我想，只要能把事情办好，能为乡亲们做点事，我就是吃再多的苦、受再多的罪，我也心甘情愿。

一年时间过去了，村民们终于给我下了“结论”:“原以为“一支书”是搞形式，是下来镀金的，没想到郭书记一来就为我们办了这么多大好事。有这样的干部，是我们的福气。这样的干部我们希望多来几个。”我却想对乡亲们说，其实，我更要感谢你们，是你们给了我这么好的锻炼机会，我只不过做了一些微不足道的小事。一年多来，我虽取得了一些成绩，赢得了乡亲们的拥护与支持，还被评为“优秀一支书”，但离人民群众的要求还有差距，与在座各位同仁还有很大的差距。面对组织的肯定，群众的信赖，我会倍加珍惜、倍加努力，用自己的辛勤劳动，用一个为党工作多年的共产党人的坚强党性，为均恩村的新农村建设略尽自己的绵薄之力，做一个无愧于党、无愧于民的“一支书”。

**县派第一书记述职报告篇八**

x年10月，本人作为清镇市驻村第一书记，被安排到王庄乡洛阳村挂任村党支部副书记，时光荏苒，日月如梭，转眼间在洛阳村挂职快半年。回顾自己近期的驻村工作，感触颇深，启发很大。作为一名驻村第一书记，在基层工作的短短时间中，我与广大村民建立了深厚的友谊，认真履行自己执行员、宣传员、信息员、调解员的职能职责。我主要做了以下几方面的工作:

一、登门入户，了解村情民意

驻村后，在村两委的大力支持密切配合下，克服种种困难，认真细致地开展调查研究。根据农时安排，参与村两委干部座谈会，参与村两委工作会议，研究扶贫开发、民政救济、人畜饮水等工作。深入洛阳村寨角落、田间地头，走村串户倾心交谈，与村干部、村民拉家长、谋发展。走访所在村老干部、老党员、经济能人、退休教师等，基本掌握了我们村的自然资源、社会资源、人力资源、教育资源，对群众的疾苦，老百姓的要求一一记在心头，也从中了解分析本村致贫、致困、制约经济发展的原因，做到边调查研究，边宣传党的支农惠农政策，边思考探索帮扶方案和措施。按照组织部和乡党委政府的安排部署，围绕今年的工作主题，确定了驻村工作的目标:一是帮助发展村集体经济;二是帮助村民解决热点难点实际问题;三是走家串户访疾苦，提高群众满意率;四是本合村党支部开展组织建设和精神文明建设。

二、谋篇布局，做到履职奉献

为了使一年的驻村有所作为，我给自身的工作定位是:出思路，出点子，对党务村务决不大包大揽;抓协调，抓沟通，对热点难点问题不回避不拖延。凡是村里涉及村民切身利益的重大事项，都采取一事一议制度进行集体讨论研究，达成共识。针对我村地理位置较偏、人员素质较差，外出务工人口多，群众等靠要思想较重等现实情况，在村党支部书记的带领下，加强班子内部团结，交心通气、搭成共识、形成合力。在控辍保学、新春慰问、扶贫开发等工作中，转变思想观念，努力工作。一是配合完成了村务公开栏建设，把村里大小事情一律张榜公布。将村干部置于群众的监督之中，打消群众的疑虑;二是公开自己的工作信息，方便群众第一时间找到自己;三是严格要求自己，廉洁自律;四是到有关部门争取项目、向有关领导汇报工作，多次与村两委干部一起跑项目，培养村两委主人翁意识和工作能力;五是积极协调资金3000元，用于支持村级集体经济发展;

三、定分止争，维护一方稳定

牵头组织开展各个阶段的维护稳定工作，实现了零非访的既定工作目标。我从整合综治资源、提升工作能力入手，致力于创新调处方法，全面化解村内各类矛盾纠纷，多次做到小事不出村，大事不出乡，保持零信访，确保村内的和谐稳定。1月26日，积极争取谢乡长的支持，组织村支两委、群众代表、人大代表等召开专题会议，以组为单位一一审议表决通过了全村低保户申报问题。审议中坚持原则、坚持标准，不搞个人照顾，得到群众的积极支持和热情参与，全村评定的低保户未有村民群众提出异议，消除了村民何某对低保问题的一贯偏见。多方协调、调解村民王某、吴某等反映农网改造损坏农作物等矛盾。

四、培育产业，加快结构调整

调整种植结构是实现农民增收的有效途径。根据洛阳村地理位置、土质特点，我在村两委会议提出自己新的思路:大力发展果树种植，加快推进烤烟生产，试验推进养心菜等特色蔬菜种植。为了更好地调动村民的种植结构调整意识，拟于近期组织村民到红枫湖镇、暗流乡等参观特色蔬菜种植，了解公司+农户+农村信用社的合作模式，逐步与温氏、大发等养殖企业实施订单养殖，增加群众的收入。

五、统筹结合，配合同事工作

按照市委的安排，我单位今年有三名同志分别在王庄乡驻村工作，分属在洛阳、罗田和后坝三个村挂任村干部。作为政法委的一分子，我坚持做到驻村不分家，工作一起抓，与其他两名同志一道深入到三个村，进村入户，开展工作。利用所在禁毒办的工作便利，出资2万元在阳光家园组织生产200余套迷彩服，于春节前送到乡政府。积极组织单位同事捐款，为后坝和洛阳村购买了电脑桌和沙发，同时还为两村干部每人购买了一套青花瓷优盘和中性笔。积极向领导汇报，争取支持向三个村每村给予20xx元计划生育补助费。协调10吨水泥用于后坝村卫生室硬化，还出资为此安装防盗窗。

回顾近半年的驻村工作，实践让我深刻的认识到:搞好调查研究，是做好驻村工作的基础;为群众办好事实事，是打开驻村工作局面的突破口;抓好村级班子及自身建设，是完成驻村工作任务的重要保证。虽然取得点滴成绩，但是离领导的期望、群众的满意还有一定距离，存在学习不够刻苦、对驻村工作理解不够深刻，工作方法不够灵活多样等问题。

述职人:

**县派第一书记述职报告篇九**

20xx年9月，经县委同意，派我到花西乡桥边村任党支部第一书记，到村半年来，在乡党委、政府的统一领导下，在组织的关心下，以“接地气，转作风，解难题，增能力，强组织，促发展”为主题，紧紧围绕“六个一”工作目标要求，面对全新的工作，我坚持主动学习，积极工作，时刻不敢懈怠，努力把自己融入到农村工作中。

桥边村属经济薄弱村，全村人口1110人，六个自然湾(新湾张，古井张，池余，孔田关，桥边张，堰上湾张)，党员25名，垃圾池7个，公厕6个，五保户5户，低保户32户，村情较为复杂;部分村干部年龄偏大，思想相对僵化，开拓创新和创业意识缺乏，带头致富、带领致富能力不强，严重影响和制约村经济发展，村民主要以种植业和外出务工收入为主，是一个典型的传统农业种植村。如何尽快摆脱经济薄弱村的帽子、如何发展高效农业和特色养殖业、如何促进村集体经济快速发展，成为摆在我面前的首要问题。到村以后，通过调查、走访、观察、了解，并征求乡领导、村支两委成员及包村干部的意见，我构思并制定了桥边村三年发展规划和工作思路。通过半年来的共同努力和工作，桥边村各方面均已取得了可喜的变化和发展，为全村经济及社会事业的快速发展打下了良好的基础。现将具体情况报告如下。

一、注重加强领导班子建设，努力建设一支团结协作、为民负责、创新求变、具有较强战斗力的村支两委班子队伍。团结负责的村支两委领导班子，是发展村级集体经济的关键。到村工作以来，我始终注重加强村支两委班子建设。通过半年来的磨合针对村组干部的现状，结合部分村民和党员的意见，调整了部分村组干部，让想干事、能干事、会干事的人有施展才华的舞台。原村主任张树峰开拓创新和创业意识缺乏，带头致富、带领致富能力不强，我多次和他交心，劝他退位让贤，由工作扎实能力强的张建红担任村主任，培养了张建舟进村委会班子，一个团结协作、风清气正、干事创业、为民负责的两委班子正在形成。

二、统一全村思想，确立科学而明晰的村级发展规划和工作思路，坚持推进桥边“建设不动摇，使招商引资、发家致富的观念深入人心。思想是行动的先导。桥边村地理偏僻、贫困户多、能人创业大户少，村民及干部思想相对僵化，针对这个现状，首先要解放和统一村支两委和村民小组长的思想。确立科学而明晰的村级发展规划和工作思路，桥边村的经济快速发展才能有一个明确的方向和目标。因此我到村以后，做的第一件事便是开展调查研究，掌握第一手资料，深入开展解放思想大讨论，强化思想教育宣传和发动，统一村组干部的思想，坚持以解放思想为先导，以招商引资为抓手、以全民创业为载体，努力培育一批能人创业大户和致富典型，大力发展特色养殖业，努力使招商引资、发家致富的观念深入人心;引进我村在外知名人士张山回乡发展生态苗木基地，

三、注重加强村党支部阵地建设，坚持村干部值班制度，包组联户制度。坚持落实“四议两公开”和党员代表“议事恳谈”制度。建立健全了保洁机制，回收生活垃圾，加大村庄环境整治，道路硬化，坚持植树造林，美化村庄，半年来，村庄面貌焕然一新。

四、尽力尽责，高标准完成乡党委政府下达的各项工作目标和任务。对乡党委、政府统一部署的各项阶段性中心工作，无论是夏秋收种、农村环境卫生及道路综合整治、植树绿化、费用征收、新农保、小额扶贫贷款，还是招工、征兵、计划生育、平安创建等，我们均尽力尽责确保圆满完成，其中多项工作位居全乡先进行列。以上是半年来本人在桥边村工作情况的简单汇报。在今后的工作中，我将进一步“牢固树立融入基层的坚定信念，切实增强锻炼培养的实际成效，充分展示机关干部的良好形象”，突出到村工作重点，以更加饱满的工作热情扎实做好到村任职工作;和村两委班子成员一起，认真按照县委组织部的要求和花西乡党委、政府的要求，戒骄戒躁，扎实工作，为桥边村各项工作再上新台阶而继续努力!

**县派第一书记述职报告篇十**

自20xx年4月担任xx村第一书记以来。我尽快转变角色，扑下身子，脚踏实地，迅速投入到xx村的各项工作中去。现将半年来工作总结如下：

xx村

位于羊庄镇驻地东部2公里处，大水泥路南侧，济枣公路北侧，是一个平原村。现有人口247人，58户，耕地面积196亩，村两委成员4人，党员6人。大部分村民经济来源以经商或者外出打工为主。去年人均收入1.5万元，村基本作物以小麦、玉米为主。现阶段村级经济比较薄弱，全年集体收入为零。

20xx年，该村残疾人赵文忠投资50万元建成残疾人养殖基地，养牛50余头、猪90余头。该养殖基地年可盈利20万元。2024年，村招商引资引进投资200万元的塑胶加工厂，主要生产劳保用品。现安置20余人就业，年人均收入2.4万余元。另外该村还有出租建筑模版个体户10户，每户年收入10万余元。

为了掌握我村在组织建设、群众思想状况、村集体经济收入以及道路、水利等基础设施建设方面的具体情况，自被任命为xx村第一书记起，我便迅速入户进行调研。主要采用三种形式。一是同两位干部座谈。探讨村庄年度发展规划、土地流转、农民增收措施、村容整治等。二是深入部分农户家中走访了解。主要了解经济收入、外出打工、技术培训以及养老医疗等情况。三是实地查看。看村庄规划、农民生产经营状况以及环境综合整治等情况。为以后顺利开展工作奠定坚实的基础。

1、基础设施逐步改善、生活环境不断优化。我村在镇党委、政府的正确领导下，借助“村村通”硬化道路的契机，对村内大小街道进行全部硬化，全长1500米，共耗资34万余元，其中村民自愿捐助5万余元，上级扶持10万元，该村在外从事建筑行业的老总徐德友捐款15万。下一步，我们村两委打算在村内主干道两侧安装路灯，同时对道路两侧进行绿化，争取达到文明生态村的标准。

2、改造升级电网、解决电网老化问题。近年来。xx村电网老化非常严重，农村用电质量很差。为使本村电网达到安全可靠、节能环保、技术先进的目的,满足本村经济社会发展和人民生活用电需求，我村在10月初利用一周时间进行电网改造，至此困扰村民多年的村内电网老化问题得到根本解决。

3、以人为本，弱势群体备受关注。村五保、低保对象和80岁以上老人，在村委会的帮助下，全部纳入救助范围，将基本生活保障金及时足额的发放到困难人群手中，使他们的生活得到有效的保障。同时对村内幼儿园进行粉刷，为小朋友的学习和生活提供了良好的环境。

4、治安和信访工作稳步推进。由于村两委一直对治安和信访稳定工作高度重视，村治安状况良好，没有重大恶性群体治安案件。今年村内借助上级优惠政策安装了电子监控，进一步保障了我村的治安稳定。本着客观公正的原则解决群众纠纷和矛盾，积极帮助群众排忧解难，从根本上消灭引起上访的诱因，实现大事、小事不出村，因此，我村一直没有信访案件发生。

1、后备干部储备不足，部分村级班子成员和党员干部受传统思想束缚，思想解放程度不够，带领引导共同致富本领不强，致使全村还没有完全形成争先致富的浓厚发展氛围;村内制度存在不完善，村级各项工作的制度化、规范化、程序化程度不够。

2、经济发展较慢。由于农业产业结构调整力度不够，造成农民收入增长缓慢。一是农民“小农意识”的思想比较重，对农业产业结构调整观念保守;二是党支部在引导规范，开拓群众视野的工作方面存在着不足。

3、土地流转问题。由于外出务工人员的增多，我村的种植大多是粗放管理，经济效益低下。

在清醒地看到问题的同时，我也发现该村具有发展的优势。一是有一个想干事创业、健全团结的村两委班子。二是有丰富的土地资源，具有发展黄芪、党参、桔梗等药材种植的巨大潜力。三是大水泥路经过此地，交通便利，便于农作物买卖。

五、几点想法

1、建立健全各项规章制度。强化班子建设、党员教育和村务公开和财务管理等各项制度。今后的工作中，两委班子要按照镇党委、政府的部署，不断落实完善工作制度，把握好大方向，以群众关心、社会关注的问题为重点，使村务民主管理工作逐步规范化、经常化。同时还要健全村民自治组织，通过完善配套制度，促进长效机制的形成，使村务工作有规可约、有序运行。

2、抓好党员队伍建设。按照党章要求，帮助村支部培养文化层次高、视野开阔的优秀人员为入党积极分子。发挥党员在脱贫致富中的带头作用，动员党员掌握致富技术。

3、抓农业结构调整。积极推进农业产业化经营，实行连片规划建设，形成有特色的区域性主导产业，在目前状况下，我村的经济发展的主要工作精力应该放在抓产业结构调整上，大力发展黄芪、党参、桔梗等药材作物的种植。把“一村一品”建设作为农民增收、农业增效的切入点，实现品牌效应，使农民生产出高质量的农产品，打造自己的品牌。

在今后的工作中，我将进一步深入到群众当中，从广大村民群众最关心、最直接、最现实的利益问题入手，急群众之所急，办群众之所需，为建设和谐、进步、发展的xx村做出力所能及的贡献。

**县派第一书记述职报告篇十一**

今年，在市局的正确领导下，分局班子认真学习贯彻xx届五中、四中全会精神，团结带领干部职工全面履行工商行政管理职能，充分发挥市场经济卫士作用，在监管执法、班子建设、廉政建设等方面取得了很大进展。现述职如下：

从98年7月份政府换届以后，我担任政府常务副市长，主要协助市长处理政府的日常事务，具体分管政府秘书处，机关事务管理局、体改委、民政局、信访局、档案局、民宗局、地方志办公室、旅游局、老龄委、残联和计划委员会。回顾总结两年多来的工作，主要有以下三个方面：

我在政府所分管的单位，多数属于间接服务市上中心工作的后勤部门，这些单位有软任务没有硬指标，比较清闲，但也比较清贫，在社会向市场经济转型期，各种因素对我们这些单位也带来不少冲击。个别同志不安心工作，想变动岗位，不求创先进，只求过得去，思想消极，牢骚满腹，怨领导不重用。这种现象产生，固然有其大环境客观影响，但与我们平常学习不够、觉悟不高有直接关系。针对这种状况，我从提高政治素养入手，狠抓系统干部职工的政治思想教育。两年来，我们十多次举行时事形势报告会、座谈会、研讨会，并在重大节日、年终岁末，结合“三讲”教育举行表彰会、总结会，对干部进行理想信念和党性、党风教育。通过一系列学习宣传教育，使大家都能够面对现实，实事求是地用辩证唯物主义观点分析认识问题。大家认识到：一定要好好工作，不工作就不能体现自己的人生价值。工作岗位没有高低之分，只要观念改变，劣势可以变优势，只要有本事，冷部门也能作出大贡献。目前，各单位干部职工工作作风扎实，精神状态很好，人心思干，人心思进，不少单位在搞好本职工作同时，组织大家学科技、学理论，提高干部职工全面素质。

毛主席讲过：政治路线确定之后，干部就是决定因素。工作能否上得去关键在于单位一把手。一定程度上可以讲，一把手的水平有多高，工作的成效就会有多大。我由原来分管农口变为分管计委和政府口以后，针对这些单位服务功能较强这一特点，把“要创历史辉煌，要争同行一流”作为奋斗目标。在这样的高标准严要求下，各单位普遍建立了有利于促进工作的激励机制和竞争机制。我还经常与各单位的负责人学习国内外先进的管理经验，强调一把手要学会宏观上把握大局，掌握科学的领导艺术。我用古人讲的“君忙臣闲国乱，君闲臣忙国兴”的哲理，启发大家要注意发挥班子成员作用：我用经济学家提出“三管三不管”道理，启发大家学会谋大事、办大事，切勿被事务缠身：我用“上者为闲，能者居中，工者局下，智者在侧”的管理经典，启发大家重视人才，发挥能人作用。两年来，我所分管的十多个单位，普遍出现了敬业爱岗、扎实苦干的可喜局面，确实成绩斐然。

民政局一甩在全区落后的帽子，城乡居民低保、县乡勘界、城乡义务兵优待金社会统筹、村委换届选举等工作全面启动，受到地区好评;档案局工作在全国遥遥领先，被评为全省先进单位;地方志办公室成为全区学习榜样，地区在我市召开现场会推广他们经验;信访局被誉为维护社会稳定功臣，局长贺胜局多次受到地委、市委表彰;市残联、市老龄委工作在全区、全省同行业冒了尖;市政府秘书处严格机关各项制度，使办公室工作井然有序，仅水电管理一项一年可节约经费数十万元;机关事务管理局克服资金困难等问题，顺利完成3000户居民供暧工程，供暖面积达15万平米，确属史无前例;市宾馆开拓创新，服务工作跨上新台阶，被地区评为先进单位并在河津召开了现场会;市计委抓重点工程管理，理顺基建工程程序，申报立项，争取国家投资，为河津经济发展作出了突出贡献。

在这个世纪之交，人们都意识到我们将面临着一个历史机遇，也面临着严峻的挑战，现在经济界都在大讲调产，各级领导强调今后经济工作的中心任务就是调整产业结构，提高经济的整体运行质量和效益。我作为分管计划的副市长，责任迫使我考虑河津怎么办，河津如何搞调产。两年来，我先后用了两个多月时间，多次深入到山西铝厂、河津铝厂、河津电厂、振兴集团、太兴集团、森达集团和有关乡镇进行调产的调研，收集了百万字相关资料，先后写出十多篇关于产业结构调整的论文，其中《突出发展铝工业，迎接新世纪的曙光》、《煤电铝联产，充满生机、活力的振兴路》、《三步走搞活铝业大蛋糕》、《山西可在河津设立煤电铝联产示范区》、《山西铝称霸新世纪的杀手锏》、《发展虚拟联合培植农业龙头》、《围绕挑战搞调产》等文章先后在《山西日报》、《山西发展导报》、《山西经济日报》、《运城日报》、《改革之声》、《城市经济》、《河津报》等报刊上发表，引起了各方关注和共鸣，《山西日报》工商部、《山西日报内参》，《山西发展导报》分别写信、打电话表示要来河津对煤电铝联产进一步调研，愿意就河津建煤电铝示范区一事在更大范围内进行呼吁。

我为什么要搞煤电铝调研，呼吁省上抓煤电铝联产示范区，一是我从掌握的信息认识到铝工业是新世纪最具有发展潜力的产业之一，因为今后铝产品市场需求量非常之大，发达国家现在人均年消费铝达37公斤，而我国仅为2.7公斤，目前市场上80%以上产品包装还是塑料和木料为主，在建筑和生产中木料品仍高达80%以上，按照国外发达国家的发展趋势，今后，这些产品以及工农业生产中一些高精尖产品的包装都将由铝产品所代替，可以预测发展铝工业市场前景十分光明。二是因为河津作为山西铝厂所在地，氧化铝产量占全国三分之一，呼吁把山西铝厂铝产业蛋糕做大，对今后河津经济社会发展意义重大。试想，如果山西铝厂搞煤电铝联产，能尽快形成年产值达300-500亿大型企业集团，那将对河津带来多大税源，提供多少个就业机会，带动多少个相关产业发展。三是从河津振兴集团煤电铝联产典型实例中可以使我们看到煤电铝联产是一条充满生机活力的振兴路。煤电铝联产，可以搞活煤炭工业、电力工业、铝工业，还可以搞活地方经济，壮大地方财政。振兴集团自己挖煤发电，生产铝锭的每度电成本仅7-8分钱，吨铝锭成本仅8000-9000元，而同行业吨铝锭成本高达14000-15000元，河津有这样好的项目，应该呼吁各界人士高度重视，用煤电铝项目招商引资一定会给河津争取回更多的投资。

尽管我的劳动成果仅仅还只是一种设想，但我高兴地看到目前省委省政府已把煤电铝列为百项潜力产品第一项，省委书记田成平、省长刘振华在几次会议上都讲到了发展煤电铝。

关于农业结构的调产我也进行了重点调研，我认为农业调产最终要达到的目标是：提高农产品科技含量，增加农产品的市场竞争力，从而增加农民的收入。我提出“发展虚拟联合构想”，按照这个构想，重点对森达集团策划了两项联合：一是策划了媒体联合。由我牵线，山西日报社和森达公司签定了五年合作协议，《山西日报》、山西电视台进行广告投入就达到了200多万元，从而扩大了中森肉食品的影响和品牌的知名度。二是与名牌企业联合。今年以来我通过关系策划森达与洛阳“春都集团”联合，争取把森达作为“春都集团”一个分厂，如果合作成功，森达既可获得为春都加工产品丰厚的加工费，又可大批消化当地畜产品，增加地方税源，使森达尽快发展壮大。这项联合目前正在积极运筹中。我认为森达集团是很有希望的，如果让森达能尽快形成万吨生产规模，就可以达到2亿元产值，相当于现农业产值的两倍。这个龙头的崛起，将对河津农业推动和农民致富有着举足轻重的意义。

当今世界正在发生着人类有史以来以来最为迅速最为广泛最为深刻的变化，“全球经济一体化”、“知识经济”、“电子商务”、“生物技术”、“基因工程”、“数字地球”、“电子政府”、“加入世贸”、“西部大开发”等新名词、新事物不断涌现，我深刻意识到今天知识更新太迅速了，作为一个市级领导，不学习就要落后，不学习就赶不上时代潮流，不学习就要被历史淘汰。为了不辜负人民期望，更好完成人民政府所担当的各项任务，必须不断地学习，努力提高自己的政治素质和指导经济工作能力。两年来，我在自己学习、加强思想建设上下了不少功夫，取得了一些效果。

一是学理论。两年中我两次参加地委党校培训班学习，用二十多天时间，比较系统地学习了邓小平理论、xx大报告、经济管理等方面知识。参加了北师大行政管理研究生学习班、公共关系学、初期阶段理论。在“三讲”教育中又利用近一个月时间学习毛泽东、邓小平、三代领导人关于世界观、人生观、价值观论述，学习了党章和共产党员生活准则。可以说这两年来，是我参加工作从事理论学习，受政治教育时间最长，内容最多，收获最大的时期，通过这一系列学习，使自己对“人活着为什么，当官为什么，身后留什么”的问题有了更明确认识，理想信念坚定了，工作思路清晰了，干什么的劲头觉得更足了。

二是学科技。当今科技创新日新月异，必须采用科技手段才能更快更多获取信息，加快知识的更新。我主要采取三种方法，来加快新知识的占有量，一用电脑充电，二是书海知识，三是利用信息家电获得知识。所谓电脑充电，就是利用计算机这个最先进的电子工具去获取最新的知识和信息。有人讲：“劳动工具使人手延伸，汽车轮子使人腿延伸，电脑使人脑延伸”。这确实是真理，利用电脑是成功获取知识的捷径。还有一个形象比喻说：“二十一世纪等于电脑加因特网”，这也是至理名言，因特网和电脑把全世界连成了一个整体，人类几千年历史文化和当代科学发明创造，都通过因特网公布于世。现在是知识共享的时代，我们不学电脑，就不可能了解到这些知识，更谈不上享受这些知识给人类带来的成果。强烈的求知意识，使我把购置电脑列为家庭第一投资，我不但给家里买了电脑，还自己出钱给办公室里配置了电脑。虽然电脑的档次不是太好，但充分满足了我这个电脑门外汉的使用，无论是工作之余，还是休息在家，我都能以最快的方式过得当天的国内外信息。两年来，我真正体会到了电子时代给我们带来的利处，我也由一个电脑盲变成了电脑谜。所谓书海知识，就是多看书。我特别喜欢看书，若让买一件好衣服多出10元钱我舍不得，但在买书上，哪怕是几十元、几百元，只要对我工作学习有帮助的书，我都愿花这个钱。书就是我的良师益友，虽然现在有电脑陪伴，但书还离不开我的生活，我每天看书时间不能少于30钟，机关给我订了三份报纸，我自己又订了三份，每天送来的报刊我总是把认为有用的文章剪下来，分类粘贴成冊，以备系统学习之用，近年来我剪贴的报摘文稿有厚厚的二十多本。利用信息家电获取信息，可以说我是充分发挥了电视、收录机功能，我进家门第一件事就是打开电视机，每天三吨饭都是与电视度过的。我在自己办公室也放了一个黑白小电视，这样一来工作稍有空闲的时候，我可以利用它看看各地新闻以及财经报道。还有一个对我有帮助的就是收音机了，凡外出办事的时候，坐在车上，走在路上我便会带上耳机听听电台广播。

有播种就有收获。电脑因特网有效的学习方法，使我开阔了视野，丰富了知识，明显感觉和以前有了变化，我自己觉得生活充实，而且在不断影响着身边的人，同时也促进了自己在更高层次抓工作的自觉性。比如我懂得了电脑，了解了因特网，我就特别重视信息中心的建设，先后争取财政为信息中心拨款五万余元，注册了河津信息网站域名，实现了河津政府上网工程，使河津成为山西省第一家县(市)政府上网的单位。河津政府的网站开通标志着河津已经走向了世界。

两年来，我还被邀请为部分单位干部职工做了十多场关于知识经济、国内外形势的专题报告。我用21世纪白皮书对人类四个历史阶段划分论述启发大家认识“观念比能力更重要”，要求大家一定要解放思想，更新观念。我用20世纪出现的震惊人类三大科技工程，鼓励人们对新世纪生活要充满信心，我讲新世纪强者恒强、大者恒大发展趋势，启发大家一定要有紧迫感、危机感，一定要努力加强学习，不断提高自身学习的知识和获取的信息，也使与会者受到了启迪，推动了工作。

回顾检查自身存在的问题，我认为主要有三点“第一、自己作为分管常务的市长，没有能尽职尽责，有负于党和人民的期望。第二、自己分管计委工作，在宏观调控、招商引资、争取国家投资方面没有充分发挥应有作用，对河津发展造成一定影响。第三、自己党性不强，在工作较累的时候，也有过松弛思想，在廉洁自律方面有差距。这些问题产生的根源归根到一点，还是自己政治素质不高，还是世界观、人生观、价值观解决不好的表现。

今后怎么办，我想，绝不能辜负党和人民对自己的重托和期望，一定要努力做到以下三点：

1、放下包袱，抛开手脚大干，力争当一名合格的常务副市长

常务副市长的担子是很重的，其工作职责就是要协助市长处理日常事务，协助市长宏观把握全局，微观处理政府各种热点难点，充分发挥政府行政行为，促进改革河津经济和社会发展。自己一定要顾全大局，把人民利益看得高于一切，克服消极埋怨情绪，为了河津发展，为了维护政府形象，与政府班子成员搞好团结，放下包袱，积极主动协助市长抓工作，当好副班长。

2、努力学习，提高素质，提高工作能力，为河津经济社会发展作出贡献

今后我要进一步精通电脑，积极参加各种理论学习，20xx年攻读完北师大研究生课程，提高理论水平。要经常深入实际搞调研，每月要争取写出一篇论文或调研报告，为领导宏观决策当好参谋。要充分发挥计委职能作用，备好项目库，争取为河津争取更多建设资金。

3、严格要求，廉洁自律，塑造领导干部形象，当好反腐倡廉带头人

党风是关系到党的生死存亡的重大政治问题，尤其在当前国际形势错综复杂，国内改革面临重要关头，我们党面临着严峻考验。在这种情况下，我们每一个领导干部必须保持清醒头脑。今后，我一定要按照共产党员标准严格要求自己，廉洁自律，绝不搞权钱交易，绝不利用职权为个人谋私利，绝不干有损于国家集体和人民的事情，一定要清清白白做人，堂堂正正办事，当老百姓的官，同时对社会上的各种歪风邪气，敢于反对，敢于抵制，勇当反腐倡廉带头人。

以上是个人述职报告。

**县派第一书记述职报告篇十二**

自担任村党支部第一书记以来，在县、乡两级党委、政府的正确和关心支持下，在全村村民的积极拥护下，立足我村实际，以科学的发展观为指导，按照构建和谐社会的目标，认真履行职责，大胆开展工作，积极探索模式经验，带领和团结全村党员、干部和群众努力建设社会主义新农村，为火烧营村的社会稳定、经济发展做了一些小小的工作，取得了一点小小的成绩。在此，我把x年上半年工作情况向各位领导、同志们汇报如下，不当之处，请批评指正。

一、不断学习加强自律

x年我认真学习在河南省兰考县调研指导党的群众路线教育实践活动时讲话的通知，把学习弘扬焦裕禄精神作为一条红线贯穿始终，经常深入到组，调研到户，不断改进工作作风，密切联系群众，听取党员和广大群众的建议和意见。重视党员群众反映的各种问题，并认真加以办理，密切了党群干群关系，促进了今年各项工作任务圆满完成。开民主会议，坚持民主决策、民主管理、民主监督、推行“六步工作法”，广泛吸收党员群众意见和建议，化解矛盾纠纷3次，促进了各项工作顺利开展。全村党务、村务全面接受群众监督，使党员群众放心。

二、为民服务做好实事

x年我村在支村两委的共同努力下，圆满完成镇政府交给的任务，全年铺设地下饮水管道2024米，安装水利设备自动开关一个，清理主街道卫生300多吨，解决危房改造1户。

三、加强领导组织建设

我村有正式党员50名，预备党员2名，入党积极分子2名，一个党员就是一面旗帜，全村党员坚持以党章、党纲来严格要求自己，牢记宗旨、遵纪党规党纪，模范执行党的路线、方针、政策，按时交纳党费，积极完成党组织交给的各项工作任务，充分发挥党员的先锋模范带头作用。

我村班子自身建设、廉政自律从我做起，从村“两委班子”做起不违反财经制度，加强财物管理，全面推行村务、党务及村级公共服务资金的公开，重大决策事项由村民委会或村民代表大会讨论通过，坚持公开、公平、公正原则，不乱发奖金，不用公款吃喝，不乱花群众和集体一分钱。

我们班子成员要认真学习贯彻焦裕禄精神，实实在在做事，踏踏实实做人，以人为本、求真务实，认真按照乡党委、乡政府的各项决议部署开展工作，保证我村政治稳定、社会安定各项事业欣欣向荣，新村气象广阔，田野春色满园，政通人和、风光无限，为把我村建成小康社会而奋斗。

**县派第一书记述职报告篇十三**

一年来，尚书巷社区在街道工委的领导下，社区党建工作继续以邓小平理论和\"三个代表\"重要思想为指导，全面贯彻落实科学发展观，认真学习贯彻上级文件精神，以学习贯彻xx大精神为主线，以组织实施\"惠民工程\"为抓手，积极开展\"创先争优\"活动，不断提高社区党组织的创造力、凝聚力、战斗力，牢固确立社区党组织的核心地位。下面，把一年来学习、思想、工作、廉洁的情况简要汇报如下：

作为社区党委书记，我深知自己责任重大。更需要加强党性锻炼，提高思想道德修养，把思想作风建设放在首位。

加强理论学习。学习了马列主义、毛泽东思想、党的xx大精神、邓小平理论、新《党章》、科学发展观重要思想等国家政策法规，通过多种形式，加强政治理论学习。

加强业务学习。为适应工作需要，平时加强阅读社区工作方面的书籍，提高自身的协调能力及水平。通过努力学习、文化素质和理论水平有了一定的提高。

作为一名基层干部来说，既要干事，又要多干群众欢迎的实事、好事。我是这样想也是努力这样去做的。首先把群众的意愿和需求作为社区工作的出发点和落脚点。我们工作和生活在城市的基层，党的政策需要我们去落实，党和政府温暖需要我们去传送，密切党群关系需要我们去努力。因此，在工作决策上坚持一切从社区的实际出发。其次是具有良好的思想作风、工作作风、严谨的生活作风，工作求真务实，力求高效，通过自身努力，带动整体班子建设和队伍建设。社区党委在创先争优活动中，紧紧围绕民生，积极开展\"六个家园\"活动，尽心竭力为居民服务，推进了社区\"创先争优\"活动的深入开展。

社工在职党员7人，离退休党员687人，这些党员在社区党委的领导下，队伍不断完善，他们积极配合社区参与社区建设，发挥党员先锋模范作用。

1、宣传到位、成效显著。社区党委充分发挥社区党建宣传栏、横幅、橱窗、展板等宣传作用，大力向社区居民宣传开展创先争优活动，大力宣传先进社区优秀共产党员的典型事迹，形成学习先进、崇尚先进、争当先进的良好风气。

2、坚持\"三会一课\"制度，抓社区纪委班子自身建设。强化班子成员自身建设，做到合理分工、落实责任。每月至少召开一次党委会。

3、开展\"心连心、肩并肩\"大规模谈心谈话活动。各党支部通过新老党员座谈、走访等多种方式，围绕创先争优做模范，了解党员的需求，加强党员之间的沟通与交流。

4、加强各类党员的管理和教育工作。12名同志写了入党申请书，5名入党积极分子通过了党课知识培训考试。

5、表彰先进党员和支部。各支部根据先进基层党组织\"五个好\"和优秀党员\"五带头\"讨论评比优秀党支部、优秀党员。使全体党员深受鼓舞，党员参加组织生活的积极性明显高涨，党员的奉献精神得到了明显增强。

6、树立先进典型。以向建党九十周年献礼为专题，在社区范围内选树一批先进典型。对创先争优活动中表现突出个人进行表彰，社区选送3名先进典型上报街道工委，扩大典型影响力，做到学有榜样，赶有目标。

统筹辖区社会维稳力量和社会管理资源，着力解决好社区治安管理问题，建立健全以社区警务服务为主导，以院委会和物业保安为依托，社区治安联防为辅助，社区志愿者和居民积极参与的群防群治网络，做好社会矛盾和安全问题排查调处工作，要把\"上访\"变\"下访\"，使社区成为维护社会和谐稳定的\"第一道防线\"，确保重大节日、重大活动期间无人上访。引导群众依法表达合理诉求，主动排查、调处和化解矛盾纠纷，维护社会稳定。

开展\"送温暖\"走访慰问活动。各党支部把关注民生和庆祝活动有机结合起来，开展\"送温暖\"活动。对困难党员、困难群众以及党员老模范、老党务工作者进行走访慰问，实现党员受教育、群众得实惠的目的。合理使用帮护救助金，通过服务群众，增强党在社区的凝聚力、号召力。坚持走访制度，落实结对帮护工作和困难群众慰问工作，对困难群众慰问200多人，现金10万多元，共计走访慰问困难党员12次、群众39人，走访生病党员9次、居民150多家，企业100多家。

年初和11月份收到共建单位白下区理工大学公园里干休所、区档案局、南京海关和驻区党代表捐赠的图书、杂志近500册。

有7支社区先锋服务队共一百四十多人常年活动在各个院落，开展各种活动二十多次。亮牌示范活动，各支部以\"社区先锋服务站\"、\"星期六党员义务劳动日活动\"等载体，亮身份，发挥党员先锋模范作用。

五是以\"走访居民群众\"、\"党代表进社区\"、\"公开承诺\"、\"服务群众\"、 \"创新创优\"等活动为重点开展为民办实事内容活动。

1、在社区办公场所内，建立\"政策咨询服务台\"，为辖区居民和驻区单位提供服务，累计提供各类咨询一千多次。

2、利用新市民读书室在省、市、区社区教育和关心下一代工作方面的影响，开展读书交流活动和赠书助学活动，通过做强做实这块文化阵地，不断提升居民文化素质。

3、建设美观家园，加强卫生保洁管理。每月开展一次\"星期六党员义务劳动日\"活动，清理院落楼道杂物和招贴，清理垃圾杂物。

4、结合\"三.五\"学雷锋日、国庆、中秋等节假日，开展多种形式便民、利民的社区服务活动，增强居民的凝聚力。

自从我公推直选为尚书巷社区党委书记以来，我本着无私奉献、敬业爱岗的精神，认真履行自己的职责。在平时工作中，乐于奉献，认真负责。同时，我始终坚持两条工作原则：一是自己严格遵守各项规章制度，自觉接受群众监督，不争名夺利。二是自觉做到三不：工作时间长不计较，工作任务重不叫苦，工作事情多不厌烦。在工作中甘于奉献，切实做到廉洁自律，注意做到从我做起，办事公开。牢固树立法制观念，恪守党章党规党纪遵守国家法律法规，坚持秉公办事;认真贯彻中央、市、区、办事处关于领导干部律法自律的各项规定，坚持做到自重、自施、自警、自励，勤政为民。努力把好办事政策关、生活纪律关、处事人情关。同时，按照党风廉政建设责任制的要求，扎实落实好责任制的各项规定。

五、在工作中还存在的问题

深入学习上有差距。自己虽然注重了政治和业务学习，但总感到在学习的深入性和系统性上还有很大不足。高标准、严要求、高质量的服务意识还不够强。

社区在街党工委的领导下和全体同事的积极努力下，社区工作取得了一定的成绩。但是在工作中，有很多地方需要我不断探索、不断学习、不断总结、不断提高，也恳请上级党组织给予进一步的指导和帮助。面对新的时代背景和社区建设的新形势，我决心在上级党委的正确领导下，为社区的建设做出自己应有的贡献!

**县派第一书记述职报告篇十四**

20xx年，在县选派办和城关镇党委政府的正确领导下，在县纪委的关心帮助下，在认真总结第一年选派工作的基础上，按照“建强班子、带好队伍、争先进位、树好形象”的工作思路，以计划生育工作为抓手，以干部管理为重点，认真履行职责，较好完成了第二年度的选派工作任务。

目前，我们村委会班子工作运转正常，面对党委镇府一项接一项的中心任务，我要求一般人向我看齐，按照两委会的分工各负其责，在日常工作中，我事事亲自抓，村环境整治、矛盾纠纷的处理等几项工作，关于计划生育，只要怀疑有生二胎现象，我都亲自上门，一方面了解对象户的思想动态，做好宣传教育，另一方面，督促对象端正思想态度，及时到镇计生办查环、妇检。目前，镇对我村计划生育工作有了较好的肯定，村环境整治和计划生育是村支两委会的两大工程，尽管这两项工作是造福于民的好事，但要赢得群众的支持和杜绝各类矛盾纠纷实且不容易，为了抓好这两项工作，我尽力做多于群众商量，让群众做主。

由于种种原因，我们xx村的这两年的基础设施建设落后了。群众生产生活中遇到了较多的困难，如行路难、灌溉难、用水难等问题，其中行路难是xx村的最大难题，到了雨季和冬季，一路的烂泥巴让村民无法出行，严重影响了村民的生活，面对这种情况我和村支两委组织群众上山背石面路，为群众解决了一大难题;另外针对xx村地质滑坡的现象，我时刻铭记在心，遇特殊天气我们两小时一次;一小时一次;半小时一次实地摸排灾情。再次我还鼓励帮助部分群众种植草莓蔬菜，增加农民的收入，为农民创收，提高了百姓的生活水平，为xx村同全办一起迈向小康社会奠定了一定的物质基础。

村办公室是xx人民共同的一副脸，多年来，我们因陋就简，不搞豪华装修，简单朴素，干净整洁，遇到矛盾纠纷，我从不回避，总是先多方面调查，摸清纠纷起因，再对症下药，协调好纠纷双方的关系，将矛盾处理在早期，对遗留矛盾纠纷，也是想方设法，争取一个月解决一起矛盾纠纷。

各位领导、各位村民，以上是本人两年多来做的一点工作，但与大家对我的要求还有一定的差距，我深深的感到，我做的每一项工作，取得的一点成绩，离不开大家的关心和支持，借此机会，我向大家表示衷心的感谢，同时请大家一如既往地对我们村两委会工作，给与宝贵的帮助和支持!

谢谢大家!

**县派第一书记述职报告篇十五**

自担任村党支部第一书记以来，在县、乡两级党委、政府的正确和关心支持下，在全村村民的积极拥护下，立足我村实际，以科学的发展观为指导，按照构建和谐社会的目标，认真履行职责，大胆开展工作，积极探索模式经验，带领和团结全村党员、干部和群众努力建设社会主义新农村，为火烧营村的社会稳定、经济发展做了一些小小的工作，取得了一点小小的成绩。在此，我把x年上半年工作情况向各位领导、同志们汇报如下，不当之处，请批评指正。

x年我认真学在河南省兰考县调研指导党的群众路线教育实践活动时讲话的通知，把学习弘扬焦裕禄精神作为一条红线贯穿始终，经常深入到组，调研到户，不断改进工作作风，密切联系群众，听取党员和广大群众的建议和意见。重视党员群众反映的各种问题，并认真加以办理，密切了党群干群关系，促进了今年各项工作任务圆满完成。开民主会议，坚持民主决策、民主管理、民主监督、推行“六步工作法”，广泛吸收党员群众意见和建议，化解矛盾纠纷3次，促进了各项工作顺利开展。全村党务、村务全面接受群众监督，使党员群众放心。

x年我村在支村两委的共同努力下，圆满完成镇政府交给的任务，全年铺设地下饮水管道2024米，安装水利设备自动开关一个，清理主街道卫生300多吨，解决危房改造1户。

我村有正式党员50名，预备党员2名，入党积极分子2名，一个党员就是一面旗帜，全村党员坚持以党章、党纲来严格要求自己，牢记宗旨、遵纪党规党纪，模范执行党的路线、方针、政策，按时交纳党费，积极完成党组织交给的各项工作任务，充分发挥党员的先锋模范带头作用。

我村班子自身建设、廉政自律从我做起，从村“两委班子”做起不违反财经制度，加强财物管理，全面推行村务、党务及村级公共服务资金的公开，重大决策事项由村民委会或村民代表大会讨论通过，坚持公开、公平、公正原则，不乱发奖金，不用公款吃喝，不乱花群众和集体一分钱。

我们班子成员要认真学习贯彻焦裕禄精神，实实在在做事，踏踏实实做人，以人为本、求真务实，认真按照乡党委、乡政府的各项决议部署开展工作，保证我村政治稳定、社会安定各项事业欣欣向荣，新村气象广阔，田野春色满园，政通人和、风光无限，为把我村建成小康社会而奋斗。

**县派第一书记述职报告篇十六**

本人于2024年5月7日到岗担任定远县定城镇丰收村第一书记。任职期间，能够严格按照 \"加强组织、发展经济、富裕农民、维护稳定、锻炼干部、促进农村全面进步\"的选派工作\"六句话\"要求，切实履行职责，遵守规章制度，使本村的各项事业发展取得了初步的成效，现将两年任期的工作情况，向组织上做一个简要汇报：

到村后，我在短时间内即和党员代表进行座谈，并定期召开村两委班子工作会议，及时掌握他们的思想动态，带领他们学习xx大报告和\"两会\"精神，传达上级组织的工作部署，使党员干部统一思想，务必保持锐意进取的工作态度。针对本村党员干部岁数普遍偏大，年龄结构比例失衡的现状，我将年轻党员培养和吸收工作提到了重要位置，努力把政治觉悟强、文化层次高、肯干事、能干事的年轻同志吸收到组织队伍中来，让他们成为本村各项事业发展的带头人和村两委班子的接班人。2024年11月份为4名预备期党员办理了转正手续。2024年10月21日召开党员大会，发展3名入党积极分子为培养对象;给离职老村干发放补助金;收取党费。

2

2024年5月，在上级党委的领导下，决定对我村两委班子部分主要负责同志予以调整。分别对不能够正确履行职务的村书记，村主任和文书，在民主推选和上级研究的基础上，予以调整。并在新班子组建伊始，加强制度建设和队伍建设，在总结教训的同时，注重交流，搞好成员之间的团结;强调廉洁意识、服务意识和发展意识;完善各项工作制度。在最短的时间内，带领新班子打开了我村各项工作的新局面，受到了镇党委的高度肯定。

3、在七一和春节期间，联系选派单位，帮扶单位和相关企业，前来我村看望慰问困难党员家庭，并组织一系列活动，丰富党员文化生活。

4、按照上级要求，做好村两委换届的各项工作，在确保平稳过渡，不出差错的基础上，进一步优化我村党员干部队伍。

本人自到任之始，即深入农户、党员、困难群众家庭开展走访调研工作。本着\"全面调研，重点走访\"的原则，不仅走遍了全村23个生产队，而且针对困难群众，困难党员，五保户，残疾人家庭给予了特别关注，不仅掌握了本村的各方面村情村貌，而且了解了重点人群的实际困难，为下一步开展工作理清了思路，并打下了良好的群众基础。

1、成功引进新型农产品种植项目：

在前期多次磋商并参观考察的基础上，2024年12月18日，本村45户农户正式与安徽滁州华怡食品有限公司签订\"小黄瓜种植合同\".该项目由企业提供种苗、花费、技术支持等，并全额收购，其产品均用于出口，经济效益可观。此次合同签订的数量为100亩， 2024年度种植户每亩实际平均收益约5000元。根据今年实际情况分析：一是雨水较多，耽误农时;二是农民第一年种植该品种，经验不足观望情绪较重，导致实际收益只达到预期的一半。但是经过一年的实验，以及村干部和党员的带头，大部分农民尝到了甜头，树立了信心，纷纷要求来年加入其中。经与企业协商，现已初步达成意向，明年该企业将继续在我村发展该项目，并视订单数量适当扩大规模，预计每亩收益可达万元。

2、协调定远县天星医药有限公司给予本村对口帮扶，2024年底为本村购置一批办公桌椅和计算机。现本村村干部已经实现人手一台电脑，为他们工作学习，以及获取有利于村发展的各项信息提供了极大的便利。

3、认真选择发展项目，合理使用选派干部专项资金，发展了绿色生态养鹅场，增加本村集体经济收入。年底利用农闲时间，筹措资金，组织村民为大徐生产队铺设了一条约2.5公里长的道路。

4、在主管单位和选派单位的大力支持下，争取到各类帮扶资金款项和物资合计五万余元，为困难群众解决了部分生活问题。在各种节日期间，给困难群众家庭送去慰问金和慰问品。

在充分走访调研的基础上，针对确有困难，亟待解决的群众家庭，尽力给予帮助。诸如争取低保补助，大学生助学贷款，联系相关部门为残疾人赠送轮椅车、坐厕椅等专用生活设施并为行动不便的残疾人现场办理残疾证，邀请医药企业和医疗机构开展义诊和送药下乡活动;此外，在县市两级残联的支持下，完成5户残疾人家庭无障改造、5户家庭危房改造和4户就业扶持项目，实施过程中，若有特别困难家庭，为保证项目进展顺利，本人也自费为其垫付钱款，购买设备;七一期间，联系主管单位领导前来本村慰问，给十余户困难群众和困难党员家庭送去慰问品和慰问金，\"两节\"期间，给全村困难党员、困难群众以及所有残疾人家庭，每户送去500元慰问金，共计两万余元;为10户困难家庭落实\"阳光家园\"工程，受到了群众的一致好评。

按照上级统一要求，我村于202019年初启动\"党的群众路线教育实践活动\",各项工作有序展开。

1、2024年2月21日，召开全村党员干部\"党的群众路线教育实践活动\"动员大会。宣传活动的内容和步骤安排。

2、深入开展走访调研活动，了解群众的迫切需求和对村两委工作的意见和建议。

3、定期召开党员大会，带领学习实践活动的相关文件和资料，开展批评与自我批评。

4、带头记录学习笔记和撰写学习心得。

通过一个阶段的党的群众路线教育实践活动，进一步提高两委班子做好新形势下群众工作的能力。坚持把实践锻炼作为增强党性、改进作风、提高本领的重要途径，在推动科学发展、促进社会和谐、维护社会稳定的生动实践中，不断强化宗旨意识，培养群众感情，增强工作本领，进一步提高做好新形势下群众工作的能力，着力提高服务大局、推动科学发展，服务群众、凝聚人心，协调各方关系、维护社会和谐稳定的能力。

1、2024年7月初，按照镇党委统一安排，制定村两委换届实施方案，成立了换届选举工作领导小组，担任组长。

2、2024年7月11日，召开村党员和村民代表会议，推选出下届村支委候选人名单，公式并报镇党委。

3、2024年7月25日，召开党员大会，选举产生新一届党组织委员会书记、副书记、委员，并报镇党委。

4、2024年8月上旬，积极筹备村民委员会换届选举工作，推选村民选举委员会和村民代表，制定了选举办法，完成了选民登记，公式了候选人条件。

5、2024你8月16日召开了村民代表会议，提名候选人。

6、8月28日在全村范围内进行投票，召开村民代表大会，完成村名委员会选举工作。

2024年8月，组织村两委前往滁州市南谯区乌衣镇开展考察学习和业务交流活动。活动期间，与乌衣镇白庙村两委开展了村务工作的广泛交流，并听取了对方关于\"美好乡村\"建设试点工作的经验介绍。

我村与白庙村同属城关村，目前又同时在进行\"美好乡村\"建设的试点工程。而白庙村在此项工程的实事进展方面领先一步，为我们起到了很好的示范作用，考察团一行均表示获益匪浅，有利于进一步理清工作思路，把外地的先进经验带到自身的实际工作中，努力推进我村各项事业的发展。

为期两年的选派工作磨练了我的意志，开拓了我的眼界，提升了我的高度，增强了我分析问题和处理问题的能力，我觉得自己变得更加成熟和稳重了，和两年前只会在机关处理一些公文和琐事的我相比，有了很大的提高，这段工作经历将是我一生的宝贵财富。

两年的时间我也努力为基层群众做了一些实事，每当看到他们满意的笑容，我就觉得自己的付出和辛苦都是值得的，和他们建立起的深厚感情，也将是我一生难以忘怀的。

**县派第一书记述职报告篇十七**

在过年的20xx年，我紧紧围绕选派工作“六句话”要求，按照确定的“林业富村、农业稳村、特色产业兴村”发展思路，在选派单位、杜村乡党委、政府的坚强领导下，在全村广大党员、群众的紧密配合下，团结一致，带领群众战胜洪灾、排难前进，各项工作都取得了阶段性成果，较圆满完成了年初制定的工作计划，实现了基层组织进一步加强、集体经济进一步壮大、基础设施建设进一步巩固、人民群众的安全感进一步增强的目标。

在全村人民的努力下，去年我村荣获了全国计划生育协会村级先进单位光荣称号(全市村只有一个);民兵工作被县委、县政府、县人武部联合授予村级民兵营规范化建设先进单位;农村基层组织建设、农业产业结构调整、灾后重建、社会治安综合治理、计划生育等工作分别被杜村乡党委、政府授予先进单位。我本人也被乡党委政府授予优秀村干部。现将全年工作汇报如下：

1、加强了制度建设。一年来，我按照要求完善了党支部的学习制度、支部工作制度、发展党员、缴纳党费制度和《党支部“三会一课”制度》等各项规章制度，党员领导干部每年进行一次民主生活会，主动开展批评与自我批评，使党内生活制度化、规范化。在重大事项决策时坚持民主集中制原则，经集体讨论研究决定，全体党员同志党性意识得到进一步加强。去年3、4月份，我村还到新河、杨田、庙前等乡镇兄弟村进行了学习，借鉴了先进经验。并先后邀请了村里老干部、致富能手就如何加强村班子建设、如何带领群众致富进行了培训，切实提高了村两委班子驾驭全局的能力。

2、做好新党员的发展工作。按照党组织“坚持标准，保证质量，改进结构，慎重发展”的原则，始终抓住培养质量这一关，认真做好对入党积极分子的培养教育和考察、引导工作。党支部针对青年特点，开展以传帮带为主的工作方式，对符合条件的优秀青年及时列入入党积极分子加以培养和教育，并为他们成才创造良好的发展空间，在政治上高要求、工作上严标准。20xx年发展党员1名，吸收预备党员1名，并培养入党积极分子。严格张榜公示，此举使我村党组织得以发展壮大的同时，还使村支部党员发展工作走向透明化、制度化轨道，得到了群众的拥护。

3、完成了新村部建设。在老礼堂院内新建了占地面积130平方米，建筑面积400余平方米，总投资近35万元的新村部。在改善村里对外形象的同时，也方便了群众办事，提高了为民办事效率。

4、创先争优，“访民情、听民意、解民忧、惠民生”，小学教等专题活动开展有声有色。在创先争优活动中，我把发挥党支部战斗堡垒和党员先锋模范作用作为创建的一个突破口，以落实“五个好、五带头”为主要任务，确定“创先争优抓机遇，难点村情得改变”为主题的活动内容，在全村党员中开展了“我参与、我承诺、我奉献、我光荣”公开承诺活动，现场签订争创先进基层党组织和争当优秀共产党员承诺书55份，并结合 “难点村”治理工作，征求到5条深入开展创先争优活动意见。为将创建工作引向深入，争取农业工作主动，实现农业增效、农民增收，村党支部把农业摆到各项工作的首位，在春耕生产中，村党支部积极与农技部门联系，党员干部带头进行水稻品种改良，发展“金优463”、“国丰一号”等优良水稻品种600余亩，亩均增收100多元。与此同时，村党支部利用当地丰富的毛竹资源，引进了“公司+农户”方式经营的竹夹加工项目，该项目不仅使农户人均月增收700元，而且改变了过去妇女没事做，打牌摸麻将的不良风气。另外，我还充分发挥选派项目资金“酵母”放大作用，对我村扁担山300亩低产林进行重植改造，为村集体发展注入了强大动力。

在“访民情、听民意、解民忧、惠民生”专题活动中，我村首先成立专题活动领导小组，将全村16个村民小组划分成7片，两委成员每人确定联系一片，并明确每人联系一户以上困难户，重点帮扶。与此同时，结合实际，制定了符合村情的详实、细致、具体的实施方案，确定了以“村干部进组入户、排忧解难暖民心”为主题的活动内容。在活动中，我村还注重活动的针对性、活动的实效性、活动的创新性，进一步创新思路，把专题活动与当前开展的创先争优活动、20xx年度小学教活动等村重点工作结合起来，得到了县乡工作组的肯定。

在党员干部主题教育活动中，我村结合村情，制定了细致的实施方案，确定活动主题为“用党旗引领建设新农村、让农民过上美好新生活”，主要是组织广大党员干部认真学习贯彻了党的xx届五中全会和省委八届十三次全会精神，准确把握全会确定的“”时期发展的主题、主线、主要目标和主要任务，充分激发创先争优的内生动力，切实在加快灾后重建上明确新目标、取得新突破、迈出新步伐，为加快全村发展做出新贡献。

通过治软(切实加强基层组织建设)、治乱(深入推进村务公开和基层民主政治建设)、治贫(大力发展村级经济)、治本(建立长效机制)等，有计划、有步骤、有重点地“难点村”治理，农村基层干部群众民主法制意识得到明显提高，村务公开和民主管理等各项制度健全并得到了有效落实，村级组织更加健全有力，农村各项事业得到健康长足快速发展，全村各项工作走在了全乡前列。并在去年5月份，作为县里备查村，得到了省委督查室领导的肯定。我村“难点村”治理工作具体做法被《江淮》杂志20xx年第2期刊用。

一是完成了“7?8”洪灾倒房户重建工作。在去年“7?8”洪灾中，我村发生多处大面积山体滑坡和泥石流灾害，造成30余间房屋倒塌，50余户农民住房严重受损，10公里道路和2024米水渠冲毁，3座桥渠倒塌。上级关心支持下，我村争取到了市级地质灾害点安置新区建设项目，在村庄集中区划拨20亩土地作为安置点，共安置农户31户。针对17户低保户，村集体出资统一建设占地40平米的平房，配套基本生活设施，供其居住。今年春节前，我村作为全市仅有的6个安置区之一率先让灾民搬入了新居。去年市领导方西屏、施建华、章霞升及县领导晁新、王春生等多次深入我村指导。在今年1月31日灾民乔迁之时，方西屏市长到安置区访民情，村里工作得到了他的肯定，他还与老百姓共进了中餐。

二是引进了总投资2200万元的制鞋企业。利用村里空闲的大礼堂，采取租赁的方式从福建引进一家制鞋企业。该项目的落户，一期不仅解决了村里及周边160名富余劳动力就业，(人均月收达到1600元)，而且每年仅租金就给村集体增收近2万元。

三是收回黄栗排山场。提前23年成功收回了黄栗排山场经营权，给村集体增加收入近80万元，为村集体发展注入了新的更大的活力。在操作过程中，我紧紧抓住被确定为“难点村”和开展的“阳光村务”工程的机遇，特成立了由村委会主要负责人为组长，以老干部、老党员、村民组长、村民代表为成员的黄栗排山场收回操作领导小组，专门与对方谈判，并严格按照“四议两公开”的程序，通过党支部会议提议、“两委”会商议、党员大会审议、村民代表会议决议，做到决议公开、实施结果公开，赢得了群众的支持。为进一步增加阳光透明度，我村还邀请县招标局进行公开拍卖，实现了村集体利益最大化。有了这笔资金，全村的基础设施建设如火如荼，目前，全村16个村民组共修建进村、进组、田间、进山林道路近20条，解决了群众生产生活行路问题。我村第5、6组修建的林间道路长5里，路基宽10米，不仅近700亩山场林木的价值有了极大提升，而且村正在着手引进皖南土鸡养殖项目，进一步增加群众收入。

四是已引进项目的带动作用加大。去年上半年我村成功引进竹夹加工项目，在专题活动中，主动与企业负责人联系，将项目落实到千家万户。目前全村已有100多人从事这项目工作。与此同时，在乡政府的关心下，引进落实了180亩烟叶种植项目，该项目在培养壮大了农民经济人队伍、实现村民增收的同时，也给村集体带来了一定烟税返还。另外，为了解决在走访中群众反映致富难问题，还从县粮食局引进了80个科学储粮仓，直接为农户节约资金近2万元;从水务局引进小农水和农饮项目，完成村头160米河渠修建，解决了400多人口饮水难，完成了小二型水库除险加固工程;从文体局引进农民健身活动场所建设项目，丰富了群众文化生活。

我村高度重视“三资”清理，积极行动，把此项工作摆上重要议事日程，作为一项政治任务来统一思想，做到了领导组织到位，责任明确到位，规范操作到位，工作落实到位。村里专门成立由村党支部第一书记任组长，村党支部书记、村委会主任为副组长的领导小组，下设办公室，并从老干部、老党员、村民代表、村民组长中抽调人员，具体负责组织实施。同时，还从村民中推选出威望高、公信度强、能力全面的人员成立xx村“阳光村务工程”建设核实评估领导小组，专门从事“三资”清理监督管理。另外，还积极组织领导小组成员参加乡里开展各类“三资”清理培训活动，让领导小组成员了解政策，明确重点，掌握清理工作的程序和操作方法。通过清理，我村先后化解债务16万元，收回债权5万余元。

去年，我们在计划生育工作方面，主要做了以下几项工作：一是深入宣传教育，营造良好的计生氛围。二是狠抓两检到位率。我们村两委一班人分片包干，落实到人，确保按时按质完成，使得全年两检到位率均大幅提高;三是狠抓未婚男女青年和隐性婚育的管理排查，实行层层落实责任，谁包片谁负责。与此同时，我们本着实事求是的原则开展了计划生育奖励扶助这项民心工程，全村共有10余人享受到了奖励扶助政策，使计划生育的惠民政策落到实处。

在社会治安综合工作中，我村充分发挥基层综治组织作用，加大巡逻力度，强化普法宣传教育，积极化解矛盾，确保全村平稳，人民安居乐业，全村各项新农村建设快速健康发展。全年共为部队输送2名优秀青年入伍。

20xx年度，我和村两委一班人虽然做了一此工作，但与上级领导的要求和全村广大群众的期望还有很大距离，自己也还存在这方面那方面的不足。在20xx年度，始终与乡党委政府保持高度一致，做到目标同向、思想同心、行动同步，并团结带领全村人民，结合村情实际，创造性地开展工作，为全村百姓多做实事，力争在新的一年取得更大的进步，各项工作再上一个新的台阶。今年将重点抓好以下几个方面工作。希望大家齐心协力，多出谋划策。

1、结合新农村建设，完善灾民安置区后续工作;

2、进一步做好小学教、创先争优、“四民”活动;

3、大力发展村级经济，精心抓好村级规范化建设，完成烟叶种植、黄栗排山场林木栽种、选派项目等;

4、完成总投入500万元的八都河——xx村段整治;

5、帮助做强做大做优已引项目——鞋面加工企业，力争引进一家皖南土鸡养殖项目;

6、做好村级换届选举工作，确保把想干事、能干事、干成事的人选进班子中，确保全村安定平稳;

7、民生工程等。

**县派第一书记述职报告篇十八**

大家好!本人担任xx乡xx村驻村扶贫工作队队长兼村第一书记。今年5月份以来，在xx乡党委政府、xx村村两委班子和广大村民密切支持和配合下，本人及驻村工作队紧密围绕全村当前发展规划，认真履行驻村工作职责，始终坚持以“认真、负责、求真、务实”的工作态度开展驻村扶贫等各项工作。现将半年来我的驻村工作情况汇报如下：

一、主要工作开展情况

(一)深入开展入户调查，摸清贫困户家庭情况

驻村后，为了能够及时掌握第一手资料，摸清我村基本情况，我和驻村工作队成员与村支两委同志一起积极开展入户调查工作，采取多种形式开展调查研究：一是召开村民代表座谈会。通过召集村民代表、党员干部等到村委会召开村民代表座谈会，详细听取了党员干部、村民代表对村两委班子的评价，深入了解我村民情风俗、经济发展情况、村发展计划、村里急需解决的问题等，使驻村扶贫工作队初步掌握了我村的基本情况。二是实地开展入户调查。根据《宿松县精准扶贫实施办法》的相关规定，为进一步了解贫困村民家庭经济情况和生活中遇到的困难，更好的开展精准扶贫工作，驻村扶贫工作队与村支两委人员一起深入贫困户家庭，详细了解了贫困户家庭年收入情况、居住条件、生活困难等等，并认真听取贫困户对当前精准扶贫工作的意见和建议。通过深入的调查摸底，了解了贫困户的基本情况和遇到的困难。我们认真总结了我村在扶贫工作中存在的问题，初步掌握了我村村情民意，根据我村的实际情况制订了20xx年xx村精准扶贫实施方案，明确了今年驻村扶贫工作思路。

(二)大力发展扶贫项目，提高村民经济收入

深入开展精准扶贫工作，需要大力发展扶贫项目，今年以来，本人和驻村扶贫工作队紧紧围绕《宿松县精准扶贫实施办法》的工作要求，结合我村地理优势，大力发展油茶种植业，积极启动蒋山老茶园扩建工程，计划种植油茶200亩;大力发展畜牧养殖业，通过向村民宣传讲解养殖技术，带动有养殖意愿的村民养牛60余头;根据全县金融扶贫、光伏扶贫工作会议精神，驻村扶贫工作队与村两委组织召开了xx村金融扶贫、光伏扶贫动员大会，成立金融扶贫工作领导小组，着力发展光伏扶贫和小额信贷评级授信工作，通过向村民积极宣传光伏扶贫、金融扶贫的相关政策，鼓励村民利用小额信用贷款发展扶贫项目，提高村民家庭经济收入，带领村民脱贫致富，目前我村已完成光伏扶贫和小额信贷工作任务，向扶贫办上报光伏扶贫项目20余户。

(三)全心全意服务群众，提升村民生活质量

驻村以来，本人和驻村工作队紧紧围绕全心全意为村民服务的宗旨，积极想方设法帮助村民解决生活中遇到的问题。今年六月份，持续性的大暴雨导致xx村村级公路多处出现塌方情况，塌方路段维修急需资金，在驻村工作队与帮扶单位的共同努力下，通过与县直各单位的沟通联系，为危险路段维修工程争取到款项2万元;协助村两委解决村民反映的突出问题，帮扶单位大力支持我村扶贫工作，为我村村民小组公路建设捐款2万元，切实为村民谋实事、解真难;积极建设xx村村民活动中心，丰富了村民群众的娱乐文化生活;社会治安综合治理成绩较突出，全年无恶性刑事案件和群体上访事件，全面落实计划生育政策。通过为村民办实事、解真难，树立了村两委形象和威信，增强村民发展的信心，也赢得了村民的一致好评。

(四)加强村级组织建设，提高村支两委战斗力

驻村工作期间，本人和驻村工作队成员紧紧围绕党建中心工作目标，把进一步提高村党支部的凝聚力和战斗力当作首要任务来抓。一是努力提高村两委办事效率，规范村两委工作程序，帮助村委完善了各项管理制度、会议制度、学习制度及有关监督机制，建立健全了村务公开制度，村级管理基本实现了规范化、制度化、公开化。二是加强理论知识学习，着力提高村干部素质。先后组织村干部和党员学习党的xx届四中、五中全会精神，努力提高他们的政治素质和理论水平，大力强化他们宗旨观念和责任，使他们牢固树立全心全意为人民服务的根本宗旨。今年来，我村培养入党积极分子3人，村两委班子团结务实，群众满意度高。

二、驻村工作中存在的问题

一是基层工作经验还不足，扶贫工作相关业务还需进一步加强学习。由于在一直检察机关工作，基层工作经验较少，很多工作都是按照上级安排开展，对扶贫工作相关业务需要加强学习，为今后开展精准扶贫工作打下扎实的基础。

二是发展村级集体经济情况不理想。当前扶贫工作中面临的主要问题之一就是如何发展壮大村级集体经济，由于我村地处山区，可用土地资源较少，这也限制了我村集体经济的发展。驻村扶贫工作队需要加强村级集体经济的发展，利用好相关的扶贫政策，努力提升村级集体经济收入水平。

三是扶贫工作创新力度不够。当前开展扶贫工作主要是按照上级扶贫办的部署安排，按部就班，工作中缺乏自主创新。扶贫工作队需要加强工作创新力度，积极带动村民发展经济，提高家庭经济收入。

三、个人总结

回顾今年以来的驻村工作，我感到自身在思想上受到了深刻的教育，工作能力得到了提高，党性认识也得到了加强。实践让我深刻的认识到：搞好调查研究，是做好驻村工作的基础;为村民谋实事解真难，是打开驻村工作局面的突破口;抓好村级班子及自身建设，是完成驻村工作任务的重要保证。驻村一年来，尽管取得了一定的成绩，但也存在着一定的问题，在今后的驻村工作中，本人将会认真履行驻村工作队队长的职责，纠正工作中的不足，为提高村民经济收入和壮大村级集体经济而努力奋斗，争取带领xx村早日实现脱贫致富。

**县派第一书记述职报告篇十九**

今年以来，我按照市委、市政府的部署要求，坚持以以第一书记为纽带，以加强自身建设为目的，以落实“三大任务”为根本，严守纪律，认真履职，取得了明显进展和成效。

一、主要做法

（一）调查研究，理清思路。调查研究，把握状况，找准问题，是做好帮扶工作的前提。为确保获得全面真实的第一手资料，采取入户走访、问卷调查、座谈讨论等多种方式进行调查研究，详细了解了xx村的自然环境、组织建设、经济发展、文化教育、医疗卫生、社会保障、计划生育等方方面面的状况。在此基础上，综合分析市人口计生委班子成员、各科室调研的状况，提出了“1345”的帮扶工作思路，即围绕发展经济这“一个中心”，抓好个体经济、结构调整、规模经营“三个关键”，强化班子建设、基础建设、文化建设、民生建设“四项保障”，实现有一个好的带头人、一个好的发展思路、一个好的工作制度、一个好的活动阵地、一个好的保障机制“五有目标”，制定了三年帮扶规划和年度工作计划，为做好帮扶工作奠定了基础。

（二）健全班子，规范工作。抓班子、育后备、建制度，是第一书记的首要任务。上任时，支部书记因工作被动被免职，计生专职主任被解聘，仅有的两职干部村主任、村会计，由于种种原因工作用心性不高，村班子几乎处于瘫痪状态。应对这种状况，我用心入户走访，广泛征求意见，确定了一名群众威信高、公道正派的党员作为村书记后备人选，进行重点培养，解决了村党支部选人难的问题。我个性注意工作方法，讲求工作实效。透过信息、谈心等形式，就为什么要当支部书记、近期打算怎样打开工作局面、怎样谋划村的长远规划和发展等问题，与支部书记沟通交流，及时进行提醒引导。该同志工作用心主动，认真负责，勇于担当，很快进入了主角。作为第一书记，我坚持在村吃住，解决了“下得来”、“蹲得住”的问题，而且正确处理指导与领导的关系，解决了“处得好”的问题，真正做到了尽责不越位，倾力办实事，着力谋长远。7月底，为xx村成功地建起了党支部领导班子。目前，村班子具有较强的号召力、凝聚力和战斗力，扭转被动落后局面有了良好开端。在选配好带头人的同时，我注重加强制度建设，指导帮忙健全了各项规章制度，强化党员的教育管理，完善村“两委”议事规则和决策程序，推进村务、党务公开，使村各项工作开始步入正轨。

（三）解决困难，改善民生。一是整修房屋五保户。透过排查发现，有四户五保户的房子破旧，漏雨严重，存有安全隐患。我把这些状况立即向市人口计生委党组作了汇报，提出了具体整改落实意见。市人口计生委党组随机召开会议，进行专题研究，决定动员机关干部捐款，为五保户整修房子，并在汛期到来之前落实到位。目前，枣庄市人口计生委干部职工捐款3万元，为四户五保户整修房屋10间，解决了他们的安危问题，赢得了干部群众的广泛赞誉。二是解决吃水问题。吃水问题关乎群众的日常生活，一向是群众最关心的问题。长期以来，由于多种原因，该村仍有三分之一的群众吃不上水，他们怨声载道、意见很大。经过分析，问题的症结在于，吃水按人头收费，而不是按用水量收费，造成了部分家庭浪费严重，再加之管道年久失修，跑冒滴漏严重，造成部分家庭吃不上水。为解决这个问题，我多次召集村干部，专题研究解决吃水问题的措施办法，提出了整修管路、减少跑漏；分路供水、延长供时；安装水表、按量收费；合理定价、定期收费的解决方案。这个方案得到了广大群众的认可。目前，已整修管路3600米，安装水表320块，实行分路延时供水，有效地解决了群众吃水难的问题。三是整修道路。枣滕公路至xx村之间的乡间道路，是附近三村群众进出的通道。由于年久失修，道路坎坷不平，给群众出行带来不便，个性是给孩子上学带来隐患。为彻底改变这种状况，推荐镇里把该路整修纳入乡村道路建设计划，协调附近三个村同修同享，争取资金4万元，用于道路整修。7月中旬，总投资40万元的1800米进村公路和80米村内道路的整修工程如期完工，群众出行不便，个性是孩子上学路途安全隐患问题得到了彻底解决。

（四）密切关系，维护稳定。一是解决低保问题。在走访群众过程中，群众对低保问题反映强烈。群众说：咱们村低保变了味，有就应吃低保的没有吃，有不该吃的吃了。低保问题不仅仅是关系群众切身利益的问题，而且是反映村干部公信力的问题。第一书记借助20xx年度低保申报的有利时机，对低保工作进行规范：村“两委”严格按照标准条件，逐一审核，提出初步意见；召开党员和群众代表会议，征求意见；在村内显著位置进行公示，听取群众意见，理解群众监督；对取消低保人员，逐户登门，说明状况，解释原因，取得理解好支持。透过严密的程序，低保申报工作进展顺利，为就应享受低保的78名群众办理了低保，消除了群众的怨气，赢得的群众的认可，树立了村干部的威信。二是解决纠纷问题。针对该村当前宅基土地、债权债务、家庭邻里纠纷等引发的矛盾问题增多的实际，第一书记认真开展矛盾纠纷排查调处，及时发现纠纷苗头，坚持多做疏导心理、理顺情绪的工作，多做释疑解惑、排忧解难的工作，综合运用教育、行政、调解、司法等手段进行化解。4个多月来，第一书记已成功处理化解矛盾纠纷3起，到达了在加强沟通、理解信任中维其权、顺其气、聚其力的目的。三是救助困难家庭。市人口计生委把一户因病困难家庭作为重点帮扶对象，第一书记把2位孤儿家庭作为重点帮扶对象，带给了物资、资金、信息、技术等一系列帮扶。个性是第一书记，先后自我出资20xx多元，帮扶救助了3户困难家庭和3个孤儿，“六一节”期间给3个孤儿送去了学习用品和慰问金，鼓励我们树立信心，快乐生活。

（五）狠抓落实，搞好生产。一是修井浇地。年初，降雨偏少，春旱比较严重，而这时正是小麦返青时节，务必尽快浇水，否则，小麦收成就会减少。我就发动村干部，找来包井人员、电工，安装变压器，架设高压线，及时进行浇地。在浇地过程中，先后有三台机井因常年失修出现故障停机，我立即组织人员，连夜加班维修。在修井现场，我和群众一齐干活，一齐吃饭，一身土，一身泥，但我毫无怨言。经过两天的艰苦奋战，三口机井全部修好，及时把800多亩小麦全部浇灌一遍，保证了小麦的高产丰收。二是全力夏收。坚持早协调、早谋划，我与村两委就夏收工作认真研究，倾听群众意见，制定了夏收工作实施方案。先后组织7部收割机，利用5天时光，800亩小麦全部收割完毕，做到了颗粒归仓、应收尽收，群众十分满意。三是认真防火。按照镇党委、政府的部署要求，xx村成立了由我任组长、村两委成员和村民骨干组成的麦收防火领导小组，设立防火指挥部，设置3处防控点，组建了有20人组成的防火小分队，昼夜24小时值班巡逻，确保万无一失。麦收期间，我村没有发生一齐火情，保障了三夏生产的顺利进行和群众生命财产安全。四是集中夏种。针对今年旱情严重的实际，麦收之后，立即召开村两委会议，专题研究夏种工作，制定了包括种子选购、播机协调、灌溉浇地等各环节的工作方案，组织两委成员全力做好夏种工作。截至6月底，xx村800多亩玉米夏种工作全部结束，是全镇夏种工作进展最快、效果的村，得到了镇党委、政府的肯定和群众的认可。

（六）着眼长远，发展经济。建立土地合作社是农村经济社会发展的大势所趋，是发展现代农业的必由之路，是解决种地难题的有效手段，是农民增收的根本出路和重要途径。基于这种认识，我坚持以维护农民利益、增加农民收入为根本，以农村经济结构调整为主线，以农村土地资本化为切入点，以土地规模经营为突破口，以土地合作社为载体，以发展高效规模农业为目标，提出了“总支倡导、支部牵头、党员带头、群众参与”的土地合作社工作思路，用心探索，勇于实践，初步构成了“土地变资本，产权变股权，农民当股东，保底加分红”的农村土地合作社模式，不仅仅推动了农业结构调整，而且带动了农村各项工作的开展，取得了阶段性成果。一是明确政策界限。按照土地合作社的要求，坚持“三不”政策，即始终坚持不改变土地群众所有性质、不改变土地农业用途、不损害农民土地承包权益的“三不”政策，在坚持稳定承包权同时，实现搞活经营权，把握土地合作社的发展方向，稳定群众的思想和情绪。二是加强宣传引导。针对大多数农民对土地股份合作社普遍存在怕烦、怕难、怕失利等思想顾虑而不愿入社的实际状况，透过外出参观学习、召开座谈会、印制宣传品、入户走访、广播介绍等多种形式，广泛宣传，让老百姓了解合作社的好处，引导干部群众正确处理短期利益和长远利益的关系，增强群众相互合作、共同发展的意识，提高群众土地入社的用心性，为土地合作社建设营造良好的舆论氛围。三是完成注册登记。透过认真排查、反复思考，筛选了5名合作社发起人，制定了合作社章程，组建了合作社机构，成立了“滕州市御宿种植专业合作社”，并履行了合作社注册登记手续，给合作社和农户的利益加上双保险，走上了合法经营、受法律保护的的有效种植道路。四是签订入社合同。在确认土地的基础上，合作社与农户签订了入社合同。合作社以农户入社的土地认定股东股权，并提前兑付了保底金1000元/亩，农户的利益得到了有效保障，使农户更放心的入社。目前，已有220户农民与合作社签订了入社合同，占全村农户的68%;入社土地200余亩，占全村土地的20%；兑付保底金20万元。五是确定种植项目。为解决种植粮食作物收益低的问题，确立了种植中药材的发展方向。前不久，赴安徽亳州进行了3天的考察学习，经过商谈最后与一家公司签订了带给优质种苗、技术指导和产品全部收回的合作合同，确定种植白术100亩、丹参85亩，白术育苗15亩。预计总投资约55—60万元，预算纯收入在70万元左右。目前，合作社各项工作全面展开，为村长远发展奠定了基础。

二、存在问题

（一）组织建设方面。一是制度建设薄弱。村党支部班子刚刚建立，虽然工作激情热情很高，但管理制度、议事规则、工作程序还有待于进一步完善。二是党员队伍年龄老化。xx村现有党员19名，年龄结构上老党员多、青壮年党员少，文化结构上文盲半文盲多、有知识有发展头脑的少，性别结构上男党员多、女党员个性是年轻有知识的女党员少，年龄老化的现象十分突出。目前党员年龄均在38岁以上，的85岁。其中38—40岁的1人，仅占5。6%；40—50岁的1人，仅占5。6%；50—60岁的7人，占38。9%；60岁以上的9人，占50%。其中女党员1人，仅占5。6%。三是发挥作用不够。多数党员年龄偏大，精力跟不上，家庭负担较重，很少参加组织生活会；有的村干部职责意识不强，不能够用心作为；有的党员思想意识不正，甚至发挥副作用，群众不信服，难以适应新形势下开展村级工作的需要。四是村级后备干部严重匮乏。由于经济条件落后，45岁以下的年轻人很少在家务农，留守在家的大部分是妇女、儿童和老人，造成村级干部后继无人、断层脱节现象严重。1981年以来的30多年间，该村仅发展1名党员。五是派系纷争。派系复杂，相互纷争，相互诋毁，信访不断，工作难度很大。

（二）经济发展方面。一是群众经济空白。该村总人口1421人，总户数350户，群众经济上不仅仅没有任何项目，没有任何收入，而且欠债50多万元，发展的包袱相当沉重。二是个体经济薄弱。该村以家庭为单位的个体经济还相当薄弱，全村仅有加工户2户、养殖户5户、代销点4个，拖拉机、收割机等生产设备4台（套）。三是农业结构单一。该村村耕地814亩。主要农作物是小麦、玉米，仅有4户种植不足5亩的金银花，经济作物几乎为零，农业生产单一，结构调整缺乏主导产业。四是基础设施滞后。虽然村内道路较好，但进村道路和田间生产道路较差，影响群众出行和农业生产；虽然有自来水，但由于年久失修，部分群众还吃不上自来水；虽然耕地都有机井，但由于设施不配套，浇地仍有困难，群众盼望吃水浇地、改善民生的愿望强烈。五是群众生活困难。由于收入少、条件差，农民增收缓慢，20xx年实际人均纯收入3600元，群众生活相当困难，而孤寡老人、孤儿、五保户等特殊人群以及因病因灾返贫的家庭生活更加困难。目前，xx村有孤寡老人11人、孤儿3人、五保户10人，享受低保人数78人，困难家庭8户，群众盼望发展增收的愿望强烈。

（三）社会管理方面。该村精神建设、道德建设滞后，舆论导向发生偏差，群众思想混乱，村风民风较差，干群关系紧张，上访、告状的时有发生，矛盾较为复杂，不稳定的隐患和不和谐的因素仍然不少。

三、下步打算

（一）以提\*部发展潜力为重点，加强农村基层组织建设。从健全完善基层社会管理体制机制入手，坚持党的领导、群众自治和依法办事三者的有机统一，努力加强以党支部为核心的村级组织建设，把握民主选举、民主决策、民主管理、民主监督各环节，做到有章可循，有法可依，切实抓好党员的教育管理、入党用心分子的培养和村级后备干部队伍建设，实现村级制度的规范化和制度化，促进农村民主政治和基层组织建设，增强村干部带领群众发展致富的潜力和水平。

（二）以完善水利灌溉为重点，加强基础设施建设。健全水利灌溉管网，完善农村社会化服务体系，推进农村信息化，培养农村实用人才，加强农业农村基础设施建设，为农村发展奠定扎实基础。

（三）以创办土地合作社为突破口，加强经济建设。一是以调整农业结构为手段，努力促进农民增收。加强宣传引导，组织外出参观学习，开阔视野，启发思路，用心推进农业结构调整，种植经济作物，帮忙农民增收。二是以扶持壮大养殖专业户为重点，用心发展个体经济。坚持因势利导，用心协调有关部门，加大场地、资金、信息、技术等方面的扶持力度，努力扩大养殖规模，提高科技含量，增加农民收入。三是以创办土地合作社为突破口，推进土地流转和规模经营。树立规模经营、产业发展的理念，强化宣传引导，落实资金投入，加强过程控制，规范公司治理，建立经营管理激励机制和风险规避机制，健全利益分配机制，进一步抓好土地合作社建设，推进土地流转、规模经营，帮忙村群众和广大群众增收致富。

（四）以转变群众发展观念为重点，加强文化建设。加强农村精神礼貌建设，用社会主义荣辱观引领农村社会风尚。深入实施农村电影放映、综合文化站和农民书屋工程，建设农村基层服务点。用心开展市场经济知识宣传，努力提高农民群众市场观念和发展意识。用心开展健康向上的农村群众文化活动，大力发展农村业余文化队伍。实施农民体育健身工程，广泛开展适应农村特色的健身活动，努力提高农民群众身体素质和健康水平。

（五）以宅基地整合置换为突破口，加强社会建设。搞好宅基地整合置换，扎实推进新农村建设；实施村庄环境综合治理，加快建立适合农村实际的村容卫生管理制度，改变农村环境脏、乱、差状况；落实农村义务教育“两免一补”政策，提高农村义务教育水平；进一步巩固完善新型农村合作医疗制度，增强农村医疗服务潜力；加强农村计划生育工作，稳定农村低生育水平；加快推进农村最低生活保障制度，完善农村社会保障体系，提高群众生活质量和水平。

**县派第一书记述职报告篇二十**

我是共华镇水管站一名有十多年党龄的国家职工。去年四月，肩负着组织的重托，我来到共华镇均恩村担任村党支部第一书记。现将我驻村一年来的向大家作个汇报。

均恩村地处偏远，信息闭塞，交通不便;村级班子软弱痪散，制度不健全，财务管理混乱;经济结构单一，农民增收无望，致富无门，群体性上访事件时有发生。均恩村一度成了远近闻名的“问题村”。

针对班子战斗力不强的问题，我用了近一个月的时间，深入党员、群众中调查了解情况。调查结果，村里不但是班子不团结，连村民也是两派。村委与支委成员不扯火，双方谁也不让谁，谁也不服谁，加上20xx年村级班子换届选举，村支两委积怨更深。村民来反映情况，支委与村委你推我，我推你;村务几年没有公开，村民对村务毫不知情。村干部的这些行为，令村里很多群众不满，上访事件时有发生，以致于出现“无人管事，无钱办事，无章理事，无能干事，无心做事”的尴尬局面。

“火车跑得快，全靠车头带。”要改变均恩村的落后面貌，关键是要建设好村级班子和一支过硬的党员队伍。为此，我多次向当地党委、政府汇报情况，组织村支“两委”成员召开协调会议。经过镇里出面调解，村支“两委”的矛盾有所缓和。我又抓住农村开展先进性教育活动的契机，多次召开村组干部和党员民主生活会。大家把憋了好久的心里话摆到桌面上，开诚布公，坦诚相见，开展批评与自我批评，逐步消除了隔阂。之余，我时常买一些菜请村支两委人员一起吃饭，边吃边聊，畅所欲言。无形中，很多事情在吃饭的过程中得到了沟通，达成了共识。通过一段时间的磨合，干部的气顺了，心齐了，劲足了。打铁趁热，我又组织民主理财小组清理了三年未清理的村级财务并张榜公布，给群众一个明白帐，群众的怨言也少了。经过近三个月的思想政治，村级班子战斗力明显增强了。

协调好班子关系后，我把重心放到了改善基础设施上。多年来，该村唯一的主干道，由于年久失修，路面坑坑洼洼。前年村民种植的300多亩葫芦菜，由于道路不通，运不出去，白白地烂在地里，种植的冬瓜被迫低价出售，给村民带来了巨大的经济损失，群众生产积极性严重受挫。要致富，先修路。我和村支两委成员多次探讨商量，决定采取从上面要一点、本村在外知名人士捐一点、信用社贷一点、群众筹一点的办法，想千方设百计也要修好路。去年6月份举行的均恩村在外知名人士联谊会上收到捐款1.2万多元、后盾单位水利局也支持了800多吨沙卵石、国土局拨付了土地复垦项目资金6万余元、信用社贷了好几万，资金终于到位了。我和村组干部又动员村民投工投劳，经过近两个月的奋斗，一条宽6米长5公里的沙卵石路终于修好了。看到路修好了，村民发展种植业的积极性空前高涨，仅去年下半年，冬瓜种植就增加了400亩。来村收购冬瓜的络绎不绝，收购价格也比原来高了五六分，一亩冬瓜收入比原来增收了近600元。种植大户张清华感激地说，搭帮郭书记来帮我们修好了路，我们的冬瓜才卖了个好价钱。

路修好后，我又在产业结构调整上开动了脑筋。邻近的紫红洲村的冬瓜种植全省有名，湖南卫视、沅江电视台等新闻媒体曾做过宣传报道。我带领村组干部和部分群众代表实地考察后，又走东家串西家，动员群众大力种植冬瓜。去年下半年，均恩村的冬瓜种植扩大到500亩。听到红皮香芋市场行情很好，我又自掏腰包到郴州临武县考察并引进了红皮香芋。为了增加了农民收入，我通过关系，到资阳区搞蔬菜定单农业。村民的收入增加了，可我一年的工资却没有一分钱回家，住在益阳的老婆因此对我颇有怨言。她埋怨我说:“别人都是想方设法赚钱回家，你倒贴钱不说，还一个月也难得见你回家一趟。一年到头，钱冒看到钱，人冒看到人。不知你到底图个什么?”我只好和风细雨地安慰她说:“把我安排到村上担任一支书，是组织对我的信任，是为了让农民生活得更好。农民目前生活还很困难，我个人付出点，只要群众的生活水平提高了，我就心满意足了!”

为了不增加村上负担，我经常骑摩托车跑市直部门汇报。跑项目时村支书龚政光同志要我到村上报销费用，我说“村里困难，我骑车，不花村上一分钱。”有好心的村民看到我在村上一住就是个把月，离家又远，好几次都诚心地请我到家里吃饭，我都惋言谢绝了。我知道，作为一支书，驻村不扰民、帮忙不添乱是一支书应该遵循的准则，这也是我们的纪律。我的工资不高，一年收入加起来还不到1万元。由于水利局目前经济困难，我的经济待遇暂时还未得到落实。跑项目、考察定单农业、村组干部做人情、特困户捐助、摩托车用油、交生活费等等费用加起来，一年的工资用了还少了。可看到村上的上来了、农民生活水平提高了，我打心眼里高兴。

这样忙忙碌碌到了年尾，财贸收缴就成了年终的重头戏，这也均恩村的“第一难事”。全村农民历年陈欠累积就有30多万，20xx年也有4万多元没有收上来。过去一到收财贸上缴，村干部和群众打架相骂时有发生。针对这种情况，我和班子成员商议，先把群众的思想工作做好做实，宣传好党的政策，讲清村上的难处，争取村上党员的支持，一碗水端平，不搞特殊化，人人都要交清。经过我和班子成员的过细工作，村民的思想通了，气也顺了。在收上交的一个月时间里，我没有回过一次家，平时兜里总是装满了药瓶子---由于吃饭不按时，我患有严重胃病。收上交时，好几次胃病发作，我痛得浑身大汗淋漓，我一边用手按住胃部，一边坚持继续做群众的思想工作。村干部都劝我到医院看看，我都惋言拒绝了。村民被我的真诚和执着所感动，不到一个月的时间，20xx-20xx年的上交款项一分不少的收了上来。有人问我:“你这么拼命是为了什么?”我想，只要能把事情办好，能为乡亲们做点事，我就是吃再多的苦、受再多的罪，我也心甘情愿。

一年时间过去了，村民们终于给我下了“结论”:“原以为“一支书”是搞形式，是下来镀金的，没想到郭书记一来就为我们办了这么多大好事。有这样的干部，是我们的福气。这样的干部我们希望多来几个。”我却想对乡亲们说，其实，我更要感谢你们，是你们给了我这么好的锻炼机会，我只不过做了一些微不足道的小事。一年多来，我虽取得了一些成绩，赢得了乡亲们的拥护与支持，还被评为“优秀一支书”，但离人民群众的要求还有差距，与在座各位同仁还有很大的差距。面对组织的肯定，群众的信赖，我会倍加珍惜、倍加努力，用自己的辛勤劳动，用一个为党工作多年的共产党人的坚强党性，为均恩村的新农村建设略尽自己的绵薄之力，做一个无愧于党、无愧于民的“一支书”。

**县派第一书记述职报告篇二十一**

20xx年3月，我经市委、县委同意，派到六屯镇陆丰村任党支部第一书记，主要负责开展整顿陆丰村软弱涣散组织工作。半年来，我紧紧围绕工作目标要求，认真学习实践科学发展观，秉承为基层服务、为群众干事的理念，创造性开展工作，实实在在为老百姓干好事，有力地推动了陆丰村经济社会发展和干群关系和谐。现述职如下:

一、村组织存在的主要问题

通过召开座谈会、走访调查、征求意见等形式进行摸底自查，陆丰村党支部主要存在如下方面的问题:

(一)组织制度形同虚设、不开展党组织活动。党支部委员会参加活动不到位。

(二)村两委战斗力薄弱，两委成员不认真履行本职工作，对工作职责没有认识到位。

(三)缺乏相关管理、规章制度。

(四)党员管理薄弱，党支部处于软弱、涣散状态;

(五)党员年龄机构老化，发展的年轻党员较少。

(六)无集体经济，党支部号召力不强。

(七)历史遗留矛盾纠纷突出，再加上部分村民思想禁锢，导致矛盾纠纷调解困难。

二、原因分析

一是制度执行不严，无号召力，召集人员参加组织活动、参加学习难度大，召开会议流于形式，缺乏针对性和可操作性，使党员干部感到无关紧要，对组织制度失去信心，形成恶性循环。

二是两委成员思想不统一、工作意识差，两委成员文化素质不高，另外报酬太低，不履行工作职责，工作软弱涣散。党员干部带头致富能力不强，党支部无号召力。

三是管理制度的执行无从下手。如值班制度，要求两委委员值班，他们没有报酬，全靠无私奉献，很难执行签到坐班。重大事项要执行会议议定制度，但参会人员都到不齐，会议的召开实际意义就大打折扣。

四是合并村后党员干部存在分派性的思想，形不成合力，加上在支部选举、村委会选举中的矛盾突出，两个片区党员协调不好，导致组织涣散。例如支委委员代忠云，为原安全村支部书记，并村后的临时支部书记，在选举中落选，个人思想不端正，该片区仅有的支委委员不履行工作职责，在村委成员中又无党员，导致该片区的党员凝聚力不够好。

五是发展党员较少，导致党员年龄结构老化，出现青黄不接的现象，在党的干部储备上缺乏人才。

六是经济发展滞后、村集体无集体经济，公益事业“等靠要”思想严重。无论什么事都希望政府解决，集体财产不用于搞基础设施建设。

七是历史遗留矛盾多，群众传统的守旧观念较重，不能开拓性地、前瞻性地对待矛盾和问题。

三、整改措施及整改效果

(一)切实加强软弱涣散班子整改。

一是采取了思想整顿和组织整顿相结合的办法，进一步整改，理顺两委成员间关系，增强班子整体功能，切实解决有人管事、能管好事的问题。通过对支委委员代忠云及个别党员的思想教育和谈心沟通工作，让支委委员履行职责，让个别党员带头示范，树立两个片区合为整体、抱团取暖的意识，促进两委的团结。二是采取培训教育等多种手段，对班子成员，重点是进行思想政治教育和岗位素质培训，组织党员、干部外出参观学习、参加农业实用技术培训，切实提高了党员干部队伍素质。七月初组织党员、干部60余人，到遵义会议会址、遵义最大的花卉基地--遵义中国台湾村进行参观学习，通过参观学习，继承老一代革命先烈的遗志，发扬革命先烈的优良作风，借鉴学习遵义农业产业发展的先进经验，增强了党支部的凝聚力和发展集体经济、党员带头致富的信心。三是结合村干部素质提升工程，重视抓好村级后备干部培养工作。

(二)完善制度建设和阵地建设。

坚持党务村务公开制度、民主评议支部制度、民主管理制度、落实管理监督制度。规范公章使用，形成支部、村委合力审核事项的制度。

(三)积极开展党的群众路线教育实践活动。

重塑党支部、村委会的形象。通过学习、查找问题、整改问题，纠正村干部在形式主义、官僚主义、享乐主义、奢靡之风上的问题，让村干部从“治庸”提能力、“治懒”提干劲、“治散”提合力、“治慢”提效率、“治浮”提实效等方面转变过作风，提升干部形象。

(四)积极发展年轻党员。

把致富能手培养成党员，培育后备力量。针对该支部多年来未发展年轻党员的现状，选定年轻同志作为培养对象，通过培养和教育，培育成党员发展对象，实现年轻“血液”的注入。目前已经发展了6名年轻人为入党积极分子，均是在农业产业发展上有成绩的年轻人，转正3名年轻党员。

(五)理清发展路子，培育集体经济。

把党员发展成为致富能手，把党员干部、群众的精力转移到怎样发展经济、群众增收致富的路子上来。通过市县镇计生协会的帮助，实施产业发展项目，激发群众发展经济、增加收入、改善生活的热情;目前已经向市计生协会申请产业发展项目一个，申请20万元免息资金，用于发展茶叶加工、桑葚种植200亩，有同泽公司、同泽农民专业合作社带头实施，采取“协会+合作社+农户”的方式，实施主体为20户计生户(其中独生子女户8户，双女结扎户3户，计生困难户9户)，带动100户。

(六)设置党小组，增强凝聚力。

针对安全片区党员的状况，配齐党小组，化解安全片区党员无“头”的现象，在安全片区成立一个党小组，由支委委员代忠云兼任小组长，组织开展党的活动，让党小组在该片区发挥作用，带动该片区与高峰片区打成一片，形成合力。

(七)积极化解矛盾，维护稳定。加大调解委员会、驻村工作组对矛盾纠纷排查化解的力度，组织人员调解，加大法律法规宣传，让大家思想逐步转换。结合维护稳定工作，现坚持每周研究稳定制度，确定工作重点，逐项解决存在的问题。驻村工作组入村积极排查调处矛盾纠纷，把化解矛盾、理顺关系作为陆丰村整顿建设的经常性工作抓紧抓好。坚持为群众办好事、办实事，努力解决群众反映强烈的突出问题，积极化解矛盾，充分调动各方面的积极性。针对我村与林场接壤较多、林权纠纷不断、存在历史原因等情况，通过协调县林业局、扎佐林场等单位，由镇政府成立专门的协调小组，本着让利于民的思想，组织开展协调处理工作，即将解决困扰我村30多年的历史遗留问题。目前，通过调节委员会和驻村工作组排查矛盾纠纷15起，解决12起，正在解决3起。

四、下一步的打算

(一)继续强化党支部班子建设，坚持抓好党员活动。

一是严格制度，规范管理。建立健全支委会学习、廉洁、民主生活会以及党日活动、目标化管理、民主评议、定期轮训等制度。坚持落实完善制度，实施管理从严从细;坚持定期召开支委会、党员议事会、党员大会;坚持每月一次党日活动，每半年一次党员培训，每年一次民主评议，尤其是支村委主干坚持每天晚上开碰头会，及时了解群众迫切需要解决的问题。

二是组织内容扎实，有针对性教育培训

继续开展政治教育，重点进行政策、理论和法规学习，提高党员的政治素质，以党员的先进性带动群众。进行农业科技知识、市场经济知识教育，重点围绕农民致富、发展高效农业进行培训，使党员成为运用先进科学技术的带头人。

三是开展方法灵活，形式多样的活动。

活动的内容不再单一，打破以往党员活动主要靠读文章、念报纸的传统做法，大量增加实用技术培训内容;场所不固定，以党员活动室为主，辅之以外出参观学习，让党员开眼界，扩视野;活动的方式不断创新，积极采取远程教育、典型教育、现实事例教育、文艺节目教育等使党员活动丰富多彩;活动的思路不断延伸，党员活动由理论学习向主题教育和办实事延伸，开展“设岗定责”、“四创一奉献”活动，努力把党员活动的效果落实到经济建设上。

四是资料齐全，记录完善

对入党积极分子、发展对象登记造册，坚持保存入党申请书，坚持做好党员大会、支委会、党员议事会等各种记录，党员活动记录和各种党建资料保存完善。

五是村里大事交由党员讨论研究，党员活动议大事

村里开展产业结构调整、改善基础设施、创办集体经济，支部首先让党员讨论，党员思想统一后，再进一步征求群众意见，然后付诸实施。让党员商议村里大事，党员权利得以体现，党员的意志得到尊重，参加这样的活动，党员的积极性很高。

六是各种情况让党员先知道，党员活动早知道

对上级的有关政策和会议精神，以及一些有知道意义的产业发展信息，支部最先在党员会上组织学习，党员掌握有关政策和信息后，再向群众宣传。党员比村民先了解一些政策和信息，使村民感觉到党员就是不一般，党员也有了光荣感、自豪感，这样的活动，党员特别愿意参加。

七是解决党员遇到的疑难问题。

针对党员在发展果业、养殖业、加工业等方面遇到困难和问题，支部在党员活动时通过组织培训、出谋划策、传递信息等途径逐一帮助解决。党员参加活动，获得了技术和信息，学到了致富的本领，解决了生产生活中迫切需要解决的问题。党员认为这样的活动喊管用，参加的自觉性很强。

(二)发挥党员作用。

软弱涣散村的党员队伍存在人心散乱、“党员意识”淡化、“双带”能力不强、年龄结构偏大、个人素质较低等诸多问题。为此我乡在深入细致地做好党员的思想工作的同时，通过与党员面对面的交心谈心，把广大党员的思想统一起来，力量凝聚起来，解决人心散乱的问题;通过上党课、专题培训、座谈讨论等多种形式，对党员进行党性教育和科技文化知识培训，在党员的党性观念、服务意识和带领群众致富的能力上下主要功夫，解决党员带动能力不强的问题;把那些年轻有为、退伍回乡优秀青年、致富经商能手等吸收到党员队伍中来，改善党员结构失衡与素质不高问题。把党员发展成为致富能手，把党员干部、群众的精力转移到怎样发展经济、群众增收致富的路子上来。

(三)解决突出问题。

群众反映强烈的突出问题长期得不到解决，是软弱涣散村级党组织难以转化的一个重要原因。对存在的火石坝矿权纠纷、上寨与中坝组林地纠纷、林场与农户林地纠纷等突出问题，积极配合相关部门，认真加以解决。

(四)壮大集体经济。

(一)兴办实体经济。

1.由村第一书记、支部书记、村委会主任牵头，拟成立“陆丰村绿色产业加工服务有限公司”。租用原高峰村小学，开设茶叶加工、小五金加工、建筑服务、农资服务等产业和业务。

2.通过县委组织部、县工商局等单位支持，申报微型企业“3个20万”项目支持。个人承担部分(20万元)由成头的出资人及愿意参与资金投入分红的村内人员出资，按照投入比例分红收益。项目支持资金20万元算入村集体分红股，无息贷款资金20万元，算入村集体分红股，该股在贷款回收后自然解除，该原始股不足资金可有原始出资人补足后计算分红股份额。

3.公司经理、管理人员等按照劳动法规定领取工资。探索对落户我村的建筑、水利等工程，实行村集体工程队包工的形式，支付招标单位管理费和专业技术人员、规费等经费后，按照公司组成份额分成盈利，上述相应盈利作为村集体收益，即保障项目受益为村集体及农户，因施工人员为当地工程受益群众，可保障工程施工质量。同时承接民间建设工程，保障建筑安全、建筑质量的同时，为村集体盈利，为群众致富提供就业机会。

(二)挖掘自然资源潜力，发展观光旅游。充分利用村内的水、林等自然资源，主要利用流白水水库、林场水库、石桥水库、下寨龙洞水等资源，采取入股、承包经营等多种形式，引进企业发展度假村、休闲观光农业等，增加村级集体经济收入。

请参会的各位领导、各位同志提出批评意见。

**县派第一书记述职报告篇二十二**

半年来，在县组织部及太平镇党委、政府正确领导下，在县水务局党委的大力支持下，在全村村民和党员干部的积极配合下，深入学习贯彻\"三个代表\"重要思想和党的xx届五中、六中全会精神，围绕基层组织建设年工作要求，进一步理清工作思路，积极进取、扎实工作，张少杨村各项工作取得了明显的成效，现将工作情况简要总结如下：

一、当前工作开展情况

驻村后，我从熟悉情况入手，找准工作的着力点和突破口，然后工作及时介入，在最短的时间里完成了角色的转变。并在此基础上，全面贯彻落实创先争优活动，以建设社会主义新农村为核心内容，以群众致富为目标，结合本村实际，组织村两委仔细研究，制定了本年度的工作计划。

(一)迅速摆正心态、转变角色。

现在回头看看，这很重要。刚刚入村的那段时间是很关键的。万事开头难，从一个机关同志下到基层，心理上有很大的压力。但是，在组织部门和上级领导的关怀和帮助下，我及时调整了心态。作为县里下派的第一批支部书记，这是组织上对我的信任，我不应该辜负上级领导对我的重托，我要坚定信心，树立\"为官一任，就要造福一方\"的信念。现在我已经适应了这里的工作和生活，与村两委班子成员相处

融洽，和村民相处和谐，这为我在村里的工作打下了坚实的基础。

(二)深入本村，了解基本情况，共谋未来发展之路。经过半年的工作，对全村的情况也有了详细的了解。目前，全村共有农户260户，864口人，耕地面积1490亩，种植业以小麦、玉米为主，其他产业待兴。

(三)积极做好党建工作。

严格按照上级要求，加强基础组织建设、党员活动阵地建设，做好党员发展工作。无规矩不成方圆，为了规范大家行为，完善和健全村里各种规章制度，并且将制度悬挂上墙，要求我和村两委班子要严格遵守。为了让群众有事能够及时找到村干部，把我和村两委班子的联系方式制成通讯录，发放到每家每户，保证村我和两委班子的手机24小时畅通。

(四)结对帮扶，构建和谐。

\"七一\"前夕，经过进村入户的走访，开展结对帮扶等活动，协调相关单位慰问3名困难党员和困难群众，通过走访了解党员和村民，进一步摸清群众关心的热点、难点问题，拉近党群干群关系。

二、存在不足

半年来，工作在取得一定成绩的同时，也存在着一些问题。主要有

(一)基层工作经验缺乏，在工作中新思路、新举措不多。由于本人一直在机关工作，基层工作经验缺少，对农村

的工作还是按上级部门的安排进行，自身创造性工作开展不够，工作新局面有待进一步打开。

(二)加强农村文化建设，加强群众教育做得不够。社会主义新农村建设有着丰富的内涵，农村文化建设是极其重要的一方面，而我村由于经济落后，事务性工作较多，使得我村的农村文化建设欠缺，对群众的教育和业余文化生活开展的不够理想。

三、下半年工作目标

近一段时间的实践，让我更明确了下一步的工作目标，下半年，我将在镇党委政府的正确领导下，围绕基层组织建设年工作要求，做好以下工作。

(一)积极争取水务局建设项目，做好入室越冬水龙头工程。

(二)做好汛期防汛工作，落实张少杨村防汛预案，确保安全度汛。

(三)做好党员教育培训等工作，利用党课、党员远程教育等，进一步提高党员政治素质。

(四)围绕村民日常生产生活所遇到的困难和问题，积极给予解决。

(五)积极开展我们的节日活动，在重阳节开展敬老爱老活动，营造关爱老人和尊重老人的氛围。

(六)做好镇党委政府安排的各项工作。

以上是我到村任职的工作小结及今后工作目标，包括工作中存在的困难与不足，驻村任职工作也离不开社会方方面面的支持与帮助，希望各位领导通过各种方式对我工作提出指导、建议与意见。

**县派第一书记述职报告篇二十三**

我于====年末担任\*区人武部党委第一书记职务。任职以来，我坚持以“三个代表”重要思想为指导，认真履行人武部党委第一书记职责，努力做好党管武装工作，不断提高我区武装工作水平。在工作实践中我深刻的感受到加强党管武装工作，既是促进经济社会发展、全面构建社会主义和谐社会的重要保障，也是提高领导干部素质、保证党对武装工作绝对领导的政治要求。下面，我把一年来履行党管武装第一书记职责情况进行述职。一、切实加强政治领导，落实党管武装制度

我始终把抓好领导班子和干部队伍建设作为第一书记的重要职责，在政治上发挥把关定向作用，在团结上发挥协调凝聚作用，在决策上发挥谋划牵头作用，在廉政建设上发挥教育督促作用，不断提高领导班子的创造力、凝聚力和战斗力。我时刻牢记自己是两个班子的党委书记，肩上担负着双重领导职责，用一盘棋的思想抓人武部党委班子建设，坚持大事抓统揽，日常抓制度。

大事抓统揽。在工作中注重发挥自己第一书记的作用，在人武部建设需要研究和落实的大项工作中，帮助把好关定好向。定期召开议军会，解决武装工作中需要区里参与、协调和落实的各项工作任务。由于我注重在人武部建设的一些大事上抓好统揽，使人武部有些难于解决的问题，经我亲自组织协调，都得以比较好的解决。比如：在深入人武部现场办公时，我了解到，人武部编兵整组工作和国防教育工作，由于部长和政委到区里工作时间不长和区财政紧张等原因，落实起到有些难度。于是编兵一开始，我与人武部领导一起研究定指标，分任务，要求各单位把编兵作为书记的“一把手”工程，必须落实好。把人员结构统计清楚、准确，使去年人武部在区里编配的==名基干民兵，抓好训练工作，保质保量圆满落实。

日常抓制度。我坚持每季度到人武部主持参加一次党委会，定期学习上级机关有关文件精神，与人武部领导一起，研究落实阶段性工作任务，制定了党委议军会制度、现场办公制度、奖惩制度等十条制度。每月人武部进行政治理论学习，只要工作能分开身，我都坚持参加。每次区委中心组学习，我也要求机关及时通知部长政委一起参加，使他们了解和熟悉区里的情况，更好的融入到区中心工作中来。区里的一些工作，只要与人武部有联系的，都把部长和政委纳入到领导工作中来。如：春秋两防包点中，人武部的两位领导都与区里的其他领导一样分工，这样，便于他们参政议政，也使人武部党委更好的发挥好领导作用。为保证上下形成合力，每半年，我都要听一次基层武装部长关于民兵武装工作汇报，当场进行点评。我要求区委组织部把基层武装部每年编兵、整组任务完成的如何，每年民兵训练落实的如何，每年应急性任务组织的如何，每年发动民兵帮贫助困开展的如何，每年征兵工作质量如何，作为对基层武装部长进行工作目标的量化考核标准，一年二次进行专项考核，以此评定武装部长是否合格称职与提拔使用的条件，既调动了专武干部学习、工作的积极性，又促进了干部综合素质的提高，工作上形成了奋力争先的好局面。

作为区委书记，兼人武部党委第一书记，主要责任是做好党管武装工作，我坚持做到认认真真地担负起第一的责任，不挂空衔，真正做到办实事，解难题，倾心尽力干好武装事业、管好武装工作。特别是对武装工作的重要任务和活动，通过加强领导和组织协调，积极提供有力的政策保障、技术保障、物资保障和舆论保障，使武装工作在解决问题中不断向前推进。今年六月，民兵训练任务很重，而人武部班子刚刚调整，民兵训练虽然是人武部内部的业务工作，但是，作为人武部党委第一书记，我觉得自己也有义不容辞的关心帮助之责。为此，我亲自听取人武部领导对训练计划的安排，了解存在的困难和问题，帮助他们一起研究落实方案，帮助解决一些具体问题。开训时，我还做到亲自到场做动员，当我了解到今年由于民兵训练费统筹到了市里，一些单位抽调人员参加民兵训练困难，就亲自帮助筛选优质民兵参训;专门开会研究解决落实民兵训练费用及器材问题。在我的亲自过问和帮助下，区人武部民兵训练工作抓得很实，确保了训练内容、时间、人员和质量的“四落实”，考核成绩均在良好以上。

我感觉到：区委书记既然兼管武装工作，就要负好党管武装的第一责任，指导人武部把国防事业建设好。首先，要坚持以人为本，加强人才队伍建设，在开展保持共产党员先进性教育活动中，紧密结合民兵、预备役部队实际，把深入开展先进性教育活动作为今年人武部政治工作和党的建设的首要任务，提高教育活动标准，切实增强党性观念、敬业观念和能力素质。其次，我坚持抓好区人武部积极参与地方经济建设方面的作用，拓宽人武部的工作职能。按照平战结合的原则，把提高民兵战斗力与发展生产力结合起来，实现军事效益与经济社会效益的有机统一。贯彻科技强军的战略思想，提高打赢能力，确保召之即来，来之能战，战之能胜。今年，国务院把定为资源型城市经济转型试点，全区上下都积极行动了起来，我想人武部也是驻区的一个职能部门，不能身在其外，于是，我亲自到人武部组织干部职工学习省市有关精神，与人武部领导一起研究参建计划与方案，并在区下达任务指标时，把人武部也纳入其中，我也把人武部的两位领导与其它区领导放在一起，下达包点任务。由于把武装部纳入区中心工作中来，促进了民兵队伍在繁荣地方经济、发展职工自营经济方面发挥积极的任用;在春秋两防工作及扑灭森林大火中，民兵队伍战火魔、保资源;在今年七月的防汛工作中，组织民兵严阵以待，确保人民生命财产不受侵害;在鼓励人武部干部职工主动为受灾区和我区一小学白血病患者捐款捐物;慰问下岗职工困难群众和学生等项活动中，作了大量抓落实的工作，深受职工群众的欢迎。

武装工作是全社会共同的责任，仅靠某个人的力量来管武装工作是不够的，必须积极营造党管武装的浓厚氛围，让各级领导干部成为武装工作的明白人，成为国防建设的知心人，让社会各界群众成为关心支持国防建设的热心人。为此，始终把全民国防教育摆上重要位置，积极开展全民国防教育，通过定期召开议军会、国动委工作例会、武委会工作例会制度，创新教育载体，多层面有力地激发各级干部和广大人民群众的爱国热情和国防意识，为\*区“三个文明”建设注入新的生机与活力。同时要求区四大班子、区国防动员委员会和各部、委、办、林场所主要领导把国防教育纳入理论学习计划，定期学习《国防教育法》、国防理论、国防历史和国防常识等知识，并对学习情况实施检查监督。通过学习，各级领导牢固树立了“居安思危、共御外侮”的思想，增强了全区人民的忧患意识和国防观念。坚持贯彻“全民参与、长期坚持、讲求实效”的方针，实行经常教育与集中教育相结合，普及教育与重点教育相结合，理论教育与行为教育相结合的原则，针对不同对象确定相应的教育内容，针对不同的教育对象分类组织实施。对民兵、预备役人员，每年都下发专题教育提纲组织教育，每年一度的民兵整训过程中，都先行组织学习国防教育知识;对学生的国防教育，除按照教育部门的安排外，还主动与教育局取得联系，派现役军官、专武干部担任国防教育辅导员;对企事业单位干部职工，提供教育材料和进行辅导;对人民群众，主要在国防教育日及每年==月的国防教育月发动社会力量，各街道、各单位派出宣传车，张贴宣传标语，办墙报专栏，利用源头飞歌广场文化演出、社区文化等形式进行，营造浓厚的国防教育氛围;在教育时机上，充分利用一些特殊纪念日，提醒国民勿忘国耻等国防教育。通过针对不同的教育对象，不同时机开展国防教育，使我区的国防教育基本落到了实处，凝聚了民心，鼓舞了斗志，确保\*区社会的稳定和国家的长治久安，收到了效果。

我深知“工欲善其事，必先利其器”的深刻道理，努力为人武部的发展建设尽心尽力。人武部做为地方党委的军事部门，政府的兵役机关，各项建设离不开地方党委、政府的支持。我始终强调的是：经济建设要上台阶，武装工作更要创一流，必须协调发展。今年九月，我和区长梁，一起到人武部现场办公，对人武部提出的需要解决的问题进行一项一项的研究，拿出了具体的实施意见。为改善办公自动化水平，从区里直拔到人武部三台电脑和打印机，保证了人武部适应信息化发展的要求。为解决工作人员不足的问题，协调区里为人武部增加=人编制，每年开工资三万余元。在区财政十分困难的情况下，想方设法为人武部的建设筹集=万元做为专项资金，用于购买战备物资和办公用品;在入冬前又在有限的经费中挤出=万余元为人武部维修了房屋、暖气等;为克服为了更好开展工作，又为人武部更换了汽车;为完成民兵基地化进程，又将防火训练队的营房做为民兵训练基地。到目前为止硬件设施逐渐配套，环境得到改善，干部综合素质在工作中也得到了提高。在双拥工作中，两年来共投入资金二十余万元，去年八一前夕，召开书记办公会，专题研究转业干部和士兵的安置问题，以及制定了《优抚对象优待办法》，将二十余户优抚对象列入底保对象，让优抚对象吃上了“定心丸”。

一年来，我区的武装工作取得了一些成绩，这与人武部的全体人员的共同努力是分不开的，我作为第一书记只是尽了一点微薄的力量，在领导和指导上还有欠缺的地方，由于经费紧张，在帮助人武部解决困难方面还有不到位的地方。我区人武部的办公楼和基地建设与上级要求还有较大差距，一些基础设施还要进一步的完善。另外，我区有些专武干部能力水平与岗位需要还有差距，对武装工作认识不够，这些方面，我会同人武部的同志一起共同努力，克服不足，严格贯彻落实党管武装的各项工作制度，与时俱进，开拓创新(2024最新上半年工作述职报告)，积极探索党管武装工作的新方法新途径，不断提升党管武装工作的质量和水平，把我区的党管武装工作推向新局面！

我是20xx年初担任\*\*区委书记、区人武部党委第一书记的。任职两年多来，我自觉以“三个代表”重要思想为指导，切实把认真履行人武部党委第一书记职责，努力做好党管武装工作，作为衡量自己政治首位意识强不强，全面行使领导职能好不好的重要内容。工作实践使我感到：要当好人武部党委第一书记，必须做到：有责要思尽责，主动为人武部建设掌好舵;兼管就要亲管，积极为人武部工作出好谋;当政必须勤政，努力为人武部发展尽好力。基于此，我坚持做到：区里工作头绪再多，事关人武部工作的事都要摆上位，人武部有事要先议，有问题要先解决;自己工作再忙，定期深入人武部现场办公走访不能忘，对人武部建设情况做到亲知深知和真知;区里财政状况再困难，为人武部排扰解难也不能叫困难，把能挤出的经费尽量往人武部建设上倾斜。由于注重做好党管武装工作，区人武部各项工作逐年有新发展，上新台阶。我也成为人武部领导和干部职工比较信赖的编外“当家人”。下面，我把去年以来自己履行党管武装第一书记职责情况，向各位领导作以述职。

我汇报的第一方面内容是：注重加强政治领导，努力把人武部各级组织建设搞坚强。人武部建设的好与差关键在组织建设的强与弱。作为人武部党委第一书记，帮助人武部搞好政治思想和组织建设，是责无旁贷的义务与职责。为此，去年初，我针对部分街道武装部长年龄偏大、文化水平偏低和任职时间偏长，已不太适应当前武装工作需要，以及区里准备新扩编两个街道办事处的实际，明确提出对全区街道武装部长进行重新考核任用和全方位整体调整，以进一步推进武装工作在我区的落实。为尽快把街道武装部长调整到位，我亲自与区组织部长研究考核使用条件，委派组织部和人武部的同志深入街道进行公开考察，实行武装部长竞聘上岗。对新挑选出的武装部长人选，我亲自与人武部领导进行勾通，征求意见，得到人武部认可后，将8个街道的武装部长重新进行了调整，其中5人是新提拔使用的。8名新任职的武装部长，均有当兵经历和大专以上学历，平均年龄比以前下降了7岁。使街道武装部长在组织保障上得到了全面加强。

对区人武部自身思想和组织建设，我也坚持做到：大事抓统揽，日常抓制度，用一盘棋的思想抓好班子建设。在大事抓统揽上，我注意发挥自己第一书记的作用，在人武部建设需要研究和落实的大项工作中，帮助把好关定好向。去年2月，人武部召开党委会，研究年度工作。通知我后，正与区准备召开的常委会撞车。如果我参加不了人武部党委会，事后部领导要向我作汇报，有的涉及区里参与的工作内容又定不下来。于是，我决定人武部的党委会正常开，区常委会推到晚上业余时间开。在主持召开人武部党委会上，我认真组织大家学习了辽宁省军区和军分区两级全委会议文件，与部党委成员一起一项一项研究人武部年度工作。当场拍板定下了需要区里参与、协调和落实的七项工作任务。由于我注重在人武部建设的一些大事上抓好统揽，使人武部有些难于解决的问题，经我亲自组织协调，都得以比较好的解决。比如：在深入人武部现场办公时，我了解到，人武部编兵整组工作和国防教育工作，由于部长和政委到区里工作时间不长和区财政紧张等原因，落实起到有些难度。于是编兵一开始，我亲自出面，把各街道的书记召集上来，与人武部领导一起逐个街道给定指标，分任务，要求把编兵作为街道书记的“一把手”工程，必须落实好。使去年人武部在街道编配的680名基干民兵，保质保量得到圆满落实;为解决好国防教育落实难问题，根据市国防办通知和人武部意见，对国防教育办主任进行了调整，做到了列入区里行政编制，专职负责国防教育工作，办公经费实行特批特报，实报实销，使国防教育工作健康协调发展。在日常抓制度上，我坚持每季度到人武部主持参加一次党委会，定期学习上级机关有关文件精神，与人武部领导一起，研究落实阶段性工作任务;每月人武部进行政治理论学习，只要工作能分开身，我都坚持参加。区里每月组织党委中心组学习，我也要求机关及时通知部长政委一起参加，使他们了解和熟悉区里的情况，更好的融入到区中心工作中来。在用一盘棋思想抓党委班子建设上，我时刻牢记自己是两个班子的党委书记，肩上担负着双重领导职责。为此，不管工作怎么忙，我每月都主动把部长、政委请到办公室，了解人武部整体建设和党委班子建设的情况，每季度都分别单独找部长、政委交流一次思想，谈谈心。区里有些工作，只要与人武部能搭上边儿的，都把部长和政委纳入到领导工作中来。如：常委分工包街道，人大分工包基层代表团，人武部的两位领导都与区里的其他领导一样分工，这样，便于他们参政议政，也使人武部党委更好的发挥好领导作用。

我汇报的第二方面内容是：注重加强业务指导，努力为人武部完成和落实好上级赋予的各项任务当好“参谋”。作为区委书记，兼人武部党委第一书记，主要责任是做好党管武装工作，是思想政治上的领导。而人武部一些正常的业务性工作和自身特殊的工作任务，一般由人武部自身来落实。当第一书记的要做到既全力支持，又要不失时机地为人武部各项建设当好“参谋”。去年，民兵训练任务很重，人武部从5月至10月先后组织了5期民兵训练，民兵训练虽然是本部内部的业务工作，但是，作为人武部党委第一书记，我觉得自己也有义不容辞的关心帮助之责。为此，我亲自听人武部领导对训练计划的安排，了解存在的困难和问题，帮助他们一起研究落实方案，帮助解决一些具体问题。每次一开训，我还做到亲自到场做动员，当我了解到近两年由于我区部分企业进行改制，一些单位抽调人员参加民兵训练困难，有的街道民兵训练器材不全不齐不配套等一些影响民兵训练的具体问题时，就亲自给一些企业领导打电话，帮助协调人员;我还把各街道的书记找上来，专门开会研究解决落实民兵训练器材问题，把保障好民兵训练作为街道的“一把手”工程，务求人员器材保障到位。在我的亲自过问和帮助下，去年区人武部民兵训练工作抓得很实，确保了训练内容、时间、人员和质量的“四落实”，民兵参训率达到100%，考核成绩均在良好以上。在指导武装工作中我还了解到，现在很多企事业单位为了精减部门和人员，提高效益，将武装部合并到其它部门。人武部领导也多次向我汇报，因企业武装部合并，民兵工作开展起来也遇到了很大的困难。对此，我利用召开民兵整组会期间，亲自向企业宣传国家有关在大中型企业单设武装部的规定，宣传经济建设与国防建设协调发展的重大意义。人武部领导也多次深入企业做工作。通过努力，去年又有两个企业恢复单设了武装部。我感觉到：区委书记既然兼管武装工作，就要负好党管武装的第一责任，指导人武部把国防事业建设好。首先，要坚持以人为本，加强人才队伍建设。我不仅注重根据基层武装部长的实际，适时调整街道武装部长，还经常抓对他们的教育和培训，我责成主抓武装工作的祖轶才书记，每月都把街道的副书记和武装部长召集上来，进行一次政法、武装工作方面的专职学习;每半年，我都要听一次街道武装部长关于民兵武装工作汇报，当场进行点评，我要求区委组织部把街道武装部每年编兵、整组任务完成的如何，每年民兵训练落实的如何，每年应急性任务组织的如何，每年发动民兵帮贫助困开展的如何，每年征兵工作质量如何，作为对街道武装部长进行工作目标的亮化考核标准，一年二次进行专项考核，以此评定武装部长是否合格称职与提拔使用的条件，使街道武装部长能够自觉学业务，工作上形成了奋力争先的好局面。其次，我坚持抓好区人武部积极参与地方经济建设方面的作用，拓宽人武部的工作职能。去年，国务院和辽宁省委提出了“振兴东北老工业基地”的号召，全区上下都积极行动了起来，我想人武部也是驻区的一个职能部门，不能身在其外，于是，我亲自到人武部组织干部职工学习省市有关精神，与人武部领导一起研究参建计划与方案，并在区下达任务指标时，把人武部也纳入其中，人武部的两位领导，我也把他们与其它区领导捆在一起，下达包点跑面任务。由于把武装部纳入区中心工作中来，去年，人武部在参建方面发挥了积极的任用，仅动人动车，帮助街道清垃圾美环境，组织民兵参加榆林地区抗洪抢险，干部职工主动捐款捐物，慰问下岗职工困难群众和学生等项工作，就作了大量抓落实的工作，深受基层街道的欢迎。

我汇报的第三个方面内容是：注重发挥职责作用，努力为人武部的发展建设尽心尽力。人武部做为地方党委的军事部，政府的兵役机关，各项建设离不开地方党委、政府的支持。作为第一书记，更有义不容辞的责任。无论是生活中的小事，还是人武部建设中的大事，我都能够把它装在心上。比如，朱部长和聂政委都是外地干部，人武部条件有限，没有住的地方。于是，我们帮他们租了房子，购置了生活必用品，使他们一到武装部就能够全心地投入到工作中来。在加强人武部建设上，我始终强调的是：经济建设要上台阶，武装工作更要创一流，必须协调发展，努力适应信息化发展的要求。去年初，我和区长刘凯同志，副书记祖轶才、商泽友同志一起到人武部现场办公，对人武部提出的需要解决的问题进行一项一项的研究，拿出了具体的实施意见。由于区财政较困难，我和区长刘凯同志多次研究，想方设法为人武部的建设筹集资金。人武部要改造值班室、小食堂和阅览室，需要资金3万元，我亲自出面用拉赞助的方式解决了资金问题，保证了人武部改造工作的顺利实施。再比如，按照省军区要求，民兵训练必须基地化。20xx年，我们把建好区民兵训练基地当成一项严肃的政治任务来看待。没有房舍，我与区长研究把原华山小学校址让出来做人武部民兵训练基地，缺少资金，我亲自带人武部领导跑企业拉赞助，区在当月推迟开资的情况下，从财政紧急为人武部拨出3万元用做启动资金，当年将训练基地改建完成。但是，由于配套设施还不完善，去年第一期民兵防化分队训练，是在军分区教导队进行的。为了达到省军区提出的民兵训练基地化的要求，我在区财政十分困难的情况下，解决了完善基地内部教学与生活设施所需要的五万元资金，先后购买了大屏幕、投影仪、电脑、电视机、vcd、功放机、音响等电化教学设备;购置了电冰柜、电热水器、燃具等生活设施;协调地方单位添置了乒乓球案和篮球架等文体设施，建成了集教学、训练、国防教育于一体的民兵训练基地，也确保了后四期民兵训练在本级训练基地内进行。

一年来，我区的武装工作取得了较大的成绩，这与人武部的全体人员的共同努力是分不开的，我作为第一书记只是尽了一点微薄的力量，在领导和指导上还有欠缺的地方，由于经费紧张，在帮助人武部解决困难方面还有不到位的地方。今年，人武部的正规化建设，省军区还要开展达标活动，我区人武部的办公楼和基地建设与上级要求还有较大差距，一些基础设施还要进一步的完善。另外，我区民兵高炮分队还要代表全市参加省里的演习和考核，保障任务很重，这些方面，我会同人武部的同志一起共同努力，想办法完成上级赋予的任务。

**县派第一书记述职报告篇二十四**

一年来，xx社区在街道工委的领导下，社区党建工作继续以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，全面贯彻落实科学发展观，认真学习贯彻上级文件精神，以学习贯彻xx大精神为主线，以组织实施“惠民工程”为抓手，积极开展“创先争优”活动，不断提高社区党组织的创造力、凝聚力、战斗力，牢固确立社区党组织的核心地位。下面，把一年来学习、思想、工作、廉洁的情况简要汇报如下：

一、加强学习，努力提高自身政策理论水平

作为社区党委书记，我深知自己责任重大。更需要加强党性锻炼，提高思想道德修养，把思想作风建设放在首位。

加强理论学习。学习了马列主义、毛泽东思想、党的xx大精神、邓小平理论、新《党章》、科学发展观重要思想等国家政策法规，通过多种形式，加强政治理论学习。

加强业务学习。为适应工作需要，平时加强阅读社区工作方面的书籍，提高自身的协调能力及水平。通过努力学习、文化素质和理论水平有了一定的提高。

二、改进作风，坚持勤政、廉政

作为一名基层干部来说，既要干事，又要多干群众欢迎的实事、好事。我是这样想也是努力这样去做的。首先把群众的意愿和需求作为社区工作的出发点和落脚点。我们工作和生活在城市的基层，党的政策需要我们去落实，党和政府温暖需要我们去传送，密切党群关系需要我们去努力。因此，在工作决策上坚持一切从社区的实际出发。其次是具有良好的思想作风、工作作风、严谨的生活作风，工作求真务实，力求高效，通过自身努力，带动整体班子建设和队伍建设。社区党委在创先争优活动中，紧紧围绕民生，积极开展“六个家园”活动，尽心竭力为居民服务，推进了社区“创先争优”活动的深入开展。

三、做好社区党建工作

社工在职党员7人，离退休党员687人，这些党员在社区党委的领导下，队伍不断完善，他们积极配合社区参与社区建设，发挥党员先锋模范作用。

一是利用横幅、橱窗、展板等宣传，做好宣传、教育、学习。

1、宣传到位、成效显著。社区党委充分发挥社区党建宣传栏、横幅、橱窗、展板等宣传作用，大力向社区居民宣传开展创先争优活动，大力宣传先进社区优秀共产党员的典型事迹，形成学习先进、崇尚先进、争当先进的良好风气。

2、坚持“三会一课”制度，抓社区纪委班子自身建设。强化班子成员自身建设，做到合理分工、落实责任。每月至少召开一次党委会。

3、开展“心连心、肩并肩”大规模谈心谈话活动。各党支部通过新老党员座谈、走访等多种方式，围绕创先争优做模范，了解党员的需求，加强党员之间的沟通与交流。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找