# 副园长述职报告精编篇(三篇)

来源：网络 作者：独影花开 更新时间：2024-07-28

*在当下这个社会中，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。报告的格式和要求是什么样的呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。副园长述职报告精编篇篇一一、 政治思想方面1、学会沟通和传达分园负责很大一块...*

在当下这个社会中，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。报告的格式和要求是什么样的呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

**副园长述职报告精编篇篇一**

一、 政治思想方面

1、学会沟通和传达

分园负责很大一块任务就是做好沟通和传达工作，如何做好“传话筒”，把幼儿园的精神传达到每一位教职工心里，是我在分园工作中一直在贯彻和始终在做的事情。

2、拒绝猜测、增进透明度

很多事情总是因为不了解而产生误会和分歧，因此如何让老师了解你，了解这件事情的具体经过是解决问题的关键。每个人不需要去猜测，因为你已经知道事情的安排或者参与到具体的活动中了，你是活动的策划者、参与者，你还有什么可以猜测的呢?

3、增进了解、表达情感

记得在一本杂志上看到过这样一个测试，让一些人在自己爱人面前表达情感，不能说话，只能用表情和眼神。测试前他们猜测应该很容易让对方明白自己表达的情感。但是结果却让人很意外，“满含爱意”的表情被误认为：发呆、生气、思考、想骂人等。这样的测试让我想到，在工作中我们也要学会表达。要把对方想象成被测试者，他们不知道你的表情和行动说明什么，因此你必须要让他们明白，最好

的方法就是直接把你的感受说出来。我也鼓励幼儿园其他教职工要学会表达情感，对同事的关心和问候说出来，不满和疑问说出来，强过在背后发牢骚。

4、发现矛盾、及时协调

在工作中总有出现矛盾的时候，矛盾出现的时候不能逃避，更不能在背后发表意见。最好的方式是让矛盾双方都在场，互相说出自己的想法，作为协调者要注意引导双方从事情的大局出发考虑问题，想想自己还可以怎样做得更好，这样有什么矛盾就可以直接解决。同时更有利于双方在今后的工作中合作愉快。如小一班保育员和教师之间的矛盾，在协调后现在双方都反映合作得较好。

5、直面不足、督促改正

在我们的工作中总有很多的不足存在，有不足说明我们还可以作得更好，直面不足是为了今后更好的发展。对待工作如此、对待个人也是如此，如何剖析并尽快的善后是对所有教职工的要求，我们需要在实践中不断总结经验，这样才能更好的走接下来的路。

二、幼儿园的工作

1、落实了各项制度，使幼儿园的工作正常化、秩序化

制度的落实是保障幼儿园正常、有序开展的前提。有些制度已经存在，但是在真正实施时有遗忘。因此真正解读制度，细化制度，是我们在这学期中的重点。如：重新明确和细化了保育员一日工作流程;维修制度的申报和检验人员，公共场地包干制度，安全制度，节约制度，年纪组长负责制，班主任负责制等。这些制度的细化让教职工们有章可循，更明确自己该怎么做。

2、加强宣传，扩大影响

由于我们分园坐落在蔚斗新村内，因此我们在社区广场组织了丰富多彩的活动：参与蔚斗片个体幼儿园的文娱演出，组织了“庆五一、迎六一”社区演出活动及画展，0—3周岁的亲子活动等。在家长方面我们也有目的的进行宣传活动：组织家长进行亲子活动，邀请参加大班的毕业汇报演出等。正是在这些活动中我们开发区幼儿园的口碑越来越好，更多的人认同了我们的办园理念想把自己的孩子送到我们幼儿园来。

三、教育教学方面

1、主题墙的研讨活动贯穿整个学期。

2、教师开课、评课活动重点明确

重点：教师自己的想法、存在的不足、可以借鉴的地方。通过开课和评课，教师们更深刻的认识到教育教学对孩子产生的影响是深远的，为了不误人子弟，教师必须严格要求自己。

3、抓分园特色：美术

继上学期在社区进行幼儿画展，本学期我们又在社区进行了画展。和上次相比，这次的形式更为丰富。

(1)画种丰富：蜡笔画、水粉画、刮腊画、喷绘画、线描画、印染画、纸工等。

(2)装饰花心思：在背景的装饰上老师们动了很多脑筋，如在水粉上加上亮粉等，把孩子们的画提炼得更有特色了。

**副园长述职报告精编篇篇二**

尊敬的各位领导：

大家好!

我叫\_\_\_\_年\_出生，\_\_年\_入伍，现任\_\_\_\_\_\_进入20\_年以来在部、院党委的领导下，在各级领导的关心帮助下，依据年初的建队规划，积极工作，努力学习，较好地完成了各项任务，为了在今后的工作中能总结经验，发扬优点和不足，更好的完成任务，现将上半年的工作报告汇报如下：

一、加强理论学习，培养良好作风，努力提高自学觉悟

理论是学习的先导，理论学习是不断保持知识新鲜，大脑清醒的基石，也是提高认识问题，发现问题，解决问题能力的源泉，在日常工作中，我能够紧密的结合实际，学习一些相关的理论知识，积极主动参加政治教育，观看优秀革命电影，认真做好笔记，写好体会和感想，每天坚持认识看新闻，读书看报和通过其他媒体了解实事、政策、法规和国际国内军事发展新动态，从而更加坚定社会主义理想信念服从党对军队的绝对领导，平时还注重深入其他多方面的知识的学习和积累，拓宽了知识面，提高了自身的素质和能力。日常的工作生活中，我都能以条例条令和各项规章制度为准绳，严格要求自己，落实好一日生活制度，注重个人的自身形象和良好的养成。养成良好的作风，不是一日之功，需要持之以恒，优良的作风是完成任务，立身做人的基础，作为一名干部要树立良好形象，就要从日常养成做起，我坚持从一日生活制度做起，从着装、集合、站队、一日生活做起，在点滴中培养自己。在生活中勤俭节约，不盲目攀比，面对现今的浪费现象和盲目追求，要求自己从节约一滴水一滴电做起，长期以往，自己养成了自觉遵守的习惯，有效杜绝了有令不行，有禁不止，甚至违规违法的问题。

二、在工作中学习，学习中工作，不断提高自己的能力素质

在平时的工作中做到在岗在位，在位履职，干一行爱一行，并努力精一行，做到拉得出用得上，在工作中不懂就问，虚心请教他人，平时遇到典型或疑难病例，随时组织学习和讨论，看课本，查资料，了解疾病的临床表现、病理变化，真正从根本上弄清出现异常x线表现的原因，使专业技能在工作实践中不断提高。和同志们无论是工作还是学习都能互相帮助打成一片，只要是工作需要随叫随到，加班加点任劳任怨，个人服从工作需要。放射科人员少，工作没有固定时间，我能始终做到个人利益服从集体利益，默默无闻地在自己的工作岗位上为广大官兵服务，从不计较个人得失，在上半年的几次体检工作中，能够积极主动想办法，克服人员、设备等方面的困难，圆满完成了今年的卫生保障任务。20\_年上半年里，共透视407人次，其中军人334人次，地方73人次;拍片837人次，其中军人681人次，地方156人次;另有各类体检2791人次，其中军人563人次，地方2228人次。

三、存在的不足

虽然我在思想上积极进取，作风上严格要求，纪律中严格遵守，工作中积极努力，但一年来也发现自己存在不少问题。

1、工作的主动性不高，科室创收不够。

2、政治学习的积极性不高，有时候存在被动学习现象。

3、只注重平时保障工作，撰写论文不够积极。

四、下一步的打算：

1、不断加强理论学习，开拓思维，在学习中不搞自欺欺人的形式主义。

2、提高自己各方面能力和素质及自身业务能力，努力钻研医疗业务技能。

3、要学用结合，学以致用，不能为学而学。

4、有创造性在完成各项任务。

述职人：\_x

20\_年\_月\_日

**副园长述职报告精编篇篇三**

这个学期又过去了，用“时光飞逝”来形容一点都不为过。今年，是我任园长的第一年，我以一“初生牛犊”的姿势坐在这个位置上。这期间，我从斗志昂扬到无从下手，再到隐隐失落。走到现在我学到了很多!初涉管理这一行，很多东西都不懂，这学期的工作感谢各位领导的支持和同事们的配合。我现将幼儿园的一些管理和举措作如下汇报：

一、落实制度，明确分工

1、落实制度：

在往年的基础上，把各项制度落实、实施。该奖则奖，该罚则罚。提高教师的责任心，以及做事的积极性。

2、明确分工

将责任分时间段、分角色规化到个人，对工出现失误的教师，严格按制度进行责任追究。

通过健全制度和细化分工，才使得幼儿园各项工作都有条不紊，从保教到保育、从环境建设到教师管理，随时都保持着良好的状态。

二、加强对幼儿的管理力度，提升幼儿园整体素质

1、对每位教师进行细致、明确的责任划分，由一个幼儿到一班幼儿，到一整个幼儿园。逐次加强对幼儿的管理力度，力求做到有幼儿的地方必有老师。

三、多次举办大型活动，增强家长对幼儿园的了解度

1、11月28幼儿园成功举行家长开放日，大半幼儿的家长都应邀参加。在幼儿园，积极参加老师组织的各项亲子游戏;认真观看老师们上课的方法;热烈提出各项问题以及改进的方法。在幼儿园陪孩子们度过了愉快而难忘的上午。

2、10月1日幼儿园举办国庆文艺汇演，通过教师努力排练、合理的分工，给家长呈现了一场热情、活泼、精彩的六一文艺汇演。赢得了家长们的广大赞赏。

四、存在问题

1、师资问题：我园现没有一个正规幼师，缺少一个教师、教学中的领头兵，教学质量存在一定的欠缺。

2、艺术班教学：艺术班相对应是一个高质量的班，但我园现有的教师并没有一位教师能成功的带领这个班。

3、班级人数相差较大：我园现有246人，但小班只有32人，学前班有80余人。人数相差大，应加大对小班的招生力度，对开各班的升学幼儿严格按照年龄来。

4、设备不足：我园整个只有两个洗手间，两个休息室。学前班幼儿中午不午休，安全隐患较大。楼下的洗手间也太小，小朋友容易出安全事故。

五、下期设想：

1、定好明确的学期目标，加大管理力度。

2、优化教师队伍，加强教师队伍建设，加强课堂教学管理。

3、加大对小、中班的宣传力度，做到幼儿进、退园平衡。

幼儿园副园长述职工作总结精选范文四

十月是小班孩子们由情绪波动到逐步适应团体生活的一个重要过渡期。原以为长假归来，孩子们入园时会哭闹得很厉害，没想到十月六日那天我们迎来了一张张可爱的笑脸，还有些小朋友向教师问好：“教师早上好!”孩子的提高真的让教师们无比的喜悦，为了孩子们的提高，我们将会努力努力再努力!十月将近尾声，为了更好开展下个月的活动，现将本月工作做一小结，小结如下：

一、常规方面

孩子们进入小班已经有一个月的时间了，孩子们在常规方面有了必须的提高。例如：大部分幼儿能够在用餐前洗手、独立进餐，饭后自觉擦嘴并漱口，午睡时自我穿脱鞋子及简单的衣服。在本月我们还注意帮忙幼儿建立良好的学习常规和游戏常规，大部分幼儿已经能很好的适应幼儿园的生活。

二、教育教学方面

本月我们开展了《甜甜蜜蜜》和《欢乐的六个宝》主题活动。

在《甜甜蜜蜜》的主题中，我们让甜甜蜜蜜的糖果、水果来说话，让糖果、水果来冲击幼儿的味觉、视觉、触觉等感官。在团体教学活动“甜甜蜜蜜的聚会”、“超级糖果屋”、“我是一颗棉花糖”、“超级跳跳糖”里，孩子们经过多种感官发现了糖果的形状，颜色种类，味道，孩子们在简便愉快的氛围里，主动用多种感官进行探索，用肢体探索表现棉花糖、跳跳糖，及糖果粘在一齐;用表情来说明糖果及甜食的味道;用色彩来表现各种各样的糖果等。随着主题活动的深入，我们组织了团体教学“给妈妈的妈妈送甜蜜”，经过小松鼠给妈妈送甜蜜的礼物——围巾和亲吻，使幼儿领悟到亲情比甜甜的东西更容易让长辈“甜甜的笑”，更容易“甜到心里去”。孩子们开始愿意用各种方式来表达对成人的爱，和教师说说悄悄话、拥抱、告诉教师喜欢我们。

在《欢乐的六个宝》这一主题中，我们在一系列趣味的活动中和幼儿一齐进取地运用感官去感知周围的世界。团体教学活动“六个朋友回家”经过故事使幼儿了解我们身上的六个宝;“贴五官”在让幼儿剪贴五官的过程中使幼儿了解了五官及五官的位置;“叮叮当”经过让幼儿操作铁罐及各种材料如黄豆、米粒、纸团等使幼儿感受到了各种各样的声音并尝试分辨声音，明白保护耳朵的重要性。

本月我们还召开了小班家长会，针对家长关注的焦点问题，介绍了小班一日活动时间安排，播放了孩子们在幼儿园的生活、学习、游戏片段，并根据本班幼儿实际发展情景，就如何做好家园配合与家长进行了开诚布公的交流。本次家长会不仅仅拉近了幼儿园与家长、教师与家长的距离，还让部分缺乏正确教养知识的家长在与教师和其他家长的交流中获益匪浅。相信经过这次和家长之间真情的接触和交流能使家园共育做得更好。

三、环境创设方面

随着《甜甜蜜蜜》主题的展开，我们布置了“甜甜蜜蜜”专栏，在主题墙面上布置了幼儿收集的糖果盒及涂色的“我喜爱的糖果”。

四、家长工作方面：

我们平时注意与家长交流，并经过家路路通与家长进行沟通，了解幼儿在家、在园情景。开展的主题活动得到了家长的支持和配合。家长和孩子一齐收集了各种活动材料。

十月月即将过去，我们以后将更加努力，争取更大的提高!

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找