# 2024年班长的述职报告600字(13篇)

来源：网络 作者：浅唱梦痕 更新时间：2024-06-24

*在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。那么，报告到底怎么写才合适呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。班长的述职报告600字篇一为何我选择当班长呢?原因只有一个，那就...*

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。那么，报告到底怎么写才合适呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

**班长的述职报告600字篇一**

为何我选择当班长呢?

原因只有一个，那就是想为班里干点实事。我是班上十位国防生中的一个，国防生在大学里面是一个比较特殊的群体。我们是教育学院的大学生，同时也是国防生，是共和国的一名准军官。我们不仅要学习专业理论知识，提高专业技能，还要进行必要的军事技能训练和军事理论学习。我们成立了模拟连，采取准军事化管理。这些特殊性，不可避免的导致了我们跟班里的其他同学缺乏交流，甚至班上的很多活动都没办法参加。这让我，也让其他几位国防生都觉得似乎对不住这个班级。因为一年来，给班上出的力不够。所以当进行班委换届的时候，我毅然的走上了讲台，道出要竞选班长的心声：我要为同学们做点事情!非常幸运，我竞选成功了。

如何当好班长?

选是选上了，但这只是万里长征的第一步。当班长，我相信智商正常的人都会当的，但是如何当好班长，这个“好“字，那还是需要一番功夫的。虽然之前在国防生学院模拟连当过一届班长，连队式的管理跟专业班的管理虽有“同工”之妙，但“异曲”之实更甚。三个月来，我也在不断地摸索着如何把军事管理结合具体实际引入到班级管理当中，现在看来，确实还有相当长的一段路要走。那么，如何当好班长呢?

一、熟悉班级基本情况是前提

作为一班之长，或许你没办法对每一个人都非常了解，但是你要熟悉班级的基本情况，密切关注、掌握有关班级的动态发展。比如说，班上的出勤情况如何，班级学习风气如何，什么人参加了哪些活动等。没有调查就没有发言权，任何时候这都是真理。只有熟悉班级的基本情况，其他工作才能顺利、有序的展开。

二、上传下达到位是基础

班委很重要的一个作用就是扮演着上传下达的角色，所谓“上传”就是要跟班主任“多请示，多汇报”。首先，班主任是一个班级的最高管理者，作为掌舵者，他需要掌握班级的情况。其次，班主任经验丰富，知识积累比较深厚，他的指示对一个班长来说具有很好的指导意义，有助于明确自己的工作方向、方法。同时，也提高了自己的管理能力，从而更好的服务班级。“下达”就是上级的有关通知一定要让每位同学都清楚。这就相当于一个“扩音器”的作用，要使每个人都听得清清楚楚，班委要有负责任的态度，信息的传达可以多渠道，比如说对着全班讲，通知寝室长，或则采取飞信群发。总之目的就是要保证每个人都能得到信息。

三、集体荣誉至上，关心同学是保证

前两点如果做到了，那说明你会当班长。那么当“好”班长，你就要做到第三点。集体永远是高于个人的，因为集体的利益代表了大多数人的利益，要时刻坚持集体至上的原则，以集体为上的团体才是最具战斗力的团体。在我看来，班长并不是高高在上的“官”，而是一名服务员，同学们都是你的顾客，你的职责就是给他们提供你所能提供的最优质的服务。当天气变冷时，提醒大家该加衣服了;当同学生病时，要关注病情的发展，督促其看医生;诸如这样的细节还有很多很多，这些都能体现你对同学的关心爱护，而不是停留在口头上，要让他们切身感受到你对他们的关心。

“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”。

**班长的述职报告600字篇二**

在匆匆过去的半年，感触颇多。很感谢老师和同学们的支持，让我有信心和动力做好班长，感谢那些以前给过我帮忙和鼓励以及对我提出批评的同学，我会以百倍的努力去做好自我的职责，不辜负大家对我的期望。

回顾这个学期，我们在一齐生活学习，每个人都做出了一点值得骄傲的成绩，大家之间的感情也不断加深，互相团结，班级也蒸蒸日上。

班级工作方面：班级气氛和谐融洽，班委会议以及班级会议发言比较用心，对班级的工作提出可行的意见和推荐。同学之间互相帮忙，互相促进。班干部分工明确，都能够合格的完成自我的职责，班务工作有所提高。班委工作逐渐步入正轨，同时班委会成员之间增添了不少默契。

学习方面：同学们出勤率较高，能做到不迟到、不早退，有事请假。课堂用心性较高，能够保质保量地完成作业。同学们学会利用学校各种设施以及方便的互联网资源，涉猎更多的知识，丰富了自我的知识库。越来越多的同学为学习所投入的时间与精力大于以前，为了自我的目标去努力，尤其临近考试时最为突出。由于学分制度的实行与深入，同学们都能在学习和纪律上严格要求自我，班级管理有了很大的改善。年终考试，我们班同学基本都能过关，且成绩优秀，获得老师的好评[由整理]

活动方面：。半年的时间自我班里组织过跳绳活动，很感谢组织委员、宣传委员、文体委员的协助，跳绳活动办得算是很成功吧，发现班里的同学多才多艺，总是有一阵高过一阵的喝彩。我们在学校的歌舞青春虽然成绩不太理想，但是大家都付出了努力。大家为了争得班级荣誉都用心进取，为成绩出谋划策，表现出了良好的精神风貌。在学校其它社团组织的活动，我们班同学也表现出很高的用心性，为自我的大学生活增加了绚丽的色我们班的部分同学还参加了对爱心社团的义捐和市红十字会的义务鲜血。不少同学在班级活动和组织策划方面做了不少努力。

思想方面：大多数同学用心向上、进取，努力学习。大多数同学为自我订立了一个目标，并透过不懈地努力去实现。大多数同学思想团结、群众荣誉感强，乐于帮忙班级里的每一个人。班里同学向党组织靠近，不少同学写了入党申请书。

班里的不足：有的同学在学习态度上暴露了不足，偶尔上课迟到或旷课，对于某些课程态度不用心，课下自主学习意识不强，成绩不理想。一部分同学对网络投入了过多精力，导致学习不太认真。个别班委会成员总体表现不太好，纪律和用心性不高，望得到进一步的改善。班级里或多或少出现小群众，在某些程度上影响了班级的凝聚力和团结。有些同学对班级活动出现抵触情绪，不愿参加。

个人感想：大家来自五湖四海，组成我们此刻的班群众，大家经过半年的接触和了解，逐渐成为朋友和知己。我们的班级还有很大的可塑性，我相信，只要透过我们的努力，我们会更加团结，更加热爱我们的群众。

做了半年的班长我学到很多东西，学会了理解，学会了沟通，学会了提高。很感谢大家的支持和帮忙，很感谢大家赋予我的这份光荣。我会一如既往的为了大家的班群众而努力，不会辜负大家和老师的期望，再次感谢大家!

**班长的述职报告600字篇三**

班组长述职报告

各位领导：

20xx年即将过去，回顾一年的工作，有很多感概。这一年是我做为汽车站职工班组长行使民主权力的一年。自担任职工班组长以来，我深感肩负的责任和重担。职工群众信任的目光，无时不在鞭策、提醒我是一名要为职工讲实话、办实事的职工班组长。在工作中，我坚信，只有职工群众才是工作的评判官，只有群众满意了，自己的工作才算合格了。回顾一年的工作，有成绩，也有不足。现将今年以来履行职工班组长职责情况述职如下。

一、提升自身素质，加强理论学习

一年来，始终坚持理论学习，在思想上有了很大的转变，世界观、人生观、价值观得到了改造。思想上、行动上，始终与上级保持高度一致，坚决服从上级组织决定和安排，坚定不移地贯彻上级的方针政策，坚决执行上级各项工作部署。通过不断学习，提高了思想觉悟，坚定了政治信仰，终保持了思想上的先进性。与此同时，我还认真学习专业知识，积极拓展视野，拓宽思路，不断提高自身理论水平和管理能力。

二、履行班组长职责，力争做合格的职工班组长 职工班组长是汽车站与广大职工之间联系的桥梁，是广大职工心声的 反映者，起着一种承上启下的纽带作用。我不仅把班组长当作一种荣誉，更时刻感受到肩上那份沉甸甸的责任。在参加汽车站职代会期间，认真听取报告，仔细领会文件精神;职工关心汽车站的发展，愿意为汽车站的发展积极献言献策，我就不遗余力的反映广大职工的心声，积极提出议案和建议;回到小组后，迅速向其他职工传达汽车站职代会的精神，将汽车站新的政策、新的形势带到生产一线，让广大职工都能够及时解汽车站的各项新动态，关心汽车站的发展。

职工们选举我做班组长，是对我的信任，并寄托了很大的期望。作为一名职工班组长，依照班组长法的规定履行职责，牢固树立接受广大职工和选举单位监督的观念，自觉、主动地接受群众和选举单位的监督。作为一名职工班组长，我虚心、认真地听取和反映他们的意见和要求，关心他们的切身利益，保护他们的合法权益。作为职工班组长，我努力做到言行一致，以实际行动履行着一名职工班组长的神圣职责。

三、作风建设

身为职工班组长首先是汽车站的普通职工，我坚持从自身做起，在工作中以身作则，率先垂范，用榜样的力量去影响和带动职工。今年工作任务非常紧张，面对这样严峻的形势，我与汽车站同事一道，团结一致，劲往一处使，面对重重困难迎头直上。圆满完成了汽车站交给的各项任务。

四、存在的问题及打算

1、存在的问题

在总结工作的同时也认识到，作为一名职工班组长工作还存在着不足：

首先是自身素质有待进一步提高，没能充分发挥一名职工 班组长的作用，传达精神多，反映职工意见少;学习文件多，对汽车站发展献言献策少。其次是基层调查研究不足，为群众办事、解决问 题的能力还要进一步增强。

2、今后努力方向

(1)加强专业知识的学习，提高本职工作的能力，在工作中不断积累经验教训，提高自己处理和解决问题的能力。

(2)作为职工班组长，在行动上自觉地、模范地遵守法律和汽车站的各项管理规定。要多学习管理、法律、经济等方面的知识，拓宽自己的知识面，提高自己的综合素质。

(3)要认真学习党的路线、方针、政策，牢固树立全心全意为职工服务的思想，广泛收集职工意见，听取职工的心声，争取做一名合格的职工班组长。

**班长的述职报告600字篇四**

本年度完成岗位职责情况(述职摘要包括主要成绩及存在问题、努力方向等)

09心理本一班班长 林建新

时间太瘦，指缝太宽，不知不觉的，又已入夏，夏日的禅鸣催促着快点放假。是啊!一个学年又要结束了，也是写述职报告的时候了。

我看很多人写述职报告会花很大的篇幅在讲述自己做了哪些事情，组织了哪些活动，而体会性的东西只是三言两语，我个人不喜欢这样。因为，一、我觉得组织了什么活动，那都是老生常谈，其他班长能做的我基本上都做了，没做的我也做了一些。二，如果只是回忆做了哪些事情而不加思考、不做总结，那回忆的意义不大，只能说明你记忆力真好。所以，对于我做了什么事情，在此我不做赘述，只是谈谈自己在这个位置上的两点感受。

做好例行的事

作为班长，有很多例行的工作要做(如：代表班级参加各种各样的会议、处理各种各样的表格、做好上传下达工作、组织班级活动等)。例行的工作很繁琐，似乎永远做不完。初当班长时对这些例行的事务比较陌生，觉得应付不过来。但是，一段时间下来，就比较顺手了，因为这些常规的工作都是有章可循的。只不过会做了，不代表会做好，一定要讲究“用心”二字。繁琐的程序性事务简约而不简单，不用心，那注定是错漏百出的。有句话说得好，简单的事情，能成千上百遍的做且不出错，那就是不简单。

多做例外的事

什么叫做例外的事?我的定义是：意料之外，情理之中的事。在解释的通俗一些就是班长守则上没规定你做的，但你又做的理所当然的事情(例如：每天给班上的同学发天气预报、上课时给老师带瓶水、打扫讲台、下课时帮老师收下电脑)。例行的事是别人要你做，而例外的事是你要做，例外的事更多体现的是对集体的关怀，也是是否真心实意为班级想事、做事的重要依据。毫不讳言地说，例外的事做的越多，越能让人感到温暖，越能得到群众的认可，越能问心无愧。

例行的事是规定好的、你按规定办就可以，而例外的事其实就是“没事找事”，需要自己去寻找、去发现。如何去发现呢?要做到两条：一、要留心观察，观察是一种有目的、有计划、比较持久的知觉活动，这是找事做的前提。二、要思考，我认为人和动物最大区别不是人很有爱，而是人懂得思考，可悲的是很多人都不好好利用自己能思考的功能。思考的过程，其实就是为你做例外的事找方案、找对策的过程。

总之，例行的事做好，你能当班长，例外的事做多，你能当好班长。进入大学以来，在外语协会担任了一个学年秘书部干事的职务。这一年里一直勤勤恳恳，认认真真地完成每一项任务，虚心、积极得学习如何去做好部门里的每项工作。

或许正因如此，正因这接人待物的态度使我在换届竞选中获得了一定的优势。

在20xx-20xx学年第一学期，荣幸得成为了外语协会秘书部副部长。

回首这一年,让人感慨万千。从一个小干事到一个部长，从完成任务到下达任务，从一个听令者到一个指挥者，这一切告诫着我背负的是巨大的使命，必须做到的是全力以赴，并且毫无半点差错可言。正是如此鞭笞我不断得前进，使我在最短的时间里获得了最大的提升。

学期初，除了要负责部门的纳新工作，还需筹备新生英语口语演讲大赛。由于新学期刚至，纳新工作未展开，面临的是工作人员的极度紧缺。虽是如此，我们却用最少的人力在有限的时间里很好得完成了相应的工作。课室申请、纳新简章、招新计划、面试表格、口语大赛的各种资料的制作、整理与打印，这面面袭来的工作都是在一个个无眠的中午，深黑的夜里完成的。

一切就绪，新学期工作正式起航。在协会的纳新面试会上我们慧眼识才。在紧接着的新生口语演讲大赛里，从初赛到决赛，一人多职得在幕后坚持着。在一次次对新干事的会议上，教导着他们如何去从事协会的工作，如何去接人待物。

本学期里，不仅负责了新生口语演讲大赛的承办工作，还负责了为期一个月的外语短剧大赛前期准备工作以及大赛当晚的工作安排。并在比赛结束之际，受到了院长以及辅导员老师的好评与认可。

从加入外协到现在，从20xx年的新生口语演讲大赛到20xx年的新生口语演讲大赛再到今年年末的最后一场比赛，我都与外协共同参与着，努力着，奋斗着。我们一直风雨兼程，历经艰苦，共同得成长着。或许在某些方面做得还不足，如干事沟通不够等，但我会继续努力加以改之。

外语协会是一个优秀而温暖的大集体，在接下的一年里愿协会的全体成员再接再厉，努力为协会成为一个真正有纪律有秩序的优秀学生集体而奉献一份力量。

前面路或许艰险，荆棘，但我们共同走过。

**班长的述职报告600字篇五**

班长述职报告

尊敬的刘书记，亲爱的同学们，

大家上午好，我是数学系11级数本1班班长李，今天我非常荣幸的能在此给大家做述职报告，我仅代表我班的班委给大家阐述一下我们班的一些情况。我们11级数本一班经过班委以及全体同学一年的努力工作，取得了较好的成绩，同时得到了老师和同学的认可。以下我简单介绍一下我们这学年的主要工作的成就和有些方面的不足。

大学主要还是学习，在过去的两个学期中，我牢记“学习是大学的主题”，我和其他班委，尤其是学习委员臧雅丽，以大家的学习为主要工作，严格考勤并详细记录，对学习有问题的同学，我们软硬并使，并要求专人帮扶他的学习，可贺的是上学期我们班的学习成绩大为光彩，赢得了辅导员的大力表扬和我系老师们和同学们的表扬与支持。在此，大一即将结束，我相信这学期我们这学期依然可以取得可喜的成绩。

大学是一个小社会，我们必须学会和老师，同学以及其他人们的合作，因此，我认为大学的活动参与与举办有为的重要。首先，是正常的大一新生军训期间，我受辅导员的委托，担任临时班长，关注军训期间同学的生活，军训出勤情况和安全。并及时与辅导员汇报，然后是大家期待的的运动会，令我非常欣慰的是，运动会期间我们班的同学相当的团结，综合考勤情况分析，每次的出勤率达95%以上，他们由班委或学生会的干部组成拉拉队，为我系的运动健儿们加油助威，最后李静同学分别在调高和跳远的项目中，取得了第六，第七的好成绩，为我们班又一次带来了荣誉，再者是院系组织的各项活动，班委们积极鼓励，同学们也踊跃参加，无论是哪项活动，都有我们班同学取得佳绩的喜庆，如数学系新生才艺大赛中，有等十几位同学参加，手语操大赛中有等将近全体参加比赛人员的1/3同学参加，乒乓球比赛，羽毛球比赛，生活知识竞赛，棋艺比赛，演讲比赛，辩论比赛等系里组织的活动都有我们数本一班同学积极参加的身影，最近的有红色五月大合唱比赛中，我班更是非常的积极，有19人参加(数学系共42人)，学雷锋活动我也带领班委组织开班会，看电影，写论文等一系列活动，最后有刘获得了系里的3等奖。宿舍文化节中，有女生617宿舍获得院优秀奖。女生宿舍610分别获得系一等奖，院二等奖和男生504宿舍获得院优秀奖，大学生英语比赛中我们班更是有27名同学积极参加(一般班级不超过10人)，最后杨获得了第一的好成绩。在巢湖学院的环境设计的征文比赛中，邵同学获得了第三名的优异成绩，在数学系的数学竞赛中我们班何同学获得了三等奖的好成绩。院里的心理话剧表演比赛中，我们班刘也是获得了团体第一的好成绩，在巢湖学院的女生礼仪大赛中，经过层层筛选，最终我系有我们11数本一班的许和陈2位代表参加最后的决赛，并取得三等奖的良好成绩，在上次的大型车模表演大赛中，经过半个月的训练，我们班的许娟同学更是取得了全场第一的优异成绩，给数学系带来了非常好的声誉。

作为班级，必须要适当的组织一些特色活动，在这一年中，我团结同学，和班委积极沟通，协商，组织了有元旦晚会活动，班级集体户外聊天交流活动以及英语课堂“我当老师”的英语讲课活动和英语话剧的表演，其中英语的2个活动，我们以宿舍为单位，全体参加，给每一个同学上台展示自我的机会，受到了和信英语老师，辅导员的大力支持和赞扬以及同学们的满足，班级主题班会有“大学生恋爱是什么颜色”“诚信考试”以及“学习雷锋好榜样”等一系列主题班会。班委集体会议积极召开，商讨大家近期工作，和同学们调研选择举办什么活动，

我们11数本一班也多次举办积极观看电影活动，其中有《跑吧，孩子》《神通乡巴佬》《幸福来敲门》等一系列电影，触动大家心灵，培养集体感情。细节上，我们时时刻刻关注其他同学的生活，学习，不定期，不定人的检查宿舍情况，人员管理，基本上每隔几天就有，集合班委，我们也做好宿舍安置专门班委或党员发展对象负责专门宿舍。确保了无一起安全事故的发生。

当然，我们做的还不够好，也有一些不足和缺点，我们班有男生宿舍住宿人员安排比较乱，有的宿舍还有外系，希望可以在宿舍安排中得到较好的管理。还有就是班委之间的联系不够密切，有时候难以得到工作的很好的安排，虽然自习已经取消啦，但是这学期后期的自习情况令人堪忧，不认真学习的越来越多，个别班委不是很称职，没有尽到应有的责任与义务，当然，我想过啦，这与班长，团支书没有很好的统筹安排有关在此，我将更好地反思并调整。我在此提出来这些问题，希望可以自我鞭策，同时希望可以得到领导，辅导员，以及学长学姐，同学们一些指导。让我们11数本一班可以更好地为同学，老师服务，做到更好，更优秀。

大学期间，能有当班长这种机会，我真的觉得很充实很有意义，我将在今后的日子里，认真做好院系下达的工作于任务，用心做好辅导员的相关安排，全心全意的为同学服务，团结同学，为11级数本一班的荣誉而不断努力奋斗。 谢谢大家

**班长的述职报告600字篇六**

维修班长述职报告

各位领导、工友们你们好：

20xx年马上就要过去，20xx年即将到来，回顾20xx年，维修班全体员工在公司领导的正确领导和指引下，通过全体员工的共同努力，取得了比较不错的成绩，在这里，我代表维修班，感谢各位领导对维修班给予的大力支持和帮助。

我作为维修班的班长，在这一年来我认真履行自己的各项职责，紧密围绕在公司领导班子的周围，带领全班员工以安全生产为重点，圆满完成领导交给的各项生产目标任务，实现了职工队伍稳定，全年无安全生产事故的目标。同时提出了“两个全新”，即以全新的思维方式快速转变观念，适应企业的发展的内在要求，以全新的工作态度积极工作，推动全厂的进步，建立全新的高尚人际关系，创造合心、和气、合力的工作环境和良好的集体形象和“三个治理”即治理设备、治理环境、治理人的工作思路，拉开了维修车间治理年、落实年、管理年的序幕。也为下一年度的工作打下了更坚实的基础，使下年度的工作能在大家的努力下更好的完成，保证设备的正常运行，保证车间安全生产。

下面我将这一年来的工作情况及思想状况作如下述职：

一、 思想方面

这一年来，我牢固树立企业文化理念。对自己高标准、严要求，严格执行公司、车间的规定，从不计较个人得失，以集体利益为重，为了尽快修复设备，保障生产，主动放弃一些节假日的休息，加班工作。为公司的发展贡献一份自己的力量

二、 工作方面

维修车间的职责是对全厂设备进行维修、保养，保障全厂设备长久、高效、稳定的运行，为公司的正常生产提供强有力的支持。设备是现代化企业生产的物质技术基础，设备性能状况直接关系到生产任务的完成和经济效益的提高。我作为一个设备维修工作人员，一年来，一直把提高设备的完好率和利用率，作为公司改善和提高企业经济效益、降低生产成本的主要途径。

1、进行设备的定期检查有极其重要的作用。严格执查、维护保养制度，提高设备完好率和利用率。对传动设备来说，维护保养可以延长设备的使用寿命，提高设备工作效率，增强安全性。

2、加强设备诊断工作，针对设备状况，预测设备可靠性，对可能出现的设备故障的部位、原因、程度进行识别和评价，并确定故障的修复方法，努力使检修工作成为以可靠性为中心的维修，保障设备的安全稳定运行。

3、加强管理人员和员工的安全教育学习，切实、认真搞好现场排查工作，再忙不忘安全，制订了“人带人，人帮人，责任到人，处理到人”的制度，认真填写操作票，动火证，做好防护措施到位，在工作中确认、反确认的落实工作。

4、检修技能安全培训，从业务技能和生产安全入手，在班内积极开展技能知识、安全生产的培训，提高了员工规范作业行为意识和安全生产知识水平，同时也加强了员工的专业技能知识，了解设备知识，提高设备维修质量和效率，保证设备正常运行。

5、除了平时设备的维修和维护保养工作，我们还积极配合生产部门对现场生产设备进行改进和设备自制，例如为提高氮气纯度，对主控楼氮气管线的改造;为提高溶剂油的合格率，在溶剂油罐区增加冷凝器等等，为生产部门顺利生产提供了有力的保障。

三、学习方面

随着二十一世纪知识经济时代的到来，随着科学技术的发展，越来越多的新技术、新产品被广泛地应用，不学习，安于现状的人最终将会被时代所淘汰。作为一名专业技术人员，今年以来，我加紧了对专业知识的学习，对车间生产区域内的一些设备的性能、基本状况、基本结构进行了解，掌握其工作原理，提高了工作效率。

四、狠抓安全、杜绝安全生产事故

一年来我们始终把安全生产作为重点工作，时刻提醒员工注意安全，让每一名员工熟悉车间环境固有危险因素，在工作中避免因自己的错误操作而带来安全隐患。定期对车间安全设施进行检查，发现问题及时整改，确保安全防护设施的完善。平时工作中，不断加强设备安全操作的监督检查工作，把安全事故扼杀在摇篮之中。通过以上工作的开展，职工的安全意识、自我防范意识和能力得到普遍提高，20xx年实现了设备事故，轻伤、重伤事故为零。

在今后的工作中，我将通过以下几方面来提高自己

1、加强专业知识的学习，提高本职工作的能力，在工作中不断积累经验教训，提高自己处理和解决问题的能力。

2、加强对员工思想状态的了解，在管理中做到公平公正的同时，对有特殊情况的员工给予照顾，把维修班打造成一个大家庭，增强员工的归属感。

3、在检修工作中，坚持“降本增效”的原则，以“最低的成本、最优的质量，取得最大的效益”为宗旨，抓管理、降能耗、增效益，增强了检修人员的主人翁意识，大家以厂为家，立足本岗，在节能降耗上挖潜革新，做到能修的不换、能利用的不废弃、能自己干的不外委，时时处处注意节约。

总之，在即将过去的20xx年中，维修班通过全体员工的共同努力，在公司和部门领导的正确领导下，取得了一些成绩，但是我不会自满，在今后的工作中，我会继续努力，力求让维修班为公司创造更大的价值!

**班长的述职报告600字篇七**

这一年多来，作为班长，我学到了很多东西，尤其是在与人打交道这个方面上获益非浅。班级的同学来自五湖四海，各自的家庭也十分不一样，所以在交流上有时会存在‘理解上的偏差’。这就要求我应对不一样的对象，要采取最适宜的方法来沟通，了解他们。也只有了解了底下所有同学们的想法，才能恰当的开展班级工作――组织和管理班级。从这个角度来看，我认为自我的表现是合格的。我基本上做到了和每一位同学持续友好的关系，并做出友善的姿态倾听他们的意见。

我的另一大收获就是学到了不少组织大型活动的经验。一年中各种评比、文艺活动都需要动员和选拔同学去参与，除此以外平时的一些展览、演出活动的组织安排也对我是一份锻炼。经过了一年多工作，我此刻与从前的自我的不一样就是：此刻的我乐于做一个组织者，用心的参与到管理和组织活动中。

在这一年多的时间里，班级的气氛是融洽和谐的。这一点在我们平常组织的班会出勤率以及同学们在班会上踊跃的发表意见上能够得到佐证。但是另一方面，我认为在某些方面我的管理工作不够严格，尤其是在日常生活中没有使得大家的平时表现得到一种量化的评价，我没有做好和各个委员的协调工作，这使得到学年末的德育分评比中我们班没法公平公正的为每位同学打分，这是我一个就应改善的地方。

从我的本职工作来讲，这一学年中，我们即看到了新的期望，但也有不好的苗头。首先我从日常的生活中看到，越来越多的同学对学习投入的精力要胜于大一时。他们不仅仅仅认真学习课堂知识，还充分利用图书馆、方便的互联网等资源来补充完善自我的知识体系。如果不是因为发生了那件意外的事情，我想在这学期期末的学风班评比中，我们会计0406班还是一只有竞争力的队伍!

但再看到好的一面的同时也不能忽视暴露出的问题。我认为此刻有一批同学的学习态度错位严重：平时不上课，期末天天通宵，60分万岁。在这样一个竞争激烈的年代，60分的成绩能干什么?作为一个非长春人，要是想日后留在长春工作，生活成本是很高的，一般1~200的薪水日子可不好过的。对于这种现象我的认识：这些同学还比较幼稚，没有开化。但是说服教育的工作不能由我们班委会来做，我认为就应有辅导员您来进行一些劝说工作，讲讲道理。帮忙他们认清现实。

另一个不容乐观的问题就是：大家对学校安排的活动抵触情绪比较严重，很多时候，同学们需要经过较长时间的说服才愿意去参加活动。这个问题我认为主要是两个方面造成的：一方面，是我们班委会教育工作做的不够好，没有充分的提倡教育奉贤的精神。另一方面：学校在安排某些活动时欠思考，导致活动的进程和事前宣传的不一致，进而破坏了学生们各自的生活安排，产生抵触情绪。这个问题我想采取的方法是：自愿优先，分组轮流：即如果有人愿意主动的参与到活动中，我们鼓掌欢迎，但是如果自愿者数量不足，那采取分组轮流制：即按学号或者其他方式，轮流代表班级参加活动。

竞赛中有数人得奖，用心参与学院组织的各类活动，并在学习、卫生等各个方面表现优良。

**班长的述职报告600字篇八**

尊敬的各位学院领导、老师：

您们好!

时光荏苒，岁月如梭。我自20xx年9月加入班级班长一职，转眼间已过了一年多，现在我已是升入大二的学生，并且即将进入党的行列。我很荣幸，同时也感谢各位老师、同学对我工作的认可，今后我将更加认真、负责，和大家一起努力，让我们班迅速发展起来!在过去的两年中，我立足本职，围绕班集体工作大局，脚踏实地，开拓创新，以务实的工作作风、饱满的工作热情和旺盛的工作精力，全面履行职责，较好的完成了各项工作任务。

现将我两年来的工作情况报告如下：

一、立足本职，积极组织并带头参加学院和有关班级各项活动。

自开学以来，学院组织许多小型和大型的文艺、技能大赛，都能组织同学积极参加，虽然本人并没获得奖项，但在我组织下，班里同学的成绩是很优异的。

1、20xx年，在班级评比中获得柳州市学生优秀学生干部。

2、20xx年9月，组织全体人员参观柳州博物馆。了解老祖先的精美绝伦的杰作和给人类做出的贡献的同时发奋学习。

3、20xx年10月，和08级的新生进行了一次交流会及开展了一场篮球赛，也与06级老生进行交流并参与他们的设计，从而认清专业的方向。

4、20xx年11月，成功的组织以07级电子信息班为单位的模拟招聘会，大家从中感受到招聘面试时的气氛，以便为日后能在面试中正常发挥做基础。

5、20xx年12月，我们班全体学生及老师一起到雀山举行了一次有意义的烧烤活动，增强了班里同学的交流。

6、在柳州职业技术学院第十一届田径远动会中，作为班长的我，积极动员班里同学，听从老师和领导的安排，帮助请点运动会所需各项物品，为班级做好充分的准备，并在运动会开幕式上带领07电子信息工程技术(2)班的代表队一展学院学子的精神风貌，之后又一直在观众席做拉拉队的组织工作，为班级运动员加油、纳威，经过大家的共同努力，虽然没拿到奖项，但我们赛出了勇气和自己的风格!

通过亲身组织并参与学生会的各项活动，我熟悉了学生会举办各种活动的大体脉络流程，并总结出来了自己的心得体会，写入每一次的活动总结中，自己的心智也在活动中得到了锻炼和提高。

二、恪尽职守，不断创新。

升入大二，我荣升班长，凭借大一纪律委员踏踏实实工作积累下的经验，我开始有了施展自己领导才能的空间，在做好原有本职工作的同时，我开始思考革新，思考如何改进班级管理现在所存在的不足之处。

首先，做好规范的日常工作。班级的每一次活动都有计划、总结，以及由自己亲自负责填写的活动记录表。做好活动记录的备份存档工作对于以后各项工作的开展将会有很大的便利，但之前的存档工作做的不是很好，总是丢掉一些很有价值的文件。革新之处：以班级的q群为平台进行班干和同学们交流，细化到班级的每一个人。

其次，制定班级管理制度。自班级班委成立以来，逐渐发展形成了纳新制度、财物制度、会议制度、评优制度、奖惩制度等一系列规章制度，但林林总总，不成体系，也没有落实到文字上。今后班级有了规范化的章程，就会有规范化的运作，也为学院学风建设奠定基础。

再者，账目的明细公开化。班委报账要遵守严格的报账制度，公开报账时间、地点，杜绝私自报账的现象;报账工作专人负责，并且定期向老师汇报工作情况，上交账目清单。

当然班集体的工作性质决定了我要以更高的工作标准来要求自己，要考虑到更多的细微之处，要以自己的细心、耐心和热心换得班级的疏而不漏、有条不紊!

创新点：(1)在每个宿舍有一处宿舍园地，进行“贴榜”，—便与同学提出有利于班级的意见和建议。(2)在宿舍组织自己班级的宿舍卫生评比，评比内容由班干拟定，和相应奖罚。

三、严以律已，不断进取

在开展班级工作，不断提升自己的组织、领导、协调能力的同时，我严格要求自己，一定要学好专业知识，为以后的就业、找工作打下坚实基础。同时，我也深知如果一个班长没有相当好的学习成绩，是不能让干事们信服的，也不会在学级长久的工作下去。

本着这样的思想，我抓紧一切工作之余的时间来学习，参加了全国计算机等级考试，现在也加大了英语学习的力度，以顺利通过不久以后的英语四级考试。虽然上一年的综合测评我排名前十，没拿一次奖学金，我愿意把机会让给班上学习成绩优异和贫困的同学。但这对我来说还远远不够，“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”，我要向那些工作出色又能拿一等奖学金的学长学姐们看齐!

作为大二学生，我还在思想上、行动上积极向党组织靠拢，在大二下学期就提交了入党申请书的我，即将接受了很多入党培训等一系列的教育，对党有了更加深刻的认识。为我努力光荣成为预备党员的发展对象而奋斗，等待审批，相信只要我努力工作，不断学习，端正思想，紧跟党的步伐，一定会尽早加入伟大的中国共产党。

四、总结过去，昭示现在，指导未来。

两年以来，我勤勤恳恳、踏踏实实的做了很多工作，取得了一定的成绩，从中得到了锻炼和提高。同时，也为丰富大学生课余活动、提高班级中在学生中的影响力做了一些贡献。

但我也存在许多不足之处，表现在：

1、对各方面知识掌握的还不够，理论素养不高，明显的暴露在电子科技竞赛的活动中。

**班长的述职报告600字篇九**

转眼大三，我的班长任期也即将结束，回首在相思湖开荒的这一年，感慨颇多，现就任班长职务一年，小结如下。

一、几件大事

先来回顾一下我这学年来为班级做的几件大事。

(一)良凤江秋游

这是我上任后为班级做的第一件大事，亲自参与策划，亲自去包车，亲自采购物资，基本都是亲力亲为，也许很累，但当天看到大家炒菜、烧烤、火锅升起的缕缕青烟和大家的笑容交相辉映的时候，便明白一切都值得，只要大家开心满意，我们班委才会真正开心。这张群众照中没有我，往后的很多群众照中也没有我，因为我负责拍照嘛。当你愿意付出，承担起为大家“拍照”这个主角的时候，我相信你便是一个值得大家信赖的人。

(二)感动女生节

女生节，是我校的一个特色节日，所以我也务必整出点新意来。于是女生节前一晚，我带领全班男生，下去挂了这条充满大爱的横幅--“无论你们以后是谁的女人，你们永远是我们计科1141班的女生!计科1141班3。7女生节宣”。女生节当天，微博，空间整整被这条横幅刷了一天的屏，我班彻彻底底火了一把，我班女生成了无数女生羡慕的对象，男生则成为了浪漫有爱的代名词，但这些都不是我想要的，我那天晚上对着通讯录一个一个给女生们派发信息祝福到12点半的目的也只有一个，让你们为是我们班的女生而感到骄傲，我们计科1141永远是一个充满爱的群众。日后毕业了，偶然间翻见这张昏黄的相片，看着这些稚嫩的脸庞，想起那些年为你们做过疯狂的事，心里该会是满满的感动吧。

(三)民生外联

一个偶然的机会，得到一个商机，在大家的配合下，我为班级拉来近1000元经费，一千元虽然不多，但也足够让大家一个学期不再缴纳班费了，各项活动有资金的保障，才能更顺利进行。这件事告诉我，作为一个leader，只要对群众好的，就要勇敢去做，不要嫌麻烦，不必太在乎别人的看法，要坚持自我的决定，并用成果证明你的决定。

(四)气排球宿舍战

由于我班这学期未组织春游，所以我提议班级能够组织一次气排球团体赛，并让组织委撰写了策划书，最终确定了以一个男生宿舍搭载一个女生宿舍为一组的形式，奖品则是利用上回来回来的外联资金特意加大了份量，苹果、雪梨、桃子、李子、果冻、棒棒糖、牛奶、饮料等应有尽有，提高了大家的参赛热情。事实证明，这场比赛十分成功，即使烈日，大家的参与度也十分高，获得了辅导员和班主任的高度赞扬。这件事也启发了我，其实大家的热情都有，只但是看是否有人肯出来牵头带领大家。

(五)班级版“一站到底”

在马哲老师的鼓励下，我独自策划了这个“计科1141班版本的‘一站到底’”活动，看着同学们在宿舍用心的背题库，更增加了我执行的信心。比赛当天，紧张的答题气氛，选手们从容作答的姿态，观众们用心的抢答以及老师脸上一向浮现的笑容，无疑，这场财院班级中独有的活动又获得了成功。老师在期末还给了我们班很多同学高分。从中我也学到，年轻人，有机会就就应多尝试，做一些不一样的事情，不嫌苦不嫌累，不要人云亦云，要勇于创新。

(六)重返明秀

在相思湖驻满一年之后，我院经学校安排，重新迁回明秀校区。搬校区但是一项浩大的工程，三点钟睡四点钟起五点钟搬校区是那天大多数人的写照。那天所有人都很累，但是没有一个人喊累，没有一个人闹脾气。我要求男生务必先帮所有女生搬完之后，才能搬自我的，男生们毫无怨言。女生的搬完之后，还有很多女生主动过来帮男生搬行李，这是令我十分感动的。此次搬校区，我班没出半点乱子，一切按计划圆满完成。虽然很累，但是我还是很享受和大家一齐工作一齐流汗的感觉。最后一班岗，我稳稳站住。

二、几点不足

上述就是我为班级做的几件大事，做得好的地方就不说了，下方谈谈我这一年来做的不好的地方。

1。学习不好。似乎我们这两任班长学习都不是很好，没能够在这方面做出榜样，带头去营造这种学习氛围，所以这也是我下一年要立志改变的一个方向。

2。业务繁忙。因为我身兼多职，业务较多，所以有时候一些班务没时间打理，在此也个性感谢那些为我分担的班委们。

3。要求太高。在学生会待过与没待过的人，在处理问题的潜力上是的确存在差距的。一些我看似简单的工作，安排下去，下方的人很多时候都不能给我满意的答案，甚至有时候我相当无语。但是这也让我明白，永远不要以要求自我的要求去要求别人，互相理解互相包容，才是王道。若这一年中有什么过于苛责大家的地方，在此向各位致歉了。

三、几点期望

对下一学年班级的发展，我提出了几点期望。

1。提高学风。透过以身作则，少数带动多数，营造良好的学习氛围。

2。提高服从意识。无论学校、学院或者老师布置什么任务，都要服从并落实工作，不要在这种问题上跟上级争辩，因为毫无好处。

3。提高用心性。至于如何带动同学们的用心性，打造一个活力班级，就是下一任班长需要思考的方向了。

开学我也大三了，需要完善一个更好的自我。每个地方能够学习的东西都是无限的，但是每个地方能够学到的东西又都是有限的。这一年当班长，收获很大。能为班级争取的，我都不竭余力，自我再苦再累也没有关系，只要大家开心，或者上级夸一句“计科班的同学不错”，一切就都值得。在此，个性感谢这一年来各位老师和同学们对我工作的理解与支持，多谢你们!

相信计科1141班在下一届班委的带领下，必须会走得更好!

**班长的述职报告600字篇十**

本年度完成岗位职责情况(述职摘要包括主要成绩及存在问题、努力方向等)

09心理本一班班长 林建新

时间太瘦，指缝太宽，不知不觉的，又已入夏，夏日的禅鸣催促着快点放假。是啊!一个学年又要结束了，也是写述职报告的时候了。

我看很多人写述职报告会花很大的篇幅在讲述自己做了哪些事情，组织了哪些活动，而体会性的东西只是三言两语，我个人不喜欢这样。因为，一、我觉得组织了什么活动，那都是老生常谈，其他班长能做的我基本上都做了，没做的我也做了一些。二，如果只是回忆做了哪些事情而不加思考、不做总结，那回忆的意义不大，只能说明你记忆力真好。所以，对于我做了什么事情，在此我不做赘述，只是谈谈自己在这个位置上的两点感受。

做好例行的事

作为班长，有很多例行的工作要做(如：代表班级参加各种各样的会议、处理各种各样的表格、做好上传下达工作、组织班级活动等)。例行的工作很繁琐，似乎永远做不完。初当班长时对这些例行的事务比较陌生，觉得应付不过来。但是，一段时间下来，就比较顺手了，因为这些常规的工作都是有章可循的。只不过会做了，不代表会做好，一定要讲究“用心”二字。繁琐的程序性事务简约而不简单，不用心，那注定是错漏百出的。有句话说得好，简单的事情，能成千上百遍的做且不出错，那就是不简单。

多做例外的事

什么叫做例外的事?我的定义是：意料之外，情理之中的事。在解释的通俗一些就是班长守则上没规定你做的，但你又做的理所当然的事情(例如：每天给班上的同学发天气预报、上课时给老师带瓶水、打扫讲台、下课时帮老师收下电脑)。例行的事是别人要你做，而例外的事是你要做，例外的事更多体现的是对集体的关怀，也是是否真心实意为班级想事、做事的重要依据。毫不讳言地说，例外的事做的越多，越能让人感到温暖，越能得到群众的认可，越能问心无愧。

例行的事是规定好的、你按规定办就可以，而例外的事其实就是“没事找事”，需要自己去寻找、去发现。如何去发现呢?要做到两条：一、要留心观察，观察是一种有目的、有计划、比较持久的知觉活动，这是找事做的前提。二、要思考，我认为人和动物最大区别不是人很有爱，而是人懂得思考，可悲的是很多人都不好好利用自己能思考的功能。思考的过程，其实就是为你做例外的事找方案、找对策的过程。

总之，例行的事做好，你能当班长，例外的事做多，你能当好班长。进入大学以来，在外语协会担任了一个学年秘书部干事的职务。这一年里一直勤勤恳恳，认认真真地完成每一项任务，虚心、积极得学习如何去做好部门里的每项工作。

或许正因如此，正因这接人待物的态度使我在换届竞选中获得了一定的优势。

在20xx-20xx学年第一学期，荣幸得成为了外语协会秘书部副部长。

回首这一年,让人感慨万千。从一个小干事到一个部长，从完成任务到下达任务，从一个听令者到一个指挥者，这一切告诫着我背负的是巨大的使命，必须做到的是全力以赴，并且毫无半点差错可言。正是如此鞭笞我不断得前进，使我在最短的时间里获得了最大的提升。

学期初，除了要负责部门的纳新工作，还需筹备新生英语口语演讲大赛。由于新学期刚至，纳新工作未展开，面临的是工作人员的极度紧缺。虽是如此，我们却用最少的人力在有限的时间里很好得完成了相应的工作。课室申请、纳新简章、招新计划、面试表格、口语大赛的各种资料的制作、整理与打印，这面面袭来的工作都是在一个个无眠的中午，深黑的夜里完成的。

一切就绪，新学期工作正式起航。在协会的纳新面试会上我们慧眼识才。在紧接着的新生口语演讲大赛里，从初赛到决赛，一人多职得在幕后坚持着。在一次次对新干事的会议上，教导着他们如何去从事协会的工作，如何去接人待物。

本学期里，不仅负责了新生口语演讲大赛的承办工作，还负责了为期一个月的外语短剧大赛前期准备工作以及大赛当晚的工作安排。并在比赛结束之际，受到了院长以及辅导员老师的好评与认可。

从加入外协到现在，从20xx年的新生口语演讲大赛到20xx年的新生口语演讲大赛再到今年年末的最后一场比赛，我都与外协共同参与着，努力着，奋斗着。我们一直风雨兼程，历经艰苦，共同得成长着。或许在某些方面做得还不足，如干事沟通不够等，但我会继续努力加以改之。

外语协会是一个优秀而温暖的大集体，在接下的一年里愿协会的全体成员再接再厉，努力为协会成为一个真正有纪律有秩序的优秀学生集体而奉献一份力量。

前面路或许艰险，荆棘，但我们共同走过。

**班长的述职报告600字篇十一**

老师同学们大家好，我是五年三班班长廖欣，这次由我来为大家进行这学期的班级工作总结。

光阴似箭、日月如梭，转眼之间，五年级第一学期结束了，作为班长，我的工作是协助班主任工作，统筹并协调各班委管理好班级日常事务，和老师、班委共同努力，创建优良的班风学风。回顾这学期，在班主任谢老师的带领下，积极开展班级建设，在常规表现和学习成绩方面都取得了很大的进步。现从两个方面总结如下：

一.班级的常规表现进步很大

我们班级是个非常调皮的班级，这在全年段都是出名的。针对这个情况，班主任谢老师制定了班级的班规，通过每周各小组长及个人汇报本周班级七项常规执行情况，宣布评比结果，坚持表扬为主，适当批评。班级调皮的同学有所收敛，班级面貌也进步很大。学校七项常规评比我们从开学时年段倒一到后来的年段第一。虽然没有升班旗，但是我们大家还是很高兴。我们相信，只要在谢老师的带领下，全班同学好好继续努力，我们总有一天可以升上班旗的。

二.学习表现方面进步很大

因为我们班级的同学个个都调皮，课堂纪律曾经非常的糟糕，经常被老师批评，有些老师都很怕来我们班上课，因此，我们班的学习成绩有些科目原来是非常不好的。但是在我们班主任谢老师的带领下，随着班级班风的好转，同学们的课堂表现也有很大进步。大家都刻苦努力，互相学习。全班同学都有自己的奋斗目标，大家你追我赶，人人争优争先，在同学们

中形成了愉快学习，健康成长，努力进步的良好风气。我们很希望通过努力来证明自己的能力，改变三班落后的现象。在这个目标的感召下，在老师们的鼓励下，班级面貌焕然一新。期末考试，我们班语、数、英三科在整体上都取得了很大的进步，涌现了一大批“学习进步之星”。这良好的现象与同学们平时的努力是紧密联系在一起的，没有付出是不可能有好的收获的。当然，我们班级的进步更离不开老师辛勤的付出。班主任谢老师，每天早上都早早就到班级，有老师在，同学们早读就更自觉。加上经验丰富的俞老师和ms黄的统筹安排，我们的课堂井井有序，我们的期末复习高效而愉快。我们班的同学是很幸运的，有这么多负责任的优秀好老师带领，只要我们班的同学听从老师的教导，如果在表现方面能够再好些，我们一定可以取得更好的成绩。

这学期结束了，很快就会迎来新的学期，我们又面临新的挑战。同学们继续努力吧，为实现我们更高的目标，为打造我们更加优秀的五年级(3)班。

我的总结完毕，谢谢大家。

**班长的述职报告600字篇十二**

各位领导：你们好!

我是公用工程部甲班值班长潘杰，在20xx年3月1日经过部门的考核选拔被任命。在部门经理方国新工程师郝明金的领导和指挥下，紧紧围绕本部门的目标方针来保证安全生产。我熟知作为一名值班长的岗位职责负责全班及管辖范围内的设备与建筑物的管理。主要负责班组的交接班、劳动纪律、工艺纪律、岗位巡检制度的落实,保全维护呼唤制度的有效,输入、输出产品的预见与反馈的管理。能对员工进行培训，能对生产上的技术问题有效解决。做好部门节能降耗的具体落实工作。所处区域环境卫生,安全职责的管理。完成领导交办的其他任务。经过5个多月的努力本团队以较强的凝聚力、合作能力，在拥有较硬的技术基础上不断的学习扩大知识面。现在我将这期间的工作作个汇报，恳请大家对我的工作多多提出宝贵的意见和建议。

一、 职业道德与素养

职业道德承载着企业文化和凝聚力，凝聚力塑造团队精神，没有团队精神就不会有较好的执行力。而我作为我们班组团队的核心成员，一言一行影响着其他成员我必需严格要求自己自觉的遵守公司的各项制度起到带头典范作用。每天要比员工早到仔细检查设备运行情况，在公司前期生产不稳定时每月休息控制在2天以内基本保持在1天。现本班成员都能够在提前15分钟到岗，在生产需要时服从安排加班。例如7月份市环保局来视察可连续2天提前到岗2小时，在接到部门临时性任务时能有效完成，5月份那天上中班早上8点接到方经理通知要到纺丝不帮忙拉丝我能够迅速的组织人员到现场这靠的就是团队精神。决定一个人在职业生涯中的定位取决于职业素养，只有能站在公司的角度去考虑问题去做事公司在能考虑到你的加薪升职。要处处为公司着想保证安全生产节能降耗，公司有盈利了我们的福利才会提高，保证安全生产这和责任心有很大的关系我一直信奉“只有你善待岗位，岗位才能善待你”，在6月16日凌晨动力站因整定电流设置问题跳脱我从下班路上回来帮忙得到部门的表扬我认为我的坚持是对的。在接下来的工作中我会努力培养班组成员的职业素养。

二、 班组管理

1) 自身技能：说句实话我刚做值班长时很没有底气以前我一直在做动力站这块没有接触过热媒站。记的我带班的第9天在调整风量系数的时候就因为调整错误引起炉膛正压，虽然对生产没有影响但造成安全隐患。这让我明白了公司培养一名骨干要付出多少成本，我告诉自己要努力不要辜负了公司、部门对我的希望。至此每一次切换炉子无论什么时候我都会到现场同事、领导们也很耐心的给我讲解，对炉子内部不了解停炉清扫的时候我会积极主动的去到内部一边做卫生也可以学习。在以后的学习中我会加倍努力，多多像前辈学习。

2) 在考核方面以引导为主在塑造一个人的职业素养大致分两种：惩罚与奖励 过度的惩罚会被认为是对他的否定产生消极因素，而没有惩罚就不会有效的监督。以惩罚为辅引导为主，关爱员工。在考核时公平、公正、公开以人性化管理而不是人情化管理。例如：一个壁炉一群人在取暖，手越来越靠近当第一个手碰到壁炉时被烫到了，他会告诉身边的人碰着会烫手的其中会有人不相信当第二、第三人?..也烫着时大家就会相信碰着真的会烫着这样就不会有人去碰了。

3) 人员分配让每位员工对每个岗位熟悉以便在人员离任时调动，及时了解员工的动态深入员工内部了解他们的想法，分工明细责任到人。在动力站由于夏季温度较高采取岗位轮流制减少抵制情绪，在热媒站采用划区责任制取得了很好的成绩被兄弟班组学习采纳。

4) 标准化管理是加强班组管理的必要手段。在公司、部门的规章制度下制定细化的规章，要做到有章可依。在部门巡回检查制度下本班要求每位员工有自己的巡检路线及重点以便班组督查。

5) 开展全员降低成本活动在有效的落实部门节能降耗计划外，把照明灯的开关责任到人，加强巡检控制“跑、冒、滴、漏”现象。 6) 在生产事故中“四不放过”事故或差错原因不查清不放过，责任人和群众不受到教育不放过，整改措施不落实不放过，事故责任人未受到处理不放过。例如7月份燃烧生物质未充分燃烧与动力站漏气点未及时发现，在班组例会上就有动力、热媒组长分别作出总结对此事分析作出有效的避免措施。在燃料燃烧不佳上班组做定点巡检表得到部门的肯定并在兄弟班组推广，现可有效的减少拖尾现象。

7) 制定有效的应急预案可抑制突发事件,减少事故对人员、生产和设备带来的危害，在事故发生的第一时间把伤亡和损失控制到最低.，维护生产的稳定。最大限度的保证公司和部门的利益。有效的培训是做好预案的主要工作，每月最少有组织的培训复习一遍，安全培训是减少生产中人员伤亡的重要工作本班的安全培训版本已被部门采用。

8) 沟通十分重要不仅要传达公司、部门的会议精神，公司发展的目标。还要了解员工的动态及时的反映给部门，发现有什么异常要及时的做好思想工作。要创造一个和谐充满活力的团队就要人人有想法、人人感发言，在班组的例会结束前都要听取队友的建议、意见及时的做出处理。

9) 努力的提高自身形象，员工的形象就是公司的品牌。

三、存在的问题和今后努力方向

回顾检查自身存在的问题，我认为主要是现场设备工作原理只知其一，不知其二，没有做到了如指掌，加强设备故障事发前的判断与维修能力;创新意识不够;对外协调能力需进一步加强。 在今后的工作中，我一定要努力做到以下三点：1、努力学习，扩大知识面，理论结合实际，提高综合素质和业务能力，为本职工作做出自己最大的贡献。

2、勇于创新，多学习，多汲取高科技所带有的简便，灵活地运用到现场安全生产工作中来。

3、放下思想包袱，多与员工沟通，多想前辈学习，想民之所想，急民之所急，力争做一名优秀的管理人员。

**班长的述职报告600字篇十三**

收费班长述职报告

尊敬的各位领导、同志们，大家好：

时光转眼即逝，在收费站工作已经第二个年头。我于20xx年11月25日借调所机关监督股，在此之前，担任中堡收费站收费班长。

这年来，在所、站各级领导的关怀和同志们的大力支持下，我的业务水平与工作业绩也在实践中不断得到锻炼和提高。作为收费班长，我对工作认真负责，兢兢业业，带领班组人员紧紧围绕“微笑服务、文明征费”这条主线，坚持“应征不漏、应免不征”的收征费原则，团结拼搏，努力完成各项工作。并严格要求自己和班组成员，不断强化班组管理，带领班组成员创造性的开展工作。通过不懈的努力，提高了班组的整体素质，逐步完善了班组的各项日常工作。同时，努力配合好站部领导的工作，做好参谋和助手，充分发挥高速公路收费班长的模范带头作用。现从以下几个方面对我的工作进行述职：

一、政治思想方面

在过去一年的工作中，努力提高自身整体素质。平时认真学习单位文件和各类业务知识，不断给自己充电，以适应新形势的需要，使自己在思想和工作上不落后。在行动上对自己高标准、严要求，坚持与班组人员相互学习、讨论和交流工作体会，充分了解班组成员的思想动态，解决好班组成员的工作要求。牢固树立大服务意识。

二、工作方面

1、以身作则、做好班务管理工作

收费班长是最基层的管理者，一举一动，都影响着收费员，也是他们学习的榜样。如当班时严格要求自己和班组成员坚决做到规范着装，上岗证、工号牌佩带齐全，仪容仪表规范，坚持微笑服务等。并检查和督促班组成员的微笑服务工作。

日常工作中，坚持做好班务管理。如开好班前班后会，班前会主要提醒班内成员上岗前应该注意的事项;班后会对当班情况进行点评、总结。定期召开班务会，传达上级文件和会议精神，使班组成员对单位的现状和新的规章制度有一定的了解，并支持和拥护单位的管理理念。调入所机关后做到及时经常上路巡查，及时掌握管养公路的信息，对出现的病害，损害程度按规定程序以《甘肃省高等级公路养护工作意见反馈通知书》或以反馈函的形式报告养护单位，做到及时准确。掌握管辖路段的养护工作情况，督促养护单位及时处治路面病害，提高收费公路安全畅通能力。积极配合股室负责人完成领导交办的其他工作。

二、营造氛围、做好微笑服务

在收费站工作期间做好文明服务工作，坚决使用规范标准的文明用语，积极主动为司乘人员指路，排忧解难，做到有问必答、有难必帮。在受到不公平对待时能克制自己，做到骂不还口、打不还手，自觉维护服务形象。两年来，我班成员更是多次帮助司机推车，指路，积极为司乘人员解决困难，受到了司乘人员的盛赞，成功维护单位形象。

3、内外兼顾、加强收费现场的管理

内部管理：班组内发现错误及时纠正，班后会时在班内进行点评。同时要求班组成员在相互学习、交流后都能够做到业务熟练，操作流程规范。熟练掌握各类业务知识、操作方法，提高收费正确率和效率，提高对非正常情况的应变能力和处理能力，减少不必要的差错。积极组织员工学习各类特情处理方法，要求员工熟练掌握并灵活应用，全面提高了员工的业务技能。强化宿舍内务管理，符合单位及站部要求，注意用电、用水的节约，不开无人灯和无人空调。带领班组员工做好收费区域和卫生包干区的卫生保洁工作，确保收费道口及广场的干净整洁。

外部管理：在做好优质文明服务的同时，我带领班组成员对收费现场进行了强化管理，坚决打击偷逃通行费行为。我和班组人员对一些有疑问的车辆都能够仔细的询问、核查，做好了对绿色通道的货物检验和车辆记录工作，不让那些想偷逃通行费的驾驶员有半点可乘之机。我班阻止了数起想偷逃通行费的违规车辆，及时挽回了经济损失。

4、做好安全生产工作

积极配合站部组织员工学习安全知识和安全技能培训，提高员工的安全意识，着重抓好员工人身安全、各项设施设备、通行费、通行卡、票据等安全工作，同时做好相关的各项安全检查台帐，记录详细、及时、准确。接班后立即检查各类设备、设施，对损坏的设备进行简单维修，维修不好的做好记录并及时上报。提醒班组人员对亭门及时上锁，检查不用的收费亭是否锁好、关闭了门窗。出入收费亭和疏导车辆时要穿上反光背心等。

存在不足：

1、工作中的一些细节问题管理没有到位。

2、业务整体水平有待提高。

四、下一步的工作打算：

进一步加强自身的思想政治和业务学习，不断提高和充实自己，进一步增强学习的自觉性以及对特殊情况的预见性，把学习贯穿于工作的始终，准确把握单位新政策，认真钻研新业务。在抓好自身学习的同时，与广大同事共同学习、共同提高、共同进步。充分调动对学习的主动性和积极性，提高自身的整体水平。

通过两年来的工作和学习，使我对收费管理有了一个更清晰 、更崭新的认识，使我清醒的认识到管理岗位的重要，在今后的工作实践中，在已取得的经验的基础上，我会主动的去寻找不足之处，更会通过不断的学习去完善自己，以实际行动去弥补自身和工作上的不足。使今后的工作能够更上一层楼，以更好的工作业绩回报领导和同志们的信任和支持，为永登高速公路的发展贡献自己的力量。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找