# 2024年项目部工作总结(二十篇)

来源：网络 作者：深巷幽兰 更新时间：2024-07-10

*总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料，它可以明确下一步的工作方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益，因此，让我们写一份总结吧。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？下面是小编整理的个人今后的总...*

总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料，它可以明确下一步的工作方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益，因此，让我们写一份总结吧。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？下面是小编整理的个人今后的总结范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

**项目部工作总结篇一**

一、20xx年工作回顾

开工以来，我项目部严格按照公司的工作计划部署，认真抓好项目各项管理工作，已经完成的工程质量、安全均达到合格要求。

(一)抓好项目部建设管理工作

1、项目部建设管理。为了圆满完成施工任务，我们近公司项目管理规定要求,组建了工程项目部，积极完善各项规章制度，落实工作职责，明确了“干优质工程、创一流业绩、让业主满意、为公司争光”的工作目标，组织精兵强将全力以赴投入工程的施工，确保工程能够按计划、有步骤地进行。

2、认真制定工作方案。为了使施工管理工作顺利开展，项目部根据施工总进度计划的要求，认真制定好工作计划，将工作任务通过施工管理人员落实到班组，落实到个人。

3、做好工作追踪管理工作。每天都有专人对工作的落实情况进行追踪管理，加强监督，并做好相关记录，促使施工管理工作按照既定计划和施工规范有条不紊地进行。

4、加强农民工工资的监督管理工作。为保障农民工的合法权益，我们及时督促工地负责人按要求交足农民工保障金，并根据施工进度及时足额发放农民工工资，目前，没有存在拖欠农民工工资的现象和行为。

5、抓好工程技术资料管理工作。施工过程中，我项目部安排专职人员，认真做好工程技术资料收集、整理和归档管理工作。资料管理人员经常深入施工现场，及时了解工程进展情况，并做好相关记录，力求所做的资料与工程实际相吻合。目前，工程质保资料和安全管理资料等与工程进度同步进行。

(二)加强施工现场管理

在施工过程中，我们严格按照集团公司的工作部署和有关规范的规定，认真落实项目部管理岗位责任制，加强对施工现场的管理，合理安排施工段，组织现在的人力、物力和财力，开展流水施工作业。目前，3#-a已经施工至三层柱子模板安装，施工外架搭与主体工程同步搭设;3#-b架空层顶板模板安装完毕，正在进行钢筋绑扎安装工作。现场施工中，我们重点抓好以下几个方面：

1、抓好工程质量控制管理工作。

一是认真抓好人员的管理。我们严格按照施工质量控制计划的要求，合理调配各施工班组，合理分配工作任务，明确责任，在施工中，坚决执行自检、互检和交叉检等工程质量“三检”制度，对达不到质量要求的坚决返工重做。到目前为止，所完成的工程均达到合格要求。

二是抓好材料方面的管理。凡进入工地主要材料，均要求有产品合格证和试验检验报告，应该复检的，均按要求进行复检，各项手续齐全后方能用在工地上。不合格材料不予使用，坚决清退出场。本年度共完成试混凝土标养试块制作14组，钢筋物理检验6组，焊接试验4组，水泥2组，砂1组，石1组，完成施工配合比试验3组。清退出场的不合格方木和顶木500根。

三是抓好机械的管理工作。为了保证施工机械能够正常运转，我项目部指派专人对施工机械定期或不定期进行检修维护，发现问题，及时解决，并做好相关检测记录，尽量减少机械设备故障的发生。

四是施工方法上，严格按照国家规范和广西施工工艺标准进行进行施工。在每项工作开展前，我们均能够认真对各施工班组进行交底，各种交底均经双方签字认可后实施。

五是营造良好的工作环境。在施工中，我们坚持公司“以人为本，员工健康”的方针，经常深入工作第一线，关心工人的疾苦，耐心做好思想工作，及时协助他们解决面临的困难，努力营造一个宽松和谐的工作氛围和管理环境，尽量减少工人后顾之忧，使他们安心将工作做好。

2、认真抓好安全生文明施工管理工作。

在安全管理上，我们加强对人的不安全行为、物的不安全状态和环境的不安全因素等3个方面的管理，主要抓好以下5项工作：

一是完善安全管理体系。主要是组建安全管理机构，明确不同岗位人员的安全管理职责，严格执行安全生产责任制，在施工过程中，相互协作，各尽其责，层层把好安全关。

二是进行安全生产教育。凡进入工地现场的工人，我们都严格执行“三级”安全生产教育，并经双方签字认可，先教育后上岗，开工以来受教育职工达39人次。同时，根据施工进展情况，针对不同岗位、不同作业部位进行安全技术交底。使工人熟悉安全技术操作规程，了解自己工作岗位的不安全因素和预防措施，增强安全生产意识，在思想上筑起一道安全防线。

三是制定安全生产方案。为了系统地抓好安全工作，我们先后制定了《脚手架专项施工方案》、《模板支架专项施工方案》、《临时用电安全施工专项方案》等多个安全管理专项方案，为施工安全管理工作的顺利开展明确了方向。四是抓好特种作业人员管理工作。凡进入本工地工作的特种作业人员，必须经过安全教育培训，全部执证上岗，同时，要求身体健康条件必须满足施工作业环境要求，在施工中严禁带病作业或者酒后作业。

五是加强现场安全管理。我们严格按照安全文明施工相关要求，坚持定期或不定期对施工现场进行安全检查，特别是对施工现场“三宝”“四口”“五临边”的检查。在醒目的地方张挂相应的安全警示牌和安全标语，各种安全防护措施坚决做到与主体工程同步进行。在管理上，重点是对触电、物体打击、高处坠落、机械伤害、坍塌等5类常见工程安全隐患进行排查，发现问题，及时进行处理，将安全隐患消除在萌芽状态。

3、加强对投资方面的控制。

一是加强对材料成本的管理。我们认真做好各种材料计划，根据施工实际需要分批进场。在材料供应商的选择上，认真做好相关材料供应商的花名册，联系方式，货比三家，选择信誉好，货源充足供应商;在材料采购上，励行勤俭节约，在满足工程需要的前提下，力求质优价廉;在材料使用上，对材料实行限额领料制度，所用材料一律经过施工员做计划、项目负责人审批等相关手续。根据施工现场实际需要，认真做好现场材料堆放工作，尽量避免材料二次搬运造成成本的增加。同时，加强对材料使用过程的监督，对施工余料要回收归类整理加以利用，杜绝材料浪费现象;

二是加强对人的成本管理。在施工中，我们管理人员自觉熟悉图纸，严格按照图纸和施工规范施工。认真研究现有人员的工作能力、特点、知识层次、工作经验等，根据施工任务具体需要，合理分配安排人员，通过师傅带徒弟，让熟手带新手等方式，严格按照施工工艺流程进行作业。同时，加强对施工过程的监督检查，尽量避免因返工而造成人员成本增加。

三是加强对机械的管理。我们经常安排人员对机械进行检修维护，尽量减少因机械故障造成窝工索赔行为的发生。

4、加强对工程进度的控制。

在进度管理上，我们根据设计图纸和工期要求，认真编制好进度控制计划，在实施中加强监督检查和管理，通过对工程实际进度与计划进度的对比，找出存在偏差及原因。结合工程实际，及时对计划调整完善，并有针对性地采取经济措施、技术措施、组织措施、合同措施等，做好纠偏补漏工作，确保施工管理工作向既定的目标有计划、有步骤地进行。

5、抓好工程信息管理工作。

每天均由专人负责收集整理工程质保和安全资料，每天坚持写好施工日志和安全日记，完善各种记录，保证工程技术资料与主体工作同步进行。

二、存在问题

1、由于施工场地较窄，物料堆放场所有限，不方便施工布置。

2、现场作业的工人都是本地人，回家食住，下点小雨或天气冷就不来工地，延缓了工程施工进度。

3、作业班组现场作业人员偏少，不能满足施工进度需要。

三、20xx年工作计划

1、及时调整施工进度。

201x年，我们将充分利用集体的智慧，发扬团队精神，及时研究调整施工进度计划和方法，督促劳务分包队伍增加人员，力求现场作业人员能够满足施工进度需要。同时，根据施工现场实际，合理划分施工段，开展流水作业，在确保工程质量和安全的情况下，加快施工进度，争取于工程尽早交付使用。

2、全力做好质量管理工作。

我们将按照“质量第一，过程精品”的指导思想，在施工中严格执行工程质量“三检”制度，从人、材料、机械、施工方法和环境5个影响质量因素入手，严格把好质量关，树立恒辉品牌。

4、认真做好安全生产管理工作。

我们将按照安全文明施工的要求，以“安全第一，预防为主”为工作重点，认真做好施工现场的各种安全防治措施，加强对职工的安全教育与管理，严格执行操作规程，努力创建“文明工地”，杜绝安全事故的发生。

5、认真抓好成本控制工作。

严格抓好人员、材料、机械等3个方面成本的管理，在施工中要严格按照图纸施工，认真做好工程预算和材料进场计划，尽量避免材料盲目堆积浪费和返工现象。

6、抓好工程信息管理工作。

我们要加强对工程质保资料和安全技术资料的收集、整理和归档工作，力求工程资料真实反映施工现场情况，确保资料与工程进度同步。

7、抓好农民工工资发放管理工作。

要及时理顺承包人与农民工之间的关系，督促工程负责人及时、足额发放农民工工资，切实维护公司的良好形象。

**项目部工作总结篇二**

20xx年是xx城市项目开局之年。在公司领导的关怀和支持下，项目部全体员工齐心协力，顽强拼搏，克服了种种困难，取得了良好的业绩，在长泰集团发展史上具有里程碑意义，为今后集团大发展，实现新跨越进行了有益探索，积累了成功经验。

现将20xx年度工作总结如下：

一、开局良好，成效显著

xx城市前期工作相对详细，比较扎实。我们实地考察了万科·金域曲江、龙湖·紫都城、白桦林居等三十多个名盘，搜集了大量楼盘资料。经过大量市场调研，多次论证。对项目周边消费群体和咸阳市区所有楼盘，尤其是城西项目进行了详细调研，确定了xx城市包括市场定位和开发理念在内的全程策划方案。把xx城市打造成咸阳品牌楼盘和长泰集团示范项目。在住宅开发上注重品质，打造品牌;在产品定位上追求差异，提高档次，形成核心竞争力和颇具特色的产品策略。这是产品一经上市，就受到广大消费者青睐的主要原因。

800kva箱变工程，元月5日施工，3月10日正式供电，为主体施工创造了有利条件。2月21日项目部完成了部门组建，人员配备工作，进入项目实质运作阶段。3月份主体劳务公司进场施工，水、电安装，防水工程施工队伍确定。景观绿化工程，售楼部装潢工程顺利完成。

4月2日举行xx城市营销中心落成典礼。售楼部正式对外开放，绿化景观实景对外展示，在咸阳城西引起了轰动，受到了社会各界广泛关注。无论是售楼部装饰品质，还是景观效果展示，都彰显了楼盘品质，提升了楼市声誉。加之组合式广告有效推广，从站台、车体、报刊硬广、软文配发到短信群发，从现场包装、围墙广告到网络推广，在短短不到三个月时间，积累排号客户200多批。为顺利开盘创造了有利条件。

二、逆市热销，顺利开盘

6月5日，xx城市一期顺利开盘。当日凌晨四。五点，就有客户来到金桥国际酒店排队买房。上午九时公开选房活动开始，不到三个小时，成交客户150多批，当日可回收现金6000多万元，在咸阳楼市低迷的氛围里，xx城市逆市飞扬，势头强劲，被业界誉为“xx城市”现象，大大提升了咸阳楼市的自信指数，在咸阳刮起了一股“xx城市风”，引起了社会各界，尤其是业界的广泛关注和强烈反响。

顺利开盘后，销售部全体置业顾问们在经理田妮带领下，采取“双节优惠”、“特价房”、“现房加推”、“老带新”、郊县巡展、客户回访、市区发单等措施，掀起了一个又一个销售热潮。大打“亲情牌”，中秋节为客户送月饼，年前为客户送台历，“老带新”送购物卡等措施，赢得了客户好评和市场份额。

12月25日，举办了xx城市首届中外文化交流活动。来自大洋彼岸的三位美国朋友就婚姻问题与50多位客户，嘉宾进行了广泛交流，取得了业主好评。截止年底，实际成交客户200多批：实际回收资金6000多万元，为公司赢得了可观效益和良好声誉。xx城市荣获20xx年咸阳市品牌楼盘;12月23日再次荣获20xx年咸阳楼市金鼎奖――最宜居住宅奖项。这是长泰集团发展史上获得的第一个市级楼盘金奖。

三、主体施工，进展顺利

xx城市一期工程(1#、2#商住楼)，3月初正式进入主体施工阶段。经过八个多月顽强拼搏，克服种种技术难题，保品质、保安全、战严寒、斗酷暑、赶时间、拼速度，终于在12月13日荣耀封顶。年底顺利完成砌体施工，12月28日通过市质监站主体验收，12月31日通过市住建局市级文明工地验收，为下一步安装和装饰工程创造了有利条件。

xx城市二期工程(3#、4#住宅楼)完成了拆迁、勘察、方案论证和施工图设计任务。预计今年3月正式动工建设。

四、稳定人员，建立机构

在项目部条件较差的情况下，做好人员稳定工作十分重要。稳定人员是做好项目部工作的前提条件，事关公司长远发展。2月21日项目部各部门正式组建，下设6个部：即工程部、销售部、监理部、行政部、财务部。配备人员共28名。为充分调动项目人员的积极性和工作热情，项目部领导经常深入基层，了解情况，关心员工，帮助员工，充分发挥员工工作主动性、积极性和创造性。

10月22日，举办了以《责任与发展》为主题的青年员工座谈会。项目总经理孟渭泰发表演讲《职业生涯规划与定位》，使参会青年员工深受鼓舞。项目部还明确了各部门工作职责和各岗位人员职责，领导分工及例会制度。在三部合一，职能交叉，首次尝试扩大劳务承包的新形势下，不断完善，逐渐提升，使项目部各项工作得以顺利进行。

展望20xx年项目部重点做好以下工作：

一、明确职责，分工负责，充分调动每个人的积极性和工作热情，全力做好20xx年项目部各项工作。

二、提前完成一期工程(1#2#商住楼)安装、室外配套等全部工程，力争提前2个月交付使用，确保客户提前一个月入住。

三、完成地下车库及西边绿化景观工程。二期工程(3#、4#住宅楼)在完成地下室内外回填后，力争完成主体6层以上。

四、xx城市二期争取下半年开盘，本年度力争实现销售收入1。2亿元，再创历史新高。

**项目部工作总结篇三**

200\*年工程项目部在公司新一届董事会的正确领导及带领下，立足贵铝，认真贯彻执行公司的各项政策，抓落实、促发展。一年来全体干部职工团结一致，努力拼搏，克服了贵铝市场竞争激烈，资金紧张，工程技术含量高，设计不到位等重重困难。一年来，项目部在建有七项工程，完成产值2375.8万元(截止12月底)。其中\*120万吨氧化铝挖潜扩建及环境治理改造工程氧化铝厂叶滤系统工程(造价827万元今年完成489万元)、叶滤非标设备制安(造价206.8万元)、全厂综合管网(ivv)建安(造价450万元)三项工程已于20xx年7月竣工投产;生料浆槽制安(造价360万元)、溶出压煮器大修工程(造价78万元)已于20xx年10月交付使用;目前贵铝第二热电站3#、4#锅炉工程(造价3584万元，今年完成844万元)已完成锅炉主体吊装及锅炉主要设备安装工作;贵铝电解咽气净化改造项目(造价290万元，今年完成26万元)已完成才10kv配电室主体。

努力开拓市场，承揽工程。20xx年承接新项目六项，签定合同值4930万元。

全年无重大安全、质量事故，顺利完成生产经营指标各项指标。

一、迎难而上，加强工程施工管理，现场协调，加快项目进度工作，积极作好预结算工作，确保各项生产经营指标完成。

今年年初公司下达计划产值指标为20xx万元，截止11月底实际完成产值为 20xx万元(预计年底完成产值为 2111.8万元)，超额完成100万元左右。管理费，经营专项基金，各种规费均已在11月底足额完成缴纳任务。

积极宣传贯彻落实“三标一体” 即质量、环境、职业健康和安全管理体系文件，按照公司的要求进行，项目部健全贯标工作责任制。优化组织机构，加强现场指挥和领导，组织足够强的技术力量和科学合理的方案，采取两条路线齐头并进交叉作业的施工调度方案，并采用国内先进的施工设备机具提高工程质量和施工工效，加强同业主、监理、设计院等的联系，根据业主及监理要求，结合设备、材料到货情况，以及现场条件编制切实可行的工程总体施工进度网络计划，以及配套的资源调配计划。分阶段编制项目进度计划、月度计划、周计划以及与各阶段计划相对应的设备、材料需求计划，并严格执行计划要求，从而保证施工的连续性和可靠性。积极推广和采用新工艺新技术和工法组织施工，科学地组织施工，合理安排各工序，充分利用平面、空间组织立体交叉作业，加快工程进度。

项目部在建有七项工程，已有五项工程已竣工投产，并生产运行正常，完成产值20xx万元。

项目部及时落实公司的各项工作，每月如实向公司提交计划、质量、安全和基础设施运行报表。

二、将企业的利益放在首位，努力开发市场，承揽工程项目，做好计划经营工作。树立了诚信为本，积极向上的公司形象。

加强从投标的报名、资格审查、做标、开标、中标、合同拟定、合同签订等各环节工作，尽心尽力，争取企业获得较好的经济利益。全年参加贵铝工程的投标八次，新中标项目六项，共签定合同金额4930万元。新项目分别为贵铝第二热电站3#、4#锅炉工程(合同金额：3584万元)叶滤非标设备制安(合同金额：211.88万元)、全厂综合管网(ivv)建安(合同金额：350万元)生料浆槽制安(合同金额：419.84万元)、溶出压煮器大修工程(合同金额：70万元)电解咽气净化改造项目(合同金额：295万元)。

扎实完成每周的周报;每月的计划外报工作;进度款申报、审批;投资控制，预结算协调工作。

积极向业主及监理介绍公司实力、人员素质、公司业绩和公司的发展趋势，尽量使他们能对公司有一个全面的了解，同时取得他们的信任，现在项目部正在做好各方面的工作，与业主保持良好的关系，干好在建工程，做好已建工程的保修服务工作。

三、加强施工质量、安全管理工作，对施工工程的重要部分，编制出详细的作业计划和施工方案，并逐级做好技术交底，落实到施工班组。杜绝质量、安全事故。，对处于工程保镖的项目，积极作好服务工作。

抓好过程管理，树项目品牌。重点抓叶滤工段的创部优工程。该工程主厂房长42m，跨度为21m。上部结构主厂房为三层钢框架结构工程,檐口高度为27.233米。占地面893m2，建筑面积2970m2，土方 8000 m3，钢结构制作安装约850t，非标槽罐10台制作安装约350t、叶滤机安装5台、机械设备 52台，电气设备115台，工艺管道总长约3000多米。施工存在施工场地狭小，进料困难，且工期短，施工任务重等问题。针对设备及构件安装工序频繁交叉作业，施工中注意加强土建与安装的交叉施工的协调，尤其是针对5台叶滤机设备安装位置高，设备重量大，安装场地非常狭小无法使用大型吊车，制定了详细的作业计划和施工方案，并逐级做好技术交底，采用自行设计的井字型龙门架进行大型设备的吊装，顺利解决了大型设备吊装的难题。此工程已审报20xx年部级质工程，现已通过了有色质量监督总站的部优工程初审。

贵铝第二热电站3、4#锅炉工程是我公司近年承接比较大的锅炉工程，因此公司上下、前方后方都非常重视这项工程进展。创优质工程，是项目的宗旨和目标。为实现这个目标，项目部领导采取妥善安排施工进度，以实际情况出发，确定工作重点，不断调整，确保工程建设有序、有效进行，不断提高工作效率。质量、安全部门认真做好贯标方面的工作，定期对现场的安全、质量进行检查，做好民工的三级安全教育和职工的安全、技术交底，

160t/h(3.82mpa)循环流化床锅炉工程是一项技术难度较大的项目,特别单重45t的锅筒吊装，由项目部牵头，组织安装分部专业人员攻关，利用自制的“井”字龙门架、3台8t卷扬机及滑轮组，形成了一套强有力的起重机构。顺利将锅筒吊装到+38.1m平台上;大大缩短了工期，节约了成本，取得了很好的经济效益。项目部十分重视施工前的准备工作，认真、详细制定各专业施工方案，加强人员培训，强化管理制度，采用先进焊接设备和焊接技术。从材质的签定、焊条的选用、焊工的操作及焊逢的热处理，每一道工序都进行精心的施工，从严要求。

在项目施工(生产)过程中，认真贯彻落实安全生产方针、法律、法规和各项规章制度，严格履行安全考核指标和安全生产奖惩办法。

审定本项目的重要环境因素和重要危险源，将相应的控制措施分解落实到施工队(或班组)进行有效控制。

认真落实施工组织设计中安全技术管理的各项措施，严格执行安全技术审批制度、施工项目安全交底制度和设施、设备交接验收使用制度。对员工进行安全生产教育培训，不得上岗作业。项目部定期进行现场安全大检查，对安全、质量隐患及时整改，一年来质量、安全做的较好。

四、企业文化建设，和精神文明建设方面

传达贯彻公司大政方针和文件精神，特别对是公司新一届董事会提出的“狠抓主业，进入辅业，做精专业，走出国门”，的发展战略做好宣讲和领会。提高员工队伍素质，加强职工队伍建设。项目部人手紧张多数人一兼几职，工作繁忙，各尽其责，努力拼搏，放弃节假日的休息，加班加点、保质保量完成各项任务。从加强学习、提高职工文化素质和业务技能入手，积极努力做好员工的思想工作，鼓励员工通过业务知识的学习和参加职业资格考试，提高职工思想素质和业务素质，服务意识，主人责任感得到了增强。

在管理工程的过程中，也注重企业文化建设和精神文明建设，每个项目都要把企业标志，企业精神，质量方针，服务宗旨等上墙公告,积极推动文明施工,宣传企业文化，加强和精神文明建设。

五、明年工作的设想建议和存在的问题

明年项目部的工作首先是确保贵铝第二热电站3、4#锅炉工程安全、优质、快速完工，并创优良工程。干好在建工程，做好已建工程的保修服务工作，保持十一治在贵铝的良好信誉，继续巩固贵铝开拓周边市场，力争多承揽工程项目。我们在一些方面的管理还有不足之处，如抓细节管理方面，今后要加强这方面的管理，进一步细化管理制度，确保工程安全、优质、快速完成。

**项目部工作总结篇四**

我项目部施工的农七师130团集中供热工程，自20\_\_年7月进入工地至20\_\_年12月止，在公司各部门及项目经理的统筹安排下和项目部人员的协助配合下，圆满的完成了公司今年的任务，经项目部全体工作人员讨论总结，对这一年来工作总结如下：

1、在管理方面，我项目部人员各司其职，立足岗位，干好本职工作，同事之间相互交流学习，相处融洽，上下一心，积极配合协助项目经理做好各项工作，由于今年工程量大，任务重，劳务工流动性大，材料供应紧缺，劳务队素质有限，我项目部针对以上因素，重点控制，材料的需求量做到从公司到项目部人员一体控制，随时掌握人员的流动情况，以保证工程顺利有序的进行，另外由于劳务队的工人素质参差不齐，这给项目部管理带来很大的麻烦，针对这一情况，我项目部对整个施工现场进行分块管理，形成以项目经理技术负责各班组长组员组成的管理体系，深入了解各施工队工人情况，及时与其沟通交流，并把有关情况向项目经理反馈。

2、在技术方面，由于项目部以年轻的大学生居多，在实际经验上有欠缺，在工作中也出现了许多问题，但我项目部人员发挥优势，积极主动学习，及时向项目经理、技术负责虚心请教，同时之间相互探讨交流，较快的提升了我项目部人员的专业技术，为工程的顺利开展打下了坚实的基础，针对技术上的难点和重点部位，我项目部在技术负责的指导和带领下进行重点控制，对工程中的质量通病以预防为主，力求消灭在事前阶段，另外使技术人员增强责任心，不断总结经验教训，在以后的工作中使自己的专业技能上新台阶。

3、在工作中存在的不足，作为年轻人，无论在管理还是技术上都经验欠缺，需进一步学习总结，加强专业技能的提高，同时完善自我，在管理劳务队方面，要讲方法和技巧，合理的处理矛盾和突发事件，增强责任心和吃苦耐劳的精神。

4、针对项目部劳务队工资发放问题，提出如下建议：

(1)首先尽量选择素质较好劳务队，形成与其长期合作伙伴。

(2)对劳务队与其各班组订立的劳务合同进行审查并备案，以市场价格为主导，掌控各班组单价，以避免劳务队乱报，虚报单价。

(3)按月或按部位对各班组完成工程量及时进行核算，确认人工工资，并按比列发放。

**项目部工作总结篇五**

随着时间的流逝，20\_\_年的新年钟声已经响起，在这辞旧迎新之际，我们幸福新城工程项目部在各级主管部门的热忱关怀和指导帮助下，在我公司的正确领导下，我们承建的南通市城镇房地产开发公司开发的幸福新城二号地块a标段工程，在项目部全体员工的共同努力下，经各个分包施工班组广大干部、工人的辛勤劳动，目前4#楼8#楼内外装饰工程已全部完成，正在拆除外脚手架;12#楼14#楼内外装饰工程也已完成到18层，本着回顾过去，总结经验，找出不足，丰富自己，使企业具有长足发展的后劲，特对过去的工作总结如下：

一、定目标，遵章守纪，抓好组织建设。

1、工程项目部成立后，根据本项目工程的特点和规模，公司决定由李波总经理担任项目部项目工程总指挥，由陈美新负责项目部的全面工作。在项目经理吴炜的直接领导下，从组织结构上入手，做好组织建设工作。项目部的组织结构形式，采用直线式组织结构形式，根据工程特点和平面分布，划分了三个区域，设立了三个区域长，负责本区域所辖范围内的工程建设治理工作。

2、项目部在项目经理的领导下，负责制定工作目标，其中：安全目标是：零死亡。进度目标是：两栋十一加2层20\_\_年12月31日内外装饰工程完，两栋十八加2层20\_\_年12月31日内外装饰工程完成到十二层。质量目标是：按市优质工程的标准要求，完成全部的建设内容。

3、目标确定后，为能实现上述工作目标，我们遵照执行指挥部制定了切实可行的各种规章制度，如：《岗位工作职责》、《项目例会治理制度》、《设计交底与图纸会审制度》、《施工组织设计与施工方案审查制度》、《工程质量与验收治理制度》、《工程变更治理制度》、《文件资料治理制度》、《安全治理制度》、《安全检查、文明施工检查工作制度》、《安全工作会议制度》、《文明施工治理办法》、《甲供材治理制度》等。做到了凡事有章可循、凡事有据可依、凡事有监督、凡事有人治理，行为有约束、治理有依据，减少了随意性，增加了责任感。

二、做好事前控制

1、工期事前控制：

工期目标确定后，项目部要求参建施工小组编制工期进度计划，合理的安排施工工期，提报到各监理部及项目指挥部进行审核后，经审批后方可施工。项目部多次召开各个区域长会议讲施工进度计划对工程工期的控制是十分重要的，意义十分重大，使大家提高认识。尽管施工现场状况变化和困难重重不尽人意，但是我项目部在新年的钟声响起之前还是完成了预定的进度目标。

2、质量事前控制：

2.1各个分包施工班组在进场时，项目部严把施工单位进场人员资质关，并要求施工单位进场治理人员编制职责表并附有联系方式，幢号负责人在施工的过程中保持联系和落实整改措，对推进工程进度、质量、安全、现场文明施工，取得了一定的效果。

2.2质量目标确定后，项目部要求施工单位在工程未施工前认真编写施工组织设计及施工方案。同时对质量控制要点，组织幢号负责人进行培训学习，认真把握，以达到监督和运用的目的。

2.3工程施工前要求各专业专责工程师认真熟悉施工图纸，以便在施工中能正确监督和指导。同时，在此基础上，积极参与业主、设计单位、监理单位，以标段为单位，进行图纸会审，按图纸会审制度要求，认真记录整理图纸会审记录，作为设计文件的一部分，按记录内容进行施工。

2.4对施工中常见的质量通病，由项目技术负责人编制施工方案，项目部协同公司工程部认真审核，办理会签，编写施工工艺要点并画出节点大样图、统一了做法，下发到各个分包施工单位，如：墙体砌筑工程，外墙面砖，内墙保温，屋面防水工程、门窗安装工程、水电安装等等，并取得良好的效果。

三、事中控制

1、基础工程：

1.1本项目工程中的住宅楼基础采用独立基础、筏板条基，在施工时要求幢号负责人认真检查几何尺寸，钢筋间距和需用的钢筋马镫支撑，并做好实点实量记录，对浇筑砼严格把关，控制水灰比，从而保证基础工程的质量。

2、主体工程

2.1基础施工完成后，进入了基础承台梁及地梁、主体短肢剪力墙的施工阶段。为了确保上部结构的正确施工，项目部要求各区域长加强对各个分项工程施工等工序的巡视检查及指导，保证上述部位的施工，满足设计及相关规范的要求。对不符合设计及相关规范要求的，必须整改，重新施工。达到设计及相关规范标准要求，方可进入下道工序的施工。经过严格的检查和验收，收到了良好的效果。

2.2在钢筋工程施工中，我们首先从材料的源头抓起，为确保工程质量，钢材为甲供材，由材供部统一采购，保证了钢材的合格可靠性。钢材进场后，由专职试验员在监理单位见证下取样进行复试。复试合格后方可使用到工程上。在钢筋的.绑扎施工中，我项目部除进行巡检外，要求各个分包单位及幢号负责人对要害部位进行跟踪监管，防止钢筋间距及搭接长度满足不了设计及规范要求。通过严格要求和巡视检查，分包施工单位认真按施工方案及施工工艺施工。钢筋工程经检测基本满足了设计及规范要求。根据易出现的质量通病及易发生的质量事故，我们吸取经验，采用下发工程变更通知单的方式，以求问题的解决。例如：阳台板及梁板相交处的负筋，施工中经常被踩踏，使负筋位置下移，钢筋保护层加大，易发生板塌落事故。针对这个问题，我们项目部提前预控，下发了结构平面布置塑料马凳的通知。采取这种技术措施后，保证了钢筋不下移，钢筋砼保护层厚度不变化，经主体检测后证实此措施行之有效。

3、模板工程

模板工程在施工中，为了保证砼浇筑后的外观质量及几何尺寸不发生变化及变形，我们要求各个分包施工单位重新编制拆模方案，明确了在上层结平浇筑24小时后，商品砼拆模报告合格后，方可拆模，经过严格检查模板的质量，模板施工中的严格控制。在主体验收中，基本满足了观感质量的验收标准，项目部非常重视砼的浇筑质量，加强平时巡视检查的力度和巡视检查的频率，对在检查中发现的质量问题，及时处理，使得工程质量有了很大的提高。

4、砼工程

施工用的砼，全部为商品砼，为了保证商品砼的质量，公司领导研究讨论决定从砼供应单位中精选商品砼供给商，从而保证了施工质量，同时节约施工成本。在施工工程中，我们采取了定期或不定期的检查方式到砼拌制厂进行检查，防止了不合格的商品砼进入施工现场，在施工现场严格检查砼的坍落度，控制加水施工，采取这些有效的措施后，保证了砼的供给质量。经四栋高层主体检测后，砼质量全部满足设计及砼规范要求，全部为合格。

5、砌筑工程

为了保证砌筑工程的工程质量，我们抓了如下几个环节：

5.1按设计及规范要求，放置墙体拉结筋。在施工中采用的是后在砼的墙体中植筋的方法，并且是沿墙体通长放置，我们重点检查植筋是否牢固，在检查中发现植筋不牢固及不通长放置接结筋的部位，必须拆除，重新植筋及布筋，此举，收到了良好的效果。

5.2外墙窗间墙上必须浇筑窗台梁，在外墙体施工中，各个分包施工单位严格按方案要求进行施工，对出现不符合要求的现象立即停工整改，砌筑工程质量得到了很大的提高。

5.3在内墙砌筑时，墙体与梁相连接部位，为防止墙体沉降、有裂缝出现，砌筑时，不能连续砌筑到梁下用砂浆填满，而是要按标准图集及规范要求，砌筑到梁下留200高度不砌筑，待砌筑砂浆有一定的强度及满足技术间歇时间后，再用水泥砖斜砌，并用砌筑砂浆填塞密实。在实际施工中，有极少部分施工工人没有按要求施工，项目部为此加大了巡视检查力度，并召开会议，提出严格要求，对凡是没有按图集及规范标准施工的全部拆除，重新砌筑填塞，不拆除的将停工整改。采取了这一强制措施，内墙抹灰后，墙体与梁连接处才能少有裂缝出现。

6、粉饰工程

6.1内墙抹灰最常见的质量通病是墙体与梁结合部易发生贯通的裂缝，为避免此通病发生，要求施工时在结合部位用钢网丝粘贴，并经检查合格后才能进入抹灰工序。

6.2为保证内墙抹灰的工程质量及给以后用户不遗留隐患，我们项目部协同监理、分包单位负责人进行“一房一验”按要求在抹灰前先做好灰饼，弹好楼层控制线，抹灰的工程质量得到了保证，更为重要的是给用户提供了今后装饰后不发生质量问题的可靠保证。

6.3内墙内保温做法严格根据施工图纸设计要求进行施工。

7、外墙面砖

为了保证外墙施工要求，在抹灰前，要求分包施工单位必须把抹灰的基层处理好，砼胀模处必须凿除，有污染的必须清洗干净，从上到下挂垂直通线，之后冲筋、贴灰饼，柱梁交接处贴好钢丝网，经验收做好实点实量，然后才能开始抹灰，保证墙面的整体平整。在贴面砖前先检查底层是否有空鼓现象，发现空鼓及时整改，来保证面砖的的施工质量。

8、屋面保温及防水工程

8.1屋面保温：根据施工图纸设计，采用新型防水材料轻质砼找坡。

8.2屋面防水：屋面防水工程是最易发生渗漏的，是常见的质量通病。为防止此类质量通病的出现，在总结其它工程经验的基础上，要求各个幢号施工员进行全过程旁站监管，防水工程施工完毕后进行注水，进行48小时蓄水试验。直到没有漏水点合格为止。

四、事后控制、总结经验、去粗取精、吸取教训、长足发展

1、进一步完善、细化各种规章制度，不是靠人管人，而是靠规章制度约束、规范人的行为，靠制度促使所有的治理人员去主动工作，而不是被动工作，真正做到“凡事有人负责、凡事有人监督、凡事有章可循、凡事有据可查”。

2、加强业务培训，利用业余时间学习，是对新标准、新规范、新工艺、新材料的使用等学习和把握，使得自我的知识得到不断更新。

3、在实际工程治理中，虽然取得了一定成绩，但还是存在着一定的缺点和错误，我们有决心克服缺点，总结经验，不断丰富和完善自我，在探索和摸索中发展自我，以取得更佳的业绩，回报各级领导对我们的支持和信任，回报广大用户和社会，为建设更加美好的家园和现代化住宅小区贡献我们的力量。谢谢各位领导及同仁!

**项目部工作总结篇六**

如今，我也从新员工，也蜕变成了“老员工”了。经过一年的洗礼，在我脸上，抹去的是刚进入社会工作的那份稚嫩，风吹日晒的日子为我增添了一份成熟。回想起这一年的工作，心中满是感慨。

今年的1—3月份，我在\_\_两馆项目部负责城建档案馆的混凝土浇筑工作;混凝土浇筑看似简单，其实不然，浇筑前后的每一道工序都极其重要，任何一项没做好，都会对浇筑造成一定的影响。例如浇筑前的洒水养护，梁口的木屑烟头等垃圾的清理，板面浇筑时标高的控制，特别是防水保护层的浇筑，因为它是很薄的一层，所以标高更难控制，收面的时候，如果塌落度控制不好或者料干的话，很容易出现裂纹，还有浇筑后的贴膜洒水养护等等，都要去督促工人是否工作到位，特别是档案馆地下室部分，由于有四个部位的砼标号都不一样，所以每次砼运输车卸料前，一定要注意运输单上的标号是否与浇筑部位相符，浇筑前一定要细心看好图纸，算好方量，浇筑时一定要督促工人振捣到位，不要少振，漏振，和过振。

今年的3月25日，由于工作调动，我来到了现在所处的`\_\_机场项目部。虽然\_\_机场和\_\_两馆都属于公建项目，但是机场的建设更为的繁琐，复杂，涉及的方面更多，这对当时工作尚未满一年的我来说，是一次宝贵的学习和历练的机会。

初到机场项目，我被分在东区负责冲孔桩的混凝土浇筑工作，虽然同是混凝土浇筑，但其实是天差地别，由于机场地质复杂，超前钻显示地下百分之八十存在溶洞，而且冲孔桩是水下桩，所以在浇筑过程中根本无法用肉眼看见浇筑情况，只能用测绳来判断混凝土的浇筑高度，并且与普通的混凝土浇筑不同的是，它在浇筑过程中只能用桩基的导管进行上下抽动振捣，浇筑完毕后最上方桩头的混凝土反而是最先灌注的，而且由于泥浆护壁中会有冲桩过程中残留的沉渣，所以浇筑前一定要将桩底清理干净，泥浆比重控制好;浇筑时碰到地底溶洞漏浆时，假设一个桩的理论方量只有20方，但可能灌注200方也打不到设计桩顶标高，所以这时与监理、业主的沟通极为重要，要细心做好浇筑过程记录。

来机场半个月后，在负责冲孔桩浇筑的同时，也负责起每天和监理、业主的桩基过程签证和浇筑过程签证，同时负责东区的桩基终孔验收。

想象着当初我刚进公司的时候，也与他们一样，心中满是理想与热情。

**项目部工作总结篇七**

4月已接近尾声，本月项目工作在全体项目管理人员的努力及业主、监理的支持下，取得一定的成绩，但是也有不足之处，以下为本月项目工作总结：

一、进度情况

本月完成工程量132万元.累计完成7415万元，完成总量95%，其中：

1、9#、10#楼室内及外立面装修已经基本完成，楼地面地台找平已完成,砂岩安装完成1/2。

2、12#、13a#楼室内及外立面装修已经基本完成，楼地面地台找平已完成,砂岩安装完成1/3。

3、13b#楼室内及外立面装修已经基本完成，外架拆除完成，楼地面地台找平已完成1/2。

4、11#楼完成了室内抹灰及外墙涂料工程、石头漆工程,外架拆除工程。

二、质量情况

在3#标本月装修过程中，整体质量基本符合要求，未出现较大的质量问题，但是局部分项工程质量不够理想，如部分砂岩拼缝不够严密、外墙涂料颜色不够均匀、楼地面找平不够平整等，这反映了我项目在质量控制方面存在一定问题，在今后项目管理工作中对质量管理方面还需进一步加强。

三、安全文明施工情况

项目坚持对现场的临边洞口、机械设备等危险源实行了专人管理，定期进行设备的维修、保养和检查，及时发现安全隐患，及时进行修理维护或更换。在4月份整个施工期间，未发生重大安全事故。保证了工人的生命安全，达到预期安全生产目标的要求。但是局部临边围挡不够规范，现场局部材料堆放较乱，项目部下一步将重点整改这些位置。

四、小结

从总体来讲，质量、安全方面基本能达到预期的要求，但是局部仍存在一些问题需要整改，施工进度方面距离我们预期的尚有一定差距，究其原因主要是劳动力不足，这也是我们下一步需要加强的地方。

**项目部工作总结篇八**

寒冬已至，项目进入冬歇阶段。翻开一年的工作经历，重温点点滴滴的记录。

1、在日常的工作中项目部有个不成文的规矩，即：每天早上吃早点时，简单的通报项目部各人员一天工作的计划安排，有什么没有解决的问题，有什么需要解决的问题，存在什么工作难度。然后一起商议解决办法。

2、根据公司批准实施的施工总进度计划，严格要求安全生产，狠抓施工质量，确保施工工期。在施工分包工程、施工原材料使用上认真筛选，为上级主管领导提供真实、详细的数据资料供领导们比对、选择。以简短选择、甄别时间。

3、严格履行各类工程合同，协调、处理合同实施程中的.纠纷、索赔，确保合同履约完成。协调设计图纸的按时按量到位。检查监理单位在合同授权内的，安全、质量、投资、进度的控制目标完成情况。督促施工单位在合同内的各项施工内容必须严格依照施工安全条例、施工规范规程保质、保量按期施工。

4、根据公司批准的工程项目总施工预算书，严格控制项目成本投资，杜绝“错签”“漏签”的违规现象。对于工程签证单，签字要落实到人并根据现场实际完成的工程量要严谨、认真的核实无误后方可签证，工程部长、项目负责人严格把关。以确保工程项目成本控制目标的落实。

5、积极协调、落实现场甲方、监理、承建商及各相关部门的工作沟通，信息交流、信息传递、信息处理的畅通性、完整性、准确性。

6、通过现场实际施工中存在的问题，通过各方意见汇总，协调、解决施工中遇到的问题，难题。积极、主动对施工项目的涉外事宜，(包括水、电、市政等)进行协调解决。以缩短不必要的时间损耗。

7、对于甲方项目部内的日常管理工作进行详细分工、责任明确，施工现场安排各专业工程师分段、分项各负其责，在隐蔽验收时要集中验收，更好的避免施工中由于人员疏忽造成遗漏问题，存在安全、质量隐患。

8、组织、参加每周的现场施工协调会议，通过监理工程师每周监理会议记录、工程项目管理部每周工作内容汇报以及其他影音资料。检查在会议上商定的事宜，落实及完成情况。对施工现场日常运转进行抽查，对完成的项目参与工程质量验收工作。作为施工项目主要责任人，对施工现场的安全问题要狠抓、狠罚，严格杜绝施工现场的安全隐患。

9、通过学习公司企业文件及管理制度，深刻意识到公司的企业发展目标“集团资源优势、激发人本潜能、孕育文化魅力、走可持续发展道路、做百年企业”的精神。并本着诚信、创新、拼搏的精神投入到日常的工作中。

通过简单总结一年的工作完成情况，感触颇深。对下一阶段的工作要严格要求自己。作为一个项目经理要在日常的工作中加强工作的责任心、积极性、计划性，只有运筹帷幄才能决胜千里。通过学习不断提高自己的专业水平和管理实践经验，仔细掌握政府政策的动向与调整，及时准确的提供工程建设信息，为项目、为公司提供有价值的参考信息。

在这样一个“互帮、互助、互相学习”的平台里，在和大家一起学习的时段里收获很多，也为大家一起向领导表个态，在工作中我们必当积极进取、拼搏创新!

**项目部工作总结篇九**

1、完善各项规章制度，建立内部管理机制 物业公司经营班子始终把提高物业服务水平、扩大服务范围、由内部服务逐步走向外部服务、争取从市场中获取效益当做今后可持续性发展的必由之路。而要实现这一目标，优质服务是根本的基础所在，为此，我们本着实事求是的原则建立了一系列适应市场经济发展需要和公司发展需要的《岗位工作质量标准》、《效绩考核制度》、《员工奖惩条例》、《值班经理工作制度》、《商户回访工作制度》、《投诉接待处理制度》、《办公经费管理制度》、《工资管理制度》、《考勤制度》、《会议制度》、《文件学习落实制度》、《效绩考核检查落实制度》、《员工培训制度》等近二十项规章制度，并加大检查落实力度，使各项工作有计划、有方法、有依据、有目的的稳步展开;同时，为了建立完善的内部管理机制，采用“走出去、引进来”的方式，到昌乐园、银都、电信、建行等物业公司学习参观，在汲取先进管理经验的基础上结合我们的实际情况，对经营班子及各部门每个管理岗位的职能、作用、工作范围作了明确的划分，从而将各项工作细化到每个人，促进了各岗位的积极性、主动性和创造性，使各级管理人员在工作实践中不断得到锻炼，业务、管理水平不断得到提高。

2、 公司项目部上下团结务实，服务意识显著提高 物业公司项目部只有不断提高服务质量，才能最大限度的满足商户和业主的需求，才能稳步提升物业收入，树立良好的企业形象。我们首先从思想政治工作入手，发挥党、团员、工会积极分子的模范带头作用，带领全体员工转变观念、开展理论学习、加强业务培训，使员工的服务意识和自身素质得到不断提高，要求公司领导和各级管理人员经常深入基层做大量的答疑解惑工作，公司上下形成了团结一致、求真务实的工作氛围;其次，为了能够在服务质量上更上一个台阶、资质评审中再上一个档次，物业公司加强了各类资料的查阅、收集、归档工作，按部门、形式、性质等不同合理分类、存档，极大方便了所需材料的及时查阅和利用;第三，重视参加和开展形式多样的培训活动，在积极参加股份公司组织的各类培训、学习的同时针对公司内部的工作特点和性质定期或不定期的开展升旗仪式、安全生产、消防知识、仪容仪表、礼仪礼节、设备原理、物业规范等业务培训，使全体员工的服务意识和业务素质得到提高;第四，狠抓各项规章制度的落实，促进工作迅速有效的开展，特别是为了切实落实实施的《效绩考核工资》我们下了极大的功夫，考核部门的同时管理人员也要接受《效绩考核检查制度》考核，起到了相互监督作用，

实施以来，员工的工作作风和服务意识、水平以及有效投诉处理率有了显著提高;又如《晨会制度》实施后，每天晨会对前期出现的问题和当天安排的工作具体落实到相关责任人，要求当天能完成的必须当天完成，不能完成的要查出原因，制定计划限期完成，使各部门的工作效率明显加快，改变了懒、散、慢的不良习惯，对迅速提高服务意识、尽可能减少投诉和有效开展工作起到了至关重要的作用。

3、 精减人员、节能降耗，管理效益明显提高 物业公司领导班子清醒的认识到在开展外向业务前，只有通过加强内部管理、加大成本监控力度(尤其是人力成本的控制)，才能减少企业亏损、提高企业效益。采购工作是节能降耗的关键环节物业公司实施了严格的监控制度，要求外购材料必须两人以上，常置易耗品必须建立供货厂家详细资料并建立长期供货关系，同时，财务与行政办人员经常做市场调查，尽可能找到源头供货商。为了提高服务，在有偿服务项目上，采取自购、代购或协助购买材料方式，以最大限度满足委托方利益。其次，通过减员工作使企业人力成本降低，\*年我们共与\*\*名员工解除了劳动关系，减少工资及附加费用近\*\*万元。第三，为了降低费用，取消管理人员工作餐后改为部分补助就餐，值班经理和夜班值班人员取消快餐就餐而由员工餐供应，减少开支1万多元，此外，要求维修工作能修复的不换新，一人干的不用两人，一小时修复的决不用两小时;第四，开展修旧利废活动，办公用品严格控制，废旧拖把2、3个拆开合成1个接着用，报废设备中能用的零件拆洗后再利用，还做到不必开的灯不开、能少开的少开，包干区域做到人走灯熄、水停，并用奖惩规定加以约束;第五，\*年还加大开展了封堵、修门窗、挂门帘等保暖措施，加装近四十部旧风机盘管和维修清扫了几百部风机盘管，增强了末端设施排风效能，大量节约了燃油。经统计，通过采取各项节能措施全年使低摊、物耗费用降低近8万元，油料减少22万元，减少员工餐、办公费、洗涤费及其它费用近20万元，减少工资及附加费10万元，达到了降低成本、提高效益的目的。

为进一步改进物业公司工作作风，提高服务意识，规范员工言行，提高工作效率，行政办主持起草了十几项涉及劳动纪律、环境卫生、会议、培训等内容的规章制度，使全体管理人员和员工的日常工作都有章可循、有制可约，起到了比较好的效果，尤其是《效绩工资考核制度》的实施对提高员工工作积极性、主动性和自律性等方面起到了实效性作用，同时为贯彻实施行政办每月组织多次不同形式的检查，确保了各项制度的执行。

由于物业公司不仅肩负着大厦的水、电、暖供应，同时还肩负着公司的综合治理、计划生育、环境绿化等政府职能部门管辖的工作，外协工作十分重要，为此行政办积极与政府职能部门联系、沟通，理顺了各种关系，圆满完成了街道等政府部门布置的计生、排污、绿化等任务，并且完成了停车收费、物业资质、二次供水等办证工作，为公司合理、合法经营奠定了基础。 行政办还在协助经营班子加强内部管理和配合党、工、团组织开展政治思想教育、学习培训、文体活动、职工代表大会、对内对外宣传等方面做了大量工作(如制作了五块面积达8平方米的宣传栏、制作板报、横幅等)，同时，督促和协助计划生育、采购、库房管理及员工餐等管理人员做好相关工作，保证了全年未发生一起违反计划生育政策的事件、保证采购各环节的透明度、物品领用的严格控制、库存的规范管理和员工用餐的质量，为各项工作的顺利开展创造了有利的条件。 为迎接北京中瑞会计师事务所的审计，财务部放弃了休息备齐了各项资料，先后四次对去年的账务进行了清查，在公司又更换了西安希格玛事务所后，财务部全体人员又一次放弃休息，顺利完成了重新审计工作。

为实现财务工作的现代办公，财务部还完成了帐务初始工作和财务软件升级工作，充分利用了新大中财务软件的帐务处理系统、会计报表系统、工资管理系统、固定资产管理系统和库存管理系统等模块(其中我们的存货管理模块是整个公司唯一启用并运作的公司)进行规范化、现代化的财务办公。

为配合完成股份公司经营目标责任书，财务部理顺了财务核算体系和规范财务核算流程，围绕目标收入和目标费用层层分解、认真剖析，通过每月会同各部门负责人召开财务分析会的形式给各部门培训和讲解成本控制要点和改进建议及措施，帮助各部门在成本控制方面取得了好的效果。 同时，财务部在费用清缴、定期盘点对帐、内部培训和学习等方面也做了大量工作。每月及时清缴各种代收代缴费用，收取物业费及其他垫款，使应收帐款回收率达80%以上，保证了资金运作和流动上的顺畅;通过定期盘点存货、在用低值易耗品和固定资产，认真核对帐物，确保了公司资产的安全;通过订立并学习《财务人员考核管理办法》、学习股份公司各种财务文件和鼓励财务人员报考\*年全国会计职称考试考前辅导班等形式加强了财务人员的业务素质、提高了业务水平，并且经常开展职业道德教育，使所有财务人员做到了不计个人得失、不贪图小利、公私分明，保证了财务工作的纯洁性。 保安部编制大、人员多，工作责任重，人员素质参差不齐，为工作的正常、有序开展带来了很大困难，因此今年的工作重点放在了提高员工素质、加强业务培训上，为此，物业公司专门从保安公司招收了10名学员，其中有一名在校教官，四名班长，三名国旗手，以充实保安力量，同时，对素质较低、意识较差的保安进行再培训，不合格的给予辞退，使保安队伍整体素质得到了较大提高;为切实提高保安部管理人员的能力，保安部依照股份公司文件精神在管理人员的任用上采取竞争上岗方式竞聃了一名领班，在用人机制改革上迈出了务实的一步。

保安部员工在全年节假日以及公司开展的各项活动中都放弃了休息时间充实到最重要的岗位以确保大厦安全，通过公司及部门的多次培训和教育树立了良好的服务意识，促进了工作的积极性和主动性，能够及时发现并处理火灾隐患，面对顾客不公正行为时能以大局为重，做到打不还手、骂不还口，树立了物业公司的服务形象。 因保安部还肩负着股份公司保卫部的职责，故在安全保卫、综合治理、安全生产、消防安全等方面也做了大量的工作，为增强各子(分)公司的消防意识和安全生产意识，保安部负责人分别对各子(分)公司进行了业务知识培训和各种紧急事态的处理方法，并经常进行安全工作检查，对不符合安全标准的地方限期整改，对维护大厦安全起到了重要作用。 前楼软件园的开业，使保洁部的工作范围又扩大了几千平米，保洁员的工作任务又增加了许多，但为维护整个大厦的整体环境，保洁部负责人通过不断加强培训和进行思想教育，在人员没有增加的情况下仍然保持了高质量、高要求的保洁标准，同时通过班前班后会形式进行全天工作的计划和总结，及时发现问题、解决问题;为适应新形式下保洁工作的需要，保洁全年进行了两次大规模的有计划、有重点、综合性的培训活动，使全体员工认识到在做好本职工作的同时还必须加强文化素质的培养，只有素质的不断提高才能使对内提高服务质量和服务意识，对外树立服务形象。 保洁部除了在人力成本上进行严格控制外，还尽可能的在物料消耗上节约成本，因保洁物耗是物业公司的一项较大的费用支出，在不影响工作质量的前提下节约物耗是保洁部降低成本的关键，保洁部按制定的节能降耗计划在管理上加大力度、在用“人”上下功夫，能重复使用的决不换新的，严格按标准剂量使用高成本清洁液剂，清洁用具谁丢失损坏谁赔偿，通过这一系列措施，有效的节约了成本。 根据物业公司的整体发展规划，保洁部在对外服务上先走出了第一步，通过扩大服务领域、开拓家政市场的方式对外承接洗车、家庭室内清洁、办公区域卫生环境维护等项目，为物业公司寻求新的经济增长点迈出了第一步。 工程部的工作主要是保证大厦的正常供电、供水、供暖和空调以及物业公司所管理设备的保值、增值和正常运转，同时还承担着各子分公司公共区域、办公区域的水、电、暖、照明等修补工作，另外还协助公司基建办进行对大厦的施工改造和工程收尾的维修等工作。

今年开春工程部就对去年被冻坏的消防管线系统进行了大维修，恢复了大厦的消防功能;配合基建办完成了多项施工改造及善后处理工作，修复了大量的跑、冒、滴、漏等故障;对前期工程遗留的主下水道堵塞问题进行了根治和处理，对不合理的窨线进行了改造，清除了主下水管道的堵塞隐患;入冬前对大厦的保温缺陷进行了处理和解决，对九楼消防、生活水箱，酒店、展示中心门头及二楼库房、快餐吊顶及后堂做了完善的保温处理和封堵，修理了大量跑风、漏风的门窗等，保证了冬季正常采暖的需要。 在完成公司正常业务的同时，工程部还积极配合各子分公司、商户进行经营场所的改、扩、新建施工，如派出专业人员进行提供资料、提合理化建议、施工安全检查等协助工作，在平安保险公司、汇科公司的施工过程中都给予了积极有力的配合，保证了物业公司各项目工作的顺利进行。在正常完成工作的同时工程部在节能降耗上也做出了大量的工作，能修理的决不更换、不买新，定时抄录设备运行数据，合理启停设备，精打细算每一度电、每一滴水、每一公斤油;对闲置设备进行合理利用，如对去年拆下的20多台风机盘管进行了维修清洗，重新加装到采暖不到位的区域，不仅保证了各经营区域合理采暖，又为公司节约了数万元资金;工程部不仅对内厉行节约，在为客户进行维修时也本着为客户着想的原则，争取少花钱、多办事。 工程部还通过加强内部管理和深入落实《效绩工资考核制度》提高工程部全体员工的服务意识和服务水平，尤其是实行效绩工资考核以来，各班组自觉对所属不断员工进行职业道德、专业知识、工作技能等多方面的培训，使工作质量和服务质量都有了质的变化，彻底改变了过去懒、散、慢的不良作风，形成主动找问题、查隐患、争出工的积极向上的局面;为了适应市场需要和物业公司发展的需要，工程部在对外承接安装、维修等服务上也在积极探索办法，在把员工素质和技能提高到一个新的高度的前提下，争取为物业公司创造新的效益和新的利润增长点。 通过各部门员工的积极配合和共同努力，物业公司今年的各项工作都取得了很大进展，也正按物业公司领导班子的长远规划一步一步的前进，相信在股份公司各级领导和部门的帮助指导下经过物业公司全体人员的不懈努力，目标一定会在不久的将来得以实现。

首先，物业公司管理人员起步较低、能力较欠缺，在\*年要加强培训和学习力度，以提高管理人员的业务素质和整体管理水平。

第二，物业公司成立时间较短，起步低、时间短，只处于发育阶段，与本市大型物业公司存在着差距，在走向市场的发展过程中缺乏技术能力、管理能力和竞争能力。

第三，员工队伍整体技术含量低，在今后的人事工作中要加强对高技术、高能力人才的引进，并通过培训挖掘内部技术潜能，发现、培养和储备技术人才。

第四，培训工作力度欠缺、用人机制不灵活，外部交流少，市场情况了解不深，这需要在今后大力引进人才，迅速推动市场开发能力，采取提成等多种分配办法调动市场开发积极性。 这些问题都有待于股份公司各级领导大力帮助和协调以及物业公司自身不断努力去加以解决;同其它子(分)公司相比，我们还有许多工作存在一定的差距，我们将加强沟通和交流、汲取经验和教训，不断进行学习和教育，为物业公司今后的发展创造更好的外部环境和内部条件，为物业公司外向型发展的必由之路夯实基础。

**项目部工作总结篇十**

本项目部自参建铜九线以来，在项目部领导的高度重视和员工的勤奋努力下，各项工程任务有条不紊的陆续开展，通过领导干部的精细管理、团结协作，取得了成绩，得到了各级领导的肯定。为了迎接新的一年，现将20\_\_年度的各项工作予以总结汇报。以下共分为四大部分：

第一：安全、质量、文明施工及业主检查评比工作总结 自20\_\_年8月份陆续开工以来，安全质量工作在项目领导和全体员工共同努力下，努力排除施工中各种不安全因素和质量问题，保证了施工生产任务的顺利进行、安全形势的稳定，提高了工程质量的保障能力。现将20\_\_年度安全质量工作情况总结汇报如下：

一、完成工程量

1、芙蓉河特大桥累计完成钻孔灌注桩226根，承台完成9个。

2、西湖特大桥累计完成钻孔灌注桩86根。

3、塘坝特大桥累计完成钻孔灌注桩1根。

4、区间站场路基挖方开累完成37万方;填方开累完成38.5万方。

5、涵洞工程开累完成354.37横延米。

二、安全生产质量基本情况：本项目未发生任何安全质量事故。

三、安全质量工作主要做法及体会

1、内业及日常管理方面：开工之前，项目在安全质量管理方面

下力度进行了安全质量管理策划工作，建立健全了各项安全质量管理的相关内业和规章制度。主要出台了《项目安全质量环保管理办法》、《项目施工安全技术保证措施》、《项目安全质量管理规章制度汇编》、《项目特种作业、机械机具岗位安全操作规程汇编》、《项目质量、职业健康安全和环境管理计划》、《关于下发铜九铁路z1标段质量安全处罚标准及奖励条件的通知》、《关于下发开展“建精品 创样板”活动的通知》等。同时，根据工程进展结合本工程特点，组织了危险源辨识评价和控制措施相应资料的编制工作、组织全员签订《安全质量包保责任状》、与施工队伍签订《(劳务)工程施工安全生产包保合同》、统计落实特业人员持证上岗及为高危作业人员办理意外伤害险、协同各项管部做好安全文明施工(标准化工地建设)的现场布置工作。

2、开工来至本月13日止，我项目针对各类工程不同的特点和难点，为确保现场管理及技术人员在安全质量管理上能做到充分统一，在各项工程开工之前，按进场作业队的顺序，先后对各单项工程施工队长、副队长及现场技术、管理人员进行了开工前安全质量技术交底和相关安全质量管理要求、规章制度进行了培训工作，累计5批次、参加人数120多人。

3、落实样板引路制度，组织召开安全质量标准工地现场观摩交流会。为了强化提高并统一涵洞、路基填方工程整体质量标准、推广先进合理的施工工艺，提高项目整体安全质量标准化作业程度，于11月2日，由项目安质部统一组织，在项目指挥长、项目总工的带领下，组织参与涵洞、路基填方工程施工的队长、操作工人和所有技

术人员近100人对本标段涵洞、路基填方工程施工质量控制较为规范的现场进行观摩学习。在现场会上，两位领导就路基填方、涵洞实体工程质量控制相关施工工艺、方法、技术和质量标准分别给大家进行了详尽的讲解，并以现场实体工程为样板对全线后续涵洞、路基填方工程质量提出了要求，统一了标准，真正将本项目工程质量样板引路制度落到了实处。

4、为进一步掌握全线已开工单项工程施工过程安全质量控制状况，了解目前施工中存在的困难和急需解决的问题，于11月2日至11月4日，项目指挥长亲自带领项目三总师、副指挥长、各部门负责人及各现场施工负责人、技术骨干近20人，从标段的起点到终点进行徒步检查，历时三天走程近40公里。对存在的困难和问题，现场分析原因、研究制订解决和整改措施。能现场解决整改的立即进行解决整改。一时不能解决整改的，本着全员参与的指导思想，按归口原则指定了相应部门配合现场施工限期彻底解决整改。

在工程安全质量日常管理过程中，项目还按闭环管理的模式建立了安全质量保证体系，并严格执行各项安全质量管理制度、保证措施、考核奖罚标准等一系列管理规章制度，已初建成效，得到了南昌铁路局工程管理中心、指挥部领导的一致认可，并在第三季度质量安全信誉评价中获得铜九铁路南昌局管段第一名的成绩。

5、11月23日，由项目安质部组织并特邀南昌铁路局质量安全监督站刘光星高经工程师(原南昌铁路局桥工处总工程师)、铜九指挥部洪汉麟副指挥长，结合本项目工程实际，对铁路工程质量验收标准及过程质量记录的填写进行了一次专门的培训，进一步提高了本项目所有施工技术、管理人员对验收标准的理解程度，并统一了施工过程质量记录的填写方法。本项目5个项管部部长及现场技术人员、资料员、试验员近60人(邀请驻地监理办副总监及各管段监理工程师参加)。

6、11月7日，本项目安质部结合工程进展及施工现场实际情况，制订并以文件形式下发了《关于下发铜九铁路z1标段质量安全处罚标准及奖励条件的通知》。针对本项目施工现场、施工临时用电、混凝土与砌体工程施工、起重作业、高处作业、路基施工安全、机械管理、爆破作业、安全内业管理等方面常见安全隐患明确了处罚标准和罚款额度，同时，针对安全文明施工方面做到样板引路或有所创新的施工现场，明确了相应的奖励条件和奖励额度。此标准的出台，加大了对安全生产的激励与约束能力，全面规范了安全文明施工行为。

7、持续加强现场安全文明施工和安全警示宣传力度。为加强并保持施工现场的安全文明施工程度和安全质量标准化建设，累计布置安全旗29面、安全彩旗650多面、各类安全生产警示牌100多块;在施工现场、路口等处共新设安全警示牌27处;在本标段进入各主要施工现场的路口共设立了路口指示牌6个，在全线较大的施工现场入口处安设彩门2座。

8、高姿态组织人员做好各次质量安全信誉评价和“三项治理”检查的前期准备工作，并初步取得成绩。在质量安全信誉评价和“三项治理”检查之前，组织各相关业务部门、各项目管理部业务人员提前一周进行前期自检自查，对查出的问题自行进行整改完善。同时，指派专人提前接触检查组人员进行迎请和摸底，反馈相关信息，各业务部门按相应信息进行有针对性地准备工作。由于准备充分，我项目在铜九铁路建设指挥部第三季度质量安全信誉评价检查中获得了全线第一名的好成绩。铁道部“三项治理”检查组于12月2日来铜九铁路检查，我项目和中铁大桥局鄱阳湖大桥项目作为业主指定的全线较好的两家单位之一迎接检查，在检查过程中，虽然也存在问题，但从总结会上反映，我项目整体成绩上显强于铁大桥局鄱阳湖大桥项目。

9、开工之初，按集团公司《质量、职业健康安全和环境管理体系文件》内容，结合本项目实际，由项目安质部负责，组织本项目管理体系各相关部门进行了传达和学习。同时，按明确的责任部门，将管理体系文件各程序进行了相应分工，将程序文本进行了复印传达学习，并要求各相关部门按相应程序开展好本部门的日常工作，确保了“三标一体化”管理体系在我项目有效运行的基础条件。

10、开工以来，按本项目进场队伍的先后次序，对所有进场的施工队伍进行了培训教育，组织所有作业人员进行了考核，确保合格后方可上岗作业，并留存考试试卷备查。到目前为止，本项目累计培训考核现场作业人员450多人。经过培训考核后上岗，真正确保了各岗位人员的操作技能。

**项目部工作总结篇十一**

\_\_年围绕公司项目管理的目标及要求，在公司董事长，财务、行政副总的领导及相关部门同事的支持下，我主要做了以下几方面的工作：

1、积极负责完成公司的项目立项、组织报批的具体实施工作。

\_\_年总公司完成9个项目的申报工作。有4个被立项，4个未被立项，1个项目正处在申报过程中，涉及部门主要为省、市、区农业局，省、市乡镇企业局，市科技局，市经委、市商务局、市资源创新办等部门，项目申报扶持资金144万元，实际到位资金102万元，正在申报的资金有50万元。

生态园完成13个项目的申报工作。有10个项目被立项，3个项目正处于申报过程中，涉及石林县财政局、农牧局、水利局、科技局等部门，项目申报扶持资金158万元，实际到位资金126.4万元。

两项共计：\_\_年完成22个项目申报，14个项目被立项，申报立项资金302万元，实际到位资金228.4万元。

项目的组织报批、立项，确保公司能够争取一切有利政策、得到资金扶持是项目部的重要工作内容，在\_\_年，项目部的工作得到了各位领导及同事们的大力支持，取得的成绩与在坐的各位是分不开的，在此我对大家表示感谢!

2、研究与公司项目相关的产业信息，搞好对外公关，最大限度提高项目立项的可能性。

做好项目工作最重要的就是要时时研究整理国家、省、市、县各相关部门的产业政策，收集整理与项目相关的第一手的、最新的产业信息。(例如：相关部门领导，执行人员的信息如：姓名、电话、地址、爱好等)。随时更新、维护，对内及时向公司领导汇报项目信息情况，保障项目执行的质量及效率。对外搞好政府相关部门领导及项目负责人的公关工作，抓住每一次机会，做好项目申报书，最大限度提高项目立项的可能性。

大家都清楚，只有项目被立项，最终才能得到相关部门的资金扶持。而要使项目能顺利立项，把相关部门领导及负责人的关系搞好才是最关键的因素，如果关系不好，再好的扶持项目也争取不下来。所以项目部的工作就比较特殊些，很多时候都在外面跑，下了班还得去搞公关。在外代表了公司，必须注重个人形象，保持着装整洁大方，接待约访领导，在不同的环境下注意肢体语言的表达、谈话的语气、内容，在工作当中要学会察言观色，用心观察周围的人和事。也就是“在什么场合讲什么话，见什么和尚念什么经”!

同时，项目部的工作讲时效性、灵活性;为此，我尽心尽力，不断提高自身思想素质，学习、掌握项目专业知识，及时更新维护好项目信息，提升社交礼仪行为能力，注意每一个细节，对外公关时按“有理、有节、有度”的标准要求自己，确保自己良好的形象，不给公司丢脸，积极宣传、提高公司的知名度、美誉度!

例如，在接待细节上我是这样要求自己的：

(1)提前向财务支取钱款，数额大的请常务副总签字认可。

(2)提前预定用餐地点，订包房如有变动临时再做安排。

(3)如有需送礼的领导，要做到隐秘进行，不可大肆宣扬。

(4)用餐时跟领导保持沟通交流，尽力营造好用餐气氛。

(5)饮酒不能过量，要时常保持清醒的头脑，不能喝醉当众出丑、损坏公司形象。

(6)用餐完毕后快速结帐，如有其它人员陪同，需安排剩菜的打包，做到不浪费。

(7)迎送好领导，让领导感受到万家欢人的热情，乘兴而来，满意而归。

3、研究制定公司项目管理制度，工作程序，预算和控制每个项目的费用开支。

作为公司项目部经理，我在行政部的协助下，制定和完善公司项目管理制度，使项目从可行性研究、报批、立项到具体实施的每一个环节更加科学合理、制度化，不断学习和总结工作，按制度要求开展项目管理，详细做好每一个项目的运营预算，按“量入为出、高效、节约”的原则做好每一个项目的管理，使公司的收益最大化。

4、重点组织和安排好\_\_年度中秋、春节两大传统节日的送礼公关活动。

中秋和春节是我们国家历史悠久的传统节日，也是合家团圆、共享幸福的美好时刻，作为礼仪之邦，选择在这两个节日安排公关活动无疑是最好的，公司领导非常重视两个节庆的公关工作。

**项目部工作总结篇十二**

首先是关于项目开户银行变更的有关工作，作为一个合法的企业，必须遵守有关法律法规，正常开立企业财务账户。有了--项目的工作经验，--项目的一切工作就显得如鱼得水。我积极与有关领导及银行工作人员沟通，第一时间完成了企业银行账户的开立任务，确保了企业资金运转的载体。在解决好银行开立账户的有关事宜后，第二个任务就是申请办理企业网上银行，以求得高效率的办公速度。有了前面开立银行账户的铺垫，开通企业网银就体现出了水到渠成的感觉。企业网银的开通，不仅使财务办公的手段简化了，同时也更能及时，准确，清晰的反映企业的银行剩余存款。

在解决好有关银行方面的工作后，接下来我面临的就是对--项目账务方面的实质性的工作。首先是财务账套的建立。在与项目财务科长冯璐璐的多次探讨与交流后，配合总公司的各项要求，及时的将--项目财务账套确立成功。为确保能够按月反映企业经营报表提供了前提。

财务部门必须对项目的经营成果有一个准确的认识，并提供出相应的数据。一些相关的档案管理同样也是必须做到有档可查。在确立账套后，我便开始了各种合同的整理工作。各科室，各部门分别分类登记保存，做到各种合同有档可查，并了解各份合同内容，做到心中有数。

对于外委结算方面，在及时登记各种结算台账的同时，利用私人时间，独立建立了各施工作业队工程款项支付明细台账，保证工作中能够第一时间向项目领导提供外委款项支付情况。

由于--、--两个项目尚存在尾留事宜，在这段期间，还负责按月上报这两个项目的财务报表，及日常零星工作。

在今后的工作中，我为自己拟定了如下工作目标：

首先，认真做好本职工作，在款项支付与费用报销方面，严格遵循总公司有关财务规定，为领导把好财务关。

其次，做好财务报表及其他财务数据的编报及整理工作，协助各科室完成好总公司规定的各种报表。

再次，加强自身的政治学习，勤与各个职能科室沟通、学习，积累管理经验，率本科室其他工作人员做好项目管理工作。

最后，竭尽全力完成好领导交给我的每一项工作。

**项目部工作总结篇十三**

各位领导:

\_\_年，\_\_\_\_项目部面对严酷的竞争环境、繁重紧迫的施工任务，在公司领导的具体指导及各部门的大力支持下，年创产值\_\_\_\_万元，超额完成了公司下达的年度计划，安全生产和施工质量持续保持良好态势，顾客满意度为100%。

我作为项目部经理，秉承“带好队伍，干好项目，创誉逐利，拓展市场”的经营宗旨，努力做了如下几方面的工作:

一、积极参加保持共产党员先进性教育活动。

在党风廉政工作方面，严以律已，廉洁奉公。在对外礼仪交往上，坚持控制标准，花小钱办大事，办成事，不断改善项目经营运作环境。在生活上不搞特殊化、工作上不讲排场，不搞花架子，秉公务实，不花无助项目创效的钱。

二、积极开拓市场，不断增加市场份额。

\_\_\_\_项目是一个公共市场，市场竞争非常激烈，这样，做好市场前期工作至关重要，我本着为甲方提供优质服务，真诚为甲方解决技术和其他难题的工作原则，积极与甲方业主进行接触和交流，取得了很好的市场效应。

三、坚持全新的市场经营理念，塑造cpl良好的市场形象。

一是加强生产组织管理，确保施工安全高效。在各个施工场点，我们都尽量选出业绩突出、服务质量优秀的施工队伍参与施工。每接到一项施工任务书，我都提前到达施工现场与项目监理接触沟通，了解相关的技术信息和技术要求，有针对性地组织生产。由于采取了必要的安全措施和技术保障，确保全年各项目施工的安全、优质、高效，取得了非常好的市场效果。

二是搞好协调，为工作创造宽松的环境。\_\_年7月，在执行\_\_\_任务时，我们与\_\_\_\_公司合作时，出现了不和谐的尴尬局面。我要求我方人员和对方共事要有理、有力、有节，要从公司发展的大局出发，真诚为对方提供超值的服务，建立起与他们之间的感情。通过良好的沟通和我们真诚的表现，现如今我们与甲方合作非常愉快。

一年来，业主、甲方对项目部信守合同，控制质量、安全、工期的能力，对公司派出人员出色的工作表现和较好的沟通能力以及对双方员工团结协作良好状态有了新的认识。使公司的市场品牌，不仅体现在工程的质量、安全、进度上，同时还展现在队伍讲诚信，纪律严，善合作等各个方面。

回顾总结一年来的工作，我再次体会到，办好有利于项目的一件事不容易，运作好一个项目更不容易。对外，要努力塑造和保持一个有实力的良好形象;对内要凝聚、发挥团队不畏困难、锐意进取的精神，适应市场管理惯例要求，进而拓展储气库、煤层气市场，从这一意义上讲，虽然做了一些工作，但离公司期望、要求比，仍有差距。这些差距就个人方面而言表现为:在\_\_\_项目管理过程中，未雨稠缪，计划预见性不够，我将在\_\_年具体工作过程中，努力做好甲方工作避免上述问题的发生，使公司总体经济指标不受影响。

随着国家对\_\_\_建设和\_\_\_开发的支持力度不断增加，\_\_\_\_项目工作量也在逐年递增，市场的竞争难度也随之不断增强，各家公司也都在积极地做这项工作，\_\_\_年，要在目前市场占有率的基础上有所提升，还需要加大公关力度，为保障\_\_年主要工作与任务的顺利开展与优质完成，我也将一如既往，尽心尽职，努力工作，不负领导的重托，争取储气库、煤层气市场的持续发展。

以上报告，请领导评议，欢迎对我的工作多提宝贵意见，并借此机会，向一贯关心、支持和帮助我的各位领导表示诚挚的谢意。谢谢大家!

**项目部工作总结篇十四**

工程自xx年12月项目部进场至今，经历了初期的预埋件埋设、主龙骨安装、1#、2#楼玻璃安装及3~5#楼的年后抢工阶段。现已具备竣工验收条件。下面将工程分为施工管理、材料管理、资料管理三个方面进行总结。

工程项目部自xx年12月16日正式组建以来，项目部便着手与业主、监理、总包的协调工作。项目部办公室、工人宿舍、库房等场地的圈划，施工临时用电、生活用水等费用，塔吊、升降机、脚手架等的优先使用权，与监理进行协调进场资料及施工组织设计的编制等。

在施工过程中，由于原设计图纸上，正面格栅及背面空调位穿孔铝板排风量无法满足验收要求。项目部同业主协商，将正面格栅分格加大、冲孔铝板改用格栅代替，其中减少部分的材料费用不从工程款里扣除。此项为公司节约成本约20万元（每平方按200元计算，合计约990平方）。

原设计图纸中，u玻边窗横梁由我方进行加工安装。经项目部与业主协调，此部分横梁按照现场签证进行加工。为公司创收约10万元。

现场施工与设计进行及时沟通。项目部对设计师在下单过程中，所需的现场实际尺寸，立即进行测量并及时反馈。为避免双方对所测量的尺寸出现理解偏差，双方进行沟通，以图纸形式进行沟通反馈。降低了设计在下单过程中的失误概率，提高了下单速度。对某些特殊部位的材料下单，项目部技术人员会对设计提出自己的建议，以便设计采纳。如，对3~5#楼顶层龙骨u型槽的取消，既节约了材料成本，又方便了施工。

由于工程采用钢结构龙骨，在横梁u型槽等副龙骨焊接过程中，由于高热会产生横梁变形。我项目部在总结1#2#楼焊接过程中出现的变形问题后，决定在3~5#楼施工过程中，对横梁加焊的u型槽部分进行焊点的减短。在这里需要明确的是：由于u型槽的作用只是对玻璃进出位进行找平，故减短焊接长度不会对结构稳定性及安全造成影响。焊点的减短，提高了焊接的速率，为抢工阶段争取了宝贵的时间。

工程在铝合金开模的过程中，可能由于考虑不周。在对原设计模图进行修改后，铝材装饰线的契合程度虽然有所提高，但是在安装过程中，由于钢结构横梁上焊点较多，造成横梁变形较为严重。装饰线压板刚度不足，在螺栓顶紧的情况下会发生变形，使装饰线扣盖契合不完全，甚至可能造成脱落。在施工过程中，现场对装饰线对应的螺丝空位进行预打孔，将装饰线预拼后将其刚度提高，然后再进行安装。在此，希望设计师们今后对装饰线模图修改时，注意材料刚度的变化，避免再出现类似情况。

众所周知，材料是工程的重中之重。工程自11年6月正式开工以来，项目部即派专人进行材料进场的质量检验、数量清查、到货数量的统计、下单数量与现场用料的核对、以及急需材料的催货等工作。

作为我公司第一个以钢结构龙骨为主要材料的工程，在材料的质检方面我项目部在工程初期便专门购买了各种钢结构焊接、安装、质检等方面的书籍，对项目部质检人员的专业技术进行了一定程度的巩固与加强。

在来料质检过程中，对于钢材表面处理、材料接驳进行逐一检查。为便于来料数量的清查，专门向供货商发送工作联系函，要求其对送货材料分别按照不同编号进行整数打捆，并在材料上注明各自编号，以便清查及安装。在设计过程中，由于大面材料与转角材料受力大小不同，所以转角材料与大面材料的壁厚不同。在质检过程中我项目部要求质检人员对每一捆材料的壁厚用千分尺进行测量，在来料的初期杜绝由于壁厚不足造成的安全隐患。

在来料数量清查时，项目部工作人员协同施工队库管，对每一车送货到场的材料，对照来货单进行数量及型号的清点。如发现材料数量及材料型号与送货单数目不符时，再进行复查。并立即与供货商联系，在货单上分别注明所缺材料的数量与型号，并由双方签确认。

在材料数量及型号确认后，立即进行来料统计。将其配套使用的材料专门列单，向采购及供货商发送催货单，并对急缺材料进行特别标注，要求供货商提前进行加工送货。并针对现场安装编号图与下料单进行比对。如有漏下单的情况，立即与设计联系，提醒其尽快进行下单。

在玻璃送货过程中，项目部也发现很多问题。如：

1、标签贴错。在深玻送货过程中，玻璃均是铁架装货。有时几种不同型号的玻璃装在同一个架子里，各种型号的数量与尺寸均无问题。但是在贴标签过程中，有部分标签混乱。导致在安装过程中要工人要对其尺寸进行逐一测量对应编号。当破碎的玻璃为贴错标签的单玻时，施工队只能按照玻璃上的标签进行补片，因此部分玻璃重复补片。造成不必要的浪费。此问题经项目部多次与厂家联系最终得以改善，但其间造成重复补片的玻璃未得到深玻厂的明确回复。

2、中空玻璃质量问题。中空玻璃是分为正反两面的。我们从室外看到的玻璃颜色是由在中空层进行的金属镀膜喷涂产生的视觉效果。如从背面看则会出现暗红色的效果。在1#2#楼玻璃安装过程中，出现以下两种问题。首先，在深玻送货过程中出现部分标签正反面贴错的问题。这样工人在安装过程中，按照错误的方向进行安装，造成玻璃颜色错误。此问题经由采购向深玻进行投诉，深玻派遣其客服人员进行考察，在其后的送货过程中未出现此种问题。其次，在深玻进行玻璃加工的过程中出现个别镀膜面向外的玻璃，造成玻璃无法使用。故玻璃只能返厂重新进行加工。

3、送货顺序。在年初的经营会上，经领导们对成都华侨城项目的总结与归纳，项目部结合实际情况，对材料进场顺序进行调整。比如，在2#楼玻璃送货时，9f以上的彩釉玻璃未到货齐全的情况下，5~8f的中空玻璃便送货进场。导致现场有玻璃安装，但是无法及时进行拆架。在年后的3~5#楼施工过程中，工程部领导多次与供货商进行协调，达成协议：按照现场抢工进度需求进行送货。有效的避免了有玻璃却无法进行落架的尴尬局面。

工程接近尾声，工程进入了各项验收等阶段，预示了现场资料的整理、归档等工作面临最后的考验。回顾自xx年11月开工以来，工程从最开始的埋件跟踪到至今的玻璃安装、注胶等工作的完成。时代创业园工程进入了最后的验收阶段，同时项目部对工程资料的整理、归档等工作进行了总结，得出本工程资料方面的优点与缺点。以下将对该工程资料方面进行总结，并从中获取更多的经验，发扬优点，弥补缺点。

☆工程技术资料：

从开工以来，工程从预埋件的埋设开始，每层安装完毕，施工队需自检合格后向项目部提出验收请求，由管理人员对其质量进行检查，合格后方向监理报验。`形成施工队——项目部——监理三层把关检查模式，在此模式下，资料可以准确、及时上报，严格避免工序报验时间与实际完成时间有出入。技术资料表格按照深圳市档案局正规格式进行制作、填写。

☆工程管理资料：

工程管理文件按外部文件及内部文件进行归类，外部文件包括：与业主、监理的工作联系函；业主及其他单位发送我司的函；行政机关签发的文件等。内部文件包括：与公司各部门的联系函；催货单、工作汇报、发送施工队的通知等文件。施工过程中出现的问题，及时以工作联系函形式呈报监理、业主，并将签过意见的返还文件存档整理；

☆资料的整理、归档：

工程技术资料按a类、b类归档，监理签完的资料及时整理，并按档案馆要求立刻分类归档，工程资料随工程进度情况，对已完工程的资料进行整理、分类、归档。做到资料的整理、分类、归档按进度完成，避免出现最后竣工时资料堆积如山、类别复杂难分的现象。应养成资料验收合格，即资料整理、分类、归档工作完成。时刻注意建设局关于资料工作的通知及信息，与时惧进是资料工作的基本原则。

工程资料基本做到了工序完资料及时上报，报验时间与实际完成时间相符，资料的整理、分类、归档工作没有出现堆积现象。并能按照业主、监理要求准时上交竣工资料。但在施工过程中，仍存在资料填写不正确、表格不合理、上报不及时等现象，通过与业主、监理沟通，把不合格的资料从新整理，达到合格为准。

工程进行至此，离不开公司各个部门的配合。希望在未来的工程中，我们能够积极地面对曾经出现的问题，找出解决问题的方法，在今后的路途上走的更远，更辉煌。

**项目部工作总结篇十五**

---渠首加坝加闸工程是我省“九五”期间的重点水利工程项目。该工程分为两个标段施工，第一标为0、ⅰ、ⅱ、ⅵ、ⅶ、ⅷ坝段615m高程以下土建工程施工，第二标为0、ⅰ、ⅱ、ⅵ、ⅶ、ⅷ坝段615m高程至637.6m高程的土建工程和ⅲ、ⅳ、ⅴ坝段土建及金属结构安装工程。进入20--年以来，承建施工的渠首工程经理部发扬“团结拼搏、优质高效”的精神，全体建设者团结一致，艰苦奋斗，克服重重困难，顺利完成了立足在建、承揽ⅱ标施工的任务，4月26日全面胜利完成了ⅰ标工程，同时又转入了ⅱ标施工，并于9月29日提前三个月胜利完成了水利厅既定的20--年---渠首工程三大目标。工程各项阶段性目标进展顺利，树立了企业良好信誉。

一、 ---年---渠首工程施工基本情况

(一)开展三大会战，超额完成目标任务。

---年是全省重点水利工程的决战之年，同时也是---渠首工程的关键年和攻坚年，新年伊始，针对水利厅提出的---渠首工程左右两岸砼浇筑至坝顶637.6m高程的三大目标，---渠首工程项目经理部提出了“围绕三大目标，开展三大会战”的设想，工作上先入为主，春节期间所有干部职工坚守工地，不失时机掀起了施工竞赛的高潮，首战两月奋战便赢得了春季会战开门红，4月26日左右坝段砼浇筑和南大墙浆砌石施工同时按期达到615m安全渡汛高程，争得了施工主动。随着5、6月份的到来，施工进入河道主汛期，面对时不时的阴雨天气和上游侵袭的洪流，全体参战者一方面严阵以待，高度警惕，一方面与洪水抢时间，拼进度，团结拼搏，大干快上。夏秋会战开展以来取得了总浇筑砼2万多方的骄人战绩。左右坝段砼浇筑在9月22日全面浇筑坝顶设计高程，一举提前三个月完成了水利厅规定的全年目标任务，并创造了月浇筑砼上万立方的施工以来最高记录。抓住年终三个月水利施工的黄金季节，为了确保明年汛期来临之前中坝段砼浇筑达到渡汛高程，经理部按照指挥部中坝段开挖的部署，紧锣密鼓又提出了冬季建设动员的号召，一声令下，抽淤排水、浆砌石开挖、机械弃渣多个工作面同时进行。工地生产热火朝天，施工态势蒸蒸日上，目前开挖任务已完成大半，预计将在12月中旬完成。

截止目前，全年共完成产值2422万元，完成主要工程量：砼浇筑4.66万方，土石方开挖及运输9.82万方，钢筋制安938吨，灌浆4733米，浆砌石5201方。

(二)加大设备投入，加快工程进度，提高施工技术含量。

---渠首工程是世行的关中九大灌区改造项目工程，工期紧，任务重，开工以来，已购置了砼车、塔吊等大量砼施工设备投入生产，取得了显著效果。结合工程需要，经理部继续加大设备投入力度，ⅱ标开工后，在左岸已购置一台塔吊的基础上，经理部又购买了300吨-米塔吊一台，解决了左右两岸砼浇筑垂直运输问题，两台塔吊左右坝段砼浇筑同时进行，大大加快了砼浇筑进度，同时塔吊浇筑砼拌和骨料不易离析，提高了砼浇筑质量。十月份以来，为加快完成中坝段开挖的任务，拼抢进度，争取明年汛期来临之前中坝段砼浇筑至渡汛高程，经理部又分别为两工程队各购置了4寸抽沙泵4台，加紧抽沙排淤，并在原有两台挖掘机、两台装载机、三辆自卸车的基础上，采取租调等方式，调集了20吨自卸车五辆，220推土机一台，大型日产古河潜孔钻一台。全年设备投入100万元以上。大型机械化设备在施工生产中发挥的具大作用，大大提高了现代化施工能力，锻炼了设备管理水平。

(三)探索应用新工艺，提高施工技术水平。

---渠首加坝加闸工程是我局承建的第一座砼坝，是窗口工程、形象工程，开工两年多来，我们在砼施工方面已积累了一定的经验，针对夏秋两季气温变化较大对砼浇筑的影响，在省厅多名具备丰富施工经验的坝工专家检查指导、咨询服务下，制定了详尽的砼温控措施：在冬季，拌和系统采用3.5吨锅炉供给热气和暖气，用“加热骨料，热水拌和”的方法，提高砼出机温度，运输砼车用军用毛毯包裹，防止热量损失;浇筑仓面全部采用彩条布封闭，搭设暖棚，内生火炉，浇筑完毕迅速用泡膜、棉被等覆盖保温养护，满足冬季砼施工技术要求。针对夏季气温高的情况，拌和系统采用“冷却骨料，井水拌和”的方法，在骨料堆搭设凉棚，并设喷淋设施，保持骨料湿润，浇筑采用薄层1-1.5米浇筑，一次浇筑控制在20小时完成，尽量避开中午12时-16时的高温时段，严格控制砼入仓温度，养护采用覆盖棉被和洒井水的方法使砼表面始终保持湿润，防止太阳辐射热，有效温控措施下，砼浇筑质量良好、外表平整光滑，没有产生裂缝。

在---渠首工程左岸高程617m以上的岸坡岩石开挖中，由于地势陡峭，高差较大，最高处与陇海铁路线基本平行，最短距离仅有七米，是施工安全中的最大难点，为了确保铁路大动脉的安全，我们决定在中上部采用静态爆破法代替梯段爆破法，选用sca-ⅱ型破碎剂，自上而下分层爆破，坡面下部不影响铁路安全的范围则采用浅孔、密孔、少药量爆破。充分保证了铁路运行安全，节约资金100万元。在中坝段开挖缓倾角l0裂隙处理中，将原设计跳槽洞挖方案，改为大开挖方案，加快了施工进度，排除了大坝运行期的质量隐患，节约了资金。新技术的应用赢得了省厅专家以及业主的一致肯定。

二、强化全员质量意识，确保工程质量，做到安全生产。

质量责任，重于泰山，---工程开工，经理便制订了一套严密的质量保证体系和详尽的质量管理制度，同时在施工中，不间断的进行全员质量意识教育，使全体参建职工牢固树立“百年大计，质量第一”的思想，清楚和掌握各自工作岗位的施工技术规范和质量要求，严格按照规范要求精心施工。---工地是我局质量贯标外审基地，按照iso9002质量管理和质量保证系列标准的要求，今年结合ⅱ标施工要求，经理部重新建立完善了质量保证体系文件，并从加强内部质量管理，完善组织机构，狠抓各项工作制度的落实，努力使质量管理工作迈上一个新台阶，创建精品工程，分解落实质量责任，使每一道工序、每一项具体工作都有明确的质量责任人，结合砼坝施工实际，认真作好每次砼浇筑前人员、设备、方案等各项准备工作，有针对性的进行了两次质量大检查，及时发现问题，改进施工措施，把质量隐患消除在萌芽壮态。全年共完成单元工程250个，取得了单元工程合格率100%、优良率94.8%的可喜成绩。

随着砼浇筑部位的升高，高空作业，上下交叉作业增多，必须高度重视安全生产工作，在工程施工中，我们制定了《爆破物品管理制度》、《安全生产管理制度》等规章制度，并认真检查落实各项安全生产责任制度，完善和充实安全生产机构和人员，明确每一班的安全员，落实安全技术措施，做到安全生产，为工程施工的正常进行创造工作条件，在砼浇筑时搭设安全网。对左岸边坡开挖，继续采用静态爆破施工，保证了施工安全和陇海铁路线的安全，对中坝段浆砌石拆除和基础开挖爆破施工，严格控制装药量，严格执行爆破施工安全管理制度。同时随着施工进入夏季河道主汛期，为了确保安全渡汛而又不影响施工进度，经理部制订了周密的《---年安全生产渡汛措施》，并积极落实，分别在6月19日和10月间经历了渭河两次大的洪水袭击，由于准备充分，措施到位，工程施工未受到不利的影响。全年无人员伤亡和重大不安全事故发生。

三、紧密围绕施工生产，持之以恒开展创建文明工地工作

---渠首工程开工两年多来，工地各项生产工作已进入了有条不紊的良性发展壮态，工地各种文明工地基础设施建设和职工生活区基础建设也逐渐得到了完善和加强。进入工地施工现场，便可见各种大型标语和宣传横幅迎风飘扬，书写着现阶段的生产目标以及关于质量、安全的各种警示用语;各施工坝段场地布局合理，材料堆放整齐有序，工地标志明示牌均明确了当日生产的工地负责人以及各班组的负责人、跟班技干。创造了良好的施工氛围。来到工地生活区，一排排宽敞明亮的砖混平房便跃入眼底，驻地并修建了蓝球场、羽毛球场、职工浴池、多功能厅等丰富多样的生活、娱乐设施。

各种生产、生活基础设施的完善为创建文明工地各项活动奠定了有利的基础。---年，在开展文明工地活动方面，项目经理部主要结合年度三大会战活动，开展了五项活动：一在各工程队建立了青年击队，充分调动青年工人的施工热情，开展“青年文明号”创建活动;二在三大会战期间，在施工生产班组间开展了“比质量、比进度、比安全、比文明施工”的四比竞赛活动;三选举三大会战施工会战标兵;四与砼供应商之间开展“联手赛”;五丰富职工业余生活，提高职工文化素质，分别在5月份、6月份和10月份举行了职工趣味运动会庆功郊游及迎国庆歌唱家比赛以及。并针对新购塔吊，举办了“塔吊操作手培训学习”。文明工地各项活动的开展，有力调动了广大职工的施工热情，促进了工程各个阶段性目标的顺利实现。提高了项目管理水平。

四、项目管理勇于创新，确保工程效益，降低消耗成本。

---渠首加坝加闸工程是我局较早实行规范项目管理的工程，开工伊始，实现了项目管理和作业层分开，经理部实施项目管理，施工队作为施工主体。---年---渠首工程ⅱ标工程开始建设之后，经理部重新从组织机构及人员上进行了全面调整，经理部设置了质量安全科、施工技术科、综合办公室等，充实人员，明确职责，同时并针对工程实际，建立了《安全生产管理制度》、《施工质量管理制度》、《施工质量生产责任制》等规章制度，从制度上加以保证施工质量。对于经理部人员，制定了经理部岗位职责制度，划分职责，明确责任。并制定了《财务管理制度》，财务实行经理部一级核算制。为工程的顺利进行创造了良好的条件。

ⅱ标标较价低，为了确保工程效益，结合工程需要，经理部在项目管理中大胆探索，进行了一系列有益的尝试。

首先狠抓施工现场管理和计划管理，合同管理，认真作好施工计划和施工组织设计，对于主要节点工期，采取倒排工期办法，按照施工总进度要求，制定月计划、旬计划、日计划，把施工任务层层分解落实到队、班组、机械和个人，经理部和队反复研究论证，制定切实可行的施工方案。加强施工现场管理，要求各工程队队长、主要施工班组负责人坚守工地，抓施工现场协调，经理部主要领导、负责技干身体力行、率先垂范，并结合施工实际，开展三大会战，灵活安排生产，

其次从职工的切身利益入手，实行增益工资。工地上工种较多，砼工、钢筋工常年在一线艰苦工作，各施工班组负责人尽职尽守，为工程顺利进行立下了汗马功劳，如何奖优惩劣，效率优先，奖励先进，经理部制定了一套严明的奖罚制度，每月拿出一部分资金奖励进度快、质量优的负责人和工人，真正调动起了大家的生产积极性。

三加强工程材料管理，材料管理历来是施工单位较难控制的环节，工地浪费材料现象常常被大家习以为常，经过认真调研，从材料购买、保管以及使用三个环节着手，大胆进行了改革，材料购买实行经理部审批制度，并进行统一购买，材料保管以及使用都以明确的制度加以保障，极大的杜绝了材料购非所用、浪费严重等现象。一系列措施激励下，职工、企业的利益目标高度一致，真正拧成了一股绳。夏秋会战期间全体职工昼夜奋战，奋勇拼搏，短短不到百日左右两岸砼便全面浇筑至坝顶，创造了开工以来月浇筑砼1万多方的历史最高记录，浇筑的2万多方砼也以进度快、质量优获了省厅多方专家的称赞与肯定。

一年多来，---渠首项目经理部精心组织，周密管理，以严谨、求实、创新的作风，优质高效保证了工程各项阶段性目标的全面胜利，百尺竿头更进一步，面对明年汛期来临之前中坝段砼浇筑至渡汛高程的施工任务，他们正以百倍的信心，满腔的斗志，准备为---渠首工程作出更新、

**项目部工作总结篇十六**

20xx年我服从公司的安排，承接担任了由xx集团开发的建筑面积达二十万余平方米、工程总造价七千余万元的“商住楼”工程项目的项目经理。资金上的压力，施工技术上的难度及项目部主要管理人员的组织等一系列难题亟待解决。任何一点出现差错将对工程项目的顺利完成带来不可估计的压力。“事以人为本”特别是主要工程施工管理人员的选择都是经过精心挑选，在技术上都能独当一面，而且具有相当丰富的现场施工管理经验。项目部主要管理人员的优化组合，是完成工程项目的有力保证。

任何一项项目工程都是由：人员、资金、物力三个方面组成，任何一方面的不足都将给工程的质量、安全、进度埋下隐患。“万事人为本”施工班组的选择是我重点考虑的问题，在各工种施工班组的组织过程中，班组长的专业技术素质、安全质量意识是关键，他们是各工种在施工过程中的领头“雁”，他们整体素质的好坏对整个工程起到中流砥柱的作用。

资金的投入量和资金的到位率是保证建筑产品质量、保证安全生产，如期完成的晴雨表，只有足量的资金投入才能保证质量，确保安全生产，才能按计划进度如期完工。但就目前的情况看，建筑行业已是一个微利行业，再加上有的建设方资金到位率低，这更加重了我们经济压力。但不管资金怎么紧张，我项目部民工及管理人员的工资还是按月到时发放，从没有因资金紧张而克扣、拖欠民工工资现象发生。

“百年大计，质量第一”在日常施工中，我们严把质量关，为使每道工序质量得到保证，项目部配有专职质量员，对施工操作过程作全方位的跟踪，从不因资金困难而影响质量。工程总体质量受到业主及有关方面的好评和肯定。

安全是企业的效益;安全是职工的生命!这不是一句简单的口号。众所周知，建筑行业是安全事故的高发行业，工程的施工人员来自五湖四海、语言上的障碍、环境上的差异、文化素质低，安全生产意识的谈薄是安全生产事故频发的重要原因。针对这些实际问题，我项目部配备了专职安全员，对施工现场的每位施工人员进行安全生产技术交底，并签订安全生产协议书。在日常施工操作过程中，发现有违规、违章操作的进行及时纠正，并随时召开各工作班组长会议，对违规、违章危险的行为所造成的后果等原因进行分析，并用通告形式对违班组的违规、违章的事情及时处理办法进行公示。为保证安全生产，确保施工人员的生命安全，项目部在资金相当紧张的情况下，光安全生产用电方面，就投入了拾来万元资金，大到施工用电的总配箱、电缆线，小到开关箱、操作箱等，基本上都按规范设置、全新配制，各主线电缆敷设均用砖砌电缆沟，上盖水泥预制板;为各工种施工安全用电得到了保障。日常的用电管理，项目部指派专业业务精，技术素质好的施工用电专职电工，不定期地对用电设备进行检查，发现隐患及时整改，杜绝安全用电事故的发生。

工程项目管理宗旨是我们工程项目管理的追求、奋斗的目标。诚字为本，实字当头，是我一进入这个行业的誓言，都说誓言无声.所谓的诚，我觉得最重要而又最易忽略的一点，就是对于企业的忠诚.忠于企业，诚于企业，看重建设集团这块牌子，一直以来都是我最朴实的工作动力.诸安这块牌子，是多少前辈们举起来的?鼎力这块牌子，又是怎样的机遇，怎样的奋斗，怎样的凝聚.服务于企业，然后获得回报，这是最简单的工作理由，双赢逻辑.要有回报，就要有付出，要付出热情，智慧，勇气，毅力.而真是热情，智慧，勇气，毅力，才让我真正地享受到工作的快乐.与业主的沟通过程中，没有这样先决的自我要求，很多私人化的情绪便会冒出来，热情让我战胜躁动，智慧让我领悟到团队的力量，勇气给了我探索的力量，毅力使我百折不绕.管理这个项目以来，的体会，也是我的改变，就是调和.易经中说：憧憧往来，朋从尔思.这个意思我半知半解.但我觉得围绕一个项目，接触到的方方面面人和事，都是有着合作的向往和共事的目标而来.合作的概念非常大，但工程管理又是一个必须细化的工作，因为负责，所以细化.与细化相比，严格是不值一提的，必须的.与总包的合作过程，既是一个强调配合的过程，放低自己的角色概念，多听多看多掌握，有的放矢.我要求我们的管理人员，先做好我们自己的工作，配合总包是必须的，但也决不是没有原则的，不设底线的.这个过程，就需要调和，调动一切因素去获得有益的结局.现在的建筑业，靠大量签证来谋求利润空间已经非常难以实现.因此成本控制就显得尤为突出.所有的成本中，材料成本是最重要的一环.材料管理中，我根据施工预算，组织制定了施工材料需用计划。同时针对本工程实际情况，我组织各个班组制定了材料使用计划和返还计划。材料使用中，我要求大家坚持限额领料制度，根据施工预算，安排项目管理人员及时统计各个班组的施工内容和数量，并且及时与预算量进行对比分析，控制各个分项工程的材料使用以及人工费的发放。各个班组使用的机具和材料，均要求由各个班组集中领用，耗损材料按照预算量进行考核，每层进行统计，发现浪费时及时纠正整改。周转材料使用完毕后由各个班组统一返还，数量不足则由各班组负责赔偿。

20xx年的工作中，我负责的工程尽管有一定的成绩，但是仍然存在很多不足，需要继续总结和完善。新的一年中，我要进一步重点作好3个方面的管理：一是人的管理。人是管理的组织者和执行者，项目管理人员不能松懈，只有全体管理人员密切配合，各负其责，才能作到施工各个环节环环相扣，整体工作才能井然有序。二是物的管理。也就是材料的管理。20xx年，我将继续在项目管理中作好限额领料制度，并且进一步细化，定期与工程预算量进行对比分析，找出不足，制定对策。三是法的管理。也就是施工方法的研究和管理。在公司各项预防措施的基础上，结合工程实际特点，进行优化和改进，形成一套行之有效的施工方法，以便于指导施工和工人操作。

总之，在新的一年中，我将进一步提高自己，研究和改进项目管理办法，为公司的发展作出贡献。

**项目部工作总结篇十七**

2x年对于公司来说是辉煌的一年，在这一年公司取得了巨大的成绩。我项目部作为公司的一员，同样取得了令人瞩目的成绩。x楼主体的验收、x综合楼的即将竣工这些都能足以证明。 x楼建筑面积8474m2，框剪结构，地上十一层，地下二层，于x开工。工程在施工过程中，因甲方的多次变更，给项目部带来了多次返工，给施工带来了一定的难度。但是项目部的每一位员工都没有灰心，他们都以更高的热情去对待并认真完成每一项变更工作。工程从起初的六天一层到后来的五天一层，足以说明管理的完善。在施工主体时曾经超越同时施工的中铁十四局所承接的x楼近两层。项目部在保证工程进度的同时还加强了对质量的管理，对于工程中出现的质量问题能够及时、正确的处理。工程在x主体验收时，顺利通过并达到优良工程标准。在工程质量与进度方面得到了甲方领导的一致好评。

在保证质量与进度的同时，项目部还特别注重对安全生产的管理。项目部定期对工人进行安全教育，对工地的设备定时进行检修，对施工现场隐患部位及时进行防护。x4年被评为“市级安全文明工地”。做到了“安全、质量、进度”的全面完善。 x，建筑面积1601m2，框架结构，地上四层，于2x9月份开工。由于该工程的工期相当紧，任务非常重，项目部所有工作人员日夜施工，在确保进度的同时，没有放松对质量的管理，在主体验收时被评为“优良工程”。工程现已完工，因甲方手续不全，迟迟未交工。所有这些成绩的取得与分公司领导的支持与帮助是分不开的。

x公司新的“体系运行程序”颁布实施。通过一体化程序的运行，使公司与分公司之间，分公司与项目部之间，项目部内部之间的管理都得到了很好的完善与协调。

“一体化管理”的25个控制程序从各个方面指导与制完整的记录了工程中所发生工作的每一个环节，能够更好的约我们的工作。“一体化管理”的实施，使我们每一项工作都有了文字性的记录，这些记录是对工程施工过程的真实写照，使我们的工作有据可察。“一体化管理”的实施使工程从质量、安全、环境上都得到了很好的控制。

“一体化管理”的实施，确保了工程质量、降低了安全风险、保护了自然环境、控制了污染物的排放、节约了能源资源、保护了员工的健康，实现了公司质量、环境和职业健康安全的目标。

x 年对于x集团来说是非常具有挑战性的一年。建筑市场不容我们乐观，对天齐来说有喜有忧。这就要求我们天齐这个“大家庭”的每一份子，认真对待每一项工作，并努力的去完成它。只要公司的每一位员工互相配合，心往一处想，劲往一处使，没有什么解决不了的问题。

我相信x在2x年会有更多的精品工程奉献给社会，明天会更加美好。

**项目部工作总结篇十八**

通过我几个月的亲身施工实践，培养了分析问题和与的学习解决问题的独立工作能力，为将来进一步工作打下了基础，通过工作和劳动，了解了房屋施工的基本施工工艺过程，下面我就对钢筋、模板、砼的了解做一下简单的概要：

1、钢筋工程：

钢筋是现代建筑也是未来建筑发展的首选的重要

要材料之一，钢筋工程犹如整个人的骨骼，是混凝土工程的三大工程之一。

钢筋的分类一般可以按生产工艺的不同，直径大孝钢筋的强度进行分类、生产工艺与一般可分为热轧钢筋、冷轧钢筋，冷拉钢筋、冷拔钢筋、按不

同直径可分为：8mm、10mm、12mm、14mm、16mm、18mm、20mm、22mm、25mm、30mm、等等，在强度上钢筋可分为hpb235、hpb335、hpb400、rrb400级钢筋，因砼浇筑后钢筋的质量不容易检查，所以钢筋工属于隐蔽工程，需要在施工过程中严格检查并建立起严格的验收制度。

2、模板工程：

混凝土结构工程的模板工程，是砼成型施工的一大严格工程，模板的拼配必须要求合理配备，底层拆除模板方木钢筋必须分配整理，以便下一层施工省时、省料、模板拼凑板缝必须严禁，否则将出现漏浆现象，造成砼的蜂窝麻面烂根等质量问题，模板施工必须严格控制各个墙柱的垂直度、平整度、否则将出现墙体移位、墙面不平等质量问题，给后来的墙体粉刷工程造成施工麻烦、材料浪费。

3、混凝土工程：

混凝土工程可以说是工程的重要部分，因为工程

量的观感好坏直接关系到混凝土工程的施工工艺，钢筋绑扎的好坏是属于隐蔽工程，而混凝土是给人的第一印象，因此混凝土的施工技术必须严格控制。

混凝土在配制运输，浇筑养护等施工过程中，相互联系，义脉相通如果任向一个环节出现问题，将会影响整个施工质量。

砼的配制还包含了砼的设计配合以及砼的施工配合比，施工配合比是根据实验室(。砼公司检测)配合，必须保有95%的强度保证率，砼的搅拌必须有对称材料搅拌均匀，现在砼大多是商品砼是路途搅拌，基本符合搅拌要求。

混凝土的浇筑是砼工程的重中之重，也只有合格的浇筑才能保证砼的强度，密实性符合设计的要求才能保证机构的整体性和耐久性，尺寸准确、才能保证拆模后砼表面平整光洁。

砼浇筑后整个质量必须严格控制，因此浇筑前必须做好隐蔽工程的验收，包括检测模板的尺寸，轴线及其之架承载力和稳定性，浇筑质量还与浇筑工人的技术水平有密切关系，若振捣不密实容易出现蜂窝麻面离析现象，严重者出现漏筋现象，在进行砼施工的过程中还必须参照当时的室外温度，尤其是筏板基础由于筏板基础砼比较厚，必须设置温度管进行对砼的温度进行观测，温度管的材料选择必须符合要求位置必须要有代表性，能检测到砼不同深度的温度。

砼浇筑前必须将杂物清扫干净，严禁饮料瓶、废弃模板、方木、扣卡、烟头、烟盒等杂物存在，否则拆除模板后容易出现空洞现象，给工程质量将造成严重威胁。

1、经过观察与总结发现砼现浇板容易出现裂缝现象经直找分析，有以下几点原因造成：

一、为商品砼，多于泵送管浇筑坍落度大，砼中细颗粒偏多，水泥配比大易引起收缩裂缝。

2、模板支撑力度不足或者模板拆除过早引起砼下坠导致构造筋和负筋移位。

3、钢筋垫块使用不规范，导致现浇板钢筋的砼的保护层厚度不足，导致其开裂。

4、砼浇筑后来未进行表面覆盖，养护不到位导致失水过多。

5、砼浇筑后未达到一定承受荷载，工人超前施工在现浇板上提前堆放钢管、方木、模板等材料，导致施工荷载大于使用荷载的情况。

二、为预防以上问题的出现应合理采取以下措施：

1、重点控制砼的配比

2、严格控制模板位置，严禁出现歪斜

3、砼浇筑振捣必须精细，杜绝漏振现象

4、砼养护，按时按需加水

5、砼表面未到这一定荷载，禁止上料上人

6、延缓模板拆除，达到一定强度后再拆除按照规定砼强度达到设计的75%以上才可拆模

三、在一个酷热的夏季，当炽裂地阳光炙烤着大地的时候，我骑着破旧的单车开始了我人生的第一次求职生涯，踏入了无数的门槛的同时也被委婉的`拒绝了无数次，当那物理的车轮迈进天基~城中心花园的大门时，我的求职生活算是有了一个归宿，就这样一个毛头小伙有了自己所谓的学习园地。

伴随天基城中心花园5楼的开工，我为期五个月的实习生活开启了新的一页，在杨工、伊工认真的教导下，使自己的实践能力有了进一步的提方，当我来到这个工地的时候，正在做筏板防水，近几个月的实践学习，我对筏板基础的浇筑带的施工工艺以及，协平、放线、验筋、验模、后浇带的施工工艺以及施工过程中问题解决办法有了更深一步的理解与认识。

在这个工地不仅让我学到了更多的专业知识，同时也让我懂得了如何与领导搞好关系，怎样去有效合理的管理工人等等许多对我人生道路发展有着毛头重要的作用，在这里同事们都很让我感动，他们对我都很好，当我们下班晚饭的时候，做好饭的阿姨给我盛好饭菜放在桌子上等我去吃，在那个炎热的天气里经常我从楼上下来的时候，监理办公室的赵工就老远叫我去他办公司，然后用他早已为我接好的凉水来消除

我这满身的热气，当我生病的时候，会计刘姐总会不让我知道就把药放在了我的桌子上，在这个工地让我感动的事情太多、太多仅仅用我这曲折的字符是很难叙尽的，总之从我的内心深处对他们充满了无限的感激，仅仅几个月的时间就用千言万语也不能谱绘出杨工、伊工等许多同事对他们的感恩之情。

从杨工的工作中，我学到了许多专业性的的知识，让我对以后的正式工作有了更深一步的认识，通过几个月的学习，让我铭记住了一句话：“工程不允许错误，只允许误差，但误差必须在规范许可之内”让我明白了干工程必须谨慎工作，又是一个很小的错误与粗心，就很有可能带来无法估量的损失，从伊工的身上我学到了管理知识，让我知道在工作中下级必须服从上级，必须听从领导安排，否则施工我发正常有序进行。

四、实习心得

通过我几个月的实习，让我明白了在施工作业中人际关系极为重要，只有人际关系良好，办事能力强才能处理好施工过程中出现的各类问题，才能团结好工人，以前认为想要搞好人际关系无非是讲奉承话，请客送礼、现在我明白了那些知识附加，最重要的是自己必须拥有开放的人格能真正低从内心深处欣赏他人、尊重他人、在日常交往中，若能去客观地发掘别人的优点和真诚地尊重和欣赏别人时，你的人际关系便会如鱼得水，通过与同事几个月的交往，我感觉一个懂得用欣赏人、尊重人、处理人际关系的人会过得很愉快，别人也会很愉快的欣赏你、尊重你。

从人际关系谈论施工队伍的选择，站在一个项目经理的角度来思考，我感觉这个问题是非常关键的，施工队技术水平高低将直接影响到建筑质量工程的好坏，影响项目经理经济利益的多少。我感觉一个好的施工团队可以相互协调好各项工作，同样一个不好的施工团队却能让将一个完美的工程弄得一踏糊凃，根据我的观察思考以及与其他楼的相比，我对实习工地有了一个初步的了解与认识，我感觉我实习的工地比较有团队精神，施工队伍水平较好，各项施工团队配合较好，在王工的管理下施工队会更加有顺序将工程完成。

五、理论是大学生活的重点任务，而我感觉实践同时也是大学生活的第二课堂，理论与实践相结合与融记贯通，这样会让知识得到不断更新与发展，实践是检验真理的标准，也是我们大学生锻炼成长的一个唯美的途径，我感觉一个人的知识和能力只有在实践中才能发挥作用，才能将课本上的知识得丰富完善和发展。

大学生的实践将会为下一步正式踏入社会打下坚实的基础，我感觉一个合格的大学生毕业，必须学会理论与实践相结合，在实践中继续学习，不断总结逐步完善，有所创新并在实践中提高自己知识能力，为自己事业成功打下良好的基矗

最后，特此感谢驻马店市天基置业房地产开发公司为我提供这次学习的机会，以及为我提供赴越的教学与生活条件，通过此次实习令我受益终身，我将继续努力学习，争取早日成为新时代一名合格的建筑者，早日实现我的人生计划。

**项目部工作总结篇十九**

项目部20xx年党建工作以邓小平理论和“三个代表”重要思想作为指导，全面落实科学发展观，在理论武装、指导实践、推动工作上下功夫，紧紧围绕构建社会主义和谐社会、社会主义新农村建设的战略部署，与时俱进，开拓创新，全面加强和改进学习党的思想、组织、作风和制度建设，提高党建工作的针对性和时效性，不断增强党支部的创造力、凝聚力和战斗力，为全面提升工作质量，构建和谐工作环境，努力寻找基层党建工作新举措，力争党建工作“走前头”，进一步提高了党建工作整体水平，切实增强了党组织的凝聚力、创造力和战斗力，为我项目部圆满完成各项工作任务提供了坚强有力的组织保证和制度保证。现将项目部20xx年党建工作总结如下：

一、落实分局党建工作相关要求，进一步加强项目部党建工作的建设项目部党支部以创建学习型项目部为载体，引导党员、特别是党员领导人员树立终身学习意识，不断提高思想素质和政治理论水平。

1、积极开展争先创优活动，评选项目部优秀员工，促进项目部形成一种你追我赶的良好工作作风，在项目部领导的带领下，项目部职工都能明确自己的工作目标以及很好的完成自己的分内工作，同时还在业余时间，相互交流共同进步，在项目部形成了一股良好的风气，营造了一种和谐进步的氛围，为项目部更好更快的发展起到了很好的作用。

2、贯彻分局党建工作责任制，建立完善“三重一大”决策的制度，规范项

目部经营管理。按照公司、分局党委的规定要求，项目部物质部、经营部、工程部、财务部都从各自实际出发，层层建立了集体决策“三重一大”制度，并细化落实措施，从而形成了从上到下全方位的“三重一大”集体决策的制度和机制保证体系。这些决策事项均在纪检监察部门参与下按规定程序进行决策，由专人负责记录，并形成党组会议纪要和办公室会议纪要，并交回存档。

3、创建“四好”班子和“五好党支部”。为深化“党建团队”为理念，认真落实团中央《关于以党组织开展创先争优活动为契机进一步加强团的基层组织建设的通知》精神和重要企业团工委有关部署，深入贯彻落实集团公司党委《关于深入开展“四强”党组织争做“四优”共产党员活动的指导意见》，项目部扎实推进《集团团青工作事项行动纲要》中“强基行动”部署，根据集团公司团委《关于开展“四强四优”活动的通知》精神，我项目部青年团突击队启动了争创“四强四好四优”活动。

项目部一建立健全工作制度为抓手开展争创活动。建立层级管控制度，要求各级团组织结合生产经营特点，突出“四强四优”“四好四佳”的活动特色，围绕年度预算目标、重点工作刚和“”战略规划，分解目标，细化责任，用于担当，评价激励，做到一级保一级，层层抓落实，为公司新的创业征程开展新局面。自活动开展以来，项目部团支部以各青年团小组围绕生产实际制定重点项目不断的创新活动的形式，开展了“创新低耗”活动，“保顺利 保高产 保质量”活动，“降焦比 降矿耗 降费用“活动，发挥了团组织和青年突击队先锋作用，有力的推动了项目部的科学发展，取得了良好的效果。

二、加强党风廉政建设、反腐倡廉建设，进一步促进项目部效能监察建筑项目经理工作总结1、加强党风廉政建设。制定党风廉政建设工作计划，修订和完善项目部各项管理制度，完善党内民主生活会制度。项目部党支部书记带头学习实践科学发展观，认真学习中共中央颁发的《中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则》，要求全体党员干部深刻实施《廉政准则》的重要意义、全面把握《廉政准则》的主要内容,充分认识《廉政准则》的地位作用。同时要求认真学习宣传、深刻领会精神实质，自觉约束自己的行为把握行为标准，各位党员干部要结合自己的实际工作，严格自律，做廉洁从政的表率。加强廉洁文化宣传，使之深入人心。在每次召开的民主生活会中，党员同志都能积极的提出批评和自我批评，针对自身存在的不足之处都能积极主动的寻找解决的方案和改进的措施。

2、加强反腐倡廉建设。切实改进党的作风，着力加强反腐倡廉建设。以求真务实作风推进各项工作，多干打基础、利长远的事。加强调查研究，改进学风和文风，精简会议和文件，反对形式主义、官僚主义，反对弄虚作假。倡导勤俭节约、勤俭办一切事业，反对奢侈浪费。全党同志特别是领导干部都要讲党性、重品行、做表率。在反腐倡廉工作方面传递出新思想和新思路，主要有三个方面：第一，对反腐倡廉工作作了新的概括，并在党的各项任务中更加突出反腐倡廉工作的重要性。突出强调反腐倡廉建设，一是对廉政建设和反腐败斗争进行了彻底的整合，使之成为一个整体。二是将反腐倡廉工作常态化。三是显示出党的各项主要任务，即经济建设、文化建设和社会建设中，反腐倡廉具有特殊的地位。这种特殊性集中体现于反腐倡廉建设是一项综合性的任务，同时涉及到其他四项建设。

三、抓好项目文化建设，加强宣传思想工作

中国水电·观府壹号土石方场平及开挖工程是金阳分局近来的一个重要工程，该工程始于20xx年8月1日，施工工期为45日历天，土石方开挖量30余万方，可谓工程量大，工期紧，因此必须强化岗位职责，抓好各个环节，落实每一项制度，才能确保在规定的时间内完工。对此，我们就开工至今项目部文化建设工作作如下总结：

(一)优化项目形象，打造企业品牌

中国水电·观府壹号土石方场平及开挖工程自开工以来，因为该工程地理位置的特殊性，一开始就受到各界的关注，是项目部对外展示形象不可多得的一个“窗口”所以就把形象建设作为我们的首要工作。我们紧紧抓住以下几个方面：

一、科学合理规划施工区域。我们在前期工地勘察时，就设计了施工区域平面布置图，使整个工地条块分明，功能清晰，互不干扰，从而避免了施工现场最易发生的区域杂乱无章、混乱无序、相互干扰的现象。

二、强化视觉系统的整齐划一。我们按照公司的相关要求，在工地大门口围墙上悬挂了标准的五牌一图，并在大门口处贴上“中国水电”的醒目标识，并在围墙边处插上红旗。另外还在工地醒目处设置了注意安全作业的醒目标志，以确保施工作业人员在施工时能注意自身的生命安全，将安全事故减少到零。这样的布置，即庄重又醒目，给人留下强烈的视觉效应，深刻的印象。

三、文明施工、规范作业。自工程开工之日起，项目部质安部就对作业人员进行了三级安全教育以及安全技术交底等，其中包括：(1)施工人员必须文明着装，不戴安全帽不准进如施工现场;(2)作业人员必须持证上岗，无证人员不得进入施工现场;(3)施工人员必须严格的执行交接班制度，建立完善的制度，确保土石方开挖的正常进行。另外，狠抓细节的检查落实。为了抓好日常管理细节，我们项目部实行安全员每天对工地现场安全隐患进行检

查，项目部领导两天一查的制度，及时对班组下发安全隐患整改通知单，并要求班组在规定的时间内进行整改，确保安全施工、文明施工。例如，当我们发现工地已经陈旧的或破损的标识、栏、表后就及时进行更换，使之常见常新。此外，为了使工地保持整洁卫生，我们安排专人每天对工地以及工地外运料车经过的马路以及工地周边进行清扫整理。因此，任何时候进入工地，都会给人整齐清洁、井然有序的印象。

(二)抓好新闻报道，扩大企业影响

自观府壹号土石方工程开工以来，为了在规定的工期完成施工，项目部特别成立了观府壹号青年突击队，大部分队员为新分学生，目的在于提高项目部士气，形成一种青春、朝气、蓬勃的大好形势。项目部领导班子不断鼓励新分学生对观府壹号的工程进度进行跟踪性的报道，并且及时的将报道发表在分局的网页上。如：在测量时的“送清凉”活动、观府壹号正式开工报道、酒博会停工后“再战一线”的报道等，这些报道都图文并茂且生动形象的展现出我项目部在观府壹号土石方开挖中投入的各种努力和一系列的措施，及时的向分局和其他项目部传达了该工程的进展情况。当然，这些都和项目部领导班子的严密部署，项目部各项安全、文明、质量措施的完善，项目部成员吃苦耐劳，勇于战斗的顽强努力是分不开的。

(三)营造学习气氛，培养专业性人才

项目部根据分局指示，在20xx年8月18日召开了关于新分学生签订“师带徒”协议的会议。“师带徒”活动关键在于加强对我们新分学生专业知识方面的培训，让我们能快速的在工作中成长起来，对于自己的职业规划存在一定的盲目性我们，项目部的这种“师带徒”的形式刚好给我们在摸索前进中指引了方向。

在分配中，本着大家自愿选择学习方向以及师傅徒弟双向选择的原则，这次分配共有以下几项学习方向的产生：经营、现场施工、测量、资料、安全，参加“师带徒”的八名员工都在经过项目部领导班子的共同商讨之下签订了协议。通过几个月的专业学习，根据协议内容规定我们都进行了考试，并且都考出了不错的成绩，不仅回报了师傅对我们孜孜不倦的教诲，同时也增强了自己的信心，让我们在以后的职业生涯中更加的游刃有余。

四、完善党务公开制度，加强党务公开学习

根据公司及分局关于党务公开的文件要求，项目部完善党务公开各项制度，为确保党务公开工作又好又快的开展，进行了以下几方面的努力：(一)加强组织领导，确保党务工作有序开展。今年下半年项目部成立了党支部，虽然时间短，但是在公司及分局的要求下，项目部成立了以项目经理为主要负责人项目部领导班子为主要成员的党务公开小组，负责部署、组织和指导党组织的党务公开工作，从而形成了自上而下的完整的组织领导体系和工作机制，有力的推动了党务工作有序的开展。(二)加强监督指导，规范党务公开的内容和程序。项目部特别成立了党务公开监督小组，完善党务公开监督工作，仔细审查党务公开的内容是否合格，形式是否规范，及时的提出意见和建议，确保党务公开的准确性和完整性。

(三)健全制度建设，规范党务管理。在开展党务公开工作的过程中个，根据项目部的实际，积极探索建立完善的党务公开责任制、公开内容集体讨论决定制度、党务公开监督制度、意见收集反馈制度等制度建设，有力的推动党务公开工作的制度化、规范化的开展。

五、团委工作有序开展，工会制度逐步健全

项目部于20xx年8月24日成立了团支部，并选出团干部，确定干部责任制度，建立健全各项制度，各项工作有序开展，针对性的制定一系列的措施和计划。项目部团支部在观府壹号土石方开挖工程中起到了不可缺少的作用，正是由于他们不怕苦、不怕累，随时都“抗战”在土石方开挖的第一线，才使得观府壹号工程能顺利进行。

项目部工会主要工作有以下几方面：(一)建立健全工会制度，成立工会领导小组，实行厂务公开制度，随时关注职工热点问题，收集职工意见和建议。根据分局文件要求，项目部下半年着重完善工会相关制度，并且落实相关政策和狠抓细节，同时实行厂务公开的制度，通过厂务民意测评的方式定期了解职工对厂务公开以及工会工作的意见和建议，根据民意测评的结果，及时的提出整改的措施和方法，使得工会工作有序健康的开展。(二)保质保量的完成分局工会对项目部下发的任务，积极配合分局工会的工作，起到了分局工会和项目部良好沟通的枢纽作用。(三)组织项目部积极开展各项学习、娱乐活动，丰富项目部业余生活，提高项目部成员之间的协作能力，加强项目部成员之间的沟通，提高项目部职工的专业技能，通过一系列学习形式使职工的政治素质和业务水平都有了新的提高。

党建工作存在的不足与改进措施

一、存在问题：项目部党支部成立时间较短，党员人数较少，各项制度还不是特别完善，党员主动学习的积极性还不够高，各项党建工作开展还不是特别完整，党建宣传力度还不够强，项目部职工主动入党的意识还不够强烈。

二、改进措施：项目部党建工作将在以下几方面进行改进

1、以经济建设为中心进一步加强领导班子和干部队伍的思想政治、作风建设和组织建设。完善各项工作制度，通过强化“第一责任人”建设加强党建工作责任制，确保“三会一课”，党风廉政建设、民主评议、党员教育。

2、继续加强基层组织建设，不断完善各项制度，加强宣传力度，做好新党员发展工作，做到成熟一个发展一个，确保发展质量。

3、加强党风廉政建设。按照在中纪委其次全会上的重要讲话精神，结合项目部实际，大兴求真务实之风，引导党员励精图治、埋头苦干、大胆创新、狠抓各项工作的落实。认真贯彻落实领导干部廉洁自律的有关规定，积极推广厂务公开、内部审计，加强法律监督和群众监督;开好 党员民主生活会，对照《党章》进一步查找自身不足，开展党内批评和自我批评，不断警示每个党员、领导干部廉政、勤政。增强党员开拓进取，努力拼搏，积极干好本职工作的责任感。

4、工会、共青团工作：继续充分发挥工会、共青团组织的桥梁纽带作用，开展丰富多彩的文体娱乐活动，开展群众性创建活动，争创青年文明号，巾帼文明示范岗活动，年底前准备搞2~3次文体活动，充分调动全休职工的工作积极性。

5、认真贯彻建委党建工作安排，积极开展各项工作，对工作中出现的新情况、新问题及时与分局党委进行反馈，推动党建工作不断取得新成效。

项目部下一年党建工作的思路和重点

以党的xx大和xx届三中全会、邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻落实科学发展观，适应国内外形势新变化，顺应各族人民过上更好

生活新期待，以科学发展为主题，以加快转变经济发展方式为主线，深化改革开放，保障和改善民生，巩固和扩大应对国际金融危机冲击成果，促进经济长期平稳较快发展和社会和谐稳定，为全面建成小康社会打下具有决定性意义的基础。

重点工作：

(一)建立健全党建工作制度

为实现“三个代表”重要思想，解决党组织和党员队伍存在的突出问题，切实达到提高党员素质，加强基层组织，服务人民群众，促进各项工作，建立保持共产党员先进性长效机制的要求，通过这些制度的建立和贯彻落实，使党建工作，党员的思想素质、政治素质、业务素质迈上一个新台阶，进一步增强党组织的创造力、凝聚力、战斗力，为构建和谐社区奠定坚实的基础。

(二)大力宣传党建工作，吸取新党员

大力加强宣传，鼓励项目部职工积极入党，发展新党员，壮大项目部党员队伍，定时组织党员培训学习，制定培训计划，完善培训制度，制订创建工作计划和目标。严格把好组织发展入口关，注重发挥党员(预备党员)先锋模范作用，为培养新党员做好充分的准备。

(三)推进争先创优活动

在党员中深入开展争先创优活动、争当优秀共产党员，这是党中央巩固和拓展全党深入学习实践科学发展观活动成果的重要举措。项目部将组织“争先创优”活动，以“创建绿色和谐、充满生机活力、可持续发展“为主题，充分发挥党组织的战斗堡垒作用和共产党员的先锋模范作用。

(四)加强组织建设，提升队伍整体素质

积极配合分局党群部工作，按时召开民主生活会，认真学习党的章程，党的xx大，xx届五中全会，三个代表重要思想的精髓，及时的开展批评和自我批评，不断的学习新知识，提高自身思想水平，从而达到提升队伍整体素质。

**项目部工作总结篇二十**

在集团公司及开发公司领导的强有力的领导下和相关同事的协作下及监理有限公司、新光建设工程监理咨询公司的共同努力，住宅小区工程得以顺利进行。本人在xx房地产开发有限公司项目工程部工作过程中，严格遵守法律法规，遵守公司的各项规章制度，平时严格要求自己，廉洁自律。工作中敢于承担责任，有认真负责的精神，有一定的组织协调能力，能理论联系实际的开展工作，与同志协作共事，一心为公司，较好地完成了20xx年上半年度年度工作目标。现将有关今年上半年住宅小区工程项目管理工作汇报如下：

一、工程进度完成情况：

1#楼自今年一月份基础施工以来到六月底已施工到主体结构第16层，共计已施工工期为7个月，占总工期的44.8%(总工期为16个月);2#楼自今年一月份桩基开工以来到六月底已施工到主体结构第7层，共计已施工工期为6个月，占总工期的30%(总工期为20个月，包括总体);根据施工总进度计划，1#、2#楼工期在计划之内，无超期、脱期。

二、项目投资情况：

1#楼根据施工图预算，工程造价预算为2937万元，到今年六月底已完成钢筋砼灌注桩、围护搅拌桩、土方工程、地下室基础、地下室结构、结构一层至十四层，施工投资审核为1365万元，占总造价的46.5%;2#楼根据施工图预算，工程造价预算为3448万元，到今年六月底已完成钢筋砼灌注桩、围护搅拌桩、土方工程、地下室基础、地下室结构、结构一层至六层，施工投资审核为1069万元，占总造价的31%。三、项目施工过程控制管理情况

在公司的领导下负责项目的成本控制、工程进度、质量管理的技术支持和项目管理工作。负责对本工程的工期、质量、安全、成本等实施计划。组织、协调、控制和决策，对各生产施工要素实施全过程的动态管理。工程施工过程中，严格按设计要求、验收规范、规定，监督检查工程质量、成本、进度、安全等工作。

(一)、项目组织管理情况：

根据工程特点，编制了工程项目管理规划：首先明确项目组织管理体系、项目工程部主要工作职责，确定项目管理的目的任务，制定工程四大总体目标(质量、进度、投资、现场)施工过程控制重点;制定项目管理工作程序。在集团公司及开发公司领导的强有力的领导下和相关同事的协作下，使得工程得以顺利进行，通过每周的集团公司工作例会，汇报工程施工进展情况以及需要公司协调的事项，听取公司下步工作计划，贯彻公司会议精神，及时落实公司相关决定;通过每周项目工程例会例会协调各项工作、解决日常施工中的矛盾，加强相互之间的沟通，及时有效地控制好工程的质量、进度、成本、安全文明。

(二)、工程质量控制情况：

质量管理上，项目部着重抓了三个环节：确立质量目标、确定质量预控方案;产品形成的过程控制;验收控制。

1、确定质量预控方案。公司提出“建精品工程、树舟基品牌”质量目标，项目部围绕这个目标做了目标责任细分。如：项目负责人牵头，按专业分解质量责任目标：土建工程师负责结构工程;水电设备工程师负责管线。按工程阶段细分阶段目标，如：分项优良率不低于85%，主体优良率100%，单体优良率85%，并按此质量目标制定了相关的验收方法及验收目标，在工程开工前，对监理及单分包单位明确目标、验收标准等。并审定监理大纲及总分包单位的施工组织设计。

针对监理、施工单位在节能、智能、质量通病防治等方面的薄弱环节提出改进要求，协助其完善施工工艺、措施的制定。组织新材料、新工艺的厂商，到现场为甲方、监理、施工单位讲授材料的特性、施工工艺要求、质检方法等。组织专家、质监站、厂商、监理、施工研讨材料性能、施工工艺、质量评定及验收方法，确定最终的预控方案。

2、产品形成的过程控制。目前建筑产品主要还是由手工完成，因此产品质量就必然会出现较大的偏差。而产品形成的过程控制是对所有预控方案的执行过程，将直接影响质量目标是否能实现，影响项目品牌与企业品牌。

在过程控制上，我们主要通过以下几个管理方式来实现：首先，发挥监理在质量管理上的职能，对监理充分授权、有效监督。严格按照监理合同上明确的权力与义务，监督基层监理人员是否按照监理大纲及甲方的企业标准执行质量管理。

其次，严把原材料质量关。公司首先对部分主要材料供应商给予选择，从厂商直接订购，减少中间环节，防止流通过程中可能出现的假冒伪劣产品。项目部对进场材料质量、数量、规格验收，并监督现场取样送检，以检查到场材料是否符合合同要求。对于总分包单位的自购材，主要是加强对到场的材料检验。一、通过监理的日常性见证取样对材料质量检验监督;二、项目部对现场材料巡查，对可疑材料，先停用封存，再取样检查，排除疑点方可使用;三、项目组的土建、水电工程师做专业检查，对可疑材料，现场封存，扩大取样数量，在规范之外，做独立检验;四、对确定的不合格材料，采取封存，限定时间在监理人员监督下清理出场。

再者，项目部依合同及国家的有关法律法规，对总分包单位加强质量管理。总分包单位是产品的生产者，他们的工作直接决定产品的质量，事实上，各个施工单位的工人的操作技能基本上是比较接近的，而产品的质量差异，主要是管理水平的差异。所以在对于总分包单位的管理上，主要抓其质保体系建设，发挥质保体系在质量管理上的作用，以及加强与总分包单位第一负责人及现场项目经理沟通和组织现场标区进行横向参观、相互取长补短，强化市场竞争意识，大团队意识及品牌意识，从思想上重视质量管理。而后项目组在日常的管理中重点工作是质量巡查，质量跟踪，并结合施工的阶段，组织一些有针对性的质量管理活动，有效利用工程例会制度，讲问题、提问题、解决问题。现场管理中，我们还强调服务意识，为乙方生产质量优质产品创造条件，提供技术支持、管理支持。

3、产品的验收控制中，我们始终牢记黄董事长：“工程质量是企业的生命”这一指示，着重抓二个层面的验收：

第一层是总分包单位质保体系的自查、自检、自验三级验收制度。在这个层面上，主要是依靠抓总分包单位的管理去实现，强化工序报验制度与手序，对一次报验不通过的部品、工序再从自检开始，重新进入验收程序。

第二层是监理与项目部的验收。针对不同的施工阶段，不同的系统采取了相应的验收方式方法，在主体施工阶段，进行的主要是工序验收，这部分直接关系到住宅产品的结构安全，因此，我们不仅对总分包单位的复验按有关规定、规模验收，而且，对工序的过程进行旁站监理，做到对主体质量形成过程了然于胸。

(三)、工程进度控制情况

1、主体施工阶段的进度管理较为单纯，目前根据施工总进度计划制定分阶段进度计划，明确工作内容、工作顺序、持续时间及工作之间的相互衔接关系等并付诸实施，然后在计划实施过程中经常检查实际进度是否按计划进行，一旦发现有偏差出现，应在分析偏差产生原因的基础上采取有效措施排除障碍或调整、修改原进度计划后再付诸实施。进度控制的最终目的是确保工程项目按预定的时间启用或提前交付使用。项目部在进度控制方面所做的工作有：编制项目管理规划，研究项目的总进度、施工布置、重大施工技术和施工难题，对项目实施过程中可能出现的问题做好预案。制定一整套制度来规范管理以提高工作效率。

2、审查确认监理工程师上报的承包商所做的施工组织设计及施工进度计划表。要求监理工程师做好监理规划、计划、组织设计和进度控制的工作制度以及进度控制工作实施细则，并督促监理工程师在工程实施过程中努力落实。

3、主持会议研究各方面提出来的与合同实施有关的问题，参加监理工程师主持的有关协调研究会议，对涉及到工程进度的有关问题及时提出解决办法并通过监理工程师去实施，必要时对施工手段、施工资源、施工组织直至合同工期进行调整。

(四)、项目投资控制情况：

项目部对工程项目投资控制负有很重要的责任，因为项目部所管的是源头的问题。项目部对投资控制的内容主要是审核施工预算工程量、处理变更和签证，即管理“项目实施控制价”。

1、分析设计图纸、施工方案、标底价、合同(工程量核算、定额取费、材差价格构成因素)等，明确工程费用最容易突破的部分或环节即投资控制重点。项目部对工程进行施工图工程量计算、套用工程预算定额，编制工程施工图预算造价、根据进度编制月进度造价预算。

2、在施工过程中及时答复施工单位提出的问题及配合要求，主动协调好各方面关系，预测工程风险及可能发生索赔的诱因，制定防范性对策，避免和经济索赔事件发生。

3、按合同规定条件和要求，监督实施事前的各项准备工作，以免索赔，及时对已完成工程进行计量验收，对工程设计变更，现场情况、技术措施、材料涉及到经费的进行严格把关。

4、审核总包单位所做的工程量月报表，审查工程实际完成工程量与上报情况是否符合、审查定额项目套用是否符合、复核材料单价是否与当月上海市建设工程《与造价信息》中材料市场信息相符合。

5、研究监理工程师审查后的设计变更及有关经济签证，负责核实项目、原因、数量、施工条件，然后提出初步意见上报有关部门审、批。需要强调说明的是：项目部明示监理工程师，对于承包商所提出的设计变更及有关经济签证要求，监理工程师在提出审查意见以前必须与项目部沟通并取得一致意见。否则将出现项目部否决监理工程师的意见的可能，这不仅会降低监理工程师的威信，也会给工程管理带来混乱。任何设计变更及有关经济签证要求都以书面文字为依据。

(五)、安全与文明现场管理情况：

1、安全法规、安全技术和工业卫生是安全控制的三大主要措施。

2、根据本工程安全文明项目管理目标，督促施工单位在施工过程中贯彻执行国务院及各部门颁发的安全规程、生产条例和规定。

3、为了提升工地形象和安全文明施工，科学安排、合理调配使用施工场地，并使之与各种环境保持协调关系，要求施工单位按安全文明标化工地标准进行施工。

4、督促监理工程师做好安全控制，目的是保证项目施工中没有危险、不出事故、不造成人身伤亡和财产损失。

5、督促监理工程师和承包商按照有关法规要求，使施工现场和临时用地范围内秩序井然，文明安全，环境得到保护，交通畅达，防火设施完备，居民不受干扰，场容和环境卫生均符合要求。

6、协调现场各承包商、监理、设计、业主内部各有关部门、地方村镇之间的关系，为工程建设创造良好的内外环境。

(六)、项目其他管理情况：

1、熟悉施工图纸及设计说明，掌握土建、水电各专业的工程质量标准，检查各种材料、设备等质量检查工作。

2、负责保存好各种工程技术资料的完整性和可靠性，并记录好各种会议纪录。

3、随时做好上级有关部门对商品住宅检查的资料准备工作。

4、负责项目实施进程中，涉及一些对外部门的联系协调工作。

5、根据项目建设的实际情况，不断调整、补充、完善项目管理规划、规章制度和管理办法，以适应工程建设的需要。

住宅小区工程项目规模大、体量大、施工配合面广。如何优质、高效、低耗、按期、安全、文明地建好该项工程，是本公司房产开发的重要里程碑，为此，全面调度公司的人、财、物，严格按照质量安保体系运行。精心组织、科学管理，确保实现各项预定目标。该项目的成功将为舟基集团的发展奠定基础。希望通过该项目今年上半年的工作总结对今后项目部的工作有积极的借鉴意义。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找