# 最新驾校教练员述职报告 驾校领导班子述职报告(二十一篇)

来源：网络 作者：风吟鸟唱 更新时间：2024-07-26

*“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？这里我...*

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

**驾校教练员述职报告 驾校领导班子述职报告篇一**

20\_\_年是全体教职员工乘势而上，再攀高峰，喜获丰收的一年，在交通局正确领导下，学校稳步发展，我校严格按照上级的指导方针与要求，结合当前培训市场的特点，不断加强基础设施建设，强化科学办学，开展全新的驾驶培训模式，同时不断加强教练员队伍建设，提高教练员教学水平，加强了内部管理，使学校各项工作都做到了人性化，高效化和规范化。

一、优化队伍建设，增强教练员队伍素质提高

今年培训管理部的工作有了很大的进步，他们逐步走向成熟，管理水平及能力不断提高，年初他们首先对教练员的队伍进行了优化，招聘了一批有丰富驾驶工作经验，有一定素质的驾驶员进行系统的培训，初步实现了我们自己培训，为自己服务的目标，新的教练员上岗以后在老教练员的帮代下，进步很快，水平不断提高，工作热情也空前高涨，他们很快进入了角色，有的人不论是教学成绩，教学态度，教学质量，招生，用油车辆保护，都很突出，他们成绩的取得与培管部的管理，和老教练员的帮代有着直接的关系，值得表扬的是修立山教练，新教练员实习期间，因他的讲课态度很有特色，所以培训新的教练员时都要安排到他的车上实习一段时间，他从来没有打过折扣，无私的按培管部的要求做，圆满完成任务，还有很多教练员也不同程度上做出贡献。

今年教练员经历了两次培训，一是岗位培训，二是换证培训与考试，学校利用这两次培训，首先对教练员理论知识进行再提高，要求每个人在讲课时必须充分利用四四教学法去教学，结合每个学员的心理，认真按照教学大纲的规定教学，严格执行省、市道条及教练员管理办法，对待学员严肃认真、负责、对待不同性格，不同岗位，不同年令，不同性别的学员，做出不同的教案，促使教练员从简单的教学水平，走向真正的理论与实际教学相统一的高水平的教员。

二、加强教练员管理，狠抓培训质量

历年来，驾培市场竞争激烈，全区八所驾校，都有一定的实力，要想站稳市场，赢得社会与学员的认可，年初，学校完善了教练员管理制度，明确了目标责任，教练员在教学中，必须严格遵守国家相关政策，法令法规，按章操作，坚决做到有法可依，有法必依，必须做到勤政，廉洁，严禁收受学员的现金与实物，接收学员吃请，严禁向学员摊派各种款项如有违纪行为，学校将严厉处罚，学校还不是时找学员交谈，了解教学情况，由于加强了教练员的管理，学校教学质量不断提高，同时社会的评价，与知名度也不断的提高。三、重安全教育，强化安全意识

首先，加强教练员的安全教育，年初与教练员签定安全责任状要求每个教练员把安全放在第一位，强化安全生产就是效益，制定种.种安全训练的规定，必须按要求去做，不允许有一丝一毫的安全隐患存在。训练前检查好车辆的状况，收车后做好保养工作，确保100%的安全训练，教练员必须做好学员的思想工作，提高学员的安全意识，保证学员出入平安。四、进一步增强实力，形成我校的办学特色和优势

我校着重注意实力的增强，在硬件和软件上正确解决自己的定位，在激烈的竞争中才能处于不败之地，把硬件和软件建设有机地结合起来，形成如下五大特色和优势。

1、把全心全意为学员服务，一切从学员的利益出发，做为驾校的办学宗旨，坚信学员是驾校生存的前提条件，因此驾校的中心工作应该是，围绕为学员提供优质的服务来进行。

2、设施齐全，服务项目齐全，满足不同层次学员的要求，驾校如今年做到教练员岗位培训，法规培训车辆使用方法的培训。

3、科学训练，注意训练中的科技含量，驾校面对的学员很复杂，层次不齐，我们要做到因人施教，首先学员报名时征求学员的意见，分车时有针对性，训练中做到有的放矢，并注意非智力因素在训练中的影响作用，教学方法在不断改进，由盲目性转化为计划性，由自发性转化为自觉性，使训练质量不断提高，博得学员好评。

4、校风要廉政，确保学员的利益不受侵犯，校风对学员有一定的影响，继续完善教练员廉政措施的建设，坚决杜绝吃、拿、卡、要现象。

三、20\_\_年先进事迹

大货组全体教练员，在今年的工作中应该提出表扬，他们任劳任怨，不论对待本职工作，还是其它工作，在场地搬迁的情况，顶着严寒，自己动手垫场地，才垫的场地没有压实，大风刮来，漫天黄土，飞沙走石，一天训下来，每个人都成了黄脸，但他们从来没有一个人叫一声苦叫一声累。在这样困难的情况下，考试成绩不但没有下降，反而创造考试合格率平均成绩为95%。

小货组的教练员能够摆正自己的位置，做到了教练员的职责就是教好车，练好车，考好试，安全无事故。通过他们的努力，五台车共分483名学员，只有11人没有来练车，其它472人全部进入训练。如果能给予正常考试，他们能全部按要求推出去。

轿车组的于泽辉，在爱护车辆及节油方面应该是最优秀的，大家在公布各项考核成绩中能听的出来。希望大家向他学习。招生情况：

全年招生在50人以上的有于经全，修立山，纪线芳，孙传洲。希望在\_\_年里更加努力，为中山驾校更好做出贡献。

大家都知道，我校的陪练部正式成立了，它标志着我校的体系进一步完善，今后，我校学员不仅能学会驾驶汽车，取得驾照，也能通过陪练加速提高驾驶技术。通过我们的一条龙服务，汽车驾培市场越来越繁荣，我校的地位也由此越来越坚固。

四、问题与不足

1、教练员的素质有待进一步提高。

2、招生宣传还须加强。

3、办公室人员责任心还要加强。

今后的工作打算：

1、拓展招生渠道，集思广益。

2、加强驾校各职能部的协作，把责、权、利落实到人。总之，驾驶技术是一结合性的学科，驾校更是及办教育与经济于一体的特殊性教育部的，在驾管中心的正确指导下，我们取得了一些成绩，但离上级领导的要求离学校的总体目标还有距离，今天我要继续努力，始终斗争学员的培养放在第一位，本着全心全意为学员服务，一切从学员利益出发，努力工作，在不断的改革与创新中求得更大的发展。最后，向全校的教职员工及家属问好：祝愿你们全家在新的一年里：

身体健康，全家幸福，事事顺心，万事如意。

述职人：

20\_\_年\_\_月\_\_日

**驾校教练员述职报告 驾校领导班子述职报告篇二**

述职报告是工作中一个很重要的部分，有助于了解自身的工作能力，有利于自己的职业发展和路线规划。下面给大家带来一些关于驾校校长的述职报告，希望对大家有所帮助。

驾校校长述职报告1

江西省蓝天驾驶学校是江西省规模最大、设施先进、教学培训规范的国家一类驾驶学校。在20\_\_年上半年中，驾校利用市场经济规律，依靠自己的实力，坚决贯彻全心全意为学员服务的办学宗旨，继续坚持社会效益和经济效益同时并举的方针，特别是在促进驾校全面发展方面取得了长足的发展，为在下半年里更好地推动驾校整体工作，取得更大的成绩，在上级领导的关怀下，教练员的教学得到了学校及校领导给予的大力支持和关心，我们

下面我将对20\_\_年下半年的工作做一个总结：

一、在学校领导的正确领导下，我取得了一些成绩，但离上级领导的要求，离学校的目标还有一定距离，特别是抓紧教学与考试质量的方面，我还有继续努力的空间;

二、蓝天驾校实行报名、培训、考试、拿证一条龙服务，为学员提供了优质和快捷的服务，营造了精彩纷呈的驾驶生活，在蓝天驾校我感觉生活很充实，与领导同事相处愉快;

三、蓝天驾校由于起点高，规模大，办学条件优越，训练场地规范，设施先进，功能完善，成为了南昌市民学车首选的品牌驾校，因此，在招生工作中我们也尽力为学校争取生源，并取得了一定成绩;

四、 在上半年的教学过程中，我一直坚持朋友式的教学关系，拉近了学员与教练员之间的距离，真正使学员感受到了快乐学车;

的教练工作开展顺利，且教学质量有保证，为此我们深感自豪。

五、在安全工作中始终坚持“安全第一”的指导思想，为了做好安全工作把好安全关，每天及时对车辆进行检查登记，发现问题及时排除，特别是对安全部件的检查没有放松;

六、 半年来，通过培训，我增强了责任心，提高了服务意识，在教学技能上也得到了很大提高。

接下来我将从以下几个方面改进我的教练工作：

一、热爱专业，加强学习，坚持学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想，学习有关党和国家在新时期制定的各项方针、政策、法规和各项规则，学习掌握教练工作的各项业务知识，努力提高政治思想素质和业务水平;

二、严明纪律，严守考勤制度，按时上下班，认真履行教练员任务，确保学员的培训质量;

三、多多总结教学经验让自己的技术过硬，为教练员队伍争光;

四、坚决杜绝吃拿卡要现象，不抽学员一支烟，不喝学员一瓶水，不收学员一分钱，不吃学员一顿饭，有一陪十，竖立良好的教练员形象;

五、服从组织工作安排，尊重领导，团结同事，树立无私奉献精神。

总而言之，我将总结经验，采取有效措施提高并保证合格率，与时俱进，本着为蓝天驾校争光的目标，努力的工作。

**驾校教练员述职报告 驾校领导班子述职报告篇三**

很高兴有机会在这里跟各位汇报我这全年工作的相关情况及分享在工作中个人的一些感受。时间总是感觉过的悄无声息，然而看看日期却发现属于我们的20\_\_已经过去。回首这一年来在松立驾校工作的点点滴滴，内心不禁感慨万千，百般滋味，俱上心头。

作为分管办公室的一名管理人员，我认真履行着自身的责任，踏实地将本职工作做好，现将各方面具体情况向大家做如下汇报：

20\_\_年主要工作总结。作为一名副校长我很荣幸，在深感荣幸的同时也感觉到自身的责任重大。在办公室的基本工作主要是三个方面：

一、一年来的主要工作：

1、规范档案管理，提升服务水平。要规范驾校管理，必须先从教练员、教学车辆、学员的管理入手，就就是要抓好三大台账，即对教练员、教学车辆、学员档案进行规范整理。从档案的收集、整理、归档等环节入手，理清思路，摸清家底，健全制度，规范流程，强化责任，推进档案管理工作规范运行，为科学、有序、高效地开展各项驾校管理工作打下了良好的基础。通过近年的努力，20\_\_年整理出教练员档案30份、教学车辆档案28份、学员档案1500份，并将整理出的档案规范归档。

2、加强教练员管理，狠抓廉洁执教。自建校以来，学校完善了教练员管理制度，明确了目标责任，坚持科学性与思想性相结合，理论与实践相结合，并要求教练员为人师表，规范形象，规范服务。教练员在教学中必须严格遵守国家相关政策、法令法规、按章操作，坚决做到有法可依、有法必依、必须做到勤政、廉洁、严守湖北省五条禁令及本校廉洁执教八条铁规，如有违纪行为，学校将严厉处罚。

3、以踏实的工作态度，适应办公室工作特点。办公室是我校运转的一个重要枢纽部门，对校内外的许多工作进行协调、沟通，做到上传下达，这就决定了办公室工作繁杂的特点。在工作中，我始终坚持勤奋、务实、高效的工作作风，认真做好工作。服从领导安排，不计得失、不挑轻重。对工作上的事，只注轻重大小，不分彼此厚薄，任何工作都力求用最少的时间，做到自己的最好，自工作以来，没有耽误过任何领导交办的任何事情。在生活中，坚持正直、谦虚、朴实的生活作风，摆正自己的位置，尊重领导，团结同事，平等相处，以诚待人，不趋炎附势，也不欺上压下，正确处理好与领导、同事相处的尺与度的关系，大事讲原则，小事讲风格。

二、自身的问题与不足：

1、办公室人员责任心还要加强，工作缺乏主动性、预见性，有些事情领导交代过后，没有积极主动地去投入太多的精力，办事有些惰性，直到领导催了才开始动手，造成了工作上的被动。

2、工作的创造性还不够强,缺少吃苦耐劳、艰苦奋斗的精神。

3、在工作中与领导交流沟通不够，有时候只知道埋头拉车，需要加强协调，保证沟通，互相配合。

4、有时工作摆布不太合理，有顾此失彼现象。这些都有待于我们在今后的工作中改进和提高。

三、对20\_\_年工作的展望：

20\_\_年已经过去，是昨天，是历史，而20\_\_年是明天，是未来。明年我将在以下几个方面继续为松立提供更好的劳动，同时也谋求自身的更好发展：

1、以驾校大局为重，继续踏实的工作。在新的一年来临之际，我们办公室成员将在新一届校领导班子的正确领导下，进一步发扬成绩，克服困难，创新工作，取得更加优异的工作业绩。

2、正视存在的问题，积极加以改进。管理人员服务水平还有待提升，个别教练员的素质有待进一步加强，都是我们面临的问题，我们将勇敢正视存在的问题，在以后的工作中积极改进。

3、提升自我能力，与驾校共同进步。松立驾校向来崇尚的是“质量第一，服务至上”的企业文化和精神，身为松立人，我们内心有着一股凝聚力和向心力，我们希望自己能够在松立有进一步的发展，所以我们会真心的加强自己能力的提高，以适应驾校对员工的发展要求，和松立驾校一起走向更美好的明天。回首20\_\_年的一切，不是为了要炫耀我们取得的骄人成绩，而是为了在回首中找到我们继续前行的道路。对于20\_\_年，我们充满希望，对于驾校，我们充满祝福，祝福松立的未来更加辉煌。

最后恭祝大家新年快乐，身体健康，阖家欢乐，万事如意!

述职人：\_\_\_

\_\_\_\_年\_\_月\_\_日

**驾校教练员述职报告 驾校领导班子述职报告篇四**

各位领导、各位同志：

去年，我校在市教育局的正确领导下，立足学校实际，秉承“让每位孩子拥有快乐成长的生态乐园”的办学理念，强化学校管理，加强队伍建设，深入推进课程改革，打造教育品牌，实现了学校发展的突破性进展，出色地完成了年初确定的各项工作任务。现把一年的工作汇报如下：

一、扎实开展党建工作，促进学校各项工作发展

1、强化学习，提高党员队伍素质

党支部坚持把党员的理论学习和思想政治教育作为重点工作来抓，着力推动专题教育学习全员化、制度化、常态化、长效化。建立党员学习制度，不断提高党员的政治理论水平，使广大党员永葆思想先进性，要求党员学习笔记达到6000字以上;组织党员教师聆听十九大报告，做好十九大报告学习。要求领导干部达2万字，党员1万字以上。

2、做好“育优”，增强党团队伍活力

一方面，积极做好发展党员工作，把发展党员工作同培养后备干部和培养业务骨干结合起来，注重发展积极向党靠拢的优秀积极分子入党，为学校党组织不断注入新鲜血液;另一方面，以党带团，强化团支部建设，发挥青年团员主力军作用，组织团员开展帮扶学困生活动，进行党员、团员党章考试，全面推动党团工作顺利开展。

3、立足实际，有效开展党建活动

(1)根据学校实际，开展党员学习教育活动。学校党支部坚持“三会一课”制度，党支部书记亲自上党课;继续深入开展“两学一做”学习教育活动，践行“两学一做”，创建党员示范岗;积极开展党员民主评议活动，进一步强化党员干部廉洁自律，不断提升党员素质;组织党员积极分子观看《榜样》专题片，向榜样看齐，做合格党员;组织党员干部参加“长白山党员e支部”学习活动，进一步提升党员素质，全体党员已圆满完成了学习、考试等任务。学校党支部还与一小党支部一同开展“民族团结进步”文化交流主题党日活动，共建“民族团结一家亲”。

(2)聚焦学校中心工作，全面部署精准扶贫攻坚任务。建立党员联系群众制度，抓好党员联系贫困生制度，积极开展党员“一帮一”活动。党员干部深入到学生当中，了解和关心学生生活，尽心尽力地为学生办好事，解难事。学校党支部成员先后两次走进贫困生崔恩智家中，送去了粮油、书包等学习生活用品，表达了对贫困生家庭的无限关怀。

二、加强教师队伍建设，全面提升办学水平

1、加强领导班子建设，全面提高管理水平

火车跑得快，全靠车头带。学校领导班子是学校管理工作的核心。重视加强领导班子队伍建设，做到团结协作、相互理解、相互支持、相互配合，使班子成员能心情愉悦地工作。大胆放手，鼓励班子成员大胆开展工作;积极选拔工作踏实、积极肯干的年轻教师担当领导职务;开展领导班子读书交流活动，每周一下午召开班子成员例会，校长带头发表读书感言，其他领导干部各抒己见，发表学习心得体会。通过学习交流，提高领导业务素质。

一年来，学校领导班子积极履行职责，以身作则，勤奋工作，做到了三个“必须”：一是要求师生做到的，领导必须首先自己要做到;二是领导必须走进师生当中，与师生勤沟通，做到想师生所想，急师生所急;三是领导必须承担上课任务，深入教学第一线，带头上课，坚持听随堂课，参加教研组教研活动。

如今，学校领导干部思想端正，素质过硬，工作热情高，执行力和团队意识强，是一支能为学校发展出谋划策，能为教师工作引领服务的领导班子队伍。

2、加强师德师风建设，树立良好教师形象

学校非常重视教师素质的提高，以师德建设为抓手，强化教书育人，服务育人，管理育人的意识，通过评选奉献标兵、勤学标兵、育人标兵、敬业标兵、引领标兵等，来促进师德师风建设，从而进一步增强广大教师教书育人责任感和使命感。教师爱岗敬业之风悄然掀起。今年涌现出了教育系统师德标兵(都阳花)和师德模范(朴香兰)。

全面开展教师人文素养读书活动。领导牵头，全员参加读书活动。每位教师每年至少精读两至三本教育教学专著，阅读量不少于60万字，并做好读书笔记，每周一篇，字数达20xx字左右。教师的读书热潮正悄然兴起。

人文关怀，凝聚人心。学校注重教职工身心健康，探望慰问有困难或身患重病住院教师，积极组织开展教职工身心健康的文体活动。今年举行了两次教职工球类、田径运动会。给全校教师参加了大病保险，让教师们感受到集体的温暖，提高了教师的幸福指数。

学校教师舞蹈队在全市第33个教师节文艺演出中表现突出，并代表xx市参加了全州教师节文艺演出，得到了高度评价。

一年来无严重违反师德现象。

3、实现“教研培”一体化，促进教师专业发展

学校鼓励教师参加各种形式的培训和学历提高教育。学校采取走出去请进来的方法，选派骨干教师到国家、省市级参加培训，积极组织教师参加全市组织的幼小教学衔接研讨会、小学协作研究活动、校长xx项目培训会。同时请上级教育指导部门的教研员和专家来校蹲点听评课，举办讲座，传经送宝。今年上学期和下学期，都聘请市教师进修学校教研员，进行“蹲点”教研指导，他们先后听取了朝鲜语文、数学、汉语、英语、科学等5门学科的60余节课，还参与了教研组专题教研活动并给予指导，很好地引领和助推了教师的专业成长。

学校积极推进校园“青蓝工程”“骨干引领”建设，大力开展“校长杯”教学竞赛，“一帮一”教学活动，骨干教师示范课，青年教师汇报课，教研组研讨课，小班化教学研究课、教师现场教学设计大赛等一系列教育教学活动。通过一系列的竞技活动，为教师搭建展现自我和学习舞台。学校现有省级教学骨干的教师有4人，州级骨干教师9人;省教学新秀2人，州教学能手2人;省学科带头人1人。

强化教师科研引领，注重探索研究教学。为了提高教师的课程开发能力，我们加大了教师培训力度。邀请了州教育科学研究所和市进修学校的专家教授做了课程整合培训;同时，校内又进行了每月两次的关于校本课程开发的培训，进一步明确了课程开发的程序和如何撰写课程纲要、如何实施校本课程等等，提高了教师的课程意识。为了保障教师的培训质量，我们制定了严格的教师培训制度，要求参加培训的教师不仅要写培训记录，还要利用教研组活动或全校教师业务学习时间做讲座，督促培训教师学以致用，同时也让其他教师共同学习。学校已初步形成师德高尚、业务精湛、充满活力的教师队伍。

一年来，我们围绕学校课题开展了许多教育教学活动，教师的教科研能力不断提高，教师发表省级以上论文20余篇，市、州级30余篇。

三、丰富校园文化生活，彰显学校德育特色

学校始终坚持“德育为首，育人为本”为主线，课堂教学为轴心，以开展少先队活动为载体，全面培养学生的个人素养。一年来，学校少先队工作有序开展，卓有成效。

学校通过升旗仪式、国旗下讲话、入队宣誓、主题队会、开学典礼、毕业典礼等途径，开展丰富多彩的课内外教育活动。学校按年级轮流每周一举行一次升旗仪式，强化爱祖国、爱家乡的情感教育。利用假日、传统节日开展形式多样的教育活动。寒暑假期间，全校各年级以班级为单位走进社区、敬老院、少年之家、派出所、纪念馆等地，参加了丰富多彩综合实践活动;每学期，都开展清明扫墓活动或公祭烈士活动，走进青少年综合实践基地、红色文化博物馆，以此来提升学生的爱国主义情感。学校还举办“迎六一展风采”“阳光体育长跑”“全校集体诗朗诵表演”等丰富多彩的活动。7月9日，我校“首届校园文化艺术节”活动在市影剧院隆重开幕。全校学生登上舞台，绽放艺术奇葩，尽显学子风采。

学校利用校园广播、学校网站、班级板报、学校宣传栏等宣传阵地开展行为习惯、文明礼仪教育活动。继续强化“校园之声”播音录制工作，今年已录制32期，60多名播音爱好者参加了播音。27名校园小记者活跃在校园内外及时反映新人新事新动态，今年共采写校园新闻150多篇，发表在校园网站上和广播上播送。

学校在强化学生养成教育基础上，根据学校实际，学生个性素质，注重培养学生的一技之长，广泛提高学校的知名度。学校作为州足球重点学校，始终把“足球+艺术”作为特色来抓，努力实现 “凡是xx市四小的学生，男同学都会踢足球，女同学都会跳舞，每个学生都要掌握一项技能” 的特色目标。学校足球队和舞蹈队一展风采，多次荣获各种奖项。4月，在全市“局长杯”校园足球比赛中，我校足球队以五战五胜的辉煌战绩，摘得本次球赛的冠军，还代表xx市参加了州“州长杯”足球赛荣获第二名。

班级特色活动蓬勃开展。各班级活动内容丰富，各有千秋：有歌舞、绘画手工、弟子规朗诵、折纸剪纸、十字绣、七巧板、综合实践等适合小学生的活动。每次上级领导来我校观摩视察时，总会走进班级观看特色活动开展情况，都为学生的才艺展示大为赞赏。

四、努力改善办学条件，打造优质育人环境

学校在教育主管部门的领导下，积极筹集办学经费，认真审核预算、决算，并报教育主管部门批准备案，全部资金都用于教育教学活动和改善办学条件。

今年，学校申请资金55万元进一步改善现有办学条件，完善教学设施。24个班级全部配备了采编仪，建设了校园电视台、录播室、观察室及教师“休闲书吧”，还给每位教师人手一台电脑。学校的厅廊校园文化环境建设，办公室文化、功能室文化以及走廊文化建设进一步完善。学校食堂进行全面改造，食堂设备如消毒柜、冰箱、餐具等全部更新，食堂环境卫生得到了很大的改观。五楼卫生间已改造装并投入使用，其他楼层卫生间待寒假将继续维修改造。

五、强化校园安全管理，创建平安和谐校园

学校始终把安全工作放在重中之重，切实加强学校安全管理，制定安全保卫制度、突发事件应急预案。

今年学校聘请了3位从公安局内退的公安人员，进一步加强了校园安全。学校后勤办公室和大队部两个部门隔周进行安全隐患排查，针对安全隐患进行整改;国庆节期间我校迎接了国务院安全维稳督察组的验收，并受到高度评价。

学校每学期都要开展防灾减灾知识竞赛，消防安全、防震抗灾等演练活动，邀请消防大队、公安局的警察来学校开展安全讲座。学校还利用升旗仪式、班队会以及黑板报、墙报来宣传安全常识，使“安全高于一切”的理念铭记在心中。

今年，我校无重大安全事故发生。

去年，学校各项工作虽取得了一些成绩，但我们也清醒地认识到还存在不少问题：精细化管理仍需进一步完善，课堂教学效率仍需进一步提高，办学条件仍需进一步改善。

六、今后的工作设想

今后，我校将继续坚持以人为本，以德治校，强化党员干部廉洁自律，加强师德建设工作，以提高教育教学质量为中心，以课堂教学改革为突破口，以全面提高教师素质为重点，推进课堂教学改革，尽早跨入全州最具特色的学校行列，而不懈努力。

路漫漫，其修远兮。在今后的工作中，我将一如既往，加强政治理论，不断提高自身综合素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲，与师生、家长一道同心同德，迎难而上，为使学校各项工作再上一个新台阶而不懈努力

述职人：

20xx年xx月xx日

**驾校教练员述职报告 驾校领导班子述职报告篇五**

20xx年，我校在定海区教育局、白泉镇党委的正确领导下，以“科学发展观”和党的xx届三中、四中全会精神为指导，坚持质量立校，强化学校管理，加强队伍建设，优化教育行风，提升服务水平，推进特色教育，打造教育品牌，继续深入学习新课程标准，推进课程改革，加强教育理论学习，以新的教育观念指导学校工作，科学、规范管理学校，学校各项工作均取得了新的成绩。现述职如下

作为领导干部，我深知，只有加强学习，拓展思维，提高自身思想素养和业务素质，才能更好地承担起领导学校发展的使命。为此，我们以政治理论和法律法规学习为导向，以业务知识和管理技能学习为重点，以教育理论和教研科研为突破，多方学习，提升素养。我们积极参加上级有关部门组织的政治理论学习，参加各种教育培训，认真学习党的xx届三中、四中全会精神，自觉阅读管理著作，系统学习学校管理理论，丰富管理经验，提升我们的管理理念和能力。同时也能将自己的阅读感悟和培训学习感悟及时与教师进行分享和交流，同时逐步形成自己的办学思想和理念。本学年中借学校制定新一轮三年规划的机会，我们大量阅读了相关的文献、书籍，借鉴其他学校的成功经验，认真梳理了学校的办学历史和不同时期的办学理念，通过发挥全体教师的智慧，在继承和发展的思想指导下，明确了新时期我校的建设方向。把“每天进步一点点，每天成长一点点”上升为学校的办学理念，继承了“高效、和谐、自治”的校训，同时明确把“诚信.责任——北中学生自治教育”作为我们特色教育品牌，并引导老师们为实现学校的办学目标而积极实践。这一年来，学校给每一位老师配备了《问得好才能教的好》、《有效评价》两本理论书籍，让老师们阅读学习。同时学校也积极组织全体教师进行深入的交流，通过理论书籍解读，教师教学论坛，优秀教师经验介绍等方式，不断丰富老师们的理论知识和业务水平，并要求老师在课堂教学中进行偿试。

一年来，学校领导班子始终秉承“团结、落实、责任、自律”的理念，积极履行职责，以身作则，勤奋工作，始终做到三个坚持：一是坚持以学校大局为重。做到个人服从集体，不计个人得失，全心投入工作。扎扎实实做好第一线的各项管理工作。二是坚持深入群众。坚持“四勤”，即勤下教室、勤下操场、勤下食堂、勤下办公室;与师生勤沟通，做到想师生所想，急师生所急。三是坚持教师本色。主动承担上课任务，深入教学第一线，带头上各级各类公开课，坚持听随堂课，参加教研组教研活动。

(一)、建章立制，优化管理，完善内部管理体系。

通过加强制度建设、严格制度落实、完善管理体系，进一步优化学校管理。完善了《教师年度考核方案》、修定了《北蝉中学绩效工资分配方案》和《学科质量考核方案》以及制定了《毕业班奖金分配方案》等规章制度及各类突发事件应急预案，做到以制度求规范、以规范促管理;在领导层内部进一步明确分工，落实责任，实施目标考核，成功构建，各司其职、各负其责、协调运作的规范管理格局。

(二)、着力效能，创新举措，提高教育教学质量。

1、落实“关爱每一个，发展每一个”的教育理念，创建“诚信.责任——北中学生自治教育”平台，提升德育实效。制定完善《诚信.责任——北中学生自治教育实施方案》、《北蝉中学诚信积分管理实施办法》，落实班级考评、小组考评和学生个人考评，提升教师和学生的自我管理能力。坚持活动育人。在抓实德育常规工作的同时，主要以“诚信积分”的管理方法和“活动育人”的方式，对学生的“学习、管理、生活”等进行全方位的能力培养。通过三级活动平台的搭建，逐步形成“大型团队拓展活动”培养领导力和合作能力，“小团队竞赛“培养合作能力和竞争意识，“北中第一人”成为学生个性展示平台。同时规范每一次大团队活动后的反思总结、交流过程，每次活动后我们都有反思交流和再尝试的课程安排。通过诚信积的评价手段，督促学生养成各种学习、生活的良好习惯，培养讲诚信、感担当的优良品质，提高德育工作主动性，针对性和实效性。

2、刚柔并济，精细学校管理，保障质量提升。建立级部领导负责制，落实分管领导责任;完善《北蝉中学教学常规管理制度》，加强教学常规检查，进一步规范日常教学管理。优化绩效考核细则和办法，进一步激发教师工作热情。

3、立足课堂，完善模式建构，提升教学效益。狠抓课堂教学主阵地建设，在深入推进“小班化高效课堂建设”，尝试进行课堂教学改革的基础上，进一步抓实课堂提问、课堂教学评价及测试、辅导等关键环节，整体提高了教师课堂教学效率和效益。

4、强化科研引导，实现以研促教。通过主题化的教研活动，教师们对课堂的各个环节进行了深入的研究，各位老师的执教能力、理念也进一步更新。本学年中夏燕老师获得了舟山市学科优质课比赛一等奖;吴昊、何舟娜两位老师分获定海区学科优质课比赛二等奖。夏燕老师在五校协作组教学活动中上公开课;李维斌老师和丁光安老师在定海区学科教师培训中上公开课。李维斌老师在定海区学科教师培训中进行专题讲座。另外有多篇论文在市区的各级比赛中获奖或发表。

(三)、紧扣目标，提升品位，打造美丽和谐北中。

以德为首，努力创造“和谐”氛围，打造文明校园。与公安、交警、城管等部门配合，加强学校周边环境综合整治，将社会对学生的不良影响减少到最小;自查清理校内安全隐患，开展师德师风教育，抵制有偿家教;加强学生思想道德建设，夯实日常行为管理，培养学生文明习惯。一年来全校师生无违法违纪行为。

以美育人，致力美化学校环境，打造绿色校园。完成学校排水系统改造、主干道维修、美化，完成宣传窗的迁移改建、校园文化宣传栏的制作安装，完成走廊、台阶的文化布置，校园环境洁净卫生，为师生提供优美宁静的学习空间。实施食堂工作间改造，提升卫生品质，重建教工活动室，提升工作品位，开设学生“绿色园艺”课程，提升审美品位。

以书引人，优化培育方式，打造书香校园。加大图书配备力度，改变图书征订方式，开展主题读书活动，创评“书香个人”、“书香家庭”、“书香班级”浓郁校园文化氛围。

以情动人，纯化学校风气，打造平安校园。以学风、校风为抓手，邀请法制部门进校园，进行主题教育和消防演练，以生动的案例来打动学生，以科学的方式来引导学生。同时健全安全防范体系，完善安全责任制度，落实教育举措，加强督查考核，全校师生安全意识、遵章守纪意识大大增强。对任何一个学生，不歧视，不放弃，不惜爱。无障碍通道、轮椅、爱心伞等爱心举措已得到师生和社会的认同，师生中已逐步形成有爱心、会关爱、会感恩的良好风气。

1、率先垂范，严格自律。过去的一年里，我对工作认真负责，勤于思考，用心谋划学校建设和发展，恪尽职守。一切以学校工作为重，不计较个人得失，能够正确处理好集体与个人之间利益关系。在公务活动中，能做到廉洁自律，不以权谋私;坚持原则，严格把关。在财务开支、来人招待方面力求节约，坚决维护财务管理制度。

2、民主管理，按章办事。凡需采购的物品、工程招标和服务，按照规定的方案进行操作处置。严格执行民主集中制，较大的基建项目经班子集体研究，报上级领导部门按程序招投标、备案、审计，重大事务由班子讨论决定，并予以公示，自觉接受群众监督。

3、廉洁奉公，依法治校。在利益面前，从不伸手，在名誉面前，主动让出。依法办学，坚决按照各级主管部门的要求办事，绝不做损害教育形象和领导班子形象的事，维护学校安全稳定大局。

1、学校的发展需要强有力的引领，感觉个人在教育理论学习，教育教学研究方面还有较大的欠缺，需要加强学习和动笔。

2、对学校行政和教师的积极性的调动还是缺少方法，对给位行政和教师的能力培养还是有较大欠缺，对他们的帮助还需更进一步。

3、学校质量还不稳定，底气与后劲都显得不足。学校内部精细化管理还有待加强，学校各项考核、规章制度的落实和到位情况有待于进一步加强。

4、教育活动组织过多关注结果和学生的参与度，活动的过程性作用和教育意义未得到最大化的发挥，还是存在重结果轻过程的思想。

**驾校教练员述职报告 驾校领导班子述职报告篇六**

书籍是我们视接千载，心通四海的桥梁。书中有象牙塔，书中有琼浆玉液。历史愈久，文明积累愈多，人和书的关系就愈紧密相连。作为一个教育工作者，读书是吸收，是继承，是创新的基础。唐太宗称以铜为镜、以史为镜、以人为镜，我以书为镜，启发我对教育中种种事物和现象的审视、领悟，提升思想水平、人文修养和学校管理水平。本学年度读的书有《谁动了我的奶酪》、《教师修养文萃》、《通鑑故事一百篇》、《周恩来传》(英·迪克·威尔逊)等，教育杂志有《人民教育》、《学校管理》、《中小学校长》、《江苏教育研究》、《基础教育改革动态》等，这些杂志有“校长培训”、“专家笔谈”、“道德建设”、“课程改革”、“校长论坛”、“教育案例”、“外国教育”、“班主任”、“心理健康教育”等数十种栏目。如果以每期教育杂志阅读5篇文章计算，本年度至少也读了220多篇有关教育的文章。

通过学习，我认为，在wto的背景下，校长角色的转化要求现在的校长必须更新自我。一是更新教育和管理观念。以当前的国际形势和“三个代表”的要求作为我们思考一切问题的出发点。教育是国家未来竞争力的基础，教育竞争力的落脚点是毕业生的质量，核心是创新精神和应用知识的能力。解决学校竞争力的

问题要靠校长和全体教职工的智慧。二是面对机遇和挑战校长要调整自己的心理品质。要有主体意识和自信心，要有开放的思维方式和合作精神，要有创新的观念和求实精神，要有效益观念，要有法制机遇的敏感性和捕捉机遇的胆识，要有承担风险的意志力。三是要有适应社会主义市场经济环境下的学校管理能力，校长要有政治家的头脑、教育家的理念和经营者的策略。四是学校管理体制要有相应的变化，把国有办学资源的潜能开发出来。这些认识又成了我在学校各项管理工作中追求新进步，跨越新高度、创造新完美的不竭源泉。

二、注重德育工作理论与实践的结合

我总这样认为，的活动、最新的理论若不能产生实际效益，那样的德育工作则能是空的，是形式主义的，尤其“读书征文”之类的活动，除了组织者能有卖书的收益之外，广大学生的收益并不多，其原因就是理论与实践脱节严重，看起来轰轰烈烈，人数众多，但深入观察了解，在育人上的功夫花得很浅，缺乏针对性，不过是花拳绣腿。在学年初德育工作部署的会议上，我提出了开展“爱在校园”的主题班队活动，与其振臂高呼“爱我中华”还不如切切实实的来一个“爱在校园”。这个主题可以让学生实实在在的做很多事——爱公物，爱集体，爱教师，爱身边的同学，爱校园里的一草一木等等，在具体的实践中感受爱的滋味，促进行为的进步，心灵的升华。遗憾的是有的班级仍停留在表面上，对这一活动理解不够，因而也抓得不够。在团队工作上，我也注重实际的支持，而不是停留在口头上“光说不练”。团委陈志伟老师找我研究团工作，我既肯定好的主意、措施，又指出某些不妥之处，拿出自己的主意，该用钱时不吝惜，该用人时帮着调兵遣将，该跟外单位打交道我去打交道，切切实实地把学校团队看作是学校德育工作的一支重要的主力军，一支完全可以依赖、依靠的生力军。理论与实践相结合既是一种哲学思想，又是一种工作作风。

三、注重调查研究，坚持实事求是的作风

学校管理工作常常会遇到新问题，怎么解决?我的体会是先作调查研究，通过调查研究再拿出决策意见。决策之前最有效的一个程序就是先调查研究。如本学期制定的在校教职工午餐供应办法，从上学期末到本学期10月份拿出办法，就食堂员工数量够不够、供应时间需多少分钟、用哪里的校舍、供应几种菜及成本核算，可能会出现什么情况等等一系列问题作了调查及讨论，其间还访问了武进高级中学、奔牛高级中学、罗市湾中学、西夏墅中学及小河中学的总务处和食堂，目前的供应办法虽说仍有一定瑕疵，但总的来说得到了广大教职工的理解与支持。再如一号楼的维修改造，维修前几次接到教师、学生的反映，说是“楼房振动利害”、“地面水泥严重剥落”、“天花板石灰下落”、“墙壁倾斜”。这座83年建造的教学楼能否继续使用摆到了学校行政的会议上：是拆了重建还是维修改造?我们没有简单处置。而是先汇报了市建设委员会的有关职能部门，在市房管处的关心下，先请常州及武进的房屋安全检测所的工程师到校作初步检查，得到了可以使用到暑假的结论。暑假中，再由上述两个检测所携带仪器详细勘测，得出了主体没有问题的结论。在此基础上，我们铲掉了墙上的石粉，内部重新粉刷，既改观了面貌，又避免了几十万元资金的浪费。调查研究，实事求是既是辩证唯物主义思想的体现，也是领导工作中行之有效的好办法。

四、不断改进管理方法，攀登管理水平新高度

学校行政工作，很大一部分属工作的管理，管理到位，才能效能到位。但管理不是一成不变的，大校与小校不一样，创示范初中前与创示范初中后的管理要求不一样，只有不断改进管理，学校才能不断前进。如学生自行车的管理，把停放在校外又改为停在校内，并实施车牌管理，以减少失窃现象。为解决住校男生晾晒被子的问题，设置了晾晒架子。为提高新厕所的保洁水平，由专门人员施行上课时搞一遍清洁工作的办法，虽说学校学生多，但由于管理得当，新厕所的保洁水平多次受到来校领导的肯定。本学期初，根据食堂管理的现状及师生的反映，我们几次召开食堂工作改进会议，经多次讨论，拿出了十条改进措施，并认真付诸实施，使食堂工作有了进一步的改善，得到广大用膳师生的肯定。管理方法的改进，还有赖于学校管理制度的不断完善。以法治校，以规治教，建立完善的学校管理体系，必须以制度为保障，才能达到固本长治。本学年度，除了上述提到的食堂管理十条措施以外，根据学校安全工作的需要，还拟订了《学校安全工作制度》，已通过了行政会议的讨论。在此基础上，根据局的工作要求，校长室还要与各部门、班主任、任课老师签订安全工作责任状，以制度来加强工作责任心，以制度规范教职员工的工作，确保学校正常教学秩序和教职工、广大学生的人身安全。

五、发挥教科研在学校各项工作中的作用

如果说教学质量是学校的生命，那么一个学校的教科研则是学校教学的灵魂。自去年9月1日起，我们申报了《农村初中校园环境育人》的课题，并获得了中央教科研究所德育研究中心的批准，从方案的构思到初稿的修改，本人积极参与，还与倪宏伟老师专程到镇江请教理工学院的华教授。方案确定后，又积极组织实施，例爱我校园的植树活动，既有物质环境的变化，又有人文素养的提高，得到了全校广大师生的积极响应。在这次活动中，支部党员捐了4300元，我本人也捐了500元。本学期开展的“教工风采”活动，利用展报和宣传栏，大力宣传我校中、高级教师的教育教学业绩，对被宣传的群体来说，找回了过去光辉的岁月，增强了今天工作的自信、自尊和责任感;对年轻教师来说，感受到一种无形的力量，是一种在历史的传承中积淀的校园人文精神，榜样就在自己的学校里，就在自己的教研组里，就在自己的身旁;对广大学生来说，对教育他们的人有了新的发现，培养他们的老师不仅是“经师”更是“人师”。不仅是带领他们进入科学知识殿堂的引领人，更是经年累月精心呵护他们成长的辛勤园丁。我想这一活动对进一步提高我校内部人文环境的品位，对外更好地树立奔牛初中的良好形象及学校的可持续发展一定能起积极的促进作用。

六、坚持民主集中制，提高决策水平

集体领导，民主集中，个别酝酿，会议决定，是学校行政议事和决策的基本制度。集体领导，民主集中是领导制度，个别酝酿，会议决定是决策程序和方法。依靠了民主集中制原则，奔牛初中逐步发展、壮大，办学水平和社会声誉日益提高，同样，巩固已取得的成果，仍旧必须坚持民主集中制原则。每年公办民营班的招生分数线的划定，都由有关人员集体研究，尤其是确定本镇的学生名额，更是慎重从事，请镇分管教育的领导一起参与，往往要讨论到天黑才能拿出方案。在收费的政策及执行上，我们也请示镇政府的主要领导，经有关领导集体研究后决定，不擅自作主。这样做既有政府替我们挑担子，减轻压力，减少麻烦，又堵住了收费上的漏洞。再如去年九月份实施的教研组长竞聘上岗，从制订方案、公布方案、公布竞聘人员名单、竞聘人员演说、民主测评到确定上岗上员名单，整个过程都由竞聘领导小组操作，并按“分级管理，分级办学”的原则向政府有关领导作了汇报。事实证明，民主集中制，既有大家的参与，能听到大家的意见，又能发挥集体的智慧，通过比较筛选，好中选优，形成集中的意见。还能调动大家的积极性，通过讨论协商，统一思想，形成共识，上下同心，形成合力，尤其是关系到学校的大政方针，更要坚持发扬民主，这样才能减少失误，使决策更科学，更合理。

七、存在问题

1、在有些部门工作拖沓不能按时完成布置的工作或工作质量不到位的情况下，常常会提高喉咙，言语冲撞人。事情过后想想“何必发态度”呢?但下次遇到这种情况，还是怒于色——改不了。幸好大多数同志从工作出发能理解并谅解我的态度，没有影响同事之间的感情或关系，其实，这也是个人修养不够的反映。

3、校园信息工程建设进展缓慢。未能按区教育局的提出的要求开展些项工作，其主要原因是资金缺乏，但也与我到镇政府跑得少，工作力度不大有关系。就政府来说，你跑得少，不起劲，当然也就“过一天算二个半天”。如若跑得勤，宣传上加大力度，也许信息工程建设的报告批复早就下来了。

4、教育的社区建设工作抓得不够，其主要表现是家长学校工作不扎实，浮于一般化。对目前的学生家长教育孩子有些什么特点、存在什么问题，研究不够，因而工作缺乏针对性。在一定程度上削弱了学校与学生家庭的凝聚力，学校教育工作的指向与学生家庭教育的指向不一致，教育效果不佳。

**驾校教练员述职报告 驾校领导班子述职报告篇七**

转眼间，一年繁忙的工作在不知不觉中随逝而去。总结一年以来的工作，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指点，同事相助的极好机会。

一年来，本人担任学校校长及支部副书记职务，主管学校及支部工作，现在就本人在这两方面向诸位陈述一年来所做的工作，请领导和同事指正，并提出宝贵意见。

一、加强建设，优化队伍，提高素质

加强建设，优化队伍，随着基础教育课程改革的不断推进，教育的发展对广大教师的要求也随之愈来愈高，愈来愈严。为此，学校十分重视师德师风建设，通过各种形式的学习教育活动、评议监督的民主生活活动，及在学校的制度他律和教师职业自律下，广大教师都十分珍惜教师这份职业，自觉遵守职业道德，尽心尽力地干好工作。为了教师们不断成长与进步，学校也努力为大家提供机会、搭建平台。一年来，学校积极争取外出学习机会，使我校部分教师走出新疆赴内地进行专业培训、深造，并通过地区间学术交流、聘请专家培训、上公开课、举办业务竞赛等各种活动，提高学校教师教育教学水平，通过以上一系列举措，我校教师教育思想及教学方法在不同程度上均有发生变化。

除此之外，学校还主动关心教师，想大家所想，急大家所急，对教师们的职称评审、年度考核、评优评先、福利待遇、身心健康及娱乐活动都十分关注。每逢重大节日，学校都要对在职教师及退休教师进行适当的物质慰问。各位老师在校委会的组织带领下，更加重视团队精神的培养，凝聚力和战斗力不断增强，工作作风大为改善，工作效率和质量明显提高。在开展“创先争优”活动中，本人认真履行职责，协调好党政关系，团结和带领学校党政班子及全体教师，全面贯彻和落实党的教育方针，认真学习，不断提高党性修养和自身建设，掌握过硬的业务能力。在参与与组织“创先争优”的活动中，不断学习新知识，掌握新技能，不断提高服务育人的本领。同时，完善服务意识，尊重老师和学生，积极为师生办实事、办好事。不利用工作之便，做任何有损党员形象的事，能自觉抵制歪风邪气。总之，学校在管理过程中始终坚持以教师为本，以教师的发展为重的原则，广泛征求大家的意见和建议，汇集大家的聪明和智慧为学校的发展出谋献策，共同将实验小学办好。

二、坚持以德育为首，全面推进素质教育

学校始终坚持“德育为首、全面育人”的办学方针，不断探索新形势下德育工作的特点，从多角度、多层面、多渠道地开展学生思想品德教育工作。在德育工作实施过程中，学校一手抓学生日常行为规范的养成教育，保证了学校正常的教学秩序;一手抓学生发展平台的搭建，让学生在活动中锻炼，在锻炼中提高，在提高中发展。学校在突出特色，继续抓好养成教育的同时，不失时机地、阶段性地开展了主题鲜明、内容丰富、形式多样的系列教育活动，寓教于乐，既陶冶了学生的情操，又培养了学生的特长与能力，提高了学生综合素质。如：今年根据县委县政府及县教育局有关活动安排。在全校开展了“热爱伟大祖国、建设美好家园”感恩教育活动。从学校到班级，从班级到个人，通过各种形式进行宣传、动员和实施。从国旗下讲话到班队会、处处渗透感恩教育，并在全校演讲、书画展、手抄报等比赛活动。利用“六·一”“八·一”、“十·一”等重大节日，举办大型文艺演出及慰问活动，既是对学生综合成绩一种展示，也是对学校发展成果向家长、社会的一次汇报，其次通过这些活动的开展在完善学校在教育教学方面的一些课题同时，提升了办学品位，得到了家长和社会的认可。

三、加强教育教学研究，全面提高学科教学质量。

教学质量是检验一所学校各项工作的标准，为此我们从以下几方面抓好学校的教育教学工作，全面提高教学质量。

1、加强教学研究。教务处、教研组进一步加强对教学工作的研究，加强对学科组的指导，加强对教师教学工作的指导，切实提高课堂教学的效益。一年来教务处、教研组成功开展第二届“教坛新秀、教学新苗”教师授课比赛，成功举行了与克拉玛依地区兄弟学校之间的学术交流，语数教研组也相继开展了学生作文比赛、数学珠心算等教研或教学比赛活动，每学期进行公开课一次要求全部采用现代化教学手段，提高教师实践新课标的能力。

2、加强质量检测，及时准确了解教学实情，不断优化教学方法。在检测中，通过表扬优秀生，树立榜样，让成绩不理想的学生找到不足，同时，对提高学生成绩和增强耐挫力、竞争力有很大的帮助。

四、加强教学常规管理,全面提高教师的教学水平

1、狠抓教师的备课。依据上级教育主管的备课要求，教务处严把备课关，各门课都有科学的进度计划，总的教育教学目标。每个教学单元都备有目的要求，重点难点和关键点，单元授课节数等。教案不仅要备教材教法，还要备学生，每节教案都是在新理念指导下完成的。都能做到备课的各个环节齐全，内容具体，切合本班实际。最可喜之处，备课中课改意识浓，大部分教师写出了教后感。

2、注重老师的上课管理。一年来来，教务处采用询问学生、查课等不同形式来了解老师的上课情况，对发现的问题采取措施及时纠正。在课堂教学中，教师能够采用新教法，让学生动起来，充分发挥学生的主人翁精神，注意培养学生的能力，注重了学习过程，教学内容围绕教材，注重了课堂的效率，向四十分钟要质量，做到了按时上下课。一年来教师都能按要求上好每一堂课，上课的积极性高，大大提高了课堂教学质量。

3、督导教师的作业批阅。教务处按照作业书写及批阅要求。首先开齐了各科作业，要求教师都能保质保量完成各种作业的批改任务，要求教师长期向学生讲书写要认真整洁，要按要求书写，在作业的检查中着重查了作业错题、错字的更正情况，定期对各科作业完成情况进行了检查统计，并进行量化打分。

五、创建安全、和谐、诚信的校园

1、一年来我们结合本校实际，对校园内外安全进行排查隐患，加强对校园周边的整治力度，德育处和少先大队加强了楼道值日及重点部位值周制度。把安全的职责意识分解落实到各班主任和任科教师的工作中，让每一位老师树立安全的责任意识。学校通过校会、班会、黑板报加大宣传力度。对交通、食品卫生、用电、防火等教育指导，教育学生进行自救、自护的基本常识。组织学生收看专题教育片，开展遇到安全突发事件的紧急疏散的演练等，进一步加强安全的教育工作。同时，在重大节日假期，学校印发安全公约，借此提醒家长们配合做好安全防患工作。安全工作，学校大会小会讲，班会课堂学，使师生充分认识到平安校园的重要性。并且成立机构，制定规章制度，安排专人负责，坚持专人负责，专人上报。

2、加强师生的法纪教育。学校始终把依法治校、依法治教贯彻在平时的工作中。能坚持在学期初、学年结束都开展法纪教育。一年来，学校组织了两次全校性法制教育会。邀请了派出所民警上法纪教育课，用浅显的案例，深刻地教育师生。平时我们还利用校会、班队课、国旗下的讲话等，增强了师生的法制观念，提高了法制意识。

六、坚持和完善校务公开制度，实现学校管理民主化

坚持和完善校务公开制度，学校十分重视校务公开工作，不断坚持和完善校务公开制度，提高民主监督与民主管理的实效。学校通过校务公开栏、告实验小学家长书、教师会议等渠道将教育的新动态和学校的办学情况及时地公开。学校始终坚持各项决策都通过校委会研究决定，教师会议讨论通过，教师的职务晋升、教师年度考核及评优评先都在民主程序下进行，在教师大会上公布，在校务公开栏上公示，无暗箱操作，程度地做到公平、公正、公开。一年来，学校通过各种渠道多层次、多角度、多方位地了解信息，征求意见，较好形成学校、家庭、社会为一体的教育网络，学校定期或不定期地召开退休教师座谈会，向他们汇报教育的新形势、新政策、和学校的办学情况，共同探讨教育的热点和难点问题，相互交流在教育的新形势下学校的发展走向及教育三位一体的共建工作，拓宽渠道，集思广益，群策群力，有效地促进了学校的可持续发展。学校发放的每一次福利慰问品，都是通过校委会研究决定，由工会实施，向教师公开。每学期期末，学校的账务开支情况向教师公开。

七、严于律己、廉洁从政

在上级党政领导和县教育局的正确指导下，一年来，本人深入学习《党章》以及《中国共产党党内监督条例》《预防职务犯罪》、等有关法律法规，严格执行中央《严格禁止利用职务上的便利谋取不正当利益的若干规定》，牢固树立为人民群众服务的思想，切实解决群众反映强烈的热点，难点问题，为教职工和人民群众办实事。工作中，严格按照党风廉政责任制要求，切实遵守财务管理制度，时刻约束自己和班子成员，不乱花一分钱，把有限的资金用在办学上、用在为师生谋利益上。学校资金有限，没有小金库问题，没有违纪违法现象发生，没有利用职务上的便利谋取不正当利益的行为。在这一年中我个人主要做了以下几件事：

1、坚持学习，在学习中提高，在提高中完善。为此，我坚持从书本、杂志、网络上汲取新知识、新思想、新观念;通过外出开会培训、自我学习等方法，使自己能及时了解课堂教学动态，更好地调整和把握教学方向，也有助于提高自己的教学能力和指导能力。

2、发挥优势，彰显个性。在工作中，我尽可能地发挥和展示自身的优势，建立友好的群体关系，多方面争取，为教师增加办公用品、维修校园墙体，绿化校园环境，为大家创造安适的工作、学习环境。

3、为自己的角色定好位。校长不是一个纯粹的管家，而是教育者、管理者、决策者、经营者等多种角色的扮演者。作为校长，我始终坚持以下观点：学校是大家的，学校的工作大家干，只有大家齐心协力，才能把学校办好;校长要做校长的事，做重要事、做关键事，做把关事，各领导各负其责，能做的事自己做，该做的事努力做;老师该做的、能做的事老师做，老师做不了的事、难做的事校长帮助做。为此，在工作中，我不喜欢事必躬亲、过问太细、管得太多、统得太死。我希望能给老师更多工作的自主性、更大的创造空间，因为我相信每个人都希望自己是行的，都希望成功，都希望被人认可。关键是能否把握机会、能否经受住磨练。

4、使自己保持清醒的头脑。首先是对我自己的言行保持清醒。作为校长，我个人的一举一动、一言一行，都代表着学校，也影响着学校，因此，我必须把个人的命运与学校命运联系在一起，与学校共荣辱。

因而，我们实验小学的领导、教师合拍、合心、合力，是实验小学的教育教学工作顺利进行的基础。各位老师，为此我代表学校领导班子，也代表我个人，对学校的每一位教师表示衷心的感谢，感谢你们的合作，感谢你们的理解与支持，感谢你们为振兴实验小学所做出的努力和贡献。

**驾校教练员述职报告 驾校领导班子述职报告篇八**

尊敬的各位领导，各位老师：

大家好!时间过得真快，转瞬间20xx年即将向我们挥手而去。下面我代表中心校校委会对20xx年的工作向大家做汇报，恳请考核组各位领导和老师提出宝贵意见。

一年来，在教体局各位领导的亲切关怀，全体教师奋力拼搏及社会各界的鼎力支持下，我们以迎接省教育综合督导评估和迎接义务教育均衡发展及成职教示范县迎国检为契机，站在学校内涵发展的制高点上，继续用“爱与责任”的核心理念统领学校各项工作，扬爱的风帆，展责任风采，在学校整体工作中，建设新亮点，构筑新特色，开创新局面，赢得新超越，圆满地完成了年初制定的各项工作目标任务。现汇报如下：

在营造“爱与责任”的良好氛围上，我们围绕 “让爱与责任同行”的核心理念，着力打造潜移默化的校园环境文化。全体师生积极参与到学校环境建设中，每一块展板，每一面墙壁，都集学生、教师之智慧，主题鲜明、形式多样、层次分明。文化环境建设我们注重了“三化”。

一是教育内容系列化。教师层面以“三爱四责教育”(爱自己，塑造师表形象;爱学生，提高育人水平;爱学校，弘扬敬业精神;对每一个学生负责，对学生现在负责，对学生未来成长负责，对学生的终身发展负责。)为重点，以爱育爱，以责育责。学生层面突出抓了“五爱四责教育”即培养学生爱祖国，爱学校，爱老师，爱父母，爱自己;对自己负责，对他人和集体负责，对家庭负责，对社会的责任感和责任意识。

二是教育形式多样化。坚持以立德树人为根本，形成了课堂教学、社会实践、校园文化多位一体的德育平台。以习惯养成教育为抓手，积极构建学生“自我教育、自我管理、自我激励”的“三自”机制。开展了“雷锋精神代代传”、“感恩母亲”和“敬师爱师”等主题教育活动。(1)科技创新活动成果显著。参加河北省第31届青少年科技大赛，中心校获省级优秀组织奖;dv作品《给生锈的铁钉“洗个澡”》获省级一等奖;《电磁感应续航灯》等3项获市级奖励。上报“第32届青少年科技创新大赛”的青少年科技创新成果竞赛作品4份、科技辅导员科技创新成果竞赛作品3份、少年儿童科学幻想绘画12幅画、青少年科技实践活动作品3份、青少年科学dv作品项目3份。张雪峰、陈磊分别获得第31届青少年科技创新大赛省、市级优秀辅导员奖。(2)艺体工作摘金夺银。参加县小学组乒乓球比赛获男女团体冠军，并代表滦平县参加承德市小学乒乓球比赛，获得季军。中心校开展了以“扬起艺术风帆，唱响金色童年”为主题的艺术节活动，被县教体局评为艺术教育先进单位。东营小学开展了“阳光小歌手”歌唱比赛，“可爱的春天”绘画及“古诗配画”美术作品征集、“动画片简笔画”绘画创作活动。(3)常规活动硕果累累。在承德市青少年“传承中华文化 共筑精神家园”爱国主义读书教育活动征文比赛活动中，三道梁小学张朝煦和李新钰同学获市二等奖;参加县第三届“校外教育杯”中小学生书法、绘画比赛活动，三道梁小学陈雪同学获硬笔书法类一等奖;东营小学姜宁同学获三等奖。中心校被评为优秀组织奖。“保护碧水蓝天，共享绿色未来”主题征文活动向县推荐20篇，三道梁小学刘文嘉同学荣获三等奖，东营小学付文博同学获优秀奖。綦馨悦同学被评为县级“十佳美德少年”和承德市勤学好问好少年。薛明星同学被评为滦平县“最美孝心少年”。李博贤同学被评为市级优秀学生干部;孙海悦等8名同学被评为县级三好学生;中心小学四年级二班和东营小学四年级一班被评为县级优秀班集体。长山峪中心小学开展了农村留守儿童红伞心理课程，此课程从自我，团结，发展规划等2个系列课程的活动，帮助缺少家长陪伴的孩子建立学生健康的心理环境。

三是家校共育一体化。这是我们的学校特色之一。一年来，我们积极探索新形势下家长学校工作的新途径。家长学校授课4160人次;家长月嫂技能培训205人次;中心校编发家庭辅导材料6期，2400份。11月14日，市教育局白督学一行来我校检查指导关心下一代工作。对我们在特色学校建设过程中，打造家长文化，坚持导向性、突出针对性、体现活动性，把握成效性、注重创新性，对家长进行社会主义核心价值观教育和中华优秀传统文化教育，让家长积极参与学校常规管理的做法给予了充分的肯定。

扎实开展“两学一做”教育，全面落实从严治党要求，着力提升了党风廉政文化建设和机关效能建设水平。为每位党员购买了《党章》和《系列讲话读本》，集中上党课4次，下发学习材料7期，组织开展了建党xx周年庆祝活动;强化班子成员作风建设，按照吴局长“脑要请，耳要灵，嘴要严，眼要明，心要静，腿要勤”的工作要求，树立“精心的目标+精细的过程=精品的结果”的管理理念，提高了工作的执行力、公信力和凝聚力。召开了领导班子民主生活会，认真开展了批评和自我批评，达到了调整状态，转变作风，改进工作，增进团结的预期目的。根据人员变化情况，调整充实了中心校委会成员。各支部按程序进行了党员民主评议;按照上级安排补缴党费11593元;精准扶贫8户。“两学一做”教育，使全体党员教师党性观念和宗旨意识进一步增强。中心校党总支被镇党委评为优秀基层党组织。

深入开展了“平安校园”文化创建工作。认真落实好安全工作“一岗双责制”责任制。下发专项通知16次，进行安全撤离演练8次，组织联查6次，与家长签订安全教育责任书4150份，印发致家长一封信6000多份;对接送学生23辆车，乘车学生503人，进行了2次专项检查，6次常规检查。中心小学召开司机会2次、全校交通安全主题会12次;三道梁小学开展了安全教育征文活动;东营小学开展了“自我管理，自我约束”主题活动。执行《学校卫生条例》，校园整洁。

增强了服务意识，提升了后勤保障能力。严格按照相关规定，做好了物品设备采购工作。发扬勤俭治校精神，加强节约型校园建设，规范了学校财务管理，保证了学校日常教学工作正常开展。

谢谢大家!

述职人：

20xx年xx月xx日

**驾校教练员述职报告 驾校领导班子述职报告篇九**

在局党委的正确领导，中心校的大力支持，我们全校师生在以张校长为首的学校领导班的带领下，团结奋进，锐意改革，大胆创新，唱响质量主旋律，全体干部教师齐心协力地不懈努力，我校教育教学质量始终名列镇前茅，作为业务副校长，我为我们取得的成绩感到高兴，感谢大家对学校工作的支持，现在我就一年来我所做的工作向大家汇报如下：

一、 摆正位置，加强学习，不断提高自身素质。

作为业务副校长，我始终把配合高校长工作，贯彻高校长学校管理理念，服务教学为己任，积极为学校工作建言献策。在教导主任王主任的配合下，协同各年级主任，教研组长对学校确定的工作思路和目标，积极推行，大力实施，确保各项工作扎实有效开展。在工作中，我严格要求自己，始终坚持领导模范带头作用，谋事不谋人，对上为校长负责，对下为教师服务。同时为适应新世纪教育改革发展需要，我坚持学习各方面的知识，使读书、思考成为我生命中的不可缺少的习惯。

二、 问诊管理得失，确定管理模式，走健康发展之路。

在每周领导班子例会中，讨论找出了我校管理中存在的问题，学校各项工作制度落实不到位，教研活动架空，教学常规督导工作不能跟进实效等现象。本着稳中求变，务真求实的原则，首先，我们以年级管理模式，实施年级主任负责制，促进各项工作及制度的落实。其次，强化教研工作，成立学科教研组，任命了教研组长。学校领导蹲学科组，教研以学科组为单位，打破年级限制。第三、改变常规检查方式，作业、教案等全部由教导处统一检查评比，教导处周周有反馈，一期一考核。第四，针对教师抄教学用书，教案实用性差的问题，确定了教导处对教师的教案认真进行检查，做到了每周一检查，发现问题及时反馈，做到了教师教案优良率达到了90%以上，彻底杜绝假教案或无教案上课的情况。第四、落实作业“当堂清”制度，切实“减负”。 通过进入班级，对学生的各科作业进行了全校性的抽查、调查，并及时将学生反馈出来的情况向任课教师反馈，凡发现加重学生课外作业负担的，要予以批评、教育。

三、重视教学教研，抓业务促课改，保持续发展之路

（一）抓好教师队伍建设，提高教师素质。

1、全员听评课活动，开学两周后集中安排两个公开教学周，通过听课、评课，反馈教学情况，使新教师比较迅速地成长起来。

2、提升教研教改理论修养，拓宽教师教学视野。继续推行走出去，请进来的方法，加强业务学习和经验交流。积极组织青年教师参加各级各类学习培训。本学年，积极组织教师杭州听专家报告，观摩优质课7天；赴石家庄参数学教学展示，听报告，观摩教学；英语教师赴沧州专题培训4天。学科教师参加各类培训9人次，专业培训两人次学习的教师归校后做专题讲座6人次。邀请市进校领导2次莅临我校指导工作，和老师们零距离交流、研讨，大大促进教师专业素质的提升。

3、加强教研组建设，提升教学研究力度。除安排上级各级各类培训外，各教研组也根据各自的学科特点举行了组内校本培训学习。

（二）教研教改持续开展，促进了教学水平的提升。

我校继续围绕课堂深化教研，依托教研优化课堂为目标，深化课堂教学改革。

1、全员听评课。集中两周公开教学，全员教学亮相，听评课。从课堂教学实际出发，找问题、找差距。对于个别教师实行重点听课解决存在问题；对于个别班级实行专项整改，彻底解决问题。

2、依据本校课堂评价标准，组织进行了语文组、数学组的课堂竞赛活动。

3、组织骨干教师上观摩课，研讨适合我校实际的高效课堂教学模式。

五、存在问题及努力方向：

1、自身领导能力还有待提高，特别是管理理论和管理艺术尚需加强。

2、 缺乏创新意识，一味求稳，瞻前顾后，一些有利于教学质量提高的想法和措施稍遇阻力，便驻足不前。

3、课堂教学改革还不够深入，没有形成鲜明的模式，应该着力打造“品牌”效应，不断提高学校教育教学质量。

4、工作过于较真，和教师缺乏沟通，说话直接，影响了部分教师的工作热情，情感造成伤害，今后一定注意领导艺术。

各位领导 ，老师们，一年来我们风雨同舟，有付出更有收获，谢谢你们的支持和帮助。在新的学年里，我愿在张校长的带领下，和全体教师一道，齐心协力，同心同德，以人为本，求真务实，努力使我校的教育教学质量再上一个新台阶。

**驾校教练员述职报告 驾校领导班子述职报告篇十**

一年来，在县教育局的正确领导下，在中心校领导的亲切关怀和指导下，通过逍遥镇中全体教职工的大力支持和积极配合下，顺利完成了本年度的各项工作任务，取得了较好的成绩。现将一年来的工作总结汇报如下：

一、加强自身修养，丰富完善自己。

一年来，我认真学习了政治理论和业务理论知识，进一步坚定了全心全意为人民服务的思想信念，始终把科学发展作为自己行动的准则，时刻提醒自己，做校长一任，出成绩一方。堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为努力办好人民群众满意的教育而不懈奋斗。

在工作中，我始终坚持以一个共产党员的标准来严格要求自己，时时处处严于律已，以身作则，恪尽职守，兢兢业业。不断提高自己理论上的成熟性，政治上的坚定性和敏锐性，思想道德上的纯洁性，工作管理和决策上的合理性、科学性。积极带头认真组织参加各类政治学习和业务学习。在学习中，能把所学理论与自己的思想认识和实践活动结合起来，进行探讨和钻研，坚持用理论来指导自己的实践，用实践去证实自己对理论的认知，做到从理论中来，到实践中去。在学校事务管理中，我一贯坚持民主集中制原则，严格按照领导干部廉洁自律的要求办事，实行党务、政务公开，财务公开制度，不以权谋私，不独断专横，始终以集体利益为主，从大局利益出发，秉公办事，求真务实，坚持走群众路线，推行以人为本的管理思想，树立团结和依靠广大教职工，同心同德，齐心协力办好学校的思想意识，在自己的工作岗位上埋头苦干，奋勇前进。

二、完善各类制度建设，全面落实各项工作职责。

学校的发展，靠的是教育教学质量的提高。而教育教学质量的提高，除了团结奋进的领导班子和积极肯干的教师队伍外，更重要的是要有一套合理规范的管理制度。担任逍遥镇中校长以来，认真贯彻党的教育方针，团结带领导广大教职员工积极学习先进的教育理念，掌握新的教育动态，围绕基础教育的改革发展方向，完善了教育教学的各类管理制度，建立建全了科学规范的校园管理体制，创建了民主、和谐、团结的领导班子，明确分工，协调合作，以学生为中心，教研为主导，教师为主体，保证了教育教学工作的顺利开展。一年来，组织成立了“逍遥镇中理财领导小组”，设立了“意见箱”，积极广泛采纳师生的合理化意见、建议，畅通了学校领导与师生间的沟通渠道。首先，学校实行校级领导、中层领导、班主任、任课教师和专职管理人员分工负责，全员管理的模式，把管理渗透到学生学习、生活的全过程，确保事事有人管，人人有事管，哪里有学生，哪里就有管理。其次，组织成立了值周领导小组，楼道秩序管理小组，明确分工，各尽其责，经常深入教室、宿舍，进行全方位督查，确保学校工作的安全顺利开展。三是充实完善了《教职工考勤制度》、《逍遥镇中教学质量评估及奖惩制度》，以及《班主任管理制度》和《教研制度》、《后勤管理制度》，规范了升旗、放学、例会、签到等学校常规管理，使精细化管理理念落实到了学校管理的各个层面。四是大力落实学生到校考勤制度，重大疫情晨午晚检测制度，文明习惯养成准则和团支部、班主任深入学生宿舍制度、住校生检查制度、来客的登记制度。五是加强学生日常行为常规教育规范了“两操一活动”。六是积极开展了诗歌朗诵、文艺汇演、广播操比赛等丰富多彩的校园文化活动，努力探索以主题班会、年级会、校会，以团课、思想品德课、实践活动为载体，以演讲、辩论、团队活动为形式，以挖掘闪光点，激励促进为手段，以自我管理，自我教育为主渠道的学生思想品德教育和安全教育的长效机制，促进学生生动活泼地健康成长发展。学生思想活跃、心理健康、积极进取，形成了讲文明树新风的良好的校园景象。

三、积极加强师德师风建设，努力提高教育教学质量。

教学质量是学校工作的核心和生命线，是教育教学工作的重中之重。任职以来，我始终把提高教育教学质量作为一切工作的出发点和落脚点，牢固树立“聚精会神抓教学，一心一意抓质量”的理念，以教学为中心，以素质教育为核心，明确办学方向，强化管理手段，努力提高教师素质，把提高效益和质量，落实工作任务放在第一位，关注学生个体差异，促进学生全面发展。

为了加强教师队伍建设，提高教师业务素质，定期组织领导班子成员、党员、教职工学习党的路线、方针、政策和法律法规，学习教育理论和业务知识，定时举行师生的学习心得交流活动，取长补短。总结出了一些好的办学经验、育人观念以及行之有效的管理制度，促进了教学观念、教学模式、教学方法的转变。同时，学校采取一系列措施狠抓师德师风建设。一是坚持教职工政治学习制度，要求有笔记、有心得、有记载;二是开展强师德、正师风、树形象教育活动;三是制定了教师“十不准”，教师以德立身、以德从教、以德育人;四是积极实行校务公开，严格执行收费标准，公平、公正、透明。做到了收费公示，坚决执行国家“两免一补”政策，对办公用品、作业本、供热用煤等大小开支，均通过校委会研究讨论执行。

为了切实提高教学质量，加大教学管理和课改力度，以课堂教学为突破口，全面贯彻《新课程标准》，定期举办课堂教学评优活动和课件制作比赛，请优秀教师上“公开课”、“示范课”，以点带面，共同提高。坚持公开课引路，示范课促教，积极进行教法变革，学法指导，改革考核形式，严格实行考教结合，深化学生评教，认真进行教学分析研究，努力做到在教学中研究、在研究中教学，把教学业绩与教师个人利益结合起来，激发教师的工作积极性。同时大力实施名师工程，鼓励教师业务进修，以多元化的渠道加强岗位练兵，以加强教师基本功训练为活动载体带动整体教学能力和水平的不断提高。促使一大批优秀教师脱颖而出。有四名教师受到了县委县政府的表彰奖励，有多名教师在国家级、省级、市级、县级刊物上发表论文，有三位教师分别被评为市级骨干教师和学科带头人，为学校的可持续发展打下了坚实的基础。艰辛的劳动，必将换回丰硕的收获。一年来，逍遥镇中领导班子民主和谐，团结奋进，乐观奉献，教师队伍爱岗、敬业、奉献、朝气蓬勃，学生学业成绩迅速提高，打破了教学成绩处于低谷、徘徊不前的局面。20xx年中招，我校学生取得了较理想的成绩，全县35所中学，我校综合排名第11名。

四、加强校园文化基础安全建设，保障教育教学质量的进一步提高。

一年来，学校始终把德育工作放在各项工作的首位，把立德树人作为教育的根本。一是利用升国旗仪式、班会等时间培养学生树立远大志向，开展理想信念教育，引导学生树立正确的世界观、人生观、价值观和荣辱观。激发学生发展的内在动力，突出教育的实效性，积极探索解决学生中存在的上网吧、打台球、早恋、心理脆弱、厌学等问题，研究对独生子女、留守儿童的教育方法，取得了良好的效果;二是加强学生的养成教育。讲文明、讲礼貌、讲卫生、守纪律，保持教学楼秩序井然，要求做到“说话轻、走路轻、关门轻”;三是以丰富多彩的校园文化生活为载体，文化育人、文明育人。学校及时修正、张贴了校风教风字牌，校园内、楼道内张帖了新课改宣传标语、教育教学理念、名人名言、日常行为规范等标语，规范和约束了教职工和学生行为;四是定期邀请法制副校长来校讲座，抓安全、保平安，培养学生懂法、守法、用法的意识。由于我校校门前是交通要道，交通安全尤为重要，对学生进行交通安全教育一贯常抓不懈。因此，没有出现大的安全事故，学校也被评为“周口市安全文明”学校。五是学校积极自筹资金，如期整修了教学楼，加高校园围墙220米，修补校园围墙30米，维修课桌凳400多套，维修床板20副，新购床架25副，更新教职工办公桌椅65套，还更新添置了消防设施，新建一所多媒体教室。目前校园更加整洁、布局更加合理、环境更加优美;六是明确办学思路和目标，加强与社会各界的交流，不断寻求学校发展新思路。七是强抓学生食堂管理，严把米面、油盐、蔬菜、调料等入口关，提高了饭菜质量标准。通过整动和不懈努力，学生食堂卫生整洁，操作间布局合理，饭菜质量明显提高，服务到位。学生吃得满意，家长非常放心，得到县卫生局、县教育局及县上领导的好评。

五、存在的问题和今后的奋斗目标。

存在的问题：

1、个人素质还有待提高，领导班子作风建设还有待进一步加强。(乾书网 )

2、在德育工作上，过程还不是十分具体，个别班级管理不到位，教师师德建设还需继续加强，教育方式有待转变。

3、在教学工作上，常规管理有些细节待改进，新课改推进力度还不够，部分教师教改意识不强，学校 “名师效应”有待凸现。

4、部分教师敬业有待加强，部分学科教学质量跟兄弟学校和上级要求还有一定距离，需继续努力赶上。

5、学校大楼渗水严重，导致电路损坏，存在着安全隐患。教学大楼墙体破损严重，影响内外整洁。师生宿舍紧张，食堂面积狭小，学生活动场地太小、教学实验仪器、药品紧缺等硬件问题突出，严重制约了学校的进一步发展。

今后的奋斗目标

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。细处着手小处抓起。2、全面推行校务公开，财务公开。严格财务纪律遵守收费标准。3、坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己要首先做到。4、坚持深入教学第一线，积极参与教研活动，坚持听课、评课，时时刻刻起模范表率作用。5、安全教育常抓不懈，牢固树立安全意识，确保校园安全，创建平安校园。努力改善办学条件，使学校又好又快的发展。

总之，一年来，本人力求恪尽职守，努力工作，但与上级要求还存在一定差距。在今后的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，认真履行校长职责，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与广大师生一起，同心同德、齐心协力，尽自己最大的能力为学校发展做出应有的贡献。为当地的教育发展，为周边老百姓孩子的成长，努力工作，让上级满意，让百姓放心。

**驾校教练员述职报告 驾校领导班子述职报告篇十一**

尊敬的各位领导、老师们：

在局领导的信任和大家的关怀支持下，我去年被任命为xx镇xx小学的校长，一年来，我力求做一名称职的校长,并希望把我们的小学办成全县一流的示范校，我校在教育体育科技局和xx镇中心校的正确领导下、在各位教育人士的关爱和精心指导下，在镇、村两级和驻地企业的关怀和支持下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，学校各项工作扎实有效，教学质量明显提升。我们在专任教师短缺、教师年龄结构老化的条件下、，走出了一条农村小学依靠充分挖掘自身潜力同样可以办好小学教育的发展路子。总结一年来的工作，我们认为主要抓了五项工作，这五项工作始终围绕着一个主题，即“坚持以人为本，科学管理，走自主发展道路，确保学校的可持续发展”。

一、确立正确的办学理念和工作思路

一年来，我校立足实际，着眼未来，确立了以“以人为本，科学管理，全面发展，学有所长”的办学理念，以培养“行为良好，体魄健康、求知主动、人格健全、生活自主、创新发展”的合格人才为办学目标，进一步规范校园管理，强化养成教育，大力推进新课程课堂教学模式，学校整体工作得到了稳步发展。

二、建好建强一个班子，带好带出一支无私奉献的队伍

大家常说一个好校长就是一所好学校，我自认为我个人的能力和水平还很低，离一名合格的校长还有很大的差距，但是作为一名校长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，时间上做到早到晚回，工作上不论大小事情做到有安排、有督促、有落实。

第一、在处理关系上，积极营造教师与领导、教师与教师、教师与学生相互信任、相互尊重、相互理解，相互关心的和谐氛围。在处理具体矛盾时出于公心，处于公平、主持公正。第二、管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥最大的作用。我在工作上善于发现人才，利用人才，我任用工作认真、经验丰富、责任心较强的吴x、李x老师负责学校安全和业务工作。任x老师担任教导主任，学科极有特色的、x老师担任语、数、常教研活动小组组长。将年轻有为、有组织课外活动能力的王x负责少先队工作。闫x老师继续办好晨曦文学社，并担任晨曦文学社长，定期在校园办公室前院铝合金镜框展示学生优秀习作，大大地提高了学生的写作水平。xx月份有37名学生参加了第xx届小学生作文大赛。第三、教师是教学工作的主体和具体执行者，教风决定学风，教师的工作状态和工作作风直接影响到学校各项工作计划的贯彻落实，因此，带出一支爱岗敬业，无私奉献的教师队伍是学校持续发展的根本保证，为此，我们把关心老师工作生活、尽最大能力为老师创造宽松和谐的工作环境贯彻到每一个环节上、每一个细节上，在这一点上体现的是工作上严格要求，个人发展和生活上积极提供方便和创造条件。让我最引以自豪和感动的是我们全体老师的敬业和奉献精神是我们学校持续发展的不竭动力和保证。

三、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作的管理和开展，我们立足本校实际，在教学上舍得投资、在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。在校园文化建设上做到合理布局，整体规划。通过一年来的不懈努力，学校的教学管理有了显著的提高，校园环境有了有了明显的变化。

(一)严格考勤制度，做到为人师表

在上下班管理上，作为一名校长，我以身作则，率先垂范，每天按时到校。要求教师提前10分钟到校，采取候课时制，教师上课时做到和蔼亲切，仪表端庄，组织教学简捷，省时，沟通新旧知识联系。大家都积极响应，按时到校，不迟到，不早退。我每天到学校早晨检查教学秩序，同时还检查学生作业和教师批改情况，发现问题，及时让教师纠正。特别是作文日记这一项我抓的很紧，一学期作文至少做够15篇，日记每两天一篇，全批全改。

(二)坚持以研促教，努力提高课堂教学效率

一年来，我校由于特别注重组织教师学习新课改理念和新课程的教学方法，所以把每周一下午的第三节课定为各教研组理论学习的时间，为教师搭建了学习的平台，使教师逐步更新教育观念，改进教学方法，不断提高教育教学质量。具体措施为：一是积极开展专题讲座，观看优秀课例、经验交流等形式多样的教研活动，有效提高了教师的业务水平。二是坚持开展听课、说课、评课活动。让全校的教师每人轮流讲一节公开课，大家互相取长补短，通过这种手拉手活动，为教师提供了相互学习和交流的平台，大家的教学能力得到很好的锻炼和提高，效果非常明显。三是鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。以上一系列活动的开展，有效地提高了教师的业务水平和教学能力。一年多来，我校全体教师分批参加了县里xx月xx日举行的国培计划培训，4月份我校、等老师到省教育中心充电。x月份、和我到电教中心进行了培训学习。x老师在师范大学进行培训学习。我校、等3名教学能手讲了示范课，受到了县教研室领导的好评。我校全体教师通过学习培训，开阔了教师的视野，学到了新的教学理念和方法，让骨干教师进行师徒结对，开展“传、帮、带、教”活动，共同营造教学专长的良好氛围。

以研促教活动的扎实有序开展，使课改逐渐深入课堂，现在越来越多的年轻教师在课堂教学中开始重视创新精神和实践能力的培养，“自主、合作、探究”的教学模式，在课堂上已经收到了良好的效果。一分耕耘，一分收获，我校张秀丽老师荣获市级模范教师奖，我荣获县级模范教师奖，李x荣获县小考优秀教师奖，xx老师荣获“县教学新秀”

奖。我校教师、等老师的10篇教学论文在《学刊》、《杂志》上发表，并获一、二等奖。有、等15名学生的作品发表在《报》、《xx日记》、《作文》、《xx周刊》、《文艺》报刊上，有力地展示了我校师生的素质水平。

( 三)对各科作业进行科学管理

我校要求各代课教师根据各班学生的实际情况，分层次布置作业，学生各取所需，不搞有偿补课，不向学生推荐、提供市场上的参考书及其他辅助材料，不擅自增加学生的作业负担，家长的经济负担。这些措施，不仅减轻了学生的作业负担，使学生在乐中学，学中做，极大地激发了学生的学习兴趣。

(四)扎实抓深抓细教学常规工作

在教学常规管理方面，我们严格执行课程计划。开齐课程，开足课时，把教学常规工作进一步引向规范化、制度化发展轨道。特别是对教师的备课、课堂教学、作业批改等环节，除定期进行检查外，还采取随机抽查的方法，随时跟踪给予指导、查缺补漏，使全校教师能扑下身子，踏踏实实、认认真真抓好教学。

(五)关爱学生，精心培养，全面发展

我鼓励各代课教师，不仅注重优等生，而且对差生也不放弃，班内开展互帮互学，一帮一活动，教师因材施教，对差生不歧视、不讽刺、不挖苦，为他们鼓信心，扬优点，在转化差生上下功夫。经过我们的努力，在今年小考中，我校52名参考学生中，345分以上的学生有15名同学，优生率居全镇之首，每次镇统考，我校的成绩总是名列前茅。

四、以人为本，关爱师生，促进师生素养发展

我校以开展少先队活动为载体，全面培养学生的个人素养。一年来，学校少先队工作有序开展，卓有成效。学校按年级轮流每周一举行一次升旗仪式，进一步培养学生爱国旗、爱学校、爱祖国的思想感情;我校利用中午课间操后五分钟由教师领读背诵《弟子规》，从而进一步加强学生思想品德教育。“六一”儿童节，我们举办了一系列丰富多彩的文体活动;教师节各班举行了隆重的庆祝活动，丰富了师生的校园生活。

我校一贯开展各种日常行为常规性活动，加强对学生思想品德宣传教育，利用黑板报阵地宣传，举办了“迎六一”、“迎国庆”、“争当环保小卫士“小学生安全教育知识”等内容的活动，使学生开阔了眼见，增长了知识。我校还建起了红领巾广播站，将学校中的好人好事在广播上进行宣传，大大地激发了学生争做好事的积极性，使学生们见到纸屑主动拾起，捡到东西交给老师，寻找失主。助人为乐的事在南村小学层出不穷，学生的思想品德明

显地提高了。

我校以激发教师热爱教育事业，热爱自己的学校，激发教学热情为出发点，不但要关爱自己的学生，而且关爱每一位教师的工作和生活，把教师的困难当作学校的事、自己的事。如：我非常关心、住校教师的生活，给她们免费用电，有时没电时，还让她们在附近的食堂吃便饭。在教师婚丧大事时，我都要参加，做力所能及的事，让大家感到学校大家庭的温暖。

只有这样才有凝聚力。在新年之际，各年级教师在出迎新年板报专栏时，大家积极响应，内容丰富多彩，别具一格，尤其四年级的书法绘画展览独具特色，少先队的活动图片专栏给人醒目的感觉。这既锻炼了学生的实践能力和审美能力。幼儿班墙壁上的彩画也是由赵海兰、王晓燕、李月琴、冯建林等老师用心血汇聚成的。书法家杨老师更是舞文弄墨地在防震柱上美化上《弟子规》、名人名句、唐诗宋词，潜移默化地教育学生。

五、强化校园环境治理，努力创建平安和谐校园

一年来，我们把学校安全工作作为重中之中来抓，在安全方面，我们首先建立健全了校园安全领导组织机构，以校长、老师为主，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案，并跟学校各位老师签订了安全责任状，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全日志上报制度，给学生发放了安全小黄帽，让学生放学排队，低年级学生要求家长接送，每天利用午操时间进行安全教育，班内每月要求开一次安全教育主题班会，让全校师生把安全记在心上，落实在行动上。为了让学生增强安全意识，校长、班主任、家长、学生共同签了一份安全责任状。要求学生在放学期间，家长要护送。

为了给学生创造优美、舒适的教育和学习环境，今年暑假期间，粉刷了教室和办公室，使学校面貌焕然一新。在加快学校建设的同时，我们注意创造良好的育人环境，发挥环境育人的作用，做到精心设计合理布局，整体规划分步实施。在入冬以来，我校给每间教室、办公室新配上了门帘，并在窗户上蒙上了塑料布，为师生创设了温暖的环境。每个办公室悬挂了一块《纪律整顿五不准》镜框，时刻警示教师要遵守纪律。在教室外的墙面上，张贴科学家、伟人和名人名言标语，在甬道两旁、生态园区又种植了一万株松柏树，使整个校园呈现出浓郁的育人氛围。

一年来，通过全校上下齐心协力，共同奋斗，我校的各项工作取得了明显的成效，受到了局领导的肯定，但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差距和不足，特别是个人的教学理论水平和管理能力还很欠缺，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强学习，不断改进，不断充实，不断完善。没有最好，只有更好，这是我和我们学校一直追究的最高境界，我有理由相信，在县委、县政府的正确领导下，在教育局的大力支持下，在各位领导和同志们的关怀和指导下，我们全体教职员工一定以崭新姿态，奋发图强的精神面貌，投入到教育工作上，为创办人民满意教育，为未来培养合格的人才做出自己应有的贡献。

以上汇报有很多不妥之处，敬请大家批评指正，谢谢大家!

述职人：

20xx年x月x日

**驾校教练员述职报告 驾校领导班子述职报告篇十二**

任\*\*小学校长一年内，在上级教育主管部门关心领导下，在全体教职员工的团结协作下，本人力求做一名称职的校长，力求提升学校教育质量，取得一定成效，现就校长工作及小片区管理作回顾，请大家批评指正!

一、专心发展个人业务能力。

本人努力发展自身业务能力，发挥示范引领作用，做好教师业务发展的“火车头”。

1.勤于阅读写作。阅读学校管理、教育心理学、语文专业知识类著作12本;建设个人教育博客，一年来撰写文章近100余篇，包括学校管理、教育教学、阅 读笔记、培训小结、工作生活感悟等;1篇论文在cn刊物《学校品牌管理》发表，1篇论文在\*\*市校长论坛获优秀论文奖并在\*\*市级交流汇编。

2。勤于参与教研活动。本学年听课80多节，20xx年8月，在由\*\*市教育局组织的\*\*市第六届校长读书班暨凯校长论坛活动中，应邀在凯校长论坛做专题发言《关注弱势因材施教，全面推进素质教育——农村留守儿童教育现状与对策分析》。20xx年10月，应邀到中心小学做《例谈教师专业阅读》专题讲座。20xx年12月，在校面向\*\*市级立项课题参与者做了教师课题研究专题讲座。主持\*\*市级教研活动1次。

3。发挥示范辐射作用，指导校内外多名青年教师教学业务项目。经常主动指导本校教师参加教学竞赛和技能竞赛，如指导洪\*\*老师参加教育部北师大基础课程 研究中心首届小学语文在线评比获一等奖，参加\*\*市小学语文习作教学评比获一等奖;协助指导洪、王\*\*老师参加\*\*镇教坛新秀比赛，等等。

4。积极参与培训。本学年，先后参加了\*\*市校长读书班培训、\*\*市学科带头人培训，等等，培训时我认真学习、思考，培训后撰写培训小结，并充分利用平时与同行交流学习收获。

5。认真研究课题。本人申报的课题《基于文体特征的小学语文文本解读策略研究》于20xx年1月被\*\*市教育局确认为“”规划立项研究课题，已完成开题等第一阶段任务，目前正筹集阶段成果迎接中期检查。

二、用心提升学校师资水平

“百年大计，教育为本;教育大计，教师为本”，教师是学校最重要的发展资源。我在重视发展自身业务能力同时，一贯重视学校教师师德师能两手抓，落实到日常工作中。具体做法如下:

(一)重视师德建设。始终把职业道德摆在教师队伍建设的突出位置，组织教师学习《教师职业道德规范》《有偿家教处理办法》等，与教师签订师德责任书，确 保每位教师规范自身的教学行为。开设教师“道德讲堂”。以之为师德建设重要载体，引导全体教师积极投身道德实践活动，自觉履行岗位职责，做一名有责任心、 有爱心的教师。每阶段设立一个主题，由全体教师轮流做主讲，该活动在形式上追求创新，内容上逐渐丰富。开展党员教师反腐倡廉专题学习系列活动。通过系列活 动的开展，我校党员教师进一步加强了自身党风廉政建设，更加坚定了廉洁从教的信念。

(二)重视师能提升。

1。推行 “说书暨读书沙龙”活动。阅读是教师提升个人业务水平最好的途径。我校重视营造书香气氛，提倡教师多阅读、让教师在阅读中成长，成为智慧型教师。“说 书”改变了原有的阅读方式，从教师用眼睛看转变为用耳朵听，从一个人受益到一人主讲，一群人受益。学校每期邀请一名教师当主讲人，以“说书”的形式讲书， 与众分享自己的读书收获，说书范围包括文本解读、师德师风、电子网络„„

2。重视课题研究与小课题研究。自刘校长的课题《基于文体 特征的小学语文文本解读研究》被推荐到\*\*市待立项之后，我校认真按方案开展研究工作。期初刘校长为教师们做了专题讲座，指导教师进行课题研究。课题组先 后开展了教师问卷调查与反馈、课题资料学习交流以及教学研讨活动等等。另外，学校教师在小课题研究方面也较为扎实，目前有王、谢\*\*老师申报的两个小 课题获晋江市立项，洪等几位老师也申报个人小课题送交英林镇立项。

3。落实新课标研读，深化课程改革。为了帮助教师更快、更好掌握 20xx版新课程标准内容，提高教师课程理念的学习兴趣，我校在十一月底先后举行了两场“课标版一站到底”。借鉴某卫视著名节目“一站到底”模式，很好地 中和了两者的趣味性与知识性。接到“战令”后，很多老师都为了争夺课标版的“战神”而热情地学习新课标的知识。经过紧张激烈的活动，语文专场的洪老 师、数学专场的王\*\*老师、王\*\*老师过关斩将，荣封“战神”称号。

4。鼓励教师外出培训。学校大力支持各教师外出参加各级各类培训，参加小片区教师书法培训和课件培训等活动，做好回校的二次培训(或结合教研活动作介绍)，做到一人培训团队得益，共同提升教学素养。要求镇级及以上学科名师要在学校的教研活动中通过讲座或公开课等形式做专业引领。

5。支持教师参加各类教学技能竞赛等活动。学校沿续 “一人参赛、团队参与、全力拼搏”的研修作风，重视参赛过程的训练，帮助指导每一位参赛教师以积极投入比赛中，在参赛过程中得到业务技能的成长。“让研究 成为工作”、“让读书成为生活”、“让反思成为习惯”正成为大多数教师的自觉要求。20xx年秋，洪\*\*老师获得教育部北师大小学语文全国优秀教学课例在 线评选一等奖(指导师:刘);许\*\*老师体育优质录像课获得\*\*市二等奖(指导师:刘);赖\*\*老师参加\*\*市小学艺术教师课堂教学评优二等奖 (指导师:王);谢\*\*老师获得\*\*市小学数学优秀教学设计二等奖;11月王\*\*老师获得镇信息技术说课比赛三等奖(指导师:谢);，获得\*\*教育系统20xx年元旦春节手机短信原创作品征集活动二等奖。

6。不断完善约课、“微课堂•微教研”模式。在完善制度建设的基础上，丰富教研模式的内涵，将约课拓展为“约备课，约听课，约反思”，促进教师日常的教 研交流，对“微课堂•微教研”做进一步界定，在片区推行过程中通过问卷调查广泛征求意见，接下来将改进存在问题，努力让“微课堂•微教研”真正为教研减负 增效。

三、精心推进小片区管理工作

本人兼任南片区管理领导组组长，将工作重心放在“教师联动研修”上，以“研训一体 化”为指导策略，以学科技能为切入点，继续推行教师培训班、“微课堂•微教研”等模式，以网络和现场相结合促进教师学习与反馈，综合提升教师的研修能力。 本片区多形式提升教研能力，多方面培养教学技能，多举措推进理论学习，开展了以下活动:

1。 “微课堂•微教研”

20xx年春季，选择\*\*小学进行实验。秋季面向片区成员校三四年级推广:16周周四，在\*\*小学开展数学学科“微课堂•微教研”暨“一课多研”活动，17周周四，在\*\*小学开展语文学科“微课堂•微教研”活动。

2。集体备课、磨课

为提高教师教研能力和竞赛水平，发挥团队研修作用，充分利用本片区教师参加赛课等机会，多次组织片区学科骨干帮助选手一起集体备课、磨课。

活动分现场和网络两种。现场如镇级小学品德与生活(社会)优质课评选活动、镇级信息技术说课评选活动、晋江市级艺术课堂教学评优活动，等等。网络以qq群和晋江市教育虚拟社区为主，先后开展了语文、数学和英语学科集体备课多次。

3。现场主题研讨

围绕一个主题，以公开课为载体组织研讨，推进教学研究。20xx年6月，在\*\*小学开展了“智慧•分享•成长”主题研讨活动;10月，在\*\*小学开展了“交流学校常规管理经验探讨有效教育教学策略”主题研讨活动。

4。教师书法培训班

举行教师书法培训班是\*\*镇教委办南片区“小片区管理”培养教师教学技能的重要举措，是为贯彻教育部对中小学开展书法教育提出的明确指导意见，继承与弘 扬中华民族优秀文化，解决当前片区各小学书法师资严重短缺的现实情况而举办的培训活动。一年来，书法培训正常举行，学员认真练习，书法水平日见长进。为检 验培训效果，20xx年1月隆重开展了学员书法作品展示活动。

5。教师课件培训班

20xx年10月，在\*\*小学举行南片区教师课件制作培训班开班仪式。培训班聘请谢、雷\*\*老师担任辅导员，培训时间为逢单周周四下午。

据悉，开班以来的几次培训有效激发了学员的学习兴趣，效果良好。

6。语文、数学“文本解读”论坛交流

为提高教师“文本解读”能力，20xx年至今，在\*\*市教育虚拟社区开辟专栏，先后开展了两次语文、数学“文本解读”论坛交流活动。

总之，围绕提高教师队伍整体素质这一核心，南片区开展了丰富多彩的教师研修活动，活动注重实效性、多样性、创新性。

四、正视不足，再接再厉，让自己满意，让他人满意

在盘点工作成效的同时，我也深刻认识自身存在诸多不足。首先是自己对自己的不满意，比如个人阅读学习随性、散漫、粗泛，喜欢的书就多看几遍，不喜欢的囫 囵吞枣，缺乏计划性、目的性;个人业务进取心逐渐减弱，吃老本的怠惰心态逐渐滋生;个人管理能力、协调能力有待提高。其次是自己不能让他人满意(他人指领 导、同事、学生及家长)，比如重视教研活动，给教师带来负担和压力，在教研方面的减负增效方面不能让人满意;比如培养学生特长、培养学生品行，仍然存在走过场、形式化，其实效性不能让学生和家长满意。

今后，我将改进个人缺点，改变诸多不足，尽我所能，学习和工作上用心、专心、精心，让自己满意，让他人满意!

**驾校教练员述职报告 驾校领导班子述职报告篇十三**

按照上级有关要求和学校党委工作安排，下面，我就20xx年履职尽责、廉洁自律等方面的情况，从三个方面简要报告如下：

总体来讲，一年来，学校各项事业继续保持了较好的发展态势，取得了一些成绩，受到上级领导、主管部门与师生员工的肯定和好评。这些成绩的取得，得益于省委省政府的正确领导，得益于学校领导班子的团结进取，得益于综合改革的切实推动，更是全校师生特别是在座各位共同努力的结果。借此机会，我对大家的辛勤付出以及对我本人的大力支持表示衷心的感谢!

作为校长，我深刻感受到三个方面的工作压力：一是国家和省委省政府关于全面深化高等教育领域改革的鼓声越来越响、鼓点越来越密、要求越来越高;二是学校虽然站在了省部共建的新起点上，但前有标兵、后有追兵，竞争激烈，如同逆水行舟一般;三是省委省政府和广大师生对我们班子，包括对我本人寄予了很高期望。为把这些压力切实转化为发展动力，我在不断加强学习，及时把握上级政策、认真吃透文件精神的基础上，始终把立德树人、学科建设、科研兴校、人才强校，以及提升办学保障与服务能力、加强和谐校园建设等工作放在心头、扛在肩上，着力抓好设计把好方向，做了一些统筹谋划、集思广益和推动落实的工作。

(一)面上工作情况

对抓好学校面上工作，我在年初时基本明确了“抓好立德树人这个根本、走好内涵式发展这条道路、运转好改革创新这台驱动引擎、下好依法治校这盘棋，坚持对内挖潜提升，对外开放借力”的总体思路。具体来讲：

在立德树人方面，我坚持把人才培养质量作为衡量学校办学水平的最主要标准，着力提高办学定位与社会需要的适应度，领导精力、师资力量、资源配置等对人才培养的保障度，办学质量和效益对社会发展的贡献度，以及学生、家长和社会对人才培养质量的满意度。为此，学校持续推进了“一流本科教育”，全面加强本科专业、课程、教材、质量体系、教学平台等方面的建设;积极实施了“创新人才培养计划”，进一步完善人才选拔与供给结构，探索实施“十年树人计划”，健全校内外开放式培养、跨学科交叉式培养等多样化人才培养体系;加快落实了“研究生教育质量提升计划”,不断加强研究生导师队伍建设与管理，完善研究生培养质量保障与监控体系，拓展研究生拔尖创新人才培养平台;继续加大支持力度，统筹发展了其他各类办学。

一年来，学校本科专业、战略新兴支柱“产业计划”项目、大学生创新创业训练计划项目、省级研究生工作站、优质教学课程资源等都有增加。成功召开首次研究生教育工作会议，为进一步抓好研究生教育工作指明了方向、明确了任务、完善了培养机制。首次发布本科生、研究生就业质量年度报告，本科生、硕士生就业率都超过92%，博士研究生就业率100%。学生获省级优秀博士、硕士学位论文总数居xx省属高校首位。此外，继续教育示范基地建设顺利通过教育部验收。首次招收了中国政府奖学金留学生，面向港澳台地区招生申请获批。知行学院成为xx省转型发展试点院校。在本科招录工作，文科、理科最低投档线分别高出省线16分和12分，取得历史最好成绩。

在学科建设方面，我深刻认识到学科建设是大学发展的龙头，是提高教学科研水平、保证人才培养质量的基础，从而着力以完善和启动学科专业动态调整机制为突破口，积极优化调整结构;以抓好对标建设、注重培育和管理为手段，不断加强重点学科建设;以“基础突破、应用领先、协调发展”为理念，推动实现“基础研究推出高水平成果，应用研究服务社会取得实质性贡献，基础和应用整体协调发展”的建设目标。

目前来看，全年学科建设工作成效明显。化学学科在esi国际学科全球排名前1%中，由去年的836位提升到820位。获批硕士专业学位授权点数量在xx省属高校中最多，特别是艺术硕士的获批，填补了我校学科结构的空白。继续安排20xx万元专项经费支持了重点学科建设。制订学位授权点管理办法和动态调整办法，基本构建了“能上能下”的新机制。

在科研兴校方面，不断强化“以服务求支持、以贡献求发展”的理念，坚持把科技创新与人才培养有机结合作，把推进协同创新作为战略选择，积极谋划重点重大科研项目，着力推出有重要影响和显示度的成果，大力支持产学研合作。

20xx年，学校科技工作亮点纷呈：实现国家自然科学基金“优青”项目零突破，国家社科基金重大招标项目再次立项，全年累计科研经费总量再次过亿，人文社科纵向项目科研经费首次突破千万大关，成功获得军工“三证”中最后“两证”，获得省科技进步一等奖和省社会科学优秀成果一等奖，研创国内首部文化建设蓝皮书，获批教育信息化等3个省级科研平台，签订272项合作协议，获得第十届中国--产学研合作项目洽谈会“最佳组织奖”。

在人才强校方面，坚持对外引进和校内培育“两手抓”，认真落实人才强校主战略，高层次人才队伍进一步壮大，师资队伍及平台建设进一步加强。获批了国家首批“万人计划”教学名师，新增了xx省“百人计划”特聘专家、全国模范教师、xx省有突出贡献中青年专家和“楚天学者”等高层次人才。首次实施了“xx大学青年教师成长发展工程”，新增了专业技术二级、三级教授。选派资助各类出国访学研修教师同比增长24.4 %。

在提升保障与服务能力方面，为确保教学科研活动正常开展、教师职工安居乐业、广大学生安心乐学，坚持做到了深化改革激发内生动力、对外开放争取办学资源。

一年来，目标管理和绩效考核指标体系和考评方案更加科学，在xx省属高校中率先完成大学章程制定工作。按照教授委员会章程规定，顺利完成教授委员会换届调整。启动实施教师分级分类管理和科级管理干部轮岗交流等改革，初步形成《xx大学省部共建实施方案》。全年争取财政拨款总额比上年增加3394万余元，增幅11.4%，全年化减债务2659万元，努力将债务规模从最高时期的9.8亿降到了2个亿以下。综合实训中心大楼开工建设，新建学生公寓完成校园修规，学报(哲社版)获得教育部名栏建设支持，馆藏文献资料更加丰富，校园网运行质量、“数字化校园”水平进一步提高。工会、档案、离退休、密码等工作都获得了省级表彰。

在和谐校园建设方面，着力以创建“五好”领导班子活动为契机，不断推动了基层党组织建设;注重学习宣传、创新载体、氛围营造，较好发挥了思想政治引领作用，学校总结凝练的文化成果第三次获得xx省高校文化成果一等奖，学校在中国大学媒体影响力排名连续3年进入百强，学校综合排名继续保持进位态势，稳居xx省属高校首位。

特别是在改善民生方面，最大的民生工程琴园小区已顺利交房，困扰多年的忠诚教师公寓“办证难”问题取得了实质性进展，二轮房改草案已通过省房改部门批准，所有学生寝室全部安装热水供应设备, 公费医疗支出1600万元，大学生自愿参保率超过99%。另外，学校通过不断加强财力建设，努力实现了教职工年收入10%的增长目标。

(二)分管和联系单位的工作情况

根据分工，我还分管和联系几个单位。在具体工作中，本人坚持以把好方向、公平公正、多走访、不干涉为基本原则，充分信任和依靠相关单位班子成员，指导他们较好完成了年度目标任务。目前来看，学校办公室综合协调成效进一步凸显，调研工作质量进一步提高;保密办公室在制度建设、教育培训、督促检查等方面做了大量工作;法律顾问室为学校重大决策、相关办学活动积极提供法律咨询，有效规避了法律风险;机关党委顺利完成首次换届，建立健全相关制度，推动机关各支部理论学习和作风建设进入新常态;新闻传播学院、文学院在提高人才培养质量、拓展办学平台、加强师资队伍建设等方面都取得了较好成绩。

(三)高度重视校园治安综合治理

作为学校综治工作领导小组组长，我牢固树立了安全重于泰山、稳定压倒一切的政治意识，坚持做到综治工作年初有统一部署、年末有集中检查，在平时的工作布置会上，始终将安全稳定工作同步研究部署。全年投入280万元升级改造视频监控系统，启动实施了车辆门禁系统，校园安全稳定工作六项硬指标全部达标，学校再次被省委省政府授予综治工作先进单位。

(四)积极履行保密工作职责

一年来，本人坚持带头参加保密知识学习，带头遵守保密纪律，切实做到涉密文件即阅即批、第一时间送回，积极支持相关硬件设施建设，多次在相关会议上就保密工作进行强调部署，并代表学校向有关单位作出加强军工保密建设的承诺。

在遵守党的政治纪律方面，个人能坚决贯彻执行中央和省委的重大方针政策及各项决定，坚持社会主义办学方向不动摇，从未公开发表与党的路线、方针、政策和决议相反的言论，从未采取同上级党委的决定、决议相违背的行动，坚决避免了自由主义现象发生。

在遵守党的组织纪律方面，坚持发扬民主，在议事决策前充分沟通、酝酿，在议事决策时不先入为主进行引导性发言，并认真听取班子成员和相关单位负责人意见。能认真执行党委领导下的校长负责制，依法行使作为高校法人代表的相关权力，坚决杜绝了搞任人唯亲、拉帮结派、收买人心、自行其是等行为。

在遵守党的廉政纪律方面，严格履行“一岗双责”，坚持按规定使用办公用房和公务用车，严格执行个人情况报告制度，没有持会员卡、有价证券等情况。对班子成员和各单位严格要求，学校全年没有发生较大违法违纪案件。

对照群众路线教育实践活动个人整改方案，本人主要提出了“理想信念更加坚定、联系群众更加紧密、工作作风更加扎实、清正廉洁更加自觉”等四个整改目标。廉洁自律情况刚才已经报告，这里再重点报告另外三个方面的整改情况。

在坚定理想信念方面，主要按照学有所获、理论与实践结合的总体要求，坚持参加学校党委理论学习中心组和相关会议的集中研学，并利用工作之余加强自学。深入学习了党的xx届三中、四中全会和总书记系列重要讲话精神，以及通过学校机要渠道传送的各类文件资料。在学习过程中，通过与学校领导班子成员和干部教师代表进行交流、座谈，个人深刻领会了党和国家关于全面深化高等教育领域改革的总体部署和工作要求，进一步增强了加快学校科学发展、内涵式发展的责任感、紧迫感。通过结合学校工作实际，及时对接和贯彻落实了上级有关新精神、新要求。

在践行群众路线方面，主要以爱学校、爱事业、爱教师、爱学生的“四爱”意识为指引，坚持带头落实校领导接待日、校党委常委联系民主党派与侨联等制度，做到了每学期开展专项调研不少于2次。

在改进工作作风方面，主要通过不断解放思想，深入推进内部综合体制改革、认真落实省部共建工作、积极拓展开放办学渠道等举措，在对内挖潜与对外借力两个方面下了一些功夫。

回顾过去一年的工作，我深刻感受到，与省委省政府的高标准、严要求和师生的殷切期盼相比，本人还有不少方面需要改进和提高，特别是谋划学校改革发展的顶层设计不够、加快省部共建政策和项目落地的办法还不够多、改善办学条件特别是改善学生住宿条件还有待加强。在新的一年里，我将进一步加强学习，率先垂范，与全校师生一起，务实奋进，切实推动学校各项事业发展再上新台阶。

谢谢大家!

**驾校教练员述职报告 驾校领导班子述职报告篇十四**

尊敬的各位领导、同志们：

弹指一挥间，我在\_\_中心小学任职的第二个学年度即将结束，因工作需要，现将\_\_—\_\_学年度的工作状况从德、能、勤、绩、廉五个方面向各位领导、同志汇报如下。

一、德

这一年，我依然坚持自己做人做事的准则，那就是“诚心对人，真心做事”。“诚心对人”使我团结了同志，尤其是团结了学校的班子成员。团结，增强了我们学校这个大团队的凝聚力和战斗力。同时因为“诚心对人”使我的学生喜欢我，家长和社会认可我，社会的认可也为学校的发展创造了良好的外部关系。“真心做事”让我更加热爱我的工作，并用实际行动践行着。

作为校长和总支部书记，毫不动摇地拥护中国共产党的领导，始终带领全体教职工认真贯彻国家的教育方针，努力办人民满意的教育。作为一名教育工作者，在社会上也较好地维护了自己的形象。

二、能

近一年来，学校工作总体上稳中有进，领导班子分工清楚，职责明确，在抓常规管理的基础上，着力突出以下几个方面的工作：

一是进一步明确了学校的发展思路，那就是“立足自身，抢抓机遇，充实内涵，提升质量”;

二是加强对全体教职工在思想意识方面教育，强化大家的责任、忧患、大局、服务等方面意识;

三是继续加强队伍建设。首先为甘于奉献的年轻人提供机会，让他们参与到学校的管理中来。其次为全体老师提供学习培训的机会，让他们的业务素质得到提高;

四是丰富教育教学活动，促师生全面发展;

五是着力改善环境和办学条件，营造良好育人环境。在工作的同时，我也没放松业务学习。

一年来，我听课30节，听专题讲座19次，上校级研修课2节，撰写有关学校工作的文章6篇。

三、勤

本人能较好地遵守学校的各项规章制度，作为校长，力争能成为全体教职工的榜样，因此做到了小事、小病不请假，坚持出勤、出满勤，因公出差或应酬都提前向值班同志报告。平日里，对工作勤于思考，力求学校各项工作能得到进一步规范，已撰写工作心得系列日志8篇。

勤于和班子成员、教师进行思想沟通，本年度，我主持召开教师座谈会4次，并多次与教师个别谈心，一年来，和我商谈过工作的教师达50余人次，沟通人数约占全校教职工的60%。

我想“兼听则明”，多听取大家的意见肯定会对学校的工作有好处，事实也证明了这点。日常工作里我还勤于动手，上课、写材料、技能训练等等我都身体力行，期望这样能使是我个人的素质得到提升。

四、绩

近一年在学校全体教职工的鼎力支持下主要做了以下一些工作。

1、妥善地处理了\_\_小学的撤并与校产处置工作;

2、制定了《\_\_中心小学奖励性绩效工资分配方案》、《\_\_中心小学教职工绩效考核方案》、《\_\_中心小学岗位设置及量化标准》、《\_\_中心小学班主任工作考核细则》等规章制度。这些规章制度的出台都经过了自上而下自下而上反复的讨论，最后经过教职工代表大会表决通过的;

3、实施了\_\_小学食堂新建工程，目前房屋已封顶，下学期投入使用;

4、逐步规范后勤服务部管理工作，通过硬件的改善和软件的充实，后勤服务部的条件整体有了提高，顺利领取了卫生许可证、锅炉证等证件;

5、完善了班班通配套工作，班班通已投入使用;

6、有效整合学校内信息化资源，使班班通、教育资源平台、农远和网络相互融入，努力提高资源的使用效率;

7、加大了队伍的培训学习力度：

首先是继续抓好名师队伍建设，搞好名师的自我提高和能量辐射工作。

其次是抓机会走出去学习受训，本年度领导班子共有三人外出受训，组织教师赴\_\_等地听课学习六次。

第三是扎实搞好校内学习与交流活动，一年来，结合继续教育工作，学校共开展了100余次教学交流研讨活动。本年度，学校在加大队伍的培训学习上共投入3万多元，占公用经费总数的10%;

8、认真贯彻教学管理常规十八条，紧抓教学质量不放松。

一是全面落实教学常规十八条，并加大督促检查力度。

二是通过检测等手段引导老师重视教学质量。

三是实施奖惩措施，奖优罚劣，促使整体水平的提高。

四是开展教育教学活动，充实管理内涵，检验教育教学工作。如上学期学校围绕体育达标工作，举行了首届达标运动会，即将举行的庆祝\_\_年六一儿童节大型综合活动对学校的全面工作也是一个很好的检测。

五是抓教学研究工作收到实效。本年度学校教学研究风气逐渐浓厚，校本研修课、名师示范课、论文案例评比等教学研究活动的开展井然有序。尤其值得一提的是课题《农村小学乡土资源的探究与实践》和《农村小学信息资料管理规范化研究》被列为市级科研课题，填补了学校市级课题研究的空白;中心小学数学教研组被评为市级先进教研组;\_\_老师获县信息技术课赛教第一名，市二等奖，并代表\_\_市参加省级比赛，\_\_小学教师赛教最好成绩。\_\_老师辅导的学生参加全县小学生电脑绘画获得一等奖，\_\_老师辅导的学生\_\_在全县小学生征文比赛中获得了一等奖;有4位老师的论文获县一等奖以上;

9、扎实开展了安全工作。学校抓安全管理的队伍配套完善，安全应急预案、方案、制度齐全，安全管理措施到位，学校安全工作已形成齐抓共管的局面;

10、校党总支部在开展学习实践科学发展观活动中，工作扎实，卓有成效，受到上级好评。目前校党组织的凝聚力日益强化，德育工作逐步加强，工会活动深入人心，少先队工作获得县级表彰;

五、廉

本年度，学校收支平衡，支出合理、有序、透明，4月份，借学校资金会计调整的机会，请镇财政所的同志来校会同相关人员对学校历年的账目进行了彻底的清理。

一年来，个人能严格执行学校财务制度，严格按教育系统反腐倡廉制度建设年活动要求规范自己的行为，学校全体教师均能廉洁从教，无违法违纪情况出现。由于成绩突出，学校被县纪委和教育局授予廉洁文化进校园示范单位称号。

本年度，学校总体工作稳中有进，但是暴露出的问题也不容忽视，主要有以下几个方面：

1、个人能力欠缺，知识水平有限，再加上学习不够，所以随着工作深度和广度的拓展，越来越感觉到吃力;

2、管理仍还不够精细，管理链衔接不紧，对末端触动不大，个人和部分管理同志在工作中缺乏细心、耐心和恒心;

3、教学成绩在全体老师的共同努力下虽说有进步，但进步缓慢，与部分兄弟学校相比，还有不小的差距;

4、个人和部门办事“双效”不高，教育教学设施没发挥出最大的效益，工作中有拖拉现象，效率不算高;

5、整个中心小学办学条件低下，教育教学配套设施严重缺乏，教师学科不配套等问题没有得到根本性的解决;

6、幼儿园的办学层次较低，龙头示范幼儿园还未形成，同时幼儿园的管理还需进一步规范。

针对上述问题，今后将采取的主要措施：

1、依托继续教育工作，立足自身，搞好校内研修，并抓住机会，“请进来，走出去”，继续强化学习培训工作，使全体教职工的整体素质得到持续的提升;

2、一切为教育教学工作服务，牢牢抓住教学质量这条生命线，潜心抓教学，向自己、家长、社会和国家交出满意的成绩单;

3、依托主管部门和地方政府，充分发挥主观能动性，加快学校标准化建设的步伐，为师生营造良好的学习、工作和生活环境。

任务多多，困难重重，但我相信在教育主管部门和地方政府的大力扶持下，在全校教职员工的的鼎力支持下，我会带领学校班子迎难而上，奋发拼搏，永不言弃，为\_\_中心小学明天的辉煌贡献出自己的一份力量。

谢谢大家。

**驾校教练员述职报告 驾校领导班子述职报告篇十五**

尊敬的各位领导、同事们：

xx年以来，我一向分管学校教学业务，具体主抓教务处、教科室、实验室等三个处室工作。在上级组织部门和关怀指导下，我求真务实，甘于奉献，较好地完成本职工作，现就xx年以来的工作向组织述德述职述廉如下。

一、思想政治、道德品质表现状况

1、思想政治上。我忠诚党的教育事业，能以《党章》和《中小学教师职业道德规范》规范自己，用心开展党的群众路线教育实践活动。学习了《教育法》、《未成年人保护法》等国家相关的教育政策法规。树立了坚定的政治方向，强化了对社会主义核心价值观认识，能用优良的政治思想素质为社会主义现代化教育建设服务。

2、道德品质上。我恪守学高为师，身正为范的信念，严格要求自己，认真履行教师神圣职责，用自己的智慧启迪学生智慧，用自己的爱心激发学生爱心，努力铸造自己作为一名教师的高尚品格。

二、履行岗位职责状况

(一)学习和作风状况

1、专业学习上，三年来，我主要参加了高完中校长任职资格培训学习、国家及省市县高中新课程改革培训学习，参加了“”市级骨干教师培训学习。这些培训学习提升了我专业素养。xx年被xx县教育局评为“”中继教“先进个人”，xx年12月被xx市教育局认定高市级骨干教师，获“乌江园丁”称号，xx年被xx县委、县政府评为“优秀学科十佳带头人”。

2、工作作风上，从xx年分管教学业务工作至今。我不贪权敛财，牢固树立服务意识，对学生，循循善诱，不体罚，不侮辱;对教师，态度和蔼，不指手划脚，实施科学管理，关注学生身心的健康发展，促进教师的专业成长，竭尽全力为师生服务。

(二)完成重点工作状况

在学校管理工作中，我态度端正，认真工作。每一天校园巡查，下课堂听课，和教师交心谈心，努力做好了教学业务管理工作，促进了学校教育教学的发展，努力使自己成为校长的好参谋，好助手。

1、抓好了教学常规管理工作。开齐课程，上足课时。严格执行上级规定，按课程计划规定开齐课程，不随意停课，不随意增删课时，保证学生每一天有1小时的体育活动时间，确保体育课、艺术课(美术、音乐)开足课时。

2、学校中、高考稳中有升。在生源质量极度低下的困难环境中，中考成绩圆满完成县委政府规定的“55”计划，连续三年500分以上高分段名列全县第四。高考一本在10至16人之间，平衡发展;二本从xx年的42人上升今年的73人。xx年、xx年获xx市高中教育综合评估三类校三等奖。

三、廉洁自律方面

在学校教育教学管理工作中，我对自己严格要求，对他人公平公正，尤其是对自己家属、亲友和身边的工作人员的教育管理严格，交友谨慎，说话注意形象分寸，行事注意场合，组织纪律上具有极强保密意识，业余爱好健康，空闲时喜欢读书，无吸烟、赌博、酗酒等不良习惯，能很好地贯彻落实和遵守廉洁从政规定。

四、主要不足及整改措施

一是对学习的重视程度不够，特别是教育教学理论方面的学习还不够深入。

二是工作水平有待提高。在管理中如何科学规划与组织教学、优化组合教师队伍与有效激励工作用心性、正确指导与严谨督导教学过程、用心组织教改科研、努力保障教学秩序等教学管理工作方面，我深知自己还是有所欠缺的，尤其是高中新课程改革，更是因主观和客观上的原因，在通用技术、研究性学习等课程开设，学生成长档案，学分管理等方面还不健全，存在问题。

三是服务上做得还不够好。服务好教师的教育教学是我的工作宗旨。有时工作方式简单而伤害了同事们，我要借此机会深表歉意。在今后的工作中，我将认真履行自己的岗位职责，进一步增强党性，学习先进的理念，培养扎实的工作作风。做到眼勤，腿勤，手勤，吃苦耐劳，替领导分忧，提高办事效率。更新观念，走近学生，走近教师，走进课堂，深入到教研组、班主任和年级中去，大胆工作，创新工作，在工作中勤于思考，尽可能多沟通、多调查、多发现问题，多解决一些问题。

以上为我的个人民主测评述德述职述廉报告，请各位领导、同事批评指正。

谢谢大家!

**驾校教练员述职报告 驾校领导班子述职报告篇十六**

尊敬的各位领导、尊敬的各位老师：

我是本学期开学来到谭庄二中担任副校长的，协助校长做学校的各项工作，并负责学校安全工作。一学期来，在校长的大力支持和各位老师的通力配合下，默默前行，追寻着“真诚为校”的不变信念，在艰辛与执着中一路走来，辛苦而欣慰，劳累而快乐，享受着默默奉献的那份美好。下面我将本学期的工作向大家予以汇报;

首先，加强学习、提高素质

我坚持一个信念，那就是要努力做到全心全意为为大家服务。努力学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论及三个代表 “八荣八耻”的思想。认真贯彻党的基本路线、方针、政策。团结协作，廉洁奉公。做到作风正派、品行端正、教书育人、为人师表，出色地完成教育教学等各项工作。

其次，团结同志，乐于助人，急他人所急，想他人所想

在日常工作和生活中，谨小慎微，低调做人，积极团结各位老师，认真考虑各位老师的意见和建议，只要老师需要我帮忙的，无论自己多忙都全力以赴，只要老师给我提出的正确意见，奉为铭志，只要看到老师需要帮忙的，都积极主动，尽微薄之力。 再次、全力协助支校长做好学校日常工作

只要校长安排的，我都作为头等大事，坚决完成。校长没有安排的，只要我发现和知道的，都全力解决，校长出差或开会期间，积极配合各位领导并主动负责学校全面工作，使学校工作如同校长在家一样正常运行。做到大事向校长汇报，小事做了也汇报这样的原则。 第四、认真做好学校安全工作，倾力打造平安校园

在校长的大力支持下，学校成立了安全领导小组，制定了各项安全制度和责任追究制度，层层签订了安全责任书，学校领导组和全体班主任每星期都对教室和学生寝室进行安全排查，收缴了管制刀具，打火机，手机和各类不健康的书籍，协助曹主任设立由学生直接参与的文明监督岗，从生活细微处排除安全隐患，坚决消除人为隐患。加强消防安全，我们学校多次举行安全知识竞赛，两次成功地举行了安全消防演练，并把演练的全过程传到了百度视频。我们学校在今年的多次安全检查中，均受到上级的肯定，中心校把我们学校作为安全示范学校向兄弟学校介绍成功经验。县教体局把我们学校推荐为省级安全示范学校。这些成绩的取得，使我深深体会到：我们学校的领导班子是最团结的领导班子，我们学校的老师是最好、最实在的老师。

最后、不足与问题

在学校的工作中虽然已尽心尽力，但创新不够。在做事做人方面，从不隐瞒自己的观点，难免会有照顾不周甚至冒犯的地方，我借此机会说声：对不起了!

总之，以上说的即成历史，今后，我将吸取教训，继承良好，勇往直前，义无返顾，凭着对学校的热爱、事业的忠心、工作的忠诚和学生的负责，抱着再苦不能苦别人，要累先累自己的信念尽职尽责，尽心尽力，协助校长做好学校各项工作，苦苦撑起安全这块比泰山还重的巨石。

并祝大家新年愉快，合家欢了!谢谢大家!

**驾校教练员述职报告 驾校领导班子述职报告篇十七**

尊敬的各位领导，各位老师：

大家好!

在一年的教育教学工作中我能认真学习国家的有关教育理论和政策，认真学习党的先进理论知识以及党的十九大会议精神，热爱教育事业，始终不忘人民教师职责，爱学校、爱学生。作为一名校长，我从自身严格要求自己，通过政治思想、学识水平、教育教学能力等方面的不断提高来塑造自己的行为。和学校老师一起，为学校新的发展而努力。

一、 学习方面

工作中，我体会到理论素养所体现出的重要性。社会在不断发展，教育在不断发展，自己需要通过不断学习理论知识来跟进。我认真参加学校的政治学习，平时经常学习各类理论杂志，丰富自己的理论知识。我组织支部的学习活动，自己也认真参加支部的学习，特别是在“十九大精神”教育活动中，我能按照支部的要求，遵守各项制度，以积极饱满的状态投入到学习活动中。通过学习，我进一步理解了开展经常性教育活动的重要意义，明确了新时期新形势下党员先进性的具体要求，提升服务群众思想，真诚倾听群众呼声，多为群众办好事、办实事，以求真务实的作风推进各项工作，增强了自己的责任感和使命感，增强了作为党员干部的政治意识和大局意识。

二、工作方面

学习是教师的终身任务。因此，我常告诫自己，无论工作有多忙，也不能忘记学习。首先，坚持学习政治理论。作为一名管理者，只有坚持认真学习党和国家的政策和法规，才能保持与党中央的一致。这也是作为学校领导所必备的一种政治素养。其次，坚持学习管理知识和技能。通过网络、报刊、专著，学习管理理论，实践管理理论，做到学以致用，理论联系实际，从而不断地丰富自己的管理经验，更好地为管理学校提供新的养料。第三是学习教学专业知识。我是一位校长，但首先是一位老师。所以，我没有忘记自身的业务学习，每天总要翻阅教育杂志，浏览教学专业网站，了解最新的教学信息，学习先进的教学理念，借鉴优秀的教学方法，在学习的过程中还不时地做一些笔记，做到为我所用，取人之长，补己之短。本学期，我积极参加学区组织的校长例会活动，积极参加了学区观摩课活动。

年初，学校根据上级教育行政部门的指示精神，以校为本、因地制宜，制订了切合自身发展的工作规划，通过全体师生的共同努力，较好地完成了各项任务，重点做了以下几项工作。

1、以校园文化建设为抓手，优化校园育人环境。

今年在各级领导的关心支持下，学校申请利民项目拆除新建560平方米教室投入使用。进行了设备添置和校园文化建设。学校西面围墙增添了文化宣传图片;学校争取到张家港援助电脑20台，电子白板设备一套价值12万余元，班班通设备6套。学校完成抗震加固教室555平方米，室内外布置和设备更新。学校的足球场种植新草，维修引水渠420米，维修围墙140米，铺设彩砖450平方米，新建教辅用房80平方米等。通过这些建设，改善了校园环境，较好地营造了校园的育人氛围。

2、以活动为载体，注重德育工作的实效性。

学生的行为习惯会直接影响到校风和学风的形成，也是影响学生今后健康发展的重要因素之一。因此，学校以《小学生日常行为规范》为标准，把规范学生的行为作为德育基础工作的重点之一。如何落实这些规范呢?其主要的载体就是活动，让学生通过活动来体验和感悟。一年来，我们以爱国主义、集体主义、安全、感恩等为主题，开展了丰富多彩的活动。我们组织开展了体育节、作文节、英语节等活动。同时，注意抓好“三结合”教育，开展了与社区共建活动，进行了家访活动，充分发挥家长学校的作用，齐抓共管，形成共同抓好德育工作的合力。学校20xx年6月获得自治州级绿色学校，11月通过州级民族团结进步模范单位验收。

3、以提高课堂教学效率为重点，突出教学的有效性。

面向全体学生，教好每一个学生，是我们的目标。我们把课堂作为提高教学质量的主阵地，从备课、上课、训练、辅导等环节入手，加强对课堂教学的研究。我们进行了有效教学的调研活动，针对问题和不足，提出整改意见。县教研室教研员来我校进行有效教学的调研，指导教学“八认真”工作。

4、以实在的校本教科研为途径，提升教师的专业水平。

师资队伍建设是学校永恒的主题。学校通过实实在在的教科研活动，使教师能从活动中得到提升。暑假中，我们组织教师进行了连续三天的校本培训，邀请专家和名师来学校讲课指导。我们组织了教师进行a级课的评比活动，开展了面向学生家长的开课活动;全体教师人人参与开课评课活动。学校为教师提供了机会，搭建了舞台，有效促进教师的专业发展。并积极参加疆内外的各种培训机会，今年4月刘新伟老师赴张家港市学习，10月维文部帕旦木赴吐鲁番参加学习，11月双语教师祖米拉在喀什举办的全疆双语教育教研研讨会。全校有6位老师的文章发表于伊犁教研杂志。我校申报的自治区小课题也已经结题，上报到自治区。

三、律法自律方面

一年来，自己在工作中严格按照上级要求和对校长的规定，认真履行经济责任，认真管好用好学校各类经费。安排年度预算，要谋取最佳的办学效益;制定分配方案，要维护最大的教师利益。今年又修建了学校的围墙室，增添了部分教学设备，为促进学校的发展发挥了积极的作用。在使用安排经费中严格按程序操作，处处廉洁奉公，把学校经费使用作为头等重要工作来抓。我们把完善校务公开制度作为学校管理中接受群众监督的有效手段，通过教代会召开、全教会汇报、公示栏公示、监督组参与等多种形式，特别是一年的教代会着重讨论学校预决算和教职工工资分配方案，认真听取群众意见，真正做到公开公正。作为校长，要以制度约束自己，廉洁自律，欢迎群众监督，为学生和教师服务，为学校发展作贡献。

谢谢大家!

述职人：

20xx年xx月xx日

**驾校教练员述职报告 驾校领导班子述职报告篇十八**

年年谈工作，岁岁论收获。每到年末，心中不免有了许多的感慨，感慨光阴的流逝，感慨岁月的无情，感慨许多事情还未完成……但我也提醒自己必须停下来、静下来，认真回顾一年来所做的工作，及时地进行梳理、总结，在反思中找到前进的动力。现就一年来的工作总结如下：

一、抓好队伍，共同提高。

1、领导班子，团结协作。

一个称职的领导集体，关键要思想一致，认识一致，行动一致。我们班子成员在工作中分工明确，各司其职，相互沟通，相互信任，和谐相处。本年度班子成员自觉开展学习，从学习中找“差距”，从“差距”中寻发展, 加强自我管理，以身作则。强化责任意识、大局意识、管理意识、服务意识、团结意识。在工作面前，我们默默奉献，常常加班加点，牺牲休息时间，毫无怨言;在荣誉面前我们心怀同志，谦让大家，多次将先进教师的名额让给同志。

2、加强政治学习。

今年我们根据教育局的安排，由我负责带领大家搞好政治学习，我们学习先进人物的事迹《中国师德手册》;学习两会精神和《政府的工作报告》;学习《教育法》、《义务教育法》、《中小学管理规程》等法律法规;并组织老师系统学习科学发展观的重要论述，做好学习笔记，写好学习心得。要求老师将学习和实践结合起来，用科学发展观来武装自己，引领自己，提高工作效率。认真学习刘局长在中考质量分析会上的讲话，使老师树立 “敬业、乐业、奉献、求实、创新”的工作理念。树立“责任心胜于能力”的理念，强化工作责任心，相信只有责任心 强的老师，才会在教学和班级管理上下工夫、想办法，才会主动地更新自己的教育理念，才会教出优秀的学生。

3、加强业务学习。

人常说：“树人者必先强己”。在社会日益发展的今天，知识更新很快，作为知识的传播者，必须加强学习，树立终身学习的理念，挤时间，抽时间学习提高自身综合素质。一年来我认真学习，系统研读了朱永新《新教育丛书》十二本，《校长最需要什么》、《老师最需要什么》等书籍。通过学习，我明确了校长职责，提高了管理理念。而《中小学教学管理》、《人民教育》成为书桌上的常备杂志，更成为“正餐”之外的“加餐”，也为学校管理注入了新的血液。同时我还学习优秀校长的先进事迹，给了我工作的动力，我时刻提醒自己要以他们为榜样，在处理烦琐事务的同时静下心来搞教学研究，力争做学习型、研究型校长。

二、以人为本，营造和谐氛围。

多年一线教师的工作经历给我这样一个感受：工作哪怕累点，待遇哪怕差点，一定要图个心情愉快。所以我尽心努力为老师营造一个宽松和谐的工作氛围。从自身做起，从不在老师面前摆架子，闲暇时间走进办公室和老师聊天，了解他们生活工作中存在的问题，尽力去帮助他们，分享他们的喜悦。尤其在教职工及家属生病住院，教师思想有波动时都会找他们谈心，让他们在关键时刻感受到来自集体的温暖。“快乐地生活，努力地工作”是我所倡导的，经常引导老师学会知足，学会感恩，淡看人生的起伏与哀乐，挫折与喜悦，从而幸福快乐地生活着，保持一颗良好的心态。提醒老师“有缘才能相聚，用心才会珍惜”，同事之间增大宽容度，都能为对方着想，都能进行换位思考，现在我们的老师能在一个相对宽松的环境中工作着。正因为这样，在绩效工资，岗位设置及教师聘任这些与教师切身利益相关的事情中，我们的领导、老师都显示了较高的觉悟，没有出现吵闹现象，使学校的工作得以顺利进行。

三、常规管理，规范科学。

1、常规教学，扎实细致。

09年底，我们明确了教案的书写要求，要求老师们以《细则》为准绳，严格规范自己的教学，使教学常规工作进一步规范化、制度化。本年度，学校对每位老师的教案、作业多次进行检查，并及时反馈，其中我们也发现许多老师没有把教学反思当成一项常规工作来进行，在教学反思的书写上存在应付检查现象。本学期，针对这一情况，我们明确提出“写十年的教案，没有写一年教学反思”提高的快，提醒老师课后及时书写反思，在这学期的教案检查中，我们欣喜地发现许多老师都能认真地书写教学反思。同时希望同事之间相互学习，提高工作能力。

2、教研活动，扎实有效。

加强教研组建设，是提高教学管理的一项有效措施。我们积极开

展教研活动，不断创新教研活动的新模式。校领导坚持带课，坚持听

课，坚持参加教研活动。根据县教育局的课改要求，“学案导学”、“同课异构”的教学活动11月中旬在我校举行。由同科教师进行“同课异构”教学活动，活动过程中，全体教师共同参与，进行听课评课活动，不断对教案进行修改，确定优秀教学设计，由优秀教师在联区讲观摩课，形成了鲜明的特色教学。“同课异构”活动的开展实现了经验共享，形成了和谐共处、奋发进取的教研氛围，促进了全体教师的专业水平可持续发展，进一步地提升教师的专业素养，提高课堂教学质量。

四、安全管理，落到实处。

在“以人为本，构建和谐社会”的今天，学生的安全更是维系着千家万户，关乎社会的和谐稳定。作为学校的校长，我深知自己肩上的责任，所以要求自己一定要尽力工作，把学校建成家长最放心、学生最安全的场所是我不懈的追求。我们要求老师要强化责任心，消除一切侥幸心理，关注细节，把工作做到前面。为了防患于未然，我们每周一大会上学校会根据季节、天气、周边环境等对学生进行安全教育，每星期放学要求老师在班上强调安全，学校和班主任老师在每次对学生进行安全教育后做好教育记录。每天关注教育方面的相关新闻，了解有关学校安全事例，及时组织教师进行学习，提醒教师不要好心办坏事，提醒教师要学会控制自己的情绪，不要因为一时的冲动惹出不必要的麻烦，要求教师增强工作的责任心，把学校的安全工作做实，做好。学校与班主任、代课教师层层签订了安全责任书。我们确实做到了时时讲安全，事事讲安全，确保学校无安全事故。

五、廉洁自律，依法治校。

加强行风建设、规范办学行为，坚决杜绝乱收费现象。坚持勤为先、廉为本，学校经费坚持按财务政策严格把关，做到该节约的节约,该花的钱花在刀刃上。身为校长，能注意 “自重、自省、自警、自励”;能以身作则、严以律已、廉洁自律，起好带头作用;能常怀自警之心，做到非分之念不想，非分之财不贪。对照标准要求，追问小节，寻找差距，加倍自律。

回顾20xx年的工作，有喜有忧。展望新一年，我们将以“一抓二创三保”(具体说就是抓好长效管理;创品牌、创特色;保和谐、保稳定、保安全)为主要目标。深入实施教职工绩效工资考核，加大对教师的师德、教学工作以及班主任工作考核的力度，整体提高我校的教育教学质量。根据教育局考核方案的要求，全方位提升学校的办学水平，使学校各项工作再上新台阶，实现大跨越。

在此我承诺明年中考，单课成绩全县前八名，总成绩全县前六名。

**驾校教练员述职报告 驾校领导班子述职报告篇十九**

伏案回眸，总结一年来的学校管理工作和校长岗位的任职情况，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指点，同行相助的极好机会。下面向陈述我一年来所做的工作，恭请领导和同行指正。

一、提升自身修养，整合办学力量

1、树立目标，争创优质

在上级的正确领导下，我校加强与改进未成年人思想道德建设、创建安全文明校园,有效组织和实施学校教育教学管理活动等重点工作，并以此为工作支架，

2、学习理论，指导管理

我在工作中比较注重自身的学习与提高，尽管学校教育、教学和管理工作千头万绪，但也不忘忙中抽闲翻阅报刊，了解时事;学习理论，指导工作;参加学习，自我完善;不断实践，提升水平。业余时间参加了“专升本”的自学考，努力提高“依法办学、依法治教”的能力，保证自己的办学方向与党的方针政策保持一致;确保自己的办学理念与时俱进，顺应时代的潮流。

3、依法管理，依法治校

“依法管理，依法治校”是我一贯坚持并贯彻的原则。坚决执行上级部门制定的各项规定，在行风建设、规范办学行为和教育收费、廉政自律等方面按规定和要求正确行使自己的权力，无违规操作行为。努力做到用严谨的治校态度去影响教师，用高尚的人格魅力凝聚教师，勤为先、廉为本，学校经费我能坚持按财务政策严格把关，实事实用，较大额度费用支出一定经过集体讨论，必需的招待与书记商量后共同行事。

4、班子团结，形成合力

做到团结协作，相互理解、相互支持、相互配合，使班子人员能心情愉悦地工作;涉及教职工切身利益的方案，坚持做到反复酝酿、多方听取意见，由教代会通过后再执行。班子领导团结协作、配合默契、创新求实，心往一处想，话往一处讲，劲往一处使。

5、以情感人，人本管理

不论是年终考核、还是评优工作，我坚持做到计划设计周密、问题分析详尽、操作流程精细，只信唯才是举，不搞任人唯亲，事情放在桌面上，不搞小动作，用真心、诚心感染人。由于坚持了考核看实绩，用人看本事;办事要公开，处事要公平，看人要公正;不把人看死，不把事做死的原则，所以在广大教职员工中树立了威信，赢得了口碑，为开展工作奠定了群众基础。

二、提高学识水平，增强管理才能

1、转变教育观念，校长引领教改

推进素质教育，实施课改的关键是第一线的老师，而老师的关键是教育观念的转变。为了加快教师教育理念的转变，我们采用“走出去学习，请进来辅导”的方法来加以强化，通过课堂实践帮助教师理解教改理念的内涵。经过理论的学习和实践的尝试，课改的理念已深入人心。在教学平台实践活动中，信息技术的运用，探究型、拓展型教学内容的设计已成“家常便饭”、屡见不鲜。 作为校长的我，在课改的浪潮中一马当先，平时学得的理论是我开展教学管理工作的支撑点，平时的教研活动是我与老师们探讨新教法的平台，平时的课堂是我和老师们探究新模式的舞台，平时从听课中发现的成功案例是我挖掘校本培训最好的资源。在实践中摸索，在摸索中积累，在积累中走向成熟是我和老师践行课改理念的重要途径。

2、构建实践机制，搭建交流平台

发现与培植了大批青年骨干教师，营造了有序竞争、人人争先、百家争鸣的良好教学氛围，成为学校教学管理中的一个显著亮点。把实践的空间从一节课延伸到了备课、说课、评课、反思、杂谈等各个环节，为每位专任教师多层面、多规格展示自己的教学风采提供了舞台，在展示自我中认识自我、在认识自我中发展自我，使课堂教学成为教师生命价值的体现，成为认识他人、融入群体的场所，成为提高教师教学水平和艺术的百花园，成为学校聚焦课堂教学，推进素质教育。

三、聚焦课堂教学，真抓实干出成绩

1、成立领导小组

为了扎扎实实推进素质教育进课堂工作，我校成立了由我任组长的“素质教育进课堂领导小组”。领导小组定期对本校课堂教学情况进行调查、研讨，及时了解本校素质教育进课堂工作的实际状况，商量相应对策，并研究素质教育进课堂的监控措施，组织教师认真学习、探讨课改精神，开展活动，撰写文章，组织交流，真正使课改的精神深入人心，使素质教育进课堂得到进一步深化。

2、制定课堂管理常规

我们根据区教育局有关文件精神和要求，结合学校实际情况，制定了一系列课堂教学管理制度，从学习、计划、备课、上课、作业、批改、辅导、考查、分析、总结、教研等十多个方面进行优化控制。

3、实施课堂教育随访制

课堂教育随访制，主要包括两方面：一是随堂调研，采用事先不通知的办法进行一月一次的素质教育进课堂调研活动。二是进行“专课专用”情况的检查活动，实行突击抽查与平时检查相结合，检查包括了配套教材、劳技等材料的使用情况，真正实现开足开好、专课专用的课程标准，为全面实施素质教育和学生的全面发展提供保证。

四、加强与改进未成年人思想道德建设

未成年人思想道德建设是一项涉及亿万家庭切身利益的民心工程;是一项关系到党和国家长治久安的战略工程;是保证中国特色社会主义事业兴旺发达、后继有人的希望工程;是社会主义精神文明的基础工程。我校从校长到教师，丝毫不敢懈怠，树立了“全员育人”的观念;构建适合学生健康成长的校园人文环境，努力营造优美、健康、和谐，让一草一木、一石一树会说话的育人氛围;细化、量化道德规范，并寻求丰富有效的德育载体，加以强化，实现内化。

针对父母离异、经济困难、行为习惯差、学业成绩差、心理欠健康等问题。辅导员直接指导学生，根据不同学生的个性需求，采取个性化、亲情化的教育方法，认真倾听学生的心声，尊重学生的身心发展特点和认知水平，及时帮助学生解决成长中遇到的困难和困惑。辅导员已成为是学生思想上的指引者、学习上的辅导员、生活上的指导员、心理上的疏导者。试行以后，我们将延伸、发展导师制的内涵，增加被“导”学生的数量，用真情去感化、教育更需要关爱的群体。

五、创建文明安全校园

我校着力营造校园文化育人的氛围。在给校园添一份美的同时，保证校园有充分的安全，严格遵照教育局的要求，制定了校园安全防范制度和应急处置等制度。

六、善待教师有举措

善待教师，实事实抓，注重倾听教师的意见，着力解决教师的后顾之忧，想方设法为教师排忧解难，细化人文关怀，架设沟通桥梁;

七、反思引出新方向

随着老教师退休高潮的到来和大量骨干教师的外调，师资队伍出现了“青黄不接”、“后劲不足”的困境，制约了我校的可持续发展，这个问题可能在以后的工作中表现得尤为突出。这当然是由于种种原因所造成的。在新的一年中，学校将克服种种困难，引进人才，充实师资队伍，为学校发展注入后劲。 学校的发展为校长的自我发展提供支撑，校长的发展为学校的发展增添新绿，如果说在即将过去的今年我校取得了一些成绩、我个人有点滴进步的话，那得益于上级领导的关心，得益于业务部门的指导，得益于同行们的相助，得益于全体教师的共同努力，得益于社会各界的支持，我将此化作动力，来年更努力地工作。

**驾校教练员述职报告 驾校领导班子述职报告篇二十**

按照上级有关要求和学校党委工作安排，下面，我就2024年履职尽责、廉洁自律等方面的情况，从三个方面简要报告如下：

总体来讲，一年来，学校各项事业继续保持了较好的发展态势，取得了一些成绩，受到上级领导、主管部门与师生员工的肯定和好评。这些成绩的取得，得益于省委政府的正确领导，得益于学校领导班子的团结进取，得益于综合改革的切实推动，更是全校师生特别是在座各位共同努力的结果。借此机会，我对大家的辛勤付出以及对我本人的大力支持表示衷心的感谢!

作为校长，我深刻感受到三个方面的工作压力：一是国家和省委政府关于全面深化高等教育领域改革的鼓声越来越响、鼓点越来越密、要求越来越高;二是学校虽然站在了省部共建的新起点上，但前有标兵、后有追兵，竞争激烈，如同逆水行舟一般;三是省委政府和广大师生对我们班子，包括对我本人寄予了很高期望。为把这些压力切实转化为发展动力，我在不断加强学习，及时把握上级政策、认真吃透文件精神的基础上，始终把立德树人、学科建设、科研兴校、人才强校，以及提升办学保障与服务能力、加强和谐校园建设等工作放在心头、扛在肩上，着力抓好设计把好方向，做了一些统筹谋划、集思广益和推动落实的工作。

对抓好学校面上工作，我在年初时基本明确了“抓好立德树人这个根本、走好内涵式发展这条道路、运转好改革创新这台驱动引擎、下好依法治校这盘棋，坚持对内挖潜提升，对外开放借力”的总体思路。具体来讲：

在立德树人方面，我坚持把人才培养质量作为衡量学校办学水平的最主要标准，着力提高办学定位与社会需要的适应度，领导精力、师资力量、资源配置等对人才培养的保障度，办学质量和效益对社会发展的贡献度，以及学生、家长和社会对人才培养质量的满意度。为此，学校持续推进了“一流本科教育”，全面加强本科专业、课程、教材、质量体系、教学平台等方面的建设;积极实施了“创新人才培养计划”，进一步完善人才选拔与供给结构，探索实施“十年树人计划”，健全校内外开放式培养、跨学科交叉式培养等多样化人才培养体系;加快落实了“研究生教育质量提升计划”,不断加强研究生导师队伍建设与管理，完善研究生培养质量保障与监控体系，拓展研究生拔尖创新人才培养平台;继续加大支持力度，统筹发展了其他各类办学。

一年来，学校本科专业、战略新兴支柱“产业计划”项目、大学生创新创业训练计划项目、省级研究生工作站、优质教学课程资源等都有增加。成功召开首次研究生教育工作会议，为进一步抓好研究生教育工作指明了方向、明确了任务、完善了培养机制。首次发布本科生、研究生就业质量年度报告，本科生、硕士生就业率都超过92%，博士研究生就业率100%。学生获省级优秀博士、硕士学位论文总数居xx省属高校首位。此外，继续教育示范基地建设顺利通过教育部验收。首次招收了政府奖学金留学生，面向港澳台地区招生申请获批。知行学院成为xx省转型发展试点院校。在本科招录工作，文科、理科最低投档线分别高出省线16分和12分，取得历史最好成绩。

在学科建设方面，我深刻认识到学科建设是大学发展的龙头，是提高教学科研水平、保证人才培养质量的基础，从而着力以完善和启动学科专业动态调整机制为突破口，积极优化调整结构;以抓好对标建设、注重培育和管理为手段，不断加强重点学科建设;以“基础突破、应用领先、协调发展”为理念，推动实现“基础研究推出高水平成果，应用研究服务社会取得实质性贡献，基础和应用整体协调发展”的建设目标。

目前来看，全年学科建设工作成效明显。化学学科在esi国际学科全球排名前1%中，由去年的836位提升到820位。获批硕士专业学位授权点数量在xx省属高校中最多，特别是艺术硕士的获批，填补了我校学科结构的空白。继续安排2024万元专项经费支持了重点学科建设。制订学位授权点管理办法和动态调整办法，基本构建了“能上能下”的新机制。

在科研兴校方面，不断强化“以服务求支持、以贡献求发展”的理念，坚持把科技创新与人才培养有机结合作，把推进协同创新作为战略选择，积极谋划重点重大科研项目，着力推出有重要影响和显示度的成果，大力支持产学研合作。

2024年，学校科技工作亮点纷呈：实现国家自然科学基金“优青”项目零突破，国家社科基金重大招标项目再次立项，全年累计科研经费总量再次过亿，人文社科纵向项目科研经费首次突破千万大关，成功获得军工“三证”中最后“两证”，获得省科技进步一等奖和省社会科学优秀成果一等奖，研创国内首部文化建设蓝皮书，获批教育信息化等3个省级科研平台，签订272项合作协议，获得第十届中国--产学研合作项目洽谈会“最佳组织奖”。

在人才强校方面，坚持对外引进和校内培育“两手抓”，认真落实人才强校主战略，高层次人才队伍进一步壮大，师资队伍及平台建设进一步加强。获批了国家首批“万人计划”教学名师，新增了xx省“百人计划”特聘专家、全国模范教师、xx省有突出贡献中青年专家和“楚天学者”等高层次人才。首次实施了“xx大学青年教师成长发展工程”，新增了专业技术二级、三级教授。选派资助各类出国访学研修教师同比增长24.4 %。

在提升保障与服务能力方面，为确保教学科研活动正常开展、教师职工安居乐业、广大学生安心乐学，坚持做到了深化改革激发内生动力、对外开放争取办学资源。

一年来，目标管理和绩效考核指标体系和考评方案更加科学，在xx省属高校中率先完成大学章程制定工作。按照教授委员会章程规定，顺利完成教授委员会换届调整。启动实施教师分级分类管理和科级管理干部轮岗交流等改革，初步形成《xx大学省部共建实施方案》。全年争取财政拨款总额比上年增加3394万余元，增幅11.4%，全年化减债务2659万元，努力将债务规模从最高时期的9.8亿降到了2个亿以下。综合实训中心大楼开工建设，新建学生公寓完成校园修规，学报(哲社版)获得教育部名栏建设支持，馆藏文献资料更加丰富，校园网运行质量、“数字化校园”水平进一步提高。工会、档案、离退休、密码等工作都获得了省级表彰。

在和谐校园建设方面，着力以创建“五好”领导班子活动为契机，不断推动了基层党组织建设;注重学习宣传、创新载体、氛围营造，较好发挥了思想政治引领作用，学校总结凝练的文化成果第三次获得xx省高校文化成果一等奖，学校在中国大学媒体影响力排名连续3年进入百强，学校综合排名继续保持进位态势，稳居xx省属高校首位。

特别是在改善民生方面，最大的民生工程琴园小区已顺利交房，困扰多年的忠诚教师公寓“办证难”问题取得了实质性进展，二轮房改草案已通过省房改部门批准，所有学生寝室全部安装热水供应设备, 公费医疗支出1600万元，大学生自愿参保率超过99%。另外，学校通过不断加强财力建设，努力实现了教职工年收入10%的增长目标。

根据分工，我还分管和联系几个单位。在具体工作中，本人坚持以把好方向、公平公正、多走访、不干涉为基本原则，充分信任和依靠相关单位班子成员，指导他们较好完成了年度目标任务。目前来看，学校办公室综合协调成效进一步凸显，调研工作质量进一步提高;保密办公室在制度建设、教育培训、督促检查等方面做了大量工作;法律顾问室为学校重大决策、相关办学活动积极提供法律咨询，有效规避了法律风险;机关党委顺利完成首次换届，建立健全相关制度，推动机关各支部理论学习和作风建设进入新常态;新闻传播学院、文学院在提高人才培养质量、拓展办学平台、加强师资队伍建设等方面都取得了较好成绩。

作为学校综治工作领导小组组长，我牢固树立了安全重于泰山、稳定压倒一切的政治意识，坚持做到综治工作年初有统一部署、年末有集中检查，在平时的工作布置会上，始终将安全稳定工作同步研究部署。全年投入280万元升级改造视频监控系统，启动实施了车辆门禁系统，校园安全稳定工作六项硬指标全部达标，学校再次被省委政府授予综治工作先进单位。

一年来，本人坚持带头参加保密知识学习，带头遵守保密纪律，切实做到涉密文件即阅即批、第一时间送回，积极支持相关硬件设施建设，多次在相关会议上就保密工作进行强调部署，并代表学校向有关单位作出加强军工保密建设的承诺。

在遵守党的政治纪律方面，个人能坚决贯彻执行中央和省委的重大方针政策及各项决定，坚持社会主义办学方向不动摇，从未公开发表与党的路线、方针、政策和决议相反的言论，从未采取同上级党委的决定、决议相违背的行动，坚决避免了自由主义现象发生。

在遵守党的组织纪律方面，坚持发扬民主，在议事决策前充分沟通、酝酿，在议事决策时不先入为主进行引导性发言，并认真听取班子成员和相关单位负责人意见。能认真执行党委领导下的校长负责制，依法行使作为高校法人代表的相关权力，坚决杜绝了搞任人唯亲、拉帮结派、收买人心、自行其是等行为。

在遵守党的廉政纪律方面，严格履行“一岗双责”，坚持按规定使用办公用房和公务用车，严格执行个人情况报告制度，没有持会员卡、有价证券等情况。对班子成员和各单位严格要求，学校全年没有发生较大违法违纪案件。

对照群众路线教育实践活动个人整改方案，本人主要提出了“理想信念更加坚定、联系群众更加紧密、工作作风更加扎实、清正廉洁更加自觉”等四个整改目标。廉洁自律情况刚才已经报告，这里再重点报告另外三个方面的整改情况。

在坚定理想信念方面，主要按照学有所获、理论与实践结合的总体要求，坚持参加学校党委理论学习中心组和相关会议的集中研学，并利用工作之余加强自学。深入学习了党的xx届三中、四中全会和系列重要讲话精神，以及通过学校机要渠道传送的各类文件资料。在学习过程中，通过与学校领导班子成员和干部教师代表进行交流、座谈，个人深刻领会了党和国家关于全面深化高等教育领域改革的总体部署和工作要求，进一步增强了加快学校科学发展、内涵式发展的责任感、紧迫感。通过结合学校工作实际，及时对接和贯彻落实了上级有关新精神、新要求。

在践行群众路线方面，主要以爱学校、爱事业、爱教师、爱学生的“四爱”意识为指引，坚持带头落实校领导接待日、校党委常委联系民主党派与侨联等制度，做到了每学期开展专项调研不少于2次。

在改进工作作风方面，主要通过不断解放思想，深入推进内部综合体制改革、认真落实省部共建工作、积极拓展开放办学渠道等举措，在对内挖潜与对外借力两个方面下了一些功夫。

回顾过去一年的工作，我深刻感受到，与省委政府的高标准、严要求和师生的殷切期盼相比，本人还有不少方面需要改进和提高，特别是谋划学校改革发展的顶层设计不够、加快省部共建政策和项目落地的办法还不够多、改善办学条件特别是改善学生住宿条件还有待加强。在新的一年里，我将进一步加强学习，率先垂范，与全校师生一起，务实奋进，切实推动学校各项事业发展再上新台阶。

谢谢大家!

**驾校教练员述职报告 驾校领导班子述职报告篇二十一**

本人于xx年9月任xx中学校长，xx年9月调至xx中学担任校长至今。自任职以来倍感教育使命的神圣和光荣，在教育改革的大潮中能始终坚定素质教育办学方向，坚持教育创新，坚守办学底线，不辱教育使命，以营造“和谐、幸福校园”为抓手，让学生体验成长的快乐，让教师享受职业的幸福，让学校充满智慧与温馨。现借年度述职之机，回眸一年来办学管理的心路历程，有助于进一步提炼经验、拓展思路，提升自身管理潜力。现将主要工作汇报如下：

一、德、能、勤、绩、廉状况：

(一)、学年办学目标和任务达成状况

1、用心倡导民主当家，谋划办学愿景，寻求内涵发展

(1)、引领全校师生共同制定了“xx中学新三年发展规划”和“中长期发展规划”，确立区级重点课题，构建了新一轮发展愿景，引领学校内涵发展。为项目化推进办学各项工作，也为办学规划实施寻求科研支撑，作为校长领衔申报了区级重点课题《构建初中学校内涵发展“绿色--长效”机制的实践研究》，本课题试通过学校“绿色发展”机制的构建，以构成学校“绿色环境”、“绿色管理”、“绿色师资”、“绿色教学”和“绿色德育”，从而实现学校、教师、学生三者共同可持续发展。

(2)、用心梳理，科学定位，创新实践，寻求超越。上半年的办学水平综合督导，是对xx中学前五年办学的大检阅，站在全新的起点，我和管理团队、教师共同研究，基本确立了以“创新教育”为办学特色，以教师队伍成长为突破，以新基础教育理念为引领，以打造和谐幸福校园为载体，以建立新优质学校为目标的办学策略，具体规划正在用心酝酿之中。

2、加强队伍管理，关注教师专业成长，不断提升办学软实力

(1)、加强教育教学研究，提升整体科研水平。根据学校教师队伍专业发展现状，制定学校教科研发展规划，成立校教科研中心组，通过“课题研讨”、“实践研究”、“校本研修”等方式将教师专业发展工作项目化、课题化。两年来，有多名教师在区教科研论文评比和区大、小课题研究中立项并获一、二等奖。本学期，共有十多名教师申报的区级大、小课题已立项。

(2)、搭建展能舞台，关注梯队培养。继续以学科组为主阵地，深入开展基于课堂的校本研训活动。针对教师不同年龄和学科特点，多角度推出有利于教师专业成长的发展项目，如骨干教师教学展示、教师命题潜力指导研究及评比、教育教学课题研究、年级学情研讨、学校德育论坛、教研沙龙活动等。用心推选青年班主任和骨干教师参加区级班主任和名师工作室的培训，实现了教师专业成长。另外，定期聘华师大金中明教授开展“教师专业发展”系列讲座，提升了教师的专业境界。

3、整合德育资源，拓展育人空间，打造德育亮点

(1)、充分挖掘教育资源，弘扬民族精神教育，完善“两纲”教育课程体系，推进未成年人思想道德建设。学校充分利用节日、纪念日，开展形式多样、行之有效的主题教育活动，营造民族精神教育氛围，丰富学生校园文化生活，提高学生思想道德水平。

(2)、以心理健康教育和青春期教育为载体，用心开展生命教育活动。作为“区心理健康教育优秀学校”，坚持将心理健康教育作为德育主阵地，继续在初一年级开设心理拓展课程，设立“班级心理委员”工作制;编写《于无声处调心法》校本教材，并在中预、初一年级使用。制定学校心理健康教育三年规划，确立《构建“网式”学校心理健康教育之学困生教育》重点发展项目，顺利通过“区心理健康教育实验校”的评估。学校用心推进青春期科研工作，年内承办市区级青春期教学研讨展示活动，并在区域内构成示范辐射效应。

4、加强课程管理，优化课堂教学，提高教学质量

(1)、加大课程管理，规范课程运行。将课程的开发与研究纳入新三年发展规划，将课程建设列入教学工作和教研组建设的重点，成立探究型学科教研组，确保学校对课程的领导力和教学各层应对课程的执行力。机器人、足球、管乐、日语等特色校本课程已经构成。如期开幕的校园科技、艺术、体育节已成为亮丽的文化名片，阳光体育运动已是幸福校园建立的重要组成。实践体验类课程的开设有力推进了xx校园文化建设，四大文化主题节日已成为展现师生风采的亮丽名片。

(2)、聚焦有效教学，实现减负增效。继续优化教学五环节，提高教学效益，将智慧教学落到实处。开展学生作息时间、作业量、课堂教学满意度等调查，及时反馈信息，落实措施，实现“减负增效”，各科成绩稳中有进，初三中考进步显著，其中数学均分跻身区前十行列。

(3)、加强科学管理，提高教学质量。拓展年级组管理功能，认真实施过程监控及学情分析，综合治理年级的教育教学问题。学校承办“六校教研联合体”命题研讨活动，召集共同体内教师开展学科命题研讨交流，以命题研究为抓手，提高了教学针对性与有效性。

通过共同努力，基本达成年度奋斗目标，实现了校园和谐幸福、师生共同成长。xx中学综合办学稳定在a级水平，多年持续xx市安全礼貌校园、市平安单位、市花园单位、市红旗大队、闵行区礼貌单位、区行为规范示范校、区科技特色校等称号;两年来，学校师资队伍建设成效显著，优秀骨干脱颖而出，教师先后获市“双名工程”提名1人，区师德标兵1人，一批区骨干、骨干后备、期望之星、镇园丁骨干脱颖而出。

通过“绿色教学“实践研究，教学过程管理更科学，减负增效显成果;课程领导力与执行力明显增强，三类课程同步推进，科、艺、体、心理等校本课程构成特色，体教结合、艺教结合工作成果斐然，管乐社团成为区级特色“三团一队”，并在区艺术节舞台上屡屡获奖，学校被命名为“全国阳光体育xx市足球运动布点学校”、“xx市校园足球一条龙联盟理事单位”，富有特色的足球校园文化已逐步构成。

学校教育生态不断优化，育人资源得到整合，心理健康教育已融入社区、家庭，办学质量得的家长、社会广泛认可。在承上启下的关键期，xx中学师生将以新一轮发展为契机，实行新的跨越，近期“和谐校园建立既党建专项督导”检查反响良好，刚结束的昆山国际发明展览会上，我校摘得1金2银4铜，本届区中学生田径运动会上喜获精神礼貌奖、广播操优胜、男子团体总分第五名的佳绩，市中运会手球赛已跻入四强，区中学生群众舞赛获三等奖。

(二)、年度公用经费、专项经费预算执行状况及廉洁自律、民主作风：

1、经费预算执行：一年来，始终将学校财务工作列入重点，加强制度建设，加大财务管理，规范财务运作。认真做好相关预算，量入而出，做到合理支配，规范使用，xx中学上半年公用经费能按上级规定使用;专项经费(校安工程)严格按规定支付，认真完成了专项经费的管理。

下半年，针对xx中学办学经费有缺口，且在年内务必清理的现状，用心与相关部门共同分析，寻找对策，多次与教育局相关领导沟通协商，已构成初步解决方案;为推进我校创新教育办学特色，拓展实践体验空间，经申请、沟通，30万元专项经费已纳入局20xx年预算，用于创新实验室建设。

2、廉洁自律与民主作风：作为学校法人代表，无论做人处事，都能严格要求，以身作则，树立榜样。在工作中讲原则、讲程序、树正气，按规定、规律开展行政工作，自觉履行廉洁承诺;工作中充分发扬民主，广泛听取师生推荐、意见，体现以人为本，如，多次召开规模不等的研讨活动，采集教师对办学规划愿景设想、推荐，耐心解答教师存在的疑惑。能充分利用教代会、少代会契机，加强与师生沟通，倾听师生心声。以分管年级组、教研组为平台，亲临一线指导，在零距离互动中把握思想动态和教育教学现状。

二、存在问题与努力方向：

1、应进一步转变观念，加强学习研究，提高对课程的领导力。学校凡与学生相关的活动都属课程范畴。要真正实现学生全面发展，培养“合格+特长”的身心健康的接班人，相应课程的落实与有效实施尤为关键。要加强三类课程的平衡，特别应结合学校现状，将校本课程开发与社团建设、校园文化建立等相结合，构成课程开发与推进合力，提高课程建设综合效益。

2、应进一步增强开拓意识，加快学校特色建立步伐。xx中学创办五年，基础硬件、软件已初步完善，学校文化逐步彰显，办学特色已经确立。站在学校发展的新起点，要进一步拓展思路，整合资源，全面规划具有特征的创新教育之路，重点培育师生创新素养，提高实践潜力，将创新教育全面融入办学之中，在创新实践驱动下提升办学质量，实现跨越发展。

3、应进一步联系群众，加强民主作风建设。正处转型发展期的，各项工作有待完善、提高，相关制度有待建立、优化，民主管理还需共同参与。教育创新与改革务必加大调研，建立与一线沟通、互动平台，构建家校、社校联动机制，用心创设良好的教育大环境，打造办学合力。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找