# 公路工程项目管理试题答案

来源：网络 作者：蓝色心情 更新时间：2024-06-07

*公路工程项目管理试题一、填空题（共20空，每空一分）1、项目管理的主要内容是“三控制、二管理、一协调”，即进度控制、质量控制、费用控制，合同管理、信息管理和组织协调。2、工程项目管理任务的核心问题是控制。3、公路工程项目建设的主体有业主、承...*

公路工程项目管理试题

一、填空题（共20空，每空一分）

1、项目管理的主要内容是“三控制、二管理、一协调”，即进度控制、质量控制、费用

控制，合同

管理、信息管理和

组织

协调。

2、工程项目管理任务的核心问题是

控

制。

3、公路工程项目建设的主体有业主、承包商、设计单位、监理咨询机构。

4、施工项目经理是对施工项目负全责的管理者，是施工项目的管理中心，在施工活动中占有举足轻重的地位。

5、实际工程中进度的控制往往表现为工

期的控制，有效的工期控制才能达到有效的进度控制。

6、编制施工总进度计划就是根据施工部署中的施工方案和工程项目的开展程序，对所有工程内容做出时

间上的安排。

7、工程项目的进度控制包括计

划、实施、监测和调

整等基本控制要素。

8、公路工程项目质量包括建筑工程产品实体和服

务这两类特殊产品的质量。

9、在工程建设中，无论勘察、设计、施工和机电设备的安装，影响质量的因素均可归纳为4M1E即“人

”、“材料”、“机械”、“方

法”、和“环

境”等五方面。事前对这五方面的因素严格予以控制，是保证工程项目质量的关键。

10、工程项目合同即建设工程承包合同，是指业

主与勘察、设计、施工、器材供应等单位（承包方），为完成一定的建设工程任务而签定的合同，旨在明确相互权

利、义

务和责任关系的合法协议。

二、单项选择题(共30分，每题3分)

1、公路工程项目的主要特点不包括：B

A.属于线形工程

B.构成简单

C.形体庞大，施工过程多，工作面有限，决定了其工期长

D.建设投资大

2、工程项目建设的实施阶段不包括：C

A.勘察设计B.施工前准备C.项目评估D工程施工

3、下列哪项是建设部的主要任务：C

A.参与审批本地大中型建设项目施工开工报告

B.参与审批本部门大中型建设项目的设计文件、开工条件和开工报告

C.制定并组织实施建设管理法规；

D.组织建设人员资质考核、发证，审批全省（自、直）性单位资质

4、下列关于项目经理的说法中，哪一个是错误的：D

A.项目经理是建筑企业法人代表在项目上的全权委托代理人；

B.项目经理是协调各方面关系，使之相互协作、配合的桥梁和纽带；

C.项目经理对项目实施控制，项目经理部是各种信息的集散中心；

D.项目经理是项目中责、权、利的客体。

5、下列哪项属于按目标分类的索赔：B

A.合同内索赔、B.工期索赔、C.优惠索赔、D.道义索赔

6、下列哪项是行政管理人员的成本管理责任：A

A.具体执行费用开支标准和有关财务制度，控制非生产性开支

B.在项目经理的领导下，协助项目经理检查、考核各部门、各单位乃至班组责任成本的执行情况，落实责、权、利相结合的有关规定

C.根据工程特点和施工方案，合理选择机械的型号规格，充分发挥机械的效能，节约机械费用

D.严格执行工程技术规范和以预防为主的方针，确保工程质量，减少零星修补，消灭质量事故，不断降低质量成本

7、施工项目成本控制的原则不包括：C

A.开源与节流结合的原则

B.目标管理原则

C.细节控制原则

D.责、权、利相结合的原则

8、下列哪项不属于投资控制的措施A

A.计划措施

B.组织措施

C.技术措施

D.经济措施

9、公路工程项目投资的固定资产投资中的建筑安装工程费用包括：B

A.设备、工具、器具及家具购置费

B.税金

C.预留费

D.勘察设计费

10、下列不是工程项目质量问题的特点的是：D

A.复杂性、B.严重性、C.可变性

D.罕见性

三、问答题

1、公路工程施工项目质量控制可分为哪三个阶段？请细述。（20分）

答案：1）事前质量控制

（1）施工准备的范围

a．全场性施工准备，是以整个项目施工现场为对象而进行的各项施工准备。

b．单位工程施工准备，是以一个建筑物或构筑物为对象而进行的施工准备。

c．分项（部）工程施工准备，是以单位工程中的一个分项工程或冬、雨期施工为对象而进行的施工准备。

d．项目开工前的施工准备，是在拟建项目正式开工前所进行的一切施工准备。

e．项目开工后的施工准备，是在拟建项目开工后，每个施工阶段正式开工前所进行的施工准备，（2）施工准备的内容：

a．技术准备。b．物质准备。c．组织准备。d．施工现场准备。

2）事中质量控制

指在施工过程中进行的质量控制。事中质量控制的策略是：全面控制施工过程，重点控制工序质量。其具体措施是：工序交接有检查；质量预控有对策；施工项目有方案；技术措施有交底；图纸会审有记录；配置材料有试验；隐蔽工程有验收；计量器具矫正有复核；设计变更有手续；钢筋未经验收、质量问题未处理、擅自变更设计图纸、擅自代换或使用不合格材料、无证上岗未经资质审查的操作人员等，均应对质量予以否决；质量文件有档案。

3）事后质量控制

指在完成施工过程形成产品的质量控制，其具体工作内容有：

（1）组织试通车

（2）准备竣工验收资料，组织自检和初步验收。

（3）按规定的质量评定标准和办法，对完成的分项、分部工程及单位工程进行质量评定。

（4）组织竣工验收。其标准是：

a．按设计文件规定的内容和合同规定的内容完成施工，质量达到国家质量标准，能满足生产和使用的要求。

b．主要大型结构物完工，投入试通车；

c.交工验收的建筑物能正常使用。

d．交工验收的工程现场清理完毕。

e．技术档案资料齐全。

2、公路工程项目成本控制有哪些原则？其中节约原则应该如何着手？（15分）

答案：1.开源与节流结合的原则

2.全面控制原则

3.中间控制原则

4.目标管理原则

5.节约原则

6.例外管理原则

7.责、权、利相结合的原则

节约要从三方面入手：一是严格执行成本开支范围、费用开支保障和有关财务制度，对各项成本费用的支出进行限制和监督；二是提高施工项目的科学管理水平，优化施工方案，提高生产效率，合理使用人、财、物；三是采取预防成本失控的组织措施，制止可能发生的浪费。做到了以上几点，成本目标就能实现。

3、表达工程进度计划的常用方法有哪些？其中网络计划的编制程序是什么？（15分）

答案：表达工程进度计划的常用方法有：关键日期表、横道图、垂直图、网络计划。

其中网络计划的编制程序是：1.确定施工方案2.项目分解3.确定工序的作业时间4.绘制网络图，编成进度计划初始方案5.计算网络计划时间并确定关键线路

6.工期的审查与调整7.资源审查和调整8.编制可行的网络计划并计算技术经济指标9.进度计划的优化

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找