# 2024年管理部主管的述职报告 综合管理部主任述职报告(三篇)

来源：网络 作者：落花时节 更新时间：2024-06-09

*随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。管理部主管的述职报告 综合管理...*

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

**管理部主管的述职报告 综合管理部主任述职报告篇一**

今年的市场销售工作，在公司经营工作领导的带领和帮助下，加之全组成员的鼎力协助，自己立足本职工作，恪尽职守，兢兢业业，任劳任怨，取得不错的成就。现将全年来从事市场销售工作的情况进行述职报告如下：

一、切实落实岗位职责，认真履行本职工作

作为一名市场经理，自己的岗位职责是：千方百计完成区域销售任务并及时催回货款;努力完成销售管理办法中的各项要求;负责严格执行产品的出库手续;积极广泛收集市场信息并及时整理上报领导;严格遵守公司制定的各项规章制度;对工作具有较高的敬业精神和高度的主人翁责任感;完成领导交办的其它工作。

岗位职责是职工的工作要求，也是衡量市场经理工作好坏的标准，自己始终以岗位职责为行动标准，从工作中的一点一滴做起，严格按照职责中的条款要求自己的行为，在业务工作中，首先自己能从产品知识入手，在了解技术知识的同时认真分析市场信息并适时制定营销方案，其次自己经常同其它市场经理勤沟通、勤交流，分析市场情况、存在问题及应对方案，以求共同提高。在日常的事务工作中，自己能积极着手，在确保工作质量的前提下按时完成任务。总之，通过实践证明作为市场经理技能和业绩至关重要，是检验市场经理工作得失的标准。

二、明确客户需求，主动积极，力求保质保量按时供货

工作中自己时刻明白市场经理必须有明确的目地，一方面积极了解客户的意图及需要达到的标准、要求，力争及早准备，在客户要求的期限内供货，另一方面要积极和客户沟通及时了解客户还款能力，考虑并补充完善。

三、正确对待客户投诉并及时、妥善解决

销售是一种长期循序渐进的工作，而产品缺陷普遍存在，所以市场经理应正确对待客户投诉，视客户投诉如产品销售同等重要甚至有过之而无不及，同时须慎重处理。自己在产品销售的过程中，严格按照公讣制定销售服务承诺执行，在接到客户投诉时，首先应认真做好客户投诉记录并口头做出承诺，其次应及时汇报领导及相关部门，在接到领导的指示后会同相关部门人员制订应对方案，同时应及时与客户沟通使客户对处理方案感到满意。

四、认真学习我厂产品及相关产品知识，依据客户需求确定可代理的产品品种

熟悉产品知识是搞好市场销售工作的前提。自己在销售的过程中同样注重产品知识的学习，对公司生产的涂料产品的用途、性能、参数基本能做到有问能答、必答，对相关部分产品基本能掌握用途、价格和施工要求。

五、明年市场经理工作设想

积极追要往年的欠款，并想办法将欠款及时收回，及时向领导汇报，取得公司的支持。更加积极搜集市场信息并及时联系，力争参加招标形成规模销售。为积极配合代理销售，自己计划在确定产品品种后努力学习代理产品知识及性能、用途，以利代理产品迅速走入市场并形成销售。自己在搞好业务的同时计划认真学习业务知识、技能及销售实战来完善自己的理论知识，力求不断提高自己的综合素质。为确保完成全年市场任务，自己平时就积极搜集信息并及时汇总，力争在新区域开发市场，以扩大产品市场占有额。

此致

敬礼!

述职人：\_\_\_

20\_\_年\_月\_日

**管理部主管的述职报告 综合管理部主任述职报告篇二**

各位领导、各位同仁：

我作为设备科分管电气的负责人，在过去的一年里，认真履行工作职责，积极工作，在全体班组成员的共同努力下，基本能完成了公司下达的各项生产目标任务。现将一年来，我所开展的主要工作述职如下：

一、 努力工作.节约节能降耗

1，电气设备可靠的运行：

电气设备可靠的运行是保证正常生产的前提，降低机器设备的停机率，就可以降低水电的能耗，所以每天生产的前汐我都带着班组人员到生产车间一线去检查电气控制柜及电气设备，看看闻闻有没有异常的现象，而且一直等到每台机器设备运行正常，在生产过程中发现微小问题就做一记录，等生产停下就及时修理，把电气故障预防在萌芽状态，通过这些努力工作使机器设备故障停机率从20xx全年的100小时左右下降到20xx全年的60小时左右 ，间接地为公司带来效益，

2，电气备件申报.领用.更换：

在电气备件申报.领用.更换方面，我始终本着节俭的中指，坏的电气件能修复的尽可能地去修复它，尽量不更换新的，只要能保证生产可靠正常地运行就行，在原有的一些设备不关键的地方用了进口的电气件，坏了无法修复的，尽可能地用国产的电气件替换，这样做能节俭一些，不容易损耗的电气备件尽量不备或者少备，每次要领的电气配件我都作以登记，一段时间下来，我做到心中有数，通过我这些努力地工作，我大概核算了一下，一年的电气维修费用同期从20xx年的9万左右下降到20xx年的5万左右，为公司节约做了一点微薄之力。

3，节约用电：

国家电网规定大工业用电分峰，谷，平，三个时段计费，每个时段计费不一样的，峰时高达每千瓦小时0.93元，谷时每千瓦小时只有0.37元，所以，在生产过程中我尽可能监督和协调每个工段峰，谷，平，时段用电负荷情况，在保证正常生产的情况下，尽可能地让他们搓开高峰用电时间。在9月份生产旺季接近尾声时，我密切关注公司每天每时段的用电总负荷情况，尽可能地停用1000千伏安大变压器变换启用500千伏安小变压器，因为国家电网规定变压器的变损按每个千伏安28元每个月按30天计算，这样做，尽可能地为公司每天节约466元左右。通过我这些细致的工作和大家地努力配合下，全公司的用电总量同期从20xx年的360万度下降到20xx年320万度，为公司的生存和发展壮大做了力所能及之事。

4. 培训与学习

电工班因其特殊的工作性质，对员工的各项素质要求尤为严格。为确保和提高全班员工的工作素养，加强员工规范操作意识和安全生产知识，我们不定期认真组织学习，从提高员电气技能和生产安全入手，开展技能学习、安全生产学习，特别是电气安全方面的学习20多余次，内容涵盖各型电气标准操作程序及维修要点等。通过培训和学习，电工班员工的整体安全意识和专业知识水平得到了有所的提高。

二、认真思考，查找问题，努力方向：

1.认真履行厂纪厂规职责不够到位：

如，上班有迟到早退现象，生产时电工按排有人值班，有时有缺岗，溜岗现象，如果车间电气设备出故障，人员不能及时到位就必然要影响生产，造成经济损失。

2.对班组加强精细化管理要求认识不足: 对管理精细化工作缺乏细致深入，有的工作看似做了，实际没做，有的做了，但细处没做。如，对一些重要电气设备巡检工作做的不够到位，有时漏检，甚至没有巡检 。

我会在今后的工作中逐步改善和调整不足之处，并从本人做起，努力加强协调电工班成员的整体运作，从培养班组全面素质和提高工作效率两方面着手开展各项工作，充分运用本班人力资源进行合理安排，决心细化工作，将为每日电气设备巡检制定明确的定时定人的时间表格，落实到每个人，确保电气设备完好可靠的运行，确保生产安全和人身安全。同时制定全面工作经济责任制，做到奖惩分明，使全体班组成员的工作热情和工作效率进一步地提高，请领导根据实际工作情况对电工班工作及班组建设继续支持和帮助。

总之，这一年通过全班组成员的共同努力，在公司和生产部领导的正确领导下，电工班能够完成各项工作任务来之不易，但我们也清醒认识到我们所做的工作离公司要求还很远。未来，我们将以“规范化、标准化、精细化”为工作追求目标，以人员素质管理为突破口，切实转变思想观念。扎扎实实干好每一项工作，为明年的工作打好坚实基础，相信在我们大家的共同努力下，公司的明天会更加美好。

**管理部主管的述职报告 综合管理部主任述职报告篇三**

这一年来，在上级领导的鼓励与支持下，在同事的关心与帮助下，我认真履行自己的职责，突出施工生产管理，以提高队伍素质为重点，以强化管理为手段，抓好项目管理工作，支持党组织抓好思想政治工作与党建工作，加强自身的道德品质修养，使我项目部员工的思想政治素质不断提高，管理工作不断进步，较好地完成了各阶段施工生产任务。

一、战胜重重困难，施工迎难而上

克服了资金紧张、气候恶劣等诸多困难。

二、积极采取的措施，精心组织、精心管理

1、进一步完善各项安全质量规章制度、完善管理体制

通过两年来的施工生产实际，进一步完善安全、质量等管理体系，建立安全质量月检、旬检、日检制度及整改制度。项目部除设立一名专职安全员外，各工区也层层设立专职安全员共计24名。将安全工作提高到了前所未有的高度。质量方面，绝不放松，强化强施工过程控制，坚持施工质量检查制度，严格执行“自检、互检、交接检”的三检制度，使质量问题在每道工序作业中都能得以有效控制。

2、完善激励机制，调动员工生产积极性

通过完善内部承包机制、制定循环奖励措施及月目标任务考核奖等手段，极大的提高了员工的劳动积极性，部分的缓解了因资金紧张带来的消极影响。

3、提高生产效率，降低生产成本

通过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，精心施工，在全体员工的努力下，施工产量不断提高，效率不断提升。

4、加强成本控制，强化数据管理，确保数据真实性

项目部每月8日定期召开成本分析会，认真分析上月存在的问题，找出不足，层层落实，下月改进，要求各项对比实现数据化，数据必须真实可靠，施工现场的每一个环节，层层控制，每道工序都做到有据可查，为了确保数据的准确性，做到每班质检工程师与领工员进行现场收方互相复核签认，确保了数据的真实性。

5、文明工地建设

继续加现场文明施工管理，根据实际成立了第一文明施工班与第二文明施工班，总人数32人。专门进行文明工地建设相关工作，保持工地卫生清洁，使道路干净畅通，洞内道路干净整洁，在渗水较大，无轨运输的情况下随时都可穿皮鞋进洞。各种设备物资标识齐全，堆放有序

6、认真搞环水保工作

积极与总指与地方环、水保主管部门联系，主动邀请其进场检查，征求意见，逐步完善环、水保方案、措施。

7、关心员工生活，处处都想着员工的疾苦进入冬季，天气寒冷，千方百计筹措资金，尽快发放工资、奖金。

三、及时总结，及时调整

项目部定期组织进行安全、质量、环水保等有关方面的检查与总结，总结成功的经验与存在的不足，成功的加以推广，不足的采取措施防止再犯，使工作在一个良好的循环状态中前进。

以质量保安全、以安全保进度，全面细致，人性化的管理，以人为本，有制度、有落实，人人重视安全质量，人人实施安全质量。

四、注重自身修养，努力做好表率。

领导的行动就是无声的命令，“其身正，不令而行”。因此，我把加强自身修养，努力做好表率，做为实现领导的重要方法。

一是不断丰富知识，提高工作能力。

二是认真履行岗位职责，精心做好本职工作。

三是严格约束自己，力求做到公平公正。

自觉遵守各项规章制度，不搞特殊化，注意勤俭节约，不搞高消费娱乐活动。办公条件因陋就简，控制奢侈浪费。工作中实行“对事不对人”、“实物工作量考核”原则。

五、存在问题

自己虽然做了一些工作，但与上级领导的的要求与岗位职责相比，还有不小的差距。(明年准备去考pmp，系统学习一下项目管理知识)

分析其原因

(1)进度压力大，造成人工、材料、机械设备投入过大。

(2)业主实行动态设计管理，项目内部承包机制需不断完善。

(3)资金紧张、环境恶劣、交通不便，造成材料成本加大。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找