# 协管员年度个人述职报告 协管员个人总结报告(11篇)

来源：网络 作者：独坐青楼 更新时间：2024-06-22

*随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。那么报告应该怎么制定才合适呢？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟!协管员年度个人述职报告 协管员个人总结报告篇一大家下午好!时间太瘦，指缝...*

随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。那么报告应该怎么制定才合适呢？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟!

**协管员年度个人述职报告 协管员个人总结报告篇一**

大家下午好!时间太瘦，指缝太宽，转眼20\_\_\_\_年就溜过去了，又是到了做述职报告的时候了。回顾一年来的工作，感谢领导对我的关心与帮助，谢谢同志们的支持与配合。让我比较圆满的完成了自己所承担的工作任务，在政治觉悟和工作能力等方面都取得了一定的进步。为了在今后的工作中能总结经验，发扬优点和改进不足，更好的完成任务，现将全年的工作情况汇报如下:

一、加强理论学习，培养良好作风，努力提升思想政治修养

理论是学习的先导，理论学习是不断保持知识新鲜，大脑清醒的基石，也是提高认识问题，发现问题，解决问题能力的源泉。在日常的工作学习中，我严于律己，遵守海关的各项规章制度，严格要求自己，落实好钉钉上下班打卡制度。作为海关的一员，注重个人的自身形象和良好的\'养成。养成良好的作风，不是一日之功，需要持之以恒，优良的作风是完成任务，立身做人的基础。在生活中勤俭节约，不盲目攀比，面对现今的浪费现象和盲目追求，要求自己从节约一滴水一滴电做起，长期以往，自己养成了自觉遵守的习惯。作为准军事化部队就要做到令行禁止，杜绝违法违纪的问题的发生。

二、在工作中学习，学习中工作，不断提高自己的能力素质

时代在发展，社会在进步，信息技术日新月异。协管员工作也要与时俱进，需要不断学习新知识、新技术、新方法，以提高协管员在岗位上的工作能力和工作效率。协管员岗位的工作制度也在不断完善。倒班组的从最初的上一休二到上三休一，再到现在的上二休二。从最初的五个人同时值班到现在的三个人就能把整个综保区看管过来。

三、尽心尽力，不折不扣的完成工作任务

在平时的工作中做到在岗在位，在位履职，干一行爱一行，并努力精一行，做到拉得出用得上，在工作中不懂就问，虚心请教他人。和同志们无论是工作还是学习都能互相帮助打成一片，只要是工作需要随叫随到，加班加点任劳任怨，个人服从工作需要。人员较少的时候，倒班组有休年假的也随时能顶的上去。虽然我在思想上积极进取，作风上严格要求，纪律中严格遵守，工作中积极努力，但一年来也发现自己存在不少问题，其主要表现在以下几个方面:

(一)工作不够深入，有懒惰松懈思想，吃苦意识还不是很强，经常以工作上的繁索来掩盖思想上的懒惰，工作能力不足，仍缺乏干好工作的艰苦性和主动性，有时会因工作多、头绪重而产生消极抵触的情绪。

(二)不注重工作经验的积累，缺乏理性思考，素质不够全面，有时候做事毛毛糙糙。

(三)工作事业心树得不牢，对自身要求还不够严格，不能把全部精力投入到海关准军事化部队建设中，平时考虑个人问题多，在某种程度上也影响了自己的一些精力。

(四)文字功底和语言表达能力不够强，有时候缺乏有效的临场发挥能力。

(五)目标不够明确，在工作中把握不好方向，不能有效做好工作计划。

四、下一年的打算

针对20\_\_\_\_年工作中存在的不足，为了做好新一年的工作，争取做好以下几个方面：

(一)积极搞好同事之间的关系，进一步理顺关系。

(二)加强业务知识的学习提高，改进工作方法，提高工作效率。

(三)以严于律己，宽以待人要求自己，历练与完善人格修养。

(四)以先过文字语言关为基础，充分利用空闲时间充实自己，以党的方针政策为指导，以扎实勤奋的态度开展下一年的工作。

再次感谢各位宽容和忍让，让我更加的成长，让我更好的认识自己。我会在以后的工作中不断锻炼自己的胆识和毅力，提高自己解决实际问题的能力。并在工作过程中慢慢克服急躁情绪，积极、热情、细致的对待每项工作，我相信在领导和同事的帮助指导下，自身的勤奋学习中，我的工作会取得更大的成绩。以上是我今年来的工作情况述职，不足之处敬请领导和同志们批评指正。

**协管员年度个人述职报告 协管员个人总结报告篇二**

我有幸成为一名市容协管员。2年来，是水部街道给我一个重新工作的机会，让我实现了从普通下岗职工到光荣的城市管理者的成功蜕变。回顾这2年的工作，在领导的关心以及全体同事的帮助下，我认真学习业务知识和技能，积极主动地履行工作职责，较好地完成了个人的工作任务，在思想觉悟、业务素质、操作技能、优质服务方面都有了一定的提高。这三年的经历与体会总结如下：

作为市容管理员的我，主要负责水部街道社区辖区的建华支巷段，古田路段，和古田支路段的日常市容环境卫生工作以及劝说和教育非法小商贩，一丝不苟的消灭马路墙边小广告，维护辖区环境防治乱涂乱画等等。为了树立文明形象，我们活跃在每一个清晨和傍晚。

市容管理不好做，或许是因为我们面对大多数是社会的弱者，他们摆摊设点大多因为生活所迫，虽然他们的存在与和谐美好城市相冲突，但他们也确实为人民群众生活提供了一定的便利。面对小摊贩的指责和不理解，我们无法不同情，但想到广大群众的利益，想到维护管理部门的权威，想到建设和谐美丽福州城的重要性，我们必须按规章办事。调整心态，不畏辛劳，坚持工作是我们的工作态度。

本人深知，自己仍有许多不足，通过2年的磨砺与锻炼，自己学会了很多的知识以及做人的道理。在接下来的工作中，我将努力提高自身的素质，积极开拓。履行工作职责，服从领导，努力完成各项目标任务，让我们的街道更靓丽，让我们水部更美丽。

社区协管述职报告2

回顾过去一年，我社区协管组在街领导的关心和支持下，按街协管中心的要求及部署，认真落实街协管中心交予的各项工作，为确保我陈家墩社区的平稳发展，创造和谐稳定的社区环境，我们做了以下工作：

一、开展安全生产大检查和消防检查工作

我社区成立了消防安全整治工作专班，坚持将日常安全监督和整治相结合，消除消防安全隐患根源。期间共悬挂防火宣传横幅8条，宣传栏4期，与10家重点单位签订消防安全管理责任书，辖区内存在的“三合一”、“多合一”、“五小加工企业”的场所是我们重点检查的\'对象，每周进行检查一次，下达隐患整改通知书92份，并让其负责人签字盖章，加强信息管理，留下书面记载，从根源上消除安全生产隐患。在年初“禁改限”工作中，我们积极宣传“四清一关”以及烟花爆竹限燃条例，提升辖区群众春节期间防火意识和用电安全，杜绝火险隐患。

二、开展“大城管”工作

今年的“大城管”工作是我社区协管组的工作重心，切实落实每周五的义务劳动制度，全年共动员社区群干、低保人员等500余人次参与，共清理各类垃圾300余斗车，清理卫生死角23处，铲除牛皮癣3000余处，疏通下水管道堵点500余米，并每日派协管员巡查辖区卫生情况，整治占道经营，处理各类占道经营现象200余起，我社区“大城管”排名由第九名提升到第四名，极大改善了辖区的整体环境。

三、开展治安巡逻工作

协助派出所切实做好压发案工作，对发案多地段做到重点巡查，重点打击突击我们协管组制定了一系列措施，每周召开一次社会治安形式的分析会，定期排查，治安隐患情况的治安问题。通过我们的努力，今年以来，在打击黄、赌、毒活动中，协助警务室共抓获盗窃人员6名、吸毒人员16名、杀人嫌疑犯1名，同时为辖区居民更新路灯35盏，维护保养路灯60盏，最大限度地确保了社区人民群众的生命财产安全。同时做好矛盾纠纷的排查工作，处理各类矛盾隐患50余起，将各类矛盾隐患抑制在萌芽状态。

四、开展食品安全工作

成立以社区书记为组长的食品安全工作领导小组，公布食品安全协管员及群众监督员队伍名单，做好食品安全相关工作记录。期间张贴食品安全宣传海报16副，发放《禁止使用的添加剂名录表》300余份。对食品生产加工小作坊进行专项整治，签订食品质量安全承诺书31份，取得良好成效。

全年还完成上级各部门下达的各项工作任务，包括：禁毒、水利普查、烟草、拆迁维稳等工作。综上所述，我社区在20\_\_\_\_年，各项工作及时到位，确保了辖区的稳定和谐。在20\_\_\_\_年的工作中，我们将一如既往，为创建和谐社区而继续努力。

**协管员年度个人述职报告 协管员个人总结报告篇三**

尊敬的领导：

您好!

我是20\_\_\_\_年\_\_月\_\_日从计生委综合服务站调到\_\_\_\_\_\_城管大队的。转眼我到单位工作已经一年了。这一年是我人生旅途中的重要一程，在镇委、镇政府及城管大队的领导下，在同志们的关心支持下，紧紧围绕镇委的中心工作，以“城管为公、执法为民”为平台，开拓创新、积极进取，为城镇居民营造一个优美和谐的人居环境作出了自己的贡献。

岁首年终，我静心回顾这一年的工作生活，收获颇丰。现将我这一年来的学习工作情况述职如下：

一、自觉加强理论学习，提高个人素质

首先，自觉加强政治理论学习，提高党性修养。我是一名党员，积极参加党委和支部组织的各项学习活动，并注重自学，进一步提高了自己的理论水平与政治素质，保证了自己在思想上和党保持一致性，强化了廉洁自律的自觉性。同时，参加了党员评议活动，对照党章开展了批评与自我批评，在工作中能处处以党员的标准严格要求自己，工作以身作则，处处发挥共产党员的先锋模范作用。

其次，在业务学习方面。我虚心向单位的同事请教，通过多看多听多想多问多做，努力使自己在尽短的时间内熟悉城管工作环境和内容。同时，我还自觉学习了物权法、行政许可法等与工作相关的政策、法律常识，积累自己的业务知识。并参加了区政府组织的法律知识考试。

第三，在工作态度和勤奋敬业方面。热爱自己的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，工作投入，热心为大家服务，认真遵守机关工作纪律，有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。完成领导交办的其它临时性工作。

二、踏实肯干，努力完成好各项工作

在城管大队工作的一年中，通过领导和同事们的耐心指导，我在熟悉的基础上已经基本能完成各项日常工作，期间我具体参与的工作主要包括以下几个方面：

1、完成每个月全镇的七个交流会的管理和收费工作。

每月的\_\_\_\_、\_\_、\_\_\_\_、\_\_\_\_日分别是\_\_\_\_\_\_、\_\_\_\_\_\_、\_\_\_\_三个村的交流会。我在队长的带领下，较好地完成交流会的管理和收费工作，特别是雅尔塞交流会，早6点半就到岗，克服天气原因，防止商贩占道经营，保证道路畅通。

2、完成奈门沁西瓜市场的管理工作。

我们从\_\_月\_\_\_\_日至\_\_月\_\_\_\_日，历时两个月，克服各种困难，对\_\_\_\_\_\_市场进行全面看护，维护市场的经营秩序，清理违章占道车辆，打击投机倒把的瓜贩子，并对交易车辆进行规范化管理，全部进场买卖，保证农民的合法权益不受侵犯。特别是在\_\_月\_\_日区\_\_\_\_\_\_周年之际，较好地完成了保证道路畅通的任务，为区庆献礼。

2、开展清理苞米秆子专项整治。

进入十月份以来，由于气候干燥，居民把生活用的苞米秆子都堆放到自家的房前屋后，极易造成火烧连营，具有极大的安全隐患。我们深入到各家各户，劝导他们把苞米秆子放到安全的地方。同时，对卖苞米秆子的车辆进行了整顿，设定固定地点进行交易，防止占道交易。

3、迎接“优美乡镇”的验收进行清障专项整治。

我们利用四天时间对\_\_\_\_\_\_\_\_公路两侧进行了清障，把公路两侧的堆放物和拴养的奶牛进行清理，并对镇内公路两侧的杂草进行清理。同时，配合区交通局对木材、建材户堆放在公路两侧的木材、建筑材料进行了清理整顿，下发了清理违章通知书，并对一些钉子户坚决予以取缔。

4、较好地完成了居委会换届选举工作。

11月15日是我镇居委会换届选举日，我们早五点就开始入户，进行居委会换届选举工作，经过一上午的努力工作，较好地完成了居委会的换届选举工作，选举过程真正做到了公平、公开、公正。

5、参加了镇党委组织的十九大精神贯彻落实报告会。

\_\_\_\_月\_\_\_\_日参加了镇党委组织的，区委宣讲团到我镇开展的十九大精神贯彻落实报告会。通过宣讲团对十九大精神的进一步贯彻，使我更深入地了解了十九大的重要意义。

6、完成了林业资源普查工作。

林权制度改革即将开始，林业资源普查工作是基础。按照镇委、镇政府的部署，我被安排到东风村东风屯参与林业资源普查工作。我与工作队的同志一起深入到\_\_\_\_村，召开两委班子会议，选出党员代表和村民代表，并一起实地踏查林地，填写各种普查表格，画\_\_\_\_\_\_地位置图，并进行汇总，较好地完成了\_\_\_\_\_\_普查工作。

一年来，我在学习和工作中逐步成长、成熟，但我清楚地认识到自身还有很多不足，比如工作能力和创新意识不足、政治理论水平有待提高等。今后我将努力做到以下几点，希望领导和同志们对我进行监督指导：

1、自觉加强学习，向理论学习，向专业知识学习，向身边的同事学习，逐步提高自己的理论水平和业务能力。

2、克服年轻气躁，做到脚踏实地，提高工作主动性，不怕多做事，不怕做小事，在点滴实践中不断完善提高自己。

3、继续提高自身政治修养，强化为人民服务的宗旨意识，努力使自己成为一名合格的城管队员。

4、转变工作作风，提高为民服务的标准和质量，树立城管新形象。

在新的一年里，我将认真贯彻落实十九大精神，学习各项政策规章制度，较好完成各项业务工作，努力使自己的思想觉悟和工作效率全面进入一个新水平。

此致

敬礼!

述职人：\_\_\_\_\_\_

20\_\_\_\_年\_\_月\_\_日

**协管员年度个人述职报告 协管员个人总结报告篇四**

回顾近一年的工作，对照德能勤绩四项标准，能尽心尽力做好各项工作，较好地履行了自己的职责。现将主要情况小结如下：

一、主要工作情况

1、重视理论学习，坚定政治信念，明确服务宗旨。

积极参加局机关组织的政治活动，能针对协管员工作特点，挤出时间学习有关文件、报告和辅导材料，执政之基，力量之源，是推进建设中国特色社会主义的根本保证，通过深刻领会其精神实质，用以指导自己的工作。时刻牢记全心全意为人民服务的宗旨，公道正派，坚持原则，忠实地做好本职工作。

2、加强业务学习，提高工作能力，做好本职工作。

重视学习业务知识，积极利用各种机会学习劳动和社会保障方面的知识，向社保专干请教，提高自己的业务能力。紧紧围绕本职工作的重点，努力做到融汇贯通，联系实际。在实际工作中，把政治理论知识、业务知识和其它新鲜知识结合起来，开阔视野，拓宽思路，丰富自己，努力适应新形势、新任务对协管工作的要求。

3、勤奋干事，积极进取。

认真做好本职工作、协助居委会做好日常事务性工作，做到腿勤、手勤，保持良好的工作秩序和工作环境。

4、成绩斐然，争取长足进步。

一年来，坚持工作踏实，任劳任怨，务实高效，不断自我激励，自我鞭策，时时处处严格要求自己，自觉维护协管员形象，高效、圆满、妥善地做好本职工作，没有出现任何纰漏，取得了一定成绩。

二、存在不足

一是政治理论学习虽有一定的进步，但还没有深度和广度。二是事务性工作纷繁复杂，减少了调研机会，从而无法进一步提高自己的工作能力。三是工作中不够大胆，总是在不断学习的过程中改变工作方法，而不能在创新中去实践，去推广。

三、今后努力方向

不断加强个人修养，自觉加强学习，努力提高工作水平，适应新形势下社保工作的需要，扬长避短，发奋工作，克难攻坚，力求把工作做得更好，树立协管员良好的形象。

**协管员年度个人述职报告 协管员个人总结报告篇五**

尊敬的领导：

您好!

现将一年来的工作情况述职如下：

回顾一年来的城管协管工作，多少个日夜，为小区的治安我们加班蹲守;为社区的环境美化，居民楼道玻璃从一楼擦到七楼;为搞好社区工作，只要居民需要，我们从不退缩。我们的工作社区领导认可，我们的工作广大居民满意，我们的工作城管领导放心，我们自己更加感到欣慰。

一、 密切配合、工作不分你我

\_\_\_\_社区是一个新建小区，居委会也是刚刚成立不久，占地面积两万六千四百平方米，社区分为不相连的两个院。社区居委会一切繁杂的事物只有两人负责，财力人力严重不足，居委会面临的压力、困难可想而知。我们的到来给居委会注入了新鲜血液，我们看到了居委会对我们的渴望，也看到了展现自己才华的地方。

我们这里的社区居民来自四面八方，各行各业，有常住人口，也有临时居住的居民。有外来人口，有出租房屋。户口在人不在，人在户口不在，这种人户分离的情况非常严重。要把这些居民最基本的情况了解清楚，没有任何历

史参考数据，更何况为他们做好服务工作谈何容易。

我们为困难而来，没有困难要我们做什么?我们开始了深入细致的入户调查工作。从一楼到七楼上上下下不知走了多少趟。有的住户没有门铃，我们的手都敲肿了。腿走痛了，我们咬牙坚持，没有任何怨言。白天有的居民家中没人，我们就利用晚上时间入户登记。一个六楼的居民知道我们为他家的入户登记连续四个晚上吃了闭门羹，感动得不知说什么好，问寒问暖，拿水果，递饮料，弄得我们心里热乎乎的。社区工作把我们的心同居民的心紧紧的连在了一起。

为了加强社区的人性化管理，力争搞好社区离退休人员、社区老年人的服务工作，我们从零做起，挨门逐户进行调查走访，了解社区离退休职工、社区老年人的身体状况、家庭情况、老人儿女的工作情况、联系方式。我们力求见到本人，掌握第一手资料，并一一登记备案，以便及时服务，加强管理。

对社区的失业人员，低保户我们更是关心备至。一次次入户走访，一次次促膝谈心，让他们鼓起生活的勇气，增强战胜困难的决心。同他们一起参加周六的义务劳动。他们乐了，我们心里也踏实了。

今天的工作来之不易，我们格外珍惜。为干好城管协管工作，一有空隙时间我们就学习《北京市市容环境卫生条例》，因为这是我们城管协管员的首要职责。社区所有的商业店铺、单位名称、法人代表、经营范围、联系方式早已铭记于我们每个城管协管员的心里。多次的走访宣传让城管法规深入人心。我们随时听从城管大队召唤，服从命令听从指挥。

二、 团结协作.战役情

今年春节过后，我国十多个省市地区相继发生高致病性禽流感疫情，引起社会各界极大关注。党中央及各级政府高度重视，成立了各级防控机构。我们这个地区虽然没有疫情，但居委会领导丝毫不敢怠慢。本着对党负责，对居民负责的精神，给我们协管员召开了紧急会议，布置了周密的防控措施。先是逐户调查家禽饲养情况，我们协管员雷厉风行，一马当先。用不到半天的时间把整个小区的情况全部摸清。再是把小区重点、疑点紧急布控严防死守。这个任务我们几个协管员包了，分头蹲守，绝不让疫情在我们社区发生，绝不让疫情流入\_\_\_\_\_\_\_\_社区。为了消除居民的恐惧心理，居委会领导组织我们口头宣传及板报宣传的形式，向居民讲述防控禽流感的`知识。居民的健康高

于一切。社区居民在疫情面前心情平稳、不急不躁不恐慌。我们的工作更加顺利。

这次防控禽流感的战役，居委会领导有方，协管员雷厉风行，社区居民称赞不已。居委会领导心系居民健康，对居民高度负责的精神深深打动了我们的心，我们要向他们学习。社区居民的理解和支持以及大力配合我们的工作也使我们深受感动。有这样的好领导、好居民、我们再累心里也是乐的。

三、 丰厚的收获

通过一年的工作学习，我们看到\_\_\_\_\_\_\_\_社区居委会领导吴同志，对社区居民的深厚感情。他有一种强烈的政治意识，责任意识。为维护广大居民利益，他所付诸的实践赢得了社区居民的赞同。“居民利益无小事，居民健康高于一切。”他是这样说的也是这样做的。他对我们也是严格要求，在我们上岗前开的第一次会就给我们讲到：“在任何时候，我们办事情，想问题，作决策，都必须把居民的利益放在第一位。要做到：权为民所用，情为民所系，利为民所谋。为居民要诚心诚意办实事，竭尽全力解难事，坚持不懈做好事。只有这样，居民才会支持我们的工作;只有这样，居民才会配合我们工作。”

在过去的一年里，之所以我们工作顺利，之所以我们做出了一点成绩，与我们有一个好领导是分不开的，与\_\_\_\_社区居民大力支持是分不开的。我为我们有一位好领导而骄傲，为我们社区有这么好的居民而自豪。

现在我可以毫无愧色的说：“我是\_\_\_\_社区的一员”。我可以自豪的说：“我是一名城管协管员”。我爱我的社区，我爱城管协管工作。

此致

敬礼!

述职人：\_\_\_\_\_\_

20\_\_\_\_年\_\_月\_\_日

**协管员年度个人述职报告 协管员个人总结报告篇六**

尊敬的各位领导、同事们：

今年以来，作为销区经理，我能够认真履行职责，团结带领\_\_销区全体人员，在厂部总体工作思路指引下，在\_厂长和销售部各位经理的正确领导下，积极进取、扎实工作，完成了全年目标任务，总销量达到\_\_箱，营销工作取得了可喜的成绩。下面，根据领导要求，我进行述职，不妥之处，敬请领导和同事们批评指正。

1、加强宣传促销力度，较好地完成了全年目标任务。

今年我们在销售工作中遇到了一定的困难，特别是因为我厂面临兼并重组，各种不实传闻使商业公司对我厂产品的信心不足，不少零售户甚至不卖我厂产品，面对不利局面，我们在销售部统一指挥和安排部署下，发挥全体人员的聪明才智，进一步加强宣传促销力度。首先，以我厂产品进入行业优等品为契机，迅速传播信息。通过拜访商业公司、走访零售户、及时分送《\_\_企业报》、《宣传画报》等企业宣传品的方式，做好宣传解释工作，使这个好消息在第一时间即传播到客户和消费者，打消了他们对我厂的疑虑，增强了卖好我厂产品的信心。其次，充分利用暑期旅游热潮，在商业公司配合下开展多种促销活动等等，有效拉动了终端消费。上半年系列产品基本保持月均销售250箱，而在暑期促销的拉动，下半年月均销售都在315箱左右。

2、加强客户管理工作，提高了服务意识和服务水平。

在客户管理工作中，我们在两个方面下工夫。

一是进一步利用好、维护好商业渠道。虽然商业公司体制及营销策略发生了变化，但保持渠道的畅通仍是我们做好市场开拓工作的重要环节。我们积极与分县公司业务部门和人员联络协调、密切感情，妥善处理工作关系，特别是有针对性地开展重点县公司的工作。付出必有回报，通过长期的渠道公关，我们得到了商业公司的支持和帮助，不仅宣传促销活动能够顺利进行，而且分县公司控制市场的力度也比较大，没有发生返销问题。同时，货款回收也很及时，今年的回款已提前完成，历史积欠也得到了解决，20\_\_年至今的累计欠款已全部清结。可以说，因为有了商业公司的支持，我们才能完成了双百的业绩，即：合同履约率达到100%，回款率达到100%;

二是进一步开发好、维护好终端客户。做好终端是我们营销工作的出发点和落脚点，因此，在保持与商业公司良好关系的基础上，我们切实增强服务意识，将工作重心下移，重点联系零售户、电话访销员等，坚持\"一切从客户出发，一切为客户着想，一切对客户负责，一切让客户满意\"的一对一的营销理念，对零售户实行全过程、高质量的服务，业务员通过主动上门了解访问，建立重点客户档案，及时征求客户意见，对客户的经营状况、客户要求、消费者意见和市场变化心中有数，并及时反馈，使上级能迅速准确地了解市场信息。

3、加强内部管理，切实增强全体人员的素质和业务能力。

在营销工作中，人是最活跃最关键的要素，没有好的管理就不会有好的业绩。因此，在办事处内部管理上，

首先，严格管理，加强纪律性。进一步规范了请销假制度、晚例会制度和作息时间，同时，要求业务员要及时联络，随时反馈信息。要求业务员做到的我自己首先做到，起好带头作用，自觉坚持日调度制度，及时向主管领导汇报市场信息、客户意见和建议，接受指令。

其次，勤于学习，增强责任心。工作之余，我自学并组织办事处人员学习了营销业务、国家法律法规和行业政策等，提高了理论水平和营销技能。今年，我们还重点学习了《细节决定成败》一书，大家都写了读后感，普遍反映受益匪浅，深刻认识到营销工作无小事，任何一个细节都可能影响到工作的质量和效果。通过学习切实提高了大家的责任心。

4、一年来的工作体会和今后努力方向。

通过一年来的工作实践，我深深地体会到：坚定信念，服从领导是克服困难的基础;优质服务、大力公关是搞好营销的前提;以身作则、加强管理是带好队伍的关键;加强学习、提高能力是履行好职责的基本条件。只有在以上几个方面不懈努力，才能干出业绩，不辜负领导和同志们的期望。

虽然一年来，自己在工作上、思想上，都取得了一定的成绩和进步，但我也清醒地认识到自己还存在着这样那样的不足和问题，距离领导的殷切期望还有差距。比如，在坚持学习、努力提高自身工作能力、管理水平上还不能完全适应现代营销工作的要求，工作方式方法上有欠妥之处，分析问题、解决问题的能力还需进一步提高等等。在新的一年，我要针对自己的不足：

一是要顺应形势，转变观念，在做好渠道工作的同时，进一步提高服务终端的质量和水平，进一步加强针对终端客户的宣传促销，以此提高销量，优化结构;

二是努力提高自身素质，大力提高管理水平，以适应新形势要求，在工作中不断创新，引导业务员把心思凝聚到干事业上，把精力集中到本职工作上，把功夫下到抓落实上，把本领用在促发展上。

总之，我将进一步认真反思自己的工作和思想，实事求是地总结经验教训，诚恳听取批评意见，积累和增强做好本职工作的经验与能力，以强烈的事业心，饱满的热情，高度的责任感努力工作，为提高销售业绩、促进企业发展做出自己应有的贡献。

谢谢大家!

**协管员年度个人述职报告 协管员个人总结报告篇七**

尊敬的各位老师：

你们好!20\_\_年度，学校财务人员克服了始终牢记全校工作一盘棋，以年度工作目标为中心，透过群策群力，发挥财务人员的整体力量，全面完成了年度既定的工作目标，并在会计核算、会计监督、会计报告、内外联系等多方面取得了必须的工作成绩，受到学校领导和上级有关部门领导的充分肯定。现将学校财务总体工作总结如下：

一、资金筹措、内外协调

1、学校财务人员对日常工作流程熟练掌握，能做到条理清晰、帐实相符。从原始发票的取得到填制记帐凭证、从会计报表编制到凭证的装订和保存都到达正规化、标准化。

2、学校财务人员开源节流，较大地缓解了学校的资金压力，保证了学校正常教学工作的开展。

3、在对外联系的过程中，财务人员坚持把学校利益放在首位，坚持维护学校的整体形象。以年初计划安排的经费为限，尽力使所花费的每一分钱都有回报为基本准绳，时时不忘宣传学校，为学校整体发展而尽努力。

二、财务会计核算

1、精心设计会计核算体系，全面、真实、及时的带给财务会计信息，为领导决策等带给有用的决策信息。学校财务人员结合学校具体状况和年度财务工作目标，透过会议研讨、日常交流、向专家请教、向兄弟单位学习和再实践、再总结等多种形式，精心组织、设计学校的会计核算体系和会计信息报告系统。

2、坚持会计创新，再创佳绩。用心适应财政、物价、工商、税务体系的要求，全面维护学校的整体利益，确保学校的利益化，为学校节省超多资金流出，为学校发展带给了财务基础。

三、财务会计监督

1、对学校每笔经济业务的合法性、合理性进行监督。严格按有关制度执行，铁面无私从不放过任何不合理事。进一步加强财务票据的管理，采取专人负责，日常工作中做好各种财政、税务票据的领用、核销、库存等的台账登记工作。每次都向领用人书面交待清楚各种票据的使用规定、注意事项等相关的事宜。及时核销各种票据，以确保学校的所有收入及时进行账务处理。坚持财务收支两条线，严格实物资产的入库手续，从源头做好学校的财务监督工作。

2、对学校整体资产进行监督，定期进行固定资产盘点，以保证学校财产不受侵害。

四、经费管理

预算内经费管理：预算内经费全部由财政拨款，主要用于职工工资、奖金、离退休费、医疗保险、住房公积金和公业务费等开支。主要透过以下工作来实现经费管理。

1、及时足额发放职工工资、奖金、离退休费等;

2、按期上交职工医疗保险金、住房公积金。

此致

敬礼!

述职人：\_\_

20\_\_年\_月\_日

**协管员年度个人述职报告 协管员个人总结报告篇八**

根据《市党政领导干部述廉、评廉、考廉工作安排意见》的要求，现本人结合自己分管工作，将个人履行廉政情况简要汇报如下：

一年来，我时刻牢记党的宗旨、自觉增强党性观念，自觉实践习“”重要思想，正确对待权力、地位和自身利益，为人民掌好权、用好权，做人民的公仆，按照党的廉洁从政的要求，认真落实廉政监督责任制，坚持立党为公、勤政为民，自觉接受群众监督。

一、加强廉政学习，提高廉洁意识，注重自我预防。

本人能够积极参加上级部门和本处组织的廉政教育活动，学习党和国家关于党风廉政建设的若干规定、各项党纪政纪，重视自学努力领会精神实质。并常对照党纪法规认真查找自身在贯彻廉政中存在的问题，有针对性整改。通过不断学习，不仅使我在思想上提高了对反腐倡廉工作重要性、长期性的认识，还增强了我严于律已的自觉性和同腐败作斗争的主动性。达到能用正确的世界观、人生观、价值观指导自身工作。

二、严格以身作则，处处防微杜渐。

我深知\"为政重在廉，做人重在诚，说话重在信，办事重在实\"，因而我常常自重、自省、自警、自励。严格遵守党员干部廉洁自律若干规定，规范了自己的从政行为。一年来，在公务活动和社交活动中都做到了严格遵守廉洁自律的规定，做到了廉洁奉公，忠于职守，没有利用职权和职务上的影响谋取不正当利益;没有私自从事营利活动的行为;遵守公共财物管理和使用的规定。没有假公济私、化公为私的行为;遵守组织人事纪律、奉公守法，没有利用职权和职务上的影响为亲友及身边工作人员谋取利益;做到了讲艰苦奋斗，勤俭节约，禁止讲排场、比阔气、挥霍公款、铺张浪费。还严格做到了遵守“廉政建设若干规定”，规范了自己的从政行为。

三、加强党风廉政建设的领导.

在工作中本人分管司法所、信访办、劳保所，经常教育分管工作的干部严要求、严管理，教育他们保持和发扬艰苦奋斗的优良传统，认真执行廉洁从政准则，贯彻落实《国家公务员行为规范》，时刻保持清醒的头脑，不心存侥幸、不以身试法，教育村干部用人民给予的权利为父老乡亲谋利益，坚持吃苦在前、享受在后，反对讲排场、比待遇、追逐名利和拜金主义。

四、树立了正确的权力观、地位观、利益观，正确行使权力。

作为一名党员干部，做到了正确对待和行使手中的权利，淡化“官念”和权欲，用平常心看待官位，用责任心看待和运用权力，一是做到了“慎权”。二是做到了二要“慎欲”。从未谋取规定以外的特殊利益，不放纵自己的欲望，不贪吃喝、不贪钱财、不贪享乐、不贪图名利地位，堂堂正正地做人，明明白白地工作。不为声色犬马、灯红酒绿的生活方式所动，过好了享乐、金钱关，艰苦奋斗，俭以养德，保持了良好的品行和高尚的情操。三是做到了“慎微”。做到了时时刻刻从大处着眼，小处着手，见微知著，防微杜渐。力争做到大事不糊涂、小事不马虎，自觉增强“守一”意识，不越雷池一步，在防微杜渐上下功夫，追求党性和道德修养的高境界。四是做到了“慎独”。在廉洁自律上做到了表里如一，任何时候、任何情况下，都自觉以党性原则和道德规范衡量、约束自己，没有人前一套、人后一套，严格进行自我监督。

五、坚持民主集中，转变工作作风，履行岗位职责。

一年来我能严格遵守和执行民主集中制各项原则和制度，始终坚持\"集体领导、民主集中、个别酝酿、会议决定\"，做到不该说的话不说，不该做的事不做，全力维护班子的团结和统一。在对待上访群众时能做到\"热情接待，耐心讲解，及时处置\"。为维持社会安定团结，我坚持不定期排查信访隐患。一年来发生的各类突发问题基本上都能得到妥善解决，且在处置的过程中无任何违法违规行为。在处理过程中也增强了自身解决问题的能力。在劳动力转移工作上，着重做好了宣传和培训两项工作。

六、今后努力的方向：

1、开拓创新，务实进取，认真履行岗位职责，多总结经验，发挥自身优势。

2、注重调查研究，努力探索解决新问题的有效途径和方法。

我自知，在办事处副主任的岗位上，要履行好职责，必须加倍努力，在今后的工作生活中我会认真改进，力争把工作做得更好。旁观者清，恳请领导和同志们指出我的诸多不足和过失。我将虚心接受，鼎力改进。

**协管员年度个人述职报告 协管员个人总结报告篇九**

尊敬的各位领导、各位评委!你们好!

我叫\_\_\_\_\_\_，毕业于\_\_\_\_\_\_电气工程及自动化专业，本科学历。20\_\_\_\_年7月进入\_\_\_\_厂。自参加工作来一直在\_\_\_\_\_\_任电气维修工。20\_\_年考取高级维修电工，现在是一名维修电工技师。在多年的维修工作中，我深深爱上了目前的工作岗位。多年来，在领导的关心和同事的帮助下，我努力学习积极进取，工作能力和实际维修技能得到很大的提高。在多年的维修实践中，积累了丰富的维修经验。在平凡的工作岗位上发挥了应有的作用。

下面，我把几年来的工作情况简要汇报一下：

一

工作勤恳踏实认真，刻苦学习，取得了较好的成绩。

自从20\_\_\_\_年入厂以来，我一直都在维修电工岗位上，踏踏实实、勤勤恳恳地工作。本着“干一行，爱一行”的精神，在工作岗位上，刻苦学习专业知识，敢于实践，工作认真负责，任劳任怨，在“攀登者”企业文化的熏陶和班组建设的影响下，养成了高度的责任感和团队精神。在搞好工作的同时，积极参加团部厂部举行的各种活动，获得过“工会积极分子”“优秀团员及团干”等荣誉。20\_\_\_\_年，在厂部举行的维修电工技术比武中获得“阜阳市技术能手”的称号。 二

掌握了扎实的专业理论知识，并积累了较丰富的维修经验和维修技能。在校期间，我学习的是电气工程及自动化专业，主修了自控理论、电子技术、电力电子、过程控制等课程。工作后，我积极参加了有关设备的专业技术培训，逐渐熟悉并掌握了gd\_\_2，be，passim等机型的工作原理、工艺流程、操作方法以及维修技术。在做维修工期间，我自己也总结出不少设备易出故障的部位以及解决故障的方法。并将所遇到的设备故障类型加以分类整理和记录。在多年的维修实践中，我刻苦专研维修知识，积极向身边的同事，师傅们学习维修经验、故障判断小窍门等。在不断地学习和维修过程中，锻炼和提高了自身单独解决复杂问题的能力。在过去的几年里，作为车间电工qc小组的成员，我多次参加了qc小组活动。20\_\_\_\_年，在针对红双喜隐形码丢失不易发现，易造成大批量次品进入仓库的问题，我主持的qc攻关项目《隐形喷码检测系统的设计》。20\_\_\_\_年，我参加了qc小组项目《降低passim无咀烟支的漏剔率》的材料整理。这两个qc项目都获得了厂qc活动二等奖。在今年的质量提升攻关项目中，我承担了《提高小包成像检测系统的稳定性》和《解决隐形喷码缺陷》两个攻关课题，

目前均已完成。在tpm活动中，我也积极参加一点课以及改善案例的制作，并获得相应奖励。

三积极发挥维修技师的作用，协同车间班组培养新进员工能够更快的熟悉车间设备，提高新进人员的技术水平及独立操作设备的能力。同时教育新进人员牢固树立“安全为天”的意识，坚持“安全第一”，先安全后生产的原则。作为维修电工，在分享个人的维修经验上，我坚持每月把工作上遇到的问题分类整理和总结一遍。特别是疑难问题，我会把它们以单点课或一点课的形式写出来，同大家学习交流，共同进步。例如：今年前九个月，我制作的单点课有八个之多。其中一点课《ch机不启动的检修办法》获tpm优秀奖。四 个人工作中存在的问题以及接下来的工作计划。

当然，作为维修电工，我还有许多的不足。比如，作为技术人员，我可能有时会钻“牛角尖”，而不听他人的提醒，这可能会影响工作的进程。我以后会克服这些不足，争取在维修的过程中采纳多方意见，把工作做得更快更好。若此次我能有幸竞聘上技师，我想在以后得工作中，我将继续努力提高自身素质，克服不足，提升自己解决疑难问题的能力。争取每年在技术革新上有所突破。

最后，不论此次的结果怎样，我都一如既往地继续努力，争取工作上更上一层楼。为中烟公司的“三次”创业做出应有的贡献。为阜烟的发展尽一份力，因为我是阜烟的一员。

以上是我的述职报告，请各位领导给予批评指正，谢谢各位领导!

**协管员年度个人述职报告 协管员个人总结报告篇十**

尊敬的各位领导、同志们，上午好：

在党组织的关心、培养下，我于20\_\_\_\_年6月竞争上岗后担任中队长，任职来，在局领导的关心和大队班子正确领导下，努力学习，勤奋工作，大胆实践，勇于开拓，廉洁自律，扎实若干，工作上取得了一定的成绩。各方面都得到了锻炼和提高。

下面，我将任职以来的工作、学习情况述职如下，请大家评议。

一、努力学习，及时适应新的岗位。

学习是明确政治方向，提高能力水平的重要途径，更是适应新形势、新环境的必然要求。对我而言，面对当时岗位从副中队长到中队长的转变，唯恐辜负组织的培养和群众的信任，更加自觉刻苦地学习政治理论和业务知识，努力提高自身政治水平和各种能力，及早地适应新的工作岗位。

二、勤奋工作，尽力做好本职工作。

任职以来，勇于实践，大胆开拓，全力做好本职工作，主要做到“三抓”。

1、抓调研，形成工作思路。到新的工作岗位以后，首先深入到片区开展调查研究，摸清片区内的各种情况，对所有的占道摊点和困难户，钉子户等重难点进行全面了解，以人为本，根据实际情况形成工作思路，制定工作计划，确定工作方法。在负责岗位中队时，根据各个岗位的不同情况，来调整工作时间，根据人员的不同来调整工作岗位，确保了各个岗位在工作时间内的市容次序。在片区管理上，首先明确重点和难点，根据不同情况采取各种方法来进行管理。比如在对血站路及宁江市场周边的管理上，通过调查，我写了一篇《关于血站路及宁江市场周边市容管理的思考》，上报大队和局领导，建议采取疏堵结合，取缔白天占道市场，设置临时夜间钟点市场，方案实施后取得了明显的效果。既解决了一些弱势群体的就业问题，也解决了此处长期存在的脏，乱，差问题。创造了干净整洁的市容环境。

2、抓落实，确保完成各项任务。

在日常管理工作中，落实最重要。首先是巡查时间的落实，城市管理工作具有太多的偶然性，违章随时随处都可能发生，这就要求我们在区域内反复的进行巡查，以便及时的发现违章予以纠正，所以我们每天在片区内反复巡查不低于5次。然后是巡查范

围的落实，违章不分大小，在日常巡查中，尽可能的做到眼观六路，对高处的横幅等和地面上任何一个细小的违章都要及时发现，做到及时发现及时解决。再就是纠正违章的落实，有的违章是处罚后责令改正，有的则是教育后责令改正，尤其是对教育的，我们则耐心的等到违章者全部整改完毕后才离开，这样使每件违章的纠正都得到落实，量的避免了二次纠正。对待一些难点，比如钉子户，首先不惧怕，耐心细致做好宣传教育工作，对他们进行疏导，拒绝配合工作的，也可适当按照执法程序采取一定强制方法来进行管理，因为执法本来就具有一定的强制性。也只有这样才能保证执法的`公平公正。中队除了完成片区的日常管理的同时，对领导交办的各项临时性工作任务也做到件件有落实，件件有回音。比如在派驻到幸福镇期间，以及到中兴等乡镇协助工作等等，都圆满完成任务，得到了乡镇领导的好评以及局领导和大队的肯定，

3、抓队伍，促进中队整体素质提高。

首先严格执行局内部管理制度和大队制定的内部管理制度。身先士卒，起模范带头作用，要求队员做到的，自己首先做到，高标准，严要求。关心队员的工作和生活情况，在中队内部营造和谐的工作氛围，让大家都有愉快的工作心情。只有这样，才能让大家有主人翁的责任感，才能发挥最大工作潜能。在中队内部组织学习各种法律法规，提高全体队员的业务的业务素质，促进了中队整体战斗力的提高，成为一支能打硬仗的队伍。

三、积极参加各种活动。

除了积极参加平时大队和全局举办的各种活动外，我也多次参加市上举办的运动会等活动，在市直机关运动会上，我曾夺得男子网球单打第二，以及和队友配合夺得乒乓球团体第二的好成绩，为我局赢得了荣誉。

四、清正廉洁，树立良好形象。

作为一名年轻党员，我时常提醒自己，要按照共产党员的标准严格要求自己，努力加强党性锻炼，树立正确的人生观、世界观和价值观，始终坚持马克思主义信仰，坚定社会主义信念，牢记党的宗旨，听从党的召唤，服从党的安排，顾全大局，坚决贯彻市委市政府决策和战略部署，服从局党委和大队的指挥，保证政令畅通，以高度的事业心和责任感对待党的事业。

严格遵守法律、法规，遵守各项纪律，发扬艰苦奋斗的光荣传统，反对奢侈浪费行为，厉行节约，严格按章办事，在具体工作中，以职责为已任，不借工作之便吃、拿、卡、要，不以权谋私。

能正确地定位，处理好同志间的关系。做到大事讲原则，小事讲风格，自觉维护中队内部的团结。做到民主决策，科学管理，关心下属，团结同志，乐于助人，弘扬正气，树立一名中队长的良好形象。

以上就是我任职以来的所做工作，谢谢大家!

**协管员年度个人述职报告 协管员个人总结报告篇十一**

一年来，在上级部门的正确领导下，在各方面的大力协助和支持下，我以安全质量为中心，扎实工作，廉洁奉公，较好地完成了车间各项工作任务。现述职如下：

一、加强思想政治理论学习，融入和谐铁路发展潮流

20x年的中国铁路举世瞩目，武广高铁成功开通，不仅仅实现了速度上质的飞跃，更引起了一场深刻的思想变革。高铁标准已是铁路改革发展的主旋律。我深刻的感觉到了必须加强学习，树立高铁意识，才能适应形势和岗位要求，主要在以下三个方面加强了学习。一是通过深入学习科学发展观、和谐铁路建设理论，认真贯彻集团公司领导干部会议精神，转变思想观念、工作作风，顺势而为、乘势而上。二是认真学习新技术新设备尤其是和谐型机车知识和机车整备质量管理系统的使用，争做复合型干部。三是不断加强经营管理、法律法规方面知识的学习，努力提高管理水平和决策能力。

二、围绕中心，恪尽职守，全力提升车间各项工作

自20x年一年多来我在车间安全生产、质量管理、成本控制及干部队伍建设四个方面的工作成效主要有以下7点：

1、组织车间圆满完成了20x年度的生产任务。

2、对车间各项规章制度进行修旧补废，增加机车质量管理系统使用制度，和谐型机车作业指导书、隔离开关非正常情况下的操作办法，完善了车间达标考核制度，使各岗位作业有标准，违章有考核，基本上实现了有法可依，有章可循。

3、积极推进整备作业现代化管理的步伐。20x年8月份整备质量管理系统开始在全集团推广应用，检查司机不再使用机统6纸活票，改用电脑上的整备质量管理系统报活，作业方式突然改变，给整备质量，库内产生组织方面带来一系列压力，为确x期的安全稳定，我周密部署，一方面安排管理人员加大宣传力度，另一方面对检验组职工进行手把手培训，并制定过渡期保安全保质量的方法措施，后期又安排专人对整备管理系统中的ss6b故障字典库进行完善，使这项工作在我车间得到很好的推广应用，受到集团机务处的通报表扬。

4、立足基础，精心组织、大胆创新，实现新机型上马后整备作业安全可控、平稳有序。20x年10月份新型大功率交流传动和谐型电力机车开始在我段进行试运，12月份第一批30台机车便投入使用，在和谐型机车整备作业无任何经验借鉴的情况下，如何确x期间和谐型机车整备作业安全和质量，成为一个急待解决的问题。我立足基础，明确目标，大胆创新，确立过渡期间和谐型机车整备作业不冲撞，不溜逸为基本要求，对检查司机着重于制动机及机车操纵方面知识的教育培训，并在每个班组挑选业务好的检查司机固定由他们担任和谐型机车的整备，充分利用和谐型机车在“联挂”模式下功率和速度的限制功能，制定机车动车操作要求，以上措施有效确保了新设备新机型上马后的平稳过渡。

5、加强车间成本管理，严肃财务纪律，严格进行成本控制，实际生产中挖潜节能，对未到限偏磨闸瓦进行回收配对再上车使用，对成本超支较多的工具、闸瓦、油脂等项目精细管理，对超支原因进行细致分析及时上报段职能部门，较好的完成了各项财务计划指标。

6、下大力气狠抓职工培训教育工作，提高职工作业技能。20x年配合段职教科组织的大规模的培训、考试17次，10月份车间又抽调技术骨干对隔离开关组职工进行非正常情况下的操作办法培训，12月份又对检验组进行和谐型机车整备作业技能补强培训，20x年车间共举办了3种工种的技术比武，并在10月份选派3名选手参加集团公司举行的机车检查保养员技术竞赛，取得了好成绩，为车间争了光。

7、扎实车间管理人员工作作风，提升管理队伍执行力。车间管理队伍能力的强弱、素质的高低直接影响车间各项工作的质量和水平。鉴于这种认识，在日常工作中我主要注意抓好两项工作。一是抓好车间管理层建设。在管理层建设上坚持民主集中制原则，注意民主作风的养成，坚持有事与副职商量，坚持重要事务召开车间会议，集体决定，分头负责。对于副职分管的工作，我一般都不去干涉，给他们以充分的信任。对我自己分管的工作，都尽可能地征求副职意见，求得他们的支持配合，这样就比较好地调动了副职的积极性，维护了班子的团结。二是抓好基层管理队伍建设。管理上关口前移，教育前伸，20x年调整、任用基层管理人员工班长5人，调度3人，预备工长3人。在具体工作中注重发挥每名工班长的特长和优势，充分调动他们工作的积极性和主动性，使各岗位的调度、工班长成为一支有凝聚力、有战斗力的队伍。

三、勤勉工作，从严务实，以身作则，始终做到廉洁勤政

对待工作，扎实勤奋，无私奉献。无论工作时间还是节假日，时时以工作为重，处处从工作着想。想方设法挤出时间，深入班组、深入现场一线，了解掌握班组的实际情况，抽查发现问题，对班组进行检查指导，帮助解决实际困难和问题。针对自身管理经验和业务知识薄弱环节努力学习，为确保车间安全稳定提供了一定的保证。对段及职能科室安排的工作，做到了一丝不苟抓落实，求真务实不走样，对检查发现的问题，做到了认真督促整改，严格进行考核，反复抓、抓反复。对安全上的关键时刻、关键部位、关键问题，做到了亲临现场、亲自部署、亲自解决。对车间的安全隐患，能深入调查研究，积极稳妥改进。

四、找准差距，正视不足，努力修正工作薄弱环节

虽然一年来在工作、学习和自身建设方面取得了一些成绩，但实事求是的讲，与组织要求和职工期望还有一定差距。尤其在机车质量工作方面，一直以来整备作业任务繁重，检验组人员匮乏，保质量、保正点问题还没有从根本上得到解决，以及自身努力不够等原因，与集团、段对整备工作的要求相比，与兄弟单位取得的成绩相比，还有相当距离，今年5月份连续发生2起责任机故，给我敲响了警钟，今后我要更加关注工作中的薄弱环节，正视不足，扬长补短，统筹兼顾，合理用力，努力对工作薄弱环节给予改进提高，补齐“短板”，为我车间的安全生产作出更多、更大的贡献。

我的述职完毕，谢谢大家!

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找