# 最新重症icu护士个人工作总结(6篇)

来源：网络 作者：寂静之音 更新时间：2024-06-29

*总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。重症icu护士个...*

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

**重症icu护士个人工作总结篇一**

今年科室累计收住危重病人143人，比去年同期增加了42人，增加了29%;床位使用率为69.02%，比去年同期增加了30%;床位周转次数为14.49，比去年同期增加了10%。抢救危重患者873天/124人次;其中机械通气411人次;气管插管(气管切开)护理752人次;输血235人次，输液7218人次，静脉注射(静脉穿刺)7388人次，肌肉(皮内、皮下)注射1029人次，灌肠153人次，口腔护理3536人次，导尿115人次，鼻饲5606人次，皮肤护理3536人次;吸痰护理9319人次，心电监护953人次;cvp监测1314人次，血糖测定4412人次，床旁血液透析31人次。

(一)完善科室“三甲复审”准备工作

icu是危重病人进行抢救和严密监测的场所，属于医院的重点科室。根据医院年初计划，我院明年要接受“三甲复审”工作要求。今年以来，根据“三甲复审”的标准，在院领导的支持下，依据20xx年卫生部颁发的icu建设与管理指南，以及三级甲等医院对icu技术管理要求，逐条逐项进行自查整改，目前已完善了“三甲复审”的部分要求，例如：进一步完善了各种同意书及各项制度;规范了科室床位数及人员资质要求;制订了icu护理人员的准入考核标准并已实施;规范和完善了感控的各项要求，科室护士长已通过了全军医院感染管理知识培训考试;增建了功能齐全的家属候诊区;增添了高尖端呼吸机、温毯机、鼻饲泵、临时起搏器等三甲医院必备的仪器;使护理工作有据可依、有章可循，规范的病房管理有效的保证了icu的日常护理工作。

(二)新技术、新业务开展方面

一年来，我科护理人员积极进取、开拓创新，在危重患者护理中，取得了较大的进步，总结了一定的经验，开展了多项新技术、新业务，提高了综合护理水平。开展的新技术、新业务有：20xx心肺复苏指南在临床cpcr中的应用，突出了高质量的心肺复苏及医护人员紧密配合，有效提高了cpr患者的复苏成功率;开展的颅内压监测在重型颅脑损伤患者中应用，避免了传统盲目降颅压的风险，准确监测平稳降降颅压，减少了并发症，提高了患者抢救成功率;特别是我科以提高患者安全为目标，依据危重患者转运指南，利用

教学

查房为契机，进一步规范了危重患者转运流程，提高了危重患者转运的安全性，避免了因转运引发的医疗护理纠纷，并向全院推广应用。在今年护理部组织的第二届护理金点子活动中，我科取得了三等奖一项，特别奖一项的好成绩。

(三)人才队伍建设方面：

1、专科护士培训情况

依据护理部年度培训计划，结合科室实际，科室制定了详实的专科培训计划，分三个部分(理论知识、专科技能、仪器操作)及两个层次(1年以下及1以上护士)进行培训，一年来，共进行多媒体授课64余次;专科技能培训及考核均52人次;仪器操作培训及考核均52人次;理论考核4次。通过扎实的培训有效提高了护士的专科理论及技能水平，我科培养的一名骨干护师已担任了护士长;有2名护士通过竞聘已成为非现役文职人员，激发了护理人员的工作热情，有效的提高了护理人员的士气。

一年来，科室鼓励护士积极参加各种继续教育及职称考试，今年有2名护士取得本科学历、2名护士取得护师资格、1名护士取得主管护师资格，大大提高了护士的专业素质。今年对3名新护士通过专科目标带教，进行准入考核后均已单独上岗。今年3月份科室选派1名护士参加了全区icu专科护士培训，2名护士参加了全区专科护士免培训资格考核，均考核过关，现全科已有5人取得icu专科护士执业证书。

2、教学查房及病例讨论针对科室的疑难危重病人多及应急突发事件多的特点，依据年初制定的教学查房计划，每月对一名护士进行主查房(汇报病例、护理查体)，方法为主查房者提前3天确定查房对象并在学习版进行公示，其她护士针对此病人进行查阅资料，护士长主持，现场提问、指导，通过此种查房模式，提高护士专科技能，使全科护理人员能够有的放矢的诊疗与护理。

对死亡病人，科室及时织全科人员进行病例讨论，针对护理的各个环节进行总结分析，吸取经验教训，快速的提高了护理人员整体水平。

3、院内护士培训及实习生带教情况根据护理部工作安排，我科分别承担了35名实习生带教、17名院内护士进修学习、23名院内应急分队人员的轮转培训工作，圆满的完成了培训任务。

护士长担任了护理部组织的管道组培训，对全院20名成员进行了10次理论及10次技能培训，提高了全院各种管道的护理质量。

(四)深化优质护理，提高服务水平

1、护士礼仪培训：根据护理部工作计划，年初组织了护士礼仪培训，对护士的仪表、语言等行为进行了规范化培训，并每日以晨间操形式进行训练，使护士每日精神饱满、行为规范进入工作状态，增强了护士的职业素质及职业自豪感，提高患者满意度，依次提高了护理服务水平。

2、护士绩效考核：进一步规范了护士绩效考核，分别从岗位、工作年限、学历、工作质量、工作数量、专科技术、满意度及奖励与惩罚等方面进行了综合绩效考核，做到公开、透明，提高了护士工作的积极性，切实达到了优质护理“五满意”的目标。

3、环境方面：icu为封闭式管理，患者病情均危重，为患者家属提供休息场所可有效缓解家属的急躁情绪，又能在患者病情变化时及时与患者沟通，避免医疗纠纷发生，今年在院领导的支持下，我科增添了家属候诊区，体现了人性化服务，增加了一定的社会效益。

(五)突出军事特色，加强保障能力

一年来，全科护理人员关心国家大事，在国际国内形势严峻的情况下，始终牢记职责使命，开拓创新，不断进取。以护理应急分队训练为契机，组织全科护理人员学习战伤救护技术。在今年神舟九号飞行任务航天员卫勤保障中，科室人员能服从命令、听指挥，积极准备了急救病房、设施设备、反复演练，圆满的完成了保障任务。在为兵服务方面，我科全体人员能够以“姓军为兵、保障打赢”的遵旨全心全意救治每一位部队伤病员。

在今年收住的一位“横纹肌溶解症、急性肾功能不全”的特种兵患者时，院领导高度重视，及时成立了急救小组，我科医护人员发扬了不怕苦、不怕累的精神，连续为患者进行了10天的床旁血液净化治疗后，患者终于转危为安，痊愈出院，部队领导为医院送来了锦旗及感谢信。在“5、12”护士节时，根据护理部安排，护士长下部队为官兵讲解急救相关知识及技能培训，受到了官兵的一致好评。

(六)学术交流及科研方面

今年在医院护理科研立项1项已按期完成;在全国及全军学术活动中，共投稿5篇，交流3篇;在《人民军医》杂志专刊投稿3篇;护士长在今年全区成立的危重症护理专业委员会中担任副主任委员并进行了专题授课

(一)科研方面：善于动脑。而懒于动手。临床护理工作中总结了很多临床经验，但未及时整理发表。

(二)专科业务方面

1、理论知识不够全面：科室护理人员相对年轻，专科理论知识还不够扎实，导致工作时预见性不强，不能有的放矢的进行护理工作。

2、新技术、新业务：icu属于医学发展最迅速的专业，在开展新技术、新业务方面步伐还不够快。

(三)护理管理方面：管理较传统、单一，创新意识还需加强。

(一)规范护理文书书写

根据军区护理文书书写规范要求，组织全科护士深入学习规范要求，制定适合我科的护理记录模版，提高护理文书的内涵质量。

(二)重点做好“三甲复审”的各项工作

(三)创新管理模式开展“护士长工作检查反馈记录本”，护士长每日检查工作后及时将问题记录在护士长工作检查反馈记录本中，并制定整改措施，使每位护士及时了解自己工作缺陷及错误，及时改正，其她护士也有借鉴作用。

(四)新技术、新业务开展明年准备与医疗共同开展2项新技术、新业务：分别为：

1、开展2x4种疾病的临床路径;

2、亚低温治疗在重型颅脑损伤患者中应用。

(五)科研方面科室成立护理科研小组，制定职责任务，指导、监督、负责科室人员的科研工作。力争明年完成科研1x2项，发表论文5x6篇。

(六)在全体护士中倡导“五个一”活动：

1、通读一本专业书籍《成人心脏外科围术期处理手册》。

2、讲好一堂临床授课(按照讲课计划，每人都要讲)。

3、撰写一篇护理论文(护士每人至少一篇个案、护师及以上每人至少一篇论文)。

4、读透一部文学名著。

5、完成一个个人心愿。

**重症icu护士个人工作总结篇二**

岁末年初回顾icu病房起步的这一年当中，我在担任icu护士长这一年期间，在院领导的关心下，在科主任和护理部主任的帮助和支持下，使icu的护理工作得以正常运行，icu护士个人工作总结。这一年来，在继续深入开展创群众满意医院和打击商业贿赂的思想指导下，顺利完成了本职工作，现将一年来的工作做如下几方面总结：

icu是危重病人进行抢救和严密监测的场所，要求病房环境合理、简洁、方便，利于观察和抢救，病房的抢救设施齐全，在原有icu病房的简陋条件和设施下，在院领导的支持下，完善了各项设施和仪器，一年当中，增设了3台呼吸机，6台注射泵，2台输液泵，以及各种医疗用品。并安装了热水器，室内开水供应设施，以及各种生活设施，以优质的病房条件服务于患者，方便的工作条件利于医护人员，医。学教育网搜集整理使得icu的病房条件在本市以及周边地区处于水平。完善的设施离不开有效的管理，这一年中制定了：icu贵重仪器管理制度，贵重药品管理制度，病房消毒措施。做到物品定点定位放置，固定了仪器管理人员，药品管理人员和物资管理人员。一年来，有效的病房管理保证了icu日常工作。

icu在本院属新兴的一门学科，收集全院各科室以及外院的危重病人，机构庞杂，医疗护理任务繁重，而我科的护理人员均年龄较轻，资历浅，工作责任心不够强，且icu护士人员流动较大，因此制订一套严格周密，切实可行的制度常规，以保证icu的护理工作正常运转，本年度在原有20xx年icu护理工作试行草案中，不断完善和修改草案，增加了各项护理操作常规，急救药品毒麻药品每日每班清点制，无菌物品管理制度，护士培训计划，消毒隔离制度等，制定的同时督促，检查执行情况，各项制度常规保证了各项工作有章可循，从而使icu秩序井然，忙而不乱，其工作效能得以充分发挥，工作总结《icu护士个人工作总结》。

由于icu的工作性质及严格要求，护士始终处于病人治疗及观察的第一线。因此，护理人员的素质如何，将直接关系到icu的工作效率。这一年来，icu护士的培训工作是我工作之重点，在icu护士的后续教育中，我采取了在职培训，外出进修，自学与考核相结合等办法，并结合医疗定期举办科内业务讲座及参加护理查房，严格按照20xx年icu护士培训计划>进行培训并考核，20xx年度先后输送两名护理人员到上海北京进修，全科护理人员均参加了护理专科或本科的在职教育，一年的培训使得icu护士能胜任日常工作，大多数护士成为icu熟练人才。

要做好icu护士姐妹的领头雁，不加强自身学习是不行的，在繁忙的工作之余，我努力学习专业知识和熟练掌握操作技能，并在媒体和网络上查阅icu相关资料，学习和探索，以提高自己的管理水平和业务水平，之外，本年度还参加了护理本科的在职教育，并取得良好成绩。与此同时，协助院长顺利完成了>这一课题，并通过了市科委鉴定，除此之外，还参与了我科>课题的研究。

20xx年度我科收治病人×××余例，成功抢救了急重症胰腺炎，特重度颅脑外伤，心肺复苏后，多发伤等危重症患者，还配合心胸外科顺利完成了多例心外手术后的监护任务，取得了良好的社会效益和经济效益，一年来的护理工作由于院领导和科主任的重视，支持和帮助，内强管理，医。学教育网搜集整理外塑形象，在护理质量，职业道德建设上取得一定成绩，但也存在许多的缺点，有待进一步改善。

**重症icu护士个人工作总结篇三**

一年工作紧张而忙碌，在护理人员严重缺编情况下，顺利完成了护理部交给的任务。icuxx年在院里和护理部的正确领导下，根据年初的计划，圆满地完成了的今年护理工作，取得一定的成绩，现总结如下：

一人员结构

略

二icu工作量统计

略

三工作情况:

(一)建立、健全、落实各项规章制度:为保证icu的护理工作正常运转，开展了各项护理操作常规，急救药品毒麻药品每日每班清点制，无菌物品管理制度，消毒隔离制度等，制定的同时督促，检查执行情况，各项制度常规保证了各项工作有章可循。

(二)提高临床技能，夯实基础护理

想要更好地做好护理服务，必须加强临床技能的培训，针对这一点，icu制定了护理人员分层培训、考核计划。根据护理人员从事护理工作的时间长短，icu制定了不同的专业知识培训内容：对工作2年以下的新护士主要进行了护理基础知识、基本技能的培训;对工作2x5年的低年资护士主要进行了专科知识、专科技能的培训;对工作5年以上的护士重点进行了综合能力的培训;同时进行护理管理知识、突发事件的应对及处理、危重病和疑难病症护理等方面的培训。通过培训，不仅规范和提高了护理人员的理论知识和操作技能，同时也达到了保证护理质量、护理安全的目的。

面对着各种检查，我们科从未退缩过、逃避过，其结果也是喜人的，尤其是院里3甲复审和质量万里行检查时，我们科室更是重中之重，面对考验，我们也是胜利的完成了任务。今年科室协助主任配合心胸外科顺利完成了18例心外手术后的监护任务，取得了良好的社会效益和经济效益严格要求自身的同时，我们还本着关爱的信条去做好我的工作，面对着危重病人不抛弃，不放弃。

(三)优质服务示范病房开展

优质护理服务，即是在提供临床护理服务活动中，增加精神的、文化的、情感的服务，其中中心就是创新一种人性化理念，创建一个家居环境，奉献一片爱心。我院倡导开展优质护理服务活动以来，icu做为优质护理服务首批试点病房，注重将人性化服务落实到护理工作的各个环节，在不断的探索和改进中，icu的优质护理服务工作质量与日俱增，患者及家属的满意度也大为提高。

我们根据科室的特点，在原有的基础上，不断改进科室工作，努力为病人提供安全、优质、满意的护理服务。

icu就在人员严重缺编的情况下完成护理交给的任务，但还有很多不足，在明年的工作继续完善和提高护理工作。

**重症icu护士个人工作总结篇四**

岁末年初回顾icu病房起步的这一年当中，我在担任icu护士长这一年期间，在院领导的关心下，在科主任和护理部主任的帮助和支持下，使icu的护理工作得以正常运行。这一年来，在继续深入开展创群众满意医院和打击商业贿赂的思想指导下，顺利完成了本职工作，现将一年来的工作做如下几方面总结：

icu是危重病人进行抢救和严密监测的场所，要求病房环境合理、简洁、方便，利于观察和抢救，病房的抢救设施齐全，在原有icu病房的简陋条件和设施下，在院领导的支持下，完善了各项设施和仪器，一年当中，增设了3台呼吸机，6台注射泵，2台输液泵，以及各种医疗用品。并安装了热水器，室内开水供应设施，以及各种生活设施，以优质的病房条件服务于患者，方便的工作条件利于医护人员，使得icu的病房条件在本市以及周边地区处于领先水平。完善的设施离不开有效的管理，这一年中制定了：icu贵重仪器管理制度，贵重药品管理制度，病房消毒措施。做到物品定点定位放置，固定了仪器管理人员，药品管理人员和物资管理人员。一年来，有效的病房管理保证了icu的日常工作。

icu在本院属新兴的一门学科，收集全院各科室以及外院的危重病人，机构庞杂，医疗护理任务繁重，而我科的护理人员均年龄较轻，资历浅，工作责任心不够强，且icu护士人员流动较大，因此制订一套严格周密，切实可行的制度常规，以保证icu的护理工作正常运转，本年度在原有20xx年icu护理工作试行草案中，不断完善和修改草案，增加了各项护理操作常规，急救药品毒麻药品每日每班清点制，无菌物品管理制度，护士培训计划，消毒隔离制度等，制定的同时督促，检查执行情况，各项制度常规保证了各项工作有章可循，从而使icu秩序井然，忙而不乱，其工作效能得以充分发挥。

由于icu的工作性质及严格要求，护士始终处于病人治疗及观察的第一线。因此，护理人员的素质如何，将直接关系到icu的工作效率。这一年来，icu护士的培训工作是我工作之重点，在icu护士的后续教育中，我采取了在职培训，外出进修，自学与考核相结合等办法，并结合医疗定期举办科内业务讲座及参加护理查房，严格按照20xx年icu护士培训计划gt；进行培训并考核，20xx年度先后输送两名护理人员到上海北京进修，全科护理人员均参加了护理专科或本科的在职教育，一年的培训使得icu护士能胜任日常工作，大多数护士成为icu熟练人才。

要做好icu护士姐妹的领头雁，不加强自身学习是不行的，在繁忙的工作之余，我努力学习专业知识和熟练掌握操作技能，并在媒体和网络上查阅icu相关资料，学习和探索，以提高自己的管理水平和业务水平，之外，本年度还参加了护理本科的在职教育，并取得良好成绩。与此同时，协助院长顺利完成了《体外循环在心脏外科手术的应用》这一课题，并通过了市科委鉴定，除此之外，还参与了我科《乌司他汀对危重症患者脏器保护作用》课题的研究。

20xx年度我科收治病人×××余例，成功抢救了ards，mods，dic，急重症胰腺炎，特重度颅脑外伤，心肺复苏后，多发伤等危重症患者，还配合心胸外科顺利完成了多例心外手术后的监护任务，取得了良好的社会效益和经济效益，一年来的护理工作由于院领导和科主任的重视，支持和帮助，内强管理，外塑形象，在护理质量，职业道德建设上取得一定成绩，但也存在许多的缺点，有待进一步改善。

**重症icu护士个人工作总结篇五**

优质护理服务”是指以病人为中心，强化基础护理，全面落实整体护理责任制，深化护理专业内涵，整体提升护理服务水平。icu是一个特殊的临床科室，这里没有家属的陪护，所有的护理工作均由护理人员全面承担，要求护理工作以“患者第一”“预防为主”“事实和数据化”“以人为本，全员参与”“质量持续改进”为原则，通过对护理工作的监控使护理人员在业务行为，思想职业道德等方面都符合客观的要求和患者需要;使护理工作能够达到最佳参数、最短时间、最好的技术、最低的成本，产生最优化的治疗护理效果，最终实现为患者提供优质服务的目的。在全院开展“优质护理服务”活动以来，我们icu护理人员积极主动投入到活动中，不仅在管理培训护理人员方面取得了一些经验，而且还呈现出崭新面貌，护理工作更加细致，更加贴近病人，现将优质护理服务总结如下。

1、加强监护室护士思想观念的培养。

优质护理服务的内涵主要包括：要满足病人基本生活的需要，要保证病人的安全，要保持病人躯体的舒适，协助平衡病人的心理，取得病人家庭和社会的协调和支持，用优质护理的质量来提升病人与社会的满意度。因此，作为icu的监护护士，在没有患者家属陪伴的工作环境下，处处以病人为中心，将病人的需要放在第一位，从思想上转变认为监护护士是“高级保姆”的观念，用实际行动把优质服务落实到位。

2、定期开展危重症医学知识培训。

在要求护理人员定期参加院教育培训安排组织的全员培训以外，还定期选派临床工作经验丰富、工作认真的护士参加上级举办的危重症医学知识培训班。把更多先进的科学护理理念、护理技术带到科室，让科室的危重症学护理知识持续进展，从理论上、技术操作上不断更新进步。

3、加强三基培训。

优良的服务加精湛的技术才是真正优质的护理，两者缺一不可。“优质”护理是要实实在在把患者装在心里，没有过硬的基本功，所谓的“优质”也是形式。护士长定期对护士进行理论和操作考试，通过这种形式，让每位护士都有扎实的基本功;让家属放心，让患者满意。并在如何给予患者针对性的护理方面给予相关的指导，不断提高护士的观察能力、发现及解决问题的能力，不仅丰富了护士的专科知识，拓展了知识面，还使临床护理服务充分体现本科特色，丰富服务内涵，将基础护理与不同专科护理有机结合，保障患者安全，体现人文关怀。

4、做好护理队伍“传、帮、带”。

近年来不断有年轻护士充实到icu病房，对于年轻护理人员，护士长安排有经验有年资的护士一对一带教，深入开展优质服务教育。首先对年轻护士从思想转变的角度出发，介绍如何从不理解到理解，从消极到积极，从被动到主动，从“要我做”到“我要做”，最终获得家属的满意、病人的满意、医生的满意;年轻护士不仅提升了自学能力，推动责任制护理更快、更好地发展，更重要的是把活动真正落实到了具体的行动上，做到了真做事，做实事。

1、完善及健全监护室各项护理规章制度。

在以病人安全为主的前提下，不断完善及健全科室护理各项规章制度，包括：晨会制度、病人转入转出制度、抢救工作制度、护理查房制度、药品管理制度、仪器保管使用制度、消毒隔离制度、家属探视制度等，同时还需要建立健全各种技术操作和诊疗常规，大手术后监护常规，休克监护常规，呼吸机治疗监护常规，气管造口护理常规，各种导管、引流管护理常规等。护士长坚持每日“四查房”及晨间提问，每月开展核心制度、重要流程、护理查房、业务学习，不断强化规章制度及重要流程的学习。

2、修订和优化各种护理常规、护理应急预案、操作流程。

根据“二甲”医院复审要求，重新修订icu护理常规，呼吸机等各种仪器使用操作流程，特殊药物如血管活性药物使用操作流程，并进行强化训练，检查考核，逐一过关。不断提高抢救成功率和监护水平。

3、建立各种登记本。

科室根据护理部要求建立《毒麻药登记本》、《物品登记本》、《查对医嘱登记本》、《危急值报告登记本》以外，为了避免医疗纠纷和减少病人及家属的不理解，还加强《出入院登记本》、《贵重药品登记本》等科室相关性的登记本。同时耐心解答病人家属的疑问，做到有据可查、有证可依，让病人及家属真正了解每一笔账单的出入，放心的在icu救治。

4、床旁交接班具体化。

icu一直遵循床旁交接班制度，随着科室的不断发展，床旁交接班从模式化转变为具体化，就是从病情介绍、护理要点、治疗重点、特殊药物使用注意事项等多方面交接病人的情况。每班次交接都详细记录，认真书写在重症护理记录单上。

1、开展换位思维活动。

开展“假如我是病人”的换位思考活动，以“假如我是一个病人”为主题，要求护士在工作中“以病人为中心，急病人之所急，想病人之所想”，站在病人及其家属的角度，理解病人家属看到亲人饱受疾病折磨、挣扎在死亡线时焦虑、急切的心情。并以“诚心、爱心、耐心、细心、同情心、责任心”为主要内容的“六心教育”贯穿整个活动，从而使护理人员能够全身心的投入到危重患者的救治中，为他们提供更加精心、细心、耐心的规范化优质服务。通过这些活动的开展，使他们更加用“心”去对待每一个宝贵的生命，让他们注重在治疗护理中出现的每一个小小的问题。

2、医院获得性感染控制活动。

icu感染控制小组把好洗手关、填报关、探视人员管理关。“洗手”是控制感染最基本的措施，在执行各项护理技术操作前后、接触患者前后等情况下，严格按照“洗手六步法”洗手。由当班护理人员监督外来人员执行洗手原则，杜绝一切可能造成交叉传染的途径。每日晨会由当班医生汇报科室内患者感染控制情况，并填写医院感染上报卡，层层把关，一切以患者的生命安全为重点。

1、改革护理工作模式：根据病区的情况，实施责任制整体护理，根据护士的工作能力，综合素质等要素，分管不同数量，不同病情的患者，采取新老搭配排班，充分发挥高年资护士的传帮带和示范作用，促进低年资护士的尽快成长。

2、改变排班方式、在现有护理人员配备相对不足的情况下，实行弹性排班，排班以病人为中心，以满足临床护理工作需要为出发点，在护理工作量大，重病人多的时段，增加护理人力，尽可能保证中午、夜间基础护理质量，同时兼顾护士的意愿，实行apn排班，减少交班环节，实行24小时连续无缝隙护理，充分调动一切积极性为病人服务。

3、建立护理人员的绩效考核登记，依据责任护士出勤率、护理病人的数量、护理质量、技术难度、风险程度、满意度等进行考核，每月考核结果与当月绩效工资挂钩，体现多劳多得，优劳优酬。

充分调动护理人员积极性和主动性。

1、护士长严格执行“四查房制度”，每天利用早晨上班前、上午下班前和下午上班前、下午下班前的四个时间段，常规进行一次系统地查房，了解和掌握每一位患者的需求，检查和督查各种治疗和护理服务质量，及时发现护理工作中可能存在的问题，随时将隐患和矛盾消除在萌芽状态，最大限度地杜绝护理差错和纠纷的发生。

2、科室质控小组成员每周进行各项护理环节质量检查，检查结果与护士绩效工资挂钩，从而激发了护士的质量意识和服务意识，增强工作责任心，使护理质量得到持续改进和提高。

六、完成工作情况

20xx年1x6月收治病人462人(去年同期548人，x86人)增长x18、6%;监护4578636262小时(去年同期36262小时，+9506时)。

**重症icu护士个人工作总结篇六**

不少护士到年底就烦燥，想起各种报告就“头疼”，其实，无论什么事，如果不断收集资料并加以总结，积经年之长久，也可在平凡的岗位上成为一专业的学者，正所谓“不积跬步无以至千里，不积小流无以成江海”。为此，我们让护士养成记“随笔日记”的习惯，即将每日发生的重要事情、护理工作中的重点病人进行随笔记录，到年终总结时可通过对日记的查看、整理，从中清晰地看到一年来的教训与经验，并将零散的、肤浅的感性认识上升为系统的、深刻的理性认识，力求寻找到工作中的规律，使之成为写年终总结的依据，达到每次总结后来年不再同一个地方犯错误，使之成为推动护理工作前进的重要步骤。

所谓“酸甜苦辣都是营养，成功失败都是经验”，拿出你的“随笔日记”，认真看一看，用几天时间思考一下：今年的表现自己满意吗?年初的目标是什么?最大的收获是什么?最大的教训是什么?为什么有这些教训?从这些收获、教训中得到了什么?明年的目标是什么?想要完成目标现在要准备什么?年终总结的目的是什么?护士回答完这些问题基本完成了对这一年工作的梳理，通过回顾与反思，总结得失，进而对新一年提出新的目标与要求，力争做到精益求精。写年终总结切记违背初衷，如有护士一一列举日常工作，使之“年年岁岁花相似”;有护士大量使用医学、散文用语却又缺乏真正的总结实质，把年终总结打造成了纯“时光”美文;有护士或誊抄上年或借阅她人，使年终总结千篇一律，失去意义。年终总结应既有临床护理工作上的成功经验和做法，也有工作中的疑难和困惑，使阅读之人能感同身受。同时，对所做的工作进行认真分析、研究，用数据说话、用措施回答、用实践检验，从而达到理论与实践的有机统一，进而合理安排、指导临床护理工作。我们自按此方法写年终总结后，护士不仅写总结的热情明显高涨，而且总结写得深、透，且能写出经验与规律，有的甚至写出一篇高质量的经验文章，对护士个人的专业成长意义重大。

年终总结一般无特殊格式要求，也无统一的规范。但作为一名护士首先要明白写年终总结的意义与目的，才能写出一篇真正意义上的年终总结。年终总结是护士正确表达自己，让同事、领导更加了解自己的重要手段。所以要想写好，还要注意结构和条理。它包括：

(1)前言，主要是对自己一年工作情况的概述，结合本年度国家医疗政策、医院质量年对本职工作的指导意义，总领全文。

(2)本职工作中的经验教训与收获，简要介绍自己一年来在护理工作上的成绩，同时点明个人还存在的问题与不足，进行分析与总结。

(3)护理团队工作中的利弊，是指自己所在护理团队完成的工作情况，对自己的影响，以及团队工作中如协作能力、核心制度落实情况、自己对护理团队建设的建议与改进措施等。

(4)来年工作计划，年终总结既是一年的结束也是新一年的开始，要把自己来年工作的思路与设想简单勾勒一下，这是指导下一年工作的重要基础。

(5)结束语，明确自己为将努力的方向进行怎样的准备，同时致谢。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找