# 校长学期末述职报告范文五篇

来源：网络 作者：琴心剑胆 更新时间：2024-07-28

*时间过得太快，让人猝不及防，你梳理过这段时间的工作吗？是时候静下心来好好写写述职报告了。那么好的述职报告是什么样的呢，下面小编在这里为大家精心整理了几篇，希望对同学们有所帮助，仅供参考。现将我任职一年来的工作、学习、管理等情景作如下述职，请...*

时间过得太快，让人猝不及防，你梳理过这段时间的工作吗？是时候静下心来好好写写述职报告了。那么好的述职报告是什么样的呢，下面小编在这里为大家精心整理了几篇，希望对同学们有所帮助，仅供参考。

现将我任职一年来的工作、学习、管理等情景作如下述职，请各位领导和同事对我进行评议。

过去的一年我协助代校长，主要分管学校德育工作、五五普法以及小学教育教学工作。回顾这一年来的工作，我在县局领导、校领导及各位同事的关心、支持和帮忙下，立足岗位，扎实工作，潜心教育教学，不断创新，不管在工作、学习和管理上都取得了较大的提高，较好地完成了分管的各项工作。下头我的述职主要有两部分资料：一是工作汇报，二是工作反思。

首先是工作汇报。一年来杨平主任、团委书记税正波协助下，高效运转，开拓创新，做了很多扎实有效的工作，具体如下：

一、常规教育

1、新学期进行常规系列教育，各年级、班级根据本年级、班级实际情景，制定出切实可行的德育工作计划，确定不一样学年段的德育资料和要求，改善教育工作的方式与方法，充分体现德育工作的整体性，阶段性和实效性。

2、为构成一个良好的班风、校风，开学后，各班主任组织学生学习贯彻《中小学生守则》、《中小学生日常行为规范》、《中小学生礼仪规范》以及我校各种规章制度，并做到及时检查学生的行为习惯，发现问题及时处理。

3、为帮忙家长树立正确的教育思想，抵制社会大小环境对学生的不良影响。本年度为住宿生家长召开两次家长会议。

4、认真上好每一节班校会，班主任教师认真设计班会资料，班会资料要体现实效性和针对性。

5、进一步利用好学校广播、班级板报、墙报、手抄报等，根据不一样年级学生心理、生理特点，对学生进行人生观、价值观、礼貌习惯、遵纪守法等方面的宣传教育。

6、加强对学生的行为养成教育，培养学生的自主管理本事，充分发挥共青团、少先队、礼貌监督岗职能作用，监督岗成员参与学校班级日常工作的检查与评比，做好当日的值班记录，发现问题及时处理解决。

7、面向全体学生，继续深入开展以转化学困生为重点的系列活动，学校行政配合班主任常抓常管，把不良行为消灭在萌芽之中。

二、加强德育队伍建设

1、构建一支政治素质高，本事修养强，作风朴实、道德高尚、稳定的德育工作队伍。每周召开一次行政工作会议，安排周工作任务，利用例会组织教师进行政治学习、理论培训，提高素质，增强职责感。

2、严格考核班主任工作，包括卫生、规范检查、两操评比、班内宣传、各种上交资料及团队工作等计入班主任业绩档案中。

（1）班级管理，讲求实（抓落实不留死角），细（细致入微），牢（定规矩并抓牢，不松懈）

（2）教育活动，讲求丰富多彩，体现时代性，实效性，针对性以及创新精神。

三、创立和谐优美的学校环境

加强学校卫生工作，落实职责到班，作到“三打扫、两维护”，坚持每一天两次检查，使学校环境卫生有了较大改观。继续搞好环境综合治理，借助社会有关力量搞好周边环境，继续搞好我校与本乡派出所警民关系，增强打击力度，使我校的周边环境有所好转，基本杜绝打架事件。强化学生进出学校必须有班主任开条的制度、住宿生请假由班主任批准带班领导签字制度，保证了正常的教学秩序。协助体育组开展了各类体育活动，活动中渗透了德育资料，营造德育氛围。为了创立良好的育人环境，学校投入了很多资金进行了学校美化和班级亮化建设。

四、本年度开展的主要工作及取得的成绩

1、暑假学生生活丰富多彩，开展的礼貌礼仪伴我行主题教育活动之——“十个一”践行活动收效较好，为我校自主发展教育奠定了基础。

2、九月份以“礼貌在我心中、礼貌在我口中、礼貌在我手中、礼貌在我脚下”为主题开展了卫生安全法制专题教育活动。十二月、六月按照县教育局工作部署开展了中小学生“五五普法”知识测试。

3、九月、三月、五、六月以“强化安全教育、突出重大节日活动、促进学生的礼貌与修养”主题，开展了法制讲座、中小学生礼貌礼仪教育活动、节日庆祝文艺汇演活动，促进了学生的健康发展。

4、九月份我校按上级方案精神组织了为期一周的“减少污染——行动起来”环保教育活动。此项活动提高了学生以及学生家长对环境保护的职责感，增强了学生环境保护的实践本事，为创立平安礼貌学校，为营造良好的社会主义和谐社会奠定了基础。

在突出“关爱生命、关注安全”这一主题教育活动中对学校安全月活动进行了全方位的宣传。组织形式上利用多种宣传方式：即悬挂了“安全是生命的基石安全是生命的阶梯”横幅；组织了一次《安全，我们永恒的主题》国旗下讲话；进行了“安全——唱响生命之歌礼貌——点燃心灵之窗一周”专题广播周活动；各班级出了一期《安全与幸福携手礼貌与美丽同行》的安全知识板报；为使学生掌握地震、火灾等灾害安全知识，从小培养安全自护意识，对全校师生及教职工进行安全自护知识教育的学习、并举行师生“防震减灾紧急疏散演练“活动。

其次是工作反思。一年来，我分管的工作虽然取得了一些成绩，但我也清醒地看到自我的不足。学习的劲头还不是很足，教科研的水平还不高，深入第一线的时间还比较少，对教职工的关心还不很到位，管理的水平也有待提高。兼听则明，对于本人工作中存在的问题和缺点，还望各位领导及教师多指出，我将真诚地理解批评和监督。

各位同事，既为实中人，当为实中谋，实中兴衰史，我们同书写。在新的学年中，我将不断加强个人修养，认真学习，踏实工作，大胆创新，尽职尽责，同各位一道，在代校长的带领下，全力以赴，为通仙中心学校的发展而努力工作！

尊敬的家长朋友们：

大家好，我是xx小学教育集团校长杨xx。我们学校今年建校xxx周年，道永心宁，予之美好。我们学校历经百年风雨而愈发朝气蓬勃。

百年大计教育为本，教育大计教师为本。我校教师中有19人获得省市区荣誉，每年执教省市区各级公开课、优质课、名师开放课十余节，学校教学质量连年名列前茅，为xx区教育高质量发展贡献了xx力量。学校先后荣获xx省文明校园、xx省教学示范校xx五星文明校园、xx是高水平现代话学校等荣誉称号。荣誉的背后是全体xx人对教育事业的无私奉献，是全社会对xx的认可与激励。

我们按照xx区教体局高品质课堂要求，不断提高教学品质，让学生受益，近年来根据毕业生追踪，有隋xx、刘xx等一百余名孩子考入2中、58中等岛城高中，赵xx考入中国人民大学、陈韵等数十名同学高考后考入人大、南开大学等上一级学校，孩子们发来的一张张喜报是学校莫大的荣誉和自豪。

校园节日让我们学校更加生机盎然：校园读书节，浸润书香滋养精神品质；校园体育节，竞技中挑战自我，收获运动快乐和健康体魄；校园科技节、英语节、海洋节、艺术节……丰富多彩，助力成长。

多彩社团让课后服务有声有色。学校篮球社团的少年在操场挥洒汗水，啦啦操社团的孩子们在全国舞台上绽放光芒，合唱社团、器乐社团，为孩子们的童年插上欢乐的翅膀，绽放自信的笑容。

我校的彩虹花家长护导队不论寒暑，日日守护孩子们的上放学之路；学校保安团队、护导教师团队尽职尽责，保障平安校园。

在区教体局的支持下，学校食堂于2024年正式启用，孩子们吃上了安全、营养、可口的饭菜，孩子们开心，让家长放心。学校定期组织“三长”见面会，组织“家长进课堂”活动，架起了家校沟通的桥梁，家校携手，共同培育美好的花儿少年。

学校的高品质发展得到社会各界的认可，区教体局成立了xx小学教育集团，和xx市乒乓体育特色学校xx汾阳路小学一起前行。党的二十大给我吹响了前进的号角，新时代新征程，xx小学，这所有着百年历史沉淀的学校将发挥更大的活力，奔向更好的明天。

尊敬的领导：

我任xx镇xx小学校长以来，在上级领导和全体教师的关爱下，我始终牢记并认真践行“俯仰无愧于天地”的人生信条，认真履行职责，坚持原则，依法行政，无私奉献，较出色地完成了各项工作任务，取得了一定的成绩。以下是我的述职报告：

一、加强学习，爱岗敬业，勤奋工作，格守美德

及时、认真地学习教育局各种文件和会议指示精神，把握正确的政治方向。摆正自己的位置，对学校负责，对教师负责，对学生负责。加强业务学习，不断吸取营养，不断提高自己的管理水平和业务能力。我坚持经常看阅教育信息，通过电视、互联网等信息渠道了解教育的前沿动态，不断更新自己的知识观念，及时把握教育潮流，引领教师始终走在教育改革的最前沿。

坚持法律、法规学习，依法治校。作为校长，自己首先带头学法、遵法、懂法、守法。平时，我经常翻阅一些教育法规书籍，转变观念，增强依法治校意识，把思维从行政经验向依法管理方面转变。积极参加校长培训班，自觉遵守学习纪律，最后培训合格。

勤勉敬业是对一名学校领导的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上，我每天最早到校，最后离校。我信奉人生的价值在于奋斗、在于奉献。

二、狠抓队伍建设，整体提高队伍人员素质

首先，大力加强干部队伍建设，着力建设一支更有事业心、责任心、进取心的干部队伍。校长、干部做得好，教师会更努力。因此，在工作中我能做到“严于律已，以身作则，以身正人”，积极践行“用爱治校，以德治校”，不断改进学校管理工作方法，增强服务意识，提高服务质量。

其二，大力加强教师队伍建设。加强师德师风建设是教师队伍建设中的一项长期而艰巨的任务。作为校长，我责无旁贷。在学校工作中我十分重视狠抓教师的业务培训，鼓励教师外出培训学习，学校舍得花钱，教师们深受鼓舞。

我十分重视和关心青年教师的健康成长，深入班级检查工作，我经常找青年教师谈心，听青年教师上课，和青年教师一起研究讨论教育教学问题，指导他们做成长规划。

三、突出工作重点，求真务实扎实有效地抓好各项教育管理工作

全面加强学校的安全维稳工作，促进学校工作的有序顺利运行。为了搞好学校安全工作，我校成立了组织机构，我为第一责任人。加强了制度建设。进一步建立健全了《学校安全工作责任制和责任追究制度》、《学校安全隐患定期排查报告制度》和《安全事故处置应急预案》等制度，并通过各种活动对学生进行安全教育；加强了安全隐患的定期排查和消除力度。在安办主任与各班级自查的基础上，我还对学校进行全面、彻底地排查，将排查的情况及时汇总向各级领导和有关职能部门汇报，能够马上整改的，一经发现马上整改。及时消除各种不安全隐患，确保校园平安。

切实加强德育工作，加强老师们的师德师风教育与监管，引导教师们爱岗敬业，关爱学生，引领老师们保持职业操守，为人师表，身正为范；以少先队为平台开展各类活动，着手从礼义仁智信各方面对学生进行教育，并且在学科教育中融入德育。

加强教学管理，学校教育教学质量稳步提升。一是强化教学过程管理和检查督导；二是坚持以校为本加强新课程教学研究；三是坚持突出毕业班教学“重中之重”地位和质量核心地位，加强对毕业年级各方面工作的领导和管理指导；四是落实教育质量综合评价表彰制度，引导教师、激励教师“创先争优”；五是坚持“统考年级与非统考年级两手抓、两手硬”原则，抓好基础，促进学校教育质量可持续稳定提高。

抢抓机遇多途径争取资金，学校办学条件改善迈出重大步伐。我深知学校的办学环境、办学条件、办学规模、办学资源等因素对学校品位的提高、办学效益的提高有着很重要的影响。为此，我积极工作，努力争取上级领导对我校教育工作的重视和支持。

四、加强自我反思，做好廉洁自律。

对评优、晋级、绩绞考核等重大事项，实行校委会、教师会公开公正民主进行。全面推行学校校务公开、财务公开。严格财务纪律，根据我校实际情况，依法统筹规划，合理使用经费。加强学校收费管理，从严治理学校乱收费、乱办班和乱订教辅资料等现象。在实际工作中我经常告诫自己要“五多”：多“平等交流”，多“微笑劝导”，多“合作共事”，多“赞赏激励”，多“指导示范”。

我在生活上热情帮困，作好教职工的公仆；坚持家访制度，对教职工有困必访、有病必访，以此调动全体同志工作的积极性，增强亲和力。坚持严于律已，以身作则，要求教师做到的，自己首先做到。

五、工作中存在的不足

回顾一学年来的工作，虽取得一些成绩，但在看到成绩的同时，更需要冷静地进行反思：我们在学生思想、行为习惯养成上还应不断加强教育督促；教育观念、教学方式方法、工作能力、管理水平和师德等方面还需要我们去不断自我认识、自我提高。另外，农村学校如同贫困的家庭一样，同样摆脱不了贫穷。

六、今后的工作思路和奋斗目标

抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。学校常规管理必须重视从最细小的事情抓起，从平凡的琐碎小事抓起。学校全面推行校务公开，财务公开。严格财经纪律。坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己必须首先做到。坚持提前到校，坚持领导参与学校的的各项活动。坚持深入教学第一线，积极参与教研教改，坚持听课、评课，指导教学工作。时时刻刻给教师起模范表率作用。安全教育常抓不懈，牢固树立“责任重于泰山，落实至关重要”的意识，确保校园安全，创建平安校园。

各位领导、老师们：

大家好！

在党和政府的支持和领导下，我们坚持“文化艺体，全面育才”的办学特色，坚持“变思路、抓细节、重落实”的管理理念，坚持深化改革，坚持以“发展人”为第一要务，把促进学生健康成长成才，培养“博学、善思、和谐、创新，做有益于社会之人”作为学校工作的出发点和落脚点，促使学生全面发展、特色发展，学校办学水平稳步提升。

现就今年工作述职如下：

一、狠抓党建廉政建设，构建和谐文明校园。

首先，加强党建廉政建设学习。班子成员深入学习实践科学发展观，学习xxx系列讲话，学习“xx大报告”，坚持“三会一课”制度，全方位开展大讨论学习，自觉践行“三严三实”；全面落实党风廉政建设各项工作，以党建工作为契机推动学校各项工作开展。

其次，加强党风廉政建设及行风建设，为学校发展引领方向。组织教师学习《廉政准则》，签订《廉洁承诺书》、《师德师风承诺书》，开展党员干部“两学一做”活动，开展党员示范活动，全校教职工严格遵守各项法律法规，认真执行“八项规定”、坚决反对“四风”，学校领导干部、教师均无收受他人贿赂、接受家长宴请等不正之风。

第三，积极推行校务、党务公开，深化民主管理和民主监督制度。充分发挥学校工会和教代会的作用，学校的重大决策、教师的职聘岗聘、经费收支、大宗物资采购、评优晋级、人事变动、改革方案的制定等等，学校都充分征求广大教职工的意见，民主集中制，完全坚持了公开、公平、公正的原则。

第四，落实党建促脱贫攻坚工作。学校行政蹲点挂靠各年级，关心师生生活，解决实际困难；学校领导和党员教职工结对帮扶贫困学生202名，资助贫困学生59100元；学校发放国家助学金300多万元、免学费50多万元，学校还自筹资金，携手社会爱心人士奖励学优生一百多万元，资助贫困生，为广大学子开通起绿色通道。

第五，加强队伍建设，发挥党员干部的先锋模范作用。围绕市委、市教育局党委中心工作开展活动，始终把加强基层党组织的创造力、凝聚力和战斗力作为党建工作的重点；树典型，树正气，充分发挥党员的先锋模范作用；积极认真做好新党员发展工作；党费、扶助金收缴募集按制度严格办理。按照标准收缴党费和募集扶助金，实行专账管理，及时足额上交。

第六、开源节流，财务管理严格。坚持校务公开，经费支出作到有预算，并严格执行预算，无乱支、超支现象，没有挤占、挪用学校公用经费的情况。按规定做好了农村义务教育阶段学生免学杂费工作、免费提供教科书工作、寄宿制贫困学生生活费补助工作、高中贫困生资助工作。在不违反国家各项规定情况下，尽量提高了教师待遇。

二、硬件软件两手抓，促学校特色发展有保障。

（一）改善办校设施，为学校特色发展提供硬件保障。

学校争取上级支持投资2600万元、社会捐资100多万，共计2700万元，先后修建、完善了教学设施仪器设备，完善了教学楼、艺术楼门窗改造、墙壁粉刷，配齐艺体运动设施。正在进行学生食堂改造和初中部教学楼改造及新修实验楼工作等。

（二）修改完善评价体系，为特色建设工作制度护航。

学校召开教代会，先后修订完善学校各项规章管理制度，让特色建设工作有章可循：《教师出勤管理办法》、《评职办法》、《年度考核评优办法》、《教师先进评选办法》、《德育管理办法》、《教师教育科研管理办法》《岗位设置管理办法》。各项办法中突出学校“文化艺体，全面育才”特色建设工作，突出对师生的激励。

三、抓细节，强化安全管理，德育工作落地生根。

（一）环环相扣，落实安全、常规管理工作。

1、“1+1+2”落实值班制。值班采取1名校级干部，1名中层领导加2名保安。建立健全门卫、值班、巡逻、安全隐患排查等安全管理制度，层层签定安全责任书，安全责任落实到位，各项安全措施落实到位。定期召开各类会议通报安全工作的阶段性问题，强化师生安全意识。

2、实行封闭管理，通校学生进出校园打指纹。学校设置监控点142多个，实现校园安全监控全覆盖。通校学生进出校门，除翼校通短信通知家长，还必须打指纹身份验证。住校生请假出校门，必须经过家长或监护人电话联络后，年级主任、班主任签字同意后方可出校门。学生假条统一用学校印制的规范的请假条，一式两份，标注进出校门时间，一份出校用，一份回校时用。

3、严格清查学生出勤情况。一是每节课前，教师清点人数，填写学生出勤表，如出现缺勤，3分钟内报班主任，5分钟内报年级组、家长，10分钟内报年级分管领导，20分钟内报校长。二是学生晚上就寝前，班主任查寝，室长清人，如有异常，立即报告班主任。

4、加强常规安全教育和排查。（1）利用周会、班会课对学生进行安全、纪律、文明礼仪、禁毒防艾、传染病防控教育。（2）政教处、保卫科、后勤处每两周对教室、寝室进行常规安全、纪律、卫生排查。寻找安全隐患，并及时整改。（3）保卫科带领寝管人员、学生会安全部干部每周对寝室进行安全隐患排查，排查管制刀具、香烟等，并及时联系相关部门及时整改。

5、“寝室七个一”落实寝室规范。（1）从全校学生中选取“寝室内务标兵”现场示范：折叠被盖；摆放鞋、箱包、洗漱用品等。（2）开展寝室内务大比武，每层楼选取一个示范寝室，颁发流动红旗，积极做到“七个一条线”，即：床铺一条线、鞋子一条线、毛巾一条线、漱具一条线、箱包一条线、衣服晾晒一条线、书籍摆放一条线，真正做到寝室干净、整齐。（3）完善学生内务管理考核激励机制，把寝室内务整理效果作为学生量化考核和评优参考。

（二）开展德育系列活动，促德育润物无声

1、举办思想道德素质提高班，促后进生转化。从全校学生中审核排查问题学生组成“思想道德素质提高班”，由学校政教处负责，对该班学员进行爱国主义、集体主义、行为规范、励志教育及各类思想素质教育，问题学生思想行为转变情况好。

2、为留守儿童过生日，关爱留守孩子。开展为留守儿童过生日的活动，买蛋糕，唱生日歌，让留守儿童感受到学校的温暖。

3、校园“同唱一首歌”，落实励志教育。为了激励学生的爱国热情，增强的集体荣誉感，促进学生养成青春向上的精神风貌，每天利用下午课前十分钟时间，各班齐唱校园励志歌曲，每周星期三全校共同学习一首校园励志歌曲。

4、传承国学经典，促传统文化教育。在学生中宣传儒家经典，每周一周会推荐一篇古典诗词，利用班会课和课外活动时间，组织学生收看传统文化讲堂视频，让学生受到传统文化熏陶教育。

5、落实学生心理健康教育，促学生形成健康心态。学校开展心理讲座，引导学生养成健康心理。以省级课题《信息技术助力农村中学青春期教育的实践研究》、市级课题研究《农村高中阳光青春期教育的实践研究》带动全体教师参与学生心理健康教育。

（三）注重班主任激励考核，激励人人当班主任

一是细化班主任考核细则，年级、政教处、团委各处室落实考核；二是落实培训，双周四下午开展班主任培训会，从思想上引领，技术上提高；三是落实考核表彰，每学期对班主任工作分等级考核，评选出优秀班主任，召开班主任工作交流会。

四、重落实，强化教学管理，教育教学质量稳步提升。

（一）建章立制，教学教研管理工作重落实、重激励

1、教学教研管理制度健全，落实考核。学校制定了《教育科研管理及考核办法》《教育科研奖励实施方案》《教师培训制度》《学校校本实施方案》《教学六认真管理制度》，明确教导处、教科室、教研组长、任课教师教学职责和安全职责。同时把教师教学效果、教研情况与评职、晋级、评优、绩效考核挂钩。

2、拟定工作计划，明确工作任务、目标。学期初、每周一，教学管理线人员召开圆桌会议，拟定学期计划、周计划，教研组、备课组根据学校教学教研计划拟定教研组、备课组计划，有序开展教学活动。

3、不同阶段开好“六个会”，落实阶段性工作。学期初，召开教研组、备课组会议，明确工作重点；召开体育组、各功能室管理人员会议，布置工作，进行指导；召开新教师培训会，对教学常规、管理常规、备课等工作进行指导；学期初、学期中、每次月考，召开年级教学质量分析会，分析考试情况，明确得失；召开学生会，帮助学生分析得失，鼓舞士气；开展家长座谈会，成立家长委员会，建立起家校育人沟通网络。

4、强化教学规范，落实教学细节管理

抓常规管理，课堂巡查到位。坚持课堂巡查制度，教学管理人员分工巡查课堂。坚持推门听课，坚持推广普通话，规范使用汉语言文字。

细化课堂管理，“七认真”检查到位。落实教师备课、上课、批阅作业、辅导等情况检查。

5、年级负责制，行政蹲点落实。学校采取年级负责制，行政蹲点；成立毕业班领导组，落实毕业班管理，落实班级抓保、学科抓保、踩线生人头抓保。

6、举行教学成果评比会，促教师“创先争优”。每学期开校第二周，学校举行教育教学成果评比会，评比项目主要有：师生同堂考、估分、“青蓝工程师徒结对”、优秀班主任、优秀备课组、优秀备课组长、二课堂等。

（二）全方位多层次培训促教师成长

1、落实新高考、全员培训。全体高中教师参加了xx市教育局组织《新课程标准》的网络培训；全体高中学科教研组长、备课组长、教育教育管理人员参加了内江市组织的新课程标准培训。全员培训落实“两个一百”，教师轮训100%，过关率100%。全员培训130人次，信息技术应用能力提升培训100人次。开展“人人献课”活动，促进培训实践提高。加强与兄弟学校交流培训。与兄弟学校结对子，送教交流。坚持请专家进校园落实培训。内江市、xx市教育局、教科所、教研室领导到学校指导毕业班学科教学、教学管理、课题研究等。

2、落实“青蓝工程，师徒结对”工作为尽快提高青年教师的专业知识和教育教学水平，加快青年教师成长步伐，学校扎实推进“青蓝工程师徒结对”工作。《“青蓝工程”师徒结对手册》记载教师成长；《青蓝工程师徒结对考核方案》落实考核；评选“优秀指导教师”、“优秀指导对象”注重激励。结对帮扶工作实现“以老带新，以新促老，互助共进”，从而提高教师队伍整体素质。学校结对帮扶32对，促进一批新教师迅速成长。

3、落实师生“同堂考”，促教师深钻考纲、大纲。一是期末考试，教导处组织文化课教师与学生同堂考试，教师坐前排，学生坐后排。二是凡未上满三届高三毕业班的教师进入高三教学前，须通过学校组织的过关测试，测试题为当年高考组合题。学校根据教师考试情况，给予奖励。

4、落实教师学情“估分”，促教师把握学情。师生同堂考试后，教师根据试题难度和对学生的了解情况，对所教班级学生平均分进行估分。学校对教师估分结果给予奖励。

（三）开展丰富多彩的校本教研活动，促教师成长。

一师一优课学校配备录播教室，安排专人录课，方便教师录课；教科室组织、安排好各科赛课时间、班级、内容等；由年级备课组组织初赛，然后推荐人选参加决赛。今年，30名教师参加优课大赛，省级二等奖1人，市一等奖10人，二等奖8人，在同类学校相比，我校参与面最广，获奖人次最多，获奖级别最高，学校获得一师一优课“优秀组织奖”。

研究课。开展研究课活动。各备课组积极开展研究课活动，形成了良好的教研氛围。

汇报课第四学月，35名新教师上汇报课，由教研组长、备课组长听课、评课，促使新教师快速成长。

落实信息化教学，促教师技术革命。加强微课制作、课件制作、网络应用等信息化培训；以课题《实用性信息技术的实践研究》为龙头，推进信息化应用；开展论文、教学设计比赛，督促教师总结提高；鼓励教师积极参与各项比赛活动，学校信息化建设取得了优异成绩，被xx市推荐参加xx省信息化应用优秀案例评选活动。今年，35人次参加信息化大赛，市一等奖6人次，二等奖17人次。学校获得信息化大赛“优秀组织奖”。

狠抓“两组”建设。加大教研组、备课组建设，“两组”活动扎实有效。备课组活动落实“四定”：定时间、定地点、定人员、定主题。学校落实巡查、记载、考核、奖励。

（四）科研促成长

1、课题研究全面铺开，课题研究全面开花。学校高度重视科研课题研究，鼓励教师人人参与、人人提高。学校现有课题共计11项，省级1项，市级2项，县级8项。课题涉及德育、心理健康教育、班主任管理、传统文化、生物化学实验探究、物理、英语、化学、信息技术的应用等，课题研究全面铺开，全面开花。

2、课题管理严格，指导督促到位。《实用性信息技术实践研究》、《生活化的生物实验探究》两个课题于12月12日按期开题。学校开展课题培训工作，督促课题深入研究。

（五）“五大举措”促学生文化提高

1、分类施教，“小练习，小题型”培优补差。对低层次学生采用“低起步，小台阶，牵着走”的策略，对中层学生则采用“小练习，抓反馈，慢步走，”的策略，对高层次学生采用了“小题型，多变化，主动走”的策略。

2、目标教学法，“导讲练”结合，落实课堂革命。文化课堂采取“一导二讲三练”的教学模式，严格控制教师讲的时间，必须留出学生思考、练习的时间，让学生真正成为课堂的主人。充分调动学生学习主动性，变教师为主为学生为主，构建以学生为主体的“便学”课堂，提高学习效率，培养学生自主学习以及终身学习的习惯。

3、“三化五必”落实学生练习、测试、辅导。真正做到“三化”，即“练习考试化，考试中高考化，中高考平时化”；作业、试卷做到“五必”：有发必收，有收必看，有看必批，有批必评，有评必纠。

4、踩线生弱势学科培优、踩线生抓保。分析踩线生弱势学科，然后重新编班集中补差，选派最优秀教师为学生每天下午免费辅导1小时，促进学生弱势学科成绩提高。各班根据目标，将踩线生确定为抓保人头，分配给科任教师，负责学生思想工作，关注学生学习情况、生活情况，每月总结抓保生学习变化情况。

5、列表法、图像分析法、曲线图定期分析总结学情变化。高三年级每两周总结，高一、高二每月总结小题型、抓保学生情况。用列表法、图像分析法、曲线图记录分析总结学生学习变化情况。分析总结全部交校长审核，不过关，重新总结分析。

（六）“课内外”结合，促学生特长发展。

学校根据学生的年龄特征，设计不同的活动系列，做到大型活动与小型活动的有机结合，学校活动与年级活动结合，充分体现“发展”“阳光”“快乐”“书香”的“人本化”教育，学生在丰富多彩的教育活动中，艺体素质得到充分培养和提高。

1、开设二课堂，促学生有特长。开办了音乐、美术、舞蹈、播音主持、羽毛球、篮球、排球、书法、写作、乒乓球、演讲、自然科学、网页制作、英语口语等二课堂兴趣班，落实特长培养。

2、丰富大课间活动，落实“2+1”。保证大课间时间，项目丰富，包括广播操、上肢操、排舞、放松操、跑操。学校大课间活动获得xx市特等奖；自创上肢操获得xx省二等奖。

3、打造书香校园。每周安排一节阅读课，每周推荐一首古诗，班级建立读书角，开展读书比赛、诗歌朗诵比赛、演讲比赛等活动，营造书香氛围。

4、举办特色展示活动，激励学生个性发展。学校举办艺体节、书画展，各年级开展乒乓球比赛、篮球比赛、跳绳比赛、诗歌朗诵比赛、书法比赛、绘画比赛、小制作比赛等，丰富的比赛，充实学生课余生活，促进学生个性发展。

五、师生齐努力，硕果累累。

在上级领导的关怀支持下，在全体师生的共同努力下，今年学校教育教学管理更上一个台阶，教师素养得到充分提高，学生获得全面发展。师生参加各类竞赛，教师获奖156人次，学生获奖102人次。今年高考，重点、本科硬上线超目标率居内江市前三名。

学校获奖情况：市中小学篮球比赛初中组第二名；中小学生田径运动会高中组获第三名；中小学生田径运动会xx市“道德风尚奖”；市大课间活动特等奖；市第一届艺术节，舞蹈《红旗颂》获得市二等奖、县一等奖；朗诵节目获得县二等奖，两个节目参加现场演出，学校获得“优秀组织奖”；市一师一优课“优秀组织奖”；市信息化大赛“优秀组织奖”；市信息化实践论文大赛“优秀组织奖”；市食品药品安全知识竞赛“优秀组织奖”；市书画大赛“优秀组织奖”；市学校教研工作展示一等奖；市教育教学质量管理突出贡献奖。

学校还先后获得以下荣誉：市教育宣传先进集体；市“巾帼文明岗”；市绿化模范单位；市教育系统安全管理优秀单位；市教学质量管理先进集体；市教育教学工作优秀单位；市安全稳定工作先进集体；市依法治校示范校；市第二批德育及素质教育改革示范校。

我们相信，在上级领导及社会各界的关心、支持下，有全体师生共同努力，践行“十爱四有”，践行社会主义核心价值观，不忘初心、砥砺前行，一定能再次书写新篇章，为教育做出新的贡献。

回顾一年来的生活、工作经历，感谢各级领导和老师们对我本人生活上的关心照顾和工作上的大力支持，一年来，我分管的教育教学工作，取得了一些成绩，也有一些不足。在此，把我的思想、工作情况做以汇报：

一、做好校长的助手

作为业务副校长，我首先明确职责，定好方位，密切配合黄校长开展学校工作，并适时提出合理化建议。其次，以强烈的事业心和责任心抓业务工作，立足本职，谦虚谨慎，放手于教导处和教科室，依靠教师们保证学校教育教学工作正常运转，配合校长建立正常有序的教学秩序。

二、完善教学管理制度

为激发一线教师的工作热情，提高教育教学质量，依据上级相关文件精神及广泛咨询教职工的意见，由我主持完善修订了《教职工绩效考核办法》，出台了一系列教学制度及常规检查细则等，各种制度的出台和修订都努力做到客观、可行、有效。让教师们觉得合理，气顺。一年来，通过对新的考核评价制度的使用，前勤任课教师的工作积极性和创造性得到极大的提高。

三、努力提高教学质量

1、做高效课堂的践行者

自去年以来，县教育局根据教育大形势，大胆果敢地要求全县学校进行高效课堂建设。首先，黄校长和我带领全体任课教师赴一中、二中参观学习。小组建设是高效课堂成败的关键，返校后我们就重点从小组建设抓起。由于我使用小组合作学习多年，所以在这方面稍有经验，我就亲自对任课教师进行多次培训，指导班主任和老师们对学生进行分组、组员分工及小组文化建设等。为激发组长的责任心、组员的合作和竞争意识，我征得校长的同意，对小组进行捆绑式评价，每月各班评选出优秀小组由学校对其进行奖励。其次，让每一个任课教师依托教研室统一编制的“导学案”，严格遵循“预习-合作-展示-评价”环节来设计自己的课堂教学。然后通过全员赛课、评课等活动，进一步巩固提高任课教师的课改意识和理念，激发他们的课改积极性，真正提高课堂教学效率。经过一年来的摸索、尝试和学习，大部分班级的小组合作已形成习惯，新的课堂教学模式已初步形成。

2、认真抓好教学常规，做到教学精细化管理

为保证教学任务的圆满完成和教学质量的快速提高，我要求教导处严格备课、作业布置及批改等各个环节的管理，进行抽查和普查相结合，检查后及时总结，并与相关教师交换意见，明确指出他们的优点和不足，使他们得以取长补短，同时也有效的促进了他们的课堂教学效率的提高。

四、严抓控辍保学工作

影响我校教学成绩的最大障碍就是学生的辍学问题，一年来，我亲自带领班主任利用假期、周末和工作日进行家访，重点访已辍和易辍学生，在班主任和老师们的共同配合和努力下，已毕业的九年级仅有两名同学未参加中考，与往年相比严重的辍学现象得到有效遏制。

五、抓牢抓实毕业班工作

在20xx年秋季开学之前，首先对九年级师资进行了调整，重新选配班主任和任课教师，尽量做到搭配合理，结构科学。通过多次召开教师座谈会，帮他们明确目标、分析形势、找出问题并研究解决。在中考复习阶段，每一次模拟考试之后，我都与毕业班教师进行成绩分析，通过座谈使他们找出差距，明确努力的方向。经过师生的共同努力，今年的中考成绩与往年相比进步很大，高中段入学率是建档人数的88%，考试人数的98%，彻底改变了老百姓对一中的看法。

六、不足与反思

一年来，虽说我做了不少事，也取得了点滴成绩，但这离不开教育局领导、黄校长、中层领导、特别是各位老师的帮助。我也清醒地认识到自己还存在诸多的不足。如个人的工作协调能力有待锻炼，教育教学管理水平与素养有待进一步提高。在下一阶段，我严格要求自己，将进一步创新理念，紧抓高效课堂和校本教研不放松，在推进高效课堂建设上做实、做细、做好，把自己分管的各项工作做的出色。

【校长学期末述职报告范文五篇】相关推荐文章：

2024校长年度工作总结范文5篇

学校校长个人工作总结范文简短五篇

2024校长期满考核述职报告范文5篇

校长年终述职报告汇报材料 校长年终述职报告汇报稿

中心学校校长年度述职报告精选五篇

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找