# 最新仓库年度工作计划表(七篇)

来源：网络 作者：柔情似水 更新时间：2024-08-03

*制定计划前，要分析研究工作现状，充分了解下一步工作是在什么基础上进行的，是依据什么来制定这个计划的。那关于计划格式是怎样的呢？而个人计划又该怎么写呢？那么下面我就给大家讲一讲计划书怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。仓库年度工作计划表篇1针...*

制定计划前，要分析研究工作现状，充分了解下一步工作是在什么基础上进行的，是依据什么来制定这个计划的。那关于计划格式是怎样的呢？而个人计划又该怎么写呢？那么下面我就给大家讲一讲计划书怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

**仓库年度工作计划表篇1**

针对公司的发展要求，结合仓库目前的实际状况，对仓库在今后的20\_\_年的工作计划如下：

一、仓库实施备料制

仓库按计划部提前下发的领料清单对比生产上线时间提前三到五天备料。并在备料的过程中及时返馈物料的欠料情况，为计划，采购，生产等部门解决生产欠料争取前置时间，减少因欠料问题造成的生产被动局面。这项工作目前正在有序地展开。

二、解决仓库库存准确率长期低下的问题

仓库库存准确率得不到提升，库存数据失真，对公司财务，计划，采购，生产等相关部门的工作开展造成很大的影响，同时也使仓库管理处于极为被动的局面。在一月份之内，仓库要导入每日循环盘点制度，理顺和优化管理流程，提高管理人员的数据观念，按照工作日清日结，数据异常及时分析处理的原则严抓库存数据管理。要彻底打破以往仓库在库存数据管理中存在的单纯依赖调账来维持数据准确的局面，在可持续性的基础上抓数据管理，同时也为ERP系统的顺利上线提供可靠的基础数据支持。

三、完善仓库的单据，报表管理

仓库目前对单据管理很不到位，不能达到财务部的要求，无法对单据进行有效的追溯。仓库要从单据的填写，传递，装订，保管，存档等各环节进行重点改进;加强对单据、报表的审核，尤其是对进仓单的审核及报检记录的审核。对单据体系进行一次清理，规范各类型业务，各类型单据的使用，签批流程，目前公司的单据设置不全面，有相当一部份业务无对应的单据进行登记，需要重新设计、规范一批单据来处理。这项工作在二月份内完成。

四、完善三包件的管理

仓库目前对三包件的管理处于真空状态。仓库需要从人员配备，业务流程，账目控制，物料控制等方面对三包件管理进行全面的加强管理。

五、仓库接管公司的钢材的管理与除尘器仓库的门禁管理

配备好钢材仓库的管理人员，制定钢材仓库的门禁管理、物料收发管理、相关单据的传递与使用等一系列方案。维修好除尘器仓库的大门，将除尘器仓库的门禁管理由行政转交到仓库。

六、实施以库存准确率考核为核心的员工考核机制

为了配合库存准确率提升，仓库在二月份实施库存准确率考核制度，对库存准确率连续二到三个月内无实质性的提升的仓库相关管理人员(准确率目前定在98%)进行工资调整，对不能胜任工作的仓库相关管理人员考虑调离工作岗位。

七、加强物料控制工作，提升物料管理水平

完善不良品、呆滞物料的管理，不良品要单独建账管理，对呆滞品在春节前对现场物料进行一次清理。及时反馈物料信息，为计划、采购、物控工作提供参考信息。与生产部沟通，仓库所有紧固件每月集中发3次料，提升物料的收发效率，同生产一部确定管理方案。

**仓库年度工作计划表篇2**

仓库搬迁是华润张家港百禾医药有限公司今年的一项重要工作，按照公司领导要求，必须按时保质保量完成搬迁任务，为了仓库的顺利搬迁，保障搬迁过程中人、财、物安全，为了更好地细化工作内容，确保各项工作任务的落实，20\_\_年6月28日能够在华润张家港百禾医药有限公司新仓库内恢复正常出入库，特制定搬迁计划如下：

一、 搬场前准备：

1、确认华润张家港百禾医药有限公司新仓库和旧仓库现场布局(场地大小、布局摆放);

2、根据甲方提供物品数量：托盘数量600个、部分办公家具、其他物品;

3、确认搬场时间：计划20\_\_年6月23日开始搬迁---20\_\_年6月27日搬迁结束;

4、确认所搬物资：所有物品;

5、确认搬场参与人员：

(1) 搬迁总协调：1人;

(2) 搬迁班组负责人：2个现场各1个人;

(3) 货车：暂定8辆(2.4m\_\_6.2m、8T以上)

(4) 叉车：暂定4辆(3T左右)

(5) 货车跟进押车人员：由甲方提供;

(6) 部分物品人工搬运：暂定由乙方派15人;

6、确认搬运场所需设备、工具：

(1) 主要设备：手动液压车(6部)、搬运货车(暂定8部)、叉车(暂定4辆);

(2) 主要包装用品：包装系列材料由甲方提供

二、 开始搬场：

1、人员各就各位：精神饱满、衣服整洁、不穿拖鞋，上午7:00前准时到达搬运地点;

2、明确各自相关工作内容以及注意事项;

3、根据甲方指定物品编号依次搬运;

4、2个现场确保装车、卸车工作有序进行;

5、确保通道畅通，以免影响正常搬运;

6、中午统一用餐，休息时间乙方协调人员及时与甲方沟通下午搬运注意事项

7、下午下班时间根据物品搬运状况而定;

三、 搬迁过程注意事项：

1、叉车升降安全：主要是防止因赶时间导致违规操作产生的安全隐患以及安全事故;

2、运输安全：运输过程中主要是叉车、货车，防止人和物的伤害及损伤;

3、货物安全：做好搬运过程中的货物防护，主要是堆好、放实，防止歪倒;

4、防止货品混乱，按照编好的序号进行依次搬运，2边场地信息沟通要及时;

5、1次到位，减少重复劳动：

说明：

1、如搬迁开始日(20\_\_年6月23日)有调整，其它时间则顺延安排，具体时间根据甲方安排而定，必须提前与乙方确定具体时间。

2、如遇突发人身伤害事件及时拨打120。

**仓库年度工作计划表篇3**

一、保证业务、工作流程的顺利开展

1、对于客户的退货产品回仓，以对应的采购退货单为收据收货，仓库核对货单无误后开具标准的退货单，注明原采购单号，并经办事处主管审核生效后返回总部调换或退货，保持客户能在第一时间里收到新的产品。

2、仓库会根据产品性质和仓储条件，对储存的产品安排适宜的场所，合理堆码，妥善苫垫，易碎品轻拿轻放。注意操作安全，保证产品在仓库全年无事故，对客户提供一流的服务。

3、产品入库会把好验收关，对产品的数量、质量、包装进行验收，如发现本次入库产品不符，仓库人员会迅速反映给总部，采取相应措施。

4、产品出库会把好复核关，对于出库产品，仓库必须严格按照公司规章制度凭证发货，对客户要所发货逐项复核，做到数量准确，质量定好，标志清楚，并向送货员移清交货，以免造成客户收到货物不相符的损害。年仓库会根据当地市场的情况，合理化利用备货计划、进出库计划、编制客户畅销产品的储存计划，保证客户第一时间里拿到货物，有个满意的服务发货工作。

5、仓库会按照安全、方便、节约的原则，合理利用仓容、库房，货物有必要的道路和产品适当的墙距、垛距、分层。产品出库按照先进库的先出，有效期在前的先出的原则办理。

二、发货和努力提高自身的管理

1、努力提高自身的管理业务水平及加深对产品各型号的认识，争取做到成为优秀的管理队伍成员之一。

2、协调好客户定货所发货的时间控制，与柳市仓库协调好所发货物的周期。

3、仓库严格管理火种、火源、电源、水源。安全工作实行分区管理，分级负责的制度，明确各级安全负责人对所在区域的仓库安全，严格执行各项安全规章制度，掌握各种安全知识和技能。

4、加强对产品的进出库验收及清洁，安全工作计划，确保准确无误，加深对公司所生产产品的了解，对客户所咨询的问题所提必答。

5、往后加大对仓库每周、月的清洁力度，保持库容整洁、美观、防潮。

“三百六十行，行行出状元”这是一直以来我们所信奉的，作为公司中一个普通的职员，我不要求什么，我只要求自己做的更好，不断的在进步就好了，我知道自己的能力有限，但是能力是一方面，态度是另一方面。只要我认真的工作，我相信我是会做的更好的，这些我都会认识到，我相信我能够做好!

**仓库年度工作计划表篇4**

仓库管理的目的有几点：

(1)物料的有序保管;

(2)库存实时反馈;

(3)通过仓库的调整使整个ERP系统能运转起来，将公司的工作流程及工作状态能实时地系统反映，给管理层决策提供支持。

仓库目前存在几个问题：

(1)待检区职责不明确。待检区本身的定义只是存放待检物料，原则上己检完的物料不能在待检区过夜，考虑到三楼仓库空间不够，可以临时存放AI加工回来的半成品。但现在待检区经常长时间存有己检完并入库的物料，三楼的帐与物对不上，出现经常到处找料的情况。

(2)待检区物料检数不细致。对有原厂封条的物料，在忙的情况下待检员不作开封检验，千万生产线上才发现少料的情况。

(3)帐的实时性差。现仓库有直接库管5名，每人手上都一本账册，单独作帐，而制造的领料单一般都会涉及所有库管，每张领料单可能会包括四次领料，全部完成后才会交给记帐员作帐，这种情况下帐面数据很难反馈实时库存。

(4)物料的摆放规则不明确。对于物料摆放一直没有一个明确的原则，专案成堆摆放的执行也不彻底，出现物料是否上架的判断由每个库管自己来决定。

(5)仓库的物料编码与研发部的物料编号无法一一对应。根据这几天的专门统计，目前在仓库的库存的物料，有六百多无法确定研发部制定的料号，需要研发部协助处理，工作量将会很大。

仓库管理的目标：

(1)帐、卡、物一致，达到最基本的保管作用;

(2)实时反应仓库的专案备料、实时库存、呆滞物料状态;

(3)实时、系统地反馈仓库所能涉及到的工厂相关数据;仓库能反映出物料的来料周期、来料的不良率、专案备料进度、成品的库存走势、出厂成品返修比率、产品制造的损耗比例。

仓库管理目标实现的基础：

(1)仓库流程电脑化，并尽量多的过程数据通过电脑实时、系统反馈出来;

(2)对仓库相关的数据进行采集，尽量多地将工厂各个相关流程上的数据反馈出来。

**仓库年度工作计划表篇5**

新的一年代表着我们要有一个崭新的气象，新的起点。为贝贝家园更好的运营而付出努力，为了公司赚取更多的利益，我将来年的工作做如下安排。

一、仓库管理人员岗位职责

1、按时上下班每日到岗后，检查仓库情况，把该放的货物放到定点的位置;下班时要关好门窗，切断电源。

2、认真做好仓库的整洁工作每日到勤后，打扫仓库，时刻保持仓库的整洁卫生。禁止在仓库内吸烟，预防火灾。

3、检查商品要保证准确无误。检查入库货物必须严格，根据订单收货，并根据发票的数据进行核对后打单。属不符合质量要求的，坚决退货，严格把好质量关;

4、验收后的货物，必须按类别固定位置堆放，做到整齐、美观;

5、出库要保证准确无误。一定要根据门店订单打印出库单，按照出库单，点齐货物。

6、货品盘点要准时，及时。做到每周小盘，每月大盘。

7、每天要开早会，做一天的工作安排及总结前一天的工作不足。

二、仓库管理人员工作流程

1、每天早晨准时根据出库单准确的拿货，拿好后必须进行第二次对货才能让货物上车。以免出库货物不准确造成工作效率大大降低。

2、货物送到门店，必须清点。询问是否有转店物品，点好数目上车配送。

3、出车保证准时准点出发，严禁拖拉，影响正常工作安排。

4、对于外来的货物及时点货、保证生产日期新鲜和质量数量准确无误。

三、仓库与各门店之间的协调工作

1、门店要及时把要货单上传到仓库，不要延误送货时间，影响整个配送时间。

2、配送到门店的货物，如果有损坏的情况，要找相关人签字核对。48小时之内交与仓库处理。

3、门店要与仓库随时做好交流工作，每日下班前仓库与各店长沟通好次日工作安排。

四、仓库与采购之间的协调工作

1、采购要及时把调入仓库的货物信息发给仓库相关人员。如果有差错必须及时处理，以免照成不必要的经济损失。

2、对于“货到票未到”的无价物品，要及时和采购联系，把票据补上。

3、仓库人员要与采购人员及时进行沟通，以便到货的存放。此外还要及时的提出货物不足的通知，以防短缺。

4、仓库内的采购要根据仓库情况及时补货。仓库的运转是直接关系到门店运营的一个很大的体系，每一个工作人员都要认真仔细，明确自己的工作。办公室、仓库和门店都是统一的，都要付出自己的努力给公司带来的利益。

**仓库年度工作计划表篇6**

仓库搬迁是华润张家港百禾医药有限公司今年的一项重要工作，按照公司领导要求，必须按时保质保量完成搬迁任务，为了仓库的顺利搬迁，保障搬迁过程中人、财、物安全，为了更好地细化工作内容，确保各项工作任务的落实，20\_\_年6月28日能够在华润张家港百禾医药有限公司新仓库内恢复正常出入库，特制定搬迁计划如下：

一、 搬场前准备：

1、确认华润张家港百禾医药有限公司新仓库和旧仓库现场布局(场地大小、布局摆放);

2、根据甲方提供物品数量：托盘数量600个、部分办公家具、其他物品;

3、确认搬场时间：计划20\_\_年6月23日开始搬迁---20\_\_年6月27日搬迁结束;

4、确认所搬物资：所有物品;

5、确认搬场参与人员：

(1) 搬迁总协调：1人;

(2) 搬迁班组负责人：2个现场各1个人;

(3) 货车：暂定8辆(2.4m\_\_6.2m、8T以上)

(4) 叉车：暂定4辆(3T左右)

(5) 货车跟进押车人员：由甲方提供;

(6) 部分物品人工搬运：暂定由乙方派15人;

6、确认搬运场所需设备、工具：

(1) 主要设备：手动液压车(6部)、搬运货车(暂定8部)、叉车(暂定4辆);

(2) 主要包装用品：包装系列材料由甲方提供

二、 开始搬场：

1、人员各就各位：精神饱满、衣服整洁、不穿拖鞋，上午7:00前准时到达搬运地点;

2、明确各自相关工作内容以及注意事项;

3、根据甲方指定物品编号依次搬运;

4、2个现场确保装车、卸车工作有序进行;

5、确保通道畅通，以免影响正常搬运;

6、中午统一用餐，休息时间乙方协调人员及时与甲方沟通下午搬运注意事项

7、下午下班时间根据物品搬运状况而定;

三、 搬迁过程注意事项：

1、叉车升降安全：主要是防止因赶时间导致违规操作产生的安全隐患以及安全事故;

2、运输安全：运输过程中主要是叉车、货车，防止人和物的伤害及损伤;

3、货物安全：做好搬运过程中的货物防护，主要是堆好、放实，防止歪倒;

4、防止货品混乱，按照编好的.序号进行依次搬运，2边场地信息沟通要及时;

5、1次到位，减少重复劳动：

说明：

1、如搬迁开始日(20\_\_年6月23日)有调整，其它时间则顺延安排，具体时间根据甲方安排而定，必须提前与乙方确定具体时间。

2、如遇突发人身伤害事件及时拨打120。

**仓库年度工作计划表篇7**

一、数据准确，目视管理基本到位。具体达到要求：数据准确率95%左右，盘点工作二日内完成;货品区域规化合理，产品标识清楚，相关仓管工作能轻松替换，方便工作交接;各区域地面货架清洁，产品摆整齐统一。

二、流程相对完善，货品进出通畅。具体达到要求：流程严谨，不会因流程给公司带来重大损失;跟进货品进出及时做出反馈，确保来料交货准时率高(95%以上)，出货准确率高(99%以上)，劳动强度降低，工作效率高。

三、库存呆滞料减少，库存周转率提高。通过数据和报表，分析产品呆滞时间，呆滞原因，提出可行的处理方案，消化库存，提高周转率，减少库存管理压力，达到精益化管理。

针对仓库的各个阶段不同，工作重心相应转移：

首先，进入新的公司了解公司架构，相关负责人及日常工作相为协助事项。了解公司仓库现行流程和管理制度，传承现有的习惯，会对其中复杂的进行简化，不完整的进行补充。了解员工岗位职责和目前工作完成程度，个人目标，对公司和团队及我的看法和接受程度。针对现状本着“降低劳动强度，提高效率”为原则，对短期能改善，效果明显的优先改进，树立形象;解决员工日常工作和生活中存在的困难、困惑(包括一些福利待遇)，提升在员工心里的认可度;遇到艰巨和困难的工作，身先士卒，树立典范;让兄弟们有敬有畏，敬能为兄弟们办实事，畏老大全能，离开谁都不会影响整体工作。

其次，有话语权后，进行仓库管理的细化培训，从进出仓流程、工作沟通与反馈、供应商管理、现场管理，盘点及差异处理等的第一段培训，使前一段工作系统化，程序化基本完成，工作中不会出大的纰漏，再进行职业规化，设立目标，辅助沟通技巧、精益生产、阳光心态等培训，让员工自觉主动按流程完成工作，并保持激情。数据准确率自然提高、工作事半功倍。

最后，强化仓库管理理念，在进销存准确的基础上，加强库存管理，定期清理呆滞物料，提出处理建议，不断跟进，同时建立安全存量，加快周转，降低管理难度和库存成本，达到高效率低成高待遇的良性循环。

在这些日常工作进行的同时，做好部门规化，对成本加以核算和控制即节省支出又提高效率，有形成本和无形人力成本双低;培训阶梯团队，避免人才流动时无人可用，留住合适人才。

仓库年度工作计划表

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找