# 产品质量管理与质量控制措施

来源：网络 作者：寂夜思潮 更新时间：2024-08-22

*第一篇：产品质量管理与质量控制措施公司产品质量管理和控制措施一、结合公司实际情况和客观条件，制定了产品质量管理制度及细则。二、边抓质量体系文件认证，边抓产品质量管理。目前，TS16949质量管理体系认证已经通过了第一和第二阶段的官方审核，...*

**第一篇：产品质量管理与质量控制措施**

公司产品质量管理和控制措施

一、结合公司实际情况和客观条件，制定了产品质量管理制度及细则。

二、边抓质量体系文件认证，边抓产品质量管理。目前，TS16949质量管理体系认证已经通过了第一和第二阶段的官方审核，即将取得证书。定期进行质量体系的《内审》和《管理评审》工作。确保质量管理体系的持续改进和有效运行。

三、保证质量管理体系在生产过程中的顺利实施，严格按文件要求进行监督、检查。具体在以下几个方面：

（一）人力资源培训。

新入职人员，由行政人力部组织进行规章管理制度、产品质量意识等培训，经考核合格后方可持证上岗。

（二）对生产设施设备、工作环境，采取不定期进行6S规范化管理检查，为确保产品质量提供条件，并提出改进措施，责令限期整改。

（三）注重源头，严把原辅材料的入场检验关。

制定原辅材料的质量标准，规定每种每批次原辅材料到场后，先由保管员进行首次质量验收，再申请质保部进行抽样检测，经检测合格后出具合格通知单，方可进行入库使用。车间领料员凭保管员出示的检验合格通知单接收物料。

（四）过程产品控制。

1.公司建立了《产品质量先期策划控制程序》，针对新产品、新客户不同的生产过程和质量控制，主要以APQP小组的形式对产品生产过程进行先期策划，保证后续生产过程中的产品质量要求。

2.建立多级产品质量管理和监督机制，确保产品质量达到客户要求。

以生产操作工为第一质量责任人，前后工序实行物料质量确认交接程序，以达到物料满足本工序的质量要求；以车间主任、工艺员等为第二质量责任人，监督、检查操作工是否按产品质量控制程序、工艺要求进行加工、控制；以生技部、质保部经理为第三质量责任人，负责对生产过程中的过程控制情况、记录等进行抽查，对违规操作的人员进行处罚。

3.检验人员依据产品检验规范要求对每批次产品实行检验，严格把关，质保部经理进行监督，并对检验数据进行分析，以确保产品合格出厂。

4.制定不合格产品控制程序，规范不合格品的处置与管理。通过原因分析，制定不合格品的预防和纠正措施，防止同类质量问题再次发生。

5.制定记录控制程序，确保生产过程和质量体系运行过程中规定的质量记录得到控制，方便产品出现异常时进行查阅、原因分析和产品的追溯管理。

6.加强产品标识的管理，以达到可以追溯的目的。

依据产品的特性和顾客的要求，在产品包装袋上有产品标识（如产品名称、牌号、批号、生产日期等），另外还标注有产品防护（如防雨、防潮、防火等）。产品标识可以在产品出现质量异常时进行追踪分析。防护标识可以防止产品在交付至顾客以前受到损坏。

7.很抓监视和测量仪器设备的控制。

定期对监视和测量仪器设备进行校准，确保监视和测量仪器设备的准确、灵敏、安全和可靠，满足生产工艺要求。

8.产品贮存管理。

公司制定了库房管理制度，以规范产品贮存管理。要求标识清楚、分类存放，保证产品先进先出的原则。

通过以上的产品质量管理原则和控制措施，经过实践验证，我们的产品质量能够得到保证，基本上能够满足客户的需求。

**第二篇：,医疗质量管理与控制措施**

，医疗质量控制与管理措施

医疗质量是医院发展之本，优质的医疗质量必然产生良好的社会效益和经济效益。为保证我院在医疗市场竞争中保持优势、不断发展，特此制定全程医疗质量控制制度，以求正确有效地实施标准化医疗质量管理。

全程医疗质量控制系统的人员组成可分为医院医疗质量管理委员会、科室医疗质量控制小组和各级医务人员自我管理三级管理体系。

一、医院医疗质量管理委员会

医院医疗质量管理委员会由院领导和专家教授组成，院长任主任，院长是医疗质量管理工作的第一责任者。医疗质量控制办公室作为常设的办事机构。其职责分述如下：

1、医疗质量管理委员会职责

（1）、教育各级医务人员树立全心全意为患者服务的思想，改进医疗作风，改善服务态度，增强质量意识。保证医疗安全，严防差错事故。（2）审校医院内医疗、护理方面的规章制度，并制定各项质量评审要求和奖惩制度。

（3）、掌握各科室诊断、治疗、护理等医疗质量情况．及时制定措施，不断提高医疗护理质量。

（4）、对重大医疗、护理质量问题进行鉴定，对医疗护理质量中存在的问题，提出整改要求。

（5）、定期向全院通报重大医疗、护理质量情况和处理决定。（6）、对院内有关医疗管理的体制变动，质量标准的修定进行讨论，提出建议，提交院长办公会审议。

2、医疗质量控制办公室职责

（1）、医疗质量控制办公室接受主管院长和医疗质量管理委员会的领导，对医院全程医疗质量进行监控。

（2）、定期组织会议收集科室主任和质控小组反映的医疗质量问题，协调各科室质量控制过程中存在的问题和矛盾。

（3）、抽查各科室住院环节质量，提出干预措施并向主管院长或医院医疗质量管理委员会汇报。

（4）收集门诊和病案质控组反馈的各科室终未医疗质量统计结果，分析、确认后，通报相应科室人员并提出整改意见。

（5）、每季度向医院提出全程医疗质量量化考核结果，以便与绩效工资挂钩。

（6）、定期编辑医疗质量简报和不良医疗文件公示栏。二、科室医疗质量控制小组

科室是医疗质量管理体系的重要组成部分，科主任是科室医疗质量的第一责任者。科室质控小组职责如下：

（1）、各科室医疗质量控制小组由科主任或副主任、护士长和其他相关人员3-5人组成。

（2）、结合本专业特点及发展趋势，制定及修订本科室疾病诊疗常规、药物使用规范并组织实施，责任落实到个人，与绩效工资挂钩。（3）、定期组织各级人员学习医疗、护理常规，强化质量意识。（4）参加医疗质控办公室的会议，反映问题。收集与本科室有关的问题，提出整改措施。

三、医务人员管理

在医疗活动过程中，医务人员的个人行为具有较大的独立性，其个人素质、医疗技术水平对医疗质量影响较大，是质量不稳定的主要因素，是质量控制的基本点。在质控过程中，特别要强调三级医师负责制度、会诊制度和病例讨论等把关制度，确保医疗质量控制的正确实施。对各级医务人员的要求分述如下： 1．门诊医师

（1）严格执行首诊医师负责制。

（2）询问病史详细、物理检查认真，要有初步诊断。（3）门诊病历书写完整、规范、准确。（4）合理检查，申请单书写规范。（5）具体用药在病历中记载。

（6）药物用法、用量、疗程和配伍合理。（7）处方书写合格。

（8）第二次就诊诊断未明确者，接诊医师应：a.建议专科就诊；b.请上级医师诊视；c.收住院。

（9）第三次就诊诊断仍未明确者，接诊医师应：a.收住院；b.患者拒绝住院需履行签字手续。（10）按专科收治病人。

（11）按病情需要，注明特殊入院方式：车送或陪护。2．病房住院医师

（1）病人入院30分钟内进行检查并作出初步处理。（2）急、危、重病人应即刻处理并向上级医师报告。

（3）按规定时间完成病历书写（普通病人24小时、危重病人6小时内完成；首次病程记录当班完成，急诊病人术前完成）。（4）病历书写完整、规范，不得缺项。

（5）24小时内完成血、尿、便化验，并根据病情尽快完成肝、肾功能、胸透和其它所需的专科检查。（6）按专科诊疗常规制定初步诊疗方案。（7）对所管病人，每天至少上、下午各巡诊一次。

（8）按规定时间及要求完成病程记录（会诊、术前讨论、术前小节、转出和转入、特殊治疗、病人家属谈话和签字、出院小节和死亡讨论等一切医疗活动均应有详细的记录）。

（9）对所管病人的病情变化应及时向上级医师汇报。

（10）诊疗过程应遵守消毒隔离规定，严格无菌操作，防止医院感染病例发生。若有医院感染病例，及时填表报告。

（11）病人出院时须经上级医师批准，应注明出院医嘱并交代注意事项。

3．病房主治医师

（1）及时对下级医师开出的医嘱进行审核，对下级医师的操作进行必要的指导。

（2）新入院的普通病人要在48小时内进行首次查房。除对病史和查体的补充外，查房内容要求有：①诊断及诊断依据；②必要的鉴别诊断；③治疗原则；④诊治中的注意事项。

（3）新入院的急、危、重病人随时检查、处理，并向上级医师汇报病情。

（4）及时检查、修改下级医师书写的病历，把好出院病历质量关，并在病历首页签名。

（5）入院3天未能确诊或有跨专业病种的病例时应及时举行科内或科间会诊。

（6）待诊病人在入院1周内仍诊断不明时，向主任请示病例讨论或院内会诊。

（7）按科室规定正确分级使用抗生素和专科用药。

（8）手术和介入治疗前亲自检查病人，做好术前准备，按手术分级管理标准拟订严密的手术方案并实施。术后即刻完成术后记录，24小时完成手术记录。

（9）术后严密观察患者病情变化，并做好术后工作。（10）负责治愈患者出院的审批手续，并向上级医师汇报。4．病房主任（副主任）医师

（1）组织或参与制定本科质量管理方案、各项规章制度、诊疗和操作常规。

（2）指导下级医师做好医疗工作，督促检查下级医师执行各项制度和诊疗常规。

（3）对新入院的普通病人要求72小时内进行首次查房；危重病人至少每日查房1次；病人病情变化应随时查房；每周组织全科查房2次。（4）查房内容除对病史和查体的补充外，普通病人应有：①诊断及其诊断依据；②鉴别诊断；③治疗原则；④有关方面的新进展。未确诊病人应有：①鉴别诊断；②明确的诊断思路和方法；③拟定相应的治疗措施。危重病人应有：①当前的主要问题；②解决主要问题的方法。

（5）疑难病例及入院1周未确诊病例，组织科内讨论或院内会诊，必要时向医务处申请院外会诊或远程会诊。

（6）指导和监督下级医师正确分级使用抗生素和专科用药。（7）组织术前和重要治疗前病例讨论，指导下级医师做好术中、术后医疗工作。重大手术和重要治疗要亲自参加。

（8）审批未愈患者出院，并指导病人出院后的继续治疗。（9）审签主治医师审查的转科、出院病历。

**第三篇：岗位质量管理控制措施**

天津市凯润淡水养殖有限公司质量管理手册：

岗位质量管理控制措施

以无公害水产品生产质量标准为管理标准，以良好的信誉和用户满意为最高要求，全程实行全员质量控制，以质量合格为首要前提，绝不放弃对产品质量的严格要求。

一、质量管理网络：

公司实行全员质量管理体制。其管理人员：公司总经理、主管质量的副总经理，质量监督员、化验员、生产车间及班组质量主管人员、采购员、保管员、成品检测制度。（附质量控制程序图）

二、质量控制程序说明：

1、总经理质量控制措施：

（1）制定公司质量管理目标和方针。

（2）建立公司质量管理体系并使其有效运行。（3）负责全公司原料样品采纳，制定原料采购标准。

2、主管质量副经理职责：

（1）贯彻执行公司的质量方针，有效的组织推行目标质量管理机制。使之达到预期质量要求。

（2）按全员质量管理措施标准向各有关生产环节、车间下达质量控制目标，指导监督各车间制定本岗位质量控制标准。

（3）按产品质量要求向采购人员提出采购原料标准，向总经理传达化验结果，并与之研究整改措施。

3、质量监督员职责：熟悉并掌握本岗位质量控制标准，全面负责质量检查、抽查工作，对不符合质量标准的本岗位产品一律实行质量否决，并上报公司经理，监督处罚措施。

4、化验员质量控制职责：严格按各本岗产品质量标准进行化验，严格按照无公害检测标准进行检测，将化验结果呈送公司经理，并对化验数据结果负责。

5、生产班组质量控制：各岗位根据质量要求，配备各相关的检测设备，严格按照本岗位操作程序进行工作，杜绝违规操作，实行质量负责制，并与本人经济收入挂钩。

6、采购员质量控制职责：

（1）

严格按各类原料采购的质量标准采购，确保原料质量合格，把好源头质量关。

（2）

对有营养成分要求的，一律要化验本货，符合质量要求的方可进货。

（3）

一定杜绝含有毒、有害物质原料进入本公司。进货时要进行随时抽检，对不符合质量要求的，要对供方提出合理要求，避免公司遭受不必要的损失。

7、保管员质量控制职责：坚守岗位，成品库原料保管员一定要按化验单质量要求对货物进行验收，所有仓库保管员必须熟记各种成品和原料的温度要求和使货物易变质的天气条件及应采取的各种防范措施。出入库有接送货人员签字和发收货的单据，做到责任、质量双管齐下。做到平时坚持对所管货物实行质检巡视制度，并登记在册。对容易变质的货物实行定期检查制度，防止霉烂等各种事故发生。

8、成品检验员制度：对公司产成品一律实行成品质量检测制度。严格按照天津市无公害水产品的质量标准进行逐项检测，检测内容一律按公司质量管理细则要求进行。经检测记录由公司经理、质检员和被检测单位各执一份。

9、成品虾养殖池质量控制措施：各成品虾养殖池在平时一定要检测水中杂质含量和含氧量，要把水体调整到喂养虾的最佳水准，要坚持由水产专业人员定时巡塘制度，对各池定期进行水体及虾体各项指标检测，保证成品虾各个生长阶段都在水产专家的掌握之中。

10、水产技术员质量控制措施：水产技术人员要熟练掌握无公害水产品养殖知识，严格执行无公害水产品的质量标准要求，对所用药品进行严格的把关极限制使用范围。定期对各个成品鱼虾池水质量检测。对虾池的水温、水质平时都应有记录，给下一个养殖周期能提供经验及资料。

11、冷库保管质量控制措施:坚持定期对所存物品进行巡视，对各种所冻物品要熟记，适应温度，做到上、下班有记录交接，保证冷冻及冷藏温度在控制措施内，对冷库设施进行定期检查、记录有损坏设备要报上级经理进行及时修复。

**第四篇：工程技术质量管理控制措施**

长城家园1#楼工程技术质量管理控制措施甘肃省长城建筑工程总公司第二工程公司

工程技术质量管理控制措施

一、工程质量管理目标消除不合格工程，杜绝质量隐患。分项工程合格率100%。分部（子分部）工程质量合格率100%。单位工程质量竣工验收一次交验合格，观感质量验收为好。确保飞天奖。

二、质量保证措施施工技术保证措施

⑴ 全体技术、质量人员在技术负责人的领导下，熟悉图纸，领会设计意图，发现图纸问题并进行汇总，做好图纸会审，与设计院共同做好图纸会审记录和设计变更、工程洽商。

⑵将图纸和设计变更、洽商及时通知到有关施工人员，将问题解决在施工之前。

⑶认真编制施工组织设计、施工方案、施工技术交底，并通过分次交底会，既口头又书面地向操作人员交底，让操作人员对自己要完成的项目事先心中有数。

⑷根据工程实际情况，找出施工难点，组织质量攻关，研究建筑质量通病，采取预防措施。

⑸做好测量、试验、计量等技术保障和复核工作，提供准确无误的数据。2 施工过程控制措施

⑴ 采取抓重点，抓关键的原则，对每个重点分部（子分部）、分项工程都要坚持高标准、出精品。

⑵ 测量工作是施工全过程的基础工作，每个部位每次测量放线完成后，必须坚持责任复核验线，根据规程由技术、质量、监理复验签认，确保放线的准确。

⑶ 每道工序工程施工前必须由技术人员进行技术交底后才得以施工。

⑷ 坚持“样板间”、“样板工序”制度，新分项新工序，工程开始前必须先做“样板”，“样板”鉴定达标后，才得以大面积铺开，铺开后的工程不得低于“样板”的标准。

⑸ 坚持“三检”制，工序工程操作班组完成自检合格后，将自检记录报送质检员，专检合格后该班组方可进行下道工序施工。当为分项工程，转交其他班组施工时必须在质量、技术主持“交接检”，检查合格后方由新版组开始新分项工程施工操作。

⑹技术、质量、施工管理人员深入施工现场，指导施工操作，发现质量问题，验证方案和技术交底的合理性，对质量问题和方案交底得不合理处尽快纠正。⑺对工序工程成品，分项工程成品，专业工程成品制定保护措施，在施工全过程中，坚持综合性互相保护。物资保证措施

⑴ 技术人员必须及时提供施工物资规格、型号、材质、数量、符合设计合规范要求的明确具体的材料计划。

⑵材料进场，由材料组提供“三证”需复试的必须提供复试报告，并邀请技术、质量、监理共同验收。

⑶ 进场的材料、构配件、设备有物资部妥善保管，确保不变形，不变质。如有变形、变质必须做好该批材料的处理记录，具备可追溯性。

⑷ 采购前的看样必须按要求，由施工、监理、建设单位的专业人员共同看样，货比三家，选取质量好，价格合理者订购。施工队管理保证措施

⑴严格执行公司选择施工队的要求，优选管理体系健全，人才素质上乘，结构搭配合理，施工经验丰富的施工队伍。

⑵施工队的工程技术、质量检查人员纳入项目经理部的质量管理体系，有项目经理部统一培训，统一管理指挥。

⑶施工队人员必须统一考核，持证上岗，确保操作人员的技术素质符合要求。⑷签订施工合同时必须将合同项目的质量目标作为重要内容纳入合同之中，并且将最终目标分解为阶段目标等级。按阶段验收质量，一阶段质量目标确保最终质量目标。

⑸ 为促进工程质量的提高，对质量奖罚做出具体规定，并向全体参与施工的人员进行奖罚交底。

三、主要工序技术质量管理控制措施

见表：

**第五篇：质量控制措施**

监理工作的重点：

一、质量控制的重点：

1、人的控制

参与施工的人员素质，即人的文化水平、技术水平、管理能力、组织能力、作业能力及职业道德等，都将直接和间接的对施工的质量产生影响，因此人员素质是影响工程质量的一个重要因素。在施工过程中，监理单位应对施工单位的资质及参与施工的各类专业从业人员的资格严格检查和控制，尤其是专业技术人员和特种操作人员必须持证上岗。

2、材料的控制

工程材料是工程建设的物质条件，是工程质量的基础。监理单位对所有到场材料，包括建设单位提供的甲供主材，施工单位自行购置的建筑材料、辅助材料、构配件等，严格进行检查，合格证、质量证明书及检测报告必须齐全、有效并符合强制性标准和设计文件要求，才同意施工单位使用于本工程。

3、机械设备的控制

工程机械设备及施工机具的质量优劣，直接影响工程使用功能质量。在本工程中，工程测量仪器、吊装设备、安装设备、焊接设备等施工设备及机具都是直接影响质量和效果的主要因素。因此，监理单位对施工单位申报的施工机械设备、施工机具等的类型是否符合工程施工特点，性能是否先进稳定，操作是否安全等进行审查，满足施工要求的合格、安全的施工机械设备及机具方可同意进场施工。

4、施工方法的控制 在工程施工中，施工方案是否合理，施工工艺是否先进，施工操作是否正确，都将对工程质量产生重大的影响。在工程开工前和分部分项工程开始进行前，监理单位应对施工单位编制的施工组织设计、各类专项施工方案进行审查，合理、可行、先进、满足强制性标准和设计文件要求的施工方案通过后，监理在现场监督施工单位严格按照批准的施工方案进行施工。

5、环境条件的控制

工程技术环境、工程作业环境、工程管理环境、周边环境等环境条件往往对工程质量产生特定的影响。监理单位应熟悉并把握好工程地质、水文、气象等工程技术环境，加强对施工单位的组织体制、管理制度等工程管理环境的监督，改进作业条件，辅以必要的措施，是控制环境对质量影响的重要保证。

二、进度控制的重点：

1、组织措施：

1）建立进度控制目标体系，明确工程现场监理组织机构中进度控制人员及其职责分工。

2）建立工程进度报告制度及进度信息沟通网络。

3）建立进度计划审核制度和进度计划实施中的检查分析制度。

4）建立进度协调会议制度，包括协调会议举行的时间、地点、协调会议的参加人员等。

5）建立图纸审查、工程变更和设计变更的管理制度。

2、技术措施： 1）审查施工单位提交的进度计划，使施工单位能在合理的状态下施工。2）编制进度控制工作细则，指导监理人员实施进度控制。

3）采用网络计划技术及其他科学适用的计划方法，并结合电脑的应用，对工程进度实施动态控制。

3、经济措施：

1）监理工程师对施工单位报送的工程预付款和工程进度款的支付依据及支付申请进行审查，及时办理工程预付款及工程进度款支付手续。2）对工程延误收取误期损失赔偿金。

4、合同措施：

1）加强合同管理，协调合同工期与进度计划之间的关系，保证合同中进度目标的实现。

2）严格控制合同变更，对各方提出的工程变更和设计变更，监理工程师应严格审查后再补入合同文件中。

3）加强风险管理，在合同中应充分考虑风险因素及其对进度的影响，以及相应的处理方法。

4）加强索赔管理，尤其是工期索赔，公正的处理索赔。

三、投资控制的重点：

1、建立防范措施：在施工阶段，监理工程师依据施工合同有关条款、施工图及设计文件，对工程造价目标进行风险分析，并制定防范性对策。

2、工程变更：从造价、项目的功能要求、质量和工期方面审查工程变更的方案，并在工程变更实施前与建设单位、施工单位协商确定工程变更的价款。

3、计量与支付：

1）按施工合同确定的工程量计算规则和支付条款进行工程量计算和工程款支付。

2）监理工程师应建立月完成工程量和工作量统计表，对实际完成量与计划完成量进行比较、分析，制定调整措施。

4、索赔：监理工程师收集、整理有关的施工和监理资料，为处理费用索赔提供证据。

5、结算：按施工合同的有关规定进行竣工结算，对竣工结算的价款总额与建设单位和施工单位进行协商。

四、安全监理的重点：

1、施工准备阶段安全监理的主要工作及程序（事前控制）1）现场监理部的准备工作：

 总监理工程师主持制定安全监理责任制度，明确现场监理部负有安全监理职责人员的职责权限。

 接收、收集并熟悉有关工程建设安全监理资料。

 总监理工程师主持，专职安全监理人员和专业监理工程师参加编制包括安全监理内容的项目监理规划，明确安全监理的范围、内容、工作程序和制度措施，以及人员配备计划和职责等。

 专职安全监理人员会同专业监理工程师编制安全监理实施细则，总监理工程师批准后实施。

 总监理工程师主持召开安全监理交底会。

 审查施工总承包、专业承包、劳务分包单位的资质证书和安全生产许可证，以及相互间的安全协议。

2）审查施工单位在施工准备阶段的安全施工准备工作：

 审查施工单位编制的施工组织设计中的安全技术措施和危险性较大的分部分项工程安全专项施工方案是否符合强制性标准要求。

 检查施工单位在工程项目上的安全生产规章制度和安全监管机构的建立、健全及专职安全生产管理人员的配备情况。

 审查项目经理和专职安全生产管理人员是否具备合法资格，是否与投标文件样一致。

 审核特种作业人员的特种作业操作资格证书是否合法有效。 审查施工单位应急救援预案和安全防护措施费用使用计划。 审核特种设备有关许可文件。 审核施工单位安全技术交底情况。3）安全监理文件的编制

 分析识别施工危险源：现场监理部根据有关建设工程安全生产法规和建设单位提供的工程项目文件，通过施工现场环境的调查，对本工程项目的施工危险源进行预测，并督促施工单位根据项目特点及施工条件，对项目施工危险源进行识别、评价，列出施工危险源清单，并向现场监理部提交施工组织设计和专项施工方案。安全监理工程师应将确定的重大危险源列出清单。

 安全监理文件的编制：编制安全监理方案、安全监理规划和安全监理细则。

2、施工阶段的安全监理的主要工作及程序（事中控制）1）督促做好安全技术交底工作：

 检查施工单位是否在施工前做好逐级安全技术交底；

 检查施工单位是否针对施工危险源进行全过程和全面的安全交底；  督促安全交底做到全面、具体、针对性；

 安全监理人员应检查安全交底记录，并将检查结果记载在监理资料内。2）危险源施工作业的现场监督检查：

 检查危险源施工作业是否已编制专项施工方案，该方案是否按规定程序审批，审批手续是否完整。

 检查危险源施工作业的安全技术交底是否按规定进行，是否将专项施工方案的安全施工要求向班组作业人员交代清楚，并签署书面交底手续。 在施工作业过程中，安全监理可采用日常巡视检查、组织施工现场安全检查、组织施工现场安全会议、旁站跟踪监督、平行检验等工作方式，实施施工现场的监督检查。

 对于技术复杂、专业性强、安全施工风险大的关键工序，安全监理人员应在施工现场跟踪监督。

 依据工程建设强制性标准进行危险源的施工现场安全监督检查。3）履行监理的安全责任，及时处理安全隐患

 在安全监理过程中，发现不符合法规规定以及违反强制性标准，或形成危及作业人员安全的事故隐患，监理工程师应及时下达整改指令，通知施工单位立即整改，消除隐患。

 发现情况严重的安全事故隐患，监理工程师应当通知施工单位暂停施工作业，迅速排除隐患，并及时报告建设单位。 下达暂停施工指令以后，施工单位对于重大安全事故隐患仍拒不整改或者不停止施工的，应当立即向建设行政主管部门或者安全监督等有关部门报告。

3、工程竣工后的安全监理主要工作及程序（事后总结提高）

1）工程施工完成合同规定的施工内容后，现场监理部应按规定提交有关报告，对安全施工的成绩和不足进行总结，并提出监理自身对安全监理工作的改进意见。

2）工程竣工后，现场监理部应将有关安全生产的技术文件、验收记录、监理规划、监理实施细则、监理月报、监理会议纪要及相关书面通知等按规定立卷归档。监理工作的难点：

质量控制措施：

1、工程质量控制的原则 1）坚持质量第一的原则

建设工程质量不仅关系工程的适用性和建设项目投资效果，而且关系到人民群众的财产安全。所以，监理在进行投资、进度、质量三大目标控制和安全监督时，在处理四者的关系时，应坚持“百年大计，质量第一”，在工程建设中自始至终把“质量第一”作为对工程质量控制的基本原则。2）坚持以人为本的原则

人是工程建设的决策者、组织者、管理者和操作者。因此在工程质量控制中，要以人为核心，重点控制人的素质和人的行为，充分发挥人的积极性和创造性，以人的工作质量保证工程质量。3）坚持以预防为主的原则

要重点做好质量的事先控制和事中控制，以预防为主，加强过程和中间产品的质量检查和控制。4）坚持质量标准的原则

监理应通过质量检验并和质量标准对照，符合质量标准要求的才是合格，不符合质量标准要求的就是不合格，必须整改或返工处理。5）坚持科学、公正、守法的职业道德规范

在工程质量控制中，监理人员必须坚持科学、公正、守法的职业道德规范，要尊重科学，尊重事实，以数据资料为依据，客观、公正的进行处理质量问题。

2、施工质量控制的依据 1）工程合同文件 2）设计文件

3）国家及政府有关部门分布的有关质量管理方面的法律、法规性文件 4）有关质量检验和控制的专门技术法规性文件

3、施工质量控制的工作程序

在施工阶段全过程中，监理工程师要进行全过程、全方位的监督、检查与控制，不仅涉及最终产品的检查、验收，而且涉及施工过程的各环节及中间产品的监督、检查和验收。

一、沟槽开挖控制措施：

1、对施工单位测量成果进行闭合复核，确保沟槽开挖的轴线、槽底高程及槽底坡度走向，严禁出现反坡。

2、对沟槽开挖的边坡系数进行检查，要求施工单位严格按照设计文件要求放坡，避免沟槽塌方，保证槽底施工人员安全。

3、对土质不好的地段，要求施工单位编制基坑支护专项施工方案并审查后方可施工。

4、对地基承载力达不到设计要求的地段，要求施工单位编制换填方案并经设计审核通过后方可施工。

5、对沟槽开挖后管道垫层严格要求施工单位按设计要求进行铺设。

二、降水控制措施：

1、本工程所处地理位置为地下水位较高的郫县范围内，因此为了保证管道安装的正常进行，必须保证地下水位降至沟槽底部50cm以下。

2、对施工单位编制申报的降水专项方案进行审查，是否充分考虑承包合同规定的条件、施工现场条件以及符合设计文件要求，突出“质量第一、安全第一”的原则，确定专项施工方案的针对性、可操作性，方可批准施工单位实施。

3、对施工单位进场实施降水的施工人员、机械设备及施工机具进行检查，根据施工单位报送的清单，监理单位进行现场核对，是否和清单所列的型号、规格、数量、技术性能、设备状况相符。

4、对施工单位实施降水后的效果进行检查，若未能达到设计文件要求，则要求施工单位修改专项方案报送并经审查后批准实施，以保证满足设计文件要求。

三、管道安装控制措施：

1、审查施工单位提交的施工组织设计和管道安装、水压试验等专项施工方案。

2、检查施工单位的起吊、搬运、安装、焊接、防腐所需的施工设备及机具是否满足施工要求。

3、PCCP管安装的质量控制：

1）监理工程师检查到场的PCCP管外观，混凝土保护层是否有严重破损，承插口是否有变形或损伤，若有要求施工单位进行修复或请生产厂家现场修复。

2）检查到场PCCP管及胶圈的合格证、质量证明书等相关资料是否齐全、有效。

3）检查施工单位吊装的起重机械、吊钩吊具、钢索、卸扣等是否满足要求，有无避免吊装过程中损坏管道的保护措施。检查施工单位安装所用手动葫芦等机具是否满足施工要求。

4）审查施工单位起重机械驾驶员、起重安装工的资格证书。

5）检查安装过程中，施工单位对承插口环是否逐根清理，并涂抹润滑剂，胶圈安装在插口凹槽中是否到位、受力均匀绷直，有无扭曲、翻转现象。不符合要求的，监理工程师要求施工单位改正，合格方可进行管道安装。6）管道安装完成后，监理工程师应使用专用量具（塞尺或厚薄规）检查胶圈是否在插口环的凹槽内，是否安装到位，检查接口间隙及偏转角度是否符合设计要求。7）复核安装完成后管顶高程是否满足设计要求。

8）监理工程师对管道安装完成后的单口水压试验进行检查，满足密封要求的方可进行下一根管道的安装，如果未能达到规范要求，则指令施工单位调整复位或重装，直至合格为止。

9）检查施工单位是否按要求对PCCP管接口进行灌浆或人工抹浆处理，完成了的方可进行沟槽回填。

10）分段水压试验严格要求施工单位按审批的施工方案和强制性标准的相关要求执行。

4、钢管安装的质量控制：

1）监理工程师检查到场的钢管外观，内外防腐层是否有严重破损，钢管是否有变形或失圆，若有损坏要求施工单位进行修复。

2）检查到场钢管、管件合格证、质量证明书等相关资料是否齐全、有效。3）检查施工单位吊装的起重机械、吊钩吊具、钢索、卸扣等是否满足要求，有无避免吊装过程中损坏管道的保护措施。检查施工单位的电焊机、空压机、氧气、乙炔及割枪等施工机具是否满足施工要求。检查施工单位的防腐涂料的合格证、质量证明书及无毒检测报告等资料是否齐全有效。4）审查施工单位起重机械驾驶员、起重安装工、电焊工的资格证书或特种作业操作证书。

5）监理工程师应要求施工单位在施焊前按设计要求和有关规定进行焊接工艺评定，并编制焊接工艺指导书，焊接工艺评定合格方可进行焊接。6）检查钢管组对焊接前管节两端坡口及焊接面是否进行了除锈、修口、清根，坡口角度、钝边、间隙是否符合设计要求。7）焊接完成后，监理工程师先对焊缝进行外观检查，焊缝的外观、宽度、表面余高是否满足强制性标准要求，有无裂纹、气泡、夹渣、咬边、错边和未焊满现象，未达到强制性标准的焊缝应要求施工单位立即改正。8）外观检查合格的，监理工程师按设计要求对焊缝进行无损探伤检测，不合格的焊缝要求施工单位返修，返修次数不得超过3次。

9）检查施工单位在防腐前是否对焊接面进行了除锈处理，除锈等级是否达到设计要求。

10）监理工程师检查内外防腐的漆膜厚度是否达到设计要求，有无空鼓、气泡，并按设计要求对外防腐层进行电火花检测，未达到设计标准的要求施工单位整改，合格后施工单位方可进行沟槽回填。

11）分段水压试验严格要求施工单位按审批的施工方案和强制性标准的相关要求执行。

四、井室砌筑施工质量控制措施：

1、2、五、设备安装质量控制措施：

本工程的设备安装主要是指各类阀门、伸缩器的安装

1、设备安装准备阶段的质量控制：

1）审查施工单位提交的设备安装施工组织设计和安装施工方案。2）检查作业条件：现场运输道路、水、电、照明、主要材料、机具及劳动力是否落实。

3）检查施工单位的起吊、搬运设备是否满足施工要求。4）检查施工单位在设备安装中采用的各种计量和检测器具是否符合规定。

2、设备安装过程的质量控制：

1）要求施工单位在设备安装中要坚持施工人员自检，下道工序的交检，专职质检人员的专检，并且监理工程师对安装进行复检和抽检，并对每道工序进行检查和记录。

2）监理工程师检查施工单位在安装过程中使用的螺栓、螺帽等紧固件是否符合设计和产品标准的规定，有无出厂合格证及施工单位的自检记录。3）监理工程师对设备基础表面的模板、地脚螺栓、固定架及露出基础外的钢筋等，要求施工单位必须拆除，所有预埋件的数量和位置要正确。对不要求的质量问题，指令施工单位立即进行处理，直至检验合格为止。4）监理工程师对施工单位进行设备调平的方法进行审核或复检，以保证设备调平找正达到规范的要求。

5）监理工程师对施工单位的资料进行检查，要求安装的质量记录资料要真实、齐全完整，签字齐备，所有的资料结论要明确以及资料要与安装过程的各阶段同步。

六、施工措施项目质量控制方案：

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找