# 2024年最新招商工作个人工作总结简短 个人招商引资工作总结范文

来源：网络 作者：梦回唐朝 更新时间：2024-08-26

*总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它有助于我们寻找工作和事物发展的规律，从而掌握并运用这些规律，是时候写一份总结了。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？那么下面我就给大家讲一讲...*

总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它有助于我们寻找工作和事物发展的规律，从而掌握并运用这些规律，是时候写一份总结了。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

**2024年最新招商工作个人工作总结简短一**

??半年来，我镇招商办在党委、人大、政府的正确领导下，在区招商局的业务指导和监督下，紧紧围绕区委、区政府“改善投资环境，加大招商引资力度，加快我区经济发展步伐”的工作思路，结合我镇的实际情况，制定了切实有效的“领导引资、亲情招商、友情招商、责任到人”的招商引资工作计划和措施，经过半年来的共同努力，我镇招商引资工作取得了较大的成效，现就这半年的工作做以下总结：

??一、指导思想

??贯彻落实精神，坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入落实科学发展观、解放思想、与时俱进、求真务实、开拓进取、和谐奋进，确保全年工作任务的完成。

??二、加强领导，狠抓落实

??我镇为进一步落实区委经济工作会议精神，在三月份召开了全镇经济工作会议，下达了各项经济指标，还专门成立了以党委书记xxx为组长，分管经济工作副书记xxx为副组长的xx镇企业、招商引资、重点项目工作领导小组。领导小组的成立为全镇的经济工作、企业、招商引资、重点项目工作以及今后经济的发展打下了坚实基础，注入了新的活力。

??为充分调动机关工作人员、各村（居）以及全镇各界人士发展本地经济的积极性，促进全镇经济的迅速发展，经镇党委、政府研究决定，重新制定了关于引资、引项、引税，促进经济发展的武河政发[20xx]20号文件，并按照上级有关文件精神，对招商引项、引资、引税的单位和个人给予奖励，对未落实完成任务指标的单位和个人给予相关的惩罚。使上下形成共识，营造了良好的招商引资氛围。

??三、优化环境，强化责任，新上项目

??为保护好投资者的利益，创造良好的发展环境，对当地称霸、敲诈、勒索等影响企业发展的违法行为，我们给予严厉打击，我们还狠抓发展政策的落实。

??一是对投资者在资金投入方面，实行重点倾斜，根据其需要，提供准确、完善的可参数据。

??二是提供优质服务。推行“五到位”的服务水准，即领导包点到位、政策宣传到位、信息提供到位、维权服务到位、排忧解难到位。

??三是制定奖惩政策。对发展经济工作成绩突出的投资者和企业主给予一定的物质奖励和精神奖励。

??总之，我镇的企业工作和招商引资、重点项目、个私工作任务还很繁重和艰巨，我镇的企业总量和其它经济指标与其它乡镇相比，还存在一定距离。如何进一步壮大经济基础，发展新的财源，扩大招商引资力度和成果，稳定和发展现有企业，盘活现有企业存量资产，确保个私经济良好发展势头，都是摆在我们面前的当务之急。始终把招商引资工作作为“一号工程”，克服困难，解决矛盾，加大力度，使招商引资工作有新的更大的进展，为xx镇经济持续快速发展作出贡献。

**2024年最新招商工作个人工作总结简短二**

??20xx年，本单位紧紧围绕市下达的招商引资工作任务和县委、县政府年初确定的重点工作，精心组织，扎实苦干，在相关部门、镇区的支持下，多渠道全方位开展招商工作，现将全年工作汇报如下：

??截止目前，全县新签约重点项目x个，完成市定目标任务(x个)的x%。

??二、20xx年工作措施

??1.营造浓厚招商氛围。

??2.精心谋划重大项目。

??3.狠抓项目签约落户。

??4.创新工作方式方法。

??5.强化通报调度机制。

??1.返乡企业落户难。20xx年，我县出现了x商返乡创业热潮，跟踪在谈的项目不少，落户投资的项目不多，招商引资面临攻坚瓶颈。在当前经济普遍下行、民间投资放缓的新形势下，项目落户过程中，存在工业厂房建设滞后，现有存量厂房稀缺，项目落地慢、到资慢，引进大项目困难等问题，招商引资总量增速放缓。

??2.外资项目引进难。受国内环保、融资、用地等国家宏观调控政策影响，尤其在当前复杂多变的国际贸易形势和严格的环保要求下，外资项目信息很难获取，整体环境对外资项目的引进造成一定影响。

??3.镇区招商氛围不浓。这一年，我县镇区受各类因素影响，大部分镇场区开展招商工作局限性多，外出招商次数少，客观上减弱了招商工作效能。产业招商专班招商专业性不强，工作缺乏系统性，新增有效项目信息较少。

??4.工业项目储备不足。从今年指标完成情况看，新注册工业项目多;新开工重点工业项目少，且去年和今年的新开工项目中，服务业、农业项目多，建设周期长、建设进度慢，短期内无法投产。项目关联度不高，现有企业大多处于创业阶段，数量、规模，技术上还有极大可供挖掘、开发的空间。

??20xx年，我们将紧紧围绕县委、县政府的工作中心和全年招商引资目标任务，努力实现招商引资工作的新突破，重点做好以下几方面工作。

??1.强化招商措施。在招大引强上下功夫，确保大项目、好项目顺利落户。采取委托招商、以商引商、以企引商等方法，加紧跟踪在手项目信息，并不断寻求新的项目源。同时试行股权招商、中介招商、国有融资招商等新模式，力争在招商引商工作实现新突破。

??2.攻坚重大项目。着力谋划招引一批大项目，密切跟踪对接xx机械生产等项目，力争项目正式签约;重点推动一批重大项目落地，协调抓好娲石环保材料、浓香白酒生产、中小学生校外实践基地等大项目的开工工作。

??3.依托政策招商。用足用好支持乡友返乡创业兴业政策、支持服务业发展等政策，针对产业带动性强、投资强度大、经济效益好的项目采取“一事一议”、“特事特办”，确保土地指标、资金扶持向好项目、大项目聚焦，推动好项目早落户，切实支持企业做大做强。

??4.深化精准招商。重点围绕我县机械制造、轻工纺织、生物医药、新型建材、新能源等主导产业上下游关键环节和缺失环节，研究市场、寻找企业，精准招商。既要重视数量，实现增量与总量的新跨越，更要慎招优选，坚持引进符合我县产业政策、投资回报率高、辐射带动力强的项目。

??5.做好会节招商。策划和承办好招商引资专题活动，积极参与省、市组织的各类招商活动，加大我县投资环境宣传力度，进一步增强客商发展的信心和动力，确保会节招商活动取得实效。

**2024年最新招商工作个人工作总结简短三**

??全区招商引资工作在区委、区政府的正确领导下，坚持以“政府为主导，企业为主体，产业为纽带，园区为载体”的工作思路，取得了较为突出的成绩。现将今年上半年全区招商引资工作汇报如下：

??今年，市下达我区全年招商引资目标任务为xx亿元，我区自我加压调整为xxx.x亿元，x-x月我区有资金到位的项目xx个，到位资金xx.x亿元，完成区定xxx.x亿元目标任务的xx.x%，市定xx亿元目标任务的xx.xx%，比去年同期增长xx.xx%，x月份综合排名全市第一。xx个项目中，续建项目xx个，技改项目xx个，新建项目xx个，一、二、三产业项目个数分别是x个、xx个、xx个，工业项目占xx.xx%比例。招商成绩主要呈现以下特色：

??1、工业项目资金到位速度加快，亿元项目个数增加。有资金到位的xx个项目中，一产项目x个，协议资金x.xx亿元，到位资金x.xx亿元，占总到位资金的x.xx%；三产项目xx个，协议资金xx.xx亿元，到位资金x.xx亿元，占总到位资金的xx.x%；工业项目xx个，协议资金xx.xx亿元，到位资金xx.xx亿元，占总到位资金的xx.xx%；投资上亿元的工业项目xx个，投资xxxx万元以上x亿元以下的项目x个；医药类项目x个，造纸包装类项目x个，化工建材类项目xx个，食品加工类项目xx个，机械加工项目x个，电子设备制造类项目由x个，其他项目xx个。

??2、大项目支撑作用明显，带动能力加强。x-x月有资金到位的xx个项目中，全区xxxx-xxxx万（不含xxxx万）的项目有xx个，协议资金xx.xx亿元，到位资金为x.xx亿元，占总到位资金的xx.xx%；xxxx-x亿元（不含x亿元）的项目有xx个，协议资金x.x亿元，到位资金为x.xx亿元，占总到位资金的x.x%；亿元以上项目xx个，协议资金xxx.xx亿元，到位资金达到xx.xx亿元，占总到位资金的xx.xx%。其中包括宁波澳普网络通信设备有限公司投资x.x亿元的通讯电气器材生产项目、四川圣达集团投资xx亿元的岷江航电项目和其投资xx亿元的汤坝电站库区土地一级开发项目、科创集团投资x.x亿元的医药物流项目、龙蟒集团投资x亿元的生物产业基地项目、建国汽车集团投资x亿元的汽车工业园项目、广州市钜龙实业投资有限公司投资x.x个亿的化工产业园等，大项目带动作用加强。

??3、发达地区项目落户呈增长趋势，我区核心竞争力更加突显。xx个有资金到位的项目，主要来自于深圳、广州、浙江、xxxx、重庆等长三角、珠三角地区和成渝经济圈。其中长三角地区项目xx个，协议投资额xx.xx亿元，比去年同期增长xx.xx%；珠三角地区项目xx个，协议投资额xx.xx亿元，比去年同期增长xx.xx%；环渤海湾经济圈项目x个，协议引资额x.x亿元，比去年同期增长xx.xx%，成渝经济圈项目xx个，协议引资xxx.xx亿元，比去年同期增长xx.xx%。

??截止目前，今年全区新引进项目xx个，其中亿元以上项目xx个，xxxx万元及xxxx万元以上项目x个，xxxx万元以下项目x个。新引进的项目分别是四川圣达集团有限公司投资xx亿元的汤坝电站库区土地一级开发项目、新希望美好家园投资x亿元的区委片区整体开发项目、宁波澳普网络通信设备有限公司投资x.x亿元的通讯电气器材生产项目四川兴利安医疗器械有限公司投资x.x亿元的xx万级标准医疗器械生产项目、广州市钜龙实业投资有限公司投资x.x亿元的化工产业园项目、xxxx医佳达科技有限公司投资x.x亿元的中药饮片和中成药生产项目、xxxx市科威陶瓷有限公司投资x.x亿元的xxxx万平方米/年瓷砖生产项目、四川坤山投资有限公司投资x.x亿元的城乡建设用地增减挂钩项目等。在新引进的xx个项目中，科创药业、科威陶瓷、广州钜龙等x个项目已进场动工建设。xx个项目中支付土地款或保证金的项目有xx个，占总个数的（履约率）xx.xx%，进场开工的项目有x个，开工率为xx%，建成投产的项目有x个，投产率为x.xx%。新引进项目落户速度明显加快，投入产出比更趋合理，一批投资大，税利贡献高的高科技项目落户我区。

??一是积极提出全区承接的重点产业、重点企业和重点项目，提高承接产业转移的针对性和时效性。

??二是加强承接园区建设的支持和指导，以工业园区为主要承接载体，抓好园区规划，突出产业特色，加快配套建设，创新园区开发机制，提高园区承载能力。

??三是抓紧推进产业配套体系的完善，积极引进我区重点产业的产业链缺失、薄弱环节的企业和项目，鼓励龙头企业将研发、制造、服务等流程外包，引导各类中小企业积极主动与大企业和重点项目配套协作，吸引和鼓励国内外投资者参与融资担保、信息咨询、技术服务、人才培训、法律服务等各类中小企业服务体系的建设。

??四是积极搭建承接产业转移的合作平台，加强我区与xxxx及周边城区的区域合作，在xxxx设立驻xxxx招商引资局，主动对接成渝经济区、“长三角”、“珠三角”地区，积极开展承接产业转移的促进活动。

??为了很好地完成全年目标任务，结合承接产业转移，我们将市下达我区xx亿元目标任务分解到乡镇、街道，同时向经济口和涉企部门下达了xx.x亿元目标。做到乡镇、部门人人有任务，形成全区锁定同一个目标的态势，合力招商。

??一是研究出台工业招商用地激励政策，结合项目税收贡献、投资强度、科技含量等综合考评，对好的投资项目实施奖补。二是制定了工业项目投资合同指导范本，合同约定了土地款的支付方式、投资要素的配给、税收的返还以及财政奖补方式等，进一步规范项目投资行为，降低政府风险，合同已经政府常务会审议通过并实施。

??完善经开区东区电力、天然气等基础设施建设的同时，区委、区政府在象耳、尚义一带重点打造经开区新区。目前，园区规划初步完成，x号道路已开始建设，x、x号道路以及园区xxxKV变电站正在筹建，前期工作全面展开，全区招商平台日臻完善。

??一是区委、区政府在xxxx设立四个招商局，为正科级单位，每个局配x名干部，同时保障工作经费，重点抓好xxxx及周边地区定点招商。

??二是搞好与广东分局的配合和服务工作。年初，区委、区政府与广东分局签订招商引资目标责任书，全年预算广东分局工作经费xx万，从主要经济部门抽调x名年青干部常驻广东招商。不断充实和完善招商引资队伍，今年已先后两次由组织部牵头召开年轻干部培训会，选派干部加强到招商局。

??从省外到位资金看，x-x月我区省外到位资金总量排名第二，比彭山少x.x亿元，比仁寿多x.x亿元，省外资金完成情况在五区县中比例偏低，未达全市xx.xx%的平均水平。

??从新开工项目看，x-x月，我区新开工项目到位资金总量为x.xx亿元，与彭山、仁寿相比，分别相差x.x亿元、x.x亿元，新开工项目占总到位资金的比为xx.xx%,与彭山的xx.xx%，青神的xx.x%相比，明显存在差距，与市xx.xx%的平均水平相比，相差x.xx个百分比。

??一是抓好以区定十大招商引资项目为代表的重大招商项目的跟踪促进和签约落户，力争百思科药业项目、桑乐太阳能项目、沃尔玛商业中心等项目快签快投。

??二是对区上确定的xx个重点项目，以文件形式落实牵头县级领导，确保“一个重点项目、一位县级领导、一个牵头部门、一套服务机构”的服务机制，重点做好保用地、保电力、保天然气、保运输、保用水、保融资等，确保四川鑫统领建材有限公司投资x.x亿元的xxx万立方米/年商品混凝土和xx万吨/年水泥外加剂生产等项目x月底前开工，科创药业投资x.x亿元的医药生产与物流配送等项目xx月底前试生产，四川圣达集团投资xx亿元的岷江航电项目xx月底前开工建设。

??一是抓信息，按照“小分队勤跑，以企招商重点探讨，回乡创业抓好，委托代理招商不能少”这一思路开展，广获科技含量高、产业带动作用强的大项目信息。

??二是抓好大项目招商，继续以“长三角”、“珠三角”和“环渤海湾”等地区为重点，抓住“东企西移”历史机遇，积极争取战略布局和扩张布点，利用参加各项招商活动的机会争取与世界强、中国及行业龙头企业、知名上市公司等企业加强合作，积极跟进有投资意向的企业。着力引进 “一个项目带动一个产业”和“一个项目支撑一个园区”的重大项目。同时紧盯创业板首期上市的xx家企业和冲击创业板的xxx家成长型企业，分析其战略扩张和布局调整意图等，主动出击。

??三是主动研究国际国内经济形势，结合xxxx区资源环境优势，呈产业性、规模性引进项目。

??一是着力引导和要求落户企业向经开区东区、经开区新区集中，进一步促进资源共享和集约利用。

??二是全力盘活现有闲置资产。全区现有闲置学校、仓库、厂房等是一个再生低成本工业平台，制订一定的激励措施和办法，提前了断经济、民事关系，熟地招商，降低成本。

??三是利用好现有调规土地。严禁私搭乱建、挖砂取土和园林种植等滥建乱占现象发生，储备好工业发展后备用地。同时提高土地利用率，引进项目相对集中，杜绝“村村点火，户户冒烟”。

??一是充分论证项目。引进项目必须符合国家产业政策和区内产业要求，符合土地利用规划要求，符合环评要求，符合投资密度、科技含量和税收要求。

??二是继续实施好项目质量评估，凡新引进项目，必须坚持职能部门审查、区评估办审核、区领导审批的制度，从体制机制上严把质量关。

??三是千方百计降低招商成本。注重节约利用土地、电力、天然气等资源，好钢用在刀刃上；注重组织精兵强将招商，节约人力、物力、财力。

??在xxxx与xxxx战略合作框架协议下，我区即将与xxxx成华区、高新区建立经济发展战略合作关系，双方可在信息共享、资源共用、平台共建、利益共谋等方面进行沟通，在招商共享、土地开发等方面展开深度合作探讨，不断探索加强横向联系，推进区域合作的新途径，力求双赢。

**2024年最新招商工作个人工作总结简短四**

??我区今年意向签约项目50个，目前实际落实2个，分别是东成机械和，只完成了0。04%；38个3000万元以上结转项目中7个未开工，占18。4%。前进街道的宏祥超细纤维对目前市场信心不足而搁置；高坎镇的辽宁双语师范学校因未办土地手续便破土动工，已责令停工拆除；桃仙镇的玉瓷制品因自有资金不足无法开工；益兴房地产、天辰房地产等四个项目都在待办土地手续。

??这些发生在项目建设过程中的虎头蛇尾、风大雨小现象只是局部问题，但局部问题如果从全局观察，就会检验出整个项目工作存在的一些问题和不足。

??上半年，全区完成固定资产投资14。34亿元，完成年度调整计划的22。1%；完成投资3000万元以上新开工建设项目20项，其中，工业项目11个、三产项目7个（房地产1个）、农业项目2个，完成年度任务的90。9%；竣工项目13项，完成年度任务的52%；引进500万元以上国内企业95个（其中，工业78个），完成年度任务的79。2%；实际调入外资3547。6万美元，完成年度任务的52。9%。

??一、从投资方向上看，基础设施项目上了一个台阶，今年市、区政府和部分企业在城乡路网、拆迁绿化、电力通讯、给排水、供暖设施、河流治理等基础设施建设方面投入了大量资金，奠定了扎实基础。

??二、从产业结构上看，工业投资比例上升，新建的20个开工项目中工业比重大幅攀升，共11项，占55%。房地产新开工只有一项，其余都是上年结转项目。

??三、从区域布局上看，基本呈现出东北热（东陵、英达、前进、马官桥在建多（12个）、西南温（桃仙、白塔、浑河西在谈项目多）、东南涨（李相、祝家、王滨、深井子地区看涨）、中部较淡（二环以内城区中心部位还没有活起来）这样一个局面。

??四、从项目储备上看，区委、区政府在招商引资工作中采取一系列得力措施，有针对性的定向招商，有目的性的专业招商，目前有15个大项目正在筹划运作中。

??总的看，经过几年来的不断推动和区委、区政府及关部门的共同努力，目前全区上下抓项目、促发展的氛围逐步形成，重点建设和项目工作进展情况总体是好的。同时，我们也要看到，在项目工作这篇文章中，还有很多问题需要解答。

??一是项目结构不合理。在投资3000万元以上的项目中，存在着“六多六少”的现象，即房地产项目多，生产项目少（房地产31个，生产项目17个）；结转项目多，新开工项目少（结转31个，新开工20个）；策划意向项目多，实际落实项目少（意向签约50个，实际落实2个）；基础型项目多，效益型项目少；粗浅项目多，精深项目少；中小项目多，大项目少。

??二是项目前期工作薄弱。我们有许多项目只是在意向与建议书和可研报告之间徘徊，或者停止不前、销声匿迹，说明项目前期工作不重视、不深入、不到位，对抓项目敏感性不强、责任心不强，执著力不强。这些问题如不认真解决就会影响项目建设的过度和质量，甚至会贻误招商引资的大好时机。

??三是项目管理工作滞后。表现在项目储备不足，项目数据缺乏，项目包装档次不够、推介力度不大，招商引资的渠道单一，协调与服务的深度不够，解决项目建设中资金、征地、拆迁等问题不够及时、不够彻底。

??项目是经济发展的载体、前提和基础，如果没有项目做支撑，就不可能实现经济的大发展、快发展。所以，我们必须牢固树立项目意识，增强做好项目工作的积极性、主动性和创造性，创新思路、拓宽视野、拓展领域、疏通渠道、扩大范围，在夯实项目管理、做活招商引资两个方面下足功夫，形成合力，有序、有效推进全区项目建设工作。

??一、要研究好当前形势及国家有关政策。

??在认真分析，吃准、吃透国家宏观政策和产业政策所决定的价值取向和资金投向的基础上，紧紧抓住振兴东北老工业基地的契机，抓住国外产业、资本和技术向东北涌动的势头，抓住国家宏观调控有保有压的机遇，正确把握项目建设方向，这样才能使项目工作真正做到有的放矢。

??二、要创新项目建设工作机制，夯实项目建设基础工作。

??一是加强领导，认真落实三级责任管理体系，

**2024年最新招商工作个人工作总结简短五**

??（一）任务情况。根据县委、县政府《县20xx年开放型经济工作实施意见》精神，20xx年，我局项目任务为完成注册资本300万元或200万美元以上项目一个以上，实际进资任务为引进内资1000万元或外资现汇100万美元。

??（二）完成情况。我局与县政协办、丰州乡政府共同引进古亭丰宝源石英砂项目（年产40万吨超白光伏玻璃高纯石英材料加工），落实户于丰州乡古亭工业小区，项目总投资1.2亿元，占地78.6亩，年可实现税收500万元左右，安排就业120人，累计实际进资3900万元，我局分享任务数1000万元，完成任务的100%。

??（一）强化领导。成立了以局长为组长，一名副职领导为副组长的招商引资工作领导小组，设立了招商引资小组办公室，做到有专人负责统计、报表等基础工作和日常工作。

??（二）搞好服务。主动服务项目建设，认真做好了迎接国家部委苏区振兴发展联合调研，并有针对性地与省、国家部委开展了项目和政策的联络对接；密切配合章源钨业、耀升工贸、泰昇炭业等企业向上申报项目，争取项目建设、节能环保、技改等扶持资金；强化跟踪服务，积极为引进企业协调解决项目建设过程中遇到的实际问题；以开展“三提三治”和“干部作风集中整治”活动为切入点，认真开展创优服务环境、提高行政效能活动，改进工作作风，提高工作服务水平，优化投资发展环境。一年来，我局没有因服务不到位引发的投诉或上访事件。

??（三）认真做好招商引资和园区建设的经费保障。进一步强化培财意识，认真做好招商引资工作经费安排，落实招商引资激励措施，大力支持全县各类招商引资活动；加大工业园区投入，筹资20xx万元用于关田工业园区征地拆迁，拨付xx0万元用于古亭工业小区“三通一平”等基础设施建设。

??我局今年的招商引资工作虽然取得了一定的成绩，但与实现全县开放型经济建设的总体要求还有很大的差距，下一步，我局将振奋精神，进一步加强领导，落实责任，全力以赴抓招商引资、抓项目建设、抓服务提升，为实现经济建设作出更大贡献。

**2024年最新招商工作个人工作总结简短六**

??十余年来，开发区始终把招商引资当作工作的重头戏来抓，但局限于坐等上门“守株待兔”式的招商方式，虽然“走出去”过，但收效甚微。招商落实的项目多数属于第三产业，工业项目凤毛麟角，如何扭转目前这种局势，值得开发区人深思和探讨，作为分管开发区的招商工作的领导，我更应当义不容辞地冲锋在前，打好这场攻坚战。

??当前招商引资面临的竞争形势

??从开发区的现状来看，由于特定和历史原因的形成，开发区在产业结构上比例严重失调，目前二产和三产比例为8:92，这一比例说明开发区工业基础相对薄弱，流通贸易在经济结构中占有较大比重。

??从周边地区来看，都凭着土地价格优惠、水、电、路基础设施配套能力强、经营成本低等各自的区位优势大搞招商引资，与我们开发区形成了激烈的竞争态势。

??从全省来看，我们开发区在综合经济指标情况、投资软、硬环境情况、技术创新环境情况、自身建设指标情况、经济增长和效益指标情况六个方面的综合投资环境总分值排名不高，与省级兄弟开发区相比差距明显。

??从全国来看，国内32个省及直辖市，640多座城市，3000多个县、区，5000多个城镇和近20xx多个各级开发区，它们无论是经济发达地区，还是经济欠发达地区，都在把握千载难逢的发展机遇，都把招商引资作为加快区域经济发展的根本途径和重要手段，都在招商和争夺资金，不断掀起招商引资新热潮。

??我们的招商引资工作应抓住以下五方面新机遇：

??（一）特色产业成为引资亮点

??我们开发区应立足当地自有的自然资源、矿产资源、旅游资源以及特色农业、优势产业等作为招商重点，向外商大力推介。目前中西部各地建立了许多特色产业园区，就是突出了各自的特色，获得了外资的青睐。

??（二）做强优势产业吸引外资

??我们开发区应通过对自身产业的全面分析，找出产业发展优势，把出版印刷产业、专用汽车产业、医药业、纺织产业、畜牧和农产品深加工业等作为招商重点，从而有效延长产业链条，打造出具有开发区特色的优势产业。

??（三）大型跨国公司西进趋势增强

??近年来大型跨国公司进军中西部地区，它们不仅带来了资金、先进的生产技术和治理模式，还使中西部地区企业进入了全球化的营销网络。目前，中西部地区的制造业、服务贸易业、基础设施配套业等成为其投资的重要领域，开发区应从以上几方面加强与外商的合作，共同开发收益。

??（四）服务贸易业成为外资进入新领域

??我国加入世贸组织后，第三产业开放领域逐渐扩大，外商亦向如金融、保险、电信、商业物流、旅游、医疗、教育、法律、中介服务等领域扩展。我们开发区必须充分利用已有的“三产”优势，如目前正在全面筹建的集会展、博览、交易、仓储、物流为一体的中西部国际商品博览城项目，该项目落户开发区，有力地促进了我们的招商引资工作，而其招商工作正面向国际展开，为外资大规模进入开发区创造了优良条件。

??（五）“贸易探路、投资跟进”风渐强

??在过去的招商工作中，我们将贸易与投资截然分开，投资洽谈会只谈投资，贸易洽谈会只谈贸易，两者互不搭界。近年来招商工作给我们启示：许多外资是通过贸易互相了解，从而产生投资意向的，因而将贸易与投资逐渐结合起来，通过“贸易探路、投资跟进”的方式应广泛开展。三、进一步加强招商引资工作的建议

??面对新的机遇，新的形势，开发区的招商引资工作应着重在投资环境、制度建设等方面下功夫，把招商引资当成经济工作中的重中之重，一把手亲自抓，层层抓落实，形成人人肩上担责任，各个头上分任务，发挥每个人的社会关系，充分调动起所有企业、商户的招商积极性，只要不违反国家法律，就可以采取灵活的招商策略，想方设法促使项目入区，为开发区多引进科技含量高、附加价值大的工业项目，进而开创开发区招商引资工作新局面，不断推动开发区经济持续、快速、协调、健康发展，我们建议：

??一是要树立大发展、快发展的观念。这就要求我们必须进一步对招商引资的作用、意义和地位有一个全面、清楚的认识，树立加快发展紧迫感和招商引资的使命感﹔二是要加大宣传力度，要充分利用英特网和各种新闻媒体，大造招商引资的舆论，在开发区上下形成共识，并在开发区形成一个全民参与的招商引资良好氛围。

??招商引资是一个复杂的系统工程，要建立一个各部门协调配合，企业、商户全面互动的网络体系，以开发区主要领导为核心，形成强有力的指挥、决策中心。各职能部门要分工协作，紧密配合，保证政令畅通，同时要明确招商引资的负责人和办事人员，形成网络，保证信息渠道的畅通和信息的及时反馈。在此基础上，要进一步完善招商引资目标责任制和考核办法，将招商引资目标任务分解落实到各部门、各单位，形成硬任务，硬指针，并加大招商引资目标责任考核在“年度”考核中的分量，完不成招商任务的部门，年度评优实行一票否决制，超额完成的给予通报表彰和物质奖励。

??投资环境同样是一个复杂的系统工程，环境改善是一个渐进的、不断发展变化的过程。目前阶段，开发区重要的是加大软环境的改善力度，深层次地分析开发区投资软环境中存在的问题，找准突破口，拿出硬措施，使开发区投资环境得到根本改善。要从减化行政审批，提高行政效能入手，提高服务质量和服务水平﹔要加强政策研究，不断完善招商政策，提高政策的稳定性，增强投资者信心﹔要加强招商引资项目的后继治理，在全社会营造一个“亲商、重商、护商、扶商”的良好氛围。重要项目实行分管副主任跟踪负责制，一般项目也要落实到各部门一把手负责，全方位实施保姆式服务。应尽快建立中小企业担保公司，解决中小企业融资担保问题。同时，要在开发区真正形成最好的环境、最优的政策、最活的方式、最新的办法、最优质的服务的招商引资“洼地”效应。

??民营企业是开发区最具活力的企业群体，要深化产权制度改革，引导优势企业，向企业集团化方向发展，从而带动和促进民营企业整体上实力、上规模、上水平，提高民营企业作为招商载体的承载能力。要大力发展园区建设，发挥大企业的龙头拉动作用，以企业为平台，主动出击，“以商招商”，带动和发展一批有规模、上档次的工业企业，力争使开发区的工业状况得到改善，逐步走向工业强区的良性轨道。

??招商引资亦不能局限于内资工业企业，开发区在基础设施建设、市场改造、物流业、旅游业、农业等方面都具有得天独厚的条件，招商引资在加大产业招商的同时，要进一步拓展招商引资领域，与外商合作开发建设，力争在1——3年内引进外资合作或合资项目，实现外资“零”的突破，使开发区招商引资工作向更高层次，更广领域发展。

??我们必须改变传统招商方式，创新招商理念，开辟招商新途径，可通过政策吸引、人才吸引、人格吸引、亲情吸引、环境吸引等途径，运用组团招商、主题招商、借助中介机构招商、网上招商、旅游招商、联合招商、代理招商等方法。可尝试以下招商方式：

??1、在经济发达地区设立招商办事处，构筑招商平台﹔

??2、建立利益共享的招商激励机制，调动全民招商积极性。

??3、建立招商代理制，利用国内外、省内外、区内外的中介、经纪机构，运用激励机制，促进招商引资的全方位展开。

??4、设立上市公司的跟踪研究机构。

??项目建设是招商引资工作的灵魂，没有好的项目，就不可能有高水平，高质量。开发区招商部门应充分挖掘区内外企业的拓展潜力，了解其计划发展投资项目和合作意向，要帮助企业做好调研、评估等工作，力争把大项目做实、做好，小项目做精、做细，分门别类建立项目库，使开发区招商引资项目库得到不断充实、更新和提高，同时，要尽快做好招商网络建设工作，发挥网上招商作用。

??通观各个开发区，都十分重视优惠政策的制定，因为优惠的政策的制定和实施为投资活动提供了良好的投资政策环境，为投资活动扫清了不必要的人为障碍。而我们开发区制定的优惠政策由于种种原因，具体落实不到位，严重影响了入区企业的生产积极性，为今后入区投资者带来一定负面效应。开发区应参照沿海经济开放区和兄弟省、市各开发区的优惠条款，适度浮动，制定自己特色的优惠政策，同时应严格按照既定条款，按期兑现承诺的各项条件，以提高企业经营的积极性，搞好稳商、亲商、富商工作。

??为了激励全社会、各阶层积极参与招商引资工作，在开发区形成招商引资的良好氛围，开发区党委、管委要研究出台招商引资奖励政策，应要求各职能部门每年每个单位至少要引进1-3个项目，对积极参与招商引资，为招商引资工作作出贡献的有功人员，给予重奖。

??招商引资工作要有成效，必须建立一套部门紧密配合、工作效能高的招商机构，来加强招商引资工作的协调、指导、服务。招商引资工作涉及面广，业务要求高，要求从事招商引资工作人员要有较强的综合分析能力和应变能力，并熟悉开发区区情，有一定的市场经济知识和经济治理能力。开发区应加大对招商引资的投入力度，改善招商引资工作条件，按照市委、市政府文件精神要求，成立专门的.招商机构，组建专业招商队伍，划拨招商基金，实行全员和全方位招商，改变坐等上门的招商办法，主动出击，促进招商成果落实。

??总之，我们必须充分认识目前的发展形势，清醒地看到开发区发展面临的机遇和挑战，深入研究存在的困难和问题，更新观念，理清思路，排除一切困难和干扰，齐心协力招商，努力探索新的发展模式，走出独具特色的跨越发展之路。

【2024年最新招商工作个人工作总结简短 个人招商引资工作总结范文】相关推荐文章:

2024年最新试用期个人工作总结简短

2024年个人工作总结范文简短最新

2024年最新个人工作总结范文简短

2024年最新个人工作总结简短通用范文

2024年最新销售员个人工作总结范文简短

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找