# 2024年班长述职报告范文精选多篇

来源：网络 作者：紫陌红颜 更新时间：2024-08-29

*报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。报告的格式和要求是什么样的呢？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟!2024年班长述职报告...*

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。报告的格式和要求是什么样的呢？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟!

**2024年班长述职报告范文精选多篇一**

时光飞逝，转眼间一学期已过去。由于是半学期后才竞选班委的，在半学期的班长任职中，总得来说：期间感受，感慨万千。刚接手时，有一些担心，怕自己带不好班级。作为班长，我的工作是统筹并协调各个班委管理好班级日常事务，协助同学们在生活、学习等各方面有更好的转变，并努力创建优良的班风学风。积极组织同学参加学校开展的各种活动，同时紧抓学习不放松，有一定的成果，同时也存在许多不足，下面我就上学期的任职做一个全面的总结。

学生的主要任务依然是学习，不能本末倒置。因此班委名单刚宣布不久，我就找学委谈话，之前自己也当了两年的学委，共同探讨怎样当好一个学委以及提高班级的学风。临近期末时，召开一次动员班上同学复习的班会。这些都取到了一些成效，特别是再次突破了系里“四大名补”之一——王立端，无人挂科，还出现了考高分的情况。不足的地方就是，现代教育技术有3位同学由于粗心造成ppt没正常上传挂科。今后，我会配合学委不仅要重视知识的学习，还要重视知识的运用与操作。

进入大三，很多同学都忙着考证或是考研等，很少有时间参与集体活动。在运动会后几个班委进行讨论并在班级投票最后决定班级实行聚餐，虽然刚开始还存在一些分歧，但聚餐结束后，每个人都是满面笑容的离开了。聚餐活动，一方面大家有一个比较温馨愉快的聚餐，另一方面，也是更为重要的一方面增进同学们之间的共同交流，增强班集体的凝聚力。不好的地方就是和往年基本一样，聚会活动的形式仅仅局限在聚餐。本学期，我会协调组织委员和其他班委共同讨论协商，这学期的聚会活动尽量以户外的形式来调动同学们的积极性，增强班级凝聚力。

1、我们大部分时间都是在寝室，因此，我们也很重视寝室的用电安全与卫生情况。对学生会的查寝，我们都是积极配合的。特别是女生106宿舍和男生212宿舍被评为校文明宿舍。其他宿舍的分数也都在80分以上。不好的地方就是，还存在不安全用电的现象。但这也是存在客观原因，冬天特别是女生头发长肯定用到电吹机。如果宿舍条件好点，那么也许使用电吹机或者随手泡就不会归属于不安全用电一类。对于这方面，我们自身会注意，提高安全防范意识，望学校也尽快改善宿舍条件。尽管我们这一届也许享受不到，还希望学弟学妹的宿舍生活能有所改善。

2、外出时，存在一小部分同学手机丢失，钱包丢失等情况。因此，要注重提高班级同学的防范意识和警惕力。

总之，作为一名班长，首先自律性要强，所谓正人先正己。作为一名班长必须学会自己发现自己的缺点与不足，并且及时改正。其次，要有很强的凝聚力，班长是一个班级的核心，把整个班级凝聚在一起作为实现班级的各项工作任务而努力。深刻明白了两个道理：一是很多工作都是靠大家的共同努力来完成，一个人的经历和能力都是有限的。二要学会沟通，对于此点，说起来容易做起来难，因为人与人的性格不同。作为一名班长，要学会沟通，有什么问题，什么矛盾，才能解决。我会再努力的。最后，我觉得为人要正直，处事公正。

**2024年班长述职报告范文精选多篇二**

岁月如梭，光阴似箭，转眼之间，大一即将结束。作为班长，我的工作是统筹并协调各班委管理好班级日常事务，协助同学们在生活、学习等方面实现从中学到大学的转变，并努力创建优良的班风学风。回顾这一年，我带领xx班班委会，在辅导员张亭老师和洪书生老师的监督指导下，在航空学院两委会的导引下，积极开展班级建设，并根据本班同学的特点和实际需求，积极组织开展各种丰富多彩的活动，同时狠抓学习不放松。其间，有一定的成果，但是同时也存在许多不足。下面我谈谈我个人在这将近一年在各方面的情况。

这一年任职xx班班长期间我积极发扬作为一名共青团员的责任，积极向党组织靠拢。经过了刚开学时学校开设的党团理论知识课的培训，让我对自己的要求更加严格，我深刻认识到作为一名班长我首先自身要在思想上跟上学校先进的作风，牢记日新自强知行合一的校训，全心全意为学校，为学院，为班级同学服务。同时在经过上学期学习《思想道德修养与法律基础》这门课程，以及本学期开设的《马克思主义基本原理概论》课程，更加强了我在政治理论方面的学习。我深刻认识到，作为一名入党积极分子，我肩上所担负的责任。理论结合实际，我们的辅导员张亭老师就经常教导我们这些班长应该加强这方面的学习。他要求我们在加强自身学习的同时也带动全班同学积极向团组织党组织靠拢，多开思想教育方面的班会，通过活动的形式让同学们提高自身的思想觉悟。通过这一年的学习我将会在接下来的工作上更加严格要求自己。同时加强班上同学在政治理论方面的学习。

首先我每周都要去辅导员办公室开班长例会，一方面接收辅导员传达的各方面信息并认真完成辅导员交办的各项任务，一方面将班上同学的问题向辅导员报告做到有问题及时解决。这一点也得到了老师和班上同学的一致好评。我手机保持24小时开机状态，以应对紧急情况，做到随时为同学服务。这一点在去年的元旦放假期间起了很大的作用，及时解决了同学的困难。这期间我做到了下情上达、上情下达，当好了学校与学生之间的纽带。认真完成了上级交办的各项任务，既锻炼了自身工作能力，也使班级工作得以顺利进展。

针对班级管理，我制定了以下几个措施来完成我带班的目标。

1、首先我加强各了班委之间的联系，做到了每两周开一次班委会，每月开一次班会（每次都邀请班主任及教官参加）。各班委平时各司其职，但又互相协助共同完成工作任务。在平时，我们注意同学们的思想动态，发现并解决问题。有些同学的某些错误思想如“军事理论、思修不上没关系”等对于整个班级学风有较坏的影响，我们经常委婉地纠正其错误观点，使其认识到其行为对班级学风、班集体荣誉的负面影响。另外，我们也召集班委和寝室长集中讨论过如何防止逃课这一行为的问题。

2、组织学习小组和活动，加强班上同学科目优势互补，建立互帮互助小组。并在考前一周由我和学习委员对班上所有同学进行一次考前练笔。

3、设立意见簿，收集同学们对团支部班委会工作的意见和建议；建立了班级公告栏，班级飞信群和班级qq群，便于及时传达各种信息。

4、经常与兄弟班班长沟通，定期交流工作、学习经验，取长补短，促进班级的更好发展。

5、加强同学之间的友谊和班级凝聚力，组织各种健康向上的活动，并号召同学们积极参加校、院各项活动，通过这些丰富多彩的活动，使同学们的精神世界得到充实，在一定程度上调动了广大同学参与集体活动的积极性，充实了本班同学的大学生活。我们利用课余时间，由我和体育委员负责组织了寝室篮球对抗赛。同学们在比赛中加强了寝室间的交流，增进了友谊，锻炼了身体，同时也进一步增强了班级凝聚力。

6、响应学院学校号召，积极发动全班同学去图书馆整理图书，去老福山维护公交等志愿服务活动。同时也鼓励他们参加各种素质拓展活动，让他们既获得了综。合素质分，又丰富了他们的课余生活。

7、关注同学们的日常生活，督促生活委员定时查寝，并定时将各寝室长召集开。会，总结各寝室内务等情况，听取寝室长的意见和建议，同时也积极鼓励同学申报文明寝室评比活动。总体来说通过这样的方式这一年的工作目标基本完成。

1、上学期，学习兴趣小组活动开展得较好，但在下学期，因为大学特定的学习环境，学习兴趣小组活动进行不顺利，较预想的方案有一定差距。但在接下来的.时间里我会开展一次有关大学学习重要性的班会，请成绩优秀的同学谈谈自己在学习方面的心得。同时加强同学们对大学成才方面的教育（例，以短片形式简述许多成功人士的大学经历），及时纠正同学们60分万岁的思想。

2、班上人仍然有部分同学迷恋上网，这一点我做的还不够。关于这一点也同样是下阶段工作的重心，我会邀请班主任对这些同学进行教育，有必要时联系其家长，做到让他们从网络中真正走出来。

3、关于早晚自习考勤这一块我做的还不够。主要是班上一些同学说在图书馆学习效果更好，于是一些同学也以此为借口逃课不去上自习。针对这一情况，我的措施是：建立严格的考勤制度，每天由两名班委分别对早点到和晚自习点到进行严格考勤。

4、本学期我们工作学习上的不足除了以上几点外，还必然存在着许多未能觉察到的地方，我将在今后的工作中克服这些缺点和不足，努力将工作做的更好。

**2024年班长述职报告范文精选多篇三**

20xx级物业管理班级状况：原有人数18人，12月从部队退伍转至我班1人，现本班共有19人，其中男生5人，女生14人。其中，少数民族1人（彝族），汉族18人。

大二第一学年已经结束，作为班长，我的工作是统筹并协调各班委做好管理班级日常事务；协助同学们在生活、学习等方面实现从高中到大学的转变，并努力创建优良的班风学风。回顾这一年，我带领xx级物管一班班委会，在辅导员、班主任杨老师的监督指导下，在系团委学生会的导引下，积极开展班级建设，并根据本班同学的特点和实际需求，积极组织开展各种丰富多彩的活动，同时狠抓学习不放松。其间，有一定的成果，但是同时也存在许多不足，现总结如下：

1.我们以自我服务、自我管理、自我教育为班委的工作原则，以热情、及时、高效、务实为班委的工作宗旨，着力加强班委队伍建设。每周定期召开班委例会，讨论工作上的问题、总结开展工作的经验，加深了班委之间的默契。明确各班委职责，在大型活动中全体配合，在其他活动中各司其职，这样就加强了班委的整体意识和责任意识，使得班级各项事务基本能够顺利完成。

2.在平时，我们班班委注意同学们的思想动态，发现并解决问题。我们经常委婉地纠正同学们的错误观点，使其认识到其行为对班级学风、班集体荣誉的负面影响。另外，我们定期也召集班委和寝室长集中讨论如何防止逃课这一行为的问题，并在逃课这一问题的解决上取得了很大的成绩，本学期以来班上未有一人出现过逃课现象。

3.建立了班级qq群和班级飞信组、飞信群，便于及时传达各种信息。

4.定期与兄弟班级负责人沟通，交流工作、学习经验，取长补短，促进xx物业管理一班的各项工作，使得我们物业管理一班有更好的发展。

1.班委与系部学生会、辅导员老师保持联系，做到了下情上达、上情下达，当好了学校与学生之间的纽带。认真完成了上级交办的各项任务，既锻炼了自身工作能力，也使班级工作得以顺利开展。

2.按照学院指示，召开了“早诵经”“校规、校纪学习”“防火、安全知识”等主题班会。

1.学习是学生的第一任务。上学期班委会时常提醒同学们勿荒学业，动员同学们刻苦学习，营造良好的班级学习氛围。

2.经我们多次召集班委例会讨论，安排了学习委员对几位在上学年期末考试中有挂科现象的同学进行辅导和帮助。

3.在老师的带领下，班委组织前往德阳东湖公园进行了小区绿化有关知识的实践学习。

1.临近期末，纪律委员严格执行考勤政策，我们会进一步的采取有效措施使得我班考勤制度的完善。另外班委自身也未能完全做到严格要求自己，也有过迟到等不良现象，没能为同学起好带头作用。我们将严格对班委的考勤，以加强对班委的严格要求。

2.在期末考试来临之际，班委积极组织同学们抓好复习工作，并在班委例会中提出期末复习的重要性和必要性。

3.本学期我们工作学习上的不足除了以上几点外，还必然存在着许多未能觉察到的地方，我们将在今后的工作中克服这些缺点和不足，努力将工作做的更好。

**2024年班长述职报告范文精选多篇四**

今天，我很高兴站在这里向大家述职，以接受大家对我的监督和帮助，促进我在今后的工作中更严格的要求自己。我作为装配车间调试班班长，在过去的一年里，认真履行工作职责，积极工作，在调试班全体成员的共同努力下，保质保量地完成了车间下达的各项生产目标任务。

20xx年已经过去在过去的一年里，我们班在努力适应我厂的快速变革与发展，以我厂年度生产计划为工作主线，在车间领导的正确领导和指引下，全班员工紧密团结、努力奋斗，以“规范化、标准化、精细化和6s现场管理”为工作追求目标，以人员素质管理为突破口，切实转变思想观念，牢固树立发展意识、竞争意识和创新意识，大力推动班组基础管理更上一个新的台阶。较为圆满地完成了本年度厂、车间下达的各项生产任务。能积极有序地开展各项工作，班组建设也得到提高。现将一年来我班及我所开展的主要工作述职如下：

xx是生产的源头，合格的xx是保证生产乃至成品生产的关键之一。x班x制备小组组长为本班员工xxx，我在管理x班各项工作的同时，协助他们进行生产用xx。在成员仅有两人的情况下x制备小组20xx年1-11月份共制备生产xx批次，共计xx。在生产中，我们严格执行《xx管理制度》对xx管理实行双人双锁，建立建全xx管理记录和领用记录。对xx的制备与领用实行严格控制管理。

xx生产是整个生产工序的中间环节，其品质对后续生产工艺质量起着决定性的作用。xx班各个原辅小组在贯彻执行xx规范和xx标准操作的原则下，根据车间下达的半成品生产工序指令单生产各型xx。其中xx型xx万毫升，xx型xx万毫升。充分保证了成品生产的需求，对整个生产工序起到了铺砖垫瓦的作用。

科学化管理是企业发展的核心，小至一个集体乃至一个小组都离不开规范化的管理。x班在积极推行“三化”管理活动中，对人员的配置、器材、物料的合理调配作了一定的改革和尝试，力求规范化、标准化、精细化。在人员的管理上，x班每个工作小组的组成都是择人而定、优化组合，各个工作小组虽然分工职责不同，但在工作中却是相互协作，灵活互动的一个整体。要求每一个操作工序严格按照x规范和x标准执行。这充分提高了全班员工的整体操作技能和效率，达到了来之能战的效果；在器材、物料方面，要求做到生产前对原辅材料和物料名称、批号、数量的核对，器材、设备的状态检查。

在长期的工作实践中，我们切实地感到：只有实行标准化、规范化、精细化的管理，才能最大化地减少失误和纰漏，细微之处见功夫，标准化、规范化、精细化是一种意识，一种态度，并将逐步地成为一种理念和文化。

x班因其特殊的工作性质，对员工的各项素质要求尤为严格。为确保和提高全班员工的工作素养和从思想上加强员工规范操作意识和安全生产知识，我们定期认真组织学习，从提高员工业务技能和生产安全入手，利用工作之余，在班内积极开展了法律法规、知识技能、安全生产，特别是xx安全等方面的培训。20x年进行生产、安全培训活动21次，培训399人次，召开班组安全生产例会21次，参加会议399人次。内容涵盖各型x标准操作程序及质量控制要点、xx管理、人员进出xx标准程序、xx管理制度及安全生产法、xx五项事故应急预案等。

通过培训和学习，x班员工的整体无菌操作意识和生产知识、安全知识水平得到了极大的提高，在思想上和行动上，充分认识和体现出规范生产和生产安全、特别是xx安全的重要性。

x班在全年的生产工作中，认真履行岗位工作职责，对遇到的实际问题和隐患能解决的积极进行解决、整改，不能解决的立即上报，确保按质按量完成年度生产工作任务。但在工作过程中也发现存在着不可避免的一些问题。

如，随着生产任务的增加，硬件设施产能不足等问题的突出，这对x班人员和各项生产工作等“软件”方面的要求更加严格。

有的员工对“三化”管理要求认识不足，工作缺乏细致深入，有的工作看似做了，实际没做，有的做了，但细处没做。

为保证今后生产任务的顺利完成和生产工艺纪律的严格执行，对存在的问题及隐患，我们会在今后的工作中逐步改善和调整，并将努力加强协调x班各生产小组的整体运作，从培养员工全面素质和提高工作效率两方面着手开展各项工作，充分运用本班人力资源进行合理安排，认真组织生产。积极与其他班组间进行合作和协调，保证工艺质量的稳定和xx安全、生产安全。同时，请领导根据实际工作情况对xx班工作及班组建设继续实行支持和帮助。

总之，这一年通过全班员工的共同努力，在厂和车间领导的正确领导下，xx班能够完成各项工作指标来之不易，但我们也清醒认识到我们所做的工作离厂和车间的要求还很远。未来，我们一定与时俱进、奋勇拼搏、团结一心，扎扎实实干好每一项工作，为明年的工作打好坚实基础，相信在我们大家的共同努力下，xx厂的明天会更加美好。

**2024年班长述职报告范文精选多篇五**

各位老师，同学们：

大家好，大一学年的工作即将告一段落，回顾这一学年来的工作。在这里向大家做一次汇报。首先，我想感谢在座的每一位学生干部在过去的一学期里对2班班级工作的帮助、支持，感谢辅导员老师给予的指导和教育。下面是我对大一学年一年来班级工作情况，作简单述职：

(1)、大一学年我和班委同学一起，负责组织成立了《风雨同舟》班级日志编辑小组，以赵淑娟为主编的编辑小组经过近一个学年的努力，即将完成大一学年的班级日志记录工作，到目前为止已经记录了60多页，近35000字的记录。最后将会按学年整理成册。印发给班级同学。最终将《风雨同舟》班级日志出版成书。除此之外还成立了以翁坤坤为小组长的班级影像记录小组，负责收集整理并记录班级的影像资料，经过近一个学年的拍摄收集，到目前止已经收集班级照片近700张，包括同学们上课、学习、工作、活动的各个瞬间。最后按学年做成视频资料，刻录成光盘发给班级同学。这两项工作将会一直持续到大一毕业，作为2班同学，大学四年美好回忆的一个真实记录。虽然这项工作在我的任期内不会完成，但很多像类似的工作已经作为2班的制度明确下来，作为每届班委的工作任务之一继续下去。相信四年后这项工作一定会顺利完成。对2班所有的同学都将会是一个很有意义的事情。

(2)、大一学年我和班委同学一起组织成立了学长帮助站，学长帮助站的主要工作是义务教授同学软件知识，解答同学们的专业疑惑，期间我们邀请了大一的赵振良同学义务教授同学ps软件，共计60多个课时，另外还解决了很多其他方面的疑惑。学长帮助站的模式不但使班级的学习氛围更加浓厚，同学们在互帮互助的氛围下学到了更多知识。而且节省了同学们的很大一部分费用。学长帮助站的学习模式曾经被矿大新闻网单篇报道。班级同学也反映良好，我们成立学长帮助站的最终目的是让同学们更扎实的学好软件技能、更方便的解决一些专业上的困难。这项工作也作为2班的制度建设被确定下来，也将会一直继续下去。

(3)、大一学年我和班委同学一起协助班主任成立了动画小组/汉画像石小组/工笔小组。目前三个小组已经顺利开展了接近6个月，运做上已经按部就班的进行。并且在文昌校区拥有了单独的工作室，面积近100多平方米。6个多月以来，三个小组的同学在工作室已经完成了大量的作品。有些作品预计到大一时会陆续系统的完稿。这项工作也将会一直贯穿2班同学的大学生活，相信四年后2班每一位同学都会会有所收获。

(4)、大一学年我和班委同学一起成立了专利申请小组，帮助班级同学申请专利，到目前为止已经有4项实用新型专利被国家专利局受理。另外以张兴为代表的第一批同学，专利申请工作也已经结束。以邢宇航为代表的第二批同学申请材料也正在整理中，在这个过程中我们得到了王青副书记和范乾坤老师给于的很多帮助，在此我代表我们班同学对他们表示感谢。另外专利申请小组的模式也曾经被矿大新闻网单篇报道，这项工作也在按部就班的进行当中，作为2班的制度建设内容之一，也将会一直持续下去，相信2班的同学将来一定会有所收获。

(5)、大一学年我和班委同学一起组织成立了论文写作小组，艺术设计专业我们邀请了研二学生王新新等几名研究生同学，加入了我们的学长帮助站，义务为有意向发表论文的同学提供指导。到目前为止2班已有1篇学术论文正式发表，4篇学术论文接到期刊社的用稿通知书。其中国家级期刊2篇。另外论文写作小组的模式也曾被矿大新闻网单篇报道，这项工作在班级同学的努力下也作为制度建设内容之一，一直继续下去。

(6)、大一学年我和班委同学一起在学校高艳敏老师的帮助下与徐州信泰装饰装潢有限公司达成定向实习合作的意向，2班可以推荐2-3名优秀的同学到该公司实习，特别是在建材价格和性能方面同学们可以了解到更多的操作性的专业知识，了解完整的装修流程。对将来继续从事室内装潢的同学提供实习岗位。优秀的同学可以继续留任。

(7)、大一学年我和班委同学为了丰富班级同学的生活，增进同学之间的友谊，一起组织班级同学游览了徐州各个景点，亲身感受了徐州的风土人情，也学到了很多课堂上学不到的知识。期间，我们游览了，徐州美术馆、徐州汉画像石馆、水下兵马俑、楚王陵、张博英美术馆、户部山、花鸟市场等。另外还组织了多次班级聚会。这些都留下了同学们值得怀念的瞬间。在欢声笑语中同学们其乐融融，这些课外活动很大的增进了同学们之间的友谊。相信这些经历作为同学们大学生活精彩的一部分，永远珍藏在心底，值得大家回忆。

(8)、另外在大一学年我和班委同学一起以班级为单位主办了艺术学院首届新生创意创作作品展，与工社xx班一起承办了游艺宫活动。协助承办了校级活动书画篆刻比赛。按时完成学院的各项任务，上传下达学校学院的各项通知，经过2班同学们一年的努力也获得了多项班级荣誉。

在班级工作中，2班班委形成了这样一个班级工作的理念。就是，多做一些给班级同学带来切身利益的实事，对得起自己肩上的这份责任。我想这种理念也会一直知道我们班下届班委的工作。把2班的各项工作做好。

回首即将走过的大一，作为班长也留下了些许的遗憾，在平时工作中，因为工作的缘故和个别同学也有过摩擦，有过小矛盾，但我相信：友谊会把这一切的不快冲刷。一转眼即将迈入大一的门卡，回望大一这一学年，总感觉还有很多班级工作没有来得及做，时间过的确实如此之快，不过我相信，江山代有才人出，二班的下一届班委一定会做的更好，将我还没有来得及做的工作更好的完成。可能下一届我不再担任班长，但我还会继续给班级做一些力所能及的事情，继续关注着2班的班级工作。看着2班圆满的走过4年，和我周围的同窗战友度过最美好的4年。谢谢大家。

**2024年班长述职报告范文精选多篇六**

借此机会首先向关心、帮助、支持我工作的同志们表示忠心的感谢，现就一年来的

工作总结

报告如下，请评议!

一年来，我按照科长和厂领导的安排，坚守生产一线，有针对的制定了

工作计划

，在工作中不断完善，并坚持不懈的做到了每天接班详细了解系统运行方式、负荷分配、车间风压、设备备用、检修工作安排和值班人员等情况，做好当班事故预想和各种异常情况的处理准备，保持清醒的头脑，迅速进入工作状态，工作中加强与各单位之间的联系，工作分清轻重缓急，不推不拖，带领全值人员完成当值的生产任务。

“没有不好的员工，只有不强的领导。”日常多与员工坦诚交流，给他们精神上的鼓舞。以“真诚合作”带动他们。平时采取措施为他们排忧解难，做好服务工作。让他们时刻感受到有困难，首先想到值长，在10年这句话体现得更加明显，特别是下半年，大环境影响到我们日常的正常生产，原材料、备品备件时有不足，设备故障修复率逐渐下降，因没备件临时修复暂用的情况很多，所以值长的工作量也日益俱增，甚至一颗螺丝的工作也要告诉值长。车间之间的工作配合不融洽、工作任务的完成有了障碍、同事之间发生了口角等等我都立即到现场进行妥善解决，不至于因处理不及时而窝工、怠工影响生产。

一年来，我改变以往的工作方式，夜里厂领导和车间主任都不在现场，各岗位的工作更需要有人过问，部分任务量不太大的岗位会出现工作懈怠的情况，因此我前夜后夜班多溜、多看、多交流、多检查，发现问题及时纠正，发现违章立即制止，特别是换极及出铝期间，自己检查的同时要求车间值长做好监督，酷暑提醒他们多补充水，不蛮干，进而减少中暑情况的发生，异常槽夜班专人监视，避免发生事故。日常注意检查各单位的劳动纪律，对违反的人员进行严肃批评和考核，促使他们遵章守纪完成8小时的工作任务。

生产调度工作是保障完成生产任务的基石，上请下达，按照公司要求，督促动力运行人员“勤观察，细调整”，加强与处调联系，作好负荷调配，力求电流平稳供应，积极维护公司整体系统的稳定。网电限流期间，限流时间长、幅度大、次数多，槽子工艺参数无法保持，出现异常的情况很多，我主动和处调联系，了解限流持续情况，而后通知车间做好槽子的保温，及异常情况下的预防措施，及时电话联系，话筒喊话提醒效应的迅速熄回，从而降低能耗减少不必要的损失。日常严格执行“两票三制”，并确保工作票和操作票合格率百分之百。当值期间合理安排各车间人员、车辆、设备去解决生产中遇到的问题，工作中做到多指导，少指挥，多教育，少考核，把不安全的因素消灭在萌芽状态，严格交接-班、巡回检查、工作监护等制度，组织车间班组长会议，分析讨论生产中遇到的实际问题，定期检查各专业的事故预想和反事故演习，尤其是对特殊天气和特殊情况下要求各运行岗位作好事故预想。

一年来，工作中无论遇到多么棘手的问题我从不感情用事，是非分明，公正、公平地对待所车间发生的任何事。5月24日四万吨#5空压机二级缸因缓冲器壁薄爆一事，当时我正在二车间和车间值长巡检，一车间值长跑来告诉我，四万吨空压机方向有烟，当时天还没亮，我在车间西头看到后立即电话联系四万吨主控室运行人员，果断下令拉下空压机总电源，然后打电话联系六万吨电运行人员迅速关掉六万吨与四万吨联络阀门，同时跑步到空压机采取措施避免事故扩大化，把损失降低到最低限度。一年来红炉帮的情况时有发生，我在巡检时督促车间值长，一定要专人对异常槽做好监视，做好交接，处理期间人手不够，调集其他工段人员配合做到及时处理，多次避免漏炉情况的发生。

生产管理的伸缩性很大，我始终认为我当班的8个小时，身负重任，期间发生的任何事我感到很对不起自己的岗位，更对不起厂领导对我的信任，既然领导赋予了我这一使命，我要全力做好，首先严格要求自己，要求别人做到的，首先自己做到，不让别人说半个“不”字。每当深夜我一人手执矿灯巡视全厂，总想能有分身术多好，那样我能面面俱到，和各岗位的同事们一起探讨把工作干好。截止到十二月上旬共查处现尝劳保穿戴及违章操作等情况328次，考核149项次，纠正及说服教育123人次，有效地减少各类违章情况及事故的发生。

1、在管理方法上力求创新，主动查找生产管理中出现的漏洞，及时调整工作思路和方法，对得起自己的岗位，保证生产任务的顺利完成。

2、积极主动学习新知识，新技术，和公司的决策保持一致，适应公司发展壮大的需要。

3、随着设备的老化，故障率的逐年升高，逐步加大操作及维护的监督力度。

4、常做多做事故预想，提高对突发事件的应变能力，保证生产安全。

5、加强人员责任心管理，发现问题责任到人;加强设备的“故障”管理工作，对于一些易出、老出的故障点，要追究到底查出原因。

6、充分发挥调度职能，提高工作效率，工作中积极创造条件，全盘考虑，统筹安排，树立主人翁意识，维护企业的利益，维护广大职工的利益是每个管理者的职责，作为一名领导始终要把工作与实际生产相结合不断总结创新，开拓进取，做一名合格的管理人员。

【2024年班长述职报告范文精选多篇】相关推荐文章:

2024年物流工述职报告精选多篇

2024年部队述职报告范文多篇

2024年心理述职报告范文多篇

2024年党个人述职报告范文多篇

2024年财务的述职报告范文多篇

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找