# 2024工地述职报告范文最新

来源：网络 作者：空谷幽兰 更新时间：2024-09-09

*在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。2024工地述职报告范文最新一尊敬的公司领导：我是x...*

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

**2024工地述职报告范文最新一**

尊敬的公司领导：

我是xx年12月到厦漳跨海大桥项目部担任生产经理，这近一年来主要分管项目部的生产组织、施工协调、安全管理工作。一年来，我本人认真地履行副职领导的各项职责，下面，我现在将一年来的工作情况做以述职，请各位领导和同志进行审议。

(一)明确任务、开拓创新，有计划、有组织地抓好施工生产

xxx年对我来说是极不平凡的一年，也是我历年来在生产组织上最为困难的一年。由于受雨季时间长、施工作业面紧张、地方关系协调困难等诸多不利因素的影响，始终制约生产的全面展开。面对困难，我一面分析生产形势，积极采取措施，协调好各方面的关系，充分挖掘和调动各方面潜力，千方百计保证了施工生产的顺利进行，较为圆满地完成了各项施工生产任务。

1、强化生产准备的充分性。针对工程项目点多面广，战线较长、施工难度大的实际情况，重点抓了施工前的组织准备、材料准备以及设备、施工机具准备，体现施工准备的充分性，争取了主动。及时的组织技术、材料、预算等部门对施工方案进行敲定，明确了工期、质量、安全目标，为完成生产任务奠定了基础。

2、强化生产组织的严密性。针对工程施工任务量较大，始终坚持生产例会制度，定措施，抓落实，提要求，解决实际问题，及时确定各机组每个阶段的生产组织重点环节。多次组织召开现场协调会和专业办公会，帮助机组科学合理地安排施工顺序，研究和确定了施工方案和施工计划，确保了各机组今年生产任务的完成。

3、强化生产计划的严肃性。我主要抓了生产计划的执行和考核，对生产会议确定的各项目阶段性工期，加大了督查力度，并采取超常规措施，及时纠正偏差，确定整体目标和阶段目标，明确主攻方向，突出重点，各个击破，取得了明显效果。

4、强化施工管理文明的有序性。在施工管理中主要狠抓了现场文明施工管理，要求按高起点、高标准、高水平运行，做到规范、整洁，对现场文明施工、样板起步一抓到底。实践证明：抓而不紧等于没抓，抓而不实等于白抓。通过对现场管理的常抓不懈，各机组的施工现场均达到了文明施工标准，树立了公司好的品牌与形象，受到了业主的普遍好评。

5、靠前指挥，及时解决问题。在施工季节，为了及时掌握各项目生产的第一手材料，并与项目部同事一起深入工地，靠前指挥、靠前指导、靠前协调、靠前服务，进一步加强监督和检查的力度。提高了工作效率，有效地促进了各机组的施工进度。

(二)加强安全管理工作，做到生产无事故。

坚持“以人为本”的理念和“安全第一，预防为主”的基本方针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟常鸣;对施工人员、操作手、驾驶员加强了安全教育，强化了全员的安全意识;切实落实安全生产责任制，保证了厦漳跨海大桥项目部安全管理工作的平稳运行。

做为一名领导干部，我深刻认识到廉洁奉公、勤政为民的重要性，常怀律己之心，增强自律意识，做到自重、自警、自励，清正自守，不该拿的东西不拿，不该去的地方不去，不该做的事情不做，保持一名共产党员清正廉洁的本色。

为了适应新形势、新任务、新工作的要求，主动加强业务知识和理论的学习，不断丰富提高自身的知识储备和层次。并以党员先进性教育活动为契机，进一步理解了新时期保持共产党员先进性的基本要求，在政治、思想、作风等方面有了较大收获。同时，我还能够从其他领导同志身长汲取优点和长处，弥补自身不足，努力做企业合格的管理者。

一年来，虽然围绕自身工作职责和年初确定的工作目标做了一定的努力，取得了一定的成效，但与领导的要求和群众的期望相比还存在一些问题和差距，主要是：

1、有时因工作忙，政治理论学习还不够自觉，业务水平还需进一步提高;

2、由于在心理上总是想把工作干得出色，把项目部的生产组织得更好。特别是今年生产任务繁重，感觉压力大、担子重，造成工作中比较急躁，工作方法有待进一步改进，领导水平和领导艺术还需加强。

以上是我在xx年的主要工作。由于水平有限，在工作中难免会存在不足之处，恳请领导、同志们给予批评指正。在新的一年里，我将正视困难，团结同志，改进不足，使厦漳跨海大桥项目部的生产管理工作再上一个新的台阶。

**2024工地述职报告范文最新二**

工地试验室是现场施工中工程质量管理的前哨，是为控制公路工程质量临时组建的，具有临时性的特点。在工程建设中为了加强工程施工质量管理、建立健全工程工地试验室是至关重要的。试验检测工作是对材料和构件的性能、工艺参数等进行测试的活动，是为了加强工程施工质量的重要手段，也是实行“国家监督、社会监理、企业自检”的质量保障体系之一。

本标段东常高速第三合同段起讫桩号：k16+420~k25+060，全长8．640km，合同工期26个月。共有大桥：249．75m/2座，中桥：381．88m/7座，涵洞：1028．97m，通道：692．96m，路基土石方：203．6725万m3。

截止xx年12月20日，路基完成46．5万方，所有软基处理处理完毕，桩基204根，箱型通道22道，管涵14道，承台22座，墩柱16座，桩系梁10座，肋板40座，梁板56座。

在工程质量方面，严把原材料进场质量关，杜绝不合格原材料、半成品及成品用于工程施工；同时加强施工的过程控制，把质量隐患消灭在萌芽状态。有效地保证了工程质量合格率达100%，重大质量事故率为0，力争一次性达到验收条件。

试验室现有试验人员6人，试验室主任1人，试验技术人员2人；实习生3人，试验室占地面积150m2。严格按要求把试验检测规章制度、试验仪器操作规程以及试验检测人员岗位责任制上墙，从而保证试验检测工作有章可循，检测人员有制度可依，充分发挥试验室在工程建设中的作用。

1、施工前主要是对本工程拟用的砼、砂浆配合比进行试验自检及验证，通过试配，砼、砂浆配合比达到配制强度；检验原材料是否符合标准。选择路基填料料源以满足工程施工需要。

2、施工中主要是加强过程控制。严把原材料进场质量关：对于新进场原材料试验室首先验收其质保书和外观质量，然后按规范要求频率进行抽检，对于非常规试验委托有资质国家检测机构试验；对于质量欠稳定的材料料，首先对母材强度、试验项目进行检测。对于路基尽量选用a级填料，使用大型压实设备，加强路基现场检测，检测不合格不得进行下道工序施工；对于砼拌合站的管理：试验人员根据砂石料含水率及时调整施工配合比；不定期检测配料秤计量情况；加强拌合机操作人员、捣固人员和焊工岗前培训，并对其操作过程进行监督，对于生产的成品和半成品进行质量检测。其过程为；对进入料斗的砂石进行称量，及时检测砼坍落度；对于焊接接头进行机械力学性能试验；按规范要求留取砼、砂浆试块检测其强度。

3、施工后主要为质量验收检测。主要检测成品的外观有无缺陷，利用非破损检测手段检查其内在质量。具体实施检测手段为：用2m直尺检测其平整度；超声波检测桩基完整性；用回弹法检测衬砌砼强度；从而进行综合评定，是否达到验标要求。

试验室设资料管理人员3名，主要负责原始试验记录、试验检测台帐以及试验报告的填写、归挡和发放。同时负责路基填料标准试验、水泥、钢筋、砂、石等原材料的检测，以及混凝土试块抗压强度试验。试验室仪器设备的管理及维护由专人负责。

试验检测工作是试验室的基本职能，为确保工程质量，本项目部试验室加大检测力度，顺利地完成了检测任务。截止xx年12月20日在试验方面：钢筋原材试验43组，钢筋接头试验32组，粗集料筛分试验28组，细集料筛分试验21组，标准击实23组，cbr12组，压实度2024个点，桩基检测164根，混凝土抗压强度1147组，砂浆抗压强度24组，片石保水抗压强度1组，验证配合比6组。外委试验方面：钢绞线1组，外加剂2组，锚具1组。

1、由于路途比较远，车辆紧张导致外委试验送检和取报告带来了一定难度。

2、由于管理不善实习生业务素质偏低。

1、加强试验仪器维修和保养，以保证试验仪器的正常工作。

2、及时送检试验仪器和计量器具，以保证仪器的精度和数据的准确。

3、加大原材料检测频率，杜绝不合格产品用于本工程。

4、对于新材料和新工艺应及时推广和应用。

5、不断优化砼配合比设计，在保证砼工作性、耐久性的基础上，成本最省。

6、发挥试验检测工作的监督作用，加强施工过程控制。

7、调动试验检测人员工作积极性，充分发挥其主观能动性，搞好试验检测工作。

8、加强新验标的学习，提高试验检测人员的素质，让试验工作再上新台阶。

9、继续学习并贯彻“一体化”方针。

刚来工地的时候是您教会我怎么去看图纸。是您让我成为了一个管理者，是您帮找一很好的师父(孙工)，这让我感到很荣幸。在这次工作中我在项目部从事技术施工，和现场文明施工管理者(都是在学习中)。

在施工中由孙工带我去熟悉现场，教我在现场怎么去发现问题和一些基层基本安装程序，现在场的文明施工、材料的堆放。在工程施工过程中，测量放线工作是重中之重，它贯穿整个工程施工的始终，是工程施工的灵魂，要想工程干好，必须把测量放线的工作做好，所以施测、校对、复核的程序就一个都不能少;其次要结合整套图纸对各个施工层、施工段、施工点进行校对，避免遗漏工程细小的部位构件;再次就是检查、落实是否工程的实际操作层的理解与自己的思想一致，发现问题及时沟通，把问题消灭在萌芽状态。在某一工程段施工完成后，要及时检查，验收，总结经验和教训，把发现的问题及时纠正在下一施工段，减少错误的连续发生。我每一次和孙工去现场的时候我把他所发现的问题都记录下来，回到办公室把所记载的问题整理出一份“整改单”发到各施工班组手上，第二天我会拿着我所记载的问题去现场核实，检查一下施工人员是否整改过。

随着工程的进展，我在孙工的教导下我开始担任了质检员的重任，我每天都会去现场检查墙面大理石、瓷砖、地面大理石是否有空鼓及平整、垂直，已及墙面的平整、垂直和天花的平整。每发现问题就在此处画上记号，并记录下来。交到各施工班组手上要求整改。慢慢的我开始接触设计，去深化一些图纸，加上我以前对cad的基本了解和小谢的帮助，让我对图纸有着更深刻的了解，在此小谢教我画过一些比较简单的竣工图。转眼间要交竣工资料的时候，在这我跟小江做一些竣工资料，让初步了解做资料的一些基本过程。

工程施工是一个群体作业的工作，它不是一个人或几个人就能完成的，它是需要上至质检站、设计院，下至劳动工人的相互紧密配合，才能完成的一项复杂的作业任务，所以，做好相互间的联系配合就显得尤其重要，否则，干好工程就会成为一句空话。

在学了半年的建筑装饰，说实话我对装饰还是很蒙的，好想什么都没学到，什么都不知道似的，但是通过这次在工地上的工作让我对建筑有了个初步的认识，对一些建筑装饰材料有了个理性上的认识，对建筑构造有了简单的认识，我想通过这次的锻炼对我以后在建筑上的认识会有很大的帮助，至少我现在知道怎么去了解建筑，我会将我所学到的应用到我的工作当中。我时刻提醒自己，唯有不断努力，才能与时俱进。

**2024工地述职报告范文最新三**

一年的时间很快过去了，在项目部领导的关心与帮助下圆满完成了各项工作。在工作中可以全面系统地了解以往的情况，明确哪些是应该做的，肯定的；哪些是应该纠正和避免的，从成功中吸取经验，从失败中汲取教训，以便下一步更好地实践。在交通工程中试验是一项非常重要的工作，它是工程质量的见证，在这一年的试验工作中，我做如下几方面总结：

1、热爱本职工作，遵守项目部的管理规定，服从领导工作安排。

2、刻苦学习专业技术，工作态度端正，认真负责，遇到不懂的地方及时向领导请教、向同事学习。

3、了解工程所用材料的技术性能，在监理的见证下，严格按操作规程对工程材料进行各项性能指标的试验检测。

4、动态掌握施工现场的配合比实施情况，控制好矿料级配，水泥剂量、含水量。与此同时，按照规范规定频率对现场进行取样，检测以及资料整理。

5、深入施工现场，监督检查工程质量，发现问题及时纠正处理并向上汇报。

6、认真填写各种试验资料，及时向施工现场提交试验资料。

7、收集、整理各项试验原始资料，分层建立资料档案。

8、熟练掌握各种仪器设备操作规程及仪器的维修保养。

在工作中热爱自己的本职工作，能够认真对待每一项工作，热心为大家服务，认真遵守劳动纪律，保证按时出勤，监守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能及时完成。在工作中，时刻保持强烈的主人翁意识，随时关注本公司发展，切身为本公司、项目部的利益考虑，坚定本公司会不断的发展、壮大的信念，坚持不懈地克服自身的缺点，弥补自身存在的不足。

在做好本职工作和日常工作的同时，本着从我做起，从现在做起，从身边小事做起，持之以恒，在本职工作中尽心尽力，及时、准确、完美地完成公司的各项任务，不断的提高本职岗位职业技能，争取做本职工作的骨干和行家。

工作前，系统地制定好接下去的工作计划，分清主次、先后顺序，及时完成各项工作，并达到预期效果。这使我在工作中学到了很多东西，同时也让自己得到了锻炼，经过不懈的努力，我的工作水平有了长足的进步，开创了工作的新局面，为公司及项目部做出了应有的贡献。

总结一年的试验工作，尽管自己有了一定的进步，但在一些方面还存在着不足，比如有创造性的工作思路还不是很多，个别工作做的还不够完善，这有待于今后的工作中加以改进。

在以后的工作中，我将认真学习各项

规章制度

，积极响应公司政策，服从领导安排，配合项目总工及项目经理工作。团结同事，互相帮助，不搞小圈子孤立其他人，融入群体，齐心协力把工作做好。

在接下去的一年里，本人将继续奋斗，努力让自己的思想觉悟和工作效率更上一层楼，争取为公司的发展做出更多、更打的贡献！

**2024工地述职报告范文最新四**

施工放样是在施工承包合同生效后按设计图纸进行的，施工放样前，测量人员应全面的熟悉设计文件及监理细则，接受监理工程师或设计单位交给的控制桩、水准点和设计院逐桩坐标资料及其他桩志。在监理工程师的下，设计单位按照图纸资料在现场直接向承包人交桩。若发现连续两个以上控制桩点丢失、损坏时，应要求设计单位补定。承包人在接到设计单位发出的桩位图及坐标、标高等数据并现场交桩后，应在规定期限内(一般14天)自己进行复核检测，检测过程中应进行旁站监理。如果没有错误且精度符合设计及施工的要求，应书面表示正式接受桩位，并负责以后的维护和使用。如承包人对任一测量标志及数据持有异议时，应由监理工程师提交一份表格，列出认为有错误的桩点位置和修正数据。承包人的复核检测成果应上报监理工程师审核，在监理工程师确认以前，不得作为控制点使用。

控制点选取后，在地面上做好标记，对于需要长期保存的导线点，应埋入石桩或混凝土桩，刻凿十字作为标志，通过两个已知点测出该点的角度距离和高差，并闭合到另一个导线点。利用正倒镜的测法，算出平差，再确定该点的坐标，做好成果记录。以保证所移交的控制桩、点资料的正确。

设计单位提交的导线点、水准点是设计阶段为满足设计要求建立的，并不能完全保证施工现场测量施样的需要，且其中有些桩点在施工过程中会被覆盖、破坏而消失。因此，在开工前，测量人员开展好加密控制网点的工作，以保证路线及构造物各部位都能准确定位及施工过程个别桩位丢失后也能有足够的精度恢复桩位。测量人员正式接受导线点、水准点桩位后，应根据现场情况及施工技术规范要求，立即开展施工测量控制网点的加密工作。加密控制网点的埋桩、测量、建网和计算由测量人独立完成。完成此项工作的人员要有合格的资历和工作经验，使用的仪器必须经过检验标定，符合精度要求。拟定加密控制网点测设方安案。测量人完成加密控制网点工作后，应书面向监理工程师提交报告和计算资料。监理工程师复核检测结果进行审核，认为准确无误，精度符合要求后，可以使用。

测量人员应按设计要求将公路线路、构造物的位置及高程正确地定到地面上。为防止施工放样测量发生错误，给工程带来损失，施工测量控制网点已完善并经监理工程师批准后，可以开始做具体分项工程的施工放样工作。在测量放样开始前，测量人应提交一份测量放样计划方案，测量放样过程中监理人员应旁站，以保证施工放样方法及测读无误。放样测量的报检表和原始记录应在施工开始前交监理工程师审核签认。首先，编制测量方案，在施工测量过程中均要按批准的方案实施，且先进行自检、互检，合格后再请监理人员复核。

20xx即将过去了，在公司领导克服困难，按质按量完成公司领导安排的任务。在不久的将要到来的20xx年中我会更加努力工作，做到更出色。

**2024工地述职报告范文最新五**

尊敬的领导：

我现担任xx有限公司生产部经理，兼管品控部、设备部、仓储部、研发部等工作。一年来所属部门及所管辖部门工作都有所提升，具体表现在生产成本控制、产品质量控制、物流、人员效率等方面；实际工作中也存在不少的问题，以下是我的述职报告。

设立了专人进行成本核算，并结合以往公司的核算方法进行两次大的改进；达到了两个方面的目的，一是成本核算更加真实、及时、有效，二是对相关人员的考核提供了依据。要求相关人员每日查看成本状况，做到心中有数，及时发现问题、及时改进；每天在公告栏中公布成本偏差较大的部门及数额，促进全员的集体荣誉观念和成本意识；在月度绩效奖励上附加成本因素，对成本偏离较大的情况进行全员考核；明确了大部分的成本控制标准，使得管理人员及操作员工做到心中有数、目标明确；月末公布成本情况并召开专题会议进行分析，制定改正方案，跟踪纠正措施的执行情况；同时对相关人员执行严格的考核制度。符合公司的标准成本偏差。各级管理人员及生产员工的成本意识均得到了加强和提高。

通过召开会议及组织培训提高员工的质量意识；全年无重大恶性质量事故；对质量问题及时处理并做通报，强化员工质量观念；考试工艺规范、操作规范；完善部分生产记录（投料记录等）、发货记录等，使产品具备可追溯性；加强监督检查使得设备卫生、工器具卫生、生产现场卫生及员工个人卫生均有大幅度提高；同时也增强了员工卫生意识的自律性；明确生产管理人员的质量考核指标，严格考核，使得各级管理人员重视生产过程的各个环节质量控制；

细化分工提高单位时间劳动效率；针对设备的生产能力定时定额，注重前后生产工序的配合衔接，使得生产过程更加流畅，减少或避免停工待料及窝工现象；调整工资分配方式，使劳有所值、劳有所得；明确工作目标，采取适当的激励措施提高员工的生产积极性；

在制度贯彻方面坚持的中心思想是：“要想执行有力，必须措施有力；要想措施有力，必须检查有力；要想检查有力，必须奖惩有力。”并在实际工作中强化监督检查及记录的职责，坚持没有检查工作就不算完成（即便实际工作已经完成），强化各级管理人员的监督检查意识和接受监督检查的意识。考核尽可能的量化，以事实为依据、以数据为准绳。使得考核尽可能的公平合理，同时辅助以有力的奖惩力度，极大的提高了管理人员的工作积极性。也通过数据考核增强了管理人员的数据观念，使工作有更直观的参考和理性。

抓住每次机会贯彻统一思想，主要有：做人做事儿要有起码的职业、道德底线；选择了这个工作就要无怨无悔的努力做好，不要即干着工作又讨厌这里的一切；责任是第一位的，任何一件事情或事故都应该有责任人而不是都是公司承担；领导干部要心胸广阔，做事儿要尽可能公平、公正、公开；强调服务意识，避免话难听、脸难看、事儿难办；加强执行力文化建设，强调复命制；利用板报、标语明确告诉全体员工我们鼓励什么？反对什么？那些事儿是我们希望看到的？那些事儿是我们应该尽力避免的？对重大责任事件通报处理结果接受全体员工监督；对好人好事儿也大力宣扬；反复的讲丛书上看到学到的知识、思想，并在适当的机会集体讨论，鼓励管理人员多看书，努力打造学习型团队。

此致

敬礼！

**2024工地述职报告范文最新六**

我叫xxx，是xx年x月参加工作的，现任第一项目部安全员一职，负责xxxx二期工程的安全环保工作。

回顾这一年多的工作经历，自我总结为转变之年。从书本上的知识转变到实际工作中的经验，从年少轻狂转变到虚心求实。这些转变全是因这一年中的历练，有苦有甜，有成功后的喜悦也有失败后的不甘，让我对生活和工作都有了新的认识。

在这一年中，我主要负责现场的安全工作，在安全管理方面虽然做了较多工作，取得了一定的成绩，但也存在许多不足。下面我就自己所做的主要工作做以下汇报：

(一)认真学习安全法规和各种规章制度，不断提高自身综合素质和业务管理水平。今年以来，在工作之余，我始终坚持理论学习，以提高个人思想道德素质和政治修养，本着对企业负责，对工人负责的态度，恪尽职守，勤恳工作。理论和现场经验相结合，不断充实自己，提高自身业务管理水平。

(二)按规范管理安全生产工作，明确自己的管理责任，每天进入现场后自己第一件事就是对整个现场人员、安全设施、机械设备、施工用电等等进行认真检查，对存在隐患的地方自己能解决的立刻解决，对不能解决的就及时安排现场队长进行整改。每周一都主持一次安全教育大会，对所有施工人员进行安全教育和总结上周的安全工作。自己对新入场的作业人员都做了登记和入场安全教育，并进行安全考试和安全交底，今年现场共有作业人员200人次，培训200人次，考试合格率在95%以上。经过一年的努力，截止12月31日我项目部未发生重伤及以上事故，圆满完成二公司下达的安全指标，自己的管理能力也得到了提高

(三)切实落实安全生产的相关文件精神，对现场监督工作严格按规范标准执行，加强现场的安全生产管理力度，开展安全大检查。对塔吊、机械实行进场验收制，检验合格后方可使用。现场临时用电严格执行jgj46-20xx规范，配电箱设专业电工维护。脚手架、模板、混凝土等危险性较大的工程，实行安全交底制度，实时监控预防事故的发生，确保施工现场安全。在各项施工作业过程中对作业人员进行安全警示、教育，落实各项现场安全措施，保证施工正常、安全的进行。文明施工方面实行三区分离，搭设活动彩板房10间，砌筑彩板围挡300米，彩旗100面、安全标语6幅。对职工宿舍、食堂、厕所定期消毒，对现场生产生活产生的垃圾、废水、废弃物、严格按环保规定进行处理，杜绝传染病的发生。今年项目部安全投入为：新采购密目网5500㎡、安全网300㎡、安全帽200顶，安全带100条、灭火器4组、消防器材一套、绝缘手套、绝缘鞋若干套，加强了工人的安全防护能力。

(四)按公司内业资料管理方法，及时的整理安全内业资料，内容真实、字迹工整、资料完整。建立系统的规章制度赏罚办法，加强与工人的交流。以教育方式为主，惩罚方式为辅，认真检查排除隐患，及时纠正违规行为，对各类生产事故案例进行分析，培养岗位员工安全意识。加强员工应急预案演练培训，并根据冬季安全生产特殊情况对员工进行操作培训，提高员工对危险源的识别能力。

(一)自身的工作经验不足，有待进一步加强。理论和专业知识学习不够，与精细化生产管理的要求还有差距。参加工作的时间较短，在管理的过程中，工人常会产生抵触的情绪。

(二)对工人的安全教育针对性不强、学习内容较少;班组新员工增多，虽然我严格落实了三级培训教育，并制定了培训计划，但大量培训并没有完全建立在本工程现场条件的实际生产情况下，得到的效果不理想。

通过全年的努力工作，我能认真执行各项规章制度，能够紧紧以安全生产为中心开展工作，通过岗位任职磨练，思想逐渐成熟，已具备了一定的工作能力，积蓄了一定的管理经验。

在今后开展工作的同时，我将不断学习业务知识，提高自身综合素质，以适应工作的需要。并经常开展批评与自我批评，广泛听取领导和同事的意见和建议，对合理的建议进行采纳，不断完善自己。同时我要努力的加强对现场施工管理和技术管理方面的学习，提升业务水平，使自己的知识面更加丰富，争做三冶优秀员工，为项目部和公司贡献自己的力量。

以上是一年来的工作述职，有不妥之处敬请各位领导及同事批评指正。最后对一年来关心和支持我工作的领导、同事表示诚挚的谢意!

**2024工地述职报告范文最新七**

我是刘会正，从今年四月份开始，主要负责吉尔吉斯公路修建工程。时光匆匆，转眼间20xx即将成为过去，但过去的一年是既充实忙碌而又快乐的一年。在这岁末年初之际，我回首过去、展望未来。过去的一年里，在上级领导的关心帮助及同事之间的友好合作下，我在工作上得到了很大的进步。在这一年里，总的来说工作还算顺利、平稳。为了发现问题，解决问题，为了今后更好的开展工作，为了让领导，同事们更好的监督指导我的工作，现做如下述职：

理论学习是工作人员的立身之本，成事之基。因工作原因，我常年在国外工作。因此，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，努力增强爱国思想，提高思想政治素质，牢固树立正确的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。在工作和事业面前，我历来顾全大局，从不争名夺利，不计较个人得失，全心全意为公司服务，为客户提供品质优良的工程项目。在思想上、政治上、业务上不断地完善自己，更新自己，为公司进一步在海外扩张事业添一份力。

俗话说,学无止境、学到老、活到老。我们项目部主要承接海外工程。对当地的气候、地理、人文都很陌生，加上有时施工环境恶劣，带来了很多技术上的难题。为此，我作为施工项目副经理，非常注重学习积累。我坚信，只有不断学习，站在时代潮流的尖端，才不会被日新月异的时代变化所淘汰。平时，我在工作中不断学习，注重积累，对出现的问题及时向有经验的老同志请教，利用网络的便捷，查找相关的资料进行了解、学习。通过不断的学习和总结，我的综合分析能力、协调办事能力等都有极大的提高。

今年我们主要在吉尔吉斯修建公路。我负责的是施工项目中的0—26公里。吉尔吉斯紧邻新疆，地处中亚，是一个山地国家，气候分布极不均匀，呈现多样性。为了确保工程的顺利完工，我不断加强管理、狠抓安全质量、注重协调沟通。最终，在11月份顺利完工，大概完成700万美元产值。下面，我向大家介绍一下工作开展的具体措施：

（一）狠抓各个环节，保证工程质量

一是把好责任关。针对项目施工的各项环节，在开工前就落实到人头，做到职责分明，思想到位，强化工作人员的责任意识，确保有组织、有步骤的正常施工，避免人为因素的干扰。二是把好质量关。从材料的选定到材料供应商的选择，我们都坚持严格把关，绝不放过一丝细节。对材料进行严格的筛选检查，确保所有材料都符合施工技术要求，对于不合格的材料或者质量不稳定的材料坚决予以淘汰。三是配备好相应的人员、设备。由于我们施工的地方处于山区，施工难度比较大，材料运输比较困难。为了抢抓时机，我们积极安排技术水平好的施工人员进行施工。并结合当地的地理环境，调度了,等施工机械，进行现场作业。为了不耽误施工进程，我也联合相关部门，积极协商，全力做好物资材料的运输工作，确保施工材料能够按时到达施工现场。

（二）加强工程管理，确保施工安全

吉尔吉斯本来山地较多，施工难度就较大。特别是我们在铺沥青的时候，遇上了当地的雨季。长时间的大雨连绵，造成了施工进度严重滞后。为快速推进工程进度，确保工程顺利完工，我和项目部其他成员一起，想办法，抓进度。在施工过程中，狠抓安全不松手，确保安全施工。坚持“预防为主，安全第一，标本兼治，哪里有隐患就抓到哪里”原则。为此，我每天都到工地进行巡查，排除安全隐患，督促工作人员进行相应的整改。

真正把安全生产责任制落实到位，确保施工进程按时向前推进。

（三）注重内部管理，加强成本控制

我严格按照增收节支，开源节流的原则，并结合相关的责任制度，在公司给定的成本目标下，对施工成本进行有效的控制，优化配置生产要素，动态管理，使成本都处于可控状态。每月进行相关的成本核算和经济活动分析，编制成报表交给公司财务部门进行检查、考核和指导。对工程量的增减、主材料的变更及设计的变更及时进行收集整理，及时报监理工程师备案。另外，还积极加强施工质量管理。对操作不当，有不良施工倾向的行为，及时进行批评，指正，避免施工质量出现问题。

（四）注重协调沟通，推动工作顺利向前

由于身处国外，语言不通，我们和业主不能顺利交流。在施工过程中，面临更改图纸，变更设计的问题，我们都会积极与业主协商，倾听他们的要求，反复研究改进施工方案，并及时转达我们的施工方案。对确实存在施工困难的，我们会努力与业主沟通，做好他们的思想工作。另外，在施工过程中，还积极与监理人员配合，对出现的质量控制、施工组织、施工工艺等方面的问题，进行研讨和规范，让所有参与施工的人员都能做到思想到位、责任到位，确保工程的顺利开展。

回顾今年的工作，有欢笑也有汗水，有成绩也有不足。作为国外公路施工项目副经理，工作中有不细心的地方，还有就是受工作经验所限，工作的创新能力上还不够。

如何解决现在的不足，是新的一年里亟待解决的。“天行健，君子以自强不息”，让我以坚韧不拔的.意志和百折不挠的信心去迎接挑战；“地势坤，君子以厚德载物”，让我以良好的道德修养，在自己的岗位上发挥出光和热！借此机会也祝各位领导同事新年快乐，万事如意！

【2024工地述职报告范文最新】相关推荐文章:

2024护士个人述职报告范文最新

最新会计工作述职报告2024范文

个人述职报告范文4篇述职报告范文2024最新范文

普通员工个人述职报告2024最新 普通员工个人述职报告范文

财务人员个人述职报告2024最新

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找