# 公司党委书记在公司全体领导干部大会上的讲话

来源：网络 作者：落花时节 更新时间：2024-09-24

*公司党委书记在公司全体领导干部大会上的讲话同志们：上周五召开了全市干部扩大大会，×书记传达了×在考察时讲话精神，感受到×再次为×全面振兴指明了方向。为全面贯彻落实好×市委干部大会精神，进一步统一思想、提振信心，把思想和行动统一到×讲话和全市...*

公司党委书记在公司全体领导干部大会上的讲话

同志们：

上周五召开了全市干部扩大大会，×书记传达了×在考察时讲话精神，感受到×再次为×全面振兴指明了方向。为全面贯彻落实好×市委干部大会精神，进一步统一思想、提振信心，把思想和行动统一到×讲话和全市干部大会精神上来。在此，我再强调三方面重点工作：

一、以改革统揽全局，实现集团快速发展

今年国企改革是×市的首要任务，因此集团要加大力度全面推进，通过改革来激发活力和创造动力，推动集团快速发展。几年来，集团在“三年三步走”深化改革的进程中，取得了一年一个台阶的佳绩，使企业基本上步入了良性发展轨道。今年是集团的巩固完善年，对于“改革发展”，我们要全力推进。要坚定不移地做好“双主业板块”和“1+4”改革。各承担改革主体任务的相关单位要将改革工作扎实有序推进，要有阶段性的成果，同时要继续深化营业所改革的工作，把各项工作做实做细。让改革成果助推水务集团快速发展，实现做强做优做大的目标。

二、以管理强化落实，实现集团稳固发展

管理是企业永恒的主题。我们要狠抓基础，强化管理，为集团实现跨越式发展奠定坚实的发展基础。一个是，做好任务分解落实。今年作为巩固完善年，稳中求进是总体目标，要狠抓基础工作。“十四五”期间的计划目前经过前期的准备和调研，已经基本确定，近期集团将陆续下发专项计划，各单位一定要按照今年的目标任务，眼睛向内、脚踏实地，落实好各项指标任务，做到层层分解落实到位，并将压力层层传导到每名职工，充分调动广大职工的积极性，共同参与，群策群力，确保各项计划指标的全面完成。另一个是，抓好精细化管理工作。基础数据要真实准确，要做好数据平台的搭建工作；要从严规范管理，强化考核力度并加大执行力，要尽快搭建好集团生产车辆和专用车辆的共享平台建设，充分发挥资源共享，实现提高效率，减少投资、节约成本的目标。各基层单位一定要按照时间节点等要求不折不扣贯彻落实，要做好水表管理，确保计量精准，强化管控体系建设，同时对于没有按时完成的单位要实施问责；要做好对标管理，要找准目标，找出差距，落实措施，迎头赶上，与国内15家副省级城市以及主要关联城市的水务企业进行对比，在纵向对比的基础上再进行横向看齐。提高执行力，加大监督检查的力度，要常抓、常管、常监督。

三、以善为突破重点，实现集团赶超发展

关于今年的工作，集团已经明确了“一个工作总基调，四大主攻方向，十件实事”以及“两个平台建设”的核心内容。在这里我再强调一下：一是改善营商环境。打造国际化营商环境是×市党代会提出的未来五年的核心工作，水务集团要当先锋，打头阵，务必要从“小”处入手，从“细”处着眼，要将“人人都是环境，人人都有责任”落到实处。使每一位用户服务员，都能切实担起“服务员”职责；每名营业所的对外服务员都要有“窗口服务意识”；各有关部门要将“25条”真正执行到位。对于开发企业，要坚持走访、回访、上门服务，打造我们的“保姆式服务”“领办式服务”品牌。要认识到：服务好每位用户，就是我们最大的“营商环境”。这项工作要高度重视，绝不懈怠，绝不能因为主观原因给集团、给×市带来负面影响。二是实施降差增效。降差增效工程是集团的“1号”工程，市长亲自提出来要加大城市管网治漏力度，因此，我们必须做好这项工作，向市委市政府交上一份满意的答卷。这既是经济工作，更是一项政治任务。各部门、各单位要全力推进、全面对接、全力配合，建立绿色通道，不遗余力完成。各项前期手续要提速，要确保4月1日前进场施工，必须实现年初制定的降低产销差在6%以上的目标。这是全集团开展的一场攻坚战，务必取得胜利。降成本工作，应该说，我们集团冗员过多，包袱沉重，管理粗放，这些问题最直接的反映在成本居高不下上。今年，集团将降成本的目标锁定在1亿元，就是要以“壮士断腕的决心，猛药去疴的力度”从问题的根源上开刀，倒逼各单位务必加强管理，在管理机制上，切实降低运行成本，从细节入手，精打细算。这也是考验各级领导干部执行能力的重要体现。

三是落实城建计划。

集团涉及到城建计划项目的重点工程，务必按照市里的统一要求，尽快完成前期手续的办理，确保尽早开工建设，要精心组织、科学安排、文明施工。供水服务和安全生产，保障供水大局稳定是我们义不容辞的责任，为此，我们要提前谋划，未雨绸缪，做好准备。特别是北部地区尤为重要，要研究好对策、找出根源，对症下药，绝不能出现任何影响供水稳定的事件。同时，各单位、各部门要强化安全生产意识、落实安全生产责任，按照党政同责，一岗双责的要求，全面做好安全生产。四是整治水源环境。首先要认真研究好政策，明确责任，涉及我们自己的内部事，各责任单位必须无条件，不打折扣，按照清单制、销号制全面执行，按时整改。这是对我们各级领导的执行力和讲政治的考验。继续推进十项重大工程2.0版升级工作，要深入调研，以问题为导向，找准差距，补齐短板、精准发力，综合施策，确保今年各项工作有一个大的提升和改善。五是加强作风建设。领导干部一是要有舍我其谁、唯旗是夺的勇气；二是要有脚踏实地、埋头苦干的干劲；三是要有敢于负责、勇于担当的胸怀；

四是要有勤勉敬业、主动服务的意识；

五是要做清正廉洁、甘于奉献的表率。

总之，当前工作目标已经明确，希望大家按照本次会议的精神，统一思想、振奋精神、全神贯注、全力以赴，以真抓实干、埋头苦干的精神，全面完成各项工作任务。

谢谢大家！

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找