# 最新最新学校述职报告(7篇)

来源：网络 作者：逝水流年 更新时间：2024-06-05

*在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。最新学校述职报告篇一为加强学校的管理，创设良好育...*

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

**最新学校述职报告篇一**

为加强学校的管理，创设良好育人环境，保障学校和教职工、学生的合法权益，保证学校教育教学活动的正常进行，根据《中小学学校环境管理的暂行规定》和《中小学幼儿园安全管理办法》以及相关政策法规制定学校保安制度。

学校保安制度是对一切进出学校的人员和物质进行有效\_\_和严格管理的`制度。包括进出人员证件查验制度、外来人员入校登记制度、会客制度、车辆准入放行制度、物品出入查验制度。

一、进出人员证件查验制度

1、非学校教职员工进入学校，应主动向学校保卫人员出示证明身份的相关证件。

2、学校保安工作人员应认真查验进入学校的外来人员的相关证件，严禁不明身份人员进入学校。

3、对拒不出示证件或不能证明其身份的外来人员，学校保安工作人员有权拒绝其进入学校并做好解释工作。

4、在上课期间，学生确因特殊情景需出校门时，必须按保卫科制定的规定持有班主任教师签字同意的请假条，查验后方可放行并将请假条存档备查。其它情景一律不准学生外出，迟到的学生必须按要求作好登记后才准许入校。

二、外来人员入校登记制度

1、外来人员进入学校，必须在学校进行登记，经允许后方可进入。

2、对拒不进行登记的外来人员或登记资料与事实不符的，保安工作人员有权拒绝其进入学校并做好解释工作。

三、会客制度

1、学校教师在开展教育教学工作期间原则上不会客，确因工作需要会客的，外来人员来访必须经保安工作人员与被访人员联系，经同意并完成登记后方可入校。

2、学生家长到学校找教师交流或了解学生情景时，需由保安工作人员与被访人员联系，到保安室确认和登记后准予进入。

3、学生家长要进学校找自我的孩子或其他学生，只能在课间由保安工作人员与班主任教师联系并登记后进入。

四、车辆准入放行制度

1、学校在正常教育教学工作期间，应关掉好校门，严禁机动车辆进入学校。

2、上级视察工作或确因工作需要进入学校的车辆，需经学校领导同意后，在保安工作人员的引导下停放到指定地点，禁止鸣笛，限速行驶，确保师生安全。

五、物品出入查验制度

1、学校保安工作人员对进出学校的外来人员携带的物品进行登记，对可疑物品要进行查验，严禁易燃易爆、剧毒、管制\_具等危险物品进入学校。

2、学校保安工作人员对带出学校的大宗物品要经有关部门同意并查验登记后方可放行。

3、学校保安工作人员要加强对带入或带出学校的可疑物品的盘查，确保学校和师生的人身财产安全。

此致

敬礼！

述职人：\_\_

202\_年\_月\_日

**最新学校述职报告篇二**

“做一名好老师”是许多老师一生所追求的目标，也是我的目标。自踏入教育这个岗位以来，我始终以勤勤恳恳、踏踏实实的态度来对待我的工作，以“师德”规范自己的教育教学工作，以“当一名好老师”作为自己工作的座右铭。

一、在思想上，爱国爱党，积极上进。

我积极参加各种学习培训，认真参加政治学习，我深知要教育好学生，教师必须先正己身，时时做到教书育人、言传身教、为人师表，以自己的人格、行为去感染学生，也努力使学生、家长能接受我、喜欢我。在不断的工作和学习中，努力使自己的思想觉悟、理论水平都得到较快的提高。因为我深信良好的品行是每个人身上最美的东西，我把学生的德育、美育工作放到了最重要的地位。

二、在教育教学上，敬业爱岗，严谨执教。

把学生教好，让学生成功，是每位教师最大的心愿、最高的荣誉。在工作中，我深知学习的重要性，抓住一切机会认真学习，在不断学习、不断实践中不断提高自己的教育教学水平及教学管理水平。在校内，虚心、主动地向其他老师学习虚心学习，不耻下问，及时消化，吸取别人的意见和建议，在自己的教学中不断实践，不断总结，不断提高。平时向书本学习、向电脑询问，经常阅读关于教学类的书籍，经常去各种教学网站、教学论坛看看，提高自己的课堂教学水平，也掌握一定应试技巧，让学生在有效的时间里有最大的提高。

三。在学校工作上，服从安排，积极主动

我们的学校无论是环境还是领导、教师都给人一种宽松、和谐、民主、团结的好感，所以在这样的集体中工作虽然有时任务较重，但心理上还是比较轻松、愉快的，所以工作上比较主动，希望自己能最大限度地为学校的建设献出微弱的力量。平时能及时把工作情况、问题、困难向领导请示、汇报。与其他同事之间能做到顾全大局，服从安排，互相关心，互相帮助，互相沟通。

四、其他方面

本学期，我采用“兢兢业业”的工作态度，做好学校的安全工作，给全体师生一个平安、和谐的工作、学习环境，让我校全体师生平安、快乐的度过本学期，受到学校和县领导的好评。我还积极参加县举办的“安全评优课活动”，经过我的努力，取得了全县前三名的好成绩，并在全县做了公开课。

总之，教育工作，是一份常做常新、永无止境的工作。一份春华，一份秋实，在教书育人的道路上我付出的是辛勤的汗水和真挚的泪水，但同时我也收获了充实与快乐。在以后的工作中我将一如既往用心去教诲我的学生，相信今日含苞欲放的花蕾，明日一定能盛开绚丽的花朵。希望在以后的工作中能发扬优点，克服不足，总结经验教训，使教学工作更上一层楼。

**最新学校述职报告篇三**

尊敬的各位老师：

你们好!20\_\_年度，学校财务人员克服了始终牢记全校工作一盘棋，以年度工作目标为中心，透过群策群力，发挥财务人员的整体力量，全面完成了年度既定的工作目标，并在会计核算、会计监督、会计报告、内外联系等多方面取得了必须的工作成绩，受到学校领导和上级有关部门领导的充分肯定。现将学校财务总体工作总结如下：

一、资金筹措、内外协调

1、学校财务人员对日常工作流程熟练掌握，能做到条理清晰、帐实相符。从原始发票的取得到填制记帐凭证、从会计报表编制到凭证的装订和保存都到达正规化、标准化。

2、学校财务人员开源节流，较大地缓解了学校的资金压力，保证了学校正常教学工作的开展。

3、在对外联系的过程中，财务人员坚持把学校利益放在首位，坚持维护学校的整体形象。以年初计划安排的经费为限，尽力使所花费的每一分钱都有回报为基本准绳，时时不忘宣传学校，为学校整体发展而尽努力。

二、财务会计核算

1、精心设计会计核算体系，全面、真实、及时的带给财务会计信息，为领导决策等带给有用的决策信息。学校财务人员结合学校具体状况和年度财务工作目标，透过会议研讨、日常交流、向专家请教、向兄弟单位学习和再实践、再总结等多种形式，精心组织、设计学校的会计核算体系和会计信息报告系统。

2、坚持会计创新，再创佳绩。用心适应财政、物价、工商、税务体系的要求，全面维护学校的整体利益，确保学校的利益化，为学校节省超多资金流出，为学校发展带给了财务基础。

三、财务会计监督

1、对学校每笔经济业务的合法性、合理性进行监督。严格按有关制度执行，铁面无私从不放过任何不合理事。进一步加强财务票据的管理，采取专人负责，日常工作中做好各种财政、税务票据的领用、核销、库存等的台账登记工作。每次都向领用人书面交待清楚各种票据的使用规定、注意事项等相关的事宜。及时核销各种票据，以确保学校的所有收入及时进行账务处理。坚持财务收支两条线，严格实物资产的入库手续，从源头做好学校的财务监督工作。

2、对学校整体资产进行监督，定期进行固定资产盘点，以保证学校财产不受侵害。

四、经费管理

预算内经费管理：预算内经费全部由财政拨款，主要用于职工工资、奖金、离退休费、医疗保险、住房公积金和公业务费等开支。主要透过以下工作来实现经费管理。

1、及时足额发放职工工资、奖金、离退休费等;

2、按期上交职工医疗保险金、住房公积金。

此致

敬礼!

述职人：\_\_

20\_\_年\_月\_日

**最新学校述职报告篇四**

尊敬的领导：

您好！

弹指一挥间，又一年度在繁忙的工作中不知不觉飘然而去。伏案回眸，回顾这2年工作的点点滴滴，平凡的工作中充盈着快乐，在领导及同事们的关心帮助指导下，我在自己的岗位上努力工作，在业务素质、工作能力上都得到不少长进，总结一年来的工作情况，我对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思，力求在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。

一、政治思想方面

重学习、夯基础，在政治上求进步、求提高。虽然工作经历已有二十余年，但成为成教工作者才短短两年，只是我们成教队伍中的一名新兵。因此，我平时比较注重学习，力求在贯彻党的教育方针、政策和上级精神时不走样；学习成人教育理论，及时更新教育理念，完善自我，尽快成为一名合格的成人教育工作者。

二、业务方面

重业务、敢创新，在工作上求突破、求实效。一年来，本人立足本职，注重实干，协助学校圆满完成了职业技能培训、企业职工培训农村实用技术培训、社区活动、社会生活教育、扫盲教育等年度工作任务，除了完成县教育局的十三项基本任务以外，还协助学校开展了一系列重大培训活动及赛事：市教育局招投标培训项目救护员培训、村级权力清单36条研修班、市高级插花员职业技能大赛、联合市成校开发新型培训项目企业培训师等等。

三、个人成绩

“科研兴教、科研强校”是我校教师的共识，教师必须通过教育科研反思自己的教学实践，实现专业成长，学校必须依靠教育科研上台阶、出特色、铸品牌。这一年里，我积极撰写论文，参与学校课题研究：学校课题获得20\_\_—20\_\_年度市职业教育与成人教育教学研究课题一等奖；撰写的论文《“示范+培训”模式的新探索》获市二等奖。

在这一年中，我虽然做了一定的工作，也取得了一些成绩，但也还存在一些不足，比如在工作协调方面主动意识不强，主动学习欲望不是非常强烈，有时候出现想法和行为脱节的现象。我相信，有组织的关心爱护，有同事的全力支持，

通过不断的学习，不断的改进，我以后定会取得更好的成绩。

此致

敬礼！

述职人：\_\_

20\_\_年\_月\_日

**最新学校述职报告篇五**

尊敬的领导：

一年来，在上级领导的亲切关怀下，在中心小学领导的支持帮助下，在全体教职工的全力配合下，本人大胆开展工作，认真履行职责，团结协作，廉洁奉公，模范遵守学校的各项规章制度，做到作风正派、品行端正、教书育人、为人师表，圆满地完成各项任务。现将一年来履行职责及廉洁自律情况，简要报告如下。

一、加强学习，更新观念，努力提高自身素质

我清楚的知道;社会在不断地进步，新的教育理念不断地产生。作为新时期的校长，只有不断地加强学习，提高自身素质，才能适应新时期教育的需要。

为此，认真学习各种法律法规，通过各种新闻媒介，了解国内外时事，用先进的理论、思想武装自己的头脑。

同时，注重自身业务素质的提高，面对新的素质教育观，通过各种途径理解其内涵与实质，认真学习别人有关素质教育的科研成果，积极投身于教育教学改革之中。积极参加各种学术教研活动，吸取先进的教育思想。平时加强自身业务进修培训，认真参加教师继续教育的同时，积极进行学历提高培训。

作为一个教育工作管理者，学习先进的管理经验;根据实际，学习其它学校先进管理办法，努力提高自身的教育管理水平。

二、勤政务实，真抓实干，全力搞好学校工作

近几年学校管理工作的实践使我深深体会到;要搞好学校工作，必须全心全意依靠全体教师，团结一致，共同努力。依法营造一个稳定、积极、向上的环境，让教师对校长、对学校政治上有强烈的信赖感，在工作上有危机感和责任感。正确树立教师的竞争意识、生存意识、发展意识，形成正确的激励机制，具体做了以下工作：

1、制定计划目标，使全体教师明白学校近期的具体任务，坚持政治学习制度。政治学习制度的制定、实施，安排布置学习内容、讨论专题、检查、考核、评比是校长坚持方向，贯彻方针的具体任务。

2、进行校务、财务公开，实施民主管理，完善各项制度和考核办法。

(1)通过每周一次例会，充分发挥校委会的监督保障作用，讨论决策学校重大事项。

(2)通过教师会，根据校情，完善制定学校各项规章制度，讨论通过各项考核办法，切实进行校务公开，充分发挥全体教师的作用，民主管理学校，达到自己参与制定自觉遵守的目的，有力地推动了学校工作的开展。

3、狠抓校风建设，落实德育工作。

学校工作以德育工作为首，学校成立了德育工作领导小组，制定并落实计划，积极开展系列活动：

(1)将少先队作为学校德育工作的主阵地，利用主题中队会、红领巾广播站、国旗下讲话、校刊、队刊、校内清洁纪律评比等对学生进行思想品德、日常行为规范的教育和管理，使德育网络建设覆盖整个校园，促成良好学风的形成。

(2)狠抓师生校内外形象，及时召开每期家长会，除听取家长对学校工作的建议与意见外，还请各位家长对我校教师和学生的校内外形象提出意见，若有损形象的事件发生，直接向校长或主管部门举报，以纠不正、不良之风，此项举措实施以来，无一例举报。

4、积极推进素质教育，进行新课程式改革，走科研兴校之路，全面提高教育教学质量。

教学质量和办学效益是学校工作的生命线。积极推进素质教育，有的放矢地设计教研，提高教研专题化水平，积极进行教改，开展好校本教研，推广适应现代教育理论的教育思想和有创新意识的教学方法，通过各种开放式的教学活动，强化过程和结果管理，努力提高教师素质。

5、强化安全教育和安全工作管理

成立安全工作领导小组，实行月检查、月公示制度;签订安全目标责任书;坚持专人负责记录《安全工作日志》，记录当天学校的安全工作情况。坚持安全工作汇报制度和责任追究制度;杜绝瞒报、不报或迟报。开展丰富多彩的消防演练、紧急疏散演练、安全知识竞赛、防疫知识竞赛、安防交流会等安全教育活动。

6、积极稳妥地推进事业单位人事制度改革工作

加强宣传，全面制定各项考核办法，注重平时对教职工进行全面考核。

7、积极推进依法治校进程

完善各项制度，认真做好落实，年度内分别与华为警务室、河北李景玉律师事务所建立友好关系，加大师生的法制教育力度。

8、积极探索“多措并举促教育”模式

三、廉洁自律，认真履行自身岗位职责

在领导的正确指导下，严于律己，廉洁行政，认真履行自身岗位职责，扎实做好干部作风建设年工作。

9、财经方面

(1)依法管理学校一切财经，并依据上级财经纪律和制度，不仅要求学校行政、财务人员严格执行，本人也带头依法执行一切规章制度;

(2)严肃财经纪律，严格执行财经报销制度及上级的有关规定，从不虚报、乱报，限度合理使用财政经费，一切为教学服务;

(3)为了更好地严于律己，设立意见箱，在施教区域内公布信访电话与校长联系方式，定期公式收支情况;

(4)坚决执行义务教育收费政策，不乱订“教材和教辅”，不加重学生经费负担;

(5)耐心解释群众疑点问题。

10、行政方面

(1)认真做好上传下达工作，保证政令的畅通，建立上级文件接受、处理台帐，实现档案式管理，有效实现督察、督办。

(2)认真贯彻教育方针、政策，坚持正确的办学方向，依法行政、从严治教、依法治校，努力提升学校的整体办学水平。

(3)走“民主治校”之路，坚持“民主集中制”原则，切实推进校务公开工作，特别体现在完善和执行学校的规章制度时，做到共商大计，以班子会、教代会形成决议，从不搞官僚主义。

(4)学校的“评优、晋职、晋级”等事关教师切身利益的事，严格依据学校规章制度、考核办法，通过行政班子会、教代会，研究讨论后作出决定。

(5)遵守重大事情的情况通报和报告制度，不仅向全体教职工通报。

四、存在的不足及发展思路

11、存在的不足

本人治校经验欠缺，理论水平还有待提高，只有不断地加强理论学习，积极吸取先进经验，广泛听取意见，才能不断地提高自己，完善自我，也才能更好地履行自身工作职责。

12、发展思路

(1)强化“合作—发展”办学核心理念。走师师、生生、师生、校校合作之路，以科研为指导，以改革为动力，以教师和学生的发展为目的，将课题研究与学校发展高度融为一体。使学校朝着‘学习化校园’的方向不断迈进。

(2)争取多方支持，继续做好民盟农村教育烛光行动工程以及\_\_公司支教、助教工作和依法治校工程的法制教育工作。

谢谢大家!

此致

敬礼！

述职人：\_\_

20\_\_年\_月\_日

**最新学校述职报告篇六**

尊敬的各位领导、各位代表：

\_\_年，我校全体教职工在市委、市政府和教育主管部门的正确领导下，坚持“厚积深思、快乐和谐”的办学理念，围绕“苦练内功、加强管理、提高质量、打造特色”的发展主题，明确“保稳定、保安全、促发展”的核心任务，抓住机遇，应对挑战，克难攻坚，扎实推进“三名”工程，取得了丰硕的成果。

回顾过去的一年，我作校长，在市委、市政府和教育主管部门领导下，在全体班子及广大教职员工的积极协助与大力支持下，克服困难，努力完成日常教学、行政管理等各项任务。现将本人在\_\_年度的思想和工作情况，简要总结汇报如下：

一、牢记使命，始终忠诚教育事业

教育是一项关乎国计民生的伟大事业。作为一名教育工作者，我深刻地认识到自身所肩负的神圣使命。作为一名校长，我更加清醒地认识到自己所承担的责任。奉献优质教育资源，办好人民满意教育，早日实现将\_\_中学打造成为名校的宏伟目标，早日实现百年老校伟大复兴，一直是我所坚持并为之不懈奋斗的人生追求。

一年来，我始终密切关注着基础教育发展的形势，不断更新自己的管理理念、教育理念。在办学思想上，全面推进学校各项事业的发展。在日常管理和教育教学过程中，始终坚持依法办学，廉洁自律，依法执教，勤勉敬业，以身作则，带头示范，以实际行动表达着自己对教育事业的忠诚与热爱，诠释着一名教师应有的精神与品质，传达着一名校长的目标与追求。

二、负重前行，着力改进和创新学校管理

近年来，学校饱受债务困扰，正常运转常常难以为继。过去的这一个学年，学校往往是一开学就面临着无米下锅的窘境。作为一校之长，还必须时常承受债主追债的滋扰，甚至对个人的威胁。面对此困境，我们一方面大力节约公用经费开支，开源节流，一方面积极向政府和各部门求援。在经济十分困难的情况下，不断改善教学条件，特别是通过积极运作顺利完成了学校正大门建设，改变了\_\_中学走“旁门左道”的尴尬历史，改变了校园面貌，提升了学校品牌形象，为进一步改进校园管理创造了良好条件。

在面对经济压力的同时，我们还面对着更为沉重的规模办学下的管理压力和教学质量压力。作为一所百年老校，一所中心城区最好的省级重点中学，市民的关注与期待是不言而喻的。为了学校发展道路上的瓶颈，我们创造性提出了“一校两区、内部竞争\_\_大年级、寄宿制、准军事化”的管理思路，并在反复的实践与探索中不断走向成熟与完善。尽管这些管理模式还有很多课题要解决，但事实说明它们是符合\_\_中学当前办学现状的，并已经逐渐显示出它的优越性和生命力。

三、凝聚力量，坚持推进学校队伍建设

教师是一所学校最重要的教育资源，教师的精神状态、业务能力、综合素质是一所学校能否实现持续、健康发展的决定因素。我校的教师队伍整体素质比较高，并一直保持着爱岗敬业、无私奉献的优良传统，这也是我们能够突破困境、稳定发展的重要原因。

为了促进教师队伍素质的进一步提高，我们通过加强行政听课、随机听课等形式对教师的教育教学行为过程进行监督，通过开展学生问卷、座谈，收集家长意见等方式及时跟踪学校师德师风现状，通过演讲、评测等方式展示教师良好的面貌，促进教师依法执教，严守职业道德规范。在教师专业成长上，我们坚持引进来、走出去，为教师接受新的理念，接触新的教育手段，提高业整理。

务水平创造条件。我们还通过强化教研组、备课组的培训功能，强化教师的教研意识，强化教师教研能力的培养，完善教师的考核评估机制，有效地促进了教师的专业成长，特别是通过坚持“老带新”和落实“十个一”工程，给青年教师的成长提供了很多帮助，不少青年教师已逐渐成长为学校的教学骨干。

四、狠抓质量，大力促进课堂教学改革

为了不断提升学校的教学质量，我们始终把“学生是否满意、家长是否满意、社会是否满意”作为衡量自己教学管理、教学水平的标准。一个学年来，我们不断夯实教学常规管理，完善教学常规执行情况的督导与检查，把课堂作为教学改革的突破口，鼓励教师在完成常规的基础上努力创新，构建自己富有个性魅力、富有特色的高效的课堂教学。

高中新课程改革在全省铺开后，我们紧紧抓住这个契机，深入推进课堂教学改革，努力挖掘校本教育资源，全面开设校本课程，建立学生成长档案，认真开展社会实践和研究性学习，充分体现了样本校应有的风采。为给教学提供不竭动力，我们十分重视教学研究工作，坚持“以教带研，以研促教”的指导思想，全面推进学科研究，课题研究，课改研究，命题研究。

五、以人为本，努力构建校园和谐文化

构建和谐校园文化我们名校建设的重要任务，和谐的文化能够为学生健康成长和全面发展创造优越的硬环境和软环境，能够使学校充满生机与活力，是一所名校必须具备的要素。

在过去的一个学年里，我们在“以人为本、以德育人”的教育理念指引下，不断总结与反思自己的教育思想、管理措施和教育行为，在和谐校园文化的建设上进行了很多有益的尝试和探索。在课堂上，我们注重引导教师构建平等对话，多元探究的课堂文化，艺术设计课堂，丰富教学手段，寓教于乐，平等对话，创造民主、探究、合作的学习氛围，培养学生思考探究的习惯，鼓励学生质疑和创新。在课外，我们致力于构建民主亲善，团结协作的人际文化，干群间相互理解，师生间相互尊重，同学间相互帮助，形成和谐融洽的校园氛围。

在教室，我们致力于构建力争上游、同舟共济的班级文化，既重视创造学习上你追我赶的竞争氛围，又注意引导形成同舟共济的集体意识。在校园，我们致力于构建宽松融洽，生机勃发的环境文化，挖掘百年老校文化底蕴，发扬艰苦奋斗的优良传统，形成健康的舆论导向，让学生在和谐的文化环境中健康成长，励志成才。

六、存在的问题及今后的打算

作为一所百年老校，我们在今天的发展中遭遇了诸多难题，这是对我们意志品质的考验，也是对我们管理能力、教学水平等各项素质的检验。面对当前复杂的办学形势，捉襟见肘的经济承受能力，我们已经收获了很多成功的经验，这是\_\_中学实现伟大复兴的宝贵财富。当然，我们还有一系列的问题要去解决，如校区内部竞争机制的完善，封闭式管理的推进，“大年级、小学校”管理中责、权、利的进一步明确，经济困难情况下的硬件建设，化解债务压力等等，都还需要我们进一步去努力探索。

在新的一年里，我们将着重在以下七个方面继续努力探索：

1、扎实抓好高考复习工作，力争高考再次实现历史突破。

2、进一步提高管理人员素质，坚决规范办学行为。

3、继续强化常规管理，确保学校的和谐与稳定。

4、继续推进新课程实验，深化课堂教学改革，发挥样板校示范作用。

5、高度重视，密切配合，全力抓好普通高中迎检工作。

6、努力贯彻科学理念，抓好学生综合素质评价。

7、加大校园环境整饬力度，创造温馨和谐的校园氛围。

8、加强对教师的业务考核工作，促进教师的专业成长。

此致

敬礼！

述职人：\_\_

20\_\_年\_月\_日

**最新学校述职报告篇七**

\_\_年10月份，我担任了迎园中学校长助理一职，专门负责中专工作。做到现在有三个月。

在做这份工作时，我首先有两个愿望，那就是：一是要尽量不给学校和其他部门增添劳动量;二是要借中专管理的机遇，用自己的实践尝试自己的德育理想。现将自己的主要工作向全体教工汇报如下：

虽然中专只有两个班级，但她却是个双重管理的部门，总校对分校有较高的要求却不给予很多的指导，我的工作要涉及到教学管理、学籍管理、经费使用、德育管理和后勤管理，可以说麻雀虽小五脏俱全。收费、搬书(书分了几批才到)、课程安排、档案材料、发校服、结帐、安排实验到总校、召开家长会、调课，安排考尝监考、军训等等也十分烦琐。好在我们离开教室很近，加上我还是比较能够适应，并能有效地发挥学生的作用，所以一切都可以比较快而且比较顺利地完成。近一个学期来，我可以说没有给学校教务处、德育处、总务处增添多少麻烦。我们六门学科的期中考试，可以说是在悄然无声中完成的，我们的学生几乎没有到过德育处，我们还看到总务处人力不够，主动为学校解决图书馆搬书、化学生物储藏室实验室的卫生问题，为小朋友走路不摔跤而清理场地上的冰雪。

本学期共向学生收费20万，除交给总校6万元以外，其余14万都进入学校帐户。在向每位学生收取的500元代办费中，475元是书费和服装费，帮助德育处完成青年报记26元，其他学校活动中支出少量，共使用了516元，我们计划用下学期收的500元作平衡调剂。一学期来，学生没有因为收费问题产生疑问。我可以说在经济上，没有糊里糊涂的用掉学校一分钱。过年后，我们马上又有14万收入，对此我表示高兴。

同时，我认为，管理好这些学生，让他们爱护好学校的财产也是一种节约，所以我们抓好了班级管理，配好了节电员和节水员，我们老师、学生用的破办公桌、课桌都保护得比较好，没有叫学校再添置过，两个班级没有一个课桌被损坏掉。因此可以继续用。

我同时又是个班主任，我把班级当作自己的德育基地，尝试着用现代教育理念进行管理，我认为很有效果，虽然学生基础不好，过去也没有多少成功体验，但在我这里，我让他们实现了。为此，我为学校的班主任上了一堂这方面的课，在此不再展开。

学校有时候将中专和教辅组因工作需要作合并，如开会，讨论，发调查表，捐款，检查什么的都叫我牵头，这些人员分布在后楼的1-5楼，前楼、行政楼门房对面等相当分散，所以一样的工作也许我这里就比较麻烦，但我还是保证质量完成了。轮到行政值班，我会很好的看住学生的午餐，晚上认真的看护好学校。

这就是我作为一个普通干部在这里所做的工作，不当之处请提宝贵意见。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找