# 市委书记经济责任审计述职报告-述职报告

来源：网络 作者：春暖花香 更新时间：2024-06-21

*第一篇：市委书记经济责任审计述职报告-述职报告根据组织安排，我从2024年8月开始担任中国共产党市委书记，负责市委的全盘工作。上任初期，全市经济发展面临增速缓慢，结构不合理等较为严峻的形势，社会各项事业在困境中寻求发展。五年来，面对发展的...*

**第一篇：市委书记经济责任审计述职报告-述职报告**

根据组织安排，我从2024年8月开始担任中国共产党市委书记，负责市委的全盘工作。上任初期，全市经济发展面临增速缓慢，结构不合理等较为严峻的形势，社会各项事业在困境中寻求发展。五年来，面对发展的巨大压力和重重困难，在州党委、政府的正确领导和上级领导的大力支持下，围绕经济发展这个主题，我和常委一班人团结带领各族干部群众，以强烈的发展意识和进取精神，认真总结工作经验，集思广义，确立了“工业兴市”和“建设中等城市”两大目标，提出了实现伊宁市经济社会快速发展的新思路，制定出了一系列促进经济发展的政策措施，分工负责，强化落实，攻坚克难，励精图治，扎实工作，积极推进确定的经济发展工作措施的落实，我市国民经济发展和社会各项事业呈现了持续稳步发展的良好态势。现就五年来的经济工作简要述职如下：

经济工作主要指标完成情况

五年来，我们抓住国家实施西部大开发的历史机遇，发挥优势，突出特色，开拓进取，重点围绕经济结构的战略性调整，加快工业化、城市化进程，国民经济保持了持续快速增长，综合经济实力不断增强。2024年至2024年国内生产总值分别完成19.5亿元、20.55亿元、22.95亿元、28.02亿元，同比增长8.5%、7.7%、11%、13.6%；财政收入分别完成15911万元、17952万元、20599万元、22927万元，同比增长13%、12.8%、14.74%、11.3%；地方固定资产投资完成分别为：3.4亿元、4.25亿元、10.5亿元、16.1亿元，同比增长66%、25.42%、20.4%、37.87%；2024－2024年招商引资到位资金3.16亿元、4.7亿元、6.6亿元；全市居民人均可支配收入分别为5194元、5558元、5696元、6046元，同比增长6.7%、13.67%、2.5%、6%。农牧民人均纯收入分别为2645元、2774元、2982元、3159元，增长103元、129元、208元、261元（不含从伊宁县划入的两乡）。经济领域里的重点工作五年来取得了实质性突破。

经济工作履行职责、采取的主要措施和取得的成效

五年来，我按照州党委、政府针对伊宁市先后提出的“要加快出口加工基地建设，成为伊犁河谷功能完善、辐射性最强的区域经济中心”和“在城市规划上，要拉开城市框架，拓展城市空间市区建设要沿伊犁河两岸发展，打造伊犁河两岸城市风景线，构建现代化城市的基本框架，做到一年一个样，三年大变样”的发展定位和“要突出四个增长极，推动奎屯“金三角”经济区、伊宁经济区、霍尔果斯口岸经济区和新源经济区保持较快发展速度；突出伊宁市边境经济合作区极中之极的地位，着力引进上规模、起点高的工业项目，提高园区工业化水平”的总体要求，团结带领全市干部群众，强力推进“工业兴市”和“建设中等城市”两大战略，统筹改革发展稳定的各项工作，较好地完成了工作目标和任务。主要体现在：

一、实施“工业兴市，走新型工业化道路”的发展战略，加快工业聚集，全力构筑“工业兴市”的发展平台

以合作区为龙头，乡镇工业为补充，紧紧依托河谷优势资源和中心区位优势，突出重点，扶优扶强，全市工业经济呈现出强劲的发展势头。全市实现工业增加值从2024年的2.3亿元增至2024年的4.76亿元，增长1倍以上。其中，合作区工业实现年均30%以上的高速增长。一个以农畜产品深加工、精加工为主体，以毛皮、肉禽、粮油、乳业、饲料、亚麻加工和果蔬贮藏加工为重点的现代化工业体系正在建成。天山乳业、阿旺都食品、金鹰亚麻、天一实业、德汇伊犁天药、安琪酵母、旭峰制药等一批龙头企业相继建成投产或开工建设，绿色食品、轻工出口产品加工、生物制药、建材、造纸、麻纺六大支柱产业进一步得到培育和壮大，形成了一批新的城市经济增长群。启动乡镇工业区1.4平方公里，实现了合作区工业与乡镇工业的各有侧重、梯度发展。

二、拓展合作区的发展空间，提高合作区的承载能力

为加速提升合作区作为伊犁河谷工业发展的第一平台建设，我们在认真研究的基础上，提出了举全市之力，加快合作区的发展思路，制定了将汉宾乡、巴彦岱镇、英也尔乡的税收划归合作区征收使用，并且从市财政挤出部分资金支持合作区基础设施建设等政策。通过这些措施的有效实施，目前合作区建成区面积已由2024年的1.6平方公里拓展到2024年的4.71平方公里，是建区前9年的总和的2.9倍，完成了沿路水、电、暖、通迅等配套设施建设，进一步提升了大型项目的入区能力。共引进项目56个，其中工业项目41个；引资17.8亿，相当于前9年5.45倍。

三、以招商引资工作为主线，重点加强项目建设

明确招商定位，围绕支柱产业的发展，大招商、招大商；继续实施高位推动，对重点产业和重点项目，由主要领导或主管领导亲自牵头抓落实，各部门相互配合，各司其职，合力推进；改进招商方式方法，采取阵地前移、项目推介、网络招商、会展招商等灵活多样的措施，实现由依靠优惠政策招商向依靠优质服务招商转变，由全民动员、广泛出击招商向群策群力、专题定向招商转变，由单独招商向立足区域、联手协作招商转变；由中小项目一起抓向大规模、高耗能、高科技的立市财源型项目转变；突出重点，把招商引资的主要精力放在立足河谷优势资源，对城市经济辐射

**第二篇：XX市委书记经济责任审计述职报告**

ＸＸ市委书记经济责任审计述职报告

关键字：市委书记 经济责任 审计 述职 报告

ＸＸ市委书记经济责任审计述职报告

根据组织安排，我从2024年8月开始担任中共xx市委书记，负责xx市委的全盘工作。上任初期，全市经济发展面临增速缓慢，结构不合理等较为严峻的形势，社会各项事业在困境中寻求发展。五年来，面对发展的巨大压力和重重困难，在州党委、政府的正确领导和上级领导的大力支持下，围绕经济发展这个主题，我和常委一班人团结带领各族干部群众，以强烈的发展意识和进取精神，认真总结工作经验，集思广义，确立了“工业兴市”和“建设中等城市”两大目标，提出了实现xx市经济社会快速发展的新思路，制定出了一系列促进经济发展的政策措施，分工负责，强化落实，攻坚克难，励精图治，扎实工作，积极推进确定的经济发展工作措施的落实，我市国民经济发展和社会各项事业呈现了持续稳步发展的良好态势。现就五年来的经济工作简要述职如下：

经济工作主要指标完成情况

五年来，我们抓住国家实施西部大开发的历史机遇，发挥优势，突出特色，开拓进取，重点围绕经济结构的战略性调整，加快工业化、城市化进程，国民经济保持了持续快速增长，综合经济实力不断增强。2024年至2024年国内生产总值分别完成19.5亿元、20.55亿元、22.95亿元、28.02亿元，同比增长8.5%、7.7%、11%、13.6%；财政收入分别完成15911万元、17952万元、20599万元、22927万元，同比增长13%、12.8%、14.74%、11.3%；地方固定资产投资完成分别为：3.4亿元、4.25亿元、10.5亿元、16.1亿元，同比增长66%、25.42%、20.4%、37.87%；2024－2024年招商引资到位资金3.16本资料权属文秘家园严禁复制剽窃亿元、4.7亿元、6.6亿元；全市居民人均可支配收入分别为5194元、5558元、5696元、6046元，同比增长6.7%、13.67%、2.5%、6%。农牧民人均纯收入分别为2645元、2774元、2982元、3159元，增长103元、129元、208元、261元（不含从xx县划入的两乡）。经济领域里的重点工作五年来取得了实质性突破。

经济工作履行职责、采取的主要措施和取得的成效

五年来，我按照州党委、政府针对xx市先后提出的“要加快出口加工基地建设，成为伊犁河谷功能完善、辐射性最强的区域经济中心”和“在城市规划上，要拉开城市框架，拓展城市空间市区建设要沿伊犁河两岸发展，打造伊犁河两岸城市风景线，构建现代化城市的基本框架，做到一年一个样，三年大变样”的发展定位和“要突出四个增长极，推动奎屯“金三角”经济区、xx经济区、霍尔果斯口岸经济区和新源经济区保持较快发展速度；突出xx市边境经济合作区极中之极的地位，着力引进上规模、起点高的工业项目，提高园区工业化水平”的总体要求，团结带领全市干部群众，强力推进“工业兴市”和“建设中等城市”两大战略，统筹改革发展稳定的各项工作，较好地完成了工作目标和任务。主要体现在：

一、实施“工业兴市，走新型工业化道路”的发展战略，加快工业聚集，全力构筑“工业兴市”的发展平台

以合作区为龙头，乡镇工业为补充，紧紧依托河谷优势资源和中心区位优势，突出重点，扶优扶强，全市工业经济呈现出强劲的发展势头。全市实现工业增加值从2024年的2.3亿元增至2024年的4.76亿元，增长1倍以上。其中，合作区工业实现年均30%以上的高速增长。一个以农畜产品深加工、精加工为主体，以毛皮、肉禽、粮油、乳业、饲料、亚麻加工和果蔬贮藏加工为重点的现代化工业体系正在建成。天山乳业、阿旺都食品、金鹰亚麻、天一实业、德汇伊犁天药、安琪酵母、旭峰制药等一批龙头企业相继建成投产或开工建设，绿

色食品、轻工出口产品加工、生物制药、建材、造纸、麻纺六大支柱产业进一步得到培育和壮大，形成了一批新的城市经济增长群。启动乡镇工业区1.4平方公里，实现了合作区工业与乡镇工业的各有侧重、梯度发展。

二、拓展合作区的发展空间，提高合作区的承载能力

为加速提升合作区作为伊犁河谷工业发展的第一平台建设，我们在认真研究的基础上，提出了举全市之力，加快合作区的发展思路，制定了将汉宾乡、巴彦岱镇、英也尔乡的税收划归合作区征收使用，并且从市财政挤出部分资金支持合作区基础设施建设等政策。通过这些措施的有效实施，目前合作区建成区面积已由2024年的1.6平方公里拓展到2024年的4.71平方公里，是建区前9年的总和的2.9倍，完成了沿路水、电、暖、通迅等配套设施建设，进一步提升了大型项目的入区能力。共引进项目56个，其中工业项目41个；引资17.8亿，相当于前9年5.45倍。

三、以招商引资工作为主线，重点加强项目建设

明确招商定位，围绕支柱产业的发展，大招商、招大商；继续实施高位推动，对重点产业和重点项目，由主要领导或主管领导亲自牵头抓落实，各部门相互配合，各司其职，合力推进；改进招商方式方法，采取阵地前移、项目推介、网络招商、会展招商等灵活多样的措施，实现由依靠优惠政策招商向依靠优质服务招商转变，由全民动员、广泛出击招商向群策群力、专题定向招商转变，由单独招商向立足区域、联手协作招商转变；由中小项目一起抓向大规模、高耗能、高科技的立市财源型项目转变；突出重点，把招商引资的主要精力放在立足河谷优势资源，对城市经济辐射带动能力强、财政贡献率大的项目上来；实施分区域重点招商策略，对支柱产业项目实施项目跟踪落实，提高招商引资成功率、合同履约率和资金到位率。

几年来，我和市委一班人根据州常委针对xx市提出的要求，认真分析、讨论，由于措施得力、责任落实，全市招商引资实际到位资金17.8亿元大关。特别是合作区在进一步创新和完善优惠政策和服务后，实现了高速发展，使xx市的工业经济出现了新的增长点和亮点，初步形成了合作区与乡镇企业各有侧重、互为补充的工业发展格局。

四、运用经营城市理念，有效实施城市交通、市政建设和路网项目建设，加快城市建设步伐，提升城市品位和档次

一是制定并完善了城市总体规划。以规划为先导，拉开城市建设框架。以概念规划、控制性详细规划、空间协调规划和专业规划为重点，完成了伊犁河两岸83平方公里的空间协调规划，完成了火车站片区和G218线以北1公里区域的控制性详细规划以及部分专业市场规划。

二是拉大了城市路网框架。投资2亿元的G218线、S313线、S220线的提级改造工程现已基本完成；投资8150万元，新建了滨河路、江苏路，新增城市道路2公里；拓宽了解放路，铺设了果园街、阿依东街、公园街，累计改造道路近14公里。采取从上级交通部门争取专项资金，市财政配套的办法，投资2024万元新建、改建14条县乡道路建设58.17公里，有效缓解了城市道路交通拥挤的困境，改善了农村交通条件。

三是老城区改造稳步推进。总投资2522.5万元的斯大林街片区改造、城西小游园和城东广场及其他改造建设顺利完成，建成了汉家公主纪念馆，完成城市主干道人行道硬化14万平方米；新增城市公共绿地8万平方米；市委片区改造工程、上海城一期、城市花园、怡安家园等项目的开发，有力的推动了老城改造步伐。

四是规范房地产市场。严格控制零星建设和无序开发，促进房地产业健康发展。按照市场需求，进一步加大宏观调控力度，投资15亿元新六星街（上海城）开发等项目的建设，打造了一批精品，形成了房地产市场有序开发的良好机制。

五是重点基础设施建设工程进展顺利。投资3651万元完成了四水厂改造及国债供水管

网改造项目，管网长度为23公里；集中供热三号站、东区污水处理厂、西区污水处理厂、生活垃圾处理厂等城市基础设施重点建设工程已累计完成投资16044万元，铺设管网长度近30公里。总投资8.5亿元的xx市城市环境综合治理项目已经国家计委批准。

六是经营城市步伐加快。以“经营城市”的理念，实行了土地市场的一级垄断，确保政府的国有土地经营上的合理收益。2024年至2024年共储备土地1957.41亩，出让土地1179.5亩，成交金额4.0876亿元（含拆迁安置成本）。日本政府贷款项目即将实施，进一步拓宽了城市建设融资渠道。

五、认真落实党对农村的各种政策，发展城郊型农村经济

农村经济紧紧围绕第二产业的发展，以畜牧养殖、特色种植和乡镇工业发展为重点，不断优化农业产业结构，突出区域资源优势，打造龙头企业发展平台，通过产业化推进，实现了农村经济的新突破。目前全市实现奶牛存栏4.本资料权属文秘家园严禁复制剽窃2万头，增长10.3%，提供商品奶4.86万吨，增长12%，促进了龙头企业的发展和农民增收目标的实现；特色种植领域进一步拓宽，新建温室、大棚515座，改造温室、大棚478座，一批高效新品种得到引进和推广。自繁与外购并重，实施良种化养殖。共完成奶牛冷配1.5万头，胚胎移植161枚。积极扶持龙头企业的建设和发展，实施产业化推进。

以农村税费改革为重点，党在农村的各项方针政策得到较好落实；按照州党委、政府的安排部署，顺利完成了原xx县达达木图、潘津两个乡和原伊犁州奶牛场的接交托管工作。

六、加大科技与教育的投入，实施科教兴市与城市发展相适应的战略

在我的亲自主持下，分管领导和部门的同志们全力配合，对教育系统中小学布局调整作出发展规划，制定了扩招计划，以重点中小学校为试点，通过贷款建校，公办民助等渠道，迅速扩大教育资源，最大限度地满足教育需求。为了充分发挥中心城市的吸纳功能，实现教育与城市发展相适应。

一是制定和实施了《关于全面提高教育质量的实施意见》和《关于提高少数民族教育教学质量的实施意见》，从两支队伍建设、教育质量的评价体系、双语和汉语教学、民办教育、少数民族教育、民汉合校等方面提出了具体的目标和任务，并取得明显成效。

二是制定和实施了《xx市中小学校布局调整规划》，加快了10所重点中小学校建设。加大资金投入力度，有效缓解了学校校舍紧张问题。2024至2024年累计投入资金约11162万元，其中对城乡21所中小学实施了改扩建工程，建成后建筑面积达到119810平方米，十五小、二十四小、五中迁建和扩建的前期准备已经完成，已投资6441万元的新三中全面竣工并交付使用。

七、切实做好企业改制和就业与再就业工作

认真做好企业改制与就业再就业工作。全市43个国有企业完成改制42个，投入6554万元对3798名改制企业职工实施一次性补偿和发放失业金。以再就业工作为重点，发挥街道社区职能，通过加快社区服务业的发展，开发一批就业岗位，建立职业介绍机制，要按照用工单位的需求，积极组织各辖区失地农民、失业职工、无业市民开展有针对性的就业培训，实现就业再就业；把就业再就业工作作为考核各街道工作的重要内容，明确目标任务，落实责任措施，建立健全目标考核体系；落实促进再就业的政策措施，切实为下岗失业人员创造公平、安全的就业环境。四年间新增就业17128人，实现下岗、失业人员再就业4824人，安置“40、50”人员239人。

八、继续抓好商贸旅游业的发展工作，快速提升第三产业

针对xx市的实际，我和常委一班人在认真总结的基础上，立足中心区位优势，突出商贸中心的功能建设，加快了传统物流业的改造，进一步奠定了xx市现代物流业的发展基础。继阳光时代广场、金物源、百隆商场等一批大型物流市场建成之后，新世界建材广场、亚中国际商贸城、铜锣湾等一批物流市场的建设，进一步提升了xx市的商贸中心地位。以城市

海景为代表的一批特色鲜明、功能完善、档次较高的旅游景区、景点的成功开发，不仅提升了伊犁河观光旅游的档次和品位，也为我们今后旅游景区、景点的规划和建设积累了宝贵的经验。“中国优秀旅游城市”创建工作扎实推进，边城xx正在成为中外游客的向往之地。四年接待游客近300万人次，年均增长20%以上。

九、集中治理整顿和优化投资环境，营造优质高效的服务环境

建立并完善行政审批服务中心职能，营造了政府透明、服务优越的政务环境，强化亲商意识，减少审批环节，提高了服务效能，降低投资门槛，减少商务成本，重点对审批、退税、通关、办证、年检等事关投资形象、服务效率的关键环节进行整治，对投诉、申告破坏投资形象的人和事，坚决实施过错监察和责任追究。大力营造管理有序、行为规范的法治环境，严格实施《行政许可法》，严格依法行政，坚决纠正违法行为，创造安定和谐的社会环境和良好的法治环境。要打造诚信xx，提高招商引资诚信度，以诚招商，以信招商，实事求是，不许空愿，对客商的承诺做到有诺必践。

十、坚持党的民主集中制度，落实科学的发展观，进行科学决策

作为市委书记，坚决克服“一言堂”、个人说了算的现象，坚持发扬党内民主，用自己虚心诚恳的态度赢得大家的信任，尊重同志，尊重下级，坚持个性服从党性。对市委的决策建立在集思广义的基础上，符合xx市的实际。

在经历了“九五”期末的经济阵痛之后，十届市委果断调整发展战略，从“以振兴二产为重心，以旅游、三产为侧重”发展思路的提出，到以“工业兴市和建设中等城市”发展思路的完善，再到“以建设经济强市为总目标，按照高强度投入、跨越式发展、超常规提速”的总要求，实施“大工业、大商贸、大旅游、大城建”四大战略的确定，五年来，市委、政府举全市之力，始终把工业作为经济工作的重中之重紧抓不放，经过数年的努力，传统工业企业破产改制全面完成，正在焕发新的生机和活力，通过招商引资，一批新的城市经济增长群体正在快速崛起，xx市的工业经济已经呈现走出低谷，加速发展的良好势头。

我十分注重集体领导的制度建设，恢复并发挥书记办公会的作用，遇事多同大家商量和沟通，坚持服从常委会的决定，注重发挥班子成员的作用，积极支持四套班子每一名成员的工作。不断提高xx市各级领导班子坚持民主集中制的自觉性。群策群立，团结奋斗，在市委的坚强领导下，用集体的智慧和广大干部群众的共同奋斗，为xx市的繁荣、发展、稳定做出自己应有的贡献。

十一、严格要求自己，做到廉洁奉公

多年来，我始终坚持了廉洁自律的各项规定，做到了下级请客不去，妨害公务的请客不去，不参加公款支付的娱乐消费，家中不接待要求办事的人，礼品按规定处理，不收受贿赂。管好家人和身边工作人员。住房和乘车也没有违规的情况。坚持重大事项报告制度。我向上级党委表示过我的决心，决不在党纪国法面前犯错误，我信守了诺言。同时我也严格要求班子成员和下级干部，做到常提醒、常教育，对纪检监察部门的工作，我历来是态度明确，坚决支持的，我的态度是有案必查、违规必究。我会时刻接受大家的监督。用自己的言行影响大家，为我市的党风廉政建设做出努力，在经济社会发展中体现人生价值。

经济工作存在的不足和问题

一、本人在经济工作中存在的不足

多年来，我在工作岗位上尽职尽责，做了许许多多有益的工作，也卓有成效。但回顾担任市委书记以来的工作，仍存在不足之处，主要总结有：

一是工作有时存在自我意识。我是2024年8月任xx市委书记的，多年来，由于长期担任领导工作，特别是长期担任县市委书记，总觉得自己资格老，贡献大，经验多，因而存在凭自我意识做事的现象。

二是有时工作方法不当，批评有时过于严厉。自己在个性上是有缺陷的，脾气大，嗓门

高，批评同志不注意场合，不注意言辞，显得很没有耐心，有时甚至大发雷霆，许多同志因惧怕自己发火，只好敬而远之，多一事不如少一事。有时在众人面前严厉批评某个同志，搞得该同志不知所措。

三是有一定的畏难情绪，进取精神不强。州党委提出了推动伊犁州直尽快跨入全疆发展快车道的战略目标，对xx市的经济发展、城市建设也提出了具体目标。自己对此缺乏信心，总认为客观条件差，实现目标困难太大，因而不想主动地克服困难，常常是走一步看一步，特别是城市建设，州党委要求我市要“一年一个样，三年大变样”，自己认为，三年时间太短，又没有必要的资金支持，过去的欠款太多，城市建设中的拆迁阻力太大，得罪那么多的人，实在是太难了，何苦要冒那么大的风险呢？特别是在市委片区改造的进程中，社会上议论太多，有的观点基本上是对市委的作法持否定态度的，甚至有人对自己进行人身攻击，有的采取了象文化大革命时的做法，打出布标，点名道姓地攻击自己，心里感到很委屈，也很伤感，有时真想打退堂鼓，亲朋好友也纷纷劝自己，不要得罪那么多人，对于这些问题，自己确实很沮丧，真想罢手，有时觉得做个平民百姓多好啊！自己苦苦挣扎着，究竟为了什么呢？由于这种情绪的困扰，工作难免显得被动，工作力度也显得不够，影响了城建计划的落实。

二、目前xx市经济工作存在的问题和困难

在肯定成绩、总结经验的同时，我也必须清醒地看到xx市工作面临的困难和问题。主要是：招商引资的大项目特别是工业大项目少，经济发展环境不够宽松，城市经济发展后劲不足的问题仍十分突出；财政收入增长缓慢，财源建设后劲不足，财政资金调度困难，难以保障改革发展和稳定的需要；经营城市举步维艰，建设资金严重匮乏，城市管理水平不高，城市面貌改善缓慢；第三产业的发展仍呈较低水平，农村经济发展不平衡，农牧民增收渠道不宽；社区建设和社区服务滞后，严重影响社本资料权属文秘家园严禁复制剽窃区功能的发挥；就业再就业压力较大，与群众利益密切相关的问题还没有真正解决好，部分群众特别是弱势群体的生产生活状况令人担忧；艾滋病和吸贩毒等社会问题相当突出；反分裂斗争的形势依然十分严峻，影响社会稳定的因素仍大量存在；部分干部精神状态不佳、工作作风不实，一些地方和部门风气不正，干部队伍建设和党风廉政建设缺乏治本措施，腐败现象和奢靡之风仍未得到有效遏制等等。这些问题必须引起我的高度重视，并采取切实有效的措施，认真加以解决。

xx市的工作虽然面临诸多困难和种种压力，但我将在州党委的正确领导和各位领导同志的支持帮助下，毫不动摇，坚持不懈地努力奋斗。我相信，在同事们和大家的支持、理解、帮助之下，只要我们沉着应对，坚持科学的态度，紧紧依靠广大人民群众和上级党委的支持，就没有克服不了的困难。

**第三篇：经济责任审计述职报告**

经济责任审计述职报告（XXXX.X---XXXX.XX）

XXXXXXXXXXXXX

一、经济管理职责范围和资金审批权限情况

我校制定了健全的专项经费使用和管理的内控制度和监督机制，对财政拨款的专项资金专款专用，不以任何方式截留、挤占、挪用，按财务的规定和要求进行会计核算与管理。认真检查总务工作，督促财产保管员定期对学校资产进行盘点，构建严格的领用，保修程序，财务人员严格按照制度规定算账、报账，及时做好预决算的编制及财务分析工作。

我校确定的施工项目，按照“XXXXXXXX”的规定，提交学校行政会讨论通过。严格执行教育收费公示制度。学校在校门口、中学大厅、小学部走廊向社会公示教育收费的项目及标准，每学期开学根据物价局文件更新。

二、事业发展情况

1、资产增长情况

XXXX年初总资产合计为XXXXXXXXX元，XXXX年末总资产合计为XXXXXXX 元，减少了XXXXXXXXXX 元，三年内减少了XXX %。

2.师资队伍建设情况

3.教职工收入增长情况

4.办学成效

三、遵守国家有关法律法规情况

任职期间，我认真学习《会计法》及有关财务规章制度，严格遵守财经法规和财务制度，建立严谨的内控制度，充分提高资金使用效率，完善教学环境，并向学校总务主任、出纳会计人员请教财会知识，了解相关最新政策，切实履行管理职责。保证会计凭证、会计账簿、会计报表等会计资料的真实性和完整，确保学校会计工作的规范性。按照规定管理和使用固定资产，保证没有擅自购置、报废、转让、变卖学校资产等现象。学校各项收入纳入统一核 1

算，保证没有设置账外账、“小金库”等问题；各项支出符合预算规定，严格执行开支范围和开支标准；专项经费专款专用，保证无挪用、挤占等情况。

严格执行国家的课程计划，不搞加班加点，节假日一律不补课；严格执行义务教育的收费政策和收费公示制度；制定和完善了教学管理、支教管理、岗位管理、考核、绩效考核、评优晋级等学校管理制度，使学校各项工作更加制度化、程序化、规范化，使得管理落实到位，工作稳步推进，教学质量提升更加有保障。

四、重大经济决策情况

学校重大经济决策及大额资金使用，实行校务会、行政会、教代会通过执行近三年来学校迎接了“

”、“

”、“

”、“

”、“报表审计”等专项调研和检查，均对学校制度管理、达标管理、财产管理、三重一大的落实给予了肯定。

通过学习，不断丰富和充实自己。不断提高领导水平和工作能力，丰富自己的管理经验，增强业务知识，增强服务意识和管理水平。不断提高自己的思想政治素质和精神境界，保持健康向上的人生追求和廉洁敬业的工作作风。

五、财务收支工作目标完成情况

1、财务收入情况

XXXX年全年学校教育经费拨款数达 XXXXXXX元，拨入专款XXXXX元，其他收入XXXXXXX元

XXXX年全年学校教育经费拨款数达XXXXXXXX 元，拨入专款 XXXXXXX元，其他收入XXXXX元。

XXXX年全年学校教育经费拨款数达 XXXXXXXX元，拨入专款XXXXXXXXX 元，其他收入XXXXXXX元。

学校坚持依法办学，依法行政，实行校长负责制以及中层干部、教研组、年级组三级管理，确保管理的规范执行。

XXXX年事业总支出XXXXXXXX元，其中人员经费支出XXXXXXXX元，占总支出的XXX%；公用经费支出XXXXXXX元，占总支出的XXX%；对个人和家庭补助支出XXXXXXX元，占总支出的XX%；其他资本性支出XXXXX元，占总支出的XX%。

XXXX事业总支出XXXXXX元，其中人员经费支出XXXXX元，占总支出的XX%；公用经费支出XXXXXXXX元，占总支出的XX%；对个人和家庭补助支出XXXXXXXX元，占总支出的XX%；其他资本性支出XXXXXXXXX元，占总支出的XX%。

XXXX年事业总支出XXXXXXXXX元，其中人员经费支出XXXXXXX 元，占总支出的 XX %，公用经费支出 XXXXXXXX元，占总支出的 XX%，对个人和家庭补助支出XXXXXXXXX元，占总支出的 XX%，其他资本性支出XXXXXXXX元，占总支出 XX%。

2、遵守会计制度情况

我校制定了《上海市XXXXXXXXX财务会计制度》，每周出纳人员把一周的原始凭证交到会计结算中心，由专管会计人员记账、审核，制报表，严格按照学校会计制度执行。认真履行每年的财务安排、大额开支、固定资产购置实行民主决策，透明公开。每一笔财务开支都实行逐级报批，力求做到花小钱办大事，同时，严格执行国家规定的收费政策，节约开支。

3、国有资产质量情况

我校设有专职的财产保管员，对于各种帐册数据及时与上级部门主管沟通，与学校财务沟通，力争做到账账相符，账实相符，做到不错标一笔账，漏算一笔账，及时完成学校财产季/报表。对各类财产的增减要及时记入财产账，并做到登账及时，数字准确。各类财产的领用、借用要有相关领导批示，对领物人或借物人要填写购物单或借物单，对于新购入的物品要亲自验收，与所开具的发票进行核实，验收核实后方可签收。同事也逐步掌握各种教学用品和办公用品的 3

耗量，保持小量的库存，做到既保证供应又不影响教学工作，而且不能过多积压，造成浪费。

XXXX年年初固定资产总额 XXXXXXXXXXXX元，XXXX年年末固定资产总额XXXXXXXXXXXX元，增加固定资产XXXXXXXXX 元，减少与报废固定资产共计XXXXXXXXXXX 元，为了提升教学质量，采用智能高科技设备辅助课堂教学，购置XXXXXXXXXXXXXX元，XXXXXXXXXXXX元。

六、内部经济管理情况

我校制定了《上海市XXXXXXXXXXXXXX制度实施办法》，办法对XXXXXX范围、决策形式及程序作了明确的规定。所有XXXXXXX事务及其处理都符合国家政策，按照规范程序进行，并记录每一次会议内容；对需要通报的，都及时告知有关人员；对需要教代会审议的事项都提请教代会审议；所有“三重一大”事项都在校党组织的领导下进行。

我校建立了各项管理制度和内部控制制度，例如，财务管理制度，经费报销审核制度，学校办公用品领用制度，物资采购及招标制度，单位预算的编制与管理等相关制度。例如，班级借用多媒体设备，财产保管员制作领用台账，并做到定期盘点固定资产。报销制度严格按照上级部门规定，减少现金报销，提升公务卡的使用率。

七、本人遵守有关廉政规定情况

本人任职期间坚持四项基本原则，拥挤党的方针政策，全面贯彻执行党的教育方针，爱岗敬业，团结同志，联系群众，遵纪守法，廉洁自律，始终坚持以一个共产党员的标准严格要求自己。处处以身作则，恪尽职守，顾全大局，有较强的民主意识。坦率真诚，发现问题能及时地提出自己的意见和主张，不遮遮掩掩，不唯唯诺诺。始终坚持堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业履行职责。能牢固树立为学生服务，为教师服务，为学校服务的思想。为努力办好让师生满意、家长放心的教育而不懈努力。

最后，感谢大家来对我工作的支持，真心诚意地希望各位教职工为学校的发展建言献策。今后我将一如既往地在同志们的帮助与支持下以人为本，实事求是，廉洁从政，走群众路线，为开创具有办学特色的教育事业而尽一份微薄之力。

**第四篇：经济责任审计述职报告**

经济责任审计述职报告

尊敬的各位领导，同志们：

根据组织安排，我于2024年7月任学院印刷厂负责人。三年来，本人在训练部的领导下，在学院各部门的大力支持下，兢兢业业，恪尽职守，围绕学院制定的目标任务，带领全厂职工共同努力，尽心尽力的做好每项工作，取得了一些成效。现根据学院经济责任审计相关规定，下将2024年1月至2024年3月任期内有关经济责任情况汇报如下：

一、严格遵守各项制度，坚决做到依章处事

我院印刷厂即是一个具备独立法人资格的企业，同时又是一个具有校办性质的企业，因此在执行地方企业财务制度的同时也严格遵守学院的各项经济规章制度。在经费使用方面，严格执行《XXX经费使用审批权限规定》和《XXX预算外经费管理规定》，坚决按照相关程序进行各项经济活动；在物资采购方面，严格执行《XXX物质采购实施管理办法》，5000元以上的物质采购按相关规定交学院采购中心采购。

二、抓好单位中心工作，积极拓展单位业务

目前，我厂的主要业务由学院、部局和社会业务三部分组成。其中学院的印刷以教材和各项会议资料印刷为主，业务稳定，但部局和地方业务与学院不同，存在很多不确定因素，因此必须通过各种努力、各种渠道去争取，为此我积极与部局相关处室联系，通过沟通汇报、邀请相关处室人员来厂参观考察等方式，得到了他们的认可，获得的良好的口碑，使我厂的业务量有了一定程度的提升，产值也实现了一定的增长。2024年，部局的业务处室仅有干部处、秘书处、警务处等5个处室，社会业务单位仅有2家；至2024年，部局的业务处室增加到8个处室，社会业务也增加到了10家，实现了长足的进步。

三、抓好厂内日常管理，确保各项工作顺利完成

（一）建立健全各项规章制度,抓好企业日常管理

2024年至2024年是印刷厂发展关键的一年。经学院党委会研究，投资300万购买了一台四开四色印刷机和一台对开双面印刷机，同时印刷厂也搬迁至航海楼。建立健全的规章制度和科学的管理方法是保证各项任务完成的前提，为加强我厂的建设发展，在设备增加，场地规模扩大的形式，我在进一步完善《海帆印刷厂管理规定》的基础上，制定了《岗位职责》和《操作规程》，做到有章可循，规范管理，提高生产效率，避免事故发生。同时，严格要求各级工作人员认真落实印刷厂的各项规定，严格考勤及奖惩制度，规范印刷厂的运行，做到以制度科学管理，促进我厂正规科学的发展。

（二）努力提高工作质量，圆满完成各项印刷保障任务

我厂作为学院专职的印刷机构，我们以学院为家，时刻谨记为学院广大师生服务的根本宗旨，以为学院更好的服务为根本目标。为此，在任职期间，我多次改进工作方法，努力提高工作质量，圆满的完成了各项任务。2024年印刷厂累计印刷学院教材和各类资料6万余册，部局各类培训教材5万余册。2024年印刷厂累计印刷学院教材和各

类资料6万余册，部局各类培训教材8万余册。圆满完成学院和部局下达的各项任务。

（三）认真履行职责，顺利完成各项临时任务

学院的印刷任务存在时间紧，数量大，任务繁重等特点，许多任务均是临时下达，这对我们做好印刷保障工作提出了很高的要求。对此，我们多次总结经验，努力提高自身业务保障能力，认真履行职责，为顺利完成各项临时任务打下良好的基础。2024年，部局新编入警大学生培训教材，我厂接到任务后，负责协助部局干部处参与审稿、排版、联系出版等工作，在全厂职工的辛勤努力下，我们取得了一个月印刷大学生培训教材2.2万册的傲人成绩，圆满完成了大学生培训的保障任务，得到了部局的认可和表扬（其中《公安边防工作概论》一书被部局评为优秀教材），为此2024年、2024年的大学生培训教材印刷任务继续下达给学院印刷厂；2024年部局审计培训班在学院举办。开班前，突然接到印刷培训教材的任务。该系列教材种类多，且均为四色印刷。在全厂职工的通力协作下（尤其是印刷机长放弃休息，连续在一线奋战24小时），终于在开班前把教材发放到各位培训学员手中，保障了审计班的顺利举行。

四、严守各项廉政制度，认真执行各项财政纪律

自任职以来，本人能时刻保持清醒的头脑，严格要求自己，自觉遵守各项廉政制度和领导干部廉洁自律的相关规定，认真贯彻执行各项财政纪律。工作上高标准，生活上严要求，反对铺张浪费。同时，加强自身的学习，筑牢思想防线，提高拒腐防变的意识，认真落实

《XXX党风廉政建设五项规定》，勤勤恳恳工作。此外，我还经常对照各项廉政准则，反省自身，检查自己的言行，矫正自己过失，在职工面前树立起良好的形象，并起到积极的模范作用，五、下一步努力方向

（一）印刷厂的各项管理制度有待于进一步完善。

目前，我厂虽已建立了部分管理制度，但和现代企业管理制度要求相比，差距甚大。因此，下一步将加强此方面的学习并参考地方相关企业管理办法，完善我厂的管理制度。

（二）与部局、地方相关单位联系沟通有待进一步加强。

作为印刷厂的负责人，在抓好企业日常管理的同时，还应承担起业务员的角色。由于印刷厂日常琐事较多，分散了大部分精力，再加上距离和经费等因素的制约，我厂与部局和地方业务单位沟通不够，业务拓展进度缓慢。下步拟在加强与合作业务单位沟通上下功夫，加快我厂业务的拓展速度，为我健康快速发展创造机会。

（三）工作预见性有待进一步提高

印刷厂在保障学院印刷任务的同时，还承接了部局和地方的业务，而这两部分业务具有不确定性。因此，在全年收入目标的制定、原材料的采购、预算方案的编制等方面存在预见性不够的问题，使印刷厂的工作陷入被动，为正常工作的开展带来了诸多不便。

（四）管理水平有待进一步提升

由于平时忙于日常性工作，对现代企业的管理理论学习不够，经常采取“下任务，看结果”的简单管理模式，遇到紧急而又棘手的问题

时，玩玩使工作陷入被动，十分不利于我厂的发展建设。下步将在此方面下功夫，使自身管理水平进一步提升，为我厂的良性发展提供管理保障。

以上是我的述职，如有不对之处，请各位领导及同志们给予批评指正。

述职人：XXX 二〇一三年五月十三日

**第五篇：经济责任审计述职报告**

经济责任审计述职报告

王华忠

诚挚的欢迎市组织部、纪委和市审计局审计组等各位领导和同志到胡集镇对我和宋兴宇同志进行任期内的经济责任审计。根据审计工作要求，我将2024年5月以来在胡集镇担任镇委书记的工作情况汇报如下：

2024年5月底至今，我一直在胡集镇担任镇党委书记、人大主任一职。作为一班之长，我肩负着发展一方经济、致富一方百姓、保持一方稳定的重任。三年来，我认真履行第一责任人职责，紧紧依靠党委、政府一班的集体智慧和全镇广大人民干部群众的大力支持，总揽全局、统筹运用人力、物力、财力，将更多的精力放在深划发展和保障民生福利上，对于经济发展全局性、导向性工作进行了适时而果断的决策，进一步征服了人心，理清了思路，推进了举措，努力推动了胡集镇各项工作全面进步。2024年实现社会生产总值，全镇国民经济总值达到96.5亿元，比2024年增长1.09倍；其中，第二产业和第三产业增加值达到56.3亿元和28.1亿元，分别比2024年增长1.35倍和1.27倍；经济总量比2024年翻一番；再造了一个新数据。同时，财政总收入达到6.3亿元，2.8亿元，农民人均纯收入达到11548元，年均增

长1274元，城镇居民可支配收入达21800元，年均增长2650元，实行了民富镇强的时代。

一、高扬改革大旗，区域活力充分激发

我检抓省委、省政府开展经济发达镇行政管理体制改革试点有利机遇，在荆门、钟祥两级市委、市政府的大力支持下，高举改革大旗，大胆改革，先行先试，积极，推动了争权承接、机构整合、财权下放等一系列改革举措。全镇上下拧成“一根绳”、形成“一盘棋”、构建“一站通”、扭成“一股劲”，打破了过去乡镇管理体制中争权分制、财政分剥、职权分离、责权不配责等禁锢，增强统筹发展，优劣互补的服务发展的内在活力。

二、强推转型举措，经济实力全面提升

结合胡集的资源禀赋，产业基础和区域优势，我支持了胡集镇组织发展规划论证，确定了力争5年内将胡集镇打造成为全国重要的磷化产业基地，鄂中工贸物流域和中心域到中心城市的奋斗目标，坚持增大做强磷化主导产业，倍强新型产业，筑牢农业基础，壮大商贸服务业，先后通过关小扶大，资产重组，资源配套，培植了大峪口、洋丰中磷、世龙、钟楚、中原、祥福等年销售收入10亿元以上的磷化工业集团，引进了金鱼能源、新型建材、有机食品、鞋服加工等一批工业项目落户，力争3-5年形成双万亿元产业规模。同时，引进供销民生广场、大运物流、宝隆贸易、融园地产、地高

臵业等投资过亿元的新型服务业，提升了胡集水平。此外在农业产业化推进分百、培植了湖北紫园、民惠蔬菜、钟穂米业、大生猪等农业产业化龙头企业，集约流转土地2.7万亩。

着力推进了传统磷化工由粗放单一型向精细多元化转型，传统商贸，有小、散、杂向高端精细化转型，农业经济农户经营为主转型为龙头公司农业基地十农户转型。

三、重施惠民工程，居民保障增强

我坚持以惠民为决策，基本、以人为本、四化同步，讨论制定并扎实推进了三大建设方案：

一是构建生态城镇、通过聘请美国和浙大等知名规划专家实地规划讨论，重新修编胡集城市发展规划，并实施了城镇中心—中心村—自然村三级规划编制，着力建设地理上辐射荆北、钟西、汉江南北的生态滨水小城，科学运用城市建设资源机构，建设了纵贯胡集中心的东西干线胡集至转斗码头的胡转路，硬化了15平方公里磷化工业园区和中磷大道25公里，新修了城区的中环路—平安大道和建设大道，启动了镇区供水整合、天然气建设工程。三年内改造城区路面公里，下水道公里；供电线路公里；架设路网，新增绿化工程平方米，与此同时，整治关停企业32家，建设了污水收集管网公里。二是建设宜居村庄、通过定额工厂金园区，居民进社区、村民进城去

引导工程，村社区深入开展“三万”活动，建设了8个新型村社区，虎山、桥垱、丽阳、湖山等宜居村庄，2个示范村，绝大多数村在“三万”活动中验收合格。三是保障幸福生活。衣食住行，重点实施了居住保障工程，翻新了保障机

制。方面先后建设工矿棚户区和城镇棚户区改造保障房套，修建通村通组道路公里，另一方面修建改造校舍、医院、加大农村合作社医疗，城乡低保政策等，做到老有所养、病有所医、学有所教。居民幸福感得到增强，此外还加快社会治安综合整治力度，构建网格化管理服务机构，居民安全度、幸福感日益增强。

四、紧抓廉政建设，为民宗旨更加牢固

三年来，我始终牢记党组织重托、的告诫，坚持修炼高度，锺铸高度，鉴定态度，改造价值观、人生观和世界观，廉洁从政的路线，守住廉洁执政的底线，划清公私界限，自觉遵守党的政治纪律，牢记党中央八项规定，坚守廉洁从政的准则。管好家人、管好身边的人，保持了艰苦奋斗的精神，党奋进，高尚纯洁的人格追求，树立了良好的个人形象。同时坚持“大事讲原则，小事讲风格；不能“独断专行”和“一言堂”。自觉维护班子团结，充分发挥民主、调动一班人工作积极性，形成了一个团结干事、善于做事、和谐处事的领导集体。特别是自制度方面，我严格按照党组织规定和执行；由镇长一支笔审批，财政一个口

把关，重大经费支出、重大项目建设、均由党政联主席及政府讨论决定，并实行一季一次内审，发现问题及时纠正，做到收支管理，做到党委、财务、村务及时上报，社会监督。

三年来，我虽然从严要求履行了职责，取得一定成绩，但对照党规党纪和人民的期望，还有一定的距离。一是产业转型不够快；二是民生难题解决还不够好；三是从严管理还不过硬；今后我将采取切实有效措施认真加以解决。特别是这次组织审计之际，主动配合审计工作，检查，严格按照审计组要求做好经济责任审计工作，全力支持审计组工作。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找