# 村支书工作述职报告(14篇)

来源：网络 作者：青苔石径 更新时间：2024-06-22

*随着社会不断地进步，报告使用的频率越来越高，报告具有语言陈述性的特点。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。村支书工作述职报告篇一近年来，在镇党委政府关心和村班子成员的理解支持下，我本着...*

随着社会不断地进步，报告使用的频率越来越高，报告具有语言陈述性的特点。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

**村支书工作述职报告篇一**

近年来，在镇党委政府关心和村班子成员的理解支持下，我本着多为群众办实事，办好事的理念，以人为本，忘我得工作，赢得了群众的首肯和信任，也取得了些许成绩。现将近一年来的工作向各位作如下汇报。

在镇党委政府的领导下，我首先配齐了村两委班子，成立了并健全了x村监督委员会，民兵营，妇联，村民调解委员会等组织。对两委班子成员进行了明确分工，责任到人，各司其职，使各组织机构得到了有效的运行，在村级工作中遥遥领先。

近几年来，在同志们的支持和广大干群努力下，村两委班子实实在在地办了一些小事。

(一)根据上级要求，一村要有一室，\*年我村建起了卫生室一所，为群众解决了看病难，条件差，医疗人员不够的难题，使\*\*村医疗的硬件和软件都达标。

(二)我村在全镇算上中等大村，人口多，生活富裕，但电力线路老化，有些群众电饭锅烧不熟饭，电棒起不起，不能满足群众日常生活用电需求。为此，村两委同志多方想办法，争取国家资金，在镇政府和供电部门大力支持下，我村终于在\*年争取到电力整改项目，使全村原有的4台变压器增加到6台，主线25平方铝线更换为50平方铝线，保证每家每户能安装上空调，冰箱，大大提高了居民的生活质量。

(三)水利兴修。

近几年，村两委对水利设施加大了投入力度。先对水库进行除险加固，清理库底淤泥，增加了库容量，确保安全渡汛。

(四)农村生产。

今年，遇到了大旱，我和村两委当机立断，组织群众，清干渠，打水坝，向个企老板借水泵，架电线，保证了群众适时打水插秧。

针对我村面积大，人口多，情况复杂的情形，村两委制定了一套不成文的规矩：每月进行一次矛盾排查。对潜在的矛盾隐患和已发生的民事纠纷进行分析，讨论研究，制定合理的措施并积极付诸实施，把矛盾化解在萌芽状态。同时，对全村28个村民组进行每周一次的夜间巡逻，确保治安万无一失，让广大群众出门放心，在家安心。

村两委积极贯彻落实国家计划生育政策，对计划生育长抓不懈，每年年初和年底都要对全村人口进行摸排，确保一年四季度的孕环检百分之百到位;加强对重点育妇的管理和服务;对隐性婚姻发现一个查处一个，力保我村没有一个多孩出生。

村两委高度重视民生工程，这是建设和谐新农村的基本保证。每项民生工程，我们都保证落到实处，严格按照应有的程序操作，决不带任何私人感情，公开透明，阳光作业。

**村支书工作述职报告篇二**

我叫满\_\_，中共党员，48岁，中专学历，家住头营镇南屯村三队。20\_\_年至20\_\_年在南屯小学任教，20\_\_年至20\_\_年任南屯村会计。20\_\_年12月8日，当选为南屯村第八届党支部书记。

南屯村地处头营镇以东8公里处，总人口2024人，下辖6个自然村，辖区面积13平方公里，其中耕地面积12442亩，20\_\_年度人均纯收入3296元，是头营镇经济发展速度较快的村之一，同时也是全镇遗留问题较多村之一。因此我深感自身使命艰巨、责任重大，但在南屯这承上启下的关键时刻，我仍然信心百倍。为了更好地履行工作职责，增强为民服务意识，促进南屯稳定发展，我想从以下三方面开展工作：

一、抓组织建设

一是认真组织党员和村两委成员深入学习实践科学发展观，全面贯彻执行党的路线、方针、政策和上级决议。继往开来，与时俱进，全面提高村两委成员的思想水平，促进我村全面工作的顺利开展;

二是不断加强党支部自身的思想、作风建设。坚持对支部成员的培养和监督，提高两委成员和广大党员的凝聚力和战斗力，努力将南屯村党支部建设成为一个能力强、作风正、威信高、能带领群众致富的优秀党支部;

三是坚持“三会一课”制度，坚持民主评议党员制度。坚持集体研究决定南屯村经济和社会发展中的重大问题，坚决杜绝“村干部”一言堂的现象发生。积极维护群众利益，维护全村稳定，充分发挥全村党员干群在村级精神文明建设中的模范带头作用;

四是加强对入党积极分子的选拔和培养工作。根据《党章》规定严格选拔思想觉悟高、年轻有为、能带领群众发展经济的同志，加强其思想教育，努力提高其政治素养，积极为党组织储备优秀人才。

二、抓经济建设

一是深入研究分析我村经济结构的突出矛盾，结合南屯村情实际，尽快理清南屯经济发展思路，并尽快制定出村级年度发展规划。积极调整我村经济结构，转变思想方式，改进工作方法，采用政策宣传，科技示范，信息咨询，劳务输出等手段，增加农民收入;

二是充分发挥我村固原盐化工循环经济工程项目优势，带动南屯新农村建设和经济大发展。村两委班子协调镇党委、政府积极争取项目资金硬化村级道路、完善南屯小学教学硬件配套设施、整治村容村貌。并积协调解决循环经济园区劳务输入问题，为村里老百姓争取更多的就近就业机会;

三是积极协调各相关部门解决盐化工征地拆迁安置和移民搬迁工作。全村应迁170户，目前移民居民点已盖成102户，还有68户尚未动工。两委班子要及时对未搬迁户做思想工作，并及时联系各有关部门，尽快完善居民点的水、电、路等配套设施，同时积极配合镇民政所贯彻落实好盐化工失地农民享受最低生活保障制度，确保良好的移民搬迁生活环境;

四是推行党员干群与困难户结对帮扶政策。对于病困户、特困户、无经济来源等人员，支部要及时建立帮扶对子，为其提供直接或者间接性的无偿援助，并积极做好扶贫开发与最低社会生活保障制度有效衔接，同时协调镇民政所解决其最低生活保障问题。

三、抓制度建设

一是严格执行村务、财务公开制度。加大村务、财务监管力度，尽快完善村务、财务、民主管理和群众监督制度，按要求做到村务、财务公开、公正，严格执行村两委联席会议制度和村民代表会议制度。增强工作透明度，做到各项工作有章可循，有法可依，做到职责分明，积极有效的开展全面工作;

二是严格执行全民参保制度。统筹城乡居民基本医疗保险和新型农村社会农村养老保险是统筹城乡发展的一项重要惠民工程，村新两委成员走门串户宣传“两保”政策，鼓励村民应保尽保。由于我村前期两委班子空缺，在“两保”资金收缴工作严重滞后的情况下，新任村两位成员在包村镇干部的指导下大干半个月，目前我村医疗保险已经上交57746元，参保率超过96%，养老保险已经上交106600元，参保率超过70%;

三是严格执行群防群治制度。加强社会治安综合治理工作，严打各种违法犯罪活动，创造优良的治安环境，确保村民安居乐业，形成党群干部之间融合、团结的局面。并及时解决群众关心的热点、难点问题，超前预测，力争确保全村无信访、上访案件发生;

四是严格执行计划生育制度。积极宣传并贯彻落实计划生育政策，积极鼓励育龄妇女优生优育，大力推进计划生育少生快富工程，确保全村计划生育工作大有成效，为南屯村域经济的快速发展提供有力保障。

20\_\_年是“十\_五”规划的第一年，同时也是南屯村继往开来的重要一年。在镇党委、政府的正确领导下，我一定坚决贯彻落实党的各项路线、方针和政策，积极进取，扎实工作，带领全体村民发扬“不到长城非好汉”的六盘山精神，为早日把南屯村建设成稳定富裕的和谐新村而努力奋斗!

**村支书工作述职报告篇三**

20\_\_年一年来，在镇党委、政府的关心领导下，在两委班子的配合下，在全村村民的共同支持下，我不断学习党和国家的方针、政策、法律法规，严格要求自己。创新思路求发展，攻坚克难促发展，自觉接受群众监督，时刻不忘党和人民群众赋予的权利和义务。基本完成了上级党委、政府下达的各项任务，基本实现年初制定的各项工作计划。具体如下：

一、加强学习把握政策不断提高自身素质

作为一名村支书，村子的带头人，我始终吧学习作为提高自身素质，完善自我的首要任务。为此，我认真学\_，和党的xx届\_精神，进一步坚定思想信念，坚决贯彻执行党的路线方针政策。深刻领会科学发展的重要意义，在思想上、工作上同上级党委政府保持高度一致，全身心的投入到全村各项工作。用法律法规和理论武装头脑，不仅要成为为民做实事、做好事的支部书记，更要成为让群众满更要成为让群众满意的支部书记。

二、认真履行支部书记职责，努力为人民群众办好事、办实事

1、加强组织建设，健全党的组织生活。

我村两委班子成员的年龄结构更趋合理，队伍中牢固树立讲奉献、思大局、重品行、守信念、重实干、看业绩，具有较强驾驭全村经济和社会发展协调各项工作的本领，是一支团结而最为人先的坚强班子，为全村各项工作的开展提供了坚强的组织保证。

2、改善村民生活，完善基础实施建设。

为加快农村基础建设，改变人民群众的生产生活环境，进一步调动群众的积极性和主动性，组织村干党员带领群众为村容村貌进行集中整治，通过获得镇党委的支持，多方筹资，村庄整治、土地增减挂等，极大提升了村部形象，利用冬闲时节，大力兴修水利，对中沟、南河当家塘进行清淤。

三、积极完成党委、政府下达的各项任务

1、积极宣传新型农村合作医疗政策，提高广大村民的参合意识，全村参合率达100%以上。

2、认真做好新农保工作，根据要求召开村民代表和村民组长动员大会，宣传参加新农保的重要意义，是广大村民理解参保的重要性，我村参保率高于镇年均参保率。

3、计划生育工作常抓不懈，做到以人为本，突出重点，主攻难点，完善机制，按要求形成“市领导乡负责、村为主、户落实”原则，村两委明确了包保分片负责制。

4、双金公路的修建，我们积极做好相关村民拆迁的工作。

当然，在过去的一年中，本人的工作还存在着一些不足，刚走上支部书记这个岗位，有些顾此失彼的现象，考虑问题不周到，创新意识有待加强，发展经济思路不够宽，我深深懂得作为一个支部书记仅凭一腔热血还不够，更重要的是加强学习，提高为民服务的水平，更好的发挥职责作用，争做群众、党员满意的村支书。谢谢!

**村支书工作述职报告篇四**

近年来，在镇党委政府关心和村班子成员的理解支持下，我本着多为群众办实事，办好事的理念，以人为本，忘我得工作，赢得了群众的首肯和信任，也取得了些许成绩，村支书述职报告范文。现将近一年来的工作向各位作如下汇报。

一、班子建设情况

在镇党委政府的领导下，我首先配齐了村两委班子，成立了并健全了\_\_\_村监督委员会，民兵营，妇联，村民调解委员会等组织。对两委班子成员进行了明确分工，责任到人，各司其职，使各组织机构得到了有效的运行，在村级工作中遥遥领先。

二、为民办实事

近几年来，在同志们的支持和广大干群努力下，村两委班子实实在在地办了一些小事。

(一)根据上级要求，一村要有一室，20\_\_年我村建起了卫生室一所，为群众解决了看病难，条件差，医疗人员不够的难题，使\_\_村医疗的硬件和软件都达标。

(二)我村在全镇算上中等大村，人口多，生活富裕，但电力线路老化，有些群众电饭锅烧不熟饭，电棒起不起，不能满足群众日常生活用电需求。为此，村两委同志多方想办法，争取国家资金，在镇政府和供电部门大力支持下，我村终于在20\_\_年争取到电力整改项目，使全村原有的4台变压器增加到6台，主线25平方铝线更换为50平方铝线，保证每家每户能安装上空调，冰箱，大大提高了居民的生活质量，述职报告《村支书述职报告范文》。

(三)水利兴修。

近几年，村两委对水利设施加大了投入力度。先对水库进行除险加固，清理库底淤泥，增加了库容量，确保安全渡汛。

(四)农村生产。

今年，遇到了大旱，我和村两委当机立断，组织群众，清干渠，打水坝，向个企老板借水泵，架电线，保证了群众适时打水插秧。

三、社会治安综合治理

针对我村面积大，人口多，情况复杂的情形，村两委制定了一套不成文的规矩：每月进行一次矛盾排查。对潜在的矛盾隐患和已发生的民事纠纷进行分析，讨论研究，制定合理的措施并积极付诸实施，把矛盾化解在萌芽状态。同时，对全村28个村民组进行每周一次的夜间巡逻，确保治安万无一失，让广大群众出门放心，在家安心。

四、人口与计划生育

村两委积极贯彻落实国家计划生育政策，对计划生育长抓不懈，每年年初和年底都要对全村人口进行摸排，确保一年四季度的孕环检百分之百到位;加强对重点育妇的管理和服务;对隐性婚姻发现一个查处一个，力保我村没有一个多孩出生。

五、民生工程

村两委高度重视民生工程，这是建设和谐新农村的基本保证。每项民生工程，我们都保证落到实处，严格按照应有的程序操作，决不带任何私人感情，公开透明，阳光作业。

**村支书工作述职报告篇五**

尊敬的各位领导、同志们：

大家好!

光阴似箭，转眼间又到了新的一年，回顾我担任金狮堤村党支部书记以来，在乡党委、政府的正确领导下，在全体党员及村支两委的共同努力下，我积极履行岗位职责，转变观念、立足现实、服务群众、扎扎实实地完成了乡党委、乡政府安排的各项任务和工作目标，现将我村一年来的工作汇报如下：

一、提高认识、明确任务、制定工作计划。随着社会的快速发展和进步，这对我们基层干部来说是一大挑战，我认为这也是一个机遇，只有挑战才有动力，只有挑战才有优胜，要想我们的执政水平和领导能力跟得上社会发展的步伐，那么我们必须坚持学习，努力提高综合素质。年初，我根据本村的具体情况，组织全体党员和村组干部学习了“会议精神”，实践了“三个代表”重要思想，落实了科学发展观，实施全面建设社会主义新农村的目标，提高了党员、村组干部的思想水平，制定了全年的工作目标和计划。

二、解决村里的实际困难，为老百姓办好事、办实事。面对村里的实际情况，严格按照年初制定的工作目标，我们将二、三、四、一、八组的沟渠进行了疏通，全程18000米，解决了老百姓耕种灌溉问题。对于今年的天旱气候，我们又组织群众打抗旱井，共16口，每口井补给群众500元，在通组公路上，我们又一次组织群众，自筹资金，硬化了四、五、六、七组的公路3300米，解决了老百姓出行的问题。我们还引进了常德市红世农业蔬菜基地，蔬菜基地的落户，使我村的杂草丛生的土地得到了利用，成了一片绿油油的蔬菜园。

三、趁着环境整治的春风，让群众共享社会经济文明发展成果。20xx年我们迎着“美丽乡村”春风的到来，抓住机遇，在村里召开党员村民代表大会，宣传“美丽乡村”建设计划，张贴标语，悬挂横幅的方式，让群众时时刻刻能看到国家环境整治的决心，还经常组织村支两委干部下组入户宣传，号召群众争做环境卫生良好的家庭，搞好房前屋后的卫生。我们还每个季度到全村各户实行“比比看”评先进的活动，在全村形成了讲文明、爱卫生的良好风气，空前调动了群众建设一个天蓝地绿的金狮堤村的积极性。

四、做好接访维稳工作，巩固我村稳定和谐的大环境。最近几年，随着我乡开发项目的增多，不稳定因素也慢慢积累，我村的不稳定因素比较突出，土地纠纷的矛盾凸显，仅我们村一组，如毛杰初猪场纠纷问题，我们村组干部就协调了十多次，户与户之间的矛盾问题也有十几起，面对这些问题，村支两委共同商讨，决定各个击破，轮流上门做工作，一次不行就两次、三次，一个人做工作不行就全体村干部一起做工作，经过多方面的共同努力，及时协调了他们的土地纠纷问题，维护我村大环境的和谐稳定。我村战退军人有三个，几乎每年都上访，但是今年，我们改变了策略，变被动为主动，积极热情的上门做工作，有两位战退军人感受到了我们的诚意，看到了我们为解决他们遗留问题的努力，于是今年他们没有上访，并承诺以后也不去上访，面对这些问题还需要我们今后坚持不懈的努力调节。

五、计划生育工作稳中求进。实行计划生育是基本国策，是促进经济发展的可靠保证，根据《人口与计划生育法》，我作为第一责任人，把计划生育工作列为全村工作之重，经常组织妇女代表学习、宣传国家政策和计划生育法，并组织育龄妇女定期进行妇科检查。对于有违反政策意向的村民，我们村支两委会经常入户宣传政策、做工作，正是我村干部防范于未然的工作态度，才使得我村的计划生育工作有所提高，全村没有超生现象。

20xx年，金狮堤村取得的一点点成绩，都离不开乡党委、乡政府的领导和村支两委的支持，这样的成绩不值得我们浮夸，因为我相信落实党的精神，践行中国梦，我村来年的工作一定会做得更好，让党和政府、人民群众更加满意。

**村支书工作述职报告篇六**

领导和同志们：

xx年是我到新前村任书记的第一年。一年来，在市委、古沛镇党委和市选派办的正确领导下，坚持以邓小平理论为指导，认真贯彻落实党的xx大会议精神，积极实践“三个代表”重要思想，发挥领头雁作用，团结带领一班人，廉洁奉公，勤政为民，锐意进取，奋力拼搏，较好地完成年初镇党委、政府确定的任务目标，为新前村经济发展、社会稳定、和谐做出了应有的努力。现将一年中本人在学习、思想、政治、工作等方面的情况述职如下：

一、提高认识，明确任务，深入调查研究，制订工作计划。

选派工作的任务主要是围绕“六句话”的目标和要求开展的，“六句话”是：加强组织、发展经济、富裕农民、维护稳定、锻炼干部、促进农村全面进步。

为此，到村以后，深入村组开展调查研究。

一是到村两委成员和党员、干部家中就其生产、生活、村组织建设等有关问题进行深入调查，征求他们对两委班子今后工作的意见和建议。

二是到农业产业结构调整大户和养殖户家中就其农业产业、结构调整需要解决的问题深入调查研究，听取他们的呼声和需求。

三是到贫困户家中进行调查，详细了解其贫困的原因，帮助他们理请发展思路，鼓励其发家致富。

四是到隔阂户家中与其促漆交谈，了解其原因、询问对村级工作的意见和建议，掌握并认真记好他们所反映的问题，及时做好他们的思想工作。

通过走访、调查，我了解了新前村的基本情况及存在的问题，及时召开两委班子工作会议，进行了认真研究、分析，因地制宜地提出了“加强组织建设，转变思想观念，调整产业步伐，传播科学技术，订好市场单子，帮助农民挣票子”的工作思路和发展村集体经济，帮助农民增产增收。

二、加强学习，努力提高内在素质。

一年来，坚持把学习放在首位，认真学习邓小平理论和党的xx大会议精神，重点学习了“三个代表”重要思想、“七一”讲话，以及关于树立和落实科学发展观，大力弘扬求真务实精神，大兴求真务实之风等重要讲话精神。

同时，还根据新时期农村工作的需要，并坚持学习了党在农村的各项方针、政策及法律知识、经济知识、基层党建、农村工作指导、选派知识要点、各级党委对选派工作的要求、新农村建设和行政管理等方面知识，不断丰富自己的知识结构。在学习的过程中，做了3万多字读书笔记，撰写了5篇心得体会。

通过加强学习，在以下几个方面有了新的提高和认识：

一是政治理论水平有新的提高。能够正确把握“三个代表”的精神实质和丰富内涵，对经济、行政管理等各种理论有了比较系统地掌握。

二是提高了政治鉴别力和政治敏锐性，执行政策的能力有新的提高。在政治上、思想上和行动上与上级党委保持高度一致，在事关方向、原则问题上立场坚定、观点明朗、态度坚决。

三是统揽全局、协调各方的能力有新的提高。通过学习，本人掌握了一定的工作方法，在工作中能够驾驭农村工作，站在农村的角度抓方向，抓重点，抓主要矛盾，带动村两委全面工作开展。能够把村两干部、党员、群众拧成一股绳，充分调动他们的积极性和主动性。

三、加强组织建设，提高支部战斗能力

(一)在村两委班子建设上。主要做到了以下几点：

一是促团结。我十分注重与班子成员的团结，遇事与大家多沟通、多协商，召开支委会、村两委联席会、党员大会，在研究讨论后才作出决定。现在，村两委班子是团结的班子，是积极向上、求真务实的班子，是有凝聚力和战斗力的班子。

二是抓学教。充分利用党内“三会一课”、春训、电化教育等方式方法，在提高村两委干部理论水平上下功夫，在增强村两委干部工作能力上下功夫，在转变村两委干部工作作风上下功夫，并且积极开展了以保持共产党员先进性为目标，“学习谋划新农村、构建和谐新家园”的小学教活动和“作风整顿月”活动，要求村两委干部做到进村入户常走访、广纳群言查不足，切合实际定措施，真心实意抓整改，从而真正培养、锻炼一支适应农村工作形势整体素质较高的干部队伍。

三是强基础。村组织建设不仅是基础，而且是薄弱环节，村干部的自身素质和工作水平是落实农村各项工作的关键。

(二)在党建工作上

党建工作是选派书记的主要工作任务，也是一项经常性工作。年初，一是主持召开村两委会制定了xx年党支部工作计划和创建“五好支部”实施方案，并按照工作方案抓具体、抓落实。二是进一步建立健全村两委各项规章制度，并且严格按照制度办事。三是落实了党务公开、村务公开等各项措施，确保了党务、村务按时公开，接受群众监督。

年初为村定购了一份党刊杂志。

(三)在党员干部队伍建设上

一是以优化党员结构为主，突出抓好党员发展。按照上级“双培双带”先锋工程的要求，村党支部制定了“双培双带”规划和年度计划，加强对农村中能人大户的教育引导，把其中的优秀分子吸引到党组织当中来，在实际操作中，坚持高标准、严要求、依党章、按程序，积极慎重地做好发展党员工作，村党支部今年培养4名入党积极分子，6名先进分子。 二是以树立党员形象为主，突出抓好示范带动。xx年，加大了对党员的学习教育，加强了对外出党员的管理，制定了流动党员“八个一”管理措施，发证率100%，对流动党员还可以实现网络管理。通过开展无职党员设岗定责、“评星挂牌”和民主评议党员等活动;一年来有5名党员被评为先进个人，2人受到镇党委表彰;4人被评为双星户;村主任王玉涛带头响应村党支部号召，主动要求建沼气池，启到了模范带头作用;王玉涛、严超祥、又和祥等10名党员带头参加产业结构调整试点。这说明党员带头致富和带领群众致富的本领增强了，先锋模范作用得到了充分发挥，在群众中树立了先进、务实、富民、廉洁的新形象。

四、大力发展村级经济，积极引导农民脱贫致富

一是立足村情，调整产业结构，农村经济得到了的较快发展。积极推进农业和农村经济结构调整，推广良种良法，在此基础上大力发展甜叶菊、良种水稻和无籽西瓜种植，今年的良种种植分别在80亩和100亩以上;甜叶菊亩产在20xx—2500元之间;农民有了盼头，干部有了劲头，11月份，村两委结合美国公司在明光建搞甜叶菊加工厂的大好时机，广泛进行宣传，积极与农户签定了购销合同，使村民的收入有了绝对的保障。产业结构结构调整，提高复种指数，增加粮经比，切实增加农民收入，使农民尝到了甜头。新前村将成立甜叶菊合作组织，将来的发展前景将更广阔。

二是引导村民外出务工。目前为止，我村在江苏、浙江、上海、广东等地外出务工的有150多人;每年村两委在外出高峰期都会开展“阳光工程”宣传和培训，增强外出务工人员的技能。据测算：每人每年收入5000元，外出务工人员每年为新前村带回近80万的收入。

三是切实增加集体收入，壮大集体收入，利用4万元发展集体经济专项资金及村自筹资金6万元建村两委活动室,建成后上面为办公场所,下面出租为门面房,收取一定的租金，增加村集体收入。一年来通过召开村委会、党员大会、一事一议等会议，先后对村集体所有的荒山土地、水面、林地和房产进行了变更承包、转让、拍卖、出售等形式，进行调整，每年获取利益分成约5000元，村级集体经济将得到加强。

由于国家对农民“多予少取放活”实行“一免三补贴”，产业结构调整效益稳中有增，劳务输出经济拉动明显，农民人均纯收入得到较快增长，在去年2710元基础上人均增收190元，增幅7%。

五、保持农村稳定，构建和谐社会

一是推进精神文明建设，通过多种形式对农民教育，丰富农民生活，大力开展科技入户活动。目前发动“阳光工程”培训30多人/次，从网上下载和配合镇农技站下发各类农业科技资料200多份，通过广播、下发资料、张贴标语等形式对村民进行宣传教育。

二是推进新前村民主政治建设，按照发展社会主义民主政治的要求在新前村大力开展“四民主、两公开”，即深化和规范民主选举、民主管理、民主决策、民主监督;坚持完善村务公开、党务公开。上半年完成了市、镇两级人大代表换届选举工作。

三是坚持不懈地抓好计划生育，提高了计生工作整体水平。今年以来，本人与村两委一班人高度重视计划生育工作，实行分片负责制，每月要召开一次会议进行研究，每季度开展一次活动，每年进行一次奖惩;无职上岗党员中设置计生宣传岗，积极宣传党的计生政策，配合村两委和计生专干，抓好计划生育各项制度落实，确保四项手术100%落实，孕检率达到90%以上，出生率达到上级要求。同时，做好计生重点户的教育和转化工作，促进了计划生育工作健康、稳固发展。

四是推进村级工作的规范化建设。认真贯彻执行《安徽省“两委”工作规则(试行)》全面落实各项制度，理顺两委关系，形成村党组织领导下的村民自治机制，确保村级工作运转有序。先后制定了党支部工作制度、村两委工作规范.、村两委议事规则、村“一事一议”制度、村民会议制度、村委会印章使用管理和村财务管理等各项制度。

一年来，认真排查和化解人民内部矛盾，深入细致地做好思想政治工作，把矛盾化解在萌芽状态，确保我村稳定。维护群众最关心最直接的利益，重视解决群众生活中面临的困难和问题使我的群众工作取得实效。

六、扎实工作，切实为民办好事、办实事

任职以来，坚持不断地加强学习，牢固树立科学的发展观、人生观、价值观、地位观、权力观、利益观，强化执政为民意识，弘扬艰苦奋斗和开拓奉献精神。坚持吃住在村主持工作，严格执行各项规章制度，积极为村办事。

村活动 室房屋破旧漏雨严重，我个人利用40000元专向资金和选派单位帮扶资金进行了重建，使村部大为改观;从环保局争取资金2800元、交通局争取涵管9节，修建了前庄小桥，新庄用3节涵管修了生产路;争取卢咀电站投资近80000元为村二级站、1100多米水渠进行加固、清淤，并修了老庄当家塘下方的渡水桥;

在xx年春节和“十一”前夕，我个人从工资中拿出300元，从帮扶单位争取慰问金约20xx元对10名贫困户、特困户和党员困难户进行了慰问，7月份组织村两委一班人到环保局进行了走访和慰问，并与环保局结成了“一帮一”对子，在今后的工作上可以相互帮助、相互扶持;另外我利用自己的办公资金20xx多元为村活动室配齐了各种制度专栏、活动室标示牌;

今年，部分村民受灾，房屋倒塌，我看在眼里，急在心里，一方面按扶群众，一方面积极向上级党委和民政部门反映，在政策容许下，终于在民政部门的大力协助下，为2户倒房户各争取倒房从建资金10000多元，为1户残疾人争取危房改造资金：5000多元，解决了他们的燃眉之急。

一年来先后还为2名考上大学的学生争取了部分资金帮助;为群众办理计划生育证件、入户口、改户口、办身份证、新办理五保等20多件/次。指导养殖户进行冬暧式大棚养殖，获利20xx0多元。

成绩的取得离不开村两委成员和全体党员的大力支持，在今后的工作中，我将进一步落实xx大会议精神，按照选派工作“六句话的要求，坚持科学发展观，以xx大精神统领思想，加快社会主义新农村建设，加快全面建设小康社会的步伐，按照市委组织部、选派办和古沛镇党委、政府的要求，戒骄戒躁，扎实工作，带领村民发家致富，为新前村的新农村建设贡献力量。

**村支书工作述职报告篇七**

近xx年来，本人服从组织分工，认真做好本职工作，围绕全镇工作大局,主动配合中心工作，积极完成领导交办的各项工作，积极开拓进取，务实工作,较好地完成了各项工作任务。现将本人xx年来的工作学习及思想情况汇报如下。

一、主动靠前，积极进取，认真搞好人大工作

积极开展代表联系选民工作。人大代表联系选民，是代表工作的重要内容。一方面认真搞好代表统一见面日(周)活动。动员和组织全镇县、镇人大代表积极参加市县镇三级联动的代表“统一见面日(周)”活动，把“统一见面日(周)”活动作为接待、联系选民重要形式;另一方面重视抓好代表接待选民日活动，要求代表以“代表之家”为阵地，每两月安排一次人大代表接待选民日活动。目前，我镇人大代表接待选民活动广泛开展，进一步拓宽了代表联系选民、听取选民意见的渠道。

精心组织开展代表述职工作。人大代表向选区选民述职，接受选区选民监督，能够进一步增强代表意识，增强代表责任感，促进代表工作开展。在代表向选民述职方面，坚持认真指导代表起草好述职报告等相关材料，精心组织代表述职观摩会，代表述职活动扎实有序开展，先后组织开展了xx人大代表之家选区代表述职和城中人大代表之家选区代表述职等现场观摩会。目前，全镇共有46名县代表、89名镇代表向选民进行了述职,分别占全镇县代表总数的67.5%、镇代表总数的73.5%。

扎实抓好代表视察检查活动。坚持紧贴党委、政府工作中心，选择事关全镇经济工作大局，事关民生和社会和谐发展的主题开展视察活动，突出以经济建设为中心，以人民群众普遍关心的热点、焦点、难点问题为突破口，以维护社会稳定、促进和谐发展等问题为视察活动的重点。在视察中，充分发扬民主，让代表能够结合实际，畅所欲言，积极发表个人意见，与此同时，积极呼应主旋律，助力赶超促发展，在全镇代表中广泛开展赶超献策行动、赶超助力行动、赶超创业行动，进一步调动了代表参与经济建设，推进赶超发展，争先进位的积极性、主动性，取得了较好效果，有力推动了全镇经济社会赶超发展。

二、凝心聚力，真抓实干，大力推进农业农村工作

紧扣发展主题，加快发展高效农业。加大高效农业园区建设力度。根据宝应湖有机农业开发区总体规划，着力加快乡村大世界花卉苗木种植示范园、金鸡禽业10万只蛋鸡饲养示范园、高效设施蔬菜种植示范园、草莓种植示范园、有机稻种植示范园、醉翁园生态有机农业示范园、4000亩有机蟹转换示范园，以及安宜农业科技创业园等高效有机农业园区建设，为全镇农业经济发展提供了良好平台。全镇高效设施农业有了较快发展，至目前全镇高效设施农业面积已达28000亩。

坚持以人为本，加快农民致富步伐。积极开展农民就业培训。注重加强对农民群众劳动技能、创业知识、文化科技知识、健康知识等方面的培训，不断提高农民群众的整体素质，培育现代新型农民，成功举办多期培训班，培训农民4000多人次。引导农民创业致富。加强教育引导，营造创业氛围，以安宜工业园、城南工业园及高效农业园区为依托，为农民开辟创业基地，让有一定技能和创业欲望的农民，大胆走上创业之路，尽快通过创业富裕起来。刘先知、钱春宏、李志兵等农民不仅自己创业致富，还带动了周围群众就业致富。加快农民转移输出。全镇有2万多名农民就近就地进入工业园区就业，或到高效农业园区搞劳务，或进城从事三产服务业，不仅解决了当前企业招工难问题，而且为全镇二、三产业发展注入新的生机活力。

突出环境整治，加快改变农村面貌。成功组织实施了运西片、沿河片农村环境整治，实行以点带面，典型示范，扎实推进，先后共拆除临时搭建房屋113间，猪圈56间，厕所66座;清理草堆285个，堆放物169处;清理河道77条，总长98公里，有力促进了面上环境整治工作的开展。在抓好集中整治的同时，注重加强“四位一体”长效管护，严格把关，落实配备各村(场)、相关社区保洁人员，全镇共签约河道保洁人员152名，垃圾清运员32名，道路管护员26名。实行统一管理，明确责任地段、管护标准、行为规范、奖罚措施，取得了较好效果。经过努力，全镇农业农村工作继续保持较好发展势头，全镇共创成1个省级小康建设示范村、2个市级小康示范村、21个小康达标村，创成市农村环境综合整治和“四位一体”长效管护达标镇。

三、强化宣传，严格把关，倾心抓好人武工作

强化国防宣传教育。通过召开会议、悬挂横幅、设立戗牌、张贴标语、电视滚动字幕，利用宣传车走街串巷、进村入组进行巡回宣传等形式广泛宣传国防知识和征兵工作的重要性和必要性，层层统一思想，提高认识，尤其是在每年征兵工作中，全镇适龄应征对象积极踊跃报名应征，连年完成和超额完成了上级下达的征兵任务。

严把征兵质量关口。坚决按照县人武部要求，严把推荐、体检、政审、材料等关键环节，确保新兵身体好、文化高、素质优，坚持“六优先入伍”原则，即：大年龄的优先入伍;往年双合格的优先入伍;家庭较困难的优先入伍;学历高的优先入伍;表现特优的优先入伍;党团员的优先入伍;在村(场)、社区任职的优先入伍，确保了应征入伍新兵质量。

协助政府开展双拥活动。在双拥活动期间，积极宣传双拥工作的重要意义，为军烈属大办实事，同时利用“八一”建军节之际，与县武警中队官兵开展联欢活动，会同民政部门积极做好优待金收取和发放工作，稳定了现役军人的军心，解决了军人的后顾之忧，为全镇双拥工作做出了新贡献。在镇党委、政府和县人武部的正确领导下，我镇连续九年被市、县评为征兵工作先进单位，连续三年被市军分区授予基层先进人武部，镇党委主要负责人连续两年被市政府、市军分区评为“党管武装好书记”，多次受到上级党委和首长的表彰和肯定。

四、廉洁自律，树好形象，筑牢拒腐防变思想防线

自觉学习和遵守廉政纪律制度。带头遵守和贯彻落实党的有关廉洁自律文件精神和镇机关纪律、财务制度，自觉加强廉政、勤政有关制度规定的学习，在思想上筑牢防腐拒变防线，做到警钟常鸣。坚持防微杜渐，常抓不懈。从小事做起，从自我做起，树立“公生正、廉生威”、正人先正己的思想，自重、自省、自警、自励，时刻不忘自己是人民的公仆。严格把好廉政关口。加强自己素质的提高，管好身边人和事，做到任何时候、任何情况下都能用党性原则和道德规范约束自己行为，经得起各种诱惑和考验，真正过好金钱关、人情关、名利关。

xx年来，本人在领导和同志们的帮助下，工作、学习和思想上取得了较大进步，但是我清醒认识到，离上级和领导的要求、人民群众的期望还有较大差距，我将进一步加强学习，努力提升自身综合素质，切实加强能力作风建设，创新进取，奋力突破，努力争取更好的成绩，为党和人民做出新的更大贡献。

**村支书工作述职报告篇八**

尊敬的各位领导，同志们：

我叫，xx镇xx村人， xx年12月任、两村党书记，县第七届人大代表。我自担任书记三年来，在县、镇两级党委、政府的正确领导和关心支持下，在各部门的帮助下，在全村村民的积极拥护下，立足两村实际，在干部队伍建设、抗震救灾、恢复重建、加快发展、带领群众致富方面取得了一些成绩。下面，我就三年来的任职工作情况向各位领导、同志们作如下汇报。不当之处，请批评指正。

一、抓抗震救灾，确保两村秩序稳定。

党总支成立刚刚4个月后的5月12日，四川发生了百年不遇的特大地震，位于极灾区的xx镇、xx村也未幸免，灾情发生后，村委会在第一时间内成立了应急抢险、生产自救互助、公共防疫、社会治安维护、政策宣传服务队，迅速投入到抗震救灾战斗中。救出受伤群众11人，抢出粮食、农具、家具、衣物等物资价值200余万元，为重灾群众搭建防震棚270多个。并及时深入村组调查灾情，登记受灾情况，上报灾情，争取救灾物质。据不完全统计：在抗震救灾期间，村两委出动救灾人员400余人次、车辆20余台次，坚持集中消毒，开展夜间巡逻，为村民运送和发放矿泉水、菜油、大米、御寒衣物等救灾物质近50吨，发放帐篷1100多个，救灾生活补助近4000万元。维护了群众生命财产安全，确保了、xx村的社会和谐稳定。

二、抓恢复重建，农房及基础设施重建全面完成。

5.12大地震致使两村10人死亡，984(xx548户，xx436户)户农房全部毁损，266户农房和两委办公楼、多功能农民活动室、科技惠农超市、农村卫生站等公共设施和辅助设施1400多m2都不同程度受损。在抗震救灾转入灾后重建阶段，村两委积极部署，认真规划，主动作为，迅速启动灾后恢复重建。一是农房重建。为确保重建质量和进度，让村民尽快住上经济、安全、适用的永久性住房，村上采取原址重建，户户联建，集中修建方式扎实推进，在建材十分紧缺的情况下，主动排除人员为群众购买钢筋、水泥、红砖等建材。到xx年春节前，两受灾村民都搬进了新房。二是基础设施重建。村两委除认真贯彻落实灾后重建政策外，还主动向上争取灾后重建项目，截止目前，加固整修塘堰368口，引水沟渠1300余米，道路16.8公里。三是公益设施重建。争取到太平人寿保险公司132万元的灾后恢复重建资金，新建了占地10亩，建筑面积为780多平方米的农民文化活动中心，添置了10多万元的健身体育设施，建立村图书室和多功能电教室。两村的村卫生室和村活动阵地恢复重建已进入最后的装饰装修扫尾阶段，近期也将全面竣工投入使用。

三、抓结构调整，农业产业结构进一步优化提升。

5.12地震之前，两村的种、养、多经比例为77：22：1，大春种植以水稻、玉米、红苕，小春以种植小麦、油菜和少量经济作物为主要。两村没有大型支柱产业，而劳动力的外流和农闲时群众无事可做，不但制约了农村经济经济的发展，还慈生了一些不稳定因素。上任后，加大了农业产业结构的调整力度，在鼓励村民大力发展多种经济和养殖业的同时，因地制宜，结合村情实际，为xx村引进了绵樱鸭业公司，村建立了300万只樱桃谷鸭养殖基地，吸收了40户农户到基地内从事樱桃谷鸭养殖;为xx村引进了农业综合开发公司的蛋鸡养殖项目，同时积极与相关院所联系，加快水果的品质升级改良。目前，两村养猪、养鸡、养鱼和多经作物得到了协调发展，种、养、多经达到了58：38：4，农业产业结构日趋合理。四、抓新农村建设，双双列入新农村建设范畴。

继xx村xx年被列入县级县新农村建设示范村后，抓住灾后重建机遇，尽自己的最大努力，又争取到的将、两村双双列入市级新农村建设示范片建设行列，且争取到专项资金近400万元。为推进新农村建设，我抢抓机遇，克服重重困难，以“硬化、亮化、绿化、净化”为目标，总投资500多万元，加快基础设施建设和环境美化工程。一是人畜饮水得以改善。投入200多万元，新建柏杨集中供水站，加固整修了大松树水库，解决了多人的生产生活用水。二是道路得以改善。在xx村投入30多万元对xx9组到养鸭场1.5公里的道路进行了硬化加宽改造，投入50多万元新建和硬化了猫儿沟至农民文化中心道路，并积极向上争取项目，将1组至兴隆、2、3、4组的组道那内了新农村建设项目，并已着手新建;在xx村，将花方路xx段2.1公里的公路进行了彻底加宽改造，并铺上了黑色柔性路面，完成了大松树水库周边和组4个组组道水泥硬化工程。三是新能源逐步普及。结合灾后重建，改造和新建沼气池120多口，是村民用上了清洁低碳的新能源。四是乡村旅游开始起步。自己带头投资新建了猫儿沟休闲庄，开启了、两村乡村旅游的先河，农家乐试点也正在启动筹建中，乡村旅游将成为两村未来发展的最佳选择。五生产得到快速发展。改造整治精修山坪塘54口，水产养殖20口，新建300万只樱桃谷鸭养殖基地并投入运行，粮油、果蔬等种植面积进一步扩大，产量突破历史上最好水平。六是新村建设的基础更加坚实。xx年，两村又被列入市级新农村示范片建设项目，争取到新农村建设项目资金400多万元，为两村进一步加快新农村建设奠定了坚实的基础。

五、抓班子建设，战斗力和凝聚力不断增强

xx年底，刚任的党书记的我，深知干部队伍建设的重要性。我以创建“五好”基层党组织为载体，在班子建设、制度规范、村民自治上做足了文章。一是抓班子，提升干部素养。我以强化班子自身建设为首任，狠抓班子日常学习教育，加强村两委班子对各项方针政策的学习与理解，提升班子整体政治素养。二是抓制度，规范干部行为。对村两委委员全部实施目标管理考核，村干部实行责任分工到片，管理到人，既分工又合作，以用人而知人，布局能控局的管理模式。通过建立党内监督制度、“村务、财务”双公开制度等，增强了村务公开的透明度，融洽了干群关系，营造了民主管理、民主监督的良好氛围。三是抓队伍，突出重点创业绩。我们抓住以生产队长为骨干，以党员为示范，以各项协作为推动力，发挥各级组织的积极性和重要性的作用，以培养人才，维护稳定，增强村民法制教育为重点，通过开展创“五好”基层党员组织活动，班子建设明显增强，工作机制逐渐规范，发展业绩得到了群众的普遍认可。

六、抓勤政为民，为构建和谐新村做群众的贴心人

说句实在话，村级工作不好干，怎么办?我把自己融入到父老乡亲中去，和群众打成一片，把自己作为群众中的一员。为了团结和带领干部群众拧成一股绳，加快全村发展步伐，我始终抱着默默无闻，无私奉献的想法，多干、快干、狠干，自己作表率，冲锋在前，享受在后，从而形成了干部群众在身后紧随猛赶，一呼百应的局面。我任总支书的3时间里，不论是在修建道路中，还是在水道管网疏通，我们始终都走在其他村的前列。支部书记官不大，事不少，生、老、病、死、打架的事都得管，这些事看起来是小事，但这是做好工作的基础，不能马虎。我常常是白天忙工作，晚上忙群众的“家务事”。最难管的就是邻里之间的矛盾处理，公说公有理，婆说婆有理，一碗很难端平，两头跑，两头作难。但我都耐心细致地做工作，动之以情，晓之以理，用疏导的方法把这些工作做好做实。

尊敬的各位领导、同志们，与邻近的富裕村比，我们差距还很大，但我相信在上级党委政府的正确领导下，在各级部门的鼎力支持下，通过我们班子成员及全体村民的共同努力下，明天一定会更加美好。

**村支书工作述职报告篇九**

各位领导，同志们：

一年来，在乡党委的正确领导下，坚持以科学发展观为指导，认真贯彻落实xx大七届五中全会精神，发挥带头作用，团结带领一班人，勤政为民，锐意进取，奋力拼搏，较好地完成年初乡党委、政府确定的任务目标，为五星村村经济发展、社会稳定、和谐做出了应有的努力。现将一年中本人在学习、思想、政治、工作等方面的情况述职如下：

一、加强学习，努力提高内在素质。一年来，坚持把学习放在首位，认真学习党的xx届五中全会会议精神，还根据新时期农村工作的需要，并坚持学习了党在农村的各项方针、政策及法律知识、经济知识、基层党建、农村工作指导、新农村建设和行政管理等方面知识，不断丰富自己的知识结构。通过加强学习，在以下几个方面有了新的提高和认识： 1.政治理论水平有新的提高。能够正确把握科学发展观的精神实质和丰富内涵， 对经济、行政管理等各种理论有了比较系统地掌握。 2.提高了政治鉴别力和政治敏锐性，执行政策的能力有新的提 高。在政治上、思想上和行动上与上级党委保持高度一致，在事关方向、原则问题上立场坚定、观点明朗、态度坚决。 3.统揽全局、协调各方的能力有新的提高。通过学习，本人掌握了一定的工作方法，在工作中能够驾驭农村工作，站在农村的角度抓方向，抓重点，抓主要矛盾，带动村两委全面开展工作。能够把村两委干部、党员、群众拧成一股绳，充分调动他们的积极性和主动性。

二、加强组织建设，提高支部战斗能力。在村两委班子建设上。主要做到了以下几点： 一是促团结。 我十分注重与班子成员的团结， 遇事与大家多沟通、多协商，召开支委会、代表大会，在研究讨论后才作出决定。现在，村两委班子是团结的班子，是积极向上、求真务实的班子，是有凝聚 力和战斗力的班子。 二是抓学教。充分利用党内“三会一课” 、培训、远程教育等方 式方法，在提高村两委干部理论水平上下功夫，在增强村两委干部工作能力上下功夫，在转变村两委干部工作作风上下功夫，要求村两委干部做到进村入户常走访、广纳群言查不足，切合实际定措施，真心 实意抓整改，从而真正培养、锻炼一支适应农村工作形势、整体素质较高的干部队伍。 三是强基础。村组织建设不仅是基础，而且是薄弱环节，村干部 的自身素质和工作水平是落实农村各项工作的关键。 四是搞建设。以“三级联创”为载体，加强组织阵地规范化建设。积极探索基层党建工作的新机制、新方法， 为新农村建设提供坚强的组织保证。加强人才队伍建设，突出抓好农村实用技术人才资源开发，提高人才服务水平，为全村经济社会发展 提供坚强的人才保证和广泛的智力支持。

三、保持农村稳定，构建和谐社会 保持农村稳定， 一是推进精神文明建设，通过多种形式对农民教育，丰富农民 一是推进精神文明建设生活，大力开展科技入户活动。二是积极开展打非拆建工作。三是坚持不懈地抓好计划生育，提高了计生工作整体水平。一年以来， 本人与村两委一班人高度重视计划生育工作， 实行分片负责制， 每月要召开一次会议进行研究，每季度开展一次活动，每年进行一次奖惩;积极宣传党的计生政策，配合村两委和计生专干，抓好计划生 育各项制度落实。对当年生育、节育、怀孕、服药用具的 妇女进行随访，对个育龄人进行了独生子女奖励政策兑现。同时，做好计生重点户的教育和转化工作，促进了计划生育工作健康、稳固发展。 四是推进农村社区化建设 四是推进农村社区化建设 农村社区化建设。建立了规范化民调室，建立健全各 项规章制度，成立了民事调解委员会，组建民调信访网络，充分发挥 “治安中心户”的作用。有效地防止了矛盾激化，把纠纷矛头消除在萌芽状态，切实保障了群众最 关心最直接的利益，解决了群众生活中面临的困难和问题，维护了社会稳定。 五是环境整治工作。我村成立了环境综合整治工作领导小组，由村支部书记任组长，村两委会班子为成员。负责制定农村环境综合整治工作方案，综合协调整治过程中的主要矛盾，审定重大项目实施 方案，检查督促重大项目实施的进度。为让更多村民支持农村环境整治工作，我村在日常工作中坚持 宣传教育先行，积极营造“保护环境，人人有责”的社会氛围。进行自上而下的发动，利用村干部工作会议、村党员会议、村民代表 会议、村民小组会议，强调环境整治的重要性和这项工作带给每个群 众的好处。利用广播、黑板报、宣传橱窗、张贴标语广泛宣传。号召全村居民积极行动起来，自觉保护环境设施，珍惜环境卫生。三是组织党员、干部、学生等开展一系列义务活动， 确保环境卫生整治工作人人参与。

四、扎实工作，切实为民办好事、办实事。任职以来，坚持不断地加强学习，牢固树立科学的发展观、人生观、价值观、地位观、权力观、利益观，强化执政为民意识，弘扬艰苦奋斗和开拓奉献精神。严格执行各项规章制度，积极为村办事。一是继续深入开展民情日记工作。围绕“加强组织、发展经济、继续深入开展民情日记工作富裕农民、 维护稳定、 锻炼干部、促进农村全面进步” 的目标和要求， 我积极深入村组开展调查研究。 到村两委成员和党员、村名代表家中就其生产、生活、村组 织建设等有关问题进行深入调查， 征求他们对两委班子今后工作的意见和建议。 二是到农业产业结构调整大户和养殖户家中就其农业产业、 结构调整需要解决的问题深入调查研究，听取他们的呼声和需求。 三是到贫困户家中进行调查，详细了解其生活状况和贫困的原因，帮助他们理清发展思路，鼓励其发家致富。 四是到隔阂户家中与其交谈，了解其原因、询问对村级工作的意见和建议，掌握并认真记好他们所反映的问题，及时做好他们的思想工作。 通过走访、调查，我更加细致地了解了我村的情况及存在的问题，及时召开两委班子工作会议，进行了认真研究、分析，因地制宜 地提出了“加强组织建设，转变思想观念，调整产业结构，传播科学 技术，帮助农民挣票子”的工作思路和发展村集体经济，帮助农民增 产增收措施。 二是大力发展村级经济，积极引导农民脱贫致富 是大力发展村级经济， 立足村情，调整产业结构，农村经济得到了的较快发展。 三是切实加强基础设施建设。改造升级 切实加强基础设施建设公里村级公路，解决全村人行路不便的难题，同时为企业的发展提供了良好的硬环境。四是切实保障和改善民生 。

各位领导、同志们，20xx年成绩的取得离不开村两委成员和全体党员的大力支持，在今后的工作中，我将进一步落实xx大精神，坚持科学发展观，加快社会主义新农村建设，加快全面建设小康社会的步伐 ，戒骄戒躁，扎实工作，带领村民发家致富，为北章客村的新农村建设贡献新的力量。

**村支书工作述职报告篇十**

xx年，在镇党委、镇政府的正确领导下，我认真学习党和国家的方针、政策和法律、法规，严格要求自己，以开展创先争优活动为契机，以贯彻落实科学发展观为主线，创新工作思路，接受群众监督，时刻不忘党和人民群众赋予的权利和义务，在班子成员的配合下，在全村人民的共同支持下，工作取得了一定成效。现将我一年来的履职情况汇报如下：

一、加强学习，把握政策，不断提高自身素质

作为一名村支部书记，我深感责任大，压力大。为此，我始终坚持把学习作为提高素质，完善自我的首要任务。在学习方法上，坚持学以致用，把集中学习和个人自学相结合，努力做到工作学习两不误。一是加强党的方针政策和政治理论的学习，不断提高理论功底和政策水平。我认真学习毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想、党的xx届x中全会精神和党的xx大会议精神，深入贯彻落实科学发展观。二是加强法律法规学习。一年来，我坚持把和自己履行职责相关的法律法规知识作为学习重点。先后学习了《行政许可法》、《土地法》等农村法律法规，并在工作中自觉坚持依法行政。三是在实践中学习，向身边的干部群众学习。实践出真知。在向书本学习的同时，我始终注意观察和总结，注意向身边的有经验的同志请教学习，学习他们严谨的工作态度，果断处理问题的能力，较好的工作方法和领导艺术。

二、全面开展创先争优活动，促进新农村建设

成立创先争优活动领导小组及办公室，坚持正确的舆论导向，充分发挥广播和远程教育的作用，大力宣传开展创先争优活动的重要意义、经验做法和实际成效，为活动开展营造健康有利的舆论氛围，坚持用各项工作的实际成果来衡量和检验活动的成效，真正做到了两手抓、两手硬，有机结合、相互促进。活动开展以来，我村着力提升全村党员的“推动科学发展、促进社会和谐、服务人民群众、加强基层组织”的能力，村支部争创“五个好”，党员争当“五个模范”的氛围逐渐浓厚，政权运作更加规范，“四议两公开一监督”工作机制全面推开，各项工作顺利开展，村两委班子战斗力更上一个台阶。

三、认真履行支部书记职责，努力为人民群众办好事、办实事

1、行路难的问题已明显改善。今年xx月份支持八合组5吨水泥硬化通组路约600米;xx月份，我村顺利完成满社组通组路“一事一议”路面硬化;同时争取到吉摆通村路路面硬化交通局实施项目已于xx月中旬开工，现已硬施工完成全程三分之一，计划年底全部完工;彻底改变了以往路难走、道难行的局面。

2、改善吃水状况。在基哈村龙井引自来水实施全村安全饮水覆盖，国家水利工程投资近千万元铺设了全村管道，计划xx年将彻底改善了全村500多户村民吃水难的状况。

3、全村共化解矛盾纠纷21宗，无任何上访事件，着力创建“平安兴民，和谐兴民”，促进新农村建设和谐发展。

4、改善村民居住环境，今年全村实施危房改造共4户，已全部完工并入住。

下一步，我村有以下计划：

1、完成新寨组、上下摆烈组联户路、庭院硬化建设。

2、争取甲姐组通组路“一事一议”硬化实施及落项至拉抹组联组路硬化。

3、完成全村自来水户户通。

**村支书工作述职报告篇十一**

我叫张、男、1980年12月生、中共党员、本科学历、xx年参加工作，历任南彰镇党政办副主任、劳务输出办副主任、综治专干、信访专干等职。20xx年3月我响应县委号召报名到条件艰苦、各项事业发展相对滞后的村任党支部书记。被县委组织部选派到南彰镇张贯村任党支部书记至今。两年来我本着不怕吃苦、不怕受累，抱着上为党委负责、下为群众服务的工作态度，在出色完成党委政府交付的各项工作的同时;立足实际找准制约张贯村发展的瓶颈，注重调查研究;切实为群众办实事、办好事，宣传党的方针政策为群众出谋划策;将党和政府的温暖带到最需要的群众身边;身体力行带领群众发展经济;狠抓基层组织及班子队伍建设，树立干部在群众心目中的良好形象;创新工作方式、方法，讲究实效。取得了一些成绩，现就两年来的工作作如下报告：

一、 当干部就应该到群众最需要的地方去

那里最需要干部?群众基础薄弱的地方就是干部最应该到的地方。20xx年3月县委号召青年大学生干部到村任职，在我报名之后有不止一个人劝我退出说：“你这么年轻又是国家公务员，镇里的工作干的好好的到村里任职干啥?况且又是条件、工作环境恶劣各项工作落后的村任一把手，干好了还好;干砸了一辈子的前途就毁了!”可我却坚定的对劝我的人说：“我也是农民的儿子!知道农民的不易，抱着一腔热血到群众最需要的地方宣传党的好政策，为群众办实事，为群众服务，解群众之难，带领群众发展经济，怀抱吃亏精神不计个人得失，一定能把工作干好干出色。”

二、当干部就应该注重调查研究

入村工作之前，我首先对张贯村的历史与现状进行了调查了解。分析掌握了致使该村各项工作落后、党群干群关系紧张的症结。张贯村基本情况、历史与现状：该地处南彰镇东南3公里、辖2个自然村、12个村民小组、人口1725人、耕地面积2125亩、党员21人(老龄化严重)，主要经济来源以种植业、劳务输出为主。xx年之前是南彰镇多年来各项工作的先进村、红旗村。由于宗族派别问题，致使该村一分为二，即张南、张北，后又由于各种原因重新组合为现在的张贯村。此间先后换过7任两委班子。xx年镇党委曾在该村和二为一之后派一名同志任党支部书记，后来由于各种原因被群众给撵回了镇里。致使该村一直处于瘫痪状态。

三、当干部就应该为群众办实事

如村伊始，通过走访群众、召开党员干部会了解到张贯村有两难：群众出村难、孩子上学难。此两难直接制约和影响张贯村的发展与未来。我暗下决心一定要解决张贯村的两难问题。首先，对张贯村至今未通公路的问题向镇里作了汇报，征得镇党委的支持后，我又数十次带领干部到县发改委、交通局、扶贫办为村里申请公路项目。在申请项目的日子里我在有关单位一呆就是两三天，采用各种方法软磨硬泡赢得主管领导的理解与信任;同时为了节省开支，饿了吃碗凉皮，渴了喝自来水，住最便宜的旅社。工夫不负有心人，在我和镇党委及各方面的共同努力下20xx年5月县交通局破格村为里批复修路资金30万元。用于修筑长 1400米的出村公路。

在项目实施阶段，我始终坚守在施工现场检查工程质量。带领党员干部义务拉土方200余方，在此期间母亲生病住院我都没有回家。路修好后，我又冒着酷暑带领干部到100里外的坝头乡拉水槽3000多块，一干就是几天，汗水一次次湿透了衣服，手上磨出七八个大血泡。水槽砸伤了脚一连几天不能走路，我都没喊一句疼、说一句累。路修好了，我的脸晒黑了，身体瘦了一圈，手上磨出了老茧。看到群众脸上露出了笑容，听到赞许的话语，所有吃过的苦，受过的累也觉值了。

解决了出行难问题的同时，改造学校校舍问题也在加紧实施中，在我的积极努力与协调下，20xx年年初上级教育主管部门为张贯村批复改扩建张贯小学项目资金20万元。重新翻盖标准化教室12间,项目已于今年九月竣工，该项目彻底解决了张贯村孩子上学难的问题。

为使新农村建设工作落到实处，我又带领干部对村主要干道进行了粉刷，并书写新农村建设标语20余幅;针对本村外出务人员多，留守儿童无活动场所，不能受到良好教育，我从家里拿出800元钱为孩子们买来玩具、书籍等，成立了“张贯村留守儿童之家”。为丰富群众文化生活，在我的倡议和支持下村里成立了老年腰鼓队，实现了老年人自愉自乐;同时争取到了“村村通”网络电视项目，使村民看上了高清晰度的电视节目。

四、当干部就应该知群众冷暖

到张贯村任职以以来，我始终把群众冷暖、疾苦放在心上。村民张盛忠年仅27岁患尿毒症2年，妻子得知他患尿毒症后，说是外出打工，却一去再无音信。父母为给张盛忠看病，先后在亲戚朋友处借债7万余元。由于实在无力承受巨额的治疗费用，已放弃为其继续治疗。我听说后，多次找张盛忠父母谈话，做张盛忠的思想工作，鼓励他燃起对生命的希望，先后三次从工资中取出1300元送给张盛忠，用于继续治疗。并多次到民政部门为张盛忠申请大病救助金4500元。

低保户谷治焕患胃癌晚期，家中有哑巴妻子及两个上初中的孩子。在谷治焕床前，当我看到床下有不下一百多个输液瓶和谷治焕骨瘦如柴的身体，我随即从身上掏出200元给谷治焕。去年7月我得知谷治焕的女儿谷贵兰中招落榜，想外出打工，我便找到谷贵兰，向她讲知识的重要性，劝她能够学习一门专业技能，再去打工。可谷贵兰又何偿不想呢?只是苦于没有钱交学费，而打消了上技校的念头。我几次与县技工学校领导联系，取得了县技工学校领导的理解与支持，减免了部分学费。后又拿出400元给谷贵兰，让她作为生活费。考虑到谷贵兰在技工学校上学，为不影响她学习，秋收时，我又带领干部帮助谷治焕家秋收秋种，并拿出200元买来化肥和小麦良种。20xx年10月28号谷治焕在弥留之际，紧紧抓住我的手说：“我活七十多岁，也没见过你恁好的干部，你对我的恩我只有下辈子再报了。”

20xx年8月的一天，一场大雨之后，我担心低保户张宏进老两口住的土坏房可能会有危险。天刚蒙蒙亮，我就来到张宏进家中，这时，水已经开始往屋里漫了，老两口正蜷缩着坐在墙角的床上，一脸的无奈。我二话没说，拿起铁锨开始挖沟排水。由于情急，脚不小心被扎破，鲜血直流，我顾不上流血的伤口，硬是用了一个多小时挖了一条长40米的排水沟。院里的水干了，老两口的眼睛却湿了。当看到老两口的房子被雨水冲漏了，我又带领干部党员拉来石灰、柴草、泥土为老两口重新揭瓦修房。老两口走到街上见人就说：“是张支书给俺排的水，给俺修的房，没有张支书，俺可能骨头都沤糟了。”

五保老人吕贤江孤苦一人，年老多病，失去劳动能力，无人赡养，吃了上顿没下顿，现在仍住在没有通电的小屋里。为使老人能够安享晚年，我及时与镇敬老院联系将老人送到敬老院。当老人住进了宽敞明亮的房子，睡上了席梦思，吃上了可口的饭菜，老人逢人就夸“一辈子也没想过能住恁好的条件，还是党的政策好啊。”

村民张宏远，家中有一位百岁老母。我为其申请了百岁老人特助金。当拿着领来的特助金，百岁老人张王氏激动的说：“活100岁还头一回听说老了还能领钱。”

困难户吕智普患肺心病，长年吃药打针，家里地里的收入不够他看病用的，由于没有钱到医院进行正规治疗，也只能在村卫生所拿些药或者打针。我听说后，先是将其欠卫生所的账结清，又以此为契机，号召党员干部为村里的困难群众开展捐款活动，我自已就捐了400元，在我的带领下全村党员干部、群众共捐款4200元。当党员干部把大伙捐的款一一送到困难户手中时，他们感激的神情无不让人动情。

每每听到困难群众感激的话语时，我的心里就像倒了的五味瓶—-酸甜苦辣咸不是滋味，我们的群众其实对干部的要求并不高，在他们危难的时候我们的干部能伸手拉一把，他们就会记住你一辈子的好。

在我任职的两年间通过我个人共救助困难群众185人。共计现金8000多元，救灾面粉1100斤，申请低保12人，被子20条，食用油50斤，除多方申请筹措外，自已支取工资就有3400多元。

五、当干部就应该带领群众发展经济

为切实发展本村经济，增加群众收入，我先后带领群众到山东庄砦，河南民权、中牟、杞县等地参观学习，解放群众的思想，开阔群众的视野，激发群众干事创业的热情。

村民张先固从杞县参观学习回来，想发展养猪事业，苦于无资金，我得知后，主动跑信用社通过关系为其协调贷款3万元用于发展畜牧养殖，现在张先固的养殖场已初具规模，生猪存栏50多头，年利润7万多元。看着满栏肥壮的生猪，成就感便会由染而生。而每次到张先固家询问生猪长势时，张先固总是憨憨的说“支书你今天不能走，我请你喝酒。”

村民张忠新想干预制板厂，我得知后又一次到信用社，为其担保贷款10万元。现在他的预制板厂已经建成投产，生意红火，年利润15万元以上。

针对本村劳动力资源丰富的特点，我又积极与新疆建设兵团农六师106团联系，连续两年组织本村225名劳动力到新疆摘棉，仅此一项人均年增收4500多元。

积极搞好农业结构调整，发展订单农业，与兰考天民良种基地签订培育兰考优质小麦良种种植500亩;与中牟利民蒜业签订大蒜收购合同，规模种植大蒜200亩。

积极招商引资，通过个人努力，引资板材加工厂一个，引资200万元;投资300余万元的兽药加工厂一个。

目前,张贯村各项事业齐头并进。先后发展优质小麦种植500亩，大蒜种植200余亩，养殖专业户32家，运输专业户4家，养鸡厂1个，个体板材加工户5家，预制厂1家，家具厂1家。

六、当支部书记就应该带出一支好队伍

干部行不行，群众来测评。群众心中有杆秤，为啥群众对干部有意见，关键在于干部不为群众谋利益，不为群众办实事。针对张贯村以前存在的班子纪律涣散、不团结、不干事等现象，致使群众对干部有意见，造成干群关系紧张。入村工作后，我首先严明了工作纪律，要求干部第一必须加强学习，学习各种理论、法规政策，第二说话要和气、办事要牢靠。

**村支书工作述职报告篇十二**

我作为\*\*村党支部书记主持全村工作以来，深感责任重大。在街道党工委的正确领导下，在上级各部门的帮助下，我团结两委班子成员和全村的党员、群众，以毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导认真贯彻落实科学发展观，不断改善工作作风、提高思想认识、完善工作思路，致力于加强基层党建，做好各种党务、村务工作。

一、积极做好我支部的党建工作

1.发展党员，培养后备力量，加强基层党的建设

我村党支部党员年龄普遍较大，文化水平偏低，小学文化的占了一定比例。为了适应社会发展的需求，我村支部积极搞好基层党建工作，加强基层力量。20xx年以来，培养了7名年轻预备党员。他们都能积极学习党的理论知识，努力提高理论水平，并将理论应用到实践中来，认真做好村里的各项工作，身体力行、学习锻炼，增强了党支部的创造力、战斗力和凝聚力。

2.确定党员活动日，加强党员干部思想建设。我党支部确定了每月的15号为党员活动日，组织党员干部进行学习，读报、看新闻、收看远程教育，学习先进人物的事迹，讨论党支部的各项工作。

3.加强了党风廉政建设。制作了党务公开栏，与村务公开栏一起及时公开我村财务收支情况、重要工作完成情况。

二、协同两委班子成员一起做好我村的其他工作。

1.注重基础设施建设。积极搞好村内水、电、交通等基础设施建设，保证村民用水、用电安全和出行便利。整修小区环境，加强村容村貌工作，为村民打造了良好的居住环境。

2.组织丰富多彩的群众文化活动。成立了老年舞蹈队、腰鼓队，举办了唱红歌比赛和体育比赛，极大的丰富了群众的精神文化生活。

3、提高村民养老金。为了更好的实现老有所养，提高老年人的生活水平，20xx年我村养老金每人每月提高了50到100元不等，过节费也相应提高，使老人能安享晚年，乐享佳节。

4、做好计划生育工作。我村计生工作在上级领导的正确指导下，在村支部大力支持下，紧紧围绕街道计生目标管理中，开展一系列工作，取得很好的成效。

三、深入学习实践科学发展观，全面开展创先争优活动。科学发展观是我党根据马克思主义的历史唯物主义和辩证唯物主义基本原理，总结出来的我国几十年治国的经验，它是吸收了一切优秀文明的新成果，是一种新型发展观。它的内涵丰富，是我党关于现代化建设的理论，是建设小康社会和和谐新农村的科学指导理论。

自20xx年以来，我带领全村党员干部深入开展学习实践科学发展观活动，把学习践行科学发展观与当前各项工作结合起来，着力提升我们的理解力、执行力、操作力、创新力、融合力和组织力。结合自身实际，坚决贯彻执行街道党工委的决定，认真查找存在的突出问题，深入分析原因，总结经验教训，提出解决问题的思路、举措和办法;进一步改善工作作风，提高工作效率，优化发展环境;把学习实践科学发展观与工作结合起来，继续解放思想，用发展的思路和改革的办法解决工作中存在的突出问题，着力提升我们的工作能力和服务水平，实现西红庙村又好又快的发展。

四、下一步工作打算

在规划期间，我们将努力做好我村旧村改造项目，为村民谋福利，提高我村经济水平和村民的生活水平。

进行旧村改造，是推进郊区城市化的一项重要内容，是实现农村现代化、加快城乡一体化发展的客观要求，也是促进农村可持续发展的重要途径。我村地处西部，东临西外环，西接园，是典型的城中村，由于历史、习俗等原因，布局结构不甚合理，基础设施缺失。通过旧村改造，可以改善村民基础设施和村民生活环境，提高农民生活质量;有利于进一步规范我村建设，促进农村土地集约利用，提高土地利用效益和利用水平;有利于促进我村二三产业发展，增加农民收入，提高农民社会保障水平;有利于加强村民住宅建设的安全管理，提高施工质量。

为了全体村民的美好生活愿望，我将协同党支部班子成员共同努力，再创佳绩。

**村支书工作述职报告篇十三**

各位领导、同志们：

大家好!

今年来，我村新一届班子在镇党委政府的关怀和指导下，在村民的大力支持下，坚持以发展生产为中心，以村容整洁为重点，以生活宽裕为落脚点，以全面建设社会主义新农村为目的，努力实现了全村经济发展、政治稳定的新局面，取得了一定的成绩。现将全年的工作情况汇报如下：

一、加强党的建设，发挥党员模范作用

今年，结合建党90周年和创先争优、双争双进活动的开展，我村开展了一系列的活动，积极争创先进基层党组织，开展优秀共产党员评选活动，并以此为契机，将全村各项工作推上新的台阶。

二、强化综合治理，构建和谐农村

一年来，我村不断加大环境综合治理力度，对群众反映的问题认真对待，在村级财务紧张的情况下，多方筹措资金，硬化了村中道路，并实行干部包保责任制，按照两委成员居住情况，每位两委成员包保一条街道，负责整条街道的绿化、卫生、计生、党员联系、综合治理等工作，经过实践取得了明显的实效。在落实村民义务巡逻制度的同时，加大技术防范力度，在主要街道和重点部位安装电子监控探头 个，监控摄像头的安装方便的掌握了村内治安状况，使我村治安防控体系力量进一步得到壮大，群众更加安居乐业。

三、村民思想稳定，生活安宁

在润峰汽车项目征地中，我村支两委深入村民实际生活，全面体恤村民急需，向他们认真做好征地政策的宣传、解读和教育工作。村里无论大事小情都对村民做好及时、公开、透明地宣传工作，以最民主的方式争取村民意见，征地工作已深得本村广大村民的拥护和支持。

四、存在的问题和不足

回顾一年来的工作，虽然取得了一定的成绩，完成了预定的工作目标，但仍然存在一些不足：一是广大党员干部对学习实践科学发展观，开展创先争优活动的认识还不深刻，存在走形式、交任务的现象;二是基础设施建设跟不上广大群众对新农村建设的要求，项目少、资金缺的现象需要进一步解决。这些，都有待我们在今后的工作中认真分析、总结经验，加以改进和解决。

20xx年即将过去，我们在工作中得到了收获经验也得到了教训。2024年，我们刘家村会继续以积极进取、团结向上的心态坚决完成上级所下达的各项任务，积极投身本村的新农村建设工程，为全村村民能够过上安宁、富裕、幸福生活继续努力。

谢谢大家!

**村支书工作述职报告篇十四**

各位领导，同志们：

述职人朱，男，汉族，现年43岁，中共党员，现任策源乡竹园村支部书记。我自任村支部书记以来，在乡党委、政府的正确领导下，在广大党员、干部的支持下，我加强学习，努力工作，坚持一切从自己做起，自觉接受群众监督，时刻不忘党和人民群众赋予的权利和义务，认真学习党和国家的方针、政策及法律、法规，严格要求自己，创新思路求发展，攻坚克难谋发展。在班子其成员的配合下，在全村人民的共同努力下，工作取得了一定的成效，下面按照乡党委的安排，我就自己任职党支部书记以来的工作、学习和思想情况向各位领导和同志们作如下汇报：

一、党建工作

认真抓好党建工作，支部为了充分发挥党员的先锋模范和战斗堡垒作用，每季度召开党员民主生活会一次，相互学习，自我评议，共发展新党员3人，预备党员1名，积极分工2名，全体同志认真加强学习，在平常各项工作中起到了带头作用。

二、加强学习，把握政策

学习是履行职责的基础，作为一名村支部书记，我深感责任大，压力大。为此，我始终坚持把学习作为提高素质、完善自我的首要任务。在学习上学以致用，把集中学习和个人自学相结合，努力做到工作、学习两不误。

三、勤奋工作，尽职尽责，努力提高工作成效

1、注重民生，稳步发展社会事业

在经济发展的同时，积极发展社会事业，让广大人民群众真正享受到发展的实惠。我村山高坡陡，地形十分复杂，交通滞后。今年，在乡党委和政府的大力支持下新修村公路7.8公里，总投资27.2万元，贯通全村五个村民小组，与以前的老公路连通，使80%的农户公路到家，100%的群众受益，提升了人民群众的生活质量及生活水平。

2、强化服务意识，开创我村和谐天地

经济发展需要稳定，农民致富需要和谐平安。为给我村群众创造一个安全稳定的生活环境，狠抓综治管理，妥善化解各种矛盾，着力平安建设20xx最新村支书述职报告20xx最新村支书述职报告。群众有求必应，有难必帮。

3、廉洁奉公，严格要求自己

作为一名支部书记，我认为自身的一言一行关乎着党在人民群众中的形象，为此在日常工作中我始终坚持严格要求自己，不该说的话不说，不该做的事不做，带头落实党风廉政建设责任制。作为村支部书记，我深感责任大，压力大，对一些敏感问题我小心谨慎，坚持按制度办事，坚持清清白白做事，堂堂正正做人，不辜负组织的培养和信任。

在工作取得较好成效的同时，也存在着一些不足，主要表现为：一是思想不对，学习不够重视。多年来，由于工作头绪多，总觉得工作忙，没时间，缺乏学习的自觉性;二是作风上随大流。

这些不足我将在今后的工作中不断改正，逐步完善自我。

总之，在我任职的这些年中，在乡领导、驻村干部和村党员干部的大力支持帮助下，我的工作取得了一定成效，这些成绩的取得是乡党委、政府正确领导的结果，也是全体乡、村干部、广大党员群众积极参与配合、支持的结果。但这些成绩与党和人民群众的要求和希望相比、与发展的形式和任务相比，还有很大的差距。在今后的工作中，我将进一步团结全村人民努力实践“三个代表”重要思想，树立牢固的为人民群众的观念，坚决贯彻落实科学发展观，坚持党性原则，增强致富本领，起到带头作用，树好自身形象，发扬勤劳俭朴、勇于拼搏的光荣传统，解放思想，抢抓机遇，求真务实，进一步增强组织观念，遵守党的章程和党纪党规，事事处处严格要求自己，努力工作，为实现富民强村做出我们应有的贡献。

本报告若有不足之处，请大家批评指正。

谢谢!

二○xx年十二月

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找