# 2024年副科领导述职报告(十四篇)

来源：网络 作者：落梅无痕 更新时间：2024-06-23

*在当下这个社会中，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。副科领导述职报告篇一二、勤勤恳恳，扎实做好本职工作⒈全面...*

在当下这个社会中，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

**副科领导述职报告篇一**

二、勤勤恳恳，扎实做好本职工作

⒈全面掌握全区法制宣传教育工作情况，做好各阶段工作总结，并撰写有关材料。宣教科是普法和依法治区的办事机构，上接区委、人大、政府和上级业务部门，下连各个基层单位，作为宣教科副科长，我充当了全区普法工作第一联络员的角色。几年来，我在自己的岗位上，充分发挥自己的主观能动性和创造性，按照领导的安排撰写好各类文字材料，做好上传下达及各类典型经验的推广。每年撰写的各种材料都在篇以上，确保了普法工作的顺利开展。

⒉管理文件、资料，做好分类、登记和建档工作，并按上级要求，及时、准确填报各种报表。由于普法工作涉及的各种文件、资料不仅量大，而且比较繁杂，我除平时认真作好各种文件、资料的及时处理外，在“三五”普法验收准备期间在科里其他同志协助下，按照省、市验收小组的统一要求，对“三五”普法五年来的文件、资料进行了重新装订、整理，共装订档案余卷。确保了验收工作的顺利进行，并受到市考核组领导的一致好评。

⒊按照局领导的安排，抓好全区普法培训工作。按照省市统一部署及局领导安排，自法培中心成立以来，本人一直负责起草年度及各阶段培训计划，并负责培训班大纲、资料、通知、试卷、课程设置等的准备及起草工作，确保了各类培训班的顺利进行。成功举办了各类培训班多期，不仅赢得了社会效益，也创造了可观的经济效益，促进了普法工作的全面开展。近年来，本人虽然在工作中取得了一定成绩，但也存在许多不足，比较突出的是工作上不够主动、大胆。在今后的工作中，我将努力克服自身不足，发扬成绩，争取在工作中取得更加突出的成绩。

年的工作在委领导的支持和有关同志的配合下，比较圆满地完成了自己所承担的各项工作任务，在政治思想觉悟和业务工作能力等方面都取得了一定的进步，为今后的工作和学习打下了良好的基础。××年所得的工作成绩主要有以下几项:

一、思想品德方面

在工作和学习中能够认真学习dxp建设具有中国特色社会主义的理论和jzm同志关于“三个代表”重要思想，认真学习和贯彻党和国家制定的各项方针、政策。在“三个代表”重要思想学习“回访复查”和立党为公、执政为民“的活动中，自己能够以积极的态度认真参加了科委机关组织的各项活动，按照”三个代表“重要思想对照检查了自己的工作并写出了学习心得。最近，自己又结合党的xx大的召开和×××委八届二次全会的召开，认真学习了jzm同志关于《全面建设小康社会，开创中国特色社会注意事业新局面》的报告和张立昌同志在市委八届二次全会上的讲话，做为一名党员进一步明确了我们党的下一步工作目标和任务，很有收获。同时，进一步坚定了共产主义信念。

在工作中能够坚持全心全意为人民服务的宗旨，热情接待各方面的人民群众，耐心宣传各项政策和办法、程序，坚持为基层多办事、办实事。对于个别的提出要办一些违反政策法规的现象给予了坚决的抵制，自觉地维护了国家机关饿工作形象，具备了工作岗位及社会活动中应有的职业道德和社会公德。

二、业务知识和工作能力

自己在目前的工作岗位上已工作了×××年，经过不断学习、不断积累，具备了比较丰富的工作经验，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，在实施上述各项工作的过程中，没出现过明显失误。

三、工作态度勤奋敬业方面

能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，认真学习党和国家制定的各项方针、政策并努力贯彻到实际工作中去。积极参加市、区各归口单位组织的业务培训，提高自身各项业务素质，争取工作的主动性，具备较强的专业心，责任心。认真遵守科委机关制定的各项规章制度，努力提高机关工作效率和工作质量，基本上保证了全科工作的正常开展。

四、工作数量、质量及贡献

按照年初制定的各项工作计划，经过一年的努力，全面完成了各项工作任务，基本上达到了预期效果。在文件起草，提供调研资料，科技培训等方面的数量都要高于往年，为各级领导决策提供一些有益的资料，数据。同时也使自己受到了很好的锻炼，从面向全区的高度上，进一步理解了科学技术对于推动区域经济发展所起到的重要作用。

回顾一年来的工作学习虽然说取得了一定的成绩，但也总结出一定的不足。比如讲，开创性的工作开展的不多，个别的有些工作协调的不是十分到位，这些问题都有待于在今后的工作中不断加强学习，及时改进。在新的一年里，自己有决心认真学习党的xx大精神，认真贯彻实践“三个代表”重要思想，努力提高思想觉悟和业务工作水平，为实现我区的经济跨越式发展，贡献自己应该贡献的力量。

**副科领导述职报告篇二**

近年来，在政府办领导和同事的关心支持下，围绕年初制定的工作计划，认真履行职责，较好地完成了工作任务，顺利晋升为副科级干部，现将有关工作情况述职如下：

一、加强学习、提高素质。

认真践行“三个代表”重要思想，从思想上、作风上加强自身建设。注重钻研学习理论知识，切实通过学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想来提高自身素质。深入领会xx大精神，潜心研读党的方针政策，积极参加先进性教育活动，牢固树立正确的理想信念，切实增强政治敏锐性、鉴别力和驾驭工作的能力。强化宗旨观念、群众观念和实事求是的工作作风，深入基层、深入群众、深入乡村，搞好调查研究，切实做到谋发展、办实事、求实效。

二、立足本职、创先争优。

作为一名党员干部，必须始终坚持一项原则，做事必须“高”字当头，干就干好，对待工作必须精益求精、勇争一流，做到高境界、高标准、高效率、高效益。在信息科、综合室工作期间，编发简报172期、政务信息195期，撰写信息稿件110篇，被省市政府采用78篇，在全市各县区每月信息考核评比中，我县始终名列前茅。同时，注重在学中干、干中学，切实增强组织协调、判断分析和驾驭工作的能力。

三、廉洁奉公、清白从政。

在工作中，始终牢记党的宗旨，严格要求自己，模范遵守党的纪律，始终把群众满意不满意，高兴不高兴，答应不答应作为一切工作的出发点和落脚点。把主要精力集中在抓业务、促发展、为民谋福祉上，正确对待权利、金钱、职务升迁，把好为人、处事、为官的“总开关”，向古今耐得住清贫的典范学习，确立人格，自树形象，耻取不义之财，莫求亡德之富，明明白白做人，勤勤恳恳做事，清清贫贫为官。模范遵守《准则》和中央、省、市、县委关于廉洁自律的有关规定，事事以身作则，自觉做到自重、自醒、自警、自励。

四、围绕中心、勇争一流。

作为一名刚步入副科级岗位的党员干部，在下步工作中，我将倍加努力，踏实工作，不断在新的岗位上发挥更大的作用。

(一)转变角色、当好参谋。

尽快完成从普通工作人员到党政领导干部角色的转变，摆正位置，当好配角，全力支持配合党委政府工作，当好参谋和助手，带头加强班子团结，带头维护党委政府形象，带头落实党委政府决策。力促全镇上下风正、气顺、人和，切实形成集中精力谋发展、一心一意干事业的浓厚氛围。

(二)埋头苦干、勇于担当。

深入一线调查研究，真抓实干，落实“一线工作法”。按照党委政府决策，既要当好指挥员，又要当好战斗员，对党委政府决策，身先士卒、不折不扣地落实;对党委政府安排的工作，雷厉风行、一丝不苟、保质保量地圆满完成;对本职工作坚决做到高境界、高标准、高效率、高效益。特别是对涉及招商引资、城镇建设、征地拆迁、社会稳定等重点工作，要冲锋在前，勇于担当，始终把干一流、争一流、创一流作为工作的主线。

(三)开拓创新、不断突破。

紧紧围绕三化互动共同发展，结合办事处工作实际，针对跨越发展中出现的新问题、新矛盾、新现象，加强社会管理和创新，积极探寻解决的新思路、新举措、新机制，不断推动各项工作上台阶上水平。

(四)谦虚谨慎、当好学生。

始终牢记为人民服务的宗旨，始终牢记立党为公、执政为民的理念。谦虚谨慎、戒骄戒躁，低调做人、高调做事，扑下身子、甘当学生，向领导学、向群众学，学中干、干中学，不断积累、不断总结、不断提高、不断完善自我，做家乡父老的贴心人，做人民的好公仆，做党的好干部。

**副科领导述职报告篇三**

尊敬的各位领导、评委、同事们：

大家好!

再简单的介绍一下我个人基本情况，下面。好让大家对我有一个更加全面的认识和了解。今年岁，中共党员，经济师职称，先后从事过储蓄员、会计员、微机管理员岗位等工作。工作以来我深知，一份耕耘，一份收获。所以我总是勤勤恳恳，有一份力出一份力的努力工作。

今天竞聘的岗位是银行中层干部(副科级)。

这个世界上，著名英国剧作家萧伯纳曾说过。取得胜利的人是那些努力寻找机会的人，如果找不到机会，就去创造机会。今天我正是为了发明机会而来。

人们常说，机遇往往垂青于有所准备的人，此次参加竞聘，我认为我有以下几点优势：

优势一是我思想进步，具有一定的个人素养。

我从小接受了良好的传统教育，培养造就了自己光明磊落、有正义感、乐于助人、吃苦耐劳的品德。参加工作以来，使我形成了办事讲求原则，恪守纪律，严谨朴实，团结协作的工作作风，能够做到在思想上和行动上与组织和领导保持高度一致。

优势二是我具有严谨细致、扎实高效的工作作风。

我出生于一个普通家庭，深深懂得“宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来”的道理。我的家庭教育、生活和多年的工作经历，使我锻炼了很强的吃苦耐劳和不断适应新环境的能力。同时，在银行工作的这些年来，也造就了我勇于承担责任，永远不言放弃的坚强性格。所有这些，都为我做好中层干部的工作提供了可靠保障。

优势三是我业务能力较强，具有丰富的工作经验。

工作以来，我先后从事过很多工作，不同的岗位工作锻炼了我不同的能力，也使我积累了一定的工作经验，特别是上，我积极拓展业务，扎实工作，取得了一定的成绩，得到大家的认可。与此同时，我还主持过银行科技工作的管理，参加过办公自动化系统的开发及计算机综合业务系统的开发工作，并主持设计了其中的数据移行程序，受过了全市的通报表彰。

此外，我年富力强，精力旺盛，具有创新精神，具有真诚、随和、宽容、积极、乐观的态度，还具有较强的沟通、组织与协调能力。这些都是做好中层干部不可缺少的。

各位领导、各位评委，古人云：“不可以一时之得意，而自夸其能，亦不可以一时之失意，而自坠其志。”此次竞聘，无论成功与否，我仍将以这句自勉，一如既往的努力工作!如果我竞聘成功，我将做到以下几点：

第一，摆正心态，服从组织安排。中层干部是银行的重要组成部分，他必须服从组织安排，切实做好表率，以良好的心态和扎扎实实的作风努力工作。如果竞聘成功，我将会积极服从组织安排，努力提高思想政治素质，积极参加党的路线、方针、政策培训等的理论培训。总之，我要一个积极乐观的心态应对组织的一切安排。

第二，真诚讲团结，协助领导做好工作。多年的工作经验告诉我，同志之间，理解、支持和友谊比什么都重要。在团结方面，我要当好领导的助手，摆正自己的位置，服从领导的安排。我将在上级领导的指导下开展工作，积极配合领导管理好各部门。我将结合分管的工作，开展调查研究，总结点滴经验，做好信息反馈，向领导提出建议和设想。在工作范围内，我将切实履行指导、协调、监督、服务等职能。在生活中，多关心、理解和支持同事，在工作中，互相支持配合，团结他们一起完成领导交办的各项工作任务。

第三，加强学习，努力把自己培养成综合型人才。打铁先要自身硬。如果我能够竞聘成功，我将努力加强自身修养，勤奋学习，不断提高工作能力，增强自身综合素质，在所从事的工作中，树立正确的世界观、人生观和价值观，自觉经受考验，在纷繁复杂的社会里把握好人生之舵，校正好人生航向，把一颗赤诚的心奉献给我国伟大的金融事业。

古希腊哲人说：“给我一个支撑点，我会把地球支起”，这是对生活的自信;而我现在要说：“给我一个机会，我会干出我的光彩”，这是我对生活的热爱和对事业的无尽追求。我也深深地知道：此次竞级意味着有一部分人会成功，而另一部分人会落选。对此我将以平常心来面对。此次竞聘，无论成功失败，我都将以此为新的起点，更加努力工作，勤奋学习，迎难而上!

谢谢大家!

**副科领导述职报告篇四**

一、结合学院实际贯彻落实学校各项决策

围绕学校党委提出的 “解放思想、转变作风、理清思路、科学发展、以改革创新的精神全面推进高水平大学建设”主题思想，通过院务会、学术委员会、系主任、科研骨干等各种形式的座谈会以及和学校有关职能部门交流沟通，深入调查研究，听取各方面意见，客观分析我校机械工程学科在本科生培养、硕士点数量、师资整体水平、招生规模等方面的特色、优势和存在的差距、问题，理清思路，提出了“凝炼学科方向、汇聚学科队伍、构筑学科基地、深化教育教学改革、建设高水平学科”工作任务，制定了机械工程学科年发展规划，明确了今后一个时期工作的着力点，力争在尽量短的时间内，使机械工程学科

成为博士学位授权学科。

以建校周年为契机，成立了机械工程学院济南校友会，北京和青岛校友会正在筹建中，凝聚社会力量支持学科发展，为提高社会服务能力开辟了更多的平台。

二、巩固本科教学的中心地位，实施教育教学质量工程

教学管理委员会结合 “迎评”方针与要求，对现有的教学管理制度重新进行了修订、完善和补充，细化了教学资料的要求，教学管理更加规范化。

强化课程建设、教学研究等内涵。年门课程达标、门课程达优；获得项重点教学项目资助；获得优秀教学研究成果二等奖项；

xx教授获得学校优秀教学奖、

赵东副教授制作的《机械设计基础》课件被评为学校十大精品课件。

学院教学和学生管理两位领导密切配合，组织教师和学生积极参与大学生创新实践工程。在学校年大学生项目立项中，获得项资助，占全校资助项数的；在年山东省大学生机电产品创新设计大赛中，取得一等奖项、二等奖项、三等奖项的好成绩，并获得“优秀组织奖”单位称号；在年全国大学生机械创新设计大赛中，取得全国二等奖项。

以教学评估为契机，完成了实验中心重新建制和实验室环境整理，包括仪器设备调整、清理，重型机床设备维护保养、文化建设等，使实验中心面貌焕然一新，提高了工作效率。

学院分管领导带队，组织实验中心人员赴青岛所大学调研，学习兄弟院校的办学经验。本年度获得济南大学实验技术与实验成果奖项；机械专业基础实验室被评为济南大学实验室先进集体；史锦屏被评为济南大学实验先进个人。

三、提升学院学科建设和学术实力，优化师资队伍建设

学院上下形成了积极引进高素质人才与现有队伍的优化并重、加大学术梯队建设的基本共识，实施学科培育新举措。学院重点培养有学术潜力的个人和团队，重点支持年轻教师和高学历教师的研究方向主动与学院学科建设规划相融合。

进一步坚持人才引进与人才培养并重，正在积极引进学科带头人。本年度有位教师在职获得博士学位，引进博士人，派出位教师出国短期访问学习。目前专

任教师博士率已达％，师资结构进一步优化。

认真分析和研究科研立项和科研经费争取工作，组织专

家教授确定好方向，建设好团队，全力争取科研项目和经费的突破。国家自然基金项、省自然基金项、山东省科技攻关计划项目项、横向课题余项，合计经费余万元，其中横向项目经费万元，首次超过纵向项目经费，与纵向经费的比例约；发表近篇，其中被、检索的篇、学术会议篇、重要学术期刊篇；授权实用新型专利个，申请实用新型专利个。

积极申报“机械工程”一级学科硕士学位授权点；获得机械工程领域工程硕士学位授权并开始招生；进一步探索研究生培养工作新模式，努力提升研究生培养水平。

四、以学风建设为中心，创新学生管理工作

围绕学校学院中心工作，强化以学生为本，服务学生的工作理念，以学风建设为主线，打造工作新亮点。例如：在学校首次推出学工人员进课堂制度，加强学工人员与教师、学生的了解和互动；进一步完善学生职业生涯规划教育和心理健康教育，今年举办四场相关报告会，引导帮助学生规划未来。

成功举办第一届励志成才学风建设月，期间举行讲座报告、电脑竞技大赛、英语征文比赛等活动项，学习风气得到较大改观，英语四级一次性通过率达，率达。

充分利用校友资源，广泛联系科研院所、企事业单位，通过多种措施拓宽就业渠道，加大就业指导力度，届机械工程及自动化专业一次性就业率，机械设计制造及自动化专业，工业工程专业，工业设计，各项就业指标均列全校第一。

五、加强党建和思想政治工作、推动制度建设和院风建设

明确领导班子及每一个成员的岗位职责，提高谋划发展能力。提倡民主的工作方式和按制度办事的工作作风，书记和院长、班子成员之间较好地做到了经常性的思想交流，初步形成了勤政务实、团结协作、廉洁高效的集体。

加强制度建设，力求建立推动事业发展的长效机制，坚持和完善学院党委会、院务会、学术委员会、教学管理委员会等的议事规则，各种会议严格执行民主集中制，从根本上保证正确行使权力，不出问题。

实行院务公开，对相关重要事项，在决策前均以不同方式征求教职工意见，坚持了院务民主、公开和重要情况及时通报制度，自觉将院务工作置于师生的监督之下，实施了处级干部轮流参加基层教学单位学习活动的制度，把党风廉政责任制渗透到各项工作中。

进一步加强对基层党建工作的探索和研究，注重发挥党组织的政治核心和党员的先锋模范作用，名教工党员共缴纳特殊党费元，党员教师曹树坤程序，年发展预备党员名。

采取多种方式、加深师生员工对党的路线、方针、政策及学校、学院发展目标的理解和认同感，并力求使每一位教职工都能在学院的发展过程中找到应有的位置。

支持工会、共青团举办有益于师生身心健康的活动，在全院构建风正气顺、团结和谐、干事创业、进取成才的人文氛围。例如学院工会组织的教工排球赛，参与人数达教职工的。

**副科领导述职报告篇五**

各位领导、同志们：

一年来，我坚持以“三个代表”重要思想为指导，团结班子成员，带领全区干部职工，铁心拼搏，埋头苦干，在大家的共同努力下，使我区形成风正人和业兴的局面，x年实现了三个“突破”，两个“拓展”，一个“和谐”。三个突破即：全区生产总值突破五亿大关，完成5.2亿元;地方级财政收入突破三千万大关，完成3809万元;固定资产投入突破六个亿，达6.1亿元。两个“拓展”即：一是从单纯的城市建设向完善城市功能和城市经营管理拓展;二是产业发展从集中于房地产业向工业、商贸业拓展。一个“和谐”，以科学发展观为指导，新区经济与社会和谐发展。这为开发区的快速发展奠定了坚实基础。现将本人x年以来主要工作汇报如下：

一、全力抓好新区建设，突出抓产业经济培育与发展。

开发区的特性决定了必须将城市建设与经济发展作为党委书记的第一要务，第一要责。

一是狠抓工业园区建设，去年带领班子成员到金山工业园区取经，加强和充实了领导力量与工作人员，对遗留问题逐个清理，对难点予以突破，平时加强督促检查，及时解决建设中矛盾问题，使入区企业达23家，在建19家，投产3家，今年可以实现工业产值3.5亿元。

二是抓基础设施与市政建设，组建市政建设公司，重点抓好主要道路与公建项目，与班子成员一道，积极理顺市直单位关系，解决理赔审批等具体问题。x年共完成基础建设、公建项目共1.66亿元。

三是突出抓工商企业入区、理顺、服务工作，经常听取有关部门汇报，指导工作，解决具体问题，x年累计入区注册登记的各类公司企业、个体工商户超过400家，注册资金达9.2亿元。

四是积极与有关领导和部门认真分析财源，培植税源，研究征管措施、办法。平时经常与市财政及国地税沟通、理顺关系，与区部门交换意见，督促完成任务。五是狠抓新城区公建与房地产项目建设。督促和帮助解决一些具体问题，促使一批公建项目加快了建设进度。严厉督促房地产开发企业加快建设手续审批，严格按照规划与建设时限加快建设速度，为城市提供优良的商品房与住宅小区。

二、全力抓好党的建设，突出抓好干部队伍建设。

开发区党的建设是开发区开发建设的坚强的组织保障。我与党委班子成员及有关部门认真贯彻上级党委的各项工作部署，在认真贯彻执行党的方针政策的同时，又能结合开发区的工作实际，创新开发区党的组织建设、作风建设、思想建设、制度建设。比如，在房地产业主与小区物业相结合基础上，建立党支部。建立突出学习经济科技法律为重要内容的学习制度与方式，请知名教授、学者讲课，带队参观学习先进开发区等。制定党委会的议事规则和程序，增强凝聚力和战斗力。尤其是突出抓好干部班子建设，在上级的帮助下，配齐了领导班子，坚决执行党政领导干部选拔任用工作条例，严肃干部纪律，严格考核、推荐、选拔、任用程序，任人唯贤。认真走群众路线，发扬民主，妥善解决开发区干部遗留问题。充分发挥干部积极性，把有责任心、懂业务、能干事的干部提拔使用起来。坚持“十个不准”，进一步健全各级党组织的理论学习制度。突出抓好以“两个条例”(《中国党党内监督暂行条例(试行)》、《中国党纪律处分条例》)为重点的党内法规知识和党的xx届四中全会、中纪委五次全会精神的学习、宣传、贯彻。同时，重视加强干部系统的政治理论培训，全年派出多名处、科级干部参加省市党校、行政院校的脱产学习，干部素质有较大提高。

三、全力抓好廉建反腐工作，突出抓好党风廉政责任制。

健全制度、关口前移是防腐倡廉的关键。一年来，突出抓党风廉政责任制的建立健全与落实：

一是加强领导，完善责任机制。全面实施“一把手”工程，按照“一级抓一级，层层抓落实”和“谁主管、谁负责”的原则，形成“党委统一领导，党政齐抓共管，纪委组织协调，部门各负其责”的领导体制。同时，建立和完善廉政责任相关制度，如健全集体领导和个人分工结合的制度、建立责任考核制度、责任追究制度、廉政谈话制度，以及严格实行“一票否决”制，凡党风廉政建设责任制不达标的单位不得评先表彰，个人不得提拨重用。

二是科学分解，明确责任分工。形成人人都有责任的责任分解体系。坚持做到“谁主管，谁负责”;明确责任主体，落实“一岗双责”。

三是强化考核，注重成果，提高责任意识。把各部门贯彻落实反腐倡廉“六个机制”和责任制纳入绩效考评工作中;建立贯彻落实“六个机制”联席会议制度;建立完善自我评议、上级评议、干部评议、平时工作考评相结合的检查考评制度，重点检查考核领导干部在执行责任制中具体“做了什么”、“怎么做”，把党内监督和党处监督、专门监督和群众监督、自上而下的监督和自下而上的监督结合起来。

四、带头执行民主集中制，坚持重大问题实行集体决策。

作为第一把手，无论重大项目招商、重大遗留问题处理、涉及规划指标、理赔补偿、工程支出以及重大财政支出，坚持两委集体研究决策的办法与方式，坚决杜绝一言堂。增强大局意识，与班子成员经常交心通气，认真听取不同意见，增进理解，致力于建设团结坚强有力的领导班子。

认真组织每年两次的党内民主生活会，积极开展批评与自我批评，诚恳接受同志们的批评。每一次生活会前，做好充分的各种工作准备，如征求各方面意见，与班子成员谈心、交换意见;开展经常性交心谈心和批评与自我批评，过好每一次生活会，增进班子领导干部间的团结，推动各项工作。

五、切实加强理论学习，不断提高自身政治思想素质。

一年来，自己十分注意认真学习党的基本路线、基本方针、基本理论和基本经验，学习党的xx大及xx大以来文件精神和“三个代表”重要思想，不断提高自身理论水平和思想素质。尤其是在保持先进性教育活动中，认真学习教育读本，认真做读书笔记，深化了对“党章”的理解，深化对理想信念的认识。在学习中，全力抓好全区各党组织认真按照上级的部署，不折不扣做好“规定动作”，又根据开发区实际，选好“自选动作”，注重学习效果。在学习中既抓大事，又把自己置身于支部生活中，做到学习教育与实际工作结合，做到“五个统筹、五个坚持”、立党为公、执政为民，不断加强党性修养，在学习活动中，注意抓住什么是开发区应有的党员先进性的具体表现，积极引导与激发开发区党员干部拼搏争先、埋头苦干、无私奉献，为做大做强中心城市立新功。经常与两委成员交换意见，以科学发展观来审视东侨的建设发展等有关问题，保持积极进取心态，不断拓展新局面。

六、恪守党性原则，严以律已廉洁从政。

一贯以来，我恪守党性原则和社会道德规范，做到“自重、自省、自警、自励”，自觉把自己置身于广大干部群众的监督之下。

一年来，本人严格执行中办、国办《关于领导干部报告个人重大事项规定》。认真贯彻执行《中国党党员领导干部廉洁从政若干准则》和《中国党党员监督条例》。

在工作中，坚持以身作则，廉洁自律，切实管好家属子女和身边工作人员，不以任何形式参与经营谋利活动，未配备专职秘书，不迊来送往、大吃大喝，不接受任何有可能影响公务执行的宴请，决不参加各类形式的赌卜等高消费娱乐，从不收受礼品礼金，决不搞婚嫁喜庆等大排场活动。在干部人事工作方面，认真贯彻执行《党政领导干部选拔任用工作条例》，严格履行干部工作纪律和相应程序。

一年来，自己在工作上虽然付出许多艰辛，取得一定成绩，但也存在一些问题：

1、思想上有时还存在畏难和急躁情绪。一些工作协调难度较大，虽然主动积极联系协调，但仍然收效甚微的情况下，由此产生一些畏难急躁情绪。

2、工作方式方法不够讲究。对干部要求严，下达任务多，批评干部方法简单，不注意场合，挫伤了一些干部的工作积极性。

3、还存在官僚主义作风。对一些问题处理、调研不够，听取下属与部门的意见不够。

我决心要以这次先进性教育为契机和载体，进一步加强党性修养，改正缺点，改进工作方法，和班子成员和同志们团结一致，埋头苦干，加快速度建设好新城区。

**副科领导述职报告篇六**

一、主要做法和成效

(一)建立健全规章制度，规范完善项目约束机制

以建立健全规章制度为抓手，规范完善工程变更、增量签证及预算评审行为。一是代市政府起草制订了《关于印发瑞金市政府投资项目工程变更管理办法的通知》(瑞府办发[20xx]23号)，对进一步加强政府性投资项目工程变更、签证管理、规范我市基建程序、维护建筑市场秩序、合理控制工程造价、节约财政资金具有积极意义;二是起草制订了《瑞金市政府投资建设项目预算评审实施办法》，以市政府名义下发，该实施办法加强了我市政府投资建设项目预算管理，提高了预算执行效率和财政资金使用效益，推进了财政预算管理的科学化、精细化，进一步规范了财政投资评审工作;三是协助制订了《关于印发瑞金市政府性投资项目招标投标管理办法的通知》(瑞府发[20xx]4号)，规范了政府性投资项目招标投标活动，保护了国家利益、社会公共利益和招标活动当事人的合法权益，提高了政府投资效益;四是对《瑞金市国有土地房屋征收与补偿实施办法》、《瑞金市集体土地房屋征收与补偿实施办法》、《瑞金市土地房屋征收不可预见费用使用办法》、《瑞金市房屋与土地征收暂行办法》等市政府出台的文件进行调查研究，提出切合实际的修改意见，使文件更具操作性。

(二)强化项目预算评审，提升预算评审质量和效率

工程预算评审质量高低直接影响财政资金使用效益，预算评审控制价虚高，造成财政资金浪费，预算评审控制价过低，或是漏缺项过多，导致实施过程中增量项目多，影响工程进度，或是单价过低，直接影响工程质量，显失公平合理。为提升预算评审质量，我们一是利用节假日和晚上休息时间，加班加点，缩短评审时间，提高评审效率，及时完成预算评审任务，有力保障了重点工程如期开工建设。20xx年，共受理预算评审项目461个，已出具评审报告280个，另外，上年送审今年出具报告项目65个，合计出具评审报告项目345个，送审造价144035万元，评审中心初审造价111072万元，基建科审定造价114171万元，审定造价与初审造价相比，核增项目157个计2361万元，核减项目64个计262万元，其余124个项目与初审结果基本相符。二是完善工程评审内控制度。预算评审实行先初审、后复核、再对数确认，对初审、复核过程不仅要有结论，而且对审增、审减的原因进行说明，并作记录;初审或复核人员不得单独与业主单位、施工单位对数，对审核结果有异议需调整的，业主单位应提出书面理由，提交评审人员、科室负责人及分管领导集体计论。通过以上一系列措施，完善了预算评审内控制度，用“一把尺子”审核预算，使预算审核更为公正合理。三是实行责任追究。把预算评审任务统筹安排到每个人，要求在规定时间内完成分配的工作任务，对不按规定时间完成评审任务达3次的予以通报批评、达5次的调离工作岗位，对随意评审、工作马虎，评审结论影响施工或滥用职权、玩忽职守、徇私舞弊、索贿受贿的追究党纪政纪责任或刑事责任。四是注重与业主单位的沟通。对预算评审过程中发现的设计漏缺项、不合理，清单漏项等现象，及时与业主单位沟通，提出调整意见，督促业主单位对设计和预算清单位进行优化完善，避免了工程实施过程中大量的工程变更增量，使工程建设顺利推进。

(三)强化项目资金管理，确保基建资金安全高效运行

今年以来，我们严格加强对项目资金的管理，规范资金核拨程序，努力提高财政管理科学化、精细化水平，确保了基建资金安全高效运行。

一是对工程实际完成工作量进行逐笔审核，市本级投资项目按瑞府办[20xx]38号文件规定、上级投资项目按合同约定条款付款，有效保障了项目推进，维护了财政纪律和施工单位合法权利。经统计，20xx年拨付工程项目资金94264.1万元，其中：拨付工程旧欠工程款1412.4万元、非旧欠工程款37460.73万元、设备购置款2686.54万元、工业园基础设施建设款4409.18万元、征地款17979.61万元、拆迁款5369.89万元、迁坟款191.8万元、中介服务费3128.79万元、贷款利息及建设管理费用等 21625.16万元，资金来源包括：

1、上级专项资金支付项目资金8757.84万元，全部为工程款;

2、市本级财政安排拨付市属重点建设项目资金74710.49万元，其中：拨付工程旧欠工程款1412.4万元、非旧欠工程款 20663.5万元、设备购置款2686.54万元、工业园基础设施建设款4409.18万元、征地款17409.81万元、拆迁款3283.96万元、迁坟款191.8万元、中介服务费3102.81万元、贷款利息及建设管理费用等21550.49万元;

3、银行贷款资金支付市属重点建设项目资金4314.14万元，其中：支付工程款3642.68万元、征地款569.8万元、中介服务费25.98万元、贷款利息及其他费用等74.67万元;

4、惠丛生账户支付市旅游集散中心项目资金4762.64万元，其中：支付工程款2676.71万元、拆迁补偿款2024.93万元;

5、市财政预借市旅游开发公司景区建设工程款1720万元。

二是对市财政预借市经济技术开发区、市建管公司、市红都市政公司、市旅游开发公司、市房产置业公司、市城建局等6个单位工程备用金使用情况进行跟踪检查，对检查发现的问题及时梳理，并代市政府起草了督办函，对纠正存在问题提出了整改措施。之后，又对督办函提出的整改情况进行督查，对督查发现仍不整改的单位，以市政府名义发出督查通报，给予批评，并提出进一步明确工程备用金的使用范围和管理办法，有效规范了工程备用金使用行为;

三是开展了对全市20xx年重点工程投资规模、资金来源等情况摸底预测、分析评估，为领导调度项目资金提供决策依据;

四是对工程项目推进及征地拆迁安置工作中存在问题及原因进行分析，针对存在的问题提出了完善体制机制、破解瓶颈难题的意见建议，供领导参考;

五是对城投集团公司及其子公司的贷款项目资金来源、资金使用、工程款拨付等情况进行核查，完善项目台账;

六是针对市旅游开发投资公司提出垫付项目资金的问题，开展对市旅游开发投资公司20xx-20xx年财务收支核查工作，就四大景区项目资金来源、资金使用情况逐笔核实、梳理、汇总，并形成核查报告，上报市政府;

七是对下拨至林业局的20xx年油茶产业发展项目资金、下拨至农粮局的20xx年以来的农村沼气池项目资金的收支、结余情况进行核查，责成林业局对结余的油茶项目资金缴回财政基建专户管理。

八是对旅游接待中心一级开发合作项目资金来源及使用情况进行清理，并按照市政府批复精神，对市财政垫付的应计入开发成本的勘察设计费、征地拆迁补偿资金、基础设施建设资金、工程代建费及其他资金，督促开发合作企业予以缴回。

(四)注重项目全过程监管，提升项目管理水平

为有效控制工程造价，提升项目管理水平，我们监管重心前移，注重事前事中监管，有效推动了项目进展，提高了资金使用效率。从工程前期征地、拆迁，项目可研、设计、勘探，到预算评审、合同签订、变更签证、工程验收、增量审核等全过程，基建科积极主动参与，配合业主单位解决实际问题，全力推进项目建设进程。一是对征地、房屋及地上附着物补偿提前介入，参与现场测量、清点，对拆迁补偿数量进行认定，对补偿标准严格把关，参与对补偿争议、纠纷的协商及补偿原则确定;二是对项目可行性研究及施工图设计合理性、合规定性进行审查，对超标准设计或设计不清晰的，提出修正意见;三是严格审查工程相关费用。对勘察、设计、监理、招标代理等工程相关费用，由于收费标准远高于市场价，为防止中介服务费用虚高，按市政府新瑞府办字[20xx]23号文件要求，对工程相关费用最高限价提出审核意见;四是参与工程招标活动，对工程公开招标活动程序的合法性、合规性进行监督;五是参与工程施工合同签订，对施工合同条款严格对照招标文件约定及有关政策规定，进行严格审查;六是参与对无定额标准、取费标准和材料信息价格的设备材料进行市场询价;七是参与工程推进中的协调调度，对影响工程推进遇到的问题及时提出解决措施和建议;八是对设计变更、工程增量、隐蔽工程的现场签证;九是参与对已完工程、残方工程、隐蔽工程进行现场验收。

据不完全统计，今年共参加各种工程过程管理会议831次。其中：征地、房屋及地上附着物现场认定73次、可研报告及施工图审查45次、工程相关费用审核最高控制价122次、参与工程招标活动83次、工程施工合同签订146次、设备材料市场询价32次、协调调度57次、现场签证140次、工程现场验收143次。

(五)加强作风建设，提高团队战斗力

为提高团队的战斗力，不断适应新形势财政工作的要求，基建科在日常工作中，非常注重科室干部后续教育培训，始终把提高干部队伍的素质作为提升基建财务工作效能的关键环节常抓不懈。一是所有分派任务必须在规定时间内完成，上班时间因下工地或开会未完成，晚上回来必须利用加班时间完成，另外，为不影响市重点工程建设进度，基建科实行周末及节假日轮流值班，保证项目单位“随叫随到”;二是加强职工的学习培训，对新出台的财经法规、基建财务管理政策文件、财务及工程预决算等业务知识，统一组织全科人员集中学习，并要求科室人员对所有关于基建政策规定，应做到全面掌握了解、对答如流;另一方面注重科室干部的廉政建设，结合基建财务工作特点，制定了严格的廉政纪律规定，坚持用完善的制度规范审核行为;定期组织学习各项廉政规章制度，强化评审人员廉政意识，用反面典型案例加强警示教育，增强评审人员的拒腐防变能力，为基建财务工作构筑一道“防腐墙”。

二、存在困难和问题

过去的一年也存在不少的困难和问题，主要表现在：

(一)工程增量、变更签证未按规定执行。部分业主单位因对市委、市政府关于工程增量、变更签证方面的政策规定不甚了解，或为赶工期，工程增量、变更未按规定及时办理签证或向市政府报告，特别是20xx年前的一些工程项目，影响了工程增量及决算造价评审，一些工程项目久拖不结，施工单位反映强烈。

(二)工程前期工作准备不充分。部分项目由于时间紧，存在设计粗糙、漏项严重、预算编制不规范等问题，或者边施工，边设计，边调整，导致预算控制价失真、工程变更签证量大，为日后工程增量留下了隐患，严重影响了工程预算评审及项目推进。

(三)拆迁补偿标准有待进一步完善。目前我市拆迁补偿标准不科学、补偿项目不全、操作性不强，给实际拆迁补偿带来困难。

(四)基建评审管理力量薄弱。一是专业结构不合理，缺乏综合性人材，懂土建不懂水电、懂造价不懂建造，不能适应包罗万象评审工作的要求，审核人员还只停留在理论基础上，不能与实践有机相结合;二是基建评审管理人员严重不足，很难承担日益增加的基建评审、管理任务。

三、20xx年工作思路和目标

20xx年工作总体思路是：深入学习和全面贯彻落实党的xx届三中全会精神，进一步理顺基建管理机制，提升基建管理水平，加强基建管理队伍建设，推进苏区振兴发展，更好的服务我市项目建设。

(一)提高财政管理科学化、精细化水平。进一步理顺建筑设备材料询价机制，杜绝合同签订中的施工单位委托行为，规范工程变更签证，建立完善征地拆迁补偿标准，坚决制止随意拆分项目、规避招投标行为，防止施工图审查走过场，建立健全一套规范的基建管理机制。

(二)建立基建管理长效机制。进一步建立健全规章制度，针对目前基建管理中存在的薄弱环节、内部控制中存在的漏洞，完善体制机制，努力解决因制度不健全导致工作拖拉、办事效率低、程序繁杂等问题，建立基建管理高效运行的长效机制。

(三)加强队伍建设。一是选调一批作风实、业务精、素质高的人员，充实基建管理和评审力量，以更好的服务我市的项目建设;二是基建管理和评审人员要加强学习贯彻基建法律法规和规章制度，结合实际，加强基建管理调查和理论研究，全面提升基建队伍的思想素质、业务技能和职业道德。注重加强作风建设，努力形成客观公正、文明规范、清正廉洁的工作作风。

(四)加强对外宣传，利用多种形式，宣传基建财务政策、法规、制度、文件，让社会各界了解基建财务工作，让基建财务制度得到深入贯彻执行。

**副科领导述职报告篇七**

各位领导，各位代表：

根据党组关于进行xx年领导干部述职述廉工作的通知精神，结合分管工作，现将本人工作、学习和廉洁自律情况做如下述职述廉汇报：

一、xx年个人思想建设情况

一是加强学习，解放思想，与时俱进。一年来，始终把加强学习摆在重要位置，进一步提高了对学习重要性和紧迫性的认识。特别是对生产经营管理工作和分管的党群工作定位思考，不断提高自身的政治思想觉悟和实践能力，结合实际，增强了围绕中心开展工作的主动性和自觉性。

二是联系实际，学习邓小平理论和“三个代表”重要思想。把集团公司、分公司的精神和阜新发电公司的工作实际联系起来，努力提高运用马克思主义的理论、观点、方法去研究、分析和解决实际问题的能力，在实践工作中有了提高。

三是在增强贯彻力、执行力中加强学习。在工作中结合实际认真贯彻执行党的路线、方针、政策，能坚定地站在党的原则和工作的立场上，去贯彻执行集团公司、东北分公司和党委班子的决策部署，增强了个人和分管工作的执行力、贯彻力。

四是向班子成员和职工群众学习。虚心向班子成员及干部员工学习，向身边工作的同志和群众学习，克服经验型、保守型的思想意识，坚持从群众中来到群众中去的学习和工作方法，转变观念，提升了实践能力。

五是努力学习企业经营管理知识。在工作和业余时间，坚持学习与本职工作相关的业务知识，同时也注意加强学习经营管理方面的知识，补充自身不足，以不断提高自身的政治和业务综合素质能力，适应企业发展对干部的要求需要。

二、履行岗位职责和贯彻民主集中制情况

一年来，自己能够紧紧围绕发电公司减亏、扭亏的中心任务，立足岗位，恪尽职守，在党委书记、总经理和班子的领导下，积极主动配合生产、经营、基建等工作，为企业的生产经营、改革、发展、稳定积极发挥党支部和党员的先锋模范作用，推进了阜新发电公司改革、发展、稳定的局面。

（一）关于履行岗位职责、分管工作完成情况

一是认真在分管工作上组织贯彻落实集团公司、分公司年度工作会议、年中工作会议及分公司干部大会精神，贯彻落实党群及纪检监察工作会议精神，组织召开并围绕阜新发电公司首届二次职代会暨xx年工作会议提出的目标任务，确立了党群工作围绕减亏增利一个中心，落实好“建设管理年”、“党群工作创建年”两个活动载体，抓好形势观念宣传教育工程、完成目标利润动员组织落实工程、党群工作保障工程的三大重点工程，在促进中心任务和经营绩效中发挥了一定作用。

二是加强和基层组织建设，促进“四好班子”建设。按照集团公司和分公司关于“四好班子”建设要求和发电公司党政班子安排部署，通过组织开展岗位增效作贡献“共产党员”工程和党员佩带党徽上岗等活动，通过落实“建设管理年”和“党群工作管理创建年”活动载体，在围绕生产经营绩效、引领广大员工为实现今年减亏增利目标中发挥了思想组织保证作用。党群工作在维护保证党政班子的指挥决策力，加强各级干部的执行力，党政工协调工作力上发挥积极作用。组织进行了庆祝建党xx周年展示党员风采系列活动，召开了庆祝建党xx周年既“两先两优”总结表彰，增进了两级班子的建设。

三是开展企业文化建设，增强企业凝聚力。党委工作部、工会、青团、女工等组织以建厂xx周年，跨入百万电厂为契机，进一步发展整合企业文化建设。充实完善了厂史馆和建厂xx年纪念画册；组织创编出版了“创作与论坛”文学刊物；策划开展了“庆三八”，“迎五一、五四新老先进模范座谈会”；组织了首届和第二届离退休、退养职工企业文化艺术节；举办了“和谐友谊杯”三期技改工程参建单位和发电公司职工篮球赛；承办了中电投集团公司参加国资委乒乓球选拔赛；举办了迎新年、挑战杯职工乒乓球赛；发挥了各文体协会的主要作用，加强了对外活动联谊等。努力营造和谐向上的企业精神，为“建设百万电厂、共铸和谐阜电”的发电公司特色企业文化奠定了一定基础。

四是加强企业改革生存发展形势任务宣传教育。通过电视新闻报纸和网络媒体和班子其他成员与管理干部深入各单位宣讲形势任务，讲清困难与发展，增强干部员工市场意识、竞争意识、经营意识和生存发展意识。通过加强内外宣传报道，提高企业改革发展的紧迫感、危机感、责任感。

五是服务大局，发挥工会、青团组织作用。通过组织召开集体合同平等协商会，聘任发电公司首届15名总经理联络员和分公司总经理联络员，组织召开职工代表组长联席会等增强了企业民主管理工作。开展“创建学习型班组、争做知识型职工”和合理化建议实施活动，促进了减亏、扭亏中心工作。进一步完善发挥“送温暖工程”基金帮扶解困作用，为部分职工家属和老同志解决了一些困难。青团组织和女工组织配合党政中心工作，作好广大团员青年和女工思想教育和本职岗位工作。开展了青年文明号、青年岗位能手和巾帼建功立业活动，发挥了促进生产经营的作用。

六是落实党风廉政建设，促进企业健康发展。党政领导与各单位签订了“三项目标”责任书，层层落实了责任制。对各级党员领导干部加强学习和警示教育，通过个别和集体警示提示谈话和组织观看反腐倡廉典型录象片、参观阜新市反腐倡廉教育基地等，增强了党员干部抵御不良思想作风和坚持自律的自觉性。在全体党员中开展学习党章、遵守党章和员工中尊纪守法、“八荣八耻”学习教育。加强燃煤、物质采购和招投标的纪检监督工作。认真组织开展对不良资产清理追缴、责任认定和商业贿赂治理两项专项工作，促进了党风廉政建设和纪检监察工作。

七是积极做好改革发展稳定工作。从分管工作上积极贯彻党委和领导班子关于改革发展稳定的工作要求。高度重视员工队伍稳定，特别是离退休退养职工的稳定工作，加强了沟通联系机制。坚持积极疏导、慎重稳妥、耐心细致的工作，努力做好信访群访和来访人的思想工作。积极作好深化三项制度改革有关工作，发挥工会、党群系统思想组织保障作用，确保了阶段性改革任务的完成和员工队伍的稳定。

（二）关于贯彻民主集中制情况

坚持执行民主集中制，自觉维护好班子的团结统一。始终把维护班子团结作为搞好工作的前提条件，对自己分管的工作，及时向主要领导汇报、沟通，对其他领导分管的工作，主动配合协作。和班子成员工作沟通，心往一处想，劲往一处使，互相补台工作。针对改革和企业重大问题，支持维护和落实领导班子民主决策事项。在分管工作中保证了各项决策和工作部署的贯彻实施。工作中注重讲原则、讲大局、讲团结，相互支持理解，为努力营造上下协调、干群和谐的工作环境发挥应尽的作用。

**副科领导述职报告篇八**

尊敬的各位领导、同志们：

20xx年在院领导的关心支持下，在同志的帮助配合下，紧紧围绕党组年初确定的工作目标，恪尽职守，扎实工作，较全面地履行了岗位职责，[莲山课~件]较好地完成了各项工作任务。现将本人一年来的思想、工作、作风等情况述职如下：

一、加强学习，不断提高自己的理论素养和写作能力。

由于岗位的特殊性，分管办公室文字综合工作，主观对政治理论和业务素质要求相对比较严格，客观上要求自己要不断加强学习，夯实理论基础、熟练掌握领会上级院的决策部署和政策文件精神，工作中能与同志们团结一致，打成一片，做到了吃透“上情”，摸清“下情”。因此，一年来，我能够自觉养成勤于学习的习惯，除坚持参加院里的正常工作外，抽时间、挤时间，每天坚持看书读报，浏览网页、关注新闻动态，利用业余时间加班加点学习理论知识和法律知识，不断丰富自己、提高自己，在思想上、行动上与党组保持高度一致，同时，积极撰写宣传信息调研，先后在《x日报》、《x风云》、《x网》、市x网、x周报、电视台上发表信息调研20余篇。

二、立足本职，严于律已认真做好各项工作。

今年以来，工作积极主动，勤勤肯肯，兢兢业业，不论是院领导交办的任务，还是办公室分配的工作，或是自己预见需要做的事情，我都能够做到一丝不苟，统筹兼顾，有条不紊，认真负责地去把每一件事情干好。

一是我秉承不计个人得失，爱岗敬业，工作中踏实肯干，生活中乐观待人待事，早一点上班，晚一点离开，用延长工作时间，为自己充电，提高工作能力;用延长工作时间，把工作做深、做细、做精、使自己满意，让领导放心。

二是认真搞好统计报表和机要收发工作，每月按时上报统计报表，对报表中存在的问题，能够虚心请教，认真纠正，定期搞好统计报表分析，用事实说明道理，用数字说明问题，受到了市院的表彰。同时，在机要收发上，认真学习操作规程，熟练掌握操作技能，严格落实保密规定，及时准确收发机要文件，为领导及时掌握上级精神，提供可靠的政治保障。

三是积极开展人民监督员工作。一年来先后组织二次召开人民监督员会议，组织人民监督员学习有关法律知识、使人民监督员学法、用法、懂法。积极与人民监督员沟通，对我院“三类案件”、“五种情形”适时进行监督，由于采用的方法、措施得当，文书制作标准规范，得到了人民监督员对工作的肯定。同时，我院召开的“三类案件”、“五种情形”的做法被市院做为样本在全市推广。

四是积极开展宣传调研活动，为改变我院宣传调研的落后局面，按照领导的意图，制定了20xx年1号文有关《宣传信息调研活动实施方案》，并按照方案内容，对宣传信息调研任务进行分解，落实到干警，随时调度，适时进行通报，及时兑现奖惩，有力地促进了宣传信息调研工作的开展。

五是加强内部团结，注重协调配合;一年来按照办公室的工作分工，我和x主任、x主任以及其他同志，相互配合，密切协作，做到分工不分家，遇事一齐抓，站在前干在前，圆满完成院党组交给的各项工作任务。

六是积极开展批评与自我批评，不断修正自己，提高自己，尽努力完成好党组交给的工作任务。

三、加强协调，搞好服务，较好地完成了领导交给的各项工作任务。

办公室的主要职能是参与政务、管理事务、搞好服务，归根到底是为领导、为科室、为干警提供优质服务。因此，今年以来，我把提高服务质量作为工作的立足点，尽心尽责干好本职工作，努力为领导、为科室、为干警提供尽可能好的服务。认真做好上传下达工作，办公室无小事，尤其是在领导身边工作，要做到事无巨细、不遗不漏，逐一落实。一方面，认真分析、领会、把握领导工作的重点，围绕领导的工作思路，通过办公室的“枢纽”作用，做好上“情”下“达”工作，体现领导的工作意图。另一方面，通过督查落实，及时掌握工作落实情况，做好下“情”上“传”工作，使领导及时了解各项工作的进展情况。

四、注重廉洁自律，克已奉公，带头树立“窗口”形象

在努力工作，改造客观世界的同时，自己能够不断加强主观世界的改造，注重党性锻炼，树立正确的世界观、人生观、价值观，构筑牢固的思想道德防线。[莲山课~件]在学习、工作和生活中，能够从我做起、从小事做起，从现在做起，防微杜渐，对公家的一事一物，一草一木，做到不贪不沾;能够正确对待荣誉、地位，摆正自己位置，以大局为重，大事讲原则，小事讲风格，规范自己的言行，做到自省、自重、自警、自励;能够遵守公共财务使用有关规定，不以权谋私，不损公肥私。

五、存在的问题和今后的打算

知不足而奋进是我的追求，行不止塑品德是我的目标。我虽然做了些工作，但离党组的要求和同志们的期望还有很大的差距。一是开拓性、创造性工作不够，有求稳怕变的思想;二是主动性仍显不够，职能作用没有充分发挥;三是理论学习和专业知识的学习需要进一步加强;四是参谋助手作用发挥不够。为此我要以此次述职为契机，虚心接受领导和同志们的批评和帮助，努力学习，勤奋工作，以良好的精神风貌，扎实的工作作风干好今后的各项工作。

以上是我的述职，请各位领导和同志们批评指正。

谢谢大家

**副科领导述职报告篇九**

xx年是非同寻常的一年，在这一年里，五十年一遇的冰冻灾害，四川汶川大地震，世界金融危机，非法集资事件爆发，这些灾难的发生，都直接影响到了我局各项工作的进展。面对前所未有的困难和考验，在州局党组的正确领导下，在各科室的关心支持下，在全局同志们的密切配合下，勤奋工作、尽职尽责，较好地完成了各项目标任务。现将一年来的履行工作职责和党风廉政情况报告如下：

一、认真看书学习提高自身能力

我来局里工作将近\*年时间了，很注重学习和自身能力的提高，坚持经常看书学习，主要学习邓小平理论、“”重要思想、科学发展观、党的xx大和xx届三中全会精神，学习时事政治、党的方针、政策和法律法规等。由于自己比较注重学习，自己的思想品德、职业道德、社会公德都比较好，工作能力不断提高，法制观念不断增强。本人政治敏感、是非分明、原则性强。执行上级指示态度坚决，做到令行禁止，不打折扣。为人正直，作风正派，能讲实话、做实事。顾全大局，能团结同志，联系群众，和全局同志关系处理得比较融洽。

二、开展党务工作履行岗位职责

面对今年的特殊形势，如何充分发挥党组的政治核心作用，确保完成目标管理任务不偏离政治向方，党组责任重大。我始终坚持抓党务工作围绕中心工作，自觉地服务于质量技术监督管理工作，为之提供政治思想保障，促进质监事业健康发展。一是完善制度。为进一步加强我局党建工作，提高党组、党支部的工作能力和水平，结合新时期党建的新要求，制定了《党建工作制度》，用于指导工作。达到把握标准，规范程序，提高党的工作质量。二是准确定位。结合我局的工作实际情况，我将党组工作定位为，充分发挥思想政治核心作用，支持和服务于质量监督管理工作。在抓党的建设和党组日常工作时，当好“主角”;在行政业务工作方面，当好“配角”。在工作中，我当“主角”时力求到位，当“配角”时从不越位，不折不扣地完成了州局下达的目标管理任务。三是做好思想工作。在思想政治工作方面，我充分发挥思想政治工作在建设和谐质监、推动事业发展中的作用，团结班子成员共同工作，尤其是适时与党员干部职工交心，把握思想动态，听取合理要求，及时做好单位集资人员稳定工作，化解了矛盾，维护了稳定。四是尽心履职。

一年以来，我认真履行党组书记的岗位职责，加强了《党章》的学习，深感党的建设对行政业务工作起着互补、互促、互成的作用。因此，在实际工作中，始终站在大局的高度抓方向、抓重点，始终坚持从大局出发，讲原则，重感情，促和谐，并通过抓领导班子建设，全心全意为行政工作发挥了引领方向、保驾护航的作用。五是党风廉政。本人认真落实党风廉政建设责任制，始终坚持以《廉政准则》和“两个务必”规范自己的言行，始终将“待人唯诚、处事唯公”作为自己的信条;严格执行质检总局关于行风建设“八严禁”规定，能严格执行重大事项报告制度，不曾接受用公款支付的各种礼金、有价证券和礼品;在搞好自身廉洁自律的同时，严格要求班子成员和工作人员要廉洁自律，为防止出现不廉洁和违法违纪行为;制作了党风廉政专栏，将反腐倡廉教育内容和廉政警示语编写栏目中，能够时常提醒大家，防止败腐。做到警钟长鸣，防患未然，筑牢了思想防线。到目前为止，没有违纪违规问题发生。

三、存在问题下步打算

回顾一年来的工作，在州局领导关心和同志们的帮助下，在党务工作方面，做了一些工作，取得了一定成绩，深感与上级领导和同志们的期望还有一些差距：一是学习抓得不够紧。二是工作作风不够扎实，深入一线的工作做得不够。三是在对自身的要求上存在不拘小节的问题。今后，我将进一步坚持科学发展观，不断加强学习，树立正确的人生观和人生信念，加强党性锻炼，创新工作思路，扎实工作，为质监事业的发展多做贡献。

**副科领导述职报告篇十**

时光飞逝，春去冬来。

我们xx公司的全体员工共同渡过了充实而忙碌且丰收的20xx年!

为了迎接20xx年的新的任务，让20xx年在辞旧迎新的激昂的岁月里有更大的收获，作为一个成品部门的一个负责人，反思自己一年来所做的一些工作，以便在今后的工作中做到扬长避短，让每一个工作日都在无憾中渡过。

首先，我庆幸所管辖的31名员工中一年来没有出现工伤事故。作为一个基层领导，我管辖的员工是以二班制翻班为主的工作，员工们大多是女同胞，为此，我总是急她们所急，经常督促她们不要延迟工作时间，让她们尽可能在下班途中结伴而行，以减少员工家庭和公司的损失。

员工是企业发展的生产力，是推动企业前进的一股最大的力量。在经历过这些年的招工荒的阵痛之后，让我更加珍惜在本部门工作的员工们。我深深懂得，要让员工发挥主观能动性，必须让他们有一种被接受被尊重的感觉，让他们有一种被这个大集体和我这个领导所器重的自信。

为此，对新来的员工，我总会在生活上加以关注，并且在工作中给予亲切的引导，并关照老职工要以亲切的态度，宽容的姿态去带动新手们的进入工作状态。同样，对待一起辛勤工作的老职工们，我对他们的人品，性格，处事风格，工作能力都有个深入的了解，针对不同性格不同年龄，不同能力的人分别给予不同的管理方法和工作任务，同时以诚恳的态度去关心他们。跟他们象兄弟姐妹般的相处。

我所在的部门虽没有冲锋陷阵的声势，但是，它也属于一个重要的生产过程，且直接产生效益的重要部门。20xx年，我们xx公司印花车间三台平网二台圆网生产量总共是5.3千万米,这么多的量，每一米全是经过我所管理的18名员工的包装队伍的精心整理，然后经过后道成品仓库九个工作人员核对后发放到各个客户手中。

为此，我要深深地感谢我的这些同事们的精诚合作，正是由于他们的辛勤劳动，才有我今天的这些成绩。我们在有局限性的工作条件下，本着对公司和客户双重负责的心，做到公正公平地对待产品的质量和产量问题，对问题产品，我总是及时地向上级向上道工序的领导汇报，对产生不合格产品的班组及时汇报给核算员，以便配合生产管理制度的完善。

每天早上，忙碌而充实的一天的开始，本着质量是企业生命的宗旨，我首先向我的同事们了解产品的质量，然后仔细核对成品产量，最把这些产品的质量和产量作汇集后以成品报表的形式向公司各级领导汇报。我严格地把关着，尽可能地让我们公司的每一米成品都物有所值。这是我的一个很重要的一个任务，我必须为公司站好这个岗!

当时光飞逝到20xx年的十一月份的时候，新的挑战正在等待着我。开票的同事秦突然生病，无疑是对我的又一个考验。但我以自己智慧和能力，经过一个月的不断思考和改进，现在的我，已经可以自豪地说，我接受了这个挑战，同时我也战胜了这个挑战。我会对这一新的任务，象对待我的同事的热心和对待以往工作的认真的态度，不断改进和努力做好。

日子在弹指一挥间无声地消逝了，就在此时，回头总结之际，我清醒地认识到，自已在工作中有一定的成绩但也有不足之处：比如对质量的把关上，还存在一定的饶幸心理，这就影响了我下属的检验员的质量意识问题。比如对待同事之间的争吵事件的发生，我总觉得自己缺乏做思想工作的能力。比如对待下属的工作中的误差问题，我总是站在他们工作的角度在替这些员工开脱，我也认识到人情化了会影响我这支队伍的的铁的纪律。这些都是我自己也期待改进的工作作风。

成功伴着艰辛，遗憾激励奋斗。展望未来任重而道远，一年来，经历了很多，也学会了不少东西，积累这些经验，我将争取做一个优秀的基层管理者，为我们xx公司的20xx年的丰收成果灌输自己最大的能量。

**副科领导述职报告篇十一**

各位领导、各位同仁;

转眼间，20\_\_年在繁忙的工作中不知不觉，随逝而去。作为学校负责人，我站在责任的峰峦，不止一次瞭望使命的天空，回顾风雨的洗礼，品读跋涉的艰辛，感受奋进的欢乐，梳理工作的方方面面，现向在座的领导与同事们作一简要汇报，不妥之处，恳请各位领导和老师们批评指正。

一、办学思路

一年来，我校秉承“为学校可持续发展创造条件，为教师成才提供展示的舞台，为学生拥有幸福的人生奠基，为孩子拥有美好的童年服务”的办学思想，树立“一切为了学生的发展”的教育理念，以“学盘锦”为契机，以“安全教育”为工作的重中之重，以“抓教改，促提高”为教学重点，把提高教育教学质量作为我校健康、快速、和谐发展的出路，打造\_\_完小的教育特色。

二、资金使用情况

20\_\_年，我校投资\_\_万元用水泥砖硬化学校广场，学校面貌焕然一新;\_\_\_\_购置\_\_套办公桌椅，改善教师办公条件;\_\_\_\_元购置\_\_\_套学生课桌凳;\_\_\_\_\_元购置电脑\_台;\_\_\_\_元购置图书;\_\_\_\_元用于校园文化建设。

今年，投资\_.\_万元对教学楼整体粉刷，现已完工;\_.\_万元更换环保黑板\_\_块，已安装;\_.\_\_万元烫教学楼楼顶\_\_\_平米，已完工;投资\_万余元清理校门口路面、清理校内周边死角及周边绿化;\_\_\_\_\_元购置\_\_\_套课桌凳;相信通过我们的努力，学校会迈进一个新的台阶。

三、班子及师资队伍建设

1.学校领导班子肩负学校重任，要求每一位班子成员严以律己，既要扎实工作，又要开拓创新，更要讲究实效。既要关心教职工的生活，又要身先士卒，更要讲究原则。学校健全和完善议事决策机制，坚持集体领导和分工负责相结合，坚持依法治校，以德治校。每周一第一节课为班子成员例会时间，总结上周工作，布置下周任务。班子成员具有较高的教育理论素养及管理水平，经常深入教学第一线听课、评课，研究和指导教育教学工作，促进学校办学水平和教育质量的提高。

2.建设一支高素质的教师队伍是\_\_完小发展的战略任务。学校致力于建设师德高尚、团结奋进、敬业奉献的教师队伍，持之以恒地组织教师学习和实践《教育法》、《教师法》、《未成年人保护法》等教育法律法规，帮助教师提高政治素养、理论水平和执教能力。

四、常规管理

1、增强安全意识

我校对全校师生进行安全教育，增强师生的安全防范意识和自护自救能力。建立健全安全教育和安全工作管理制度，完善各类突发事件应急预案，落实各项应急措施。学校领导定期对校舍、设施进行安全检查，确保学生安全。每天都有校领导值班，做到来到师生的前头，走在师生的后头。每个班级都有值班的教师，负责全天的学生安全。真正做到时时、处处有人监管。一年来，没有发生任何安全事故。

2、加强班级管理，落实日清周结

完善日清周结常规制度，成立了日清周结汇总小组，把教师的到校、出操、查岗及班级管理纳入日清周结，确保管理到位。

(1)制定了班级量化管理细则，各班根据实际情况与学生商量制订班规;

(2)实行班级事务承包，责任到人，增强学生的主人翁意识;

(3)三年级以上每名学生都有座右铭，激励学生积极向上;

(4)当日格言为学生每天点亮一盏心灯，学生记录在日记本上。

3、开展丰富多彩的德育活动

除了在课堂教学中渗透德育外，学校注重抓系列教育。采取环境感染，活动熏陶等形式，提高德育实效。

(1) 坚持每周一升国旗及国旗下演讲活动，对学生进行爱国主义教育。每学期确定一个或两个主题，让学生展开演讲，如本学期主题是习惯养成。

(2) 新学期开始举行新队员入队仪式。老队员榜样的力量，使学生初步形成遵守社会公德关心集体、讲文明、懂礼貌的良好行为习惯。

(3)漫步校园，到处都可看到标语，每一面墙都在说话，德育渗透无处不在。教学楼一楼悬挂着魏书生箴言，二楼和学校东墙是国学经典内容，三楼是古诗词及名画欣赏，这些标语宛如一位长者在耳边絮语，让人生出一份自律。

(4)开展“国学经典”诵读活动，营造书书香校园，整体推动素质教育，提高学生综合素质和人文素养，培养具有深厚文化内涵的一代新人。我校举行了教师背诵《弟子规》比赛，孙宝琴、王贤、袁庆蕊等11名教师获奖，3—5年级背诵《古诗词》比赛，三(2)、四(2)、五(2)获优秀奖。

(5) 拔河比赛在寒冷的冬日如期举行，各班同学组织有序，争先恐后，锻炼了身体，增强了班级凝聚力。

(6) 大课间操班级评比正形成我校一项常规活动。本学期“太极扇”又成了我校一大亮丽风景，崇尚运动，热爱集体的班风、校风逐渐形成。

(7) 今年清明节，我校请来\_\_庄\_\_给学生讲四十八烈士的故事。

4、抓好教研活动，提高教育质量。

教育质量是学校工作的永恒主题。我校着力抓科研、促课改、保提高。学习“三段六步课堂教学模式”，借鉴各地课改经验，以促进教师专业化成长及教学水平不断提高。

(1)走出去，学进来。

先后选派教师20余名到河北、窝北乡参加教研，听评课。我校王贤、韩焕娣老师分别在这两个乡镇做公开课，得到了上级领导和老师们的好评;积极参加县教研室组织的各科会课及教研活动。孙宝芹老师在县教学质量分析会中做经验汇报。

(2)搞好校本培训，认真组织教师业务学习

在教师中开展读书活动，采取集中学习与自主学习相结合。并且及时把上级下发的经验材料以及本校组织的学习材料下发每位教师，本学期我们学习了《肃宁小学高效课堂模式》，并开展了高效课堂观摩课活动，以提高教师自身素质及教学水平。

(3)扎实推进校本教研

我校教研活动一直扎实进行，全校分四个教研组(数学、语文、英语、小学科)。分工明确、责任到人。依托教研组长及骨干教师有计划、有步骤、以教研促教学，以集中学习教育理论和听评课为主要形式。时间落实，人员落实，效果落实，采取多种方式提高教师实施高效课堂的能力。在教研活动中王贤、张宏伟、韩焕娣为带头人，为我们展示了精彩的讲课。每周二、三上午第二节课为我校固定公开课时间，给老师们创造展示的机会,老师们的课堂都能体现高效课堂的新理念。

5、良好习惯的培养

以学盘锦为契机，把习惯培养贯穿到教学工作各个环节。主要做了如下工作:

(1)营造宣传环境，学校制定了“学生荣辱观二十条”宣传栏。

(2)教室悬挂“七个一，十二个学习习惯”，时刻提醒学生注意养成良好学习习惯。

五、取得的成绩:

一分耕耘，一分收获。一年来学校办学综合能力显著增强，综合水平大大提高，20\_\_年暑假前质量检测中\_\_\_、\_\_\_、\_\_\_、\_\_\_、\_\_\_获镇第一名;年终质量检测中\_\_\_、\_\_\_、\_\_\_、\_\_双获镇第一名;\_\_在\_\_县中小学体育优质课评比中获一等奖;\_\_\_获县教师基本功书法组一等奖;\_\_\_、\_\_在\_\_镇教师基本功大赛中获一等奖;\_\_\_被评为\_\_镇的师德标兵;\_\_\_被评为镇的教学能手;\_\_的论文《\_\_\_\_\_\_\_》获市级一等奖等。

六、存在的问题。

1、我校低年级教学质量有待提高。二、三年级班容量较大、一年级由于招生把关不严，致使低龄学生太多，成绩提高有点难度。

2、对代课教师重视不够，给他们学习的机会少。

3、抓学校特色的力度不够。

4、小学科教师对教材的熟悉和掌握程度不深，有待进一步加强小学科的教师配备和教师培训工作。

七、工作目标及思路

1、努力抓好精细化管理，落实日清周结，安全实行无缝隙管理。

2、继续把大课间操，国学经典进校园活动一如既往地开展下去，创建书香型校园，力求我校办学水平向更高层次发展。

3、加强班子和教师队伍的建设。继续坚持每周公开课的教研活动，调动教师积极参与到课堂教学改革活动中来，提高教师教学业务水平，重点培养优秀教师。

4、扎扎实实学习盘锦经验，不断更新全体教师的教育观念，改变以前陈旧的课堂教学模式。通过听评课强化“三段六步”教学方法的使用，打造高效课堂,充分发挥学生的主体作用，促进学生的全面发展。

5、充分发挥多媒体网络的优势，开发利用网上资源。鼓励教师积极制作课件，上好多媒体课提高课堂教学的直观性、形象性，把信息技术教育和学科教学有效合理地整合起来，扩大师生视野，更新师生观念。

新的一年，\_\_完小正以“红日初升，鹰隼试翼”般的生机与豪情迈向充满希望的明天，去描绘更加绚丽的教育画卷。

**副科领导述职报告篇十二**

时光如水，光阴似箭，充满机遇与挑战的二oox年既将过去，通过上级领导的帮助指导，加之全部十多名同志注重合作，注重协调，在汗水和智慧的投入中，各方面工作取得了新的成就，有了新的进步。看到公司营业额蒸蒸日上，我内心感到无比欣慰和骄傲。我想一个人只有经过不断努力，不断奋斗，才能克服自身的缺点，才能不断超越自我，实现理想和人生的价值。

我是于x年6月份到xx公司参加工作的，今年按照领导分工主要负责公司的对外合作及全区经营工作的资费管理与策划工作。一年来，由于有上级领导的正确指导和帮助，有全部职工的大力支持，再加上自己的不断努力，工作上取得了一定的成绩。对外合作工作成绩明显，邮政合作进一步扩大，全年完成邮政发展任务占公司总发展任务的50%以上;新兴业务发展迅速，管理正规，发展用户33100户，网上通话用户比例超过70%，在任务发展中进入前三名。在工作中我能够忠实履行职责，不断自查、反省自己，不断开拓进取，把自己全身心地投入到各项工作实践中。总的感到，自己能够胜任本职工作，还是称职的。现将二oox年的主要工作情况述职

一、以提高自身素质为突破口，在不断的学习中掌握干好工作的基本技能和知识

近一年来，我经常把自己放在公司建设的总体框架中来反思自己，审视自己，看自身能力和素质的提高幅度，能不能适应公司发展的需要、能不能适应形势任务的需要，能不能适应完成正常工作的需要。经常告诫自己，要在公司立得住脚，不辜负领导的期望，自身素质的强弱是关键，自己毕竟是才来公司几年的大学生，从哪个角度讲都还是处在起步阶段，必须在工作中不断地提高自己。回顾近一年来的情况，为了提高自身能力素质，上让领导放心，下让顾客满意，我系统的学习了“管理学”“客户关系学”“客户心理学”“移动通信基本知识”等学习书目，全面提高自己，力争在语言表达的能力上有突破，在协调关系的能力上有突破，在组织管理的能力上有突破，在完成工作的标准上有突破。通过学习，感到既开阔了眼界，又丰富了头脑，既学到了知识，更看到了差距。在不断的学习中提高了自己的能力素质，增强了干好本职工作的本领。

二、以提高工作效率为根本，在坚持原则的基础上保证完成工作的标准和质量

一年来，由于工作环境变化较大，迎来送往的工作比较多，需要协调、联系的工作也相应增多，在工作中，我注意总结摸索工作规律，注意与公司其他部门建立比较融洽的关系，以便于开展工作。作为公司的综合职能部门，我注意随时掌握各部门的工作动向，掌握各个县市的工作情况，做到随时有事能够随时处理。作为市场综合部的经理，对外合作工作的主管，接触的人和事比较杂，想要利用个人关系来办违反政策、违反规定的人也比较多，但我认为，要想顺利完成工作，提高工作效率，就必须坚持原则，公司的各项规定要坚决遵守，违背政策的事坚持不做。只有做到这一点，才能称得上是为公司负责，为部门负责，更是为自己负责，一年来，也有不少亲属、朋友想通过我为个人办理规定以外的业务关系，我都能坚持原则，予以拒绝，做到了坚持原则、秉公办事，不让亲情、感情、人情渗透工作，干扰原则，虽然这在一定程度上伤害了个人感情，影响了个人关系，但却坚持了正常的工作程序，保证了工作正常开展，减少了不必要的阻力和压力，工作效率也相应提高。

三、以强化服务质量为目标，在不断更新服务手段中巩固老客户，吸纳新客源

一年中，由于、等公司加大了竞争力度，在巩固老客户，吸纳新客户方面，公司面临着巨大的挑战，为了保证公司各项业务的不断发展，在巩固中有所提高，有所进步，我注意研究市场动向，及时向公司提出合理化建议，通过不断改进、更新服务手段来巩固公司客户群体。如针对消费群体的不同，建议公司采取重点攻击的手段，加强了对\*市的业务服务，效益额明显提高。为进一步吸纳新的客户群体，及时应对小灵通的开通，针对市区学校较多，生源较广的情况，建议推出了卡，降低费，收到了较好的效果。在受领了发展用户指标后，我们采取主动出击、宣传造势的方法，超额完成了指标任务，在全任务发展中排在了前列。此外，结合多年从事服务工作的实际，年初以来，我强调本部门在开展工作中要“动真情，讲实理，办实事”，坚持用“真心”“爱心”和“恒心”来做好广大客户的服务工作，为客户进行亲情服务。一年来，我们综合部做到了热情接待、细心答询、主动服务、全程跟踪，在客户心目中留下了周到、热情的好印象，也为公司在外树立了良好的形象。

四、以树立良好形象为牵引，在坚持行为影响、示范引路的前提下激发部属工作热情

俗话说:“喊破嗓子，不如做出样子”，作为一个部门副职，如果在台上说的是一套，在台下做的又是一套，就会对下属造成非常不好的影响，因此，在日常工作中，我非常注重自身的形象，要求部属做到的，我自己首先坚决做到，要求部属不做的，我带头不去违犯。在各项工作中，我做到了加班加点第一个到位，集中学习第一个到场，急难任务第一个先上，在部属心目中树立了善于吃苦，勤奋工作良好的形象。古人讲，“业精于勤荒于嬉，形成于思毁于惰”。提高完善自我离不开勤，工作出成绩也离不开勤，作为一个部门的副职，完成本职工作更要勤字当先，做到眼勤、腿勤、手勤、嘴勤，对待工作要有废寝忘食的精神，当天的事当天办，保证案无积卷，事不过夜。一年来，重大节假日我基本没有休息，带头带领部里人员在各大场所进行各项业务宣传，平时经常加班加点到深夜，虽然累是累点，但看到公司的营业额大幅度增长，心中还是感到非常欣慰。在日常工作，生活中，我非常注意关心、帮助部里的职工，有话讲在明处，有事提上桌面，不搞当面一套，背后一套，并主动帮助他们解决实际生活困难，使大家心里话愿意和我讲，困难事愿意找我办，有效的保证了全部人员思想稳定，形成了一盘棋局面。大家什么事都能以公司利益为重，以部门利益为重，讲团结，讲协作，出色的完成了各项工作任务。

存在的问题及下步打算

回顾一年来的工作，对照职责，认为自己还是称职的。虽然在一年的工作中我取得了一定的成绩，但也存在着不足。首先，在工作中由于年龄较轻，工作方法过于简单;在一些问题的处理上显得还不够冷静。其次，在业务理论水平和组织管理能力上还有待于进一步提高。再次，自己在综合素质上距公司要求还相差甚远。这些不足，有待于在下步工作中加以改进和克服。

在下一步的工作中，我要虚心向其它同志学习工作和管理经验，借鉴好的工作方法，努力学习业务理论知识，不断提高自身的业务素质和管理水平。使自己的全面素质再有一个新的提高。要进一步强化敬业精神，增强责任意识，提高完成工作的标准。为公司在新年度的工作中再上新台阶、更上一层楼贡献出自己的力量。

**副科领导述职报告篇十三**

2024年，在领导的关心、指导下，在同事的帮助、支持下，我能够从严要求自己，努力提高业务水平，较好完成本职工作。现将一年来的工作情况述职如下。

办公室工作点多、面广，要求具有灵活的思维和不断更新知识的能力。一年来，我始终坚持在工作中学习、在学习中工作，主动利用多种途径提升自身业务知识及工作技能。

一是利用业余时间主动学习。结合兴趣与工作需要，有选择性的扩大阅读量，达到开阔思维、增长见识的目的，同时注重通过网络、报纸、期刊积累知识，这些都有助于提高我的文字功底和写作水平。

二是注重向队领导学习。在办公室工作，与领导接触的机会比较多，在日常工作中，我也用心体会各位领导的人格魅力、领导风范和工作艺术，通过学习他们一丝不苟的工作精神和富有创新的领导方法，使我自身素质和能力也得以不断提高，工作才能基本胜任。

三是虚心向机关同事学习。工作经验少、生活阅历浅是我们年轻人的短板，但我相信“三人行必有我师”，通过不断地向身边同事请教和学习，对更好适应环境和满足工作要求起到了一定的帮助。

办公室工作千头万绪，繁多复杂，需要有高度的事业心和责任感。

一是不断提高公文写作能力，认真做好会议记录等基础性工作。公文撰写我坚持做到规范,精简,高效的行文原则，对队领导办公会议上的信息记录做到及时、准确、保密的原则，同时做好相关内容的上传下达。在文件的制定上严把质量关，认真审核、分析文件的重要性，严格按照程序上报或下发，努力做到为队领导、各部门提供及时的服务和保障。

二是努力做好日常接待工作和各类会议的准备工作。全年共参加队领导办公会议 次，做好会议记录;内部专题会议 次，完成会前材料和会务的准备工作;对外招待客户次，较好的完成了全年的会务及接待工作。

三是协助党委做好各项工作。今年对公司网站进行了全面改版,使版面设计更加科学，重点突出公司的技术特长和业务范围;负责编辑出版 月刊 期;完成对外宣传稿件 余篇。

办公室一项重要职能就是服务好领导、服务好职工，搞好综合协调工作。在待人接物、处理人际关系上，我坚持做到不背后议论是非，不说拆台的话，不做影响和谐团结、有损企业形象的事，用诚实的品格和务实的作风，竭力树立自己良好形象。

一年来，我始终保持清醒的头脑，严格遵守公司关于廉洁自律方面的规章制度。在工作中，积极参加公司组织的各种警示教育活动，努力提高自己的“免疫力”，谨言行、慎交友，做到了抗得住诱惑，经得起考验。

回顾一年的工作，离不开领导的关心、支持与指导，也离不开同事的帮助与配合。但我也清醒的看到，自身还有许多急需提高的地方，主要表现在：以上问题与不足，在新的一年将是我重点努力与提高的地方，也诚恳希望得到各位领导与同事们的指点与帮助。

谢谢大家!

**副科领导述职报告篇十四**

尊敬的上级领导：

一年的时光即将过去，下头将我述职述廉报告如下：

一、以往的思想、工作回顾我作为一名普通的领导干部，经常把学习作为修身、做人、为官的头等大事，加强政治理论学习，深入实践“科学发展观”和“创先争优”践诺活动，提高思想素养，坚定政治方向，牢固树立科学的人生观、价值观。在实际工作中，发挥好表率作用，对上，自觉理解和服从，把堂堂正正做人，规规矩矩用权，清清白白为政，作为自我的行为准则，摆正个人与政府的关系，从大局出发，凡事以大局为重。

1、坚持做到按原则、按程序办事，从不以权谋私。工作中奉行人人平等的原则，不拉帮结派，不搞亲亲疏疏，做到心口合一，秉公办事，切实经过自我的一言一行、一举一动，为党工作、为群众服务。

2、坚持廉洁从政，自觉理解群众监督。始终按照工作权限和工作程序履行职责，坚持公平正直，不徇私情，珍视和正确行使党和人民赋予的权力，勤勤恳恳为人民服务。无论是选拔干部还是重大事项决策，始终坚持民主集中制原则，公开办事，不搞一言堂、家长制，不搞暗箱操作。

3、坚持严以律己，不搞以权谋私。要求别人做到的自我首先做到，要求别人不做的自我首先不做。在招待来客等方面，始终坚持能省即省的原则，不搞形式主义，不搞铺张浪费，尽量把有限的财力用于乡经济建设和公益事业的发展上。

二、存在的问题

(一)在思想作风方应对理论学习不够深入，用理论指导工作实践，改造主观世界上有必须差距：

1、理论学习缺乏自觉性。我作为一把手，自身形象如何，对全乡干部影响极大。平时，理论学习缺乏自觉性，总认为工作忙，没时间，不是千方百计挤时间进行学习、武装自我，客观理由多，主观不努力。

2、运用理论指导工作实践不够。

(二)在工作作风方面缺乏雷劢风行、紧扣死抓紧的作风：

1、工作布置多，抓落实不够。有很多工作想到了，看到了，也安排布置了，但在抓落实上有所不足。一向重视解决具体问题，对领导班子的工作强调不够，致使工作成效不明显。

2、协调处理问题多，事务性工作多，影响了抓大事讲大事的时间和精力。整天忙忙碌碌，星期天几乎从未休息，把副职和一般干部拉的也不得安宁，缺乏纲举目张的工作方法。

3、对政府工作人员教育管理力度不够，整体干部素质应进一步强化，异常是要警惕个别干部在工作中少吃、拿、卡、要行为，防微杜渐、警钟长鸣。

(三)生活作风方面随大流

在经济问题上虽然对自我要求很严，做到不贪、不占。但在其它一些地方却放松了对自我的要求，自律意识不是太强。具体表此刻，最近有超标准接待和请吃现象。

三、产生问题的原因

综合以上思想作风、工作作风和生活作风中存在的问题，究其原因，重要存在于两个方面。

(一)就自身主观因素而言，重要是理论学习自觉意识不强，对上级的指示精神以致于落实不够雷厉风行。

(二)就客观因素而言。重要是一些制度还不够健全，已经构成的制度落实不够，有的形同虚设。

四、今后的努力方向

(一)加强学习，努力提高自身素质

重新审视自我的思想，树立改革观念创新观念和服务观念。把学习当作作人、修身、为官的头等大事。学习政治，增强政治敏锐性;学习上级政策，把握好正确发展方向;学习业务知识，提高决策水平;学习外地经验，促进开展工作。

(二)要讲政治，始终坚持政治头脑的清醒和坚定

首先，要始终与党中央坚持高度一致，更加自觉、严格、认真地贯彻执行党的路线、方针和政策，决不上有政策，下有对策。其二，要善于从讲政治的高度上看问题，增强政治敏锐性和政治鉴别力，始终坚持正确的政治方向。要正确处理改革、发展、稳定三者之间的关系。其三，要不断增强大局意识和整体观念。自觉做到局部服从整体，下级服从上级，做决策、办事情要从大局着眼，服从大局，服务大局。

(三)牢记宗旨意识，强化为民服务的意识

要认真落实是十九大精神。作决策、办事情，要坚持人民的利益高于一切，全心全意为人民服务。其次，要深入实际，深入基层，到群众中去，倾听群众呼声，切实维护广大群众的正当利益。其三，要脚踏实地，干事创业。要把对人民的感情，对社会的职责凝聚到工作中，在自我任职期间扎实的为社会、为群众办一些实事。

(四)加强廉政意识、防微杜渐

要按照党风廉政建设职责制的要求规范，把增强班子团结作为干好工作的基本保证，把个人关系和盛情作为工作的一种延伸自我的行为，树立自身良好形象。更要加强自律意识，防微杜渐，坚持原则，做到一身正气。

(五)转变工作作风，把不断改善工作作风作为推动工作落实的重要手段。要树立为民服务的意识，不断改善工作作风，要挤时间、抽时间深入基层，调查研究，了解群众疾苦，听取群众呼声。了解情景，解决问题，并总结经验，以点带面，指导全局工作。

以上自查，从主观上说，我是重视的，查摆问题是认真的，但毕竟我觉悟程度有限，可能会有疏漏和不妥之处，恳请批评指正。

述职人：...

20\_\_年\_月\_日

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找