# 校长述职报告点评意见(二十四篇)

来源：网络 作者：梦中情人 更新时间：2024-08-03

*在当下这个社会中，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。校长述职报告点评意见篇一一、育人先育己。我认为，校长一定要做教师的榜...*

在当下这个社会中，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

**校长述职报告点评意见篇一**

一、育人先育己。

我认为，校长一定要做教师的榜样，学生的榜样。要教育别人，先要教育自己。要教育自己，就要不断充实自己、丰富自己，发展自己。要充实自己，就要多读书，多读教育方面的专题，尤其是要提高自己的课程领导力。这一年来，我重点研读了华东师大李政涛教授的《教育常识》、徐世贵等写的《校长高效教学领导力提升策略》等方面的书籍，使自己的眼界更宽，视点更正，理念更新。要丰富自己，就要不断的修学储能，主动去参与学习培训，才能站在教师面前、家长面前、同行面前不感到胆怯，不觉得心虚。十月份，我参加了省教培中心组织的《小学校长高研班》，站在更宽的范围与更高的平台上来审视自己，审视我们的学校。要发展自己，就要发展自己的思想，形成自己的教育理念。到光明学校的四年来，我一直在努力探索具有我校特点的和谐教育办学思想，凝炼学校“诗意童年，和谐人生”的办学理念。20xx年四月份，我参加区教育局组织的学校新三年发展规划的展示，在新三年规划中，完善了学校“一二三四六七”的和谐教育体系;由于我校的和谐教育办学理念的独特性与科学性，12月份，我应邀在株洲市第三届中小学特色论坛上作专题发言，使之在全市范围内具有了一定的影响。育人先育己，育己先正己。我想作为校长，正直无私，是其领导学校的基础。其身正，不令而行;其身不正，虽令不从。一年中，我自认为能坚持公平正义，一视同仁，在教师面前能端平一碗水，让光明学校，成为一个充满正能量的阳光校园。几年校长下来，我学习用真诚之心去赏识教师优点;用平和之心去包容教师缺点，不求回报地帮助教师解决困难，感同身受地体验教师的酸甜苦辣。其实，我远没那高尚，但我必须学会高尚，因为我是校长。当然，要正己还必须克己，不断克服自己的贪念与虚荣。在这一点上，我能基本能做到，荣誉奖励面前不和大家争，金钱利益上不该得的不贪，学校发展中不切实际的，决不争功近利，绝不用牺牲师生的发展来换取个人的所谓“政绩”。午夜梦回，扪心自问，每当心生怨气时，就不自觉得的以学校和谐价值观中的“心平气和”来约束与宽慰自己，也就慢慢释怀。

二、师者校之本。教师是学校最宝贵的财富，是学校可持续发展的根本保证。到光明学校四年，我常常为学校教师数量上超编而学科结构性缺编而苦恼;为我们的生源质量不高老师教得辛苦而得不到世俗承认而愤愤不平，又常常为老师默默地奉献执着付出的精神而感佩。因此，我常常心怀梦想，希望通过我和大家的努力，真正地解放和提升我们的教师，让大家能轻松而高效地工作，和谐而有尊严地生活。为此，这几年来，我都在致力于让教师专业发展上作着自己的努力与尝试。

师者德为先。光明学校不缺师德高尚的老师，关键是让他们走上前台，成为榜样。基于此，20xx年，以培养“和衷共济、心平气和、和风细雨、师表美，师能美、师德美的“和美教师”为目标，我在学校开展了“和美教师”评选活动，通过组内民主推荐、学生家长投票，评选委员会选出张伟姣、李晓宇、解琛、易小红、汤晓丹、段爱芳等首批和美教师。从中推选出汤晓丹、段爱芳老师参加区、市教师节评优，汤晓丹获市“百优教师”称号，段爱芳获区“感人教师”称号。

师贵专业精。教师专业的高度决定学术的高度，教师的高贵在于专业的高深。只有提升教师的专业，才能让教师体会到职业的幸福与尊严。因此，为提升教师专业水闰，我们立足校本研修，成立了“光明学校青蓝学术研磨室”，通过师徒结对，同伴互助的学术共同体方式进行研修与打磨，并专门建立了qq反思平台。启动了教师新时期“读、写、思”基本功的训练，即读专著、读课标，写笔记、写反思随笔、写规范字等，每学期至少精读1本教育教育专著，完成五千字以上读书笔记，写毛笔字100个，写小字10版;青年教师随笔或反思上传至网络反思平台。

在经费紧张的情况下，我们积极派出教师外出学习。将老师送到长沙参加小学英语名师高效课堂，中小学竖笛师资培训、全国特级教师课堂展示活动，行政人员参加了在育才学校举行的湖南省特级教师论并和湘潭云龙实验小学进行了交流活动，派出12位教师参加在景弘举行的全国高效课堂小组建设研讨会，学习教育教学改革先进经验。

20xx年，我校继续深化“三自四步”和谐课堂教学模式的改革与研究，上半年，我们进行了精彩课堂的展示活动，本学期我们分年级，分时段举办了“三自四步”课堂研磨活动。学校承办了“云峰杯”调教小学数学学科决赛活动，经过精心策划与组织，活动取得了圆满成功，获得了教研中心和兄弟学校老师的一致好评。我校三位参赛老师在语数外教研组老师的指导和帮助下，获得了一个一等奖，二个二等奖的成绩。

几年以来，光明学校的办学条件取得根本性的变化，现在，无论是上级教育主管部门，还是广大家长，都迫切地希望我们在课改上真正做出一点成绩来。我们的生源质量在短时间内不可能发生根本性的改变，但我们的课堂却能通过我们的努力获得根本性的改革，这也是今后一段时间学校的发展点。课改三年以来，学校“三自四步”教学模式逐渐在学校推广，“合作学习”的新课程理念深入贯彻到老师的日常教学当中，老师的教学水平得到了提升。今年11月份，顺利通过了市教育局专家组对我校课改工作的复评，得到了专家组的一致好评，并获得了市“课改样板校”的荣誉称号。

教贵有所乐。为了让教师教有所乐，生活的充实愉快。一方面，学校加强对年组的建设，很多活动都通过年组为单位来进行。年组有了奖励，大家一起聚一聚，聊一聊，融洽了情感，促进了团结，强化了战斗力。学校组织了跳绳队参加区教师跳绳比赛，获得团体第四名;今年暑假，把教师带到了江西龙虎山，饱览山河，放松心情。同时，注意关心教师的冷暖，职工生日，过集体生日吃蛋糕、唱生日歌;教工生病，前往医院送上温暖与安慰;职工父母家离世，赶往吊唁，寄托哀思;职工家庭贫困时，积极往上级争取补助。

我们的教师也许不是全区福利待遇最好的，但一定是最阳光和谐的。尽管平时大家也偶有牢骚与怨气，但在关键问题上，他们却是有着极强的集体荣誉感的，几年来，没有几个真正想调走的，没有几个在外讲学校不是的，他们对学校的爱是那样的深沉，那样执着。

三、和谐促生长。每个孩子都是一个鲜活的生命，无论他出生富贵还是贫穷;每一个孩子都有受教育的权力，无论他是聪慧还是愚笨;每一个孩子都渴望美好的童年，无论他的肢体是健全还是残缺。作为校长，怎样引领学校教师为孩子们营造丰富多彩的童年生活，促进他们的和谐发展，幸福成长呢?

首先，我们开始构建着眼于儿童和谐发展的课程体系。一是我们坚持开足开好国家课，促进学生全面发展;二是我们开好新诗教、经典诵读等学科拓展性课程，建设书香诗意校园;三是新开设了种植、泥塑等实践性课程，让学生回归乡村、回归自然，丰富儿童的生活，培养生活的情趣;四是坚持开好体艺2+1课程，让每个孩子掌握一两项特长，学有所长，收获自信，一辈子受用。

第二打造“三自四步和谐课堂”。我们的孩子来自三湘四水，城市乡村，家境环境、个人基础参差不齐，普遍地缺乏自信，不会学习。课堂是孩子生命成长的主阵地与主渠道，我们搞和谐课堂，就是要求“学习要自主”，学生是学习的主人，教师不能包办代替;“展示要自信”，即课堂是培养自信、展示自信、收获自信的地方;“心灵要自由”，即教师要营造心理安全，心灵自由的和谐氛围，使每个孩子能有尊严的学习，不压抑学生思想与天性。这样的课堂，才是我们理想的课堂，才是我们下一步将继续为之努力奋斗的课堂。

再次，是给学生搭建一个舞台。人生就是一场表演，从生命的起点到终点，我们每个人都在各自的舞台上演出一幕幕属于自己的精彩和传奇。我们的教育也是一场表演，我们搭建起国旗下的精彩舞台，让孩子们来自编自演，在表演中，我们去扮演角色，体验成长;在观看中，我们获得快乐，收获自信。

第四，继续做好七彩阳光助学行，传递和谐社会爱的正能量，不让一个儿童掉队。本学期助学奖学60人，奖、助二万余元;

第五，我们设立了红色体育章，橙色艺术章：黄色学习章，绿色环保章，青色读书章，蓝色实践章，紫色礼仪章，以学习小组为评价单元，改革儿童发展评价，鼓励儿童全面发展，个性发展。

也许，我们做法还很稚嫩，但，只要我们坚持下，就一定会给学生一生带来不可估量的影响。

20xx时暑假，我们还做了两件大事。根据全区创文工作的需要，需在我校建设一所城市少年宫，接到命令后，我们顶着酷热，奋战一个月，认真设计少年宫的各功能室，精心组织施工，暑假结束时，基本完成了少年宫建设。共建成：生命探究室、书法室、泥塑室、色彩室、舞蹈室、合唱室、经典诵读室、阳光心语室各一间，较好地满足了创文要求，本学期，部分功能室已投入使用，为学生们服务。今年暑假是最热的，就在这两个最热的月份里，我校还接连承担了两校考点任务，一是全区教师招聘，共设考室20余个，接待考生四百余人;二是全区事业单位编制人员考试，共设考室30余间，接待考生一千余人。通过努力，我们出色地完成了这两项任务，得到区委和教育局领导的好评。

校长只是领头人，工作是大家做的。在大家的共同努力下，20xx年，学校取得的主要成绩为：参加株洲市三好杯踢毽子比赛男子、女子两个第二名;三好杯乒乓球比赛团体第三名;定向越野比赛第二名;组织参加株洲市第一届创新与实践技能大赛，获得了5个一等奖、1个二等奖、5个三等奖的好成绩，学校也荣获优秀组织奖;申报语言文字特色校，接受株洲市示范性家长学校考核检查，市体育项目基地校考核检查;被评为株洲市课改样板校;石峰区中小学篮球赛获女子组第一名，男子组第三名;石峰区中小学艺术节合唱比赛一等奖;石峰区体艺2+1项目美术书法作品评选优胜单位;石峰区教育宣传和信息工作先进单位;石峰区第xx届中小学生运动会女子团体第二名，男子团体第四名;石峰区教职工跳绳比赛团体第四名;石峰区云峰杯调教比赛一个奖，二个二等奖;

这一年，我虽然做了一些事，也似乎取得了一些成绩，但我的工作还有许多不尽人意的地方，气度与胸怀还不够宽广，精细化管理水平有待提高，工作中还要更心细一些，和老师的交流不够。今后要多到办公室走动，多和教师谈心，多交流彼此的思想。最关键的是，要把自己的教育思想变为全体教职工的共同的教育行为，这些，将是今后努力的方向。

行到水穷处，贵在坚持，坐看云起时，保持平常心。我相信，有大家的和衷共济，光明学校的明天一定会更美好。

以上是我的个人述职，不足之处，希望大家多指导，多批评。

**校长述职报告点评意见篇二**

尊敬的各位领导，各位同行：

大家新年好!感谢局领导，再一次为我们搭建了这样一个交流与分享的平台。让我们有机会聚在一起，汇报过去一年的工作得失，分享彼此的经验与思考。

xx年也算是斗姆湖中学收获的一年，这一年，学校各方面的工作均取得了长足的进步。下面，我从三个方面陈述我一年的工作。

一，一年来所做的主要工作

通过合格学校验收以后，学校变得漂亮了，环境更舒适了，设施设备更完备了。作为校长，我却迷茫起来，我思考得最多的是：学校要办成什么样子，怎么定位?特别是地处这样一个特殊的地理位置，如何在竞争中处于不败之地，留住教师，留住学生?

1，在艰难摸索中确立学校发展目标。我们本着追求有品味，深内涵，有特色的发展目标，确立了学校发展的一个基本思路：用学校文化发展引领学校特色，为孩子们终身发展奠定基础，促进师生共同发展。我们旗帜鲜明的提出：“培养有中国灵魂的世界公民”的育人目标，确立了学校人才培养的价值取向。确立了学校办学的终极目标：有人文精神的学校，有多样性美感的学校;有优质产品的学校，我们还不断的对目标进行推敲、补充、修改，绘出学校发展的美丽蓝图。

2，打造高效的课堂。学校最美的风景应该在课堂上。在全区上下掀起的学习洋思的热潮中，我们是积极的响应者。在推行之初，取的了可喜的局面。我们编印了洋思系统资料，在校园里挂满了洋思办学理念的横幅，领导上示范课，进行常规课与洋思课的对比试验，听推门课，每周例会点评十堂课，学洋思教学比武等等举措。课堂上有了变化，听课的学生多起来了，学生都动起来了。但现在处在一个瓶颈阶段，老师的思想有些回潮。好在灌溪中学为我们提供了学习的榜样。我们一定会在短时间内迈过这道坎，让课堂成为每一个孩子展示智慧、绽放生命、体现尊严的舞台。

3，擦亮书香校园，科技校园两块牌子。我渴望学校中，校园有书香气，老师有书卷气，学生有书生气。学校积极盘活图书室、阅览室资源。为每间教室订制图书柜，2万多册图书被搬进教室图书柜，在学生手上流转。今年，又采购了适合学生口味的书籍1800多册，学生的阅读兴趣得到激发。要求每名学生自行购置两本经典著作，对家庭经济困难的学校免费赠予，迄今为止，每个孩子的书袋或书桌上都有几本堪称经典的书籍。

学校组织了一系列的读书会，如鲁迅读书会、泰戈尔读书会、莎士比亚读书会等等。目前，入会读书的学生达到了400多人。每年评选“书香儿童”、“书香少年”、“小小藏书家”活动。xx年下学期，图书室评选了120名“书香儿童”和“小小藏书家”，并获得了有校长赠言的图书，价值达多元。学校将每年的6月15日定为捐书日，毕业的孩子将手头上读过的书，贴上自制的书签交给学校图书管理员。在书香文化的熏陶下，学校文学社捷报频传。30多位同学的作文在\*\*省小溪流作文竞赛中获奖，习作也相继见于《科教新报》。同时，开展覆盖学生全员的系列科学普及、创新实践教育，以每年的科技节为龙头，使全体学生人人有科学研究与实验的项目，使小观察、小实验、小制作、小发明、小论文等科学活动在校园里蓬勃开展。以张才友为主要辅导教师，长期与学生一道站在各种创新比赛的前台，实现了创新发明专利的突破。

4，构建学校活动文化。生活中的一些重大日子，郑重的对待，擦亮装点，让学生对这些日子充满期待。3月8日是妇女节，我们定为感恩节，在这一天，每个人都给母亲写一封信，给母亲一个拥抱。5月10日科技节，要求每个学生都要展出自己的作品。9月10日感恩教师节，我和学生代表一道，在学校大门口给每位走进校园的老师献上一束鲜花。9月28日读书节，今年是首届，读书节的主题为“阅读经典、润泽心灵”，我们举行了盛大的开幕式，聘请著名作家彭其芳作讲坐，开展成语接龙比赛、文学名著知识竞赛、诗歌朗诵比赛、名人读书故事大赛、课本剧表演等，丰富多彩的读书活动持续整整一个月时间。立冬日的步行节最让人难忘，今年，我们组织全体师生开展主题为“走进自然，磨砺意志，快乐成长”的56华里的远足活动，徒步德山孤峰塔。记得那天返程时，几个小女生脚上起了血泡也坚持走完全程，在校门口时，扑进班主任的怀里嚎啕大哭，让我也留下了眼泪。这是给学生铭记终身的教育，这是一个极富教育含量的活动。

仪式让人产生感情，活动让学校充满生活气息。

5，创建学校博客。学校博客已有一岁了，点击超过万人次。它不仅为学校积累了珍贵的原始资料，同时也促使我们提高平时的工作标准。它不仅展示了学校风采，还为学校赢得了荣誉。市教育局施局长和郑督学无意中点击了我校的博客，对学校教育教学活动给予较高的评价，并写下热情洋溢的评语。

6，建成全省首个少年宫。今年暑期，我们在学校修建了农村少年宫，开全省之先河。少年宫配备了少年影视厅、道德实践室(综合室)、美术书法室、心理咨询室、音乐舞蹈室、棋艺活动室、体育活动室、科教展室、创新工作室、手工制作室九个室，这些活动场所布置得漂亮舒适，格调高雅。投入使用后少年宫立马成为孩子们的乐园、孩子们的第二个家。

二，取得的主要成绩

1，因连续三年进入全国创新科技大赛并获奖，xx年5月，中国青少年科技辅导协会授予我校“团体会员单位”称号。这是目前为止全市唯一的一块奖牌。

2，近年来，我校在全省青少年科技大赛中表现优异，获奖六十余次，其中三次获得金牌。省科协在我校实地考察，学生参加科技活动兴趣大，参与面广。xx年11月，授予我校“青少年科技创新示范基地”的称号。

3，xx年12月，全市未成年人思想道德建设现场会在我校召开，受到各级领导的表扬。并被市委宣传部授予“未成年人思想道德建设示范基地”的称号。

4，xx年10月，我们承担了全国中小学生体质健康调研活动，由于组织严密，保障有力，受到市教育局表彰。

5，xx年12月，在省普图验收中，受到刘际雄主编的高度赞扬。

三 存在的问题

1，中考质量不高是我们的硬伤，仅排十九名，优质生源的流失让我痛心又无能为力。

2， 我们的管理模式需要改变，我们的管理者还不习惯从办公室走出来，进行走动管理。我们缺少把两条腿深深扎到泥巴里的人，缺少每天深入课堂与孩子们进行心与心的交流的人。

3， 在进行学校文化建设的过程中，我们深知学校缺钱，但感到最缺的不是钱， 我们 最缺的是观念、是服务意识、服务质量和服务本领。

4，因学校严重超编，初中九个班，有九十多个在职教师，岗位安排积攒了很多矛盾。为校内的平衡与和谐，消耗了我太多的精力。我们的分配制度需要完善，尤其是绩效工资的分配，目前不仅没起到调动老师积极性的作用，反而起到消极影响。

总之，一学年来，我虽力求恪尽职守，努力工作，但与要求相比仍存在很大的差距，甚至不能令自己满意。在今后的工作中，我一定更加努力，向在座的各位学习，努力克服工作中的缺点与不足，认真履行校长职责，以争取更大的成绩。

**校长述职报告点评意见篇三**

20xx年，我加强学习，廉洁自律，恪尽职守，担任校长带领全体育才人立足本校实际，上下同欲，全面实施差异教育，坚持“科研引领、创新驱动、改革推动、项目带动、家校联动”的办学策略，深入推进课程和课堂改革，实现了学校发展的突破性进展，出色地完成了年初确定的工作任务，得到了上级领导的充分肯定，教育质量、办学品质、社会声誉和家长满意度大幅提升。

一、学习理论，履行职责，加强思想政治建设

一是认真学习和贯彻党的xx大、xx届四中及五中全会和习近平重要讲话精神，大力加强作风、思想政治和党风廉政建设，以办好人民满意的教育为抓手，认真贯彻落实市委市政府重大决策部署，先后召开了“会员卡清退”“慵懒散治理”“小班化教育实验”等4次专项会议。

二是凝心聚力、攻坚克难，团结带领全校教职工圆满完成了省教学示范学校迎检、省依法治校复检、省小学课程实施水平督导评估、致远楼抗震加固既恢复工程、新馆招标建设、小班化教育试点、历史遗留问题化解等任务，成功承办了中国教育学会初中教育专业委员会第十x次学术年会暨初中教育改革创新成果博览会。

三是积极参加xx名校长第三协作组会议、国家教育行政学院第77期“基础教育改革动态”研修班、大连小班化教育工作考察、xx市教育转型下的小班化教育()专题考察、“学校特色与义务教育均衡化发展”江浙沪教育考察等活动。

四是先后组织编印政策法规资料两辑，在编印5册规章制度汇编的基础上，又整理编印了1册续编，为学校发展提供了强有力的制度保障。

二、推进改革，不断发展，完成学校重点工作

一是教师发展取得突破性进展。实施师德建设、教师研训和读书行动计划，依托名师工作室，组建教师学习共同体，落实教师多元评价改革措施，开展了师德十佳、十大感动育才人物、爱心奖、进步奖、特别贡献奖及读书十佳等评选活动。涌现出等一大批爱驻育才、德学双丰的优秀教师，收到家长表扬信5封，xx老师被评为xx市首届道德模范，xx老师被评为最美女教师;等一大批老师牺牲休息时间为学生义务辅导。

被评为20xx年“市优秀班主任”，等在全国中小学班主任会议作了典型发言;外派485人次参加了省内外观摩课、学术会议和高端论坛，组织185名中小学教师参加了20xx年xx省暑期全员远程研修活动;教师反思集由出版社出版发行，90篇论文在市级以上评选中获奖，77项论文在各级各类刊物发表(核心期刊发表14项)，134项讲课活动获市级以上奖励。

二是课程和课堂改革再创辉煌。通过调序、整合、优化，积极推进国家课程的校本化改造，完善三级课程管理体系，深入推进了自主课堂改革。八九年级数学英语和五六年级体育差异走班成效显著，开设了95门校本课程，又提炼了等9门校本精品课程资源;在研10项省“十x五”课题，2项市“十x五”课题，校小课题共立项110项。邀请市教科院等专家到校对各学科“自主课堂模式”进行指导。

先后选派等10位教师执教课改示范课或作专题报告;组织等12名教师举办了首届教师论坛活动，举办了10余次课改经验交流会，举办了全体教师说课标、说教材和说个人建模活动;先后到广饶xx镇大营学校等四校进行“送课下乡”。《校本课程实践与探索》已由教育出版社出版，并荣获首届xx市教学成果三等奖(一等奖空缺)。20xx年1月8日、15日，《中国教育报》连续报道了我校实施差异教育的办学经验和改革成果。5月27日，《教育报》专版报道我校的差异教育改革成果。

9月23—25日，中国教育学会初中教育专业委员会第十x次学术年会暨全国初中教育改革创新成果博览会在我校召开现场会，98位教师展示了校本课程公开课，将我校的校本课程建设等改革成果向全国推广。《中小学管理》《基础教育论坛(文摘版)》《辅导员》《创新教育》《教育研究》等报刊杂志先后对我校办学经验进行重点推介，在省素质教育论坛和省教学示范学校校长论坛做学校改革成果典型发言。

三是教育质量大幅提升，素质教育成果突出。全力推进全员导师育人制和班主任助理制，加强三级组织建设，实施家长素质提高工程，积极推进学生评价制度改革。全年组织了16场年级以上规模的家教报告会，评选表彰优秀家长300多人次;表彰每周一星、雏鹰奖章、美德少年及各类学生5000多人次，利用节假日组织学生参加社会实践活动21800多人次;组织家长讲坛45场，2600多名家长进校办公，参与听课、监考、学生管理等。

今年我校初中毕业生实现了中考录取率的连续增长，信息技术a等率99%以上，实验技能平均成绩9.5分，体育测试57分。八年级生物、地理会考成绩与往年相比有巨大提升，信息技术a等率95.01%，远远于县区和市直其他学校。学生参加市级以上各类比赛获奖650余人次。学校以优异成绩通过了省级小学教学示范校、省小学课程实施水平评估和全市教育现代化学校验收，并获“全国基础教育特色学校”等荣誉。

四是继续，其他艺体特色取得长足发展。贯彻市委书记、人大常委会主任姜杰和市委副书记、市长申长友视察我校时加强艺体特色创建工作的指示精神，认真抓好、合唱、舞蹈、足球、乒乓球等各种团(队)的训练和比赛。在20xx年省级和全国各类比赛中，夺得16金、17银、21铜。初中组、小学组均获xx省中小学体育联赛比赛团体总分第一名，我校被正式命名为xx市训练中心。

足球、乒乓球分别荣获xx市中小学生体育联赛第一名和第三名，经典诵读《丰碑》获全市第一名、全省二等奖的好成绩，拉丁舞《青春炫舞》获市第四届中小学艺术展演(舞蹈类)中学组一等奖，大合唱《唱脸谱》《送别》获全省中小学合唱节合唱比赛一等奖，小品《摆摊》获戏剧类表演一等奖和创作奖。

五是办学条件极大改善，历史遗留问题彻底解决。争取资金1700多万元完成了馆建设项目招标开工手续办理及主体框架建设、致远楼抗震加固恢复、运动场地改造、部分教学楼教职工卫生间改造、美术展室和舞蹈房、电子阅览室、校园音响系统改造等工程。彻底解决了与建筑公司的经济诉讼、房屋出租合同纠纷和东发建筑安装公司的配套工程纠纷等历史遗留问题，为学校发展扫清了障碍。同时，严格落实安全“一岗双责”制，健全各种安全应急预案，切实加强校车安全管理，全年未发生安全责任事故，学校被评为“市级平安单位”

三、廉洁自律，保持操守，维护学校正当利益

一是凡涉及工程维修的基建项目均遵照市政府相关规定和程序进行招标，主动向市纪委汇报并及时邀请介入。二是带头落实中央的八项规定，坚持定期的中心组学习制和重大事情集体决策制，坚持校务党务公开，积极实施民主管理，凡学校重大决策和涉及教师切身利益的考核评价政策均提交教代会讨论审议通过。三是在学校基建、历史遗留问题处理、改革推进等工作中，坚持原则，秉公办事，顶住威胁和压力，将集体的利益放在首位。四是讲奉献，以校为家，几乎没休息过双休日和节假日，在急、难、险、重任务面前能够身先士卒，率先垂范。

四、不断钻研，勇于攀登，推介学校改革经验

一是我认真阅读了《教育是没有用的》《第56号教室的玄机》《第56号教室的奇迹》等书籍5本，并对老师进行了集体推荐，出版了随笔集《教育是明天》，编著出版了《校本课程开发的实践与思考》。作为专家评委参加了省师训干训中心组织的初中学校教学团体培训答辩会。

二是由我主持的市“十x五”规划办课题《差异教育的理论与实践研究》进行了中期阶段性总结，主持的省“十x五”重点课题《义务教育阶段实施差异教育的理论与实践研究》进行了阶段性总结。

三是在全国中文核心期刊《中小学管理》发表了论文《“差异教育”：促进学生个性化发展的探索》。在xx名校长张广利工作室上传随笔和文章96篇，在新华教育论坛—“大国教育之声”被授予“基础教育突出贡献奖”，并在“中小学生创新精神的培养”分论坛上做现场访谈。

四是接待教管中心等市内外学校参观和交流12次300余人，我代表学校在泰安、济南、莱芜、青岛等地作改革经验介绍13场次，先后在全国第五届中小学校长论坛、首届xx省以校为本的课程资源开发学术研讨会上做典型发言，课改成果正向省内外辐射推广。

回顾20xx年的工作，我圆满完成年内各项目标任务，实现了学校的突破发展，但受基本建设、历史遗留问题处理、迎检等影响，导致深入课堂和推进改革的跟进措施研究和落实不够。在新的一年，我将抓住全市教育现代化实施的大好机遇，继续团结带领全体教职员工，坚持质量核心，不断改革创新，深入实施差异教育，继续推进课程和课堂改革，优化教学过程管理，全面落实校本研究措施，进一步提升育才质量和办学品质，为早日实现全市、省内外有一定影响力的差异教育品牌学校而不懈努力奋斗!

**校长述职报告点评意见篇四**

回顾一年来的工作，对自己在校长岗位所做的工作加以梳理、盘点和反思，这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指导、同仁相助的极好机会，下面将我一年来的工作向诸位陈述，恭请领导、同行指正。

一年来，我校以“以人为本、科学管理、全面发展、学有所长”为办学理念，围绕教育局年度工作计划重点，深化课程改革，加强学生素养教育，全面提高教育教学质量，努力争创人民满意学校。具体工作如下：

一个学校的好坏关键在校长，作为学校一把手，我时刻严格要求自己。实实在在的做事，堂堂正正的做人，以自己坦诚的待人态度，踏实的工作作风，为教师做表率。坚持理论学习，了解教育发展信息，用先进的教育理论指导工作、管理教学。在思想上，努力加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，增强党性观念，坚持原则，顾全大局，与上级保持一致;在学习上，经常学习党和国家的方针、政策，学习教育教学方面的专著、杂志，撰写读书笔记，不断提高自身的理论水平和工作能力;在工作作风方面，任人唯贤，平等待人，与人为善，集思广益;在学校管理上，有事业心和责任感，有比较清晰的工作思路，有开拓创新的意识和勇于克服困难的决心;在工作态度方面，能够恪尽职守，勤恳敬业，与教师同甘共苦，共同进步;在工作业绩方面，能够较好的完成上级各项任务，学校各项工作取得一定成绩，并逐步形成了学校自身特色;在统班子带队伍方面，充分调动每个领导的积极性，提出“讲政治、懂业务、会管理、敢负责”的工作要求，做到各司其职，各尽其责，同时倡导分工不分家，团结协作，民主管理，形成了班子凝聚力。因而使班子工作从不相互推诿，遇到问题总是群策群力。在领导的带动下，教师之间互帮互学，友善相处，形成和谐的校园氛围。

1.建立健全规章制度，以制度约束人，根据上级文件和局党委要求，结合学校实际，相继出台了各项管理制度，包括部门职责、教学管理、班级管理、学生管理、后勤管理、安全管理等，进一步完善了《教学常规管理规定》。通过制度的落实，保证各项工作的顺利开展。

2.将管理责任具体化、明确化。一把手负全责，主管领导具体管，包组领导、学年组长到教师层层落实责任，做到人人都管理，处处有管理，事事见管理。

3.强化后勤管理。在财务管理方面，我们建立健全了财务管理规章制度，成立了财务管理小组，凡大额支出，必须先研究，后列支，集体签字后核销，及时公开，增加财务工作的透明度。在设施设备管理上，我们采取了“分工合作、细致到位、集中保养”等管理措施，一年来，设施完好无缺。在教学设备管理方面，为了设备的损耗、维修降到最低限度，我们除了规范管理外，努力钻研专业知识，自己动手维修、保养，保证设备齐全、完好。

4.抓好安全管理。在安全管理上，校长负总责，主管领导具体抓，专人管，还配备了安全员，制定各种应急预案，全校配置灭火器和防火工具，各重点部位落实了安全责任人，签订安全责任书，实行安全责任追究制。此外经常开展安全教育，进行安全检查、演练，确保学校、教师、学生的人身安全，一年来学校没有发生一起安全责任事故。

作为一名校长我深知质量是学校的生命。于是我把提高教师专业化水平作为提高质量的突破口，在全校各教研组开展了以教导主任、教研组长牵头的“集体备课”教研活动。经过不断的实践探索，我校的集体备课活动已形成了自己的特色。在联片教研活动中，我校的集体备课，以实、新、活的特点赢得了与会领导的高度评价。其中我校王宝老师执教的体育课《太极推手练习》，代表大庆市参加第三届东三省示范课选拔赛，获得了东三省第一名的好成绩。通过集体备课的教研活动，全面提升了教师业务素质，使教学质量有了质的飞跃。今年五月份，全县鼎盛杯小学生素养与能力大赛，我校一举夺魁。七月份，全县小学生五年级毕业检测，我校获得第二名。在今年大庆市第十届全民运动会武术比赛中，王宝老师荣获银奖;姜淑荣老师在全县书法大赛中荣获一等奖;其中我校吴彦泽等十名同学在国际书画大赛中分别荣获金银奖项;牛璎淼同学在全省小主持人大赛中获金奖。

为提高学生的艺术修养，促使学生全面素质的提高，一年来，学校举办了手工制作作品展、手抄报展、书法作品展、体育趣味比赛等各种丰富多彩的活动。充分展示了四小学师生的素质与才能，使大家在同乐中感受到校园里浓浓的艺术氛围，营造了良好的育人环境。在开展好正常音体美等学科教学工作的同时，为了提高学生的综合素质，激发他们的学习兴趣，学校充分利用现有的教学设施和设备，强化了舞蹈、英语、武术、书法、绘画、体育、电脑等兴趣活动小组。值得一提的是我校阳光体育大课间活动，每逢活动时间，整个校园内激情涌动、艺彩飞扬!受到上级领导和兄弟同仁的好评。

x年我校开源节流，在有限资金情况下，努力改善教学环境。通过全体领导研究决定，对学校陈旧建筑设施进行维修和改造，维修了会议室，新建了自行车棚，安装了校园广播、监控器，更换了20xx桌椅，栽植树木绿化校园，每一项建筑、建设和维修我们都力争花钱最少质量最好。同时我们争取了大庆市工商协会十余家企业的赞助，为学校捐赠十万元的物资，为我校添置了办公用品、体育活动器材，建立了教师电子备课室等，为师生工作和学习创造了良好的环境。

综上所述，我校在过去的一年中，取得了长足的发展，教育教学取得了显著的效果，育人环境、师德师风、学生的精神面貌和习惯养成都发生了较大改变，尤其是教学质量的大幅度提高，得到了社会和家长的认可，同时也受到了上级的嘉奖。

各位领导，面对新的一年，我深知任务的艰巨，责任的重大。局领导对我们寄予厚望，我们一定加倍努力，不辱使命，积极进取，勇于创新，为打造一流的学校，办人民满意的教育而努力奋斗!

**校长述职报告点评意见篇五**

20xx年，我们小学教育教学工作在县教育局的正确领导下，在全体教师的共同努力下，大家克难奋进，开拓创新，圆满完成了上级布置的各项工作任务。现对自己所做的工作情况进行如下总结、汇报。

1 ，本人坚持学习党的各项路线、方针、政策，学习党的xx大会议精神、深入学习实践科学发展观。我已连续5年订阅了《中小学教育管理》、《教师新概念》等书籍，还组织全校教师个人订阅20xx年的各种报刊杂志五十多种。我个人写政治学习笔记和业务学习笔记6万多字。不仅自己学，还带领大家一起学。通过学习完善了自我，更新了观念，提高了思想道德素质。

2.团结同志，真诚待人。在我心中，学校是个大家庭，我是家庭中的一员，作为家庭成员，我尊重每一位教师，尤其是那些热爱事业为人正派的教师;我尊重每一位家长，特别是那些关心学校发展的家长;关爱每一位学生，尤其是那些学有困难的学生。我经常到学生，的教师家里了解情况，嘘寒问暖，学生学习是否困难;细致关怀，教师生活是否满满意意

1、本人坚持办事公道，对事不对人，从不搬弄是非。坚持民主集中制原则，认真落实校务公开，虚心听取教职工意见。20xx春至20xx秋贫困寄宿生生活补助一事，严格按照文件规定，公平、公正、公开。将每一分钱都发给学生，让党的阳光温暖每一个特困家庭。

2、我和很多人一样信奉知足常乐。轰轰烈烈的人生固然令人心动，让人陶醉，使人羡慕。但每个人，在生活的舞台上角色不同，淡泊名利，追求平凡和朴素才是生活的真谛。

3、本人经常学习相关法律法规，学习上级廉洁自律文件，阅读廉政建设有关案例，观看法制方面电视节目，常修奉公之德，常念廉洁之经，常怀律己之心，努力做一个遵纪守法、清清白白的人。

4、本人坚持以身作则，从不假公济私。坚持带头上课，认真教书育人。按时上班，坚持坐班。坚持巡查，发现任何隐患，及时排查制止。学校大型活动，同教师们一道参加。地面有果皮纸屑，亲手捡起，为美化校园，略尽绵力。

三.探索实践，锐意进取，提高管理水平

1， 要搞好学校工作，只有全身心投入到事业中去，投入到教育教学前沿阵地，才能有所悟、有所得。一年来，我担任了六年级、五年级思想品德课。教学中，我努力实践新课改理念，培养学生的能力，激发学生的兴趣，引导学生做事做人。它山之石，可以攻玉，我经常深入课堂，听课、评课50余节，收集摘要各类经验文章近100篇。

2，学校工作要以人为本，注意调动大家的积极性、创造性。科学的建章立制，讲究谈话、批评、激励、疏导的艺术都是我们应具备的能力。为此，我通过和教职工的个别交谈、倾听，化解矛盾，构建和谐校园。与教师一起参加各类活动，和大家打成一片，充分调动广大教职工教书育人积极性。还通过建章立制，广泛开展对学校各类职责、制度、方案的大讨论大修订，增强了教职工民主管校的意识，规范了办学行为，促进了依法治校进程。

1、建立健全了学校各项规章制度，修订了教职工出勤考核方案、制订了《小学防控甲型h 1n1流感工作方案》、《小学教职工出勤考核方案》等各种规章制度。使学校管理既有人性化，又有制度约束。

2、加强了师德建设，组织教职工学习了“教师职业道德规范’’学习讨论了教育局关于进一步规范教育行业行为的通告，组织开展了师德师风教师评、学生评、家长评，在全校师生中评出了最受欢迎的教师4名。设立了校内师德师风意见箱、投诉电话。本学年学校教师无体罚、变相体罚学生行为，师德师风不断规范。

3、加强教育科研，树立质量立校意识。一年来，我们围绕学校承担的荆州市教育科研课题，抓课题研究，抓校本培训，抓课程改革，抓校本教研，硕果累累：教学论文获省二等奖一篇，获市一等奖五篇，获市二等奖13篇，获市三等奖6篇，教学案例获县一等奖2篇，县二等奖3篇。我校的博客“课堂激趣”有8类文章300多篇，点击量2万多次。

4。加强了教学常规管理，坚持推门听课制度，坚持教学申报制度，坚持教学月查月结制度。工作有布置，有检查，有记录，有总结，有反馈，有整改。教师的教育教学工作更加规范更加落实。由于教师们的努力，教学工作取得了满意的成绩。在毕业班管理上，紧紧盯、死死守、勤考核、重奖惩。在20xx年小学毕业考试中，英语全镇第一，其它各年级多科次成绩名列全镇前茅。学校教学质量不断提高。

5. 时时事事抓安全。在安全工作中努力做到了时时讲安全、事事讲安全。当甲型h1n1流感全球肆虐时，我校按照教育局的部署开展了积极的防控措施，做到了人员全覆盖，时间全天候，空间全方位。精心安排，认真组织，积极参与。与教师、家长、学生签定了安全责任书，学生发烧，有人照顾，学生缺勤，有人跟踪。周周消毒，天天防控，严肃紧张，万无一失。学校还进行了“五五” 普法学习测试，《突发事件应对法》学习考试，通过这些活动，师生对学校安全及教育行业法规有了更深刻的了解和认识，推动了各项工作的开展。学生放学回家时，除下雨天外都要统一集合，集合必讲安全，安全必讲路队，学生按路队行走，教师按分组护送。寒来暑往，无一例安全责任事故发生。

6、尽心尽力办实事。在教育局支持下，学校完成了电改水改，翻修了教师宿舍，重建了幼儿园地，增添了教学设施，改善了师生生活，提高了教职工的福利待遇。做到了教师学生安心，职工舒心，家长放心。让教师在愉快的气氛中工作，让学生在良好的环境中学习生活，

20xx年是不平凡的一年，尽管我们克服重重困难，做了大量的工作，但我深深地知道：我的工作还有许多不尽人意的地方，道德修养有待加强，管理能力有待提高，治校视野有待开拓，还需要大力改善办学条件，提高办学水平，提高教职工的福利待遇等等。当然这也是我今后工作努力的方向和地方。以上是我的个人述职，不足之处，希望大家多指导，多批评。

**校长述职报告点评意见篇六**

一年来，在县委县政府的正确领导下，在教育局领导的亲切关怀和指导下，在全体教职工的大力支持和积极配合下，顺利完成了本年度的各项工作任务，取得了较好的成绩。现将一年来的工作总结汇报如下：

一、工作体会。

1、深入师德领悟，树立服务意识。“师者，传道授业解惑也”。故为师者不能够不明道，明道则需要先修德。只有师德高尚的老师才能真正做到爱学生、爱学校、爱岗敬业。做为农村基层学校，由于师资缺乏，条件艰苦，课务繁多，再加上个别教师服务意识不高，难免产生一些消极的工作态度。因此，我在工作中倡导陶行知先生“捧着一颗心来，不带半根草去”的崇高精神，加强师德师风教育，发奋提高教师的政治修养，树立全心全意为农村教育事业服务的意识，从而推动学校各项工作有效开展。

2、坚持以身作则，树立模范形象。有人说：“无功就是过，平庸就是错，不进就是退。”我觉得很有道理。做为校长，如果不能促进学校的进步与发展，那就是一种罪过。一年来，我把学校做为自我的家，自觉遵守学校的各项规章制度，对学校大大小小的工作都以身作则，树立良好的模范形象。我严以律己，宽以待人，每一天坚持早到校、晚回家，各项教学常规带头落实，用实际行动推进学校各项工作高效而有序进行。

3、明确目标管理，树立学校新形象。目标就是方向，有了正确的目标，再制订好实施目标的合理规划，工作就能有条不紊。任职以来，我本着‘站得高一点，看得远一点，想得深一点，干得实一点’的工作理念，我不断摸索工作经验，掌握了解每一个管理细节，解决落实每一个工作难题，逐步规范学校的各项常规，稳步提高教学质量。

4、加强领导班子建设，发挥团队协作精神。我个人认为一个校长留给学校最重要的两样东西是：培养一支优秀的教师队伍和培养一种好的校园文化。在学校管理上，我和学校其他领导认真规划，让年轻教师充分展现创新实践、科学教研的潜质，也让老教师发挥经验丰富、勤恳塌实的作风，发奋营造和谐宽松的工作环境，用心培育一支团结协作的师资队伍。我校的几位老教师爱岗敬业，模范遵守学校制度，工作认真负责;中青年教师不怕艰苦，勇挑重担，虚心向老教师领悟经验，事事尊重老教师的意愿。良好的人际氛围，使学校的管理富有人情味，领导和教师关联融洽，工作布置从不相互推诿，遇到难题总是群策群力。

5、重视德育工作，建立和谐校园。德育工作关联到人才培养的素质，我校始终把学生的德育工作放在重要位置，崇倡以德服人、以德管人、以德育人，对学生提出：在家庭做好孩子、在学校做好学生、在社会做好少年的“三好”要求，加强学生良好的领悟、生活、行为习惯的养成教育。在具体工作中，注重在校内健全以学校、少先队大队、班级为主的三级德育职责教育网，并透过家长会和家访等形式，构成学校、家庭、社会相结合的教育网络。透过开展一系列不一样形式的活动，不断培养学生良好的道德行为习惯，构成良好学风、班风和校风，促进了和谐校园的建设与发展。

6、健全科学的管理制度，保障学校健康发展。“管”要依法而治，管而有度;“理”要依情而理，理而有节。好的制度，它是一种强身剂，也是一种催化剂。为此，我组织学校领导班子先后制订了各项规章制度，这些制度对校长、教导主任、班主任、科任教师、教研组长的职责做了详细的规定;对德育、教学、体卫、美育等目标化、制度化，构成了规程;对财务、校产管理、校园净化绿化、专用教室管理、书籍档案管理、学生行为规范管理等进一步健全、量化，使学校各项制度更完善，岗位职责更明确，更能客观、公正地衡量教师的各项工作业绩，有效调动教师工作用心性。我在学校的日常管理中，既体现灵活的人文关怀，更注重完善健全的管理制度，只要制度健全与公正，就能使全校师生在稳定、有序的环境中工作领悟，只要每位教师严格按制度办事，就能保证各项工作正常开展，构成良性循环，保障学校健康发展。(绿化环保)

7、加强安全与卫生工作，促进学生全面发展。安全工作是学校的重要工作，我和学校的安全负责人坚持做好每周的安全隐患排查和整改工作，要求每位教师把安全教育挂在嘴上，放在心上，做到天天讲、时时念，我校全年没有发生重大的安全事故。今年我校组织了多次的安全知识讲座，进行了多次安全演练，提高了学生的安全意识，防止了意外事故的发生。个性值得一提的是由于今年针对学校暴力犯罪的恶性事件的增多，我校特制定了预防学校暴力事件应急预案，安排教师每一天值班，个性是上下学阶段重点值班，保卫学生安全。卫生工作也是学校的重要工作之一，我校透过洁净校园活动，结合每一天的卫生和纪律检查评比，做到人人讲卫生，减少和预防疾病的发生。每年春季是各种流行传染疾病的多发季节，今年我校为了预防手足口病的发生，严格落实预防传染病方案，透过国旗下讲话、宣传栏、黑板报、致家长的一封信宣传卫生防病知识，严格晨午检、消毒和患病学生追踪记录，保障学生的身体健康。我校还用心组织大课间体育活动，增强学生体质，开足体、音、美和学校课程，促进学生全面发展。

二、工作业绩。

1、我校全体教师上下团结，齐心协力，人人都把工作做好，没有一人出现违纪事件。今年，我校安艳芳、赵静华老师被评为县优秀班主任;张红梅、张丽、高培老师被评为县优秀教师;张红梅老师被评为县优秀辅导员;赵静华、高培老师被评为县优质课教师;此外，多人次教师参加县、市级教师培训，多位教师的论文在省市获奖。

2、学校各项制度更健全。构成了校长负责、教师参与的民主治校的管理体制，教师用心性得到充分调动，竞争意识加强。学校校务公开，财务制度得到严格执行，无乱收费现象。

3、学生勤学守纪、礼貌向上，富有爱国主义、群众主义精神。我校五甲、二甲两个班级被评为县先进班群众，五年级的段凯楠和张玉同学被评为县三好学生，六年级的孟静柔同学被评为市级三好学生，而且我校学生在全镇组织的各项活动中均取得优异的成绩。

4、体育、卫生、美育等各项工作成效显著。学校卫生工作常抓不懈，校园净化、美化、绿化，育人环境优美。大课间体育活动丰富多彩，“两操”锻炼高质有效;学生个性得到发展，艺术素质不断提高，学生“全面发展+特长”得到充分体现。

5、20xx年下半年，我校认真做好迎接省标准化学校验收工作，此项工作职责重大，咱们兢兢业业，不敢有一点马虎。学校新建教师车棚和多媒体教室，改善了学校的生活和教学条件，满足了现代化教学的需要。学校发奋完善和健全各种档案资料，做到各项工作有迹可寻。最终我校在上级领导的正确指导下比较圆满的透过了省标准化学校的验收。省领导对我校的工作给予了肯定，也提出了宝贵的意见。

6、我校的安全工作成绩突出，安全教育深入人心，安全演练效果显著，安全隐患及时排除，全校师生的安全意识高，全年没有重大安全事故。

三、存在问题。

成绩来自全体教师的共同发奋，我在工作中学到了许多宝贵的经验，让我受益匪浅;但它的背后也突显了我在工作中的许多不足之处：

1、在平时的学校管理工作中，我还缺乏对学校工作的深刻思考，出现盲从现象，处事不够灵活果断，工作水平还有待提高;

2、在学校的具体事务中，偶尔有随意性，没能和领导班子及时沟通，不能虚心听取不一样的意见;

3、对教师的思想工作不够深入，谈工作多、谈思想少，对教师关心还不够，教师工作压力大，报酬少，政治思想工作有待加强。

4、对自我的要求还不够严格，一些不良习惯还不能彻底改正，理论的领悟和提高还不够，不能完全起到模范作用;

5、一些制度还不够完善，有些制度落实不到位，职责落实到人但不够明确，使得一些工作不能及时高效地完成。

6、教育教学水平有待提高，校本研究活动不够深入，还没有充分调动起教师的用心性，致使教学常规落实不到位。

四、发展方向。

工作中的成绩将化为我的动力，工作中的不足之处是我今后自身整改的目标。感谢全体教师长期以来的团结协作，只有你们不懈的发奋，才能成就胡村小学教育事业的辉煌。一年来，由于缺乏工作经验，我给各位领导和老师添了许多麻烦，在此我深表歉意，望大家体谅我一心想搞好本职工作的热情，谅解我在工作上的无意冒犯之处。

教师是人类灵魂的工程师，教育事业是天底下最光辉的事业。教师的工作是一份凭良心的苦差使，无法用金钱来衡量它的价值。咱们选取了教师，就等于选取了奉献和清贫。今后，我将不断地完善自我，发奋提高管理水平，我有决心在上级领导与老师们的帮忙下，把今后的工作做得更好。

以上是我的述职，敬请各位领导、老师批评指正。

**校长述职报告点评意见篇七**

尊敬的各位领导，老师们：

我到xx小学已经一年，首先感谢各位领导对我的关心和信任，感谢各位同志在工作方面对我的大力支持。xx小学是个有优秀教师团队、领导团队组成的有着优秀成绩的团队，在接任工作后，都深知自己责任重大，一度也对自己能否担起xx小学这副担子诚惶诚恐，但一年以来，在教科局的正确领导下、在督导组各位领导的指导帮助下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，学校各项工作扎实有效，德育工作开展得有色有色，教育质量稳步提高。

我也从一名新人，逐步开始熟悉并胜任现在的工作，现将个人工作总结如下：

一、抓自身学习，提升理念，不断提高管理能力，迅速融入角色

作为一名主持工作的副校长，我深感责任重大。为了尽快的适应并胜任学校领头人的角色，我向教科局、督导组领导请教，也虚心向班子成员学习。同时工作中坚持用“五心”标准要求自己，既对自己有“信心”，对工作要“用心”，对管理要“精心”，对同事要“知心”，对班子要“放心”。

争取做到“用情”办学、“用心”办学、“用脑”办学。通过学习准确地把握发展形势，积极顺应发展要求，不断提高自己的政治理论、文化科学素养和依法办学的水平，不断认识和解决学校改革发展中出现的新情况、新问题，不断提高激发教职工活力的能力、协调各方面关系的能力、处理各种矛盾和问题的能力、善于应对和驾驭复杂局面的能力，从而保证了学校的健康持续发展。

同时，坚决落实教科局党委及上级党委指示，在学校支部、全体教师中认真开展党的群众路线教育实践活动，凡事带头，带头走基层、访群众、学理论、找问题，通过学习，群众意识大大增加，也促进管理工作进一步改进和管理能力提高。

二、建好建强一个班子，带好带出一支无私奉献的队伍

大家常说一个好校长就是一所好学校，我自认为我个人的能力和水平还很低，离一名合优秀的校长还有很大的差距，但是作为一名校长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，时间上做到早到晚回，工作上不论大小事情做到有安排、有督促、有落实。

第一、在处理关系上，积极营造教师与领导、教师与教师、教师与学生相互信任、相互尊重、相互理解，相互关心的和谐氛围。在处理具体矛盾时出于公心，主持公正。

第二、管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥最大的作用。我在工作尽量做到发现人才，利用人才，调动大家的积极性。

第三、通过组织开展乒乓球比赛、运动会、教师健身操、学生夏令营等活跃教职工的业余生活...... 这些看似简单而平凡的工作举措，一方面，解决了教师“教”与学生“学”的后顾之忧，增强了团队协作的凝聚力和战斗力，形成了师生员工辛勤工作、心情愉快的良好工作局面;另一方面，进一步融洽了干群关系，让我迅速融入xx小学，大大提高了学校工作的效率，促进了学校工作的和谐发展。我校也被评为“简阳市模范教职工之家”。

三、高度重视学生德育，践行学校以德树人的教育理念

五育并举，德育为先。报告中明确提出教育要以德树人，我也在管理工作中认真践行党的这一重要教育方针。

过去的一年，我明确提出德育、教务部门要保证课外活动时间，充分利用课外活动时间进行学生体育、美术、音乐开展社团活动，要求做到教师保证、教材保证、时间保证、知识量(运动量)保证。

过去的一年，借构建“心怀慈孝感恩一生”的校园文化建设示范校的契机，我要求每位老师在学生中渗透“感恩 孝道”教育，德育部门共同形成了开展以诵读经典、课间武术操等形式的国学教育。并加大对德育活动的投入力度，购置了鼓号队器材、服装等。

通过过去一年的努力，在教师、学生、家长心中形成了xx小学“感恩 慈孝”的形象标识。我校德育工作也得到教科局、学区领导的好评，被评为“简阳市德育先进单位”。

四、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作，我们立足本校实际，在教学上舍得投资、在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。

(一)严恪己律，做到率先垂范

在上下班管理上，作为一名校长，我以身作则，率先垂范，每天提前到校，不迟到，不早退，坚决执行相关请销假制度，坚持周五放学后回家。我坚持担任统考学科教学，并主动率先上公开课，这些都向同事传达出一个向我看齐的理念。

(二)坚持以研促教，努力提高课堂教学效率

一年来，我校由于特别注重组织教师学习新课改理念和新课程的教学方法，为教师搭建了学习的平台，使教师逐步更新教育观念，改进教学方法，不断提高教育教学质量。具体措施为：

一是积极开展专题讲座，观看优秀课例、经验交流等形式多样的教研活动，有效提高了教师的业务水平。

二是坚持开展听课、说课、评课活动。让全校的教师每人轮流讲一节公开课，大家互相取长补短，通过这种手拉手活动，为教师提供了相互学习和交流的平台，大家的教学能力得到很好的锻炼和提高，效果非常明显。

三是鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。

四是以研促教活动的扎实有序开展，使课改逐渐深入课堂，学校已经确立了以课题为导向，在学校全面推进“先学后教，以学定教，当堂训练”的教改模式试点，并作为学校20xx-20xx年的资阳市课改课题申报。相信该项工作的落实将带动中青年教师深入研究课堂，从而带动教育质量的进一步攀升。

四、高度重视学生安全教育，努力创建平安和谐校园

一年来，我们把学校安全工作作为重中之中来抓，在安全方面，我们首先建立健全了校园安全领导组织机构，以分管安全的副校长为主，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案，并跟学校各位老师签订了安全责任书，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全事故上报制度。

每周利用升旗时间进行安全教育，班内每月要求开一次安全教育主题班会，每天每堂课要求进行安全教育。组织应急演练4次。加强了交通安全、食品安全、消防安全、防溺水、防触电、防雷击、防暴雨、防中毒、防暴恐的宣传教育。

五、廉洁自律，规范后勤管理，加强服务功能

过去的一年，我坚持学习财金纪律，奉行廉洁自律，也进一步健全了后勤的管理，通过规范报销程序，票据管理，出差及差旅管理等多项工作促进学校后勤管理工作进一步提升。

六、严格落实教育惠民资金。足额发放学生政府奖学金及幼儿困难补助，抓好落实了免费教科书、免作业本费的惠民资金落实，并确保规范。

七、存在的主要问题

一能力还不够强，还须向同事、领导深入学习

二是对教师关心还不够，对部分同事的生活中的困难照顾不够。

三是部分工作检查督促不够，特别是对青年教师的督促不够。

八、下一步重点工作

一是打造专业化教师队伍

二是深入推进新课程改革

三是基本配齐并用好功能室

一年来，通过全校上下齐心协力，共同奋斗，我校的各项工作取得了明显的成效，受到了各级领导的肯定，但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差距和不足，特别是个人的教学理论水平和管理能力还很欠缺，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强学习，不断改进，不断充实，不断完善。

没有最好，只有更好，这是我一直追求的最高境界，我相信，在教科局党委的正确领导下、在督导组各位领导的指导帮助下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，我一定能顺利带领xx小学完成“办精致校园 、创精品学校”的目标。

以上汇报有很多不妥之处，敬请大家批评指正，谢谢大家!

**校长述职报告点评意见篇八**

伏案回眸，总结一年来的学校管理工作和校长岗位的任职情况，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指点，同行相助的极好机会。下面向陈述我一年来所做的工作，恭请领导和同行指正。

一、提升自身修养，整合办学力量

1、树立目标，争创优质

在上级的正确领导下，我校加强与改进未成年人思想道德建设、创建安全文明校园,有效组织和实施学校教育教学管理活动等重点工作，并以此为工作支架，

2、学习理论，指导管理

我在工作中比较注重自身的学习与提高，尽管学校教育、教学和管理工作千头万绪，但也不忘忙中抽闲翻阅报刊，了解时事;学习理论，指导工作;参加学习，自我完善;不断实践，提升水平。业余时间参加了“专升本”的自学考，努力提高“依法办学、依法治教”的能力，保证自己的办学方向与党的方针政策保持一致;确保自己的办学理念与时俱进，顺应时代的潮流。

3、依法管理，依法治校

“依法管理，依法治校”是我一贯坚持并贯彻的原则。坚决执行上级部门制定的各项规定，在行风建设、规范办学行为和教育收费、廉政自律等方面按规定和要求正确行使自己的权力，无违规操作行为。努力做到用严谨的治校态度去影响教师，用高尚的人格魅力凝聚教师，勤为先、廉为本，学校经费我能坚持按财务政策严格把关，实事实用，较大额度费用支出一定经过集体讨论，必需的招待与书记商量后共同行事。

4、班子团结，形成合力

做到团结协作，相互理解、相互支持、相互配合，使班子人员能心情愉悦地工作;涉及教职工切身利益的方案，坚持做到反复酝酿、多方听取意见，由教代会通过后再执行。班子领导团结协作、配合默契、创新求实，心往一处想，话往一处讲，劲往一处使。

5、以情感人，人本管理

不论是年终考核、还是评优工作，我坚持做到计划设计周密、问题分析详尽、操作流程精细，只信唯才是举，不搞任人唯亲，事情放在桌面上，不搞小动作，用真心、诚心感染人。由于坚持了考核看实绩，用人看本事;办事要公开，处事要公平，看人要公正;不把人看死，不把事做死的原则，所以在广大教职员工中树立了威信，赢得了口碑，为开展工作奠定了群众基础。

二、提高学识水平，增强管理才能

1、转变教育观念，校长引领教改

推进素质教育，实施课改的关键是第一线的老师，而老师的关键是教育观念的转变。为了加快教师教育理念的转变，我们采用“走出去学习，请进来辅导”的方法来加以强化，通过课堂实践帮助教师理解教改理念的内涵。经过理论的学习和实践的尝试，课改的理念已深入人心。在教学平台实践活动中，信息技术的运用，探究型、拓展型教学内容的设计已成“家常便饭”、屡见不鲜。 作为校长的我，在课改的浪潮中一马当先，平时学得的理论是我开展教学管理工作的支撑点，平时的教研活动是我与老师们探讨新教法的平台，平时的课堂是我和老师们探究新模式的舞台，平时从听课中发现的成功案例是我挖掘校本培训最好的资源。在实践中摸索，在摸索中积累，在积累中走向成熟是我和老师践行课改理念的重要途径。

2、构建实践机制，搭建交流平台

发现与培植了大批青年骨干教师，营造了有序竞争、人人争先、百家争鸣的良好教学氛围，成为学校教学管理中的一个显著亮点。把实践的空间从一节课延伸到了备课、说课、评课、反思、杂谈等各个环节，为每位专任教师多层面、多规格展示自己的教学风采提供了舞台，在展示自我中认识自我、在认识自我中发展自我，使课堂教学成为教师生命价值的体现，成为认识他人、融入群体的场所，成为提高教师教学水平和艺术的百花园，成为学校聚焦课堂教学，推进素质教育。

三、聚焦课堂教学，真抓实干出成绩

1、成立领导小组

为了扎扎实实推进素质教育进课堂工作，我校成立了由我任组长的“素质教育进课堂领导小组”。领导小组定期对本校课堂教学情况进行调查、研讨，及时了解本校素质教育进课堂工作的实际状况，商量相应对策，并研究素质教育进课堂的监控措施，组织教师认真学习、探讨课改精神，开展活动，撰写文章，组织交流，真正使课改的精神深入人心，使素质教育进课堂得到进一步深化。

2、制定课堂管理常规

我们根据区教育局有关文件精神和要求，结合学校实际情况，制定了一系列课堂教学管理制度，从学习、计划、备课、上课、作业、批改、辅导、考查、分析、总结、教研等十多个方面进行优化控制。

3、实施课堂教育随访制

课堂教育随访制，主要包括两方面：一是随堂调研，采用事先不通知的办法进行一月一次的素质教育进课堂调研活动。二是进行“专课专用”情况的检查活动，实行突击抽查与平时检查相结合，检查包括了配套教材、劳技等材料的使用情况，真正实现开足开好、专课专用的课程标准，为全面实施素质教育和学生的全面发展提供保证。

四、加强与改进未成年人思想道德建设

未成年人思想道德建设是一项涉及亿万家庭切身利益的民心工程;是一项关系到党和国家长治久安的战略工程;是保证中国特色社会主义事业兴旺发达、后继有人的希望工程;是社会主义精神文明的基础工程。我校从校长到教师，丝毫不敢懈怠，树立了“全员育人”的观念;构建适合学生健康成长的校园人文环境，努力营造优美、健康、和谐，让一草一木、一石一树会说话的育人氛围;细化、量化道德规范，并寻求丰富有效的德育载体，加以强化，实现内化。

针对父母离异、经济困难、行为习惯差、学业成绩差、心理欠健康等问题。辅导员直接指导学生，根据不同学生的个性需求，采取个性化、亲情化的教育方法，认真倾听学生的心声，尊重学生的身心发展特点和认知水平，及时帮助学生解决成长中遇到的困难和困惑。辅导员已成为是学生思想上的指引者、学习上的辅导员、生活上的指导员、心理上的疏导者。试行以后，我们将延伸、发展导师制的内涵，增加被“导”学生的数量，用真情去感化、教育更需要关爱的群体。

五、创建文明安全校园

我校着力营造校园文化育人的氛围。在给校园添一份美的同时，保证校园有充分的安全，严格遵照教育局的要求，制定了校园安全防范制度和应急处置等制度。

六、善待教师有举措

善待教师，实事实抓，注重倾听教师的意见，着力解决教师的后顾之忧，想方设法为教师排忧解难，细化人文关怀，架设沟通桥梁;

七、反思引出新方向

随着老教师退休高潮的到来和大量骨干教师的外调，师资队伍出现了“青黄不接”、“后劲不足”的困境，制约了我校的可持续发展，这个问题可能在以后的工作中表现得尤为突出。这当然是由于种种原因所造成的。在新的一年中，学校将克服种种困难，引进人才，充实师资队伍，为学校发展注入后劲。 学校的发展为校长的自我发展提供支撑，校长的发展为学校的发展增添新绿，如果说在即将过去的今年我校取得了一些成绩、我个人有点滴进步的话，那得益于上级领导的关心，得益于业务部门的指导，得益于同行们的相助，得益于全体教师的共同努力，得益于社会各界的支持，我将此化作动力，来年更努力地工作。

**校长述职报告点评意见篇九**

20xx年，无论是学校，还是作为校长个人，都是很值得总结的一年。在区教育局和第一教育署领导的关怀和指导下，通过学校全体教职员工的共同努力，学校在各方面都取得了骄人的成绩，在此，我对上级领导的指导、帮助以及学校全体教职工的大力支持、配合，表示衷心的感谢。下面，我就一年来的思想工作情况，作如下述职。

一.以“依法治校”为前提，逐步完善学校管理机制

围绕党和国家的教育方针和学校工作的大局，我校在上级政府、教育局的领导下，严格执行教育行政部门的相关规定，坚持就近免试入学原则，收费管理规范，课程计划执行严格。对于招生等敏感问题，我们尺度把握合理，和兄弟学校的关系平等和睦。

在“依法治校”的前提下，我本着“任人为贤”的原则，认真执行好校长负责制，副校长、工会主席采用直选的方式产生，中层干部竞聘上岗，并每学期向教代会述职，一年一聘。我校班子成员分工明确，条块清晰，责权分明，管理中坚持民主集中制的原则，做好校务公开，重大事项集体商议、决策，充分发挥干部的主观能动性。

此外，我十分注重在教职员工中做好凝聚力工程，使得“校兴我荣”的思想深入人心。在“育人为本，开潜扬长，整体发展”的办学理念引导下，学校各项工作得到全体员工的合力推动，呈现出积极向上的发展态势。20xx年7月，我校成为浦东新区首批素质教育实验校，评审结果为“优”，并在全区的校长书记会议上以电视片的形式进行交流。同年，学校还获得上海市红旗大队、宋庆龄少年儿童科技发明上海市示范基地、浦东新区二星级行为规范示范校等荣誉。

我校也是浦东新区年度自评工作的试点学校，经过一个广泛、深入、认真的自评过程，完善了考评制度。不仅使学校干部和教职工对学校的办学理念、发展目标、优势特色、现有困难等都有了更清晰的了解和认识，对学校的工作思路、工作方法和措施有了进一步的理解，在看到成绩的同时，也看到存在的不足，明确今后努力的方向。

近年来，学校实现了跨越式的发展，如何保持发展势头，稳步前行，依靠的是区教育局、教育署领导的关心指导，依靠的是学校管理效能的提高和教师专业水平的提高。因此，在今后的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与广大师生一起，同心同德、众志成诚，为实现学校整体发展而不懈努力。

**校长述职报告点评意见篇十**

尊敬的各位领导、同事们：

20xx年即将告别我们，在这岁末年初的时候，审视和回顾我们的工作和生活，反思我们的思想和行为，无疑是身心的一次洗涤，是精神的一次提炼。20xx年5月作为校长来到xx中学任职至今，与老师们一样，带着创业者的憧憬和期待，立志用我们的才智和奉献，诞生出一所优质特色与温馨和谐的学校，使我们的孩子充满青春、快乐和灵气，使我们的老师们智慧、情趣和发展。创业三年的心路历程，有摸索中的痛苦和困惑，更多的是反思后的收获，不断进步和提升后的喜悦。三年的创业实践告诉了我，谱写好xx中学的每一篇章，必须矢志不移地保持追求卓越和勇于挑战自我的勇气和精神，必须有求真务实地做实、做细、做精每一项工作的规范，必须有孜孜不倦地不断学习、研究和实践的意志和习惯，必须有立校为公，自律、自省和自强的品质，将学校老师和学生的发展视为根本使命和目标。不断拓展自我视野，扩大自我胸襟，凝聚团队共识，科学、民主和规范来推动学校各项内涵建设和工作目标的实现。

20xx学年，学校在前二年实践探索的基础上，继续秉承xx中学的办学理念，追求学校的办学目标不动摇，不断深化和丰富内涵建设。主要工作以下几个方面：

一、继续夯实学校文化建设，丰富学校文化的具体内涵，努力探索学校文化培养有效的方法、途径和抓手。学校文化是一所学校发展的灵魂，体现出全体成员共同价值追求和行为准则。xx中学在初步确定“和谐温馨、科学规范、实践创新”的文化建设目标基础上，继续深化和丰富校园文化，具体为：

1、初步系列地构建出学校的教育价值追求和理念。从第一年的办学理念和和目标，到第二年的培养目标和学风目标，到现在的教风和校训的确立，使学校的总体发展的方向更加明确，为学校内涵细化提供框架。

2、从文化建设视野，推动学校制度和机制的形成、完善和落实，使之发挥更好的成效。除了对已制订的制度和机制在实践反思基础上进行修改完善，如学校的考核方案、奖励方案等制度，同时加大对制度的执行力和规范要求，增订《xx中学职业道德规范》、《年度考核方案》、《骨干教师培养和管理办法》、《学校后备干部培养方案》以及《岗位设置实施方案》等。

3、以《创新行规教育，打造学生特色文化》课题为抓手，寻找学生品行教育、习惯养成的具体内容、方法和着力点。目前已搭建了学校、部门和年级(班级)三个层面，项目内容细化各年级，落实到全校各相关人员，实践工作稳步推进，成效逐步显现。得到区专家的肯定和好评，老师们不仅在学生文化建设中奉献了智慧，也取得了较多的成功快乐。

二、积极搭建学校课程体系，提升学校课程品质。学生的校园一切活动都是学习体验，课程是学生体验的载体和形式。在学校四大板块课程框架中，具体加强以下工作：

1、坚持打造学校主题节日课程，努力使四大节日课程化。

2、重视学校体验性课程形成和系统化：如校当家班级管理工作使之成为学生自主管理的课程，卫生劳动如何成为环境实践课程，消防、春秋游、交通、安全防范活动如何形成学校健康课程。虽然目前还没能形成课程，学校仍不断探求和摸索。

3、积极支持学生社团课程建立好开展、学校武术课程从武术课(操)普及，到武术社团的提高，积累了有益的经验，取得了出色的成效。此外，学校创新社团行进乐队，手球队，合唱队，田径队等学生社团建设教学努力开展。

4、各类课程建设为学生发展搭建平台，真正培育学生“乐学、善思和笃行”以及实践体验和能力、特长的发展。

三、着眼学校持续发展，努力提高学校管理的民主化、科学化、高效化。学校的管理首先是规则和制度的建设与管理，再次是学校机制的建设与管理，最终是文化的建设与管理。目前我校还处在规则和制度建设与管理的阶段，这个阶段需要我们依据教育法规和学校需要，集师生共同力量，依法民主制订，有序有效落实，在执行中完善，在完善中提升。

1、完善学校民主管理组织，积极支持和配合党支部，建立校工会，校教代会以及新一届青工委换届工作，为依法民主管理提供组织保障。

2、坚持和健全民主管理的制度和机制。制订学校重大问题校务会制度，重要问题主任例会制度，同时形成重大决策和决定。必须按照学习研调—→初步方案求证—→征求意见完善—→集体讨论决定的流程进行。

3、实行学校管理目标责任制，岗位任命竞岗制的机制探索。学习在绩效工资改革和岗位设置人事改革基础上，逐步进行校内人事管理改革探索，目前初步拟定校教研组长、首席班主任、校后备干部、校中层干部的培养和管理办法的思路。使学校的管理真正在“目标、责任、自主和规范”的标准中有效进行。使人人有目标，个个有追求，人人有绩效。

4、以点评制度为手段，例会制度为平台，充实过程管理的实效性和全面性。目前从校级会议到部门会议，直到年级例会不断规范和有实效，点评质量逐步提高，管理的效果初步显现。

四、继续加强师资队伍组建工作和学校硬件建设。

1、利用三年时间完成xx中学的教师队伍的招聘和组建工作，目前学校虽是一所新学校，但教师队伍的年龄结构，职务结构和教育能力在同类学校中处于前例，为新学校发展奠定坚实基础。

2、稳定做好各级教师发展与培养工作，形成青年教师带教制度，内容细化扎实，成效越来越好。骨干教师评比管理制度等教师干部专业化发展的举措进一步深入。

4、学校硬件设施进一步完善和建设。

5、安防硬件完善：校园防护网工程、校园监控系统增加;

教学实验：化学实验建设

校园第二轮绿化规划及建设目标：争创区花园学校;

室内体育馆装修和校自行车棚建设工程

五、工作成效

1、学校荣获“上海市安全文明校园”

2、荣获“上海市平安单位”

3、顺利通过“区和谐校园”验收

4、语文组为区“创共青团”号和“全国作文教学先进单位”

5、学生获区市荣誉或奖项近70多项，教师获区市或奖项近40项

老师们，面对一年的工作，我的心情像今天一样“感恩”，感恩于xx中学这块舞台，更感恩于与老师们一起奋斗的缘分和老师们对我的支持和理解。学校老师取得的成绩不能掩盖我自我的不足，作文校长，必须在教育和管理中做到“认识有高度，思想有深度，专业有厚度，视野有广度，落实有力度，对人有温度”。一心一意深入学校课程建设和教育教学第一线与老师们一道不断提升自身实践能力和创新能力，共同攻坚克难，谱写美好明天。

谢谢大家。

述职人：

20xx年xx月xx日

**校长述职报告点评意见篇十一**

校长是一个学校的重要领导者,作好校长,不仅有利于学校管理,更能最大的提高学生的学习成绩水平,校长工作不是那么简单,下面就我20xx年当校长期间的一些工作,作如下述职报告:

有人问我:你当了10几年的校长有什么感觉?我不加思考的回答:“苦、醉”。有些事情是我不喜欢去做的,但又不能不去做的,那就是一种责任吧。在这种责任心的驱使下投入到紧张而又忙碌的工作中去,当在全体老师的协助下顺利完成各项工作任务,学校有了长足的的进步,当付出的汗水结出硕果的时候,成功的喜悦让人陶醉,哪怕没有属于我的鲜花和掌声。又到了年度梳理思绪,总结一年来工作之点滴,此时蓦然回首,一年来的工作我非常开心,非常愉快。尽管在工作中并非事事顺心,有过不少困难,也有过诸多无奈,但更多的是得到教师们的理解与支持,为之付出的也就无愧、无憾了。

一、加强建设,优化队伍,提高素质

随着基础教育课程改革的不断推进,教育的发展对广大教师的要求也随之愈来愈高,愈来愈严。为此,学校十分重视师德师风建设,在自身加强学习的基础上,把自己学习过的与教育教学相关的内容组织教师开展学习教育活动,以及在学校的制度他律和教师职业自律下,广大教师都十分珍惜教师这份职业,自觉遵守职业道德,尽心尽力地干好工作。

为了教师们不断成长与进步,学校努力为大家提供机会、搭建平台。多次选派教师外出学习、听课。除此之外,学校还主动关心教师,想大家所想,急大家所急,乐大家所乐,对教师们的年度考核、评优评先、福利待遇、身心健康及娱乐活动都比较关注。虽然经费不足,我们还是尽可能给教室提供舒心的工作氛围如:解决教师的住宿问题,逢节日举办一些庆祝活动,为了陶冶身心培养团队精神组织教师赴泰顺、出海捕鱼等。特别是这学期教师的工作作风大为改善,工作效率和质量明显提高。总之,学校在管理过程中始终坚持以教师为本,以教师的发展为重的原则,广泛征求大家的意见和建议,汇集大家的聪明和智慧为学校的发展出谋献策,共同将鲍三小办好。

二、坚持以德育为首,全面推进素质教育

学校始终坚持“德育为首、全面育人”的办学方针,不断探索新形势下德育工作的特点,从多角度、多层面、多渠道地开展学生思想品德教育工作。在德育工作实施过程中,学校一手抓学生日常行为规范的养成教育,保证了学校正常的教学秩序;一手抓学生发展平台的搭建,让学生在活动中锻炼,在锻炼中提高,在提高中发展。

学校在突出特色,继续抓好养成教育的同时,不失时机地、阶段性地开展了主题鲜明、内容丰富、形式多样的系列教育活动,寓教于乐,既陶冶了学生的情操,又培养了学生的特长与能力,提高了学生综合素质。如:教师节的“感恩”活动。板报有感恩教育的专栏,,国旗下讲话有感恩教育的演讲,并在全校进行了感恩祖国教育演讲活动。演讲的效果良好,收到了预期的效果。本学期,安排第五届趣味竞技活动。学校充分利用升旗仪式、主题班会、少队活动等阵地加强学生的思想教育,加强学校、家庭、社会的横向联系,获取更多的理解与支持。

举行了全校性的家长会,老师精心准备发言稿,注意与家长谈话的语气、话语,从学生的实际、家长的感受出发,真诚地与家长商谈沟通,交流学生偏差思想行为产生的实质原因,商榷解决的办法,做到晓之以情,动之以理,争取家长的认同、配合和支持。几个班级家长看到教学设施的落后自筹资金购买多媒体,外来务工者此举真是难能可贵。继续实行德育管理中的交警式罚单制度。

充分利用各种节日开展一系列的教育活动如:建队节、国庆节等。一年多来,学校德育工作常抓不懈,成效明显,全校学生的养成意识明显增强,校园秩序良好。学校大队部被瑞安安市评为红旗大队。扎实的开展学生的养成教育,外来孩子的行为习惯有较大的改变也推动了学校其他工作的良性开展,比如学校荣获学区校园文化建设一等奖,这学期推荐参加瑞安市的评比验收。

三、加强教学常规管理, 全面提高教师的教学水平

1、继续抓教师的备课及教学常规管理,教导处严把备课关,各门课都有科学的进度计划,总的教育教学目标。每个教学单元都备有目的要求,重点难点和关键点,单元授课节数等。教案不仅要备教材教法,还要备学生,每节教案都是在新理念指导下完成的。都能做到备课的各个环节齐全,内容具体。大部分教师写出了教后反思。每学期查教师教案,且有记录与通报,全体教师能超额完成备课任务。

2、注重老师的上课管理。本学期实行巡课制度来了解老师的上课情况,对发现的问题采取措施及时纠正。注重了课堂的效率,向四十分钟要质量,做到了按时上下课。一年来教师都能按要求上好每一堂课,提高了课堂教学质量。

3、督导教师的作业批阅。按照我校的减负措施及时布置作业要求。首先开齐了各科作业,要求教师都能保质保量完成各种作业的批改任务,要求教师向学生讲书写要认真整洁,要按要求书写,教师作业批改要规范。

4、继续开展联校教研活动,借此提高教师教科研能力。

一年来我们通过月查月评,对发现的问题进行了及时纠正,并进行量化打分纳入到教师绩效考核。

四、特色兴校深化素质教育,促进发展。

1、深入开展以艺术为载体,提高学生综合素质,提供学生展示自我舞台,举办主题特色的活动。积极抓好传统的四大节活动(体育节、科技节、艺术节、读书节),我校连续举办了四届体育节和艺术节,其中校舞蹈队获学区一等奖,瑞安市艺术节三等奖。重视书香校园建设,创建书香班级。为了拓宽学生视野,我们在学生中开展了创建书香班级活动,中高年级的孩子们将家里的书籍带到了学校,或自筹建立读书角,老师登记之后贴上了标签将图书放置于教室图书角,学生们自主阅读,班级统一管理,这一举措减少了无谓的打打闹闹,早间、午间孩子们捧着一本本书静下心来进行阅读,在阅读中享受快乐,在阅读中语言得到了锤炼,精神得到了陶冶,写作水平得到了提高,语文素养得到了提升。学校把近7000册图书在各班中轮流传阅,提高图书的利用率,彰显办学特色,提升办学水平。

2、开展社团活动是全面推进素质教育、提升学校办学档次和品位、培养学生个性特长的一项重要举措。为了丰富学生校园业余生活,满足学生的多元文化需求,学校开展丰富多彩、富有特色的社团,以此丰富学生的精神生活,陶冶学生的情操,培养学生的智能,让更多的学生享受成功的喜悦,享有更大的发展空间。我校在3---6年级开展了舞蹈、篮球、声乐、篆刻等十个社团,让学生在活动中张扬个性,促进个性培养和发展。

3、加强体、艺、卫工作。全校教师牢固树立“健康第一”的思想,为学生想之所想,认真贯彻体育卫生工作《两个条例》,加强体育课外活动,积极开展大课间活动,保证每天不小于1个小时的体育锻炼时间,我们坚持不懈的在做。积极开展健康教育全面提高学生的身体素质和健康水平,加大了体育器材设施的投入,提高器材的使用率。加强学校各个运动队的建设与管理,确保兴趣小组的训练时间。我校体育竞技水平在学区里是有一定的竞争力的,女子篮球获第三名的佳绩。近些年来在强手如林的甲组成功保级还荣获体育道德风尚奖。像文艺大汇演、趣味运动会自升格以来年年坚持做下来了,虽然给教室带来了很大的工作压力与负担,但看到孩子们开心地差与活动,有了他们可以展示自我的一片彩色的天地,我们也就乐此不疲的去做了。

五、存在的问题及今后的设想:

作为校长,我越来越深刻地感受到责任的份量,工作的不足与今后的设想:

1、学校的经费不足,制约着学校的发展。xx年我最大的愿望是建好几个功能室,增强育人功能。添置多媒体教室,让多媒体为教学服务。

2、学生生源不够稳定,来源比较复杂,家庭教育跟不上影响学校教育。

3、校长的职责还未完全尽到,离群众和教师的要求还有差距,需要不断学习,增强工作的动力。

4、学校工作创新的力度不够。

成绩只是代表过去,我们面临着新的机遇和挑战,我决心努力以良好的心态,充分的热情,去做每天平凡的工作,不断探索、奋力求成,用自己所做的每一件事,去诠释校长责任的份量,让鲍三小学在奋进中追求创新。

各位领导、各位老师,以上是我一年的工作回顾,恳请大家批评指正,我将虚心接受,力争办人民满意的教育。

**校长述职报告点评意见篇十二**

时光飞逝，转眼间一年即将过去。一年来，在上级领导的正确领导和关心下，在全体教师的帮助和支持下，我忠于职守，务实工作，认真履行校长职责，使胡村小学各方各面的工作取得较好的发展，在此，我真诚地感谢大家。下面，我就从工作体会、工作业绩、存在问题和今后的发展方向四个方面，将一年来的工作向各位领导和老师做一个简要的汇报。

一、工作体会。

1、深入师德学习，树立服务意识。“师者，传道授业解惑也”。 故为师者不可以不明道，明道则需要先修德。只有师德高尚的老师才能真正做到爱学生、爱学校、爱岗敬业。做为农村基层学校，由于师资缺乏，条件艰苦，课务繁多，再加上个别教师服务意识不高，难免产生一些消极的工作态度。因此，我在工作中倡导陶行知先生“捧着一颗心来，不带半根草去”的崇高精神，加强师德师风教育，努力提高教师的政治修养，树立全心全意为农村教育事业服务的意识，从而推动学校各项工作有效开展。

2、坚持以身作则，树立模范形象。有人说：“无功就是过，平庸就是错，不进就是退。”我觉得很有道理。做为校长，如果不能促进学校的进步与发展，那就是一种罪过。一年来，我把学校做为自己的家，自觉遵守学校的各项规章制度，对学校大大小小的工作都以身作则，树立良好的模范形象。我严以律己，宽以待人，每天坚持早到校、晚回家，各项教学常规带头落实，用实际行动推进学校各项工作高效而有序进行。

3、明确目标管理，树立学校新形象。目标就是方向，有了正确的目标，再制订好实施目标的合理规划，工作就能有条不紊。任职以来，我本着‘站得高一点，看得远一点，想得深一点，干得实一点’的工作理念，我不断摸索工作经验，掌握了解每一个管理细节，解决落实每一个工作难题，逐步规范学校的各项常规，稳步提高教学质量。

二、工作业绩。

1、我校全体教师上下团结，齐心协力，人人都把工作做好，没有一人出现违纪事件。今年，我校安艳芳、赵静华老师被评为县优秀班主任;张红梅、张丽、高培老师被评为县优秀教师;张红梅老师被评为县优秀辅导员;赵静华、高培老师被评为县优质课教师;此外，多人次教师参加县、市级教师培训，多位教师的论文在省市获奖。

2、学校各项制度更健全。形成了校长负责、教师参与的民主治校的管理体制，教师积极性得到充分调动，竞争意识加强。学校校务公开,财务制度得到严格执行，无乱收费现象。

以上是我的述职，敬请各位领导、老师批评指正。

**校长述职报告点评意见篇十三**

我叫，现年42岁，20xx年8月被教体局任命为中心小学副校长，由于工作需要被调入x小学主持学校工作。在教体局和中心校的正确领导下，在学校领导的大力支持及全体教师热情帮助下，较好地完成了各项工作任务。下面我把自己近一年来的工作情况做如下汇报，如有不妥之处肯请领导批评指正。

一、抓自身学习，提升理念，不断提高管理能力，迅速融入角色

作为一名主持工作的副校长，我深感责任重大。为了尽快的适应并胜任学校领头人的角色，我向中心校领导请教，也虚心向班子成员学习。同时工作中坚持用“五心”标准要求自己，既对自己有“信心”，对工作要“用心”，对管理要“精心”，对同事要“知心”，对班子要“放心”。通过学习准确地把握发展形势，积极顺应发展要求，不断提高自己的政治理论、依法办学的水平，不断提高激发教职工工作积极性、协调各方面关系的能力、处理各种矛盾和问题的能力，从而保证了学校的健康持续发展。

二、建好一个班子，带出一支无私奉献的队伍

一个好校长就是一所好学校，我个人的能力和水平还很低，离一名合格优秀的校长还有很大的差距，但是作为一名校长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，周一到周五吃住在校，工作上不论大小事情与班子成员开会商量后决定执行。管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥的作用。我在工作尽量做到发现人才，利用人才，调动大家工作的积极性。

三、高度重视学生德育，践行学校以德树人的教育理念

五育并举，德育为先。报告中明确提出教育要以德树人，我也在管理工作中认真践行党的这一重要教育方针。学校通过组织开展经典诵读活动、健身操、拔河比赛、作文比赛等活动活跃师生的业余生活......一方面，增强了团队协作的凝聚力和战斗力，形成了师生辛勤工作、学习、心情愉快的良好工作局面;另一方面，进一步融洽了干群关系，让我迅速融入芦店小学，大大提高了学校工作的效率，促进了学校工作的和谐发展。借构建校园文化建设示范校的契机，学校要求每位老师在学生中渗透社会主义核心价值观教育，开展了以诵读经典、书法练字的国学教育。

四、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作，我们立足本校实际，在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。

(一)坚持以研促教，努力提高课堂教学效率

我校由于特别注重组织教师学习新课改理念和新课程的教学方法，为教师搭建了学习的平台，使教师逐步更新教育观念，改进教学方法，不断提高教育教学质量。坚持开展听课、说课、评课活动。大家互相取长补短，通过这种活动，为教师提供了相互学习和交流的平台，大家的教学能力得到很好的锻炼和提高。鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。

五、高度重视学生安全教育，努力创建平安和谐校园

一年来，我把学校安全工作作为重中之中来抓，在安全方面，我们建立健全了校园安全领导组织机构，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案，并跟学校各位老师签订了安全责任书，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全事故上报制度，每周利用升旗时间进行安全教育，班内每周要求开一次安全教育主题班会，每天都要求进行安全教育。组织应急演练4次。加强了交通安全、食品安全、消防安全、防溺水、防触电、防雷击、防暴雨、防中毒、防暴恐的宣传教育。

六、廉洁自律，规范后勤管理，加强服务功能

过去的一年，我坚持学习财务管理制度，奉行廉洁自律，通过规范报销程序，票据管理，出差及差旅管理等多项工作促进学校后勤管理工作进一步提升。

七、存在的主要问题

一能力还不够强，还须向同事、领导深入学习

二是对教师关心还不够，对部分同事的生活中的困难照顾不够。

三是部分工作检查督促不够，特别是对青年教师的督促不够。

八、下一步重点工作

一是打造专业化教师队伍

二是深入推进新课程改革

三逐步实现校园文化建设目标

一年来，通过全校上下齐心协力，共同奋斗，我校的各项工作取得了一定的成效，受到了各级领导的肯定，但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差距和不足，特别是管理能力还很欠缺，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强学习，不断改进，不断充实，不断完善。没有，只有更好，这是我一直追求的境界，我相信，在教体局和中心校的正确领导下、在督导组各位领导的指导帮助下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，实现xx小学打造成x镇示范学校的目标。

以上汇报有很多不妥之处，敬请大家批评指正，谢谢大家!

**校长述职报告点评意见篇十四**

即将过去的20\_\_——20\_\_学年，是我校迎接新的建设发展机遇和挑战的学年。这一年，学校建设大事接踵而来，但由于有上级领导的热情关怀和指导，有学校全体领导和教职工的共同努力，学校的各项工作、各项建设成效是显著的。“学校里里外外面貌一新”这不仅是家长、社会对我校的评价，而且也是亲临我校巡视的上级领导对我们工作的肯定和鼓励。学校发展建设的成绩归功于上级的支持与师生的拼搏。在此，对市局领导、全体教职工给予我工作的指导、帮助和大力支持、配合，表示衷心的感谢。

回顾我正式就任九中校长这一年的工作，我深深体会到：校长找准学校建设发展的工作思路、抓方向、抓大事是非常重要的，而校长紧紧依靠领导、教职工，信任、鼓励，甚至放手让他们在各自岗位上发挥才能，也就是说，管理以人为本更为重要。基于这种工作指导思想，上任后，我首先在协调人际关系，干群关系和调动广大教职工的积极性方面作了大量的工作，增强了学校的凝聚力。

另外，自20\_\_年9综合大楼投入使用，硬件基础建设有了较大的保障后，学校工作重心就转入了迈向“高质量、有特色、创品牌”这一办学设想中的第二大目标——争创佛山市、广东省一级学校和1000所全国示范性高中，也就是学校的“再次创业”和“新的腾飞”。我认为，20\_\_——20\_\_学年是迈向这一目标的具有基础性意义的一年，20\_\_——20\_\_学年则将是实现这一目标的具有关键性意义的一年。20\_\_——20\_\_年，是学校实现新的腾飞的一年。

我始终相信邓小平同志所讲的“发展才是硬道理”，而且始终把这句话作为自已的行动指南，切切实实地落实到工作实践中。

下面，我就这一年我个人与学校的工作向在座各位作述职，请予以审议。

一、各项工作与成效

在这一学年中，我紧紧围绕学校建设发展的工作重心、奋斗目标、着重抓了以下八个方面的工作：

(一)狠抓教育教学质量不动摇

一所学校，归根到底是靠教育教学的质量来说话，要用教育教学的质量各社会、向人民群众作出交待。我校全体教职工所做的一切工作，所付出的一切努力，大而言之是为了党和人民的教育事业，小而言之就是为了取得尽可能高的教育教学质量，使学校能可持续发展。争创佛山市一级学校、广东省一级学校和全国示范性高中，要求我们输出的人才不仅要数量大，更要规格高。教育教学质量如果不在全市、全省范围内保持良好势头和水平，示范高中对于我们就只能是空中楼阁。但学校教育教学质量的提高，不是用高调唱出来的，而必须靠学校全体教职工在各自的岗位上齐心协力、兢兢兢业业、脚踏实地地工作，我作为学校的一分子，也以此自勉。不过，我只是做了宏观方面的工作，大量具体细致的工作是我们教学第一线的老师和中层、基层干部们做的。

这一年，我们以高三级备考为龙头，狠抓三年教育教学系统工程的建设。由于今年是市直学校扩招的第一届毕业生，我校生源素质总体下降，高考工作面临的困难相当大，对此，我经常与主管教学部门的领导、高考领导组主要领导一起，研究高考备考策略、制订管理措施，并在教职工大会、行政会议、高考领导组会议、高三备课组长会议和高三年级级会等场合多次指出：我们要坚定信心，要坚信我们能取胜高考，但又不能躺在过往功劳簿上沾沾自喜;面对困难，面对严峻的形势，要沉住气，想方设法促质量提高，无论如何都要以高质量的高考成绩向社会、向南海人民百万人民交一份满意的答卷。高考领导组也出笼了一系列指导意见，起了指挥中枢的作用。老师们也扎扎实实地地做好中层学生、临界生的“培扶”工作，竭尽全力，“保五争四”。此外，我多次强调对学生加强心理辅导，减轻其思想压力，缓解其紧张情绪，对加强考生的学法指导和考试技巧指导等等。在大家思想到位、行动落实的基础上，20\_\_年我校在佛山一模、广州一模、佛山二模中，都考出了较好的成绩，考出了今年高考必胜的信心和决心。在全力抓高考备考质量的同时，我坚持重视抓好高一、高二年级的工作，强调把高考当作——“三年的系统工程”来抓，强调“培优扶困”工作要从高一起就要下大力气来抓，任课老师、班主任、年级组长都能做好培扶工作，做到心中有数，目标明确、落实到位，述职报告《校长述职报告5》。有效地转化落后生队伍，教育教学质量能稳步提高。

(二)加紧进行迎接佛山市一级、省一级学校及全国示范性高中评估的准备工作。

实现“一年上一等级，三年创建示范”、将是我校实现跨越性发展和新腾飞的标志，是我校21世纪乘势前进的奠基，在我校发展历具有承前启后，意义非常重大。对此，我有充分的思想认识，教职工们也表现出了高度的创业热情。本学年度，全校上下按照“软件从严，硬件从实”的原则，同心协力，加紧进行迎接等级学校、示范学校检查评估的各项准备工作。

软件方面：我上任后不久，便根据学校的历史、现状及世界教育发展的新趋势提出了我校的办学思想、办学理念、办学目标和规模、办学手段等的明确表述(均见办学章程)和创建学校的管理标准体系(iso9001：20\_\_质量管理体系)。在参照国内外名校教育思想的基础上，我根据党和国家的教育方针、政策，以“学生的健康成长和发展高于一切”为出发点，紧扣时代发展特征，认真总结学校的办学实践，把培养目标表述确定为“学会做人，学会学习，学会生活，学会健体，学会竞争，学会创造”。这系列办学思想、培养目标等其实是历任教职工自创校以来，艰苦创业，拼搏进取的结晶，也是我校今后较长一个时期办学行为的指南。它源于实践，又回到实践，将在实践的检验和磨合中，进一步趋于完善，走向成熟。

其次，我根据教育发展的新形势、新要求，制定了学校《20\_\_年至20\_\_年素质教育发展整体规划》和《20\_\_年至20\_\_年学校发展规划》，使学校的各项工作，各处室、各教职员工的工作做到目标一致，分步实施，依章而行。此外，我统筹，带领领导老师们密锣密鼓地准备、完善迎检的各项基础工作。从档案材料、汇报材料、佐证材料、校园文化建设、示范课、第二课堂演示等方面做好了充分的迎检准备。同时，我们还对学校的规章制度职责要求等进行了全面的修订，重新汇新编成册。师生论文集也相继出版。

硬件方面：为了进一步改善办学条件，我在基础设施建设上坚持高标准、高起点。本年度在硬件方面已投入正在投入或即将投入的有如下项目：

1、今年4月取得上级的地方支持，成功征地60亩左右。并将于年底填塘，明年4月前建好400米标准运动场，8个标准篮球场和2个标准排球场(并计划于明年8月前建成一幢拥有30个课室的教学大楼，在原运动场规划明年8月前建拥有1000个床位左右的学生宿舍)。

2、综合楼及广场现已全面投入使用，并配备了有5——10年左右超前性的理化生实验室各2个，先进的电脑室2个，隔音性能良好的视唱室1个，仪器室6个及一批先进的仪器与仪器柜，装修配置了4个处室，3个级组室，一个多媒体电教室，以及其它功能场室(正在配置的有历史专用室、地理专用室、今年内将配备的设施还有千兆校园网，42个电教平台，手提电脑120台，电子阅览室1个)。

3、翻新了旧教学大楼，改造了原实验楼。

4、完成了校园内应该绿化的区域的绿化工作。

5、建成了新女生宿舍楼一幢(正在建男生宿舍一幢)。

6、建成了一个设施齐备优雅舒适的教工饭厅及扩建了学生饭堂。

7、配备了图书一批，扩充了藏书室、阅览室。

在加强软、硬件建设和规划布局的同时，我努力发挥主动性、积极性，为创建省市一级学校和示范性高中，促进学校发展抢抓机遇，创造外部条件，争取了各方支持，上级也增大对我校投入的力度。市政府、市教育局和社会各届众多人士寄予我校很大的期望、满腔热情地指导、关心我们，使校园建设迈向现代化。5月27日-29日，我校接受了由佛山市教育局组织的一级学校检查评估，获得了专家检查组的好评，并顺利通过了佛山市一级学校评估。佛山市教育督导室对的校的评估意见提到：“领导班子年富力强，事业心强，勇于创新，艰苦拼搏，有先进的办学理念，有扎实的基本功，团结合作，学校很好的学风不断形成，教学质量稳步提高。是一所社会声誉好、家长称赞的好学校。”我坚信，通过进一步的认真总结和改进，学校的教育教学质量和办学水平一定会有质的飞跃，我们力争在明年通过省一级的评估，我们相信，20\_\_年前通过全国范性高中评估的目标一定能实现。

(三)强德育工作和校风建设，开展师生形象建设工程

学校以培养人才为根本任务，而人才以德为先，因此德育在教育工作中处的地位。同时，培养出品德高尚的人才，必须首先要求教育者具备高尚的道德风范。为此，我在学校工作决策过程中高度重视德育工作。

1、强调学校的德育工作要“让学生成才，让家长放心，让社会满意”。

2、强调在学生开展“三自”教育，“三爱教育”，尊师教育，文明礼貌教学，行为规范教育，仪表形象教育，前途理想教育，团结互助教育。

3、强调德育的细胞建设，始终坚持德育工作不图“大而全”，只求“细而实”的原则。

4、强调文明班、文明宿舍量化评比的管理作用，提高学生文明行为和生活纪律观念。

5、强调学生身心健康

**校长述职报告点评意见篇十五**

我叫杨x，男，现年31岁，大专学历。1998年参加工作，20xx年任钟楼小学校长职务。工作一年来，忧忧患患、殚精尽虑、起早搭黑、力图做好工作，成绩有点，不足的地方甚多，现就具体情况向领导汇报：

一、思想塑造好的修养、道德，是干好工作的前提条件。

这个问题我看的非常重要，带领师生注重学习党的路线、方针、政策和上级工作精神，时时与上级思想保持一致，坚决贯彻上级领导意图，保证学校工作的顺利进行。注重职业道德的培养，热爱学校、热爱师生、热爱本职工作，满腔热情投入到工作中去。注重按照社会主义道德风尚、精神文明和中国几千年的儒学修养要求自己，做到正人先正已。

二、教学风气、校容校貌的改变及有效机制

工作一年来，在上级领导支持和全体教职员工的努力下，学校做了大量工作，并且取得了一定的成绩。首先，教育教学工作迈上了一个新台阶，逐步养成严谨、务实、勤奋、专研的教学风气，师生精神面貌焕然一新。大家共同营造了一个具有浓郁学校气氛的工作场所，干净、整洁、卫生、整肃的校容校貌。结合我校自身发展的特点制定并逐步完善了学校各部门人员的岗位职责、学校各项工作的规范、教师的激励制度和教师的考核制度。责任到岗、到人，变一人操心为大家操心，将管理责任具体化、明确化。学校制定了教师年终考核等各类激励机制，通过认真有效地落实，全体教师的工作积极性进一步提高。

三、坚持以身作则，树立模范形象。

有人说：“无功就是过，平庸就是错，不进就是退。”本人觉得很有道理。做为校长，假如不能促进学校的进步与发展，那就是一种罪过。一年来，本人把学校做为自己的家，自觉遵守学校的各项规章制度，对学校大大小小的工作都以身作则，树立良好的模范形象。本人严以律己，宽以待人，每天坚持早到校、晚回家，各项教学常规带头落实，用实际行动推进学校各项工作高效而有序进行。本人视教学质量为生命，常告诉老师们，教学质量不能丢，因此，本人认真上好每一堂课，与老师们共同学习，经常深入课堂听课，积极组织教师参与评课、说课和课题研究，及时把握课改方向，使学校教学质量稳步提升。

四、平安校园。

1、加强组织领导，建立健全了保障师生安全的长效机制。成立了校长为第一责任人，其他教师具体抓的安全检查小组。明确职责，落实责任，层层签订安全责任书，定期彻底排查整治校舍、交通、消防、周边环境等安全隐患，组织开展全校性的安全大检查。做到每天有检查，每月有汇报。

2、不断加强制度建设，完善了各项安全管理制度，制定了各类事故紧急处置预案，力争使管理更加完善。

3、大力开展安全教育：大力开展心理健康教育，帮助师生矫正各种不良心理倾向与行为，树立并保持乐观向上的积极心态。深入开展生命教育。充分利用安全教育课及墙报、板报、校园小广播、十分钟队会等进行安全知识宣传，让每一名师生感受生命安全的重要，让师生体悟如何珍惜生命。定期组织师生开展各项安全教育系列活动，如防震、防火、防拥挤踩踏、急救等各种逃生演练活动。

4、在防控甲型h1n1及手足口病工作上，不放过任何细节。

成立防控小组，组内分工明确。值班领导和值班教师每天提前15分钟到岗，在校门口进行晨、午检。通风消毒是每天必做的一件大事，为了维护更好的消毒秩序，真正将消毒落到实处，我们依据课程表为各教室安排了消毒时刻表。节假日更是要求做到有值班、学生跟踪、汇报工作，尽最大努力做好防控工作。

五、德育教育

1、养成教育是学校德育工作的基础，学校以日常行为规范教育为抓手，切实加强《小学生日常行为规范》的宣传贯彻力度，我们严要求，狠管理。结合学校实际情况，学校将行为规范教育作为创文明单位的起点，常抓常新。

2、为了使养成教育工作落到实处，我们围绕《公民道德建设实施纲要》，以“行为良好，体魄健康、人格健全、生活自主”为目标，大力加强学生日常行为规范的养成教育，制定了详细的日常行为规范考核方案，采用“一周一评比、一月一小结”的方法，成立少先队红领巾监督岗，从学生上下学、在校活动、纪律、卫生、两操等方面对全校六个班级进行综合考核，根据《小学学日常行为规范检查评比记载表》的得分，汇总最终结果。每周评选一次优胜班级同时颁发流动红旗，以此来促进学生日常行为规范的养成。同时开展以公民道德、法制、安全等为基本内容的思想教育，形成了以校长为核心，教导处、大队部齐抓共管，班主任、课任教师合作管理的德育格局。为学生创设多种形式、内容丰富、广泛参与的教育情景，让学生在参与中健全人格，在活动中接受教育。

3、一年来，我们充分利用少先队活动、国旗下的讲话、红领巾广播站、集会、典礼，开展丰富多彩、生动活泼的“五育”教育活动。校内我们通过班队会、每周的升旗及重大节假日，对学生进行爱国主义教育、集体主义教育、理想教育和革命传统教育，渗透民族精神教育，增强学生社会责任感，帮助学生树立正确的荣辱观;校外，组织学生进行社会教育实践活动，如：学雷锋、树新风活动、为灾区捐款活动等，以此来培养学生高尚情操。

六、不足之处：

1、管理还不够精细化。

2、校本研修工作的时效性还有待加强。

3、应多开展些有益的课外活动、少先队活动。

七、今后的工作思路和奋斗目标。

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。学校常规管理必须重视从最细小的事情抓起，从平凡的琐碎小事抓起。

2、学校全面推行校务公开，财务公开。严格财务纪律。

3、坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己要首先做到。坚持提前到校，坚持按时签到，坚持参与学校的的各项活动。

4、坚持深入教学第一线，坚持参与教研教改，坚持听课、评课，指导教学工作。时时刻刻给教师起模范表率作用。

5、安全教育常抓不懈，牢固树立“责任重于泰山，落实至关重要”的意识，确保校园安全，创建平安校园。

总之，任职以来，我力求恪尽职守，努力工作，但与要求相比还存在一定差距。一是工作思想的转变相对不足，工作中可能有疏漏。二是管理水平还有待予不断提高。

在今后的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与广大师生一起，同心同德、众志成诚，为把钟楼小学办成人民满意的学校而不懈努力。

**校长述职报告点评意见篇十六**

一年来，在县教体局的正确领导下，在社会各界的关心支持下，在全体教职工的共同努力下，本人团结班子成员，认真履职，廉洁奉公，模范遵守国家法律、法规和学校的各项规章制度，深入贯彻党的十九大会议精神和习近平新时代中国特色社会主义思想，全面执行党的教育方针，把立德树人作为教育的根本任务，努力做好各项工作，使中心校各方面的工作取得较好的成绩。下面，我就一年来工作开展情况述职如下：

一、学年工作目标和任务完成情况

（一）廉洁自律，率先垂范，打造廉洁高效的领导班子。

“一个好的班子，意味着一所好的学校”，我从加强领导班子制度建设做起，紧紧围绕学校教育教学工作，以党风促教风，以教风促学风，以学风促校风，坚持不懈地抓党风廉政建设。加强校务公开和廉政文化进校园工作，深入开展\*风险预警防控工作和民主评议行风活动，为学校各项工作的开展创造了良好的环境。凡重大问题和决策，我始终坚持集体讨论裁决。在用人、用钱、教师权益方面切实从学校的发展、教师的利益出发，开诚布公的与班子成员互相交流，不利于团结的话不说，不利于解决问题的事不做。

我给自己的定位是全镇教育的服务者，是每位教师的贴心人。对来中心校办事的基层教师我一律笑脸相迎，热情服务。

带头遵守中心校工作人员下乡不在基层学校就餐、平时不接受个人宴请的规定。在我个人身上不存在请客风，吃喝风，送礼风,廉洁、高效的工作作风已经形成。

坚持做到深入教学第一线。平时坚持听课，参与教研，与老师们共同探讨课堂教学和教研教改。本年度听课50多节，参与各种不同类型的教研活动20余次。

带头遵守“十条禁令”，带头遵守中心校各项工作制度，带头贯彻落实中央“八项规定”和其他相关规定，严谨工作作风，一年来\\学校管理更加规范，教职工工作更加严肃认真，在社会树立了文明守纪的良好形象。

（二）加强学习，脚踏实地，打造务实优质的教师队伍。

1、加强业务学习。立足于当前教育改革与发展的新形势，结合个人工作阅历，深入学习和研究教育哲学、教育管理、教学策略及涉及社会发展各领域的有关书籍，将各级各类教育刊物的学习与自身的工作实践密切结合，使理论学习与工作实践相统一。积极参加各种培训和考察活动，聆听专家讲座，学习名校长经验，撰写学习体会、考察报告，将自己的理论学习与名校长们的成功经验结合起来，力争使自己在较短的时间内，博采众长，在教育理念、办学思想以及学校管理等方面快速提高，并逐步形成自身独具特色的管理理念和办学思想。及时把握不同时期教育教学改革的脉膊，及时向全体老师传达有关信息，组织安排老师们学习、交流，使教师的教学方法也能与时俱进。

2、加强政治学习。一年来，我每天坚持学习政治理论知识，坚定全心全意为学校服务的思想信念。努力提高“依法办学、依法治教”的能力，保证自己的办学方向与党的方针政策保持一致，确保自己的办学理念与时俱进，顺应时代的潮流。

进一步加强师德建设，将师德教育作为教师政治学习的重要内容。认真贯彻执行《中小学教师职业道德规范》，开展行之有效的师德教育活动。带领全体教师认真学习《教育法》、《教师法》、《义务教育法》、《中国教育改革与发展实施纲要》等法律法规，要求教师始终以“传道、授业、奉献”为己任，视“正己、爱生、敬业”为天职，严格遵守教师职业道德规范，恪守各级行风禁令，真正做到有令则行，有禁必止，违规必究。

3、强化“两学一做”。扎实有效开展“两学一做”学习教育活动，组织召开全镇党员教师“两学一做”学习教育座谈会，成立学习教育活动领导小组，制定学习教育活动实施方案，印发学习活动计划，保证学习有内容、有要求、有目的。采取以领导带头为基本要求，以党支部为基本单位，以“三会一课”等党的组织生活为基本形式，综合运用定期组织集体学、小组交流讨论学、个人自学、专题党课辅导学、教学工作中体验学、网上资料分享学、微信群里随时学等方式，切实提高学习教育的吸引力、感染力和实效性。

（三）科学管理，精准施策，全面提高教育教学质量。

为认真贯彻落实局党组关于提高我县教学质量的目标要求，促使各学校牢固树立质量意识和竞争意识，根据我镇教学质量现状与水平，中心校与各小学签订教学质量目标责任书，一个学校校一个目标，中心校将根据各学校教学质量目标完成情况进行考核评估。各学校、各年级都制定培优转差方案，班主任、任课教师熟知培养目标，利用月考、段考、期中期末考试进行跟踪，运用多种行之有效的方式进行培优转差工作。

（四）全员担当，安全至上，构筑牢固安全的校园网络。

学校的安全维系着千家万户，关乎着社会的和谐稳定，把学校建设成学生最安全，家长最放心的场所是我们不懈的追求和永恒的责任。为此，我们积极进行学校安全工作管理的实践探索，全员参与安全管理，按照“一岗双责”的要求，全面落实学校各项安全制度和岗位职责。在预防管理、全程管理、全员担当上做文章，下功夫，构筑了牢固的学校安全工作网络，我镇各校从未发生过一起安全责任事故。

二、存在的问题及今后努力方向

1、随着学校的进一步发展，面对新形势下的教育，自己学习不够，如何突破学校发展的瓶颈，自己能力还远远不够，应进一步加强教育理论学习，努力使自己的履职水平、治校艺术更上一个档次，要积极适应建设高标准校园文化的需要，进一步促进学校走内涵发展之路。

2、学校质量虽有所提高，但底气与后劲都显得不足。学校内部精细化管理有待加强，学校各项考核、规章制度没有能更好地落实到位。

3、教师队伍建设还缺少行之有效的办法，仍有少数教师奉献意识淡薄，还需加强政治思想教育。

三、今后的工作设想、措施

1、加强自身教育教学理论的学习，努力提高自己的理论素质和治校水平。

2、狠抓教师队伍建设，严抓教育教学精细管理，加强教职工政治思想教育工作，增强教职工的奉献意识和敬业精神。

3、进一步完善教职工评价方案，进一步调动广大教师的积极性，激活学校人力资源，让其充分发挥潜能，促进教学质量持续、快速提高。

总之，一年来，全镇上下同心、步调一致、忘我工作，取得了较好的成绩。在今后的工作中，我将一如既往，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与全镇广大教职工一起，同心同德、锐意改革，开拓进取，真抓实干，努力办好让老百姓满意的教育。

**校长述职报告点评意见篇十七**

感谢教体育局给我这个机会，让我汇报工作，反省一些自己的不足，利于以后更好的工作。

任圭峰中心小学副校长，一直分管教学工作。几年来年随着学校的改革与发展，我努力践行着在平凡岗位上做实事，体验着苦与乐。在工作中，积极协助郑校长搞好学校的教学管理工作

一、树立正确教育思想

坚决贯彻党的路线、方针和政策，积极参加政治学习，认真贯彻党的教育方针，积极推进素质教育。在学校教学管理中，改革创新，推动学校教学工作不断发展，促进学校教学质量不断提升。工作态度严谨，实事求是。

二、加强教育理论学习

作为分管教学的副校长，我紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，新观念，了解教育新动态。组织全体教师学习《弋阳县中小学教学教研常规工作制度（试行）》、组织部分教师参加“语文主题学习”研讨会。在教育教学管理中，以教科研为先导，积极进行课堂教学改革，研究新教法，探索新的育人模式，以培养学生的创新精神和实践能力为重点开展各项工作。

三、教学常规抓过程

一是开学校长会上下发了圭峰小学教学常规；二是开学以后组织班子成员到包干的学校进行常规工作检查，对做得好的学校、教师进行表扬；三是学期中途不打招呼、不定期对村完小常规工作进行督查；

四是每学期进行一次常规全面检查，评出常规管理先进单位。

四、聚焦课堂抓课改

为了加强课堂教学改革的力度，构建新的课堂教学模式，提高课堂教学的实效性。一是组织全镇青年教师轮流到逸夫小学听课改课，写出评课稿和心得体会；二是组织教师积极参加教研室开展的优质课比赛，取得了好成绩，金红艳获得科学优质课市一等奖，获得市科学教学能手称号，黄露莎获得县数学教学能手称号；三是狠全镇抓四、五年级课改工作，中心小学的曹丽、黄露莎两位教师的课改课得到了教研室好评。

五、资料管理抓规范

一是要求中心小学本部的资料全部要打印，整理好并装订成册；二是村完小的资料能打印的尽量打印；不能打印的要整理好并装订成册；三是要求各校保管好中心小学下发的所有资料及本校的资料。

六、准确把握角色定位，认真履行岗位职责

作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢、坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。

做人要讲德，做事要讲责，教学要拔尖。自己真心诚意地感谢上级领导对我的信任，各位教师对我工作的理解与支持，也感谢班子成员的协作与指导。

**校长述职报告点评意见篇十八**

感谢教体育局给我这个机会，让我汇报工作，反省一些自己的不足，利于以后更好的工作。

我20xx年9月任圭峰中心小学副校长，一直分管教学工作。几年来年随着学校的改革与发展，我努力践行着在平凡岗位上做实事，体验着苦与乐。在工作中，积极协助郑校长搞好学校的教学管理工作

一、树立正确教育思想

坚决贯彻党的路线、方针和政策，积极参加政治学习，认真贯彻党的教育方针，积极推进素质教育。在学校教学管理中，改革创新，推动学校教学工作不断发展，促进学校教学质量不断提升。工作态度严谨，实事求是。

二、加强教育理论学习

作为分管教学的副校长，我紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，新观念，了解教育新动态。组织全体教师学习《弋阳县中小学教学教研常规工作制度(试行)》、组织部分教师参加“语文主题学习”研讨会。在教育教学管理中，以教科研为先导，积极进行课堂教学改革，研究新教法，探索新的育人模式，以培养学生的创新精神和实践能力为重点开展各项工作。

三、教学常规抓过程

一是开学校长会上下发了圭峰小学教学常规;二是开学以后组织班子成员到包干的学校进行常规工作检查，对做得好的学校、教师进行表扬;三是学期中途不打招呼、不定期对村完小常规工作进行督查;

四是每学期进行一次常规全面检查，评出常规管理先进单位。

四、聚焦课堂抓课改

为了加强课堂教学改革的力度，构建新的课堂教学模式，提高课堂教学的实效性。一是组织全镇青年教师轮流到逸夫小学听课改课，写出评课稿和心得体会;二是组织教师积极参加教研室开展的优质课比赛，取得了好成绩，金红艳获得科学优质课市一等奖，获得市科学教学能手称号，黄露莎获得县数学教学能手称号;三是狠全镇抓四、五年级课改工作，中心小学的曹丽、黄露莎两位教师的课改课得到了教研室好评。

五、资料管理抓规范

一是要求中心小学本部的资料全部要打印，整理好并装订成册;二是村完小的资料能打印的尽量打印;不能打印的要整理好并装订成册;三是要求各校保管好中心小学下发的所有资料及本校的资料。

六、准确把握角色定位，认真履行岗位职责

作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢、坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。

做人要讲德，做事要讲责，教学要拔尖。自己真心诚意地感谢上级领导对我的信任，各位教师对我工作的理解与支持，也感谢班子成员的协作与指导。

**校长述职报告点评意见篇十九**

任\*\*小学校长一年内，在上级教育主管部门关心领导下，在全体教职员工的团结协作下，本人力求做一名称职的校长，力求提升学校教育质量，取得一定成效，现就校长工作及小片区管理作回顾，请大家批评指正!

一、专心发展个人业务能力。

本人努力发展自身业务能力，发挥示范引领作用，做好教师业务发展的“火车头”。

1.勤于阅读写作。阅读学校管理、教育心理学、语文专业知识类著作12本;建设个人教育博客，一年来撰写文章近100余篇，包括学校管理、教育教学、阅 读笔记、培训小结、工作生活感悟等;1篇论文在cn刊物《学校品牌管理》发表，1篇论文在\*\*市校长论坛获优秀论文奖并在\*\*市级交流汇编。

2。勤于参与教研活动。本学年听课80多节，20xx年8月，在由\*\*市教育局组织的\*\*市第六届校长读书班暨凯校长论坛活动中，应邀在凯校长论坛做专题发言《关注弱势因材施教，全面推进素质教育——农村留守儿童教育现状与对策分析》。20xx年10月，应邀到中心小学做《例谈教师专业阅读》专题讲座。20xx年12月，在校面向\*\*市级立项课题参与者做了教师课题研究专题讲座。主持\*\*市级教研活动1次。

3。发挥示范辐射作用，指导校内外多名青年教师教学业务项目。经常主动指导本校教师参加教学竞赛和技能竞赛，如指导洪\*\*老师参加教育部北师大基础课程 研究中心首届小学语文在线评比获一等奖，参加\*\*市小学语文习作教学评比获一等奖;协助指导洪、王\*\*老师参加\*\*镇教坛新秀比赛，等等。

4。积极参与培训。本学年，先后参加了\*\*市校长读书班培训、\*\*市学科带头人培训，等等，培训时我认真学习、思考，培训后撰写培训小结，并充分利用平时与同行交流学习收获。

5。认真研究课题。本人申报的课题《基于文体特征的小学语文文本解读策略研究》于20xx年1月被\*\*市教育局确认为“”规划立项研究课题，已完成开题等第一阶段任务，目前正筹集阶段成果迎接中期检查。

二、用心提升学校师资水平

“百年大计，教育为本;教育大计，教师为本”，教师是学校最重要的发展资源。我在重视发展自身业务能力同时，一贯重视学校教师师德师能两手抓，落实到日常工作中。具体做法如下:

(一)重视师德建设。始终把职业道德摆在教师队伍建设的突出位置，组织教师学习《教师职业道德规范》《有偿家教处理办法》等，与教师签订师德责任书，确 保每位教师规范自身的教学行为。开设教师“道德讲堂”。以之为师德建设重要载体，引导全体教师积极投身道德实践活动，自觉履行岗位职责，做一名有责任心、 有爱心的教师。每阶段设立一个主题，由全体教师轮流做主讲，该活动在形式上追求创新，内容上逐渐丰富。开展党员教师反腐倡廉专题学习系列活动。通过系列活 动的开展，我校党员教师进一步加强了自身党风廉政建设，更加坚定了廉洁从教的信念。

(二)重视师能提升。

1。推行 “说书暨读书沙龙”活动。阅读是教师提升个人业务水平最好的途径。我校重视营造书香气氛，提倡教师多阅读、让教师在阅读中成长，成为智慧型教师。“说 书”改变了原有的阅读方式，从教师用眼睛看转变为用耳朵听，从一个人受益到一人主讲，一群人受益。学校每期邀请一名教师当主讲人，以“说书”的形式讲书， 与众分享自己的读书收获，说书范围包括文本解读、师德师风、电子网络„„

2。重视课题研究与小课题研究。自刘校长的课题《基于文体 特征的小学语文文本解读研究》被推荐到\*\*市待立项之后，我校认真按方案开展研究工作。期初刘校长为教师们做了专题讲座，指导教师进行课题研究。课题组先 后开展了教师问卷调查与反馈、课题资料学习交流以及教学研讨活动等等。另外，学校教师在小课题研究方面也较为扎实，目前有王、谢\*\*老师申报的两个小 课题获晋江市立项，洪等几位老师也申报个人小课题送交英林镇立项。

3。落实新课标研读，深化课程改革。为了帮助教师更快、更好掌握 20xx版新课程标准内容，提高教师课程理念的学习兴趣，我校在十一月底先后举行了两场“课标版一站到底”。借鉴某卫视著名节目“一站到底”模式，很好地 中和了两者的趣味性与知识性。接到“战令”后，很多老师都为了争夺课标版的“战神”而热情地学习新课标的知识。经过紧张激烈的活动，语文专场的洪老 师、数学专场的王\*\*老师、王\*\*老师过关斩将，荣封“战神”称号。

4。鼓励教师外出培训。学校大力支持各教师外出参加各级各类培训，参加小片区教师书法培训和课件培训等活动，做好回校的二次培训(或结合教研活动作介绍)，做到一人培训团队得益，共同提升教学素养。要求镇级及以上学科名师要在学校的教研活动中通过讲座或公开课等形式做专业引领。

5。支持教师参加各类教学技能竞赛等活动。学校沿续 “一人参赛、团队参与、全力拼搏”的研修作风，重视参赛过程的训练，帮助指导每一位参赛教师以积极投入比赛中，在参赛过程中得到业务技能的成长。“让研究 成为工作”、“让读书成为生活”、“让反思成为习惯”正成为大多数教师的自觉要求。20xx年秋，洪\*\*老师获得教育部北师大小学语文全国优秀教学课例在 线评选一等奖(指导师:刘);许\*\*老师体育优质录像课获得\*\*市二等奖(指导师:刘);赖\*\*老师参加\*\*市小学艺术教师课堂教学评优二等奖 (指导师:王);谢\*\*老师获得\*\*市小学数学优秀教学设计二等奖;11月王\*\*老师获得镇信息技术说课比赛三等奖(指导师:谢);，获得\*\*教育系统20xx年元旦春节手机短信原创作品征集活动二等奖。

6。不断完善约课、“微课堂•微教研”模式。在完善制度建设的基础上，丰富教研模式的内涵，将约课拓展为“约备课，约听课，约反思”，促进教师日常的教 研交流，对“微课堂•微教研”做进一步界定，在片区推行过程中通过问卷调查广泛征求意见，接下来将改进存在问题，努力让“微课堂•微教研”真正为教研减负 增效。

三、精心推进小片区管理工作

本人兼任南片区管理领导组组长，将工作重心放在“教师联动研修”上，以“研训一体 化”为指导策略，以学科技能为切入点，继续推行教师培训班、“微课堂•微教研”等模式，以网络和现场相结合促进教师学习与反馈，综合提升教师的研修能力。 本片区多形式提升教研能力，多方面培养教学技能，多举措推进理论学习，开展了以下活动:

1。 “微课堂•微教研”

20xx年春季，选择\*\*小学进行实验。秋季面向片区成员校三四年级推广:16周周四，在\*\*小学开展数学学科“微课堂•微教研”暨“一课多研”活动，17周周四，在\*\*小学开展语文学科“微课堂•微教研”活动。

2。集体备课、磨课

为提高教师教研能力和竞赛水平，发挥团队研修作用，充分利用本片区教师参加赛课等机会，多次组织片区学科骨干帮助选手一起集体备课、磨课。

活动分现场和网络两种。现场如镇级小学品德与生活(社会)优质课评选活动、镇级信息技术说课评选活动、晋江市级艺术课堂教学评优活动，等等。网络以qq群和晋江市教育虚拟社区为主，先后开展了语文、数学和英语学科集体备课多次。

3。现场主题研讨

围绕一个主题，以公开课为载体组织研讨，推进教学研究。20xx年6月，在\*\*小学开展了“智慧•分享•成长”主题研讨活动;10月，在\*\*小学开展了“交流学校常规管理经验探讨有效教育教学策略”主题研讨活动。

4。教师书法培训班

举行教师书法培训班是\*\*镇教委办南片区“小片区管理”培养教师教学技能的重要举措，是为贯彻教育部对中小学开展书法教育提出的明确指导意见，继承与弘 扬中华民族优秀文化，解决当前片区各小学书法师资严重短缺的现实情况而举办的培训活动。一年来，书法培训正常举行，学员认真练习，书法水平日见长进。为检 验培训效果，20xx年1月隆重开展了学员书法作品展示活动。

5。教师课件培训班

20xx年10月，在\*\*小学举行南片区教师课件制作培训班开班仪式。培训班聘请谢、雷\*\*老师担任辅导员，培训时间为逢单周周四下午。

据悉，开班以来的几次培训有效激发了学员的学习兴趣，效果良好。

6。语文、数学“文本解读”论坛交流

为提高教师“文本解读”能力，20xx年至今，在\*\*市教育虚拟社区开辟专栏，先后开展了两次语文、数学“文本解读”论坛交流活动。

总之，围绕提高教师队伍整体素质这一核心，南片区开展了丰富多彩的教师研修活动，活动注重实效性、多样性、创新性。

四、正视不足，再接再厉，让自己满意，让他人满意

在盘点工作成效的同时，我也深刻认识自身存在诸多不足。首先是自己对自己的不满意，比如个人阅读学习随性、散漫、粗泛，喜欢的书就多看几遍，不喜欢的囫 囵吞枣，缺乏计划性、目的性;个人业务进取心逐渐减弱，吃老本的怠惰心态逐渐滋生;个人管理能力、协调能力有待提高。其次是自己不能让他人满意(他人指领 导、同事、学生及家长)，比如重视教研活动，给教师带来负担和压力，在教研方面的减负增效方面不能让人满意;比如培养学生特长、培养学生品行，仍然存在走过场、形式化，其实效性不能让学生和家长满意。

今后，我将改进个人缺点，改变诸多不足，尽我所能，学习和工作上用心、专心、精心，让自己满意，让他人满意!

**校长述职报告点评意见篇二十**

一年来，在县教育局的正确领导下，在中心校领导的亲切关怀和指导下，通过逍遥镇中全体教职工的大力支持和积极配合下，顺利完成了本年度的各项工作任务，取得了较好的成绩。现将一年来的工作总结汇报如下：

一、加强自身修养，丰富完善自己。

一年来，我认真学习了政治理论和业务理论知识，进一步坚定了全心全意为人民服务的思想信念，始终把科学发展作为自己行动的准则，时刻提醒自己，做校长一任，出成绩一方。堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为努力办好人民群众满意的教育而不懈奋斗。

在工作中，我始终坚持以一个共产党员的标准来严格要求自己，时时处处严于律已，以身作则，恪尽职守，兢兢业业。不断提高自己理论上的成熟性，政治上的坚定性和敏锐性，思想道德上的纯洁性，工作管理和决策上的合理性、科学性。积极带头认真组织参加各类政治学习和业务学习。在学习中，能把所学理论与自己的思想认识和实践活动结合起来，进行探讨和钻研，坚持用理论来指导自己的实践，用实践去证实自己对理论的认知，做到从理论中来，到实践中去。在学校事务管理中，我一贯坚持民主集中制原则，严格按照领导干部廉洁自律的要求办事，实行党务、政务公开，财务公开制度，不以权谋私，不独断专横，始终以集体利益为主，从大局利益出发，秉公办事，求真务实，坚持走群众路线，推行以人为本的管理思想，树立团结和依靠广大教职工，同心同德，齐心协力办好学校的思想意识，在自己的工作岗位上埋头苦干，奋勇前进。

二、完善各类制度建设，全面落实各项工作职责。

学校的发展，靠的是教育教学质量的提高。而教育教学质量的提高，除了团结奋进的领导班子和积极肯干的教师队伍外，更重要的是要有一套合理规范的管理制度。担任逍遥镇中校长以来，认真贯彻党的教育方针，团结带领导广大教职员工积极学习先进的教育理念，掌握新的教育动态，围绕基础教育的改革发展方向，完善了教育教学的各类管理制度，建立建全了科学规范的校园管理体制，创建了民主、和谐、团结的领导班子，明确分工，协调合作，以学生为中心，教研为主导，教师为主体，保证了教育教学工作的顺利开展。一年来，组织成立了“逍遥镇中理财领导小组”，设立了“意见箱”，积极广泛采纳师生的合理化意见、建议，畅通了学校领导与师生间的沟通渠道。首先，学校实行校级领导、中层领导、班主任、任课教师和专职管理人员分工负责，全员管理的模式，把管理渗透到学生学习、生活的全过程，确保事事有人管，人人有事管，哪里有学生，哪里就有管理。其次，组织成立了值周领导小组，楼道秩序管理小组，明确分工，各尽其责，经常深入教室、宿舍，进行全方位督查，确保学校工作的安全顺利开展。三是充实完善了《教职工考勤制度》、《逍遥镇中教学质量评估及奖惩制度》，以及《班主任管理制度》和《教研制度》、《后勤管理制度》，规范了升旗、放学、例会、签到等学校常规管理，使精细化管理理念落实到了学校管理的各个层面。四是大力落实学生到校考勤制度，重大疫情晨午晚检测制度，文明习惯养成准则和团支部、班主任深入学生宿舍制度、住校生检查制度、来客的登记制度。五是加强学生日常行为常规教育规范了“两操一活动”。六是积极开展了诗歌朗诵、文艺汇演、广播操比赛等丰富多彩的校园文化活动，努力探索以主题班会、年级会、校会，以团课、思想品德课、实践活动为载体，以演讲、辩论、团队活动为形式，以挖掘闪光点，激励促进为手段，以自我管理，自我教育为主渠道的学生思想品德教育和安全教育的长效机制，促进学生生动活泼地健康成长发展。学生思想活跃、心理健康、积极进取，形成了讲文明树新风的良好的校园景象。

三、积极加强师德师风建设，努力提高教育教学质量。

教学质量是学校工作的核心和生命线，是教育教学工作的重中之重。任职以来，我始终把提高教育教学质量作为一切工作的出发点和落脚点，牢固树立“聚精会神抓教学，一心一意抓质量”的理念，以教学为中心，以素质教育为核心，明确办学方向，强化管理手段，努力提高教师素质，把提高效益和质量，落实工作任务放在第一位，关注学生个体差异，促进学生全面发展。

为了加强教师队伍建设，提高教师业务素质，定期组织领导班子成员、党员、教职工学习党的路线、方针、政策和法律法规，学习教育理论和业务知识，定时举行师生的学习心得交流活动，取长补短。总结出了一些好的办学经验、育人观念以及行之有效的管理制度，促进了教学观念、教学模式、教学方法的转变。同时，学校采取一系列措施狠抓师德师风建设。一是坚持教职工政治学习制度，要求有笔记、有心得、有记载;二是开展强师德、正师风、树形象教育活动;三是制定了教师“十不准”，教师以德立身、以德从教、以德育人;四是积极实行校务公开，严格执行收费标准，公平、公正、透明。做到了收费公示，坚决执行国家“两免一补”政策，对办公用品、作业本、供热用煤等大小开支，均通过校委会研究讨论执行。

为了切实提高教学质量，加大教学管理和课改力度，以课堂教学为突破口，全面贯彻《新课程标准》，定期举办课堂教学评优活动和课件制作比赛，请优秀教师上“公开课”、“示范课”，以点带面，共同提高。坚持公开课引路，示范课促教，积极进行教法变革，学法指导，改革考核形式，严格实行考教结合，深化学生评教，认真进行教学分析研究，努力做到在教学中研究、在研究中教学，把教学业绩与教师个人利益结合起来，激发教师的工作积极性。同时大力实施名师工程，鼓励教师业务进修，以多元化的渠道加强岗位练兵，以加强教师基本功训练为活动载体带动整体教学能力和水平的不断提高。促使一大批优秀教师脱颖而出。有四名教师受到了县委县政府的表彰奖励，有多名教师在国家级、省级、市级、县级刊物上发表论文，有三位教师分别被评为市级骨干教师和学科带头人，为学校的可持续发展打下了坚实的基础。艰辛的劳动，必将换回丰硕的收获。一年来，逍遥镇中领导班子民主和谐，团结奋进，乐观奉献，教师队伍爱岗、敬业、奉献、朝气蓬勃，学生学业成绩迅速提高，打破了教学成绩处于低谷、徘徊不前的局面。20xx年中招，我校学生取得了较理想的成绩，全县35所中学，我校综合排名第11名。

四、加强校园文化基础安全建设，保障教育教学质量的进一步提高。

一年来，学校始终把德育工作放在各项工作的首位，把立德树人作为教育的根本。一是利用升国旗仪式、班会等时间培养学生树立远大志向，开展理想信念教育，引导学生树立正确的世界观、人生观、价值观和荣辱观。激发学生发展的内在动力，突出教育的实效性，积极探索解决学生中存在的上网吧、打台球、早恋、心理脆弱、厌学等问题，研究对独生子女、留守儿童的教育方法，取得了良好的效果;二是加强学生的养成教育。讲文明、讲礼貌、讲卫生、守纪律，保持教学楼秩序井然，要求做到“说话轻、走路轻、关门轻”;三是以丰富多彩的校园文化生活为载体，文化育人、文明育人。学校及时修正、张贴了校风教风字牌，校园内、楼道内张帖了新课改宣传标语、教育教学理念、名人名言、日常行为规范等标语，规范和约束了教职工和学生行为;四是定期邀请法制副校长来校讲座，抓安全、保平安，培养学生懂法、守法、用法的意识。由于我校校门前是交通要道，交通安全尤为重要，对学生进行交通安全教育一贯常抓不懈。因此，没有出现大的安全事故，学校也被评为“周口市安全文明”学校。五是学校积极自筹资金，如期整修了教学楼，加高校园围墙220米，修补校园围墙30米，维修课桌凳400多套，维修床板20副，新购床架25副，更新教职工办公桌椅65套，还更新添置了消防设施，新建一所多媒体教室。目前校园更加整洁、布局更加合理、环境更加优美;六是明确办学思路和目标，加强与社会各界的交流，不断寻求学校发展新思路。七是强抓学生食堂管理，严把米面、油盐、蔬菜、调料等入口关，提高了饭菜质量标准。通过整动和不懈努力，学生食堂卫生整洁，操作间布局合理，饭菜质量明显提高，服务到位。学生吃得满意，家长非常放心，得到县卫生局、县教育局及县上领导的好评。

五、存在的问题和今后的奋斗目标。

存在的问题：

1、个人素质还有待提高，领导班子作风建设还有待进一步加强。(乾书网 )

2、在德育工作上，过程还不是十分具体，个别班级管理不到位，教师师德建设还需继续加强，教育方式有待转变。

3、在教学工作上，常规管理有些细节待改进，新课改推进力度还不够，部分教师教改意识不强，学校 “名师效应”有待凸现。

4、部分教师敬业有待加强，部分学科教学质量跟兄弟学校和上级要求还有一定距离，需继续努力赶上。

5、学校大楼渗水严重，导致电路损坏，存在着安全隐患。教学大楼墙体破损严重，影响内外整洁。师生宿舍紧张，食堂面积狭小，学生活动场地太小、教学实验仪器、药品紧缺等硬件问题突出，严重制约了学校的进一步发展。

今后的奋斗目标

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。细处着手小处抓起。2、全面推行校务公开，财务公开。严格财务纪律遵守收费标准。3、坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己要首先做到。4、坚持深入教学第一线，积极参与教研活动，坚持听课、评课，时时刻刻起模范表率作用。5、安全教育常抓不懈，牢固树立安全意识，确保校园安全，创建平安校园。努力改善办学条件，使学校又好又快的发展。

总之，一年来，本人力求恪尽职守，努力工作，但与上级要求还存在一定差距。在今后的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，认真履行校长职责，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与广大师生一起，同心同德、齐心协力，尽自己最大的能力为学校发展做出应有的贡献。为当地的教育发展，为周边老百姓孩子的成长，努力工作，让上级满意，让百姓放心。

**校长述职报告点评意见篇二十一**

20xx年，我们小学教育教学工作在县教育局的正确领导下，在全体教师的共同努力下，大家克难奋进，开拓创新，圆满完成了上级布置的各项工作任务。现对自己所做的工作情况进行如下总结、汇报。

一.坚持学习，真诚待人，提高政治水平

1 ，本人坚持学习党的各项路线、方针、政策，学习党的xx大会议精神、深入学习实践科学发展观。我已连续5年订阅了《中小学教育管理》、《教师新概念》等书籍，还组织全校教师个人订阅20xx年的各种报刊杂志五十多种。我个人写政治学习笔记和业务学习笔记6万多字。不仅自己学，还带领大家一起学。通过学习完善了自我，更新了观念，提高了思想道德素质。

2.团结同志，真诚待人。在我心中，学校是个大家庭，我是家庭中的一员，作为家庭成员，我尊重每一位教师，尤其是那些热爱事业为人正派的教师;我尊重每一位家长，特别是那些关心学校发展的家长;关爱每一位学生，尤其是那些学有困难的学生。我经常到学生，的教师家里了解情况，嘘寒问暖，学生学习是否困难;细致关怀，教师生活是否满满意意

二.勤政廉洁，以身作则，坚持民主治校

1、本人坚持办事公道，对事不对人，从不搬弄是非。坚持民主集中制原则，认真落实校务公开，虚心听取教职工意见。20xx春至20xx秋贫困寄宿生生活补助一事，严格按照文件规定，公平、公正、公开。将每一分钱都发给学生，让党的阳光温暖每一个特困家庭。

2、我和很多人一样信奉知足常乐。轰轰烈烈的人生固然令人心动，让人陶醉，使人羡慕。但每个人，在生活的舞台上角色不同，淡泊名利，追求平凡和朴素才是生活的真谛。

3、本人经常学习相关法律法规，学习上级廉洁自律文件，阅读廉政建设有关案例，观看法制方面电视节目，常修奉公之德，常念廉洁之经，常怀律己之心，努力做一个遵纪守法、清清白白的人。

4、本人坚持以身作则，从不假公济私。坚持带头上课，认真教书育人。按时上班，坚持坐班。坚持巡查，发现任何隐患，及时排查制止。学校大型活动，同教师们一道参加。地面有果皮纸屑，亲手捡起，为美化校园，略尽绵力。

三.探索实践，锐意进取，提高管理水平

1， 要搞好学校工作，只有全身心投入到事业中去，投入到教育教学前沿阵地，才能有所悟、有所得。一年来，我担任了六年级、五年级思想品德课。教学中，我努力实践新课改理念，培养学生的能力，激发学生的兴趣，引导学生做事做人。它山之石，可以攻玉，我经常深入课堂，听课、评课50余节，收集摘要各类经验文章近100篇。

2，学校工作要以人为本，注意调动大家的积极性、创造性。科学的建章立制，讲究谈话、批评、激励、疏导的艺术都是我们应具备的能力。为此，我通过和教职工的个别交谈、倾听，化解矛盾，构建和谐校园。与教师一起参加各类活动，和大家打成一片，充分调动广大教职工教书育人积极性。还通过建章立制，广泛开展对学校各类职责、制度、方案的大讨论大修订，增强了教职工民主管校的意识，规范了办学行为，促进了依法治校进程。

四、强化管理，安全高效，争创满意业绩

1、建立健全了学校各项规章制度，修订了教职工出勤考核方案、制订了《小学防控甲型h 1n1流感工作方案》、《小学教职工出勤考核方案》等各种规章制度。使学校管理既有人性化，又有制度约束。

2、加强了师德建设，组织教职工学习了“教师职业道德规范’’学习讨论了教育局关于进一步规范教育行业行为的通告，组织开展了师德师风教师评、学生评、家长评，在全校师生中评出了最受欢迎的教师4名。设立了校内师德师风意见箱、投诉电话。本学年学校教师无体罚、变相体罚学生行为，师德师风不断规范。

3、加强教育科研，树立质量立校意识。一年来，我们围绕学校承担的荆州市教育科研课题，抓课题研究，抓校本培训，抓课程改革，抓校本教研，硕果累累：教学论文获省二等奖一篇，获市一等奖五篇，获市二等奖13篇，获市三等奖6篇，教学案例获县一等奖2篇，县二等奖3篇。我校的博客“课堂激趣”有8类文章300多篇，点击量2万多次。

4。加强了教学常规管理，坚持推门听课制度，坚持教学申报制度，坚持教学月查月结制度。工作有布置，有检查，有记录，有总结，有反馈，有整改。教师的教育教学工作更加规范更加落实。由于教师们的努力，教学工作取得了满意的成绩。在毕业班管理上，紧紧盯、死死守、勤考核、重奖惩。在20xx年小学毕业考试中，英语全镇第一，其它各年级多科次成绩名列全镇前茅。学校教学质量不断提高。

5. 时时事事抓安全。在安全工作中努力做到了时时讲安全、事事讲安全。当甲型h1n1流感全球肆虐时，我校按照教育局的部署开展了积极的防控措施，做到了人员全覆盖，时间全天候，空间全方位。精心安排，认真组织，积极参与。与教师、家长、学生签定了安全责任书，学生发烧，有人照顾，学生缺勤，有人跟踪。周周消毒，天天防控，严肃紧张，万无一失。学校还进行了“五五” 普法学习测试，《突发事件应对法》学习考试，通过这些活动，师生对学校安全及教育行业法规有了更深刻的了解和认识，推动了各项工作的开展。学生放学回家时，除下雨天外都要统一集合，集合必讲安全，安全必讲路队，学生按路队行走，教师按分组护送。寒来暑往，无一例安全责任事故发生。

6、尽心尽力办实事。在教育局支持下，学校完成了电改水改，翻修了教师宿舍，重建了幼儿园地，增添了教学设施，改善了师生生活，提高了教职工的福利待遇。做到了教师学生安心，职工舒心，家长放心。让教师在愉快的气氛中工作，让学生在良好的环境中学习生活，

20xx年是不平凡的一年，尽管我们克服重重困难，做了大量的工作，但我深深地知道：我的工作还有许多不尽人意的地方，道德修养有待加强，管理能力有待提高，治校视野有待开拓，还需要大力改善办学条件，提高办学水平，提高教职工的福利待遇等等。当然这也是我今后工作努力的方向和地方。以上是我的个人述职，不足之处，希望大家多指导，多批评。

谢谢大家!

**校长述职报告点评意见篇二十二**

书籍是我们视接千载，心通四海的桥梁。书中有象牙塔，书中有琼浆玉液。历史愈久，文明积累愈多，人和书的关系就愈紧密相连。作为一个教育工作者，读书是吸收，是继承，是创新的基础。唐太宗称以铜为镜、以史为镜、以人为镜，我以书为镜，启发我对教育中种种事物和现象的审视、领悟，提升思想水平、人文修养和学校管理水平。本学年度读的书有《谁动了我的奶酪》、《教师修养文萃》、《通鑑故事一百篇》、《周恩来传》(英·迪克·威尔逊)等，教育杂志有《人民教育》、《学校管理》、《中小学校长》、《江苏教育研究》、《基础教育改革动态》等，这些杂志有“校长培训”、“专家笔谈”、“道德建设”、“课程改革”、“校长论坛”、“教育案例”、“外国教育”、“班主任”、“心理健康教育”等数十种栏目。如果以每期教育杂志阅读5篇文章计算，本年度至少也读了220多篇有关教育的文章。

通过学习，我认为，在wto的背景下，校长角色的转化要求现在的校长必须更新自我。一是更新教育和管理观念。以当前的国际形势和“三个代表”的要求作为我们思考一切问题的出发点。教育是国家未来竞争力的基础，教育竞争力的落脚点是毕业生的质量，核心是创新精神和应用知识的能力。解决学校竞争力的

问题要靠校长和全体教职工的智慧。二是面对机遇和挑战校长要调整自己的心理品质。要有主体意识和自信心，要有开放的思维方式和合作精神，要有创新的观念和求实精神，要有效益观念，要有法制机遇的敏感性和捕捉机遇的胆识，要有承担风险的意志力。三是要有适应社会主义市场经济环境下的学校管理能力，校长要有政治家的头脑、教育家的理念和经营者的策略。四是学校管理体制要有相应的变化，把国有办学资源的潜能开发出来。这些认识又成了我在学校各项管理工作中追求新进步，跨越新高度、创造新完美的不竭源泉。

二、注重德育工作理论与实践的结合

我总这样认为，的活动、最新的理论若不能产生实际效益，那样的德育工作则能是空的，是形式主义的，尤其“读书征文”之类的活动，除了组织者能有卖书的收益之外，广大学生的收益并不多，其原因就是理论与实践脱节严重，看起来轰轰烈烈，人数众多，但深入观察了解，在育人上的功夫花得很浅，缺乏针对性，不过是花拳绣腿。在学年初德育工作部署的会议上，我提出了开展“爱在校园”的主题班队活动，与其振臂高呼“爱我中华”还不如切切实实的来一个“爱在校园”。这个主题可以让学生实实在在的做很多事——爱公物，爱集体，爱教师，爱身边的同学，爱校园里的一草一木等等，在具体的实践中感受爱的滋味，促进行为的进步，心灵的升华。遗憾的是有的班级仍停留在表面上，对这一活动理解不够，因而也抓得不够。在团队工作上，我也注重实际的支持，而不是停留在口头上“光说不练”。团委陈志伟老师找我研究团工作，我既肯定好的主意、措施，又指出某些不妥之处，拿出自己的主意，该用钱时不吝惜，该用人时帮着调兵遣将，该跟外单位打交道我去打交道，切切实实地把学校团队看作是学校德育工作的一支重要的主力军，一支完全可以依赖、依靠的生力军。理论与实践相结合既是一种哲学思想，又是一种工作作风。

三、注重调查研究，坚持实事求是的作风

学校管理工作常常会遇到新问题，怎么解决?我的体会是先作调查研究，通过调查研究再拿出决策意见。决策之前最有效的一个程序就是先调查研究。如本学期制定的在校教职工午餐供应办法，从上学期末到本学期10月份拿出办法，就食堂员工数量够不够、供应时间需多少分钟、用哪里的校舍、供应几种菜及成本核算，可能会出现什么情况等等一系列问题作了调查及讨论，其间还访问了武进高级中学、奔牛高级中学、罗市湾中学、西夏墅中学及小河中学的总务处和食堂，目前的供应办法虽说仍有一定瑕疵，但总的来说得到了广大教职工的理解与支持。再如一号楼的维修改造，维修前几次接到教师、学生的反映，说是“楼房振动利害”、“地面水泥严重剥落”、“天花板石灰下落”、“墙壁倾斜”。这座83年建造的教学楼能否继续使用摆到了学校行政的会议上：是拆了重建还是维修改造?我们没有简单处置。而是先汇报了市建设委员会的有关职能部门，在市房管处的关心下，先请常州及武进的房屋安全检测所的工程师到校作初步检查，得到了可以使用到暑假的结论。暑假中，再由上述两个检测所携带仪器详细勘测，得出了主体没有问题的结论。在此基础上，我们铲掉了墙上的石粉，内部重新粉刷，既改观了面貌，又避免了几十万元资金的浪费。调查研究，实事求是既是辩证唯物主义思想的体现，也是领导工作中行之有效的好办法。

四、不断改进管理方法，攀登管理水平新高度

学校行政工作，很大一部分属工作的管理，管理到位，才能效能到位。但管理不是一成不变的，大校与小校不一样，创示范初中前与创示范初中后的管理要求不一样，只有不断改进管理，学校才能不断前进。如学生自行车的管理，把停放在校外又改为停在校内，并实施车牌管理，以减少失窃现象。为解决住校男生晾晒被子的问题，设置了晾晒架子。为提高新厕所的保洁水平，由专门人员施行上课时搞一遍清洁工作的办法，虽说学校学生多，但由于管理得当，新厕所的保洁水平多次受到来校领导的肯定。本学期初，根据食堂管理的现状及师生的反映，我们几次召开食堂工作改进会议，经多次讨论，拿出了十条改进措施，并认真付诸实施，使食堂工作有了进一步的改善，得到广大用膳师生的肯定。管理方法的改进，还有赖于学校管理制度的不断完善。以法治校，以规治教，建立完善的学校管理体系，必须以制度为保障，才能达到固本长治。本学年度，除了上述提到的食堂管理十条措施以外，根据学校安全工作的需要，还拟订了《学校安全工作制度》，已通过了行政会议的讨论。在此基础上，根据局的工作要求，校长室还要与各部门、班主任、任课老师签订安全工作责任状，以制度来加强工作责任心，以制度规范教职员工的工作，确保学校正常教学秩序和教职工、广大学生的人身安全。

五、发挥教科研在学校各项工作中的作用

如果说教学质量是学校的生命，那么一个学校的教科研则是学校教学的灵魂。自去年9月1日起，我们申报了《农村初中校园环境育人》的课题，并获得了中央教科研究所德育研究中心的批准，从方案的构思到初稿的修改，本人积极参与，还与倪宏伟老师专程到镇江请教理工学院的华教授。方案确定后，又积极组织实施，例爱我校园的植树活动，既有物质环境的变化，又有人文素养的提高，得到了全校广大师生的积极响应。在这次活动中，支部党员捐了4300元，我本人也捐了500元。本学期开展的“教工风采”活动，利用展报和宣传栏，大力宣传我校中、高级教师的教育教学业绩，对被宣传的群体来说，找回了过去光辉的岁月，增强了今天工作的自信、自尊和责任感;对年轻教师来说，感受到一种无形的力量，是一种在历史的传承中积淀的校园人文精神，榜样就在自己的学校里，就在自己的教研组里，就在自己的身旁;对广大学生来说，对教育他们的人有了新的发现，培养他们的老师不仅是“经师”更是“人师”。不仅是带领他们进入科学知识殿堂的引领人，更是经年累月精心呵护他们成长的辛勤园丁。我想这一活动对进一步提高我校内部人文环境的品位，对外更好地树立奔牛初中的良好形象及学校的可持续发展一定能起积极的促进作用。

六、坚持民主集中制，提高决策水平

集体领导，民主集中，个别酝酿，会议决定，是学校行政议事和决策的基本制度。集体领导，民主集中是领导制度，个别酝酿，会议决定是决策程序和方法。依靠了民主集中制原则，奔牛初中逐步发展、壮大，办学水平和社会声誉日益提高，同样，巩固已取得的成果，仍旧必须坚持民主集中制原则。每年公办民营班的招生分数线的划定，都由有关人员集体研究，尤其是确定本镇的学生名额，更是慎重从事，请镇分管教育的领导一起参与，往往要讨论到天黑才能拿出方案。在收费的政策及执行上，我们也请示镇政府的主要领导，经有关领导集体研究后决定，不擅自作主。这样做既有政府替我们挑担子，减轻压力，减少麻烦，又堵住了收费上的漏洞。再如去年九月份实施的教研组长竞聘上岗，从制订方案、公布方案、公布竞聘人员名单、竞聘人员演说、民主测评到确定上岗上员名单，整个过程都由竞聘领导小组操作，并按“分级管理，分级办学”的原则向政府有关领导作了汇报。事实证明，民主集中制，既有大家的参与，能听到大家的意见，又能发挥集体的智慧，通过比较筛选，好中选优，形成集中的意见。还能调动大家的积极性，通过讨论协商，统一思想，形成共识，上下同心，形成合力，尤其是关系到学校的大政方针，更要坚持发扬民主，这样才能减少失误，使决策更科学，更合理。

七、存在问题

1、在有些部门工作拖沓不能按时完成布置的工作或工作质量不到位的情况下，常常会提高喉咙，言语冲撞人。事情过后想想“何必发态度”呢?但下次遇到这种情况，还是怒于色——改不了。幸好大多数同志从工作出发能理解并谅解我的态度，没有影响同事之间的感情或关系，其实，这也是个人修养不够的反映。

3、校园信息工程建设进展缓慢。未能按区教育局的提出的要求开展些项工作，其主要原因是资金缺乏，但也与我到镇政府跑得少，工作力度不大有关系。就政府来说，你跑得少，不起劲，当然也就“过一天算二个半天”。如若跑得勤，宣传上加大力度，也许信息工程建设的报告批复早就下来了。

4、教育的社区建设工作抓得不够，其主要表现是家长学校工作不扎实，浮于一般化。对目前的学生家长教育孩子有些什么特点、存在什么问题，研究不够，因而工作缺乏针对性。在一定程度上削弱了学校与学生家庭的凝聚力，学校教育工作的指向与学生家庭教育的指向不一致，教育效果不佳。

**校长述职报告点评意见篇二十三**

各位领导、各位教师：

大家好!首先感谢大家对我的信任和支持!回顾成长的历程，我从一个初涉教坛的新兵逐渐成长为一名政治学科骨干教师;从一名班主任成长为副教导主任、教导主任、副校长，x年来，我与大家一同品味着失败的痛苦，收获着成功的喜悦，分享着生活的快乐，体验着人生的幸福。

x年前带着热情走上管理岗位，7年前满怀激情做了教导主任，4年前一腔挚情当上了副校长，我前进的每一步都离不开大家对我的关心、支持、帮助和培养，每想至此，我的内心都涌动着一股暖流。6年的教导处工作和4年的副校长工作经历，使我在不断发展中慢慢成长日渐成熟;宽松和谐的工作环境，清晰而富于创新的工作思路及良好的团队氛围，更是让我感受到了团结的力量和工作的快乐。下面我对四年来的工作思路和做过的工作进行汇报。

一、坚持政治学习和业务学习，不断提高自身素质

面对不断发展的教育形势，我既注意认真学习国家的教育路线、方针、政策、教育法规，又坚持学习学校管理知识及业务知识，时刻紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，及时转变教育管理观念，掌握教育的动态发展，不断更新教育教学理念，探索新的育人模式。先后自学了《老子》、《庄子》、《论语》、《我的教育理想》、《教育的理想与信念》、《教育的智慧与真情》、《新时期的学校管理》、《信息技术在现代教育中应用》以及新课程改革的有关书籍。

在工作中，始终坚持以一个共产党员的标准来严格要求自己，时时处处以身作则，严于律已，恪尽职守，顾全大局，有较强的民主意识，敢负责任，坦率真诚，发现问题能及时地提出自己的意见和主张，不遮遮掩掩，不唯唯诺诺。始终坚持堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业履行职责，为努力办好让师生、家长满意的教育而不懈努力。xx年xx月被\*县委授予“优秀共产党”称号，xx年xx月所撰写的法制论文被评为市二等奖， x年xx月经过考试选拔，被选派到进行挂职学习先进的教学方法及管理经验，通过学习不断提升自己的素质。

二、抓好教学常规管理，提高教学管理的效能

管理出效益，管理出成绩。心中牢固确立了“向管理要质量，以质量求生存”的教育教学理念，狠抓教学管理工作，严抓过程管理和质量管理。结合学校实际，制定、健全、完善了学校教学的各项考核制度，从而使我校教学管理工作制度化、常规化、科学化。在科学规范前提下指导开展教育教学工作，严格备课、上课、批改、测验、计划、总结等各环节的管理，为教师创造一个良好的宽松的公平的工作环境，确保教学工作稳步进行，为全面提高教学质量提供了保证。时刻将教学质量管理作为管理的核心，深入教学一线，掌握第一手情况，了解掌握教学动态，监控各年级教学质量，考试后及时召开质量分析会和师生表彰大会，加强质量分析，以保证教学任务的完成和质量的提高。

三、立足自我教研教改，立足课堂提高效益

在教学实践中，严格要求自己，不断探索新教材教法，学习新的教育教学理念，改变过去传统的教学模式，做教研教改和政治学科的带头人，所教成绩x年xx月xx日-08两个学年获得优胜奖。除积极主动承担政治教研教改任务外，还积极撰写教学经验文章，所撰写论文先后获得市级一等奖一次，省级二等奖三次，xx年被推荐选拔为省级政治学科骨干教师，并参加了骨干教师培训，获得了骨干教师证书。始终坚持从我做起，积极带领广大教师进行教改教研活动，把教研和科研活动作为提高教师素质的主要途径，通过集体备课、校本研修、教改实验活动、备课、听课、评课、教学反思等环环相连的课堂教学研究机制，强化了教师的教研行为，大大促进了教师素质的整体提高。周周坚持教研活动，多次组织教师外出听课观摩学习，想方设法提高课堂效益，绝大部分教师已适应新课改下的课堂教学要求，改变了满堂灌的的教学模式，建立了以学生为主体、师生互动、生生互动的教学模式，课堂效益在逐步提高。

四、加强教风学风建设，营造良好的学习氛围

教育是激荡心智、贞立人格、沐浴灵府、彰显个性的活动。“学校要让年轻人的心激荡，走进学校，应当让人能够感受一种神圣、魅力和诗意”，学校应该成为理想社会的雏形，教风学风建设是一个学校名誉优劣的关键，也是学校办学生命力和竞争力的体现。我坚持从教师的教学行为规范和学生的学习习惯、生活习惯入手，从抓细节、抓规范做起，严肃考风考纪，务实进行教学质量考核，长期坚持单元过关考试和周三数学英语测试，学校初步形成了良好的教风、浓厚的学风，我们的教师一个个充满激情、自强自信、勤于学习、爱岗敬业，他们在忙碌着、收获着并快乐着;我们的学生一个个体魄健美、阳光开朗、文明礼貌、勤奋好学，他们在拼搏着、追求着并成长着，广大师生追求的是一种生命的蓬勃，一种澎湃的激情，学校已慢慢成为学习知识的圣殿，师生成长的乐园。

但成绩只属于过去，我更希望把握好现在和将来。回顾和反思自己的工作，还存在着很多的不足：缺少对自身专业发展的思考，要提高学习的实效性;沟通表达的方式缺少艺术，要善于凝聚人心;思考管理的角度缺少深层次，要着眼于全局;学校教科研工作力度不够，要加强研究等等，我觉得还需在以下几方面继续努力：

1、进一步改进工作方法。克服急躁心理，遇事三思而后行，做事、说话要讲究方式和场合，既要学会做事，又要学会做人。

2、进一步克服自身缺点。以更加顽强的毅力去克服缺点，不断超越自我。做应该做的，做能够做的，认识自己，降伏自己，改变自己!

4、进一步加强学习，提高自身素质。加强政治学习和业务知识、教育教学理论的学习，用先进的思想武装自己的头脑，向科学的管理要效益、要质量、要声誉，做一个智慧的管理者和服务者。

5、高度重视务虚工作。正确认识务虚，高度重视务虚，恰当给自己定位，学会把握诸多矛盾中的主要矛盾，正确处理错综复杂人际关系中的工作关系，做一个顾全大局、富有正义感、无愧于良知的人!

6、做一个清醒的有个性的人。树立民主思想和人本思想，学会正确表达自己的想法，保持自己的个性，做一个光明磊落、思想年轻、简单快乐、远离世俗的人。

7、进一步在“落实”上做好文章，强化“质量兴校”意识，不断提高学校竞争力、生命力。

回顾过去，我所分管的工作能有序进行、顺利开展，得到同志们的认可与肯定，这与上级领导的正确领导、与全体班子成员的关心、支持分不开、与全体教职工的辛勤耕耘是密不可分的，我为生活在这个和谐温馨的大家庭而倍感骄傲和自豪!我们地处山区，广大教师背负巨大的压力和难言的苦痛在辛勤的工作着、奉献着，我们\*人在极端困苦的处境下形成了一种自强不息、永不言败、勇于吃苦、乐于奉献的精神，这种精神一直养育着我、激励着我、鼓舞着我!

在此，我真诚地向大家道一声：“谢谢你们”。回顾四年的工作，我问心无愧，但也有不足与感慨。虽恪尽职守，但由于本人教学管理中缺乏艺术性，工作方法缺乏灵活性，加上自己过于较真而不成熟的个性，有时事与愿违，但在我的心中惟有工作，我深知，我的工作与组织的要求和大家的期望还有一定距离，我不敢奢求什么，只想让大家认识我、了解我、帮助我、支持我，现在我校处于最困难的时候，我希望大家紧密团结，齐心协力，同甘共苦，克服困难，共度难关，我会虚心听取各方意见，将以更加饱满激昂的工作热情、更加虚心踏实的工作作风、更加科学务实的工作效率、更加雷厉风行的工作节奏开展工作，不辜负全体同志的信任，为我校的教育发展尽一份微薄之力。

以上如有不妥，敬请批评指正。

谢谢大家!

**校长述职报告点评意见篇二十四**

一年来，在上级领导的关爱下，在全体教师的共同努力下，我校坚持原则，依法行政，克难奋进，开拓创新，圆满完成了各项工作任务，取得了一定的成绩。现将本年度本人的思想和工作总结如下：

一、加强理论学习，注重自我修养

一年来，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多思，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。要求教师做到的我自己首先做到。

1、思想上高度重视。我先后学习了上级有关教师作风建设文件， 要求教师在平时的教学工作中时时严格要求自己，时时自我反省，做学生的表率。

2、塑造教师为人师表的良好形象。我有针对性地提出了几点要求，一是要求全体教师爱护关心学生，走近学生的心灵，和学生做知心朋友、和学生的家长交朋友，不准冷嘲热讽伤害家长，更不准教师训斥家长;二是严禁教师体罚和变相体罚学生;三是禁止教师有偿补课、私自为学生乱订资料。

3、通过开展师德师风自查活动，全体教师进一步转变了工作作风，提高了办事效率，能文明执教，优质服务于学生。学生、家长对教师工作的满意度有了大幅度提高。

二、求真务实，不断提高自身的工作能力

本人在自己的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了一定的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了各项工作的正常运行。平时我能积极主动地学习理论知识、学习业务知识，使自己胜任小学各学科的教学工作，本学期担任二年级的语文的教学。及时地帮助教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

三、爱岗敬业，勤奋工作，格守美德

勤勉敬业是对一名学校领导的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，教师全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象。除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上，我每天最早到校，最后离校。我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我必须以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作，促进学校教育事业的腾飞。

四、坚持德育为首，全面实施素质教育

实施素质教育，既是学校工作的基本点，也是最关键的部分。我校一直以德育工作为首。

1、开展丰富多彩的活动，如拔河、跳绳比赛等，让学生得到了展示的平台，从中既得到了快乐又学到了知识。今年“六·一”，除部分学生参加镇中心学校组织的体育活动外，学校还举办了大型文艺演出，既丰富了校园文化生活，又获得了当地干群的一致好评。

2、家校互动工作

部分家长的知识和思想观念有些落后，往往只有良好的愿望，巴不得自己的孩子一天就能成才，但效果未必好。为了孩子的健康成长，我要求教师加强与学生家长进行交流;采取家访、电话访谈等形式，了解家长的需求，及时掌握学生的学习动态。

五、加强学校安全管理和后勤服务工作，强化安全责任

学校安全直接关系到师生的生命安全，关系到社会和谐稳定。学校后勤部门本着服务于教育教学工作的原则，努力创造优美舒适的校园环境，为教育教学提供安全保障，尽心尽力做好了后勤服务工作。

1、坚持常规工作不放松，确保教育教学的正常进行。在开学初及时发放了办公用品;检修了各教室照明设施;排除了安全隐患。对各班级的财产和物品进行核查并登记入册，落实固定资产的管理工作。每月进行了安全排查，平时也不定期对学校电器进行安全检查，发现问题及时维修。对学生损坏的课桌椅、门、锁、窗、水电也及时进行了维修。卫生工作，在学校的严格管理和老师们的耐心教育下，学生养成了讲卫生的好习惯，校园清洁卫生上了一个新台阶。

2、强化安全意识，紧抓安全工作不放松。开学初，学校与班主任老师签订了安全目标责任书。进一步完善了各项安全制度和应急预案，加大了安全宣传力度，认真落实了安全课进课堂，使学生的安全意识得到了很大的提高。严格执行学校各项管理制度，认真履行职责，严禁闲杂人等进入校园，确保了校园安全。

3、今年秋，经过努力争取来的拆建厕所工程、“希望厨房”工程、教学楼维修工程等，都已全部完工并投入使用，所有木窗户全部换成了铝合金玻璃窗、教室地面瓷砖化，学校面貌焕然一新。

六、工作中存在的不足

回顾一学年来的工作，虽取得一些成绩，但在看到成绩的同时，更需要冷静地进行反思：我们在学生思想、行为习惯养成上还应不断加强教育督促;教育观念、教学方式方法、工作能力、管理水平和师德等方面还需要我们去不断自我认识、自我提高。另外，农村学校如同贫困的家庭一样，同样摆脱不了贫穷。在开展工作的过程中，所需要的开支，学校这个大家庭也负担不起，经费不足，大大制约了很多工作的开展和教育质量的提高，学校也是心有余而力不足。

七、今后的工作思路和奋斗目标。

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。学校常规管理必须重视从最细小的事情抓起，从平凡的琐碎小事抓起。

2、学校全面推行校务公开，财务公开。严格财经纪律。

3、坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己必须首先做到。坚持提前到校，坚持领导参与学校的的各项活动。

4、坚持深入教学第一线，积极参与教研教改，坚持听课、评课，指导教学工作。时时刻刻给教师起模范表率作用。

5、安全教育常抓不懈，牢固树立“责任重于泰山，落实至关重要”的意识，确保校园安全，创建平安校园。

总之，一年来，我力求恪尽职守，努力工作，但还做得不够。一是工作思想的转变相对不足，工作中可能有疏漏。二是管理水平还有待进一步提高。

在今后的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与教师一起，同心同德、，迎难而上，力争20xx年各项工作再上新台阶。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找