# 公共自行车系统建设运营方案

来源：网络 作者：空山新雨 更新时间：2024-08-05

*\*\*市城市公共自行车系统建设方案建议书\*\*市是全国17个“中国旅游强县”之一，是已故国家主席刘少奇的故乡。2024年4月12日，经国务院批准，同意撤销\*\*县，设立县级\*\*市，\*\*市由\*\*省直辖，\*\*市代管。\*\*市城市公共自行车系统作为\*\*市...*

\*\*市城市公共自行车系统

建设方案建议书

\*\*市是全国17个“中国旅游强县”之一，是已故国家主席刘少奇的故乡。2024年4月12日，经国务院批准，同意撤销\*\*县，设立县级\*\*市，\*\*市由\*\*省直辖，\*\*市代管。

\*\*市城市公共自行车系统作为\*\*市政府为\*\*市居民、上班族和游客打造的一项民生工程和环保工程，倡导“绿色出行、低碳生活”，将提供经济便捷的绿色骑行（短距离）和接驳公共交通（长距离）的交通出行方式，便民利民，建设美丽和谐家园。

一、建设必要性

1、完善城市公共交通系统，解决城市“最后一公里”问题。

根据\*\*市内现有公交站站点布局，将公共自行车站点布设在公交站、居住区、商业办公区、工业园和科技园、公园景点、医院和学校等周边，使公共交通和人流密集区域紧密衔接成一体，方便市民和上班族在日常生活工作中，骑行公共自行车在城市内短距离出行或接驳公共交通进行远距离出行，大大提高了公交系统的辐射范围和公交运力，解决城市“最后一公里”问题。

2、鼓励市民绿色出行、低碳生活，美化城市环境、共建美丽家园。

每天1000辆城市公共自行车约减少1500次小汽车出行，每年约减少112吨碳排放，而且本项目的实施将进一步推动园区的非机动车骑行环境和存放安全性的改善，鼓励更多的市民绿色出行，促进交通环境和城市环境的良性发展，共建美丽家园。

3、方便居民健身休闲、游客骑行游玩，助力提升城市形象。

舒适便捷的公共自行车租赁服务将为居民的健身休闲和游客的游玩观光提供了经济便捷的交通出行方式，而且统一规划、整齐美观的自行车站点也将成为\*\*市的一道亮丽的风景，提升园区形象。

二、建设方案

1、服务范围

本项目服务范围为\*\*市城区，服务于城区内公交站、居住区、商业办公区、工业园和科技园、公园景点、医院和学校等交通出行需求较大地点。

2、建设规模

本项目计划与\*\*市区整体规划同步，第一期建设150个站点，含3000辆公共自行车和3600个停车桩，以及配套的管理保障中心（由1个调度维修中心和1个客服中心组成）。后期根据城市规划同步覆盖，组成完整的\*\*市城市公共自行车服务体系。

3、设备选型

建议\*\*市公共自行车系统定位为城市公共自行车和共享单车相结合的智能化第5代城市公共自行车系统，市民通过APP注册扫码租车，还车时扫码结束计费。

1、站点采用模块化、可移动技术平台，各设备均被设计安装在技术平台上。技术平台安装简单快捷，具有灵活性强和移动性高的优点，并且可以根据实际租赁需求调整站点规模。

2、公共自行车

（1）防盗化设计：车身二维码标签+非标件+独特车身外形+唯一编码。

（2）防破坏设计：高强度铝合金车身及轮圈+防刺发泡轮胎+不锈钢一体式车把篮。

（3）高质量设计：防锈防腐处理，结实耐用、舒适轻便、美观大方。

（4）使用寿命：5年。

\*\*市自行车参考选型

3、停车桩

（1）防盗化设计：非标件无外露螺钉。

（2）防破坏设计：外壳和锁分别采用高强度铝合金或不锈钢材料。

（3）高性能设计：模块化设计（易于维修保养，提高服务质量、降低运营成本）+手机APP扫码借还车+空闲状态下省电休眠模式+语音提示。

（4）高质量设计：防水防腐防锈处理，设备结实耐用、美观大方，系统稳定可靠。

（5）使用寿命：8年。

\*\*市停车桩参考选型

三、运营管理

1、注册与收费

本项目采用APP注册使用，注册押金、自行车租赁费、赔偿标准等由物价部门根据相关法律法规定价。

实名制注册，并收取200元押金，避免发生恶意占用、破坏公共自行车，浪费公共资源等现象。

建议骑行收费标准采用低收费模式，每半小时收费0.2-0.5元。

2、企业职责

本项目由运营企业负责本项目的规划建设和运营管理工作，包括站点选址、系统制造、运输、安装和调试、工作人员的招聘和培训、站点保洁管理、车辆调度和设备维修养护、系统升级维护、客户解答疑惑和投诉反馈等工作，为市民提高24小时自助公共自行车租赁服务。

在运营期结束时，运营企业应无偿将本项目所有设施设备移交给政府指定企业，或与政府重新签订合同继续运营管理。

3、政府职责

成立\*\*\*\*市公共自行车系统监督考核小组，负责运营企业的招标、合同签订、协助企业完成项目的规划建设、定期和不定期对企业的运营管理进行监督考评、财政补贴的资金发放等工作。

在合同中应明确企业退出机制、财政补贴方案。在企业退出机制中，应明确“当运营企业的考评结果不符合合同约定条件时，将无条件终止双方合同，同时运营企业应无偿地将本项目所有设

施设备移交给\*\*市指定企业”。

4、收入及沉淀资金收益管理

办卡押金应由运营企业按照法律法规和合同约定合理使用管理，并保障市民注销时押金及时返还。自行车租赁费收入和注册押金的沉淀资金收益归运营企业所有，用于企业的日常运营管理和调度维修养护的费用支出。

四、建设及运营投资总预算

1、建设投资：第一期建设规划为150个站点，300公共自行车，3600个停车桩。建设投资预算为1398万元，建设费用概算一览表（万元）

序号

内容

设备名称

单位

数量

单价（万元）

费用（万元）

备注

设备购置费

自行车

辆

3000

0.1

300

停车桩

个

3600

0.2

720

底板

块

3600

0.02

监控摄像机

个

150

0.6

调度车

辆

后台管理系统

套

APP定制

计算机

台

0.8

后台监控设备

项

LED拼接屏幕4\*4、信号矩阵

建筑工程费

站点基础建设费用

个

150

0.3

破绿恢复、盲道改造等

安装工程费

设备安装调试费用

项

150

0.3

合计

13982、五年运营管理费用估算

后期运营管理主要内容包括组建运营管理中心（团队）和配

套服务系统建设，每年运营费用为172万元，五年合计运营总费用为860万元。

运营费用概算一览表（万元）

序号

项目名称

岗位（项目）

费用合计金额

数量

备注

人员费用

经理

1\*8万/年=8万/年

办公室工作人员及财务

6\*4万/年=24万/年

负责办公室工作、办卡及督察及其他财务工作

站点服务人员

10\*3.5万/年=35万/年

负责站点车辆的调庋、维护、维修及保洁

社保及其他费用

18万/年

五险一金及节假日加班等

人力成本小计

83万/年

系统日常支出

日常维修

18万/年

自行车日常维护成6

调运车

15万/年

车辆燃油、保险维修等费用

其他费用

6万/年

办公费、工作服等，8

站点宽带费

15万/年

按照80元/月

系统日常支出小计

45万

公共自行车团体险

15万元

自行车设立人身伤害保险

办公场所投入

20万元

办公场所及维修场所租金

每年运营费用总计

172万/年

综上，\*\*市城共自行车一期建设及运营费用（五年）总投资为2258万元。

五、建设运营模式

PPP（Public-private

Partnership）即政府和社会资本合作模式，是公共基础设施的一种项目融资模式。在该模式下，鼓励私营企业与政府进行合作，参与公共基础设施的建设。由政府向企业提供少量的财政补贴和扶持政策（如运营场地、广告资源、服务亭商业开发、沉淀资金运作等），由企业负责建设和运营公共自行车系统，运营期满后，政府无偿统一接管。通过这种合作方式，合作各方可以达到与预期单独行动相比更为有利的结果。建议\*\*市城共自行车项目采取PPP运作模式。

本项目总投入资金总计为2258万元，政府一次性投入项目资金的30%，为677.4万元，由企业补充项目资金的70%，为1580.6万元资金完成项目建设，达到正常运营标准。

项目建成运营后，政府需给予企业用户骑行收费及沉淀资金运作、服务亭商业开发等扶持政策。5年后完全市场化运作，10年后政府无偿接管项目。按3000辆自行车10年运营期计算，每辆每年仅需补贴225元。

综上，\*\*市公共自行车系统建设运营方案具备规模合理、政企合作互赢、财政补贴全国最少的特点。建议建立绿色通道，尽快启动一期建设，以满足市民出行需求。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找