# 车间年度总结报告范文大全

来源：网络 作者：雨声轻语 更新时间：2024-08-19

*总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料，它可以明确下一步的工作方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益，因此，让我们写一份总结吧。相信许多人会觉得总结很难写？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借...*

总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料，它可以明确下一步的工作方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益，因此，让我们写一份总结吧。相信许多人会觉得总结很难写？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

**车间年度总结报告范文大全一**

车间总结

三氯化磷车间于2024年共计生产三氯化磷吨，消耗黄磷吨，液氯吨，其单耗为黄磷是公斤，液氯公斤。期间清理1#、2#氯化釜各1次，更换1#冷凝器，安装、调试、运行2#系统的DCS自动系统期间未发生任何安全环保事故和质量事故。

开始新建亚磷酸车间项目，开始试生产。在人员不足、设备不完善的情况下基本完成了公司领导的设计目标任务。至车间生产亚磷酸

磷酸可以满足双甘膦车间的生产需要。

三氯化磷车间在生产期间严格按照公司下发的《三氯化磷车间安全操作规程》执行。车间每月举行2次以上的操作技能培训，将操作的要点和注意事项给车间员工进行讲解及指导，并作好培训总结；各班组在班前会就操作技能进行学习和安排，作好记录；在操作中要做到每一步操作都记录在案，保持操作记录的完整、整洁；保存好用完的记录本，做到了有据可查。

三氯化磷车间做为迪美特生物科技有限公司的具有重大危险源的单位，安全显得尤为重要。车间的的原材料和产品具为剧毒危险化学品，其中黄磷库房和液氯库房更是公司三大重大危险源之二。做为一个对安全要求极高的生产车间，安全工作更要做到事无巨细一虑严谨处理，要做到万无一失。要求各班组在班前会重点讲安全班后会评安全，每月参加车间组织的安全例会，不定期的参加公司组织的安全培训教育，将学到的安全知识相互传达学习，将员工的安全意识提高一个层次，要做到人人知安全、人人讲安全、人人做安全。按照“安全生产，预防为主，防治结合”的安全生产方针将安全做到每一步操作中，完成公司本的全无重大安全环保事故的安全目标。

三氯化磷车间的的原材料和产品具有毒、腐蚀、自燃的危险化学品，对生产设备和物料管道的要求就比较严格，所以我们在生产中就严禁出现跑、冒、滴、露的现象和设备的带病运行。车间设立专人负责设备的正常巡视并做好设备的运行情况和维修情况，定期组织人员对设备进行检修和维护。

亚磷酸车间在试运行阶段，管理制度参照三氯化磷车间的执行，目前没有完善的安全工艺操作规程，车间目前正在摸索、完善。

车间目前存在的问题有：

1、自动控制系统已安装，因车间员工文化基础差，不能很好的使用和排除问题，给生产带来很大的安全问题，希望公司在下个尽快给车间中控室配有相应基础知识的操作员。

2、车间与车间之间的协调配合不到位，因车间之间没有统一的指挥、各自为政，在生产期间不可避免的出现和生产不同步的操作，造成生产过程不畅，影响了整体产量。

3、车间操作员都是新近人员，只有类似岗位的操作经历，相应的操作经验和应

急处理知识比较欠缺，车间会在下个加大培训教育力度，以提高其的职业素质和技能。

4、车间人员编制已达到缺一不可的底线编制。

车间在2024的工作计划：

1、车间的生产任务是保证双甘膦车间的生产亚磷酸，不追求大的产量（出于安全考虑），在条件允许的情况下达到公司下达的年产三氯化磷6000吨、亚磷酸3600吨的任务。

2、提高车间整体的自动化控制，加大车间生产的安全性。

3、加大员工的培训教育力度，提高员工的安全意识和职业技能。

4、加强部门之间的沟通协调，提高公司整体的生产速度和产品质量。

5、杜绝跑、冒、滴、漏，提高设备的使用寿命改善生产环境，改善车间的资源浪费，减少生产消耗成本。

公司2024的生产状况比较乐观，车间的生产氛围高昂，车间在公司大的协调下会比上个做的更好，以完成公司目标。

三氯化磷车间

**车间年度总结报告范文大全二**

车间上半年工作总结

\*\*年上半年，车间在党总支的正确领导下，紧紧围绕总体工作思路开展各项工作，努力提升精细化能力，创新工作方法，狠抓基础管理，积极发挥职能作用，努力实现时间、任务“双过半”。

一、上半年具体工作情况。

（一）精心组织，圆满完成上半年生产目标任务。面对上半年生产计划变化大、生产时间紧迫，集中、整合各种生产要素，保障了生产任务的顺利完成。

（二）抓住三个重点，形成坚固的质量保证体系。车间紧紧围绕稳定提高产品质量这一目标，将生产过程中各个环节紧密地联系起来，实现了质量管理的思想保证、人员保证、制度保证和工作保证的有机统一。

（五）重视三项工作，确保安全生产、队伍稳定。安全生产和队伍稳定是一切工作的前提，车间始终将安全工作作为常抓不懈的重点基础工作，并累积了一定的经验，取得了一定的成绩。

（六）开展三个活动，全面推进“学习型”车间建设。近年来，车间一直在不断探索“学习型”车间建设的新思路、新方法，通过岗位培训、集中学习、现场教学、岗位竞争等多种形式，营造出了良好的学习激励氛围。来的考题资料进1

（七）突出三大特色，创新开展深入学习实践科学发展观活动。

深入学习实践科学发展观活动开展以来，支部认真梳理分析了今年面临的各项工作任务和实际的工作状况，结合精细化企业管理的总体要求，决定将“立足精细管理 践行科学发展”作为支部学习实践活动的主题深入推进活动，做好了“规定动作”，创新了“特色项目”。

二、上半年工作的不足之处

上半年的工作虽然取得了一定的成绩，但仍然存在一些不足之处。一是精细化生产管理还应该在细节上多下功夫。精细化生产管理涉及到生产工作的方方面面，从细微处落脚还是可以隐射出一些不尽如人意的地方，所以一定要将细节管理继续深入进行。二是职工思想素质教育还有待进一步增强。职工的思想认识、思想素养和业务素质并没有全部整齐划一。要继续加强职工思想教育和技能提升，进一步凝聚团队精神，形成坚不可摧的团队合力。

三、下半年工作打算

（一）巩固现有成果，全面推进精细化企业管理。

（二）加强教育引导，进一步提升全员思想素质。

（三）丰富学习形式，继续推进“学习型”车间建设。

**车间年度总结报告范文大全三**

\*\*\*\*年车间总结

\*\*\*\*年即将过去，这一年来，在总公司及领导的领导下，在本公司各部门的大力支持下，在酿酒车间全体员工共同努力下，圆满完成了\*\*\*年的各项生产任务和其他的各项工作。在生产过程中，我们严格遵照工艺通知下达的作业单对酒进行各项工艺处理，同时大家积极参与完善工艺操作规程和设备操作规程。在实际操作中，我们按规程操作，发现问题共同研究及时解决。以保证工艺处理达到预想的效果，保证葡萄酒的质量不受影响。

在车间日常的工作中，车间全体员工集思广益，群策群力、服从安排、顾全大局，在完成车间工艺处理工作任务的同时，积极参加厂内的一切其他工作，在车间其他的一切工作中大家积极主动，工作中责任心强，操作中精益求精，本着公司利益高于一切的心态，处理和完成任何一项工作。在厂新增120余亩葡萄地的各项工作中，车间人员不怕脏、热、累，积极主动的为其工作献策献力、加班加点的苦干，从葡萄地开始的准备地肥、清园、开沟、规划放线、施肥到备苗、栽苗、浇水等等工作，车间在安排好本职工作的同时，积极抽调人员或全体参加，加班加点努力完成本项工作。在车间外运原酒的装车工作中车间全体员工加班加点，不记个人得失不论日晒还是下雨或节假日，都认真负责的细心完成本职工作，在其他部门的支持配合下，完成外运原酒

.千升的工作任务。在车间倒罐调硫的工作中大家一丝不苟严格按工艺指令执行，顺利完成原酒转罐取清.67KL，新酒转罐千升的工作。全年离心原酒千升，酒泥过滤 千升，原酒调配.97千升，入厂接受原酒千升，下胶处理千升，原酒零售：。入厂接受各种酿酒辅料卸车入 库吨及各种不锈钢材料的卸车入库工作。同时根据厂领导的安排积极组织人员多次去玛厂支援工作。

对于车间工作，我们有效利用每天的八小时，在原酒的倒罐、分罐、调酒、调硫、循环、过滤、离心等工作中，有效利用每一台设备，每一米输酒管，合理计划，以求提高工作效率，从而节约生产成本，对酿酒敷料的使用及水、电、日常用品的使用上都能严格控制，有效减少浪费。在生产过程中，我们严格控制各个操作环节，以保证产品质量。再不影响工作和产品质量的前提下，都以良好的工作习惯，尽量降低生产成本。

今年榨期车间人员缺少较多，给本榨期工作带来较大压力，对于这一点，车间全体员工不抱怨、不等待、不放弃，对新入厂的员工从葡萄工艺、设备操作、工艺操作、榨机的准备、收料坑设备的清洗运行，以及安全甚至到输酒软管的扎接等方面入手，进行耐心、细致的培训和手把手传教。不但使自身再次提高，而且使新员工迅速熟练起来。尽可能较快的适应榨期工作。为榨期工作的顺利进行打下良好的基础。由于今年学生来实习男生很少，季节工招的极少而且流动性很大，工作正常日不能保证，而且罐容较紧张并尽快在榨期间使用新焊制的罐，给工作带来很大不便，但车间人员不怕麻烦，耐心引导，各小组默契配合群策群力，抽出时间清洗新罐，都充分体现了良好的主人翁意识和强烈的责任心。今年榨期收购时间较晚，无论白班夜班车间全体人员丝毫没有放松自己，在整个过程中对学生和季节工认真细致的传、帮、带。积极与他们交流，主动与学校带队老师沟通，在学生。轮岗问题上合理有效的安排他们，根据每人的不同性格和特点合理安排岗位，发挥他们的能力，激发他们的工作积极性，使工作提高主动性。在设备操作及安全方面边干边培训，在工作中严格要求，在生活上关心他们，充分调动他们的工作热情，合理安排好每一个发酵罐，每一台榨机和每一台泵，积极抽调人员对330吨新罐进行清洗以备使用并做好榨期间的外运酒工作。和各工作口积极配合，与各部门合理协调，尽可能的使工作顺利进行，提高酒的品质，减少损失。

在榨期的整个工作中，在工作中认真负责、忠于职守，合理安排人员设备，提高设备的利用率，积极和各部门配合沟通，努力完成每一项工作任务。同时在公司利益为先，公司形象为主的原则下，和疆外的同行积极协调，相互学习，取长补短，努力配合各项工作，在车间全体员工的不懈努力下，在厂领导的带领下，在各部门的大力支持和配合下，顺利完成\*\*\*\*年红葡萄.156

吨和白葡萄 吨，合计；.137吨（其中500公斤园吨，800公斤园吨）的葡萄收料加工任务，使粗酒得率达到%，出酒率达到%（其中红葡萄%，白葡萄%）。也使酿酒车间的各设备和全体人员经受住了榨期的工作考验。

在组织管理上，车间上下一致，一律严格遵守公司及酒厂的各项规章制度，强化团队建设，大家积极沟通建立内部信任，服从上级顾全大局，在严肃认真的同时我们积极参与公司及厂内开展的各项活动，车间全体员工以酒业利益为重，使车间呈现严肃、活泼、和谐有序、积极向上的良好状态，在车间工作之余积极安排组织和参与各项学习培训工作，全年组织和参加培训：38次。

作为食品企业的生产一线，卫生是保证产品质量的必要条件，车间严格按要求布局，避免重复往返，防止原材料、成品、半成品的交叉污染和混杂。加强卫生工作是车间全体共认的重要，在工作中认真仔细杜绝污染 源，工作区域尽量保持清洁，做到人人有责，自觉维护，不放过任何卫生死角。并保持个人卫生，有良好的精神状态。严格遵守公司制订的卫生规范行使。在大家的共同努力下，在厂各部门的大力支持配合下，车间卫生工作取得了较好的成绩。

在储酒管理工作中，在质量代表和工艺部门的配合下，我们严格遵照《原酒储存管理规定。》对其进行了认真细致的工作并安排专人查酒，大家共同定期或不定期的进行的罐顶查酒、处理、消毒、水封的清洗更换、液面位的控制增减等工作。今年车间有新增橡木桶891个卸车入库，我们对其进行清洗摆放上架入酒等工作，并安排专人监管记录，严格按《橡木桶储酒管理规范》来执行。车间对原酒进行严格的工艺操作和处理，如实、准确、及时的做好记录工作，备案妥善保管存档。并按时准确的传发原酒的周报和月报，定期普测各项指标，发现问题及时处理，使车间储存的各时期酒正常化。

在安全工作中，车间人员在工作中时刻不忘安全，深知安全是生产的重要因素，无论在设备操作、生产过程、产品还是自身安全上都严格要求自己的同时，还对进车间的新人或学生或季节工言传身教，车间也对他们不厌其烦的一遍遍培训，让他们尽快了解设备的安全操作和工作中的行为规范化。让他们深知安全对于自身和工作的重要性。让他们知道什么该做，什么不该做。车间及时配备了安全带、护眼罩、防酸碱手套、耐酸碱防滑胶靴等防护用具并制定安全措施。在平时不间断的进行内部或让厂内安全员组织安全意识培训，强化大家安全意识，使得全年无一重大安全事故发生。

在工作中酿酒车间全体员工集思广益，不断积累工作经验，相互交流，共同提高，大家协调一致，极大增强了车间的团队意识，培养了良好的团队精神。

0000年就要过去，虽然在这一年里，车间或多或少的还存在一些问题，但酿酒车间有决心在新的一年里，努力克服不足发挥长处，继续以 “科学管理、精心酿造、质量无限、服务永恒”的质量方针为指导开展各项工作，将继续保持良好的工作作风，饱满的工作热情，发扬团队精神，把工作水平和工作质量提高一个新的台阶。

酿酒车间：\*\*\*\* \*\*\*\*年\*\*月\*\*日

【车间年度总结报告范文大全】相关推荐文章:

公司年度总结报告范文 护理人员年度总结报告范文大全

幼儿园个人年度总结报告范文大全

社团工作年度总结报告 社团年度总结报告范文大全

2024年度车间班组长工作总结报告

2024年教师年度教学总结报告 教师个人年度总结报告范文大全

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找