# 2024年年度质量月工作计划范本

来源：网络 作者：雪海孤独 更新时间：2024-09-19

*时间流逝得如此之快，我们的工作又迈入新的阶段，请一起努力，写一份计划吧。什么样的计划才是有效的呢？以下我给大家整理了一些优质的计划书范文，希望对大家能够有所帮助。2024年年度质量月工作计划范本一以全面实施《建设工程安全生产监管条例》安全质...*

时间流逝得如此之快，我们的工作又迈入新的阶段，请一起努力，写一份计划吧。什么样的计划才是有效的呢？以下我给大家整理了一些优质的计划书范文，希望对大家能够有所帮助。

**2024年年度质量月工作计划范本一**

以全面实施《建设工程安全生产监管条例》安全质量年为主线，坚持“安全第一，预防为主”的方针，加强基础工作，强化监督监管，着眼于建立安全生产的长效机制和提高安全生产监管水平，努力控制和消除事故安全隐患，坚决杜绝四级以上伤亡事故的发生，实现施工生产安全，努力保障

建筑安全生产形势的基本稳定。

全面完成局里和其它上级监管部门下达的度建筑行业安全生产工作目标，减少和降低一般安全事故的发生；全面推行钢管脚手架；所有在建工程均达到安全文明施工的要求，争取50%以上的县级文明样板工地，20%以上市文明样板工地，省级文明达标工地2—3个。

（一）、进一步提高认识

深入学习贯彻常和国家领导人关于安全生产工作的一系列重要指示精神，以对人民生命健康和国家财产安全负责的精神，增强做好安全工作的使命感和责任感。要进一步提高安全生产意识和安全法制观念，牢固树立“安全第一，预防为主”的思想，切实将安全生产工作做好。

（二）建立和推行施工现场安全生产保证体系

建设部已制订颁布施工现场安全生产监管的国家标准，并对施工企业实行《安全生产许可证》制度。施工现场安全保证体系是引导和督促企业安全生产实现规范化、科学化、标准化监管的有效途径，是实现企业安全生产的治本措施。，要把各公司建立和推行施工现场安全生产保证体系当作安全生产工作的基础和中心来抓，体系要求以职责分明、体系完备、重点突出、封闭监管为原则，强调全过程控制，有序有效进行安全生产监管。

（三）强化安全生产责任落实，严格考核

1、继续开展安全生产目标责任监管，健全和完善安全生产岗位责任制，同时要把工作重点放在目标责任的考核上。

2、进一步规范安全生产资格审批后的现场督查、安全生产检查和行政处罚等行政行为，落实安全生产责任。

3、督促企业安全生产责任制的落实，做好安全生产的基础工作。要重点督促企业落实企业主要负责人和工程项目经理的安全责任制度，对于发生重大安全责任事故的，要吊销其个人执业资格和岗位证书，5年内不得重新申请，情节特别恶劣的，终身不得申请；落实应当具备的安全生产条件所必需的资金投入；落实安全生产监管机构的设立并配备与企业经营规模相适应的、具备有关专业技术职称的专职安全监管人员。

4、加强自身力量的建设，建立一支廉洁高效的安全监督员队伍。在新的一年，我们一是要求所有站里工作人员加强自学，迅速提高业务水平；二是积极参加各种业务培训班，及时吸纳新知识；三是加强横向联系，认真学习周边市、县的先进经验。

（四）进一步加强安全生产监督监管

1、认真组织开展建筑安全生产大检查，检查要有针对性。要通过检查来提高企业的安全生产监管水平和施工现场的安全防护水平，促进企业创建安全文明工地。

2、加大企业伤亡事故的经济责任，加大安全生产的经济处罚力度，促进安全生产工作。

3、根据《安全生产法》的要求，组织开展建筑企业法人、项目经理、安全员任职资格考核，以使建筑业企业主要安全责任人具备相应的安全生产知识和监管决策能力。

4、继续大力开展安全生产专项治理。，要重点抓好文明施工、模板工程、高处坠、起重机械拆装等专项治理，要根据我区实际制定具体方案和措施，突出重点，分类监管。要督促企业制定专项治理措施，措施要落实工程项目。

（五）认真做好安全生产培训教育工作

，各企业要重点突出对施工现场一线操作人员安全知识的培训和对企业负责人、项目经理和安全监管人员的培训工作，三类人员要做到100%经考试合格执证上岗。认真、扎实做好“安全生产月”活动期间的安全宣传教育工作，抓好法定节日和“两会”期间的安全检查，今后凡“五一”、“十一”、“元旦”、“春节”各施工企业必须对在建工程进行自查并将自查结果报告局安全监管站。努力营造全社会关注安全，关爱生命的良好氛围。

（六）进一步规范事故监管

1、要高度重视事故监管工作每起事故都要按照规定及时上报、调查、处理和结案，依法查处事故瞒报、谎报和拖延不报的有关责任人。要认真做好建设行业安全事故的季报和年报工作。要加大事故的处理工作力度，坚持“四不放过”原则，严肃追究事故责任单位和责任人的责任。

2、要建立建筑行业诚信制度，对发生事故的责任单位和个人在结案处理后，要在当地媒体予以公开曝光。同时要建立企业主要负责人和项目负责人不良业绩记录，并作为企业资质年检、主要负责人任职资格考核和工程项目招标投标的重要依据。

**2024年年度质量月工作计划范本二**

为稳步提高分公司的工程质量、管理水平及服务水平；保持质量体系持续改进并有效进行；促进各项质量管理活动的顺利开展，圆满完成公司下达的质量管理工作指标，特制订20xx年质量管理工作计划。

为了确保产品满足顾客需求，围绕公司机关质量管理工作总体部署，特制订如下目标：

1、单位工程合格率100%，技术服务作业质量合格率达到100%；

2、用户满意率95%，顾客满意度90分以上；

3、强检计量器具周期检定率达到100%；

4、重大及以上质量事故为零；

5、工序（分部工程）一次合格率90%以上。

（一）健全和完善工程质量保证体系，夯实质量工作基础。把建立和完善质量保证体系作为强化质量管理工作的重点。结合分公司的实际，建立完善的质量管理组织机构，形成分公司主管领导纵向负责和质量人员横向专门管理的网络，实现质量管理工作的科学化、规范化、程序化、制度化。

（二）完善各级岗位人员质量管理职责，做到责任内容明确。分公司行政一把手为质量管理工作第一责任人，对本单位质量管理工作负全责。同时要层层分解质量管理和控制目标，并落实到每一级管理人员身上。只有充分发挥质量管理人员的责任心，才能将质量管理水平提高一个新台阶。

（三）加强内部沟通。为确保质量管理体系运行持续有效，实现质量目标，

分公司要通过各种渠道和形式如：质量分析会，简报、组织专题活动（质量月、百日竞赛）等、促进质量管理体系运行的有效性。及时上报质量月报，对施工过程中存在的质量问题应进行分析，详细说明质量问题整改情况。分公司不定期召开质量分析会，对阶段性质量管理工作、工程质量情况进行统计分析，找出不足或存在的问题，制定纠正预防措施措施。

（四）加强质量诚信管理，全面开展创建用户满意工程。分公司要切实本着改进质量，提高服务为目的，确保“三个落实”，一是措施落实到位，分公司要完善质量管理办法、质量控制措施，检查落实“三检制”等措施实施情况；二是监管手段落实到位，检查人员要制定工程质量监督检查计划，对工程的关键工序、关键控制点必须进行监控检查；三是责任目标落实，要明确责任目标，细化分解到各机组（作业队），明确责任人确定管理职责，形成责任管理体系，定期对目标完成情况进行考核。在项目建设过程中，要针对顾客的明示要求（合同、图纸）和暗示要求（进度、质量），按照体系文件要求，开展顾客满意度调查，找出管理中的薄弱环节，制定纠正和预防措施，注重用户反馈问题的整改和效果的跟踪，切实达到改进质量、提高服务的效果，达到顾客满意。对于用户反映强烈，存在质量问题的工程将一查到底，对相关负责人给予一定的经济处罚。

（五）做好职工培训。分公司要制定切实可行的培训计划，加强对影响质量的管理人员、质检员、技术人员进行强制培训，使他们熟悉掌握工程质量方针、目标、标准、规范和方法，确保工程中间环节的质量管理得到有效控制。

（六）开展群众性质量管理活动。分公司主管领导应亲自组织参加选题，认真分析和查找生产过程和管理中的薄弱环节，消除质量事故，选择能够有效提高产品、工程和服务质量的课题，选题要讲求实际，要紧密结合生产施工特色，合理确立活动目标，开展质量管理qc（quality contro质量控制；质量管理）小组活动，在月底前完成qc小组注册工作并上报公司。3月份开始，每月向公司上报qc小组活动情况，要加强对小组活动过程的管理监督，进行跟踪指导，对实施效果进行验证。

（一）加强施工过程质量控制

1、完善质量管理制度，确定质量工作目标与工程质量目标，并将目标层层分解，明确各部门、各岗位的质量职责，配备专职质量监督管理人员，加强对施工过程质量的监控检查。

2、抓好采购产品质量控制。分公司加强原材料进货检验，合格产品才能进场使用，不合格产品严格执行公司程序文件《不合格与纠正预防措施管理程序》的有关规定，并按要求做好原材料的标识工作。

3、编制工程施工质量检验计划。各项目部按照工程分类的不同，依据施工技术标准、规范，编制各工序质量检查内容和控制要点，正确划分各工序的停检点和必检点，明确检查记录。分公司将围绕质量检验计划落实到实际工作中，为各工序的质量交接提供有力的保证。

4、强化工程质量过程控制。分公司要严格按照管控文件要求开展质量策划，确定特殊过程、关键工序，制定质量检验计划。在施工过程中严格控制每道工序，认真履行工序交接单制度，坚持上道工序不合格不流入下一道工序。严格执行施工方案和工艺流程，落实技术措施和质量保证措施，从技术

措施到实际操作中严格把好质量关，通过层层控制，把住关键环节，确保施工方案有效实施。

5、加强施工过程监督管理。分公司质量安全监督人员要加强施工过程的监督管理，严格履行监督职责，对重点工序、重要质量控制点，实行重点监控，切实提高施工一次合格率。并随时对在建工程进行监督检查，定期通报抽查结果，并对问题整改完成情况进行跟踪验证。

6、加强不合格品管理。分公司要加强现场不合格品的管理，针对自检发现的和监理提出的问题要及时制订实施纠正和预防措施，并做好记录。要加强对现场质检数据的分析，运用统计技术找出存在的问题，及时采取预防措施，每季度按时上报不合格品统计报表。

（二）定期召开质量会议，分公司（项目）定期召开质量管理、质量分析例会，传达质量管理标准、规程，运用统计技术，分析当前施工、生产过程中存在的质量问题，对发现的质量问题应果断做出处理，必要时研讨解决方案，确保工程、产品一次合格率稳步提高。

（三）严格履行项目开工（分项工程施工）前的质量技术交底制度。项目部在分项工程施工前，应组织技术、质量和所有施工人员进行全面的技术、质量交底，交底内容应包括项目施工技术规范、质量验收标准、方法等。

（四）加大工程质量监督检查力度和频次。

对所有施工项目，分公司质量管理部门进行经常性的质量监督检查，尤其是重点工序、关键控制点，并对发现的问题督促和监督施工单位进行整改。在检查中，如施工单位多次产生同一质量问题，或多个施工单位发生同一质量问题，公司立即召开质量分析会，制定纠正预防措施。

（五）加强分包方管理。

分公司要切实执行管道局及公司相关质量管理文件，坚决杜绝资质不合格、装备落后的队伍进入公司施工市场。各个项目部在施工前，要严格审查分包方施工作业资质，在施工时加强检查力度，分公司对分包单位承包的工程（产品）质量将不定期组织检查，对于发现的问题立即曝光，并随时复查其工程（产品）质量，对于发现的问题没有及时给予处理的分包单位做出相应的经济处罚，对于特别严重的质量违规分包单位，立即清出分包队伍，以严肃分包队伍管理，保全良好的市场形象。

（六）认真开展质量服务工作

分公司要全面开展顾客满意度调查工作，各项目每月至少一到两次进行顾客满意度调查，填写顾客满意度调查表；每季度至少一次对所有施工用户进行调查测评，建立用户信息台账，理顺信息沟通渠道；每半年对顾客满意度进行统计分析，并上报指标完成情况分析报告。依据测评及分析结果，找出管理中的薄弱环节，加以改进，力求最大限度的达到顾客满意。

（七）计量管理

1、加强计量器具的管理。分公司根据工程施工需要，合理配合计量准备度等级、测量范围、使用条件、使用数量，满足要求的计量器具，根据实际情况制订检定计划，完善计量器具台账等相应的计量基础性资料。对暂不使用的和损坏报废的计量器具，及时办理停用封存手续，按规定进行隔离标识。

2、加强现场计量管理，加大监督检查力度。各项目在计量器具、计量监视测量设备使用过程中，应严格遵循操作规范。未经检定或检定不合格的

**2024年年度质量月工作计划范本三**

推动质量方针和质量目标指标的完成，促进质量监管水平的提升及质量监管体系的持续改进，履行质量承诺，确保检验工作质量，满足客户需求，确保对社会出具第三方数据的公正性。

1、完成中心检验资质法人变更手续的工作。

2、建立新的质量监管体系，包括质量手册、程序文件的编写修订，使中心的质量监管体系更加完善。

3、开展季度内审工作一次。

4、开展季度监管评审工作一次。

5、组织开展实验室检测设备的季度检定工作。

6、督促、指导实验室检测设备的季度自校工作。

7、组织进行实验室内部质量监督工作，全年不少于4次。

8、开展一次全面的实验室检验质量控制工作，保证检验质量。

9、组织开展实验设备的期间核查工作，保证设备状态。

10、组织参与省技术监督局等上级单位举办的能力验证、比对试验和考核活动，全年至少一次。

11、积极组织人员学习新的《资质认定监管办法》和新的《检验检测机构资质认定评审准则》，提升中心质量监管水平。

12、完成领导交办的其他工作。

1、为了强化质量监管能力意识，提升人员职能素养，提高人员质量监管水平，积极组织外派人员学习最新版《检验检测机构资质认定评审准则》及《检验检测机构资质认定监管办法》等，同时在内部开展了相关内容的培训与学习工作。

2、整体规划质量体系的建设并按职能部门将质量职能分解到各部门及相应的人员，做到“人人有职责，事事有依据，作业有标准，层层有监督。”

3、加强日常监督监管，完善质量监管制度，确保中心的质量监管工作连续有效。

**2024年年度质量月工作计划范本四**

落实病人离院请销假制度及定期回访工作，完善康复科病例模板（查房内容详实有物），宣教到位，做好病人及家属培训工作，病房\_实行责任制。

1。发展思路：扩大中医康复治疗及现代康复治疗影响，完善康复治疗内容。加强儿康建设。（可考虑儿保、护工培养等）。

2。具体措施：按照邢台市重点专科标准规范科室建设，开展义诊、康复知识讲座与电视宣传等活动，提高我院康复科的社会知名度。继续发展针灸治疗、脑中风、脑瘫、儿童智残、四肢关节骨折（术后）功能障碍、脊柱脊髓损伤术后的康复治疗，制定系统规范化康复治疗流程。规范儿康诊疗及设备。

3。床位数：床位30张，利用率达到80—100%。

4。人才梯队：建立健全康复治疗单元，初步形成1名康复医师，2名康复治疗师，1名康复理疗护士为基本单元的康复治疗小组。完善医疗组、护理组、治疗组建设。还需要护士3名，康复治疗师3名（男生优先）。

5。新技术：引导式教育用于临床工作。

理疗设备：（儿康）：神经肌肉电刺激治疗仪（2台）、肌兴奋治疗仪（2台）、痉挛肌治疗仪（3台）、经颅磁治疗仪1台、训练滑梯1台、训练浪桥1台、球浴1套、平衡踩踏车2个、钻滚筒1个、电动起立床1张、圆形滑车1个、圆形转台1个、摇滚翘翘板2个。（成人康复）：多谱光红外治疗仪1台，神经功能重建1台，脑中频治疗仪4台、吞咽治疗仪1台。

着重培养科内康复医师、治疗师，加强与各康复医疗机构的交流与学习，达到市内知名。每周科内安排业务讲课，每月有病例讨论，请专家来科内指导教学。

康复建设科学、规范，医疗组、护理组、治疗组分工、合作，逐步脱离分散作业，集中病人治疗，科室可担负治疗、康复、教学、培训等工作。

**2024年年度质量月工作计划范本五**

20xx年工作计划我们就20xx年工作目标尚未达标的项目作如下改进计划。（关于针对20xx年公司目标作出质量部的全年计划，待续）

a,1，iso/ts16949 的20xx年复审准备工作计划在20xx年第一季度进行，3月份要作内审，列出问题清单供各部门及时整改，尤其是20xx年外审的问题项。

2，对整编后的检验ods操作与内审平行展开检查。检查方式采用lps模式。

3，继续提升产品形象，重点在整顿制管的焊缝质量，计划20xx年客户端发生批量缺陷是20xx年的50%，同时要大幅度地压减低级错误在客户端出现，继续20xx年客户端发现的质量问题必须追查到责任人，必须执行公司奖惩制度。要求20xx年重推“关于加强公司内部工序质量责任制的规定”将产品缺陷在产品生产过程中得到遏制。

b 继续把握好20xx年下半年控制内部不良品产出的势头，计划对现场检验人员与产品操作人合在一起考核提高产品过程控制质量，以下道工序发现上道工序的质量问题及时处理来提高全体人员的质量责任感。

继续压减客户的质量索赔，坚决贯彻公司“产品报废处罚规定”同时尽一切力量避免公司遭遇质量风险。对可能要在客户端发现的问题坚决不擅自冒险。争取与客户保持良好的互信互助关系，有事先沟通后行动。尤其是缺陷限于在间接客户，国外客户端才能被发现的。

对于重复多次出现的缺陷问题，我们将列出清单专人负责以防再发生。

对于我们当前检具的使用状况，我们计划以检具的使用人与管理这检具的检验人连在一起进行考核，以改善检具的日常维护和保养。

c 配合市场，技术，项目各部门做好新项目开发，新产品试制。20xx年中我部计划分工序安排检验人早期加入，早期了解新产品的质量要求建立新产品检验记录制度，将各个阶段的试制，试验作实录，由质量部助理收集汇总为新产品检验ods的编写更新提供实际操作依据，防止两者失联，出现不应发生的错误。

**2024年年度质量月工作计划范本六**

20xx年是全新的一年，公司质保部将以崭新的环境为契机，积蓄内力，夯实基础，着力做好质量管理的基础建设工作，努力营造良好的生产运作环境，坚持以科学的质量策划为基石，有序可控的过程管理为手段，完善的质量体系为保障，塑造良好的质量形象，提高公司在重要客户中的战略地位，降低内外部故障成本，增强顾客满意。具体工作将按照以下的步骤展开。技术要求，物流运输有序。在关键过程的监控上尽量采用防错技术。在过程监控的同时关注产品实现过程与顾客导向过程的整体衔接，过程的输入输出关系，力求做到把握重点，兼顾全局。

质量建设是关系到质量工作绩效的大事。一个质量的带头人如果不能充分调动质量成员的工作积极性，使质量成员的才智得到充分的发挥，必然会导致失败。新的一年，质保部将以增强质量的凝聚力，战斗力为质量建设的重点，从工作制度，人员培训，绩效考核等方面着手质量建设。

没有规矩，不成方圆，质管部将以公司的各项

规章制度

为纲，认真切实履行，同时给予质量成员应有的权力，发挥质量成员的创造性，使其成为工作的主人，让质量成员有成就感。领导的职能从决策转变为服务，在员工迷惑时指明方向，努力为员工创造\*\*\*的工作环境，并通过完善，透明，合理的绩效考核机制，调动员工的积极性。

为了保证质量始终具有战斗力，必须不断地吸取新的知识，增强技能。有计划，有步骤地组织培训是非常重要的工作。质管部将拟定详细的培训计划，培训内容包括质理管理方法，质量工具的运用，质量要求的贯彻、精益生产模式，公司管理等多方面，多层次。从基础到提高，循序渐进。

质量协调一致是实现公司战略目标的基础条件。如果质量单打独斗，各自为政将直接影响公司的利益，严重阻碍公司的发展。由于质保部的工作业绩与其他质量的支持密不可分，所以与生产运作质量之间的通力合作显得至关重要。质管部在全过程质量管理的过程中，将通过积极的协调与沟通与质量达成共识，并主动配合采购，生产，物流等生产运作质量解决问题，提出过程优化建议，使公司的各项业务在持续改进的过程中，不断趋向完美。

**2024年年度质量月工作计划范本七**

通过以往一段时间的工作，认识到当前实施的产品质量标准有部分要求和实际存在一定偏差，一些是因为标准设置的不尽合理，还有一些是因为没有认真落实。今后要适时进行调整和完善，保证品质管理工作有章可依，同时要严把执行关，让产品质量与标准要求尽可能的接近，直到一致。

在过去的进料检验工作中，仅做到了大宗、重要原料的检验，并且检验项目不够全面，检验记录不够完整，偶尔会出现进料品质不良影响产品质量的现象。自9月上旬开始，对外购大宗物料，全部采用aql抽样检验;对贵重物品或质量影响大的原料，执行全数检验;对于难以验证的原料，要求供应商提供品质保证函。所有进料检验工作，按物料别留下完整检验记录。对于来料品质异常的，及时发出car(品质异常通知单)要求改正，并跟进检测改进的结果。

近几日，因交期紧，糊制环节人员紧缺，临时抽调2名巡检帮忙检封，致过程质量控制主要由各车间主管承担。因各车间主管的工作重点各有不同，品质状况堪忧。为保证制程质量，计划自9月4前要各现场巡检人员归位，以加强过程环节的控制。

制造环节有些品质问题再三复发，主要是因为没有及时对出现的问题给予处理惩戒。自9月上旬，对新发现的批量质量事故，必须做到发现事故2小时内发出car(品质异常通知单)，发现事故4小时内拿出临时纠正措施，24小时内拿出长期预防措施，2天内提出处理意见。

早期，由于对过程的关注，没有充分认识到产成品抽样检验的重要性，导致，经常到客户验货时发现产品不良。自9月上旬开始，需对要入库的产成品进行aql抽样检测，并对检查结果做好完整记录。如检查过程中发现与标准、合约要求存在偏差的，及时通知生产部门修正。

认真做好质量管理相关数据的统计工作，及时报送各类质量报表，为领导和相关部门提供可靠的质量信息。进料、过程、成品检验相关统计数据每周通报一次。

每月召集一次质量例会，就上个月的质量问题进行通报分析，完善纠正和预防措施，做好会议记录，对实施情况进行跟踪监督。

【2024年年度质量月工作计划范本】相关推荐文章:

2024年年度电教工作计划范本

2024年年度电教工作计划范本精选

2024年小学年度教学工作计划范本

2024年幼儿园年度教育工作计划范本

2024年体育教师年度个人工作总结范本

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找