# 2024年银行财务部经理述职报告 银行财务经理述职报告(3篇)

来源：网络 作者：梦里花开 更新时间：2024-06-09

*在当下这个社会中，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。银行财务部经理述职报告 银行财务经理述职报告篇一述职人，...*

在当下这个社会中，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

**银行财务部经理述职报告 银行财务经理述职报告篇一**

述职人，年月生，中共党员，职称，学历，20\_\_年度本人主持财务会计部工作，现将本人履职情况报告如下：

一、严格执行规章制度，尊守财经纪律

20\_\_年度，我能够认真学习法律法规，学习管理部门制定的制度、规定，严格尊守财经纪律，能按制度办事，确保年度财务成果真实反映，业务费用列支手续合规。

二、合理制定经营目标，确保全年各项指标的完成

1、制定年度财务计划。年初结合我行实际，制定20\_\_年度财务收支计划，全县预算总收入万元，较上年实际增加万元，增幅%。其中：利息收入万元，较上年实际增加万元，增幅%，金融机构往来收入万元，较上年净增万元，增幅%，手续费收入万元，较上年净增万元，增幅%。全年实现综合利润在万元左右。

2、编制度财务会计部重点工作分解表。按上级管理部门规划，把20\_\_年财务会计部重点任务分配到每一个月，明确责任，保证20\_\_年度财务会计部门工作有计划、分步骤的开展。

三、加强财务管理，规范财务行为，努力增收节支

1、根据上年财务管理工作中取得的经验和存在的不足，重新修定了《费用管理办法(修订)》(农发[20\_\_]号)，实行限额管理和比例管理。公用性费用全年及分月限额由总部核定，各网点在核定限额、比例内使用。

2、加强引导增强成本核算意识。引导网点成本和从俭节约观念，增强综合利润指标核算意识，把应摊费用、折旧、领用电子产品、纸张、凭证、税金、五险一金等费用全部计算到每个网点综合利润指标内，按季度在全县通报，形成全员参与费用管理观念，杜绝了不合理控制费用开支。

四、20\_\_年度财务会计部具体工作开展情况

(一)完善制度建设，强化风险管理

制定了《银行账户管理系统急处置预案》、《客户身份识别和客户资料及交易记录保存管理实施细则》制度，修定了《费用管理办法(修订)》，转发了省联社《关于进一步规范农信银业务的通知》(皖农信联发号)文件，规范农信银业务，防范和化解农信银业务风险，努力增强风险管控能力。

(二)加强员工培训，提高员工内部操作和管理水平

根据联社年初工作会议精神，为提高“双基”管理水平，财务会计部组织开展形式多样的培训活动，对员工培训次，培训总人次人，进一步提高员工内部操作和风险防范水平。

(三)专项宣传活动开展有声有色

全年共组织开展了次宣传活动。分别是：

1、开展改善农村支付服务环境宣传工作。20\_\_年元旦和春节期间。按《支付服务环境宣传工作方案》通知精神，制定了宣传活动实施方案，宣传改善农村支付服务环境方面所做工作、成效和推出产品品种。

2、1月份开展机构信用代码专项宣传活动。根据人民银行统一布置，制定《机构信用代码专项宣传活动工作方案》开展信用代码专项宣传活动，对全社会信用体系建设，加强机构信用代码应用，建立客户“经济身份证”，起到积极推动作用。

3、6月份开展支付结算宣传活动。根据人行市中心支行《关于印发年支付系统宣传活动方案的通知》(办[20\_\_]号)文件精神，在全辖内开展了一次支付结算宣传活动。

4、9月份开展反洗钱宣传月活动。

根据《中国人民银行中心支行办公室关于开展20\_\_年反洗钱宣传月活动的通知》(办?20\_\_?号文件要求，制定《反洗钱宣传月活动实施方案》(发?20\_\_?号)，在辖内网点开展了形式多样的反洗钱宣传月活动。

(四)加大检查和处罚力度

提高风险防控能力按稽核部检查存在问题台账，跟踪整改，并组织了综合柜员制执行情况专项检查、反洗钱专项检查，按标准基层行社创建计划，负责会计基础规范配合合规与风险管理部对网点督导，财务会计部全年共计对违规处罚人次，处罚金额元。

(五)积极扩大代理业务，进一步履行社会责任

在已代理的安贷保、医保卡、非税收入以及养老保险业务的基础上，按总行会议精神，积极营销，扩大代理业务品种，增加中间业务收入。全年新增代收电费业务、代理国库集中支付业务、代理农发行粮棉油收供资金供应、社保卡代发前期工作。

(六)其他工作开展情况

1、积极推行柜员制。20\_\_年月份，根据基层信用社申请，经联社考查，对符合实行柜员制的、等支行，经过培训并对综合柜员测试合格后，实行综合柜员制管理，提高了办理业务效率，提升了信用社形象。

2、组织度报表审计工作。于20\_\_年x月完成对20\_\_年度年报审计和报告工作。

3、存量个人人民币结算账户真实性核实工作。按人民银行和省联社工作计划，制定了《存量个人人民币存款账户相关身份证信息真实性核实工作方案》，从年初起动，按计划年底完成核实目标。

4、完成个网点开通大小额支付系统业务。对个未开通大小额支付系统的网点，积极向当地人民银行和市中心支行申请，完成参与网点人员考试、开通材料上报，并于月份全面开通大小额支付系统业务。

5、组织两期人参加市中心支行举办的反假货币资格上岗证培训和资格考试，合格率达%，位于全市第位。

6、成立事后监督中心。完成事后监督系统上线试点工作，年末开通对和分社个网点事后监督系统上线，运行正常。以上是我20\_\_年履职情况，如有不妥，请各位领导、同志们批评指正。谢谢大家!

**银行财务部经理述职报告 银行财务经理述职报告篇二**

过去的一年，在公司领导的关怀、帮忙、支持下，我勤奋努力，思想上用心要求进步，工作上奋发努力，作风上务实创新，宽容待人、宽厚用人，各方面的潜力都有了不同程度的提高，较好地完成了领导交给我的各项工作任务。现将20xx年的工作汇报如下：

一、加强政治理论学习，提高自身政治素质

一年来，我一向自觉坚持把政治理论学习放在首位。

一是坚持学习，提高自身素质。我深感不学习就要落后，不学习就赶不上时代潮流，不学习就不能争先创优。因此，我坚持和全体干部成员一齐学习公司制定的财管理规定，会计核算暂行办法，预算管理暂行办法等各项规章制度，熟练掌握会计核算的各个环节，认真学习新企业会计制度，研讨新问题，努力提高自身独立解决各种问题的潜力。

在认真公司业务知识和规章制度的同时，坚持挤时间自学，严以律己，深入系统地学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想和科学发展观，坚定政治信念，改造主观世界;学习党的列路线、方针、政策和上级领导讲话精神，牢固树立科学的发展观和正确的政绩观，在思想上、行动上与党中央持续高度一致;坚持理论联系实际的优良学风，把学习同解决公司改革和发展中出现的新状况新问题、同自身世界观和人生观的改造紧密结合起来，切实增强了运用理论知识指导工作和解决实际问题的潜力。

二是坚持学习十九大精神，学习金融法律法规知识，使自己的思想、道德与政治水平得到了进一步的提高。

二、工作上，全面履行职责，强化服务质量

工作中，作为财务部负责人，我率先垂范，树立竞争意识、职责意识，认真履行岗位职责，不断提高工作潜力和服务质量。

20xx年上半年我紧紧围绕“交通工作管理年”的要求，发挥领导作用，认真贯彻落实公司的财务会计制度，以扎实做好高速公路建设各项工作为基础，以提高管理水平，增收节支，全面加强财务预算管理，降低运营成本，提高经济效益为目标的工作思路，进行财务管理，在工作中经常查找不足，努力钻研业务知识，工作上讲学习、讲政治、讲正气，牢固树立，团结务实，廉洁高效的工作作风，严格遵守单位的各项规章制度，能够认真履行职责，较好的完成各项工作任务。

1、在20xx年的财务管理工作中，加强财务内部控制制度，落实省公司各项规章制度，完善分公司内部财务制度。

首先，全面加强财务基础工作，对财务人员进行分工，要求财务人员努力钻研业务知识，反复认真学习，公司制定的财管理规定，会计核算暂行办法，预算管理暂行办法等各项规章制度，熟练掌握会计核算的各个环节，明确职责，对各项开支，严格按照财务制度执行，层层把关，杜绝一切不合理支出。

其次，认真审核每月记帐凭证，正确、及时完整的登记入帐。编制各月财务报表，及年度预算分析，按公司会计部要求上传下达各项会计资料，会计信息报送准确率达100%;再次，规范会计凭证装订，入档管理工作。

2、培训上。

参加公司财务集团化管理培训，认真学习新的企业会计制度，配合完成会计集中管理系统升级，会计核算数据透过公司财务专网的连接，实现会计数据集中存放，收入票据信息系统及财政报表软件的数据互传。并按省公司财务部要求，熟练掌握新会计制度及会计科目核算范围，加班加点，完成财务软件升级，财务数据转换。并安装财务软件网络操作平台。同时协助搞好公司举办的预算管理培训，组织财务人员及各业务部门认真学习，并熟练掌握预算执行程序，有效提高资金使用效率。

3、预、决算上。

依据20xx年度预算标准进行分解，用心同各部门沟通，制定20xx年各基层单位包干经费。20xx年1月根据省公司财务部做好20xx年度报表决算会议要求，加班加点，清理了本年度往来帐项，及漯驻路专项整治工程财务决算，结算完成本年度各项成本费用开支报帐手续，为20xx年财务决算做好了准备工作。

4、编制报表上。

按公司资产部要求，编制分公司第一季度经济活动分析报告以及核定干线收费站代管期间，收入、资金拨付、经费支出核定及固定资产清查和交接工作。按公司会计部要求，完成分公司20xx年经营支出，单项金额5000元以上发票统计工作。依据20xx年各项成本费用开支，配合分公司各部门，做好20xx年度分公司财务预算编制工作。

按资产部预算管理要求，依据20xx年各项成本费用开支，编制上半年经济活动分析，及三季度经济活动分析报告，为公司领导及各部门费用开支带给数据和意见。

5、审计工作上。

一是加强财务审计工作，充分发挥财务在经济活动中的管理、监督、保障职能，对各单位及干线收费站经费支出进行检查，及时发现问题，及时找出原因，及时提出推荐。

二是配合省公司会计部对分公司20xx年第一季度分公司经费支出审计，路专项整治工程审计，京都会计师事务所20xx年财务决算审计，对审计中存在的问题提出用心推荐，会同各业务部门进行沟通，分析原因，逐项进行意见反馈，督促各单位将审计中存在问题进行纠正。

三是协助完成公司财务部20xx年会计报表审计。透过审计，对今后的管理中，进一步完善财务制度，加强费用开支的内部控制，落实职责，加强财务管理起到用心推进作用。

三、继续抓好落实、促进廉政建设。

抓好党风廉政建设，领导是关键，制度是保证，教育是基础。在工作中，我以身作则，认真执行廉洁从业规定，始终把廉政建设作为加强自身建设的一项重要资料，放到突出位置。

1、带头学习党和国家政策，加强理论修养。

为了进一步提高政治敏锐力、政治鉴别力和政策水平，增强贯彻落实党的方针、政策的自觉性、坚定性，始终坚持学习先行，把增强党性观念作为学习的根本任务，坚持以邓小平理论、“三个代表”、“科学发展观”等重要思想为指导，在实际工作中，带头学习政治理论、开展廉政建设教育活动、参加讨论、参加交流、深入工作实际，调查研究、执行廉政规定，自觉理解监督和改善思想作风，以创新的精神和求实务实的工作态度，履行好自己的工作职责，做到了识大体、顾大局，增强了服务意识。

2、严格执行公司规定，努力当好财务工作的带头人。

作为财务工作的负责人，既担负着公司繁重的廉政工作，又要时刻维护良好的自身形象。在实际工作和生活中，我做到言行一致，本着对公司、对个人、对家庭负责的精神，时刻严格要求自己，珍惜公司领导和组织给予的荣誉和权利，不以领导自居搞特殊化，自觉遵守党纪国法，严格执行省公司对干部职工提出的廉洁自律各项规章制度，率先垂范，甘为标杆。

作财务部负责人，我手中有必须的“权力”，在有权左右必须的利益关系的时候，我能克制欲望，廉洁自律，特别是在财务计算与核对管理上，严格按政策、按程序办，自觉做到既不借群众的利益去换取个人的私利，也不拿手中之权乱搞以权谋私，自觉当好“一把手”，努力把每一分钱都花在刀刃上、花出效益来，努力为大家理好财、当好家，不乱批乱支一分钱。

3、在原则问题上，坚持民主集中制。

站在“一把手”的位置上，我注意团结带领一班人，按照民主集中制的原则合作共事，一方面在谋全局、把方向、管大事上，充分履行“一把手”总揽全局、协调各方的职责，煞费苦心、殚精竭虑地谋划财务部门的建设和发展;另一方面十分注意摆正自己的主角位置，自觉维护群众领导、群众利益和群众荣誉，做到宽容待人、宽厚用人，公正办事、公平处事，用自己的行动来引导和创造一个和睦相处、人心思进、气顺心齐的小环境。

总之，这些年来，我和全体成员一齐努力，做了一些工作，也取得了必须成绩，但我深知，自己的履职状况，还有不尽如人意的地方。

在今后的工作中，我将着力加以改善，更加严格要求，严肃纪律，同时，也恳请各位领导和职工多提出批评意见。今后我将继续努力与公司职工一道，创造更优异的成绩。

**银行财务部经理述职报告 银行财务经理述职报告篇三**

各位领导、各位同事：

大家好!

过去的一年，在公司领导和全体同仁的支持下，财务部基本完成各项既定指标。下面将财务部一年来履职情况汇报如下：

一、 全年完成公司量化指标情况

公司全年给我部门的量化指标主要有五项：一是资金上存率95%以上;我司全年资金上存率为98%;二是年末货币资金余额8000万元以上，其中公司本级20\_\_万;我司年末货币资金余额14200万元，因购置设备支付2800万元导致公司本部货币资金没有达标;三是新开项目资金策划率100%;本年度公司新开4个项目均做了项目资金策划。四是全司利润总额8500万元;实际全年完成利润8560万元;五是办理资金信贷类业务，投诉率为0;财务部全年办理各项信贷业务准确及时，全年未发生一起投诉。

二、全年所做的主要工作

20年，我们主要围绕以下六个方面展开财务工作：

一是以统一财务管理模式为主线加强了财务基础工作和精细化管理力度：按照规模化发展，专业化管理的要求，统一公司财务核算方面度量衡，统一财务管理标准。

二是持续推进预算管理，提高前瞻性财务规划力度：一年来预算管理工作初见成效。

三是加强资金管理，确保生产经营现金流量：全年公司向所属各单位收回7160万元，同时财务部根据公司经营资金需要，全年共计向局借款2。345亿元，此外全年为公司各单位累计办理承兑汇票131笔计8533万元。以上措施有力保证了公司全年生产经营需要。

四是充分发挥支持服务职能：一年来，我们及时向有关领导提供各种数据，及时为各项内外经济活动提供了应有的支持，基本上满足了领导和各单位对我部的财务要求。 五是加强财务检查及内控管理力度，防范财务风险。

五是加强财务检查及内控管理力度，防范财务风险。

六是加强业务学习，提升理论水平：去年我们有计划组织财务人员学习相关税收法律知识，提升把握政策的水平。

三、存在的主要问题和不足

20年我们在以下几方面，还有待在以后的工作中加以改进：一是部门之间相互沟通的还不够;二是分公司有一部分核定上交资金未及时收回来;三是财务部门未能经常深入分公司和项目了解第一手资料和情况;四是我本人工作作风还有待改进。

四、20年财务工作的初步设想

20年财务除在原来的基础上加强财务管理外，我想主要在以下几个方面开展工作：一是要兵马未动，策划先行，提前做好年度各项财务策划。真正做到事前有依据、事后有证据; 二是要强化总部对资金的集中调控能力; 三是以审计作为重要手段，加强审计过程监督和结果考核，维护公司安全运营; 四是要强化财务管理的数字化。把原来许多定性的文字尽可能地转化为定量的数字。

最后，还想说两点：一是我工作能顺利的开展首先要感谢公司领导的支持，以及财务部全体员工对我的工作给予的帮助和配合;二是希望大家在今年能一如既往地支持配合我的工作，我将一如既往地与大家一道，为公司获得更好的经济效益做出努力。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找