# 最新装修监理半年工作总结(三篇)

来源：网络 作者：尘埃落定 更新时间：2024-06-16

*总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。相信许多人会觉得总结很难写？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。装修监理半年工作总结篇一工程名称分...*

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。相信许多人会觉得总结很难写？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

**装修监理半年工作总结篇一**

工程名称

分类 ：国开行办公楼室内精装修

施工地点

装修面积 ≥30000 m2

装修范围 地上16层和地下一层餐厅、电话机房等区域，

包括电气、空调通风、消防在内的全部室内装修

配套项目 智能建筑，计算机机房

实际开、竣工时间

工程实际造价 >10000万元

建设单位

工程管理单位

设计单位

监理单位

验收备案单位

各层功能分布：1～4层，大堂、接待区和宴会厅;5～11层，标准层;12～16层，高级管理人员办公区;地下，职工餐厅，电话机房，车库。

二、工程建设各方的单位名称和项目负责人

该工程施工总包单位为中国建筑第八工程局(兼ii标段装饰装修工程);项目部经理：

三、监理组织机构和人员及设备的投入情况

1、项目监理部组织机构框图

姓 名 职 称 职 务 职 能 分 工

工程师 总监 负责组织并实施合同规定的监理工作

高级工程师 总代 行使部分总监职权

工程师 监理工程师 装修监理

工程师 监理工程师 装修监理

工程师 造价工程师 工程造价

高级工程师 监理工程师 设备监理

工程师 监理工程师 安全监理

工程师 监理工程师 电气监理

资料员 合同、信息管理

项目监理机构资源配置一览表

序 号 名 称 规格型号 数 量

1 轿车 马自达 1

2 计算机 3

3 彩色喷墨打印机 惠普 1

4 激光打印机 惠普 1

5 数码像机 佳能、柯达 3

6 测量仪器(土建专业) 1

四、工程进度控制情况

1. 施工合同签订和设计出图晚。

6月1日工程开工。迟至7月中旬，建设单位才与施工单位签订了合同或者框架协议。7月下旬，设计单位提交了第一版施工图纸(白图)。因此总进度计划编制困难，且脱离实际。

2. 某些局部(如：多功能厅，餐厅，行长办公室……)的方案确定迟缓或者发生变化，施工要等设计图纸;

3. 设计人员处理现场问题不及时。如：经甲方确认的卫生间蹲便器安装尺寸与设计图纸不交圈，如果照图施工，台阶高度将远远大于规范要求的230mm。问题反映到设计单位，十余天后设计方才明确了具体补救做法。由于需要局部剔凿，重新做防水层，进行蓄水试验……造成2#卫生间粘贴瓷砖工序严重滞后。

4. 材料供应周期长;

5. 由于工序不连续，施工单位无法或者不愿意投入足够的人力。

以上因素，均超出了项目监理部能够控制的范围。经与甲方协商后确定：进度控制重点是周进度计划，要求施工单位滚动编制。施工后期，采取倒排工期，节点控制的方式。

五、工程施工安全管理情况

施工单位安保体系运转正常，各级管理人员非常重视安全施工管理工作，制订了一系列保障安全施工规章制度，对进场人员的安全教育做到了制度化、经常化;临边和洞口防护、高空作业等方面防护措施到位;为安全员配备了感应式电笔;每周组织各单位、各专业进行联合安检;在临电管理、用火安全、禁止吸烟等方面加大了对违规人员的处罚力度;专、兼职安全员足额配齐，标识明显。每天巡视现场，并有记录。个别分包单位进场时没有配备专职安全员。经过批评教育，能够及时整改。

曾经发生过多起现场吸烟事情。8月10日受到西城区消防支队的书面批评。原因：施工单位安保管理不到位，有死角。整改措施：现场取消了吸烟区;管理人员带头，不在现场办公区吸烟、敬烟。

施工期间未发生安全事故。

六、工程质量控制情况(施工过程中出现的问题及其处理情况和建议)

合同规定质量目标为合格。项目监理部对具备验收条件的工序和部位按照国家质量验收规范进行核查，同意施工单位做出的“合格”的结论。

施工过程中，施工单位不断完善和加强质量保证和技术保障体系，对个别分包单位没有配备专职质检员的事情进行了整顿。但是由于部分人员的管理能力和工作经验不足，缺乏熟练技术工人，施工工序被打乱等原因，施工过程中出现过诸如瓷砖排砖不统一，门洞过梁漏做，墙面平整度超标，阴阳角不周正，风管保温漏做，高架地板不平整，壁纸接缝明显等等一些质量瑕疵和问题。对此，施工单位在工程验收前和维修阶段进行了整改。

最严重的质量问题是本项目属于典型的“三边”(边设计、边修改、边施工)工程，存在设计图纸完成时间滞后(如7月1日开工，10月中旬出了一版正式装修图纸)，设计深度不够(如电气施工图缺少设计说明和系统图)、专业不交圈(如高管层部分喷淋头位置在风口处)等问题。设计出现问题，直接影响到施工质量。对此，建设单位希望通过“发挥施工单位经验丰富的长处，进行深化设计”的措施进行弥补。实践证明，由于○1使用方意图不明或者多变;○2施工单位进行的设计多从有利于施工角度出发，很少考虑整体装饰装修风格和效果;○3施工单位设计人员的水平无法满足要求，出现过窗台栏杆预埋支架设计错误的事情。因此这个措施无法保证施工质量，也给监理工作带来许多不确定因素和困难，如：同一部位，有时需要进行多次隐蔽验收;无法依据设计图纸进行验收，等等。后果：保修阶段的整改、完善工作量较大。

七、工程造价控制情况

造价控制主要是依据工程图纸、设计文件、工程变更、施工合同等，对现场工程量予以确认，审批工程款。在施工过程中对工程进度款的审批工作按合同条款进行，完成了工程造价控制的目标。工程进度款审核情况见下表。

工程进度款审核明细表

序号 工程项目 上报金额(元) 审批金额(元) 差 额(元)

1 装修

2 机电

3 消防

4 弱电

5 加固

6 园林

合 计

合同外工程款审核明细表

序号 工程项目 上报金额(元) 审批金额(元) 差 额(元)

1 装修

2 机电

3 消防

4 弱电

5 加固

6 园林

合 计

注：工程施工中出现的变更、洽商198份 。

八、安全监理工作情况

在配备专职安全监理工程师的基础上，坚持全员管理。

工作重点督促总包单位不断完善安保体系，狠抓安保制度的落实，确保专、兼职安全员足额到岗。

每次监理例会，安全施工、文明施工做为专题进行讲评，并计入会议纪要。针对安全用电、高空作业、安全用火、临边洞口等等方面存在的隐患及各种不文明施工事情，发出13份《aq联系单》，要求整改。施工后期，针对新来人员较多和人员变动频繁等特点，及时在监理例会上要求施工单位加强施工人员的安教，确保没有遗漏。

九、监理合同履行情况

按照《监理委托协议书》的约定，项目监理部对装修阶段进行了全程监理。监督各承包单位认真履行《施工合同》或者《框架协议》中规定的责任和义务。工程质量基本符合设计图纸和建设单位的要求。施工进度方面，项目监理部重点采用周进度计划进行了进度控制;并按照甲方指令，督促施工单位在规定时间内，组织了竣工验收活动。

各参建单位基本做到了安全施工、文明施工。未发生安全事故。

施工和保修期间，项目监理部按时向建设单位提交了《监理半月报》等监理文件。截止12月15日，项目监理部发出《工作联系单》64份;《监理通知》10份;《aq工作联系单》13份;《监理例会纪要》23份;审核《施工组织设计》和《施工方案》30余份，提出修改意见140余条;召开进度协调等专题会4次;受甲方委托，对由于设计变更造成的拆改工程量进行核实近200余次;提交了《监理规划》、《工程质量评估报告》等监理文件，履行了对业主方的义务。

因此圆满完成了监理委托协议中受托的各项工作。

十、项目监理部管理工作的总结

在总监的带领下，每周召开一次内部工作会议，相互之间进行工作讲评、交流和讨论。项目监理部人员分工明确;团结一致;为了工作，许多同志在节假日能够牺牲休息时间，加强值班;在解决工程中出现的问题时，相互支持，加强交流;平时注意了对政策法规、规范、图集的学习，不断提高业务水平和工作能力;安排监理工程师驻现场，做到24小时随时关注工程进展，确保工程顺利进行。

**装修监理半年工作总结篇二**

根据监理委托合同的内容，受业主委托，对\*酒店式a、b座公寓精装修工程的施工过程和保修阶段实施工期控制、质量控制、投资控制和合同管理，并对该工程的施工阶段进行全过程监理。

一、工程基本概况

\*酒店式公寓装修工程位于高技区文化西路177号，远眺海景，风景怡人。本工程共有二座公寓，按其平面布局共分为七种户型，地上29层，地下2层，总建筑面积约11.3万平方米，工程总投资约 3500万元(不含业主提供主材)，工程从20xx年3月开始施工，20xx年8月底验收, 到8月底全部整改完工,交付使用。

本工程在进场施工前，土建及其他配套工程已基本完工，空调及强、弱电系统、综合布线、给排水改造工程与装修同时施工。

本工程相关主体：

建设单位：

设计单位：

监理单位：

施工单位：

1、装修承包方：

2、厨房推拉门分包：

3、钢质入户门分包：

4、水槽分包：

5、家俱分包：

6、电器分包：

7、地板分包：

8、橱柜分包：

9、空调，地热采暖分包:

二、监理组织机构、人员及设施配套情况

1、公司根据委托监理合同规定的监理范围和本工程的具体情况及特点，并结合考虑监理人员的专业等条件，组建监理队伍进驻现场开展监理工作。本项目监理部共有6名成员

2、办公地点设置在一期工程国际饭店三楼内，离施工现场较近，更好的方便工作，公司为项目部配备了电脑、彩色打印机及相关检测工具，基本能满足日常工作要求。

三、工程特点及难点

1、本工程属于家庭装修，户型较多，且相对分布统一。

2、施工现场虽然面积较大，但装修顺序按楼层、时间、施工单位等因素分层交叉进行，无形当中给施工整体管理带来一定的困难。

3、本工程施工范围由业主独立分包，施工单位多达十几家，给施工现场管理及组织协调带来了极大困难。

四、监理合同的履行情况

在施工准备阶段中，我们便组织项目监理部人员对图纸及合同进行了熟悉和了解，并在此期间编写了监理规划、各专业监理细则及本工程材料数量使用明细表及各种材料的检验标准。

(一)质量控制

在工程质量控制方面，我们主要从以下2个因素入手，运用主动控制与被动控制相结合的方法，对各栋的施工质量采取事前、事中与事后控制，确保工程质量达到承包合同、设计文件及相关验收标准的要求。

1、对原材料、构配件的质量控制

原材料进场必须具备产品合格证或出厂检验报告、质保书等质量证明文件，进口材料、设备提供报关单，并及时报我监理工程师进行进场材料的外观检验和质量证明文件审查，而饰面材料还需与业主提供的样板核对相符，手续齐全方同意进场使用。由于本工程装饰材料品种样式较多,经常出现货不对板的现象,如\*公司采用枫木波音板代替枫木饰面板，\*公司橱柜面板包色差较大等，，当场我方责令对不符合要求的枫木波音板清退出场，对橱柜面板包色较大的部位进行整改更换等等。这就要求我们监理人员及时、主动对现场的施工材料进行检查核对，对于不符合本工程要求的材料，要求承包单位立刻清出施工现场，同时也杜绝承包单位在使用材料时存在“以次充好，偷梁换柱”的现象发生。

由于本工程多数材料由业主指定确认，因而建设单位要求我们只对货品的外观、品牌及产地进行确认，不要求其进行二次检测;且部分材料由业主提供，如墙、地砖，马赛克，电线，灯具，洁具、软包等，因此我们对水泥、砂、砖、石膏板、轻钢龙骨、胶合板、胶水、防火漆、油漆，乳胶漆等材料按进场批次进行外观检测，检查结果均符合要求。

2、对施工方法、技术措施的质量控制

在控制施工单位的施工方法和技术措施方面，我们经常和施工方进行沟通，尽量在事前提出我们的建议，虽然在这个过程中，与施工单位有过争执，但经过双方的协调与沟通，施工单位对我们的工作也较为支持。

(1)防水问题在整个工程中属重要部分之一，由于本工程的防水工程己由原土建单位施工完毕，建设单位只要求对厨房、卫生间进行二次防水施涂，对原有结构改动较大，在结构改动中势必对原结构防水破坏;如卫生间墙面原砖墙改为玻璃隔墙，玻璃周边的防水处理是本工作的关键工序之一，为确保无渗漏，我们与施工单位进行了多次沟通，统一采用了玻璃嵌入钢槽的施工方法，并要求施工单位在防水施工过程中，防水材料应向上铺涂，并超过套管的上口，同时在管道穿过楼板面的根部应增加铺涂防水隔离层，对所有施工地面做闭水试验，并与施工方一起跟踪检查，对渗、漏部位重新进行修补并再次闭水，直至完全不渗为止。为防止施工完毕的防水层遭到破坏，要求施工单位对防水层做水泥砂浆保护层，更好的防止了人为的破坏。给排水通畅，电路正常工作是保证施工质量的关键工序之一，直接涉及到业主能否正常使用的前提，因此我部对这方面非常重视，要求施工单位对原土建单位施工的水管，新改动的水管必须进行打压试验，对安装完毕的卫生洁具进行通水，满水试验，对电路要求进行全负荷试验，并对所有插座采用相位检测，通过以上措施，有利的保证了水电施工的安装质量，但在随后的跟踪检查中，我们还是发现有部分房间有渗水现象，为此我们要求施工单位认真检查，查明原因，并对渗水部位积极整改，最终杜绝了漏水现象的发生。

(2)做为一个精装修工程，工程质量的定义就不仅仅是合格，建设方也一直在强调在工程质量上须精益求精。装修工程在把握大前提的基础上，注重 细部构造、边角收口的处理，所以对施工工艺有严格的要求，如我们在施工现场中巡查发现卫生间、客厅墙地面砖有部分不平整、空鼓，客厅白色地砖有色差，厨房马赛克周边收口毛糙，特提醒施工单位施工过程中注意严格挑选，严格按规范施工，消除误差，对误差明显的要求重新处理;天花、墙面乳胶漆存在基层不平整，阴阳角不方正，涂饰面层有漏涂、透底，泛碱、砂眼、锈点、刷纹等现象，部分厨房、卫生间天花未采用防水乳胶漆，饰面板油漆存在光泽不均匀，手感不光滑等，为此我们要求施工单位对不合格的基层面层重新整改涂刷，加强对施工质量检查力度，保证施工质量。

(二)进度控制

工程进度的快慢直接关系到工程建设项目能否按期竣工和为主入伙问题，在控制工期这方面我方要求施工单位根据合同工期编制总进度计划、月进度计划，对计划进行合理性、可行性的审核，每周施工单位必须报一份周进度计划，以便更准确的控制工序时间，在施工中，对工期进行跟踪，指出造成工期拖延的不利因素，如抓紧材料采购、配合单位的跟进施工等，要求施工单位采取赶工;加班、加多人手等有效措施。

本工程原计划于20xx年8月底全面竣工，经过业主、监理、各施工单位、配合单位的密切配合，大力协作，工程总体进度目标还是按期完成，虽然在施工过程中阶段性工期目标未能按预定目标实现，由于各施工单位施工楼层不同，开工时间不同。施工水平不同，施工单位受配合单位施工进度影响程度不同等等，造成了部分进度目标滞后，为此我们要求各施工单位根据自身的情况，结合工程的具体情况采取有效的追赶进度的措施，业主、监理及配合单位密切配合，采用边施工，边验收，边交接，边维修等方法，保证了工程总体工期基本如期完工。

(三)造价控制

因为本工程的造价管理由本公司的专门造价咨询部门负责，我部只负责对工程量进行审核及部分的变更鉴证，在工程款支付方面，我方根据施工单位已完成的合格的工程量进行计量，不合格或未评定项目暂不计量，待完全满足合同支付条款，再签付工程进度款。

由于业主内部的运作程序，本工程确定合同价款的方式多数采用固定总价合同方式，部分采用固定单价合同方式，因此在整个施工过程中我方严格控制涉及费用的工程变更，特别是来自施工单位提出的。整个工程下来，在各方的协调配合之下，只产生了较少的工程费用的变更，而且部分是由原土建单位遗留下来的，部分是由业主提出的设计变更，我部与施工单位对此变更产生的工程量进行实测实量，核定后的数量及时报送给建设方。

(四)安全控制

根据本装修工程的特点：临时用电和易燃易爆装饰材料的使用和管理是我们监理工作的重点。首先我们施工方报送的专项安全施工方案、安全管理制度等进行审核，在具体实施过程中，我方设置专职的安全检查员，并且要求每位监理人员均责无旁贷具体检查安全工作是否到位，并定期检查，对施工中暴露出的安全设施的不安全状态、机械设备存在的安全缺陷、施工用电存在的安全隐患，操作人员的违章操作、违章指挥的不安全行为等，以书面形式责令施工方整改，并及时检查改正。

五、监理工作小结

\*酒店式公寓精装修工程，经过施工单位的努力，在我方和业主的共同监管下，工程质量合格并且达到了预期的目标，以下是对在监理过程中做具体工作时遇到的一些问题的体会。

1、认真阅图，了解本专业工程特点和设计意图，工程关键部位的施工方法、质量要求，以督促承包商按图施工;如发现图纸中存在的设计错误或漏设，应主动和业主及施工单位沟通(本工程设计图纸较少，多数以样板房为主)，将图纸中存在的问题消灭在萌芽中。

2、重视事前控制，监理工作是监理人员依靠自己的专业监管工程建设的实施，本工程是一个精装工程，如果能在一个项目初始之际发现问题并及时对施工单位指出，就不会造成施工的浪费，而且施工单位也比较乐于接受。

3、注重交流沟通，和各配合单位的组织协调，在整个工程实施的过程中，只有使各方配合得当，促使各方协调统一，才能做到事半工倍，所以我们在与对方交流的过程中本着实事求是，尊重事实的原则，进行与各单位进行密切协调工作，这样才能更好的从事我们的监理工作。

**装修监理半年工作总结篇三**

时间过得真快，不知不觉中已经已经工作了几个年头了，回首过去几年工作，平下心来，总结自己工作成绩和收获，找出工作中的不足和失误，以在今后的工作中再接再厉或汲取教训总结经验，下面是我的工作总结：

一、协助做好信息收集工作

在实际工作中资料的搜集和管理是一项非常琐碎的工作，尤其是在施工单位提供资料不及时、不完整的情况下，催促施工单位完善施工资料并上报监理部是每一个监理人员应尽的职责。

为了更全面的编写会议纪要，在出席监理例会的情况下，都认真做好会议记录。会议纪要是会议内容的精辟阐述和高度概括，高于会议纪录，这中间涉及至口头用语向专业术语的转化问题和必须全面的概括，因此认真做好记录更好的查漏补缺，更有利于会议纪要的精辟阐述和全面高度概括。

监理月报的大部分数据来源于施工当月各方面实际情况，其中包括：工程进度过程中各种工、料、机动态情况；工程质量方面检验批质量验收及分部工程验收情况；安全文明方面当月施工安全存在问题及对存在的问题采取的措施和预控等。在做月报之前，我都会认真的总结当月各种实际情况，反馈给资料员，只有这样监理月报才能更准确无误的反映工程实际情况。

二、对工程施工建设的质量控制

做好充足的事前控制工作。认真熟悉工程图纸，了解设计意图，明了施工过程的主要工艺流程、工程特点，以在各种验收过程中做到未雨绸缪，能够及时的发现并纠正工程中存在的问题，尤其是工程的总体概念，要多方对照建施图和结构图才能全面的把握施工状态，才能少出或不出纰漏，才能真正的做好事前控制工作。

在事中控制中所做的工作。针对所有进场材料、半成品等，我除了做好对照标准和设计要求核查由施工方提交的相关报验资料进行核查外，还做好对材料进场时进行必需的其外观质量目测检查，对有在外观质量上不符合要求杜绝用入工程中。

针对在工程关键部位的施工时，做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时、完全真实地作好书面的旁站记录；对一般施工的各道工序作业，做好日常的巡视、巡检、检查工作。对各施工过程中的巡视、巡检、检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，做到发现问题及时向总监代表汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查，尽自己努力做好质量的事前与事中的控制，尽职尽责地做好我应该做的工作。

三、对安全文明施工控制方面的工作

在安全管理过程中，我深深地体会到安全要以预防为主的观点，就是要工作做在前，因为事故是不可预测的，但是是可以预防的。建立相应的健全的检查制度，发现隐患及时整改。监理人员在施工现场对于安全有不可推卸的职责，我除了做好日常的安全检查工作及监督和管理（相关资料记录存档整理）工作外，坚持对施工单位的安全管理人员要求做好日常安全教育、技术工种的安全技术教育和岗位安全技术交底工作的检查，每月进行定期或不定期的形式进行现场施工安全状况全方位检查，并做好安全检查记录台帐存档，并在每季度组织做好安全大检查工作。

针对公司对工程安全控制所提出的要求，加大了监督管理的力度，对存在的问题及时下达整改通知书，要求施工单位进行整改，并督促整改，及时进行再检查。

总之，对于工程施工建设监理过程中的质量控制尤其是对安全文明生产控制的具体工作做法，我的体会是必须做到“四勤”制：眼勤，要能提前发现问题；脚勤，多在现场转、巡、查；嘴勤，对发现问题要多讲；手勤，及时做好相关记录下达书面监理工程师通知单。加强巡视工作，加强过程中的控制，才能更好地保证工程的安全生产。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找