# 监理部年终总结报告

来源：网络 作者：天地有情 更新时间：2024-07-23

*第一篇：监理部年终总结报告西城区青少年科技馆工程年终总结报告【2024年】总监理工程师：北京英诺威建设工程管理有限公司一、工程概况西城区青少年科技馆工程为科技馆（文化馆）建筑，地下二层，地上四层，建设用地面积4318.67平方米，总建筑面...*

**第一篇：监理部年终总结报告**

西城区青少年科技馆工程

年终总结报告

【2024年】

总监理工程师：

北京英诺威建设工程管理有限公司

一、工程概况

西城区青少年科技馆工程为科技馆（文化馆）建筑，地下二层，地上四层，建设用地面积4318.67平方米，总建筑面积9800平方米，地下建筑面积3900平方米，地上建筑面积5900平方米。结构体系：框架-剪力墙结构；楼盖结构：现浇钢筋混凝土楼板；基础类型：梁板式垡型基础。机电安装工程的特点：由于本项目是科技馆，因此从设计理念中孕涵了很多高科技的内容，综合体现了当代智能电气的的新产品、新设备，充份体现科技的应用，将节能环保的意识加入到项目中；如采用了太阳能和风力发电系统，采用了EIB智能照明控制系统，火灾漏电报警系统，电力载波疏散系统，空调数字（DDC）控制系统；屋顶大棚的环境监控设备，消防巡检设备，综合布线，卫星电视接收系统、安全防范系统，消防系统及联动，此外还有太阳能热水系统，雨水收集利用系统，屋面绿化等。虽然项目面积不大，但却成为现代建筑的代表，不但方便教师工作，同时也便于教学，为青少年学习科学及应用提供了较好的样板。

二、现场施工环境

1、本项目是城建远东建设投资集团有限公司（公司原名为城建三公司），由于各种原因，施工管理难度较大，总包方经理部不能对分包单位进行有效管理，装修开始期间又赶上暑假校园加固工程，施工单位接了不少校园加固改造工程，项目经理调到顺城街校园加固改造工程担任项目经理，施工方技术管理人员不断更换。项目施工人员 部分调到校园加固改造工程中，又赶上麦收季节，过后十一期间赶上秋收种麦季节，施工人员不足，大面积施工难以展开，施工进度难以按计划顺利施工，使工程进度受到严重影响。

2、甲方代表不能经常在现场，我项目部通过电话、邮件、登门造访向甲方汇报工作。

3、公司领导对此项目十分重视，对监理项目部人员给予充足的配备，两个土建监理工程师、设备监理工程师、电气监理员、资料员都及时到位。但随项目的开展、暑假校园加固工程的开展，总监要兼其他项目，经常来回几个工地跑，装修监理工程师徐工调到五路通小学校园加固改造。人员不能到位使得开展工作难度大增。后经资源部调配，增设一名土建监理工程师，及时对项目部人员进行了调换，现监理人员可满足工作的需要，解决了我部的燃眉之急。

4、公司领导多次来我部检查工作，及时对我部工作不足之处进行指导，对我部的帮助很大，协助我部做好的相应资料的整理，对安全工作的检查，并对相应的安全记录做出了提示；公司领导的到来，让我们深深地感到了公司对我部工作的关心和支持，感受到了公司对我们的关怀。公司领导帮助我们更好的理解公司文件，学会如何更好地做好监理工作，更好地维护公司的利益。

项目监理部按照委托监理合同、设计文件、国家现行有关施工规范、质量检验评定标准、相关的标准图集，结合项目监理规划和监理 3 细则的要求，有序地进行工程平行巡视检验，关键部位旁站等工作，履行了合同的义务和责任。

1、根据工程情况及监理范围，实行了一系列监理制度，如监理例会制度、主要设备、材料见证取样、送样复试及报验制度、旁站监理制度、隐蔽工程验收制度、分项、分部工程质量检查制度、工程资料审核制度等。

2、采用跟踪监理与旁站监理相结合的手段，使工程施工处于受控状态。

3、主动做好事前控制工作（如审图、做好监理交底等），强化事中控制（如钢筋安装中的跟班检查等），积极采取事后控制措施（如工程质量缺陷的修整检查等），以保证工程施工质量和工程进度。

4、积极协助业主抓好施工进度，认真审阅施工进度计划，将实际施工进度及时与计划进度比较，督促提醒施工方抓紧施工进度。并将工程进度情况通过各种方式及时向业主汇报。

5、在总监领导下，以造价监理工程师为主，各专业监理为辅，仔细核实实际完成工程量，审核施工方工程款支付申请，控制工程造价。

6、以安全监理工程师为主，专业监理为辅，对安全文明施工进行检查、监督，协助施工方管理层对操作人员进行安全生产教育，提高他们的安全施工意识，做到安全施工。

四、主要监理工作及成效

一）、土建监理情况：

1、根据设计图纸及地质资料、施工验收规范及标准图集、经审定的施工组织设计及施工方案，结合项目监理规划，分别编制了《监理规划》、《造价控制细则》、《临电监理细则》、《应急准备与响应预案》、《旁站监理方案》、《塔式起重机安全监理细则》、《安全监理方案》、《监理见证取样与送检计划》、《合同管理制度》、《幕墙工程监理细则》、《节能工程监理实施细则》。使各方有关人员通过这些细则，明了各分项、分部施工（包括工序）质量、控制内容、检查要点及如何操作等，有效地保证了监理项目部的监理工作质量。

2、在主要分项、分部或主要工序施工前对施工方进行监理交底，使施工方明确在该分项、分部和该主要工序施工中应注意的质量重点控制内容，以便及早采取措施进行予控。

3、仔细阅读施工图，认真参加图纸会审、审查图纸会审纪要，尽量将施工图中的疑点、难点解决在施工之前。

4、对进场的主要材料，审阅其质保资料，检查其外观质量，符合要求后按规定见证取样、送样复试，复试合格后予以报验，保证了合格材料用于工程上，所有材料检验已做资料保存。

5、认真做好模板的技术工作，仔细检查模板的支撑和拼缝质量，保证了砼构件几何尺寸的准确，表面平整、垂直度符合要求及安全施工。

6、仔细检查砼结构内钢筋的制作安装质量，重点检查了钢筋种类、级别、规格、数量、间距、位置、钢筋加工的形状、尺寸、钢筋连接长度、锚固长度、接头位置及接头数量、焊接质量，砼保护层厚度。保证了钢筋制作安装符合设计和施工规范要求。7、2024年01月30日专家组对本项目的结构进行了检查,我项目部人员陪同检查，达到结构长城杯的标准。

8、严格执行验收程序，重视检验批的验收，未验收合格的坚决不允许进行下道工序施工。回填土工程总包质量控制不到位，关于回填土的质量，坚决杜绝野蛮施工，控制好回填质量。为保证结构验收，相关试验报告要及时报监理部。回填土回填质量不合格，监理部工程款不签认。

9、强调总包要积极贯彻执行“三检制”，“预约报验制”，加强施工质量过程控制,为保证主体结构安全,我们要求二层拆除顶板模板后，要求总包做好梁、板回顶工作；要求总包落实直螺纹套丝加工质量控制，责任落实到人，对丝扣加工不合格的要全数处理。具体的处理措施是，返工和按抗震要求搭接倍数补搭接筋，落实到位。

10、在工地监理例会中对现场的质量问题进行通报，天气回暖空气湿度小，督促总包砼浇筑后要注意做好浇水养护。二次结构施工使用的涨栓要从原材和施工质量上控制好。基本达到了预控的目的。

11、旁站监理对混凝土浇注，屋面防水等进行了旁站，并做了旁站记录。

12、旁站监理屋面防水层施工，按施工工序、层次进行检验。在防水层施工前，要求施工方认真清扫基层，热熔铺贴SBS时，注意提醒操作人员要排尽卷材下面的空气，做到铺贴牢固，不产生空鼓，并应对接缝刮封接口。注意检查屋面防水层节点处的做法是否符合要求。

13、门窗工程施工时，对窗的标高、窗框的垂直度、水平度、玻璃厚度，以及窗框与墙体连结的节点进行检查。安装后检查窗扇开启是否灵活。打胶是否符合要求，基本保证了窗安装的质量。

14、装饰工程施工时及时检查抹灰种类，保证了砂浆品种符合设计要求。经常检查抹灰表面是否光洁、接茬是否平整，有无脱层、空鼓、爆灰、裂缝等质量缺陷。对外墙抹灰强调要分层赶平。提醒施工方注意管道后面墙面及管道穿过楼板的周围部位抹灰应到位。提醒施工方注意滴水线的施工质量，内墙施工质量检查其表面是否平整光滑、是否有起粉、起皮现象，使施工质量符合要求，使装饰的总体效果比较理想。装饰工程的施工还未全面完成，需要整改的地方已要求施工方进行整改。幕墙施工钢龙骨焊接不符合规范要求，已发通知要求施工方整改，已整改。

15、楼中厅挂板龙骨焊接不符合规范要求，多次要求施工方整改，未完全按要求整改，监理部特发工程暂停令，要求施工方停工整改，并针对此现象召开现场施工专题会议，向施工方说明问题的严重性及整改方案，经监理部的强调说明，施工方表示积极整改，现已基本整改到位。

二）、水电监理情况：

（1）首先对安装施工人员的资格进行审查，要求电工、电气焊工持证上岗。

7（2）对隐蔽工程，如楼层管线预埋，有关预留孔洞位置等，监理人员先审查施工单位提供的有关隐蔽工程资料，然后按图纸和规范要求到现场进行检查验收。

（3）在安装过程中，随时在现场进行检查，发现问题及时指出并进行整改。接地装置是否符合设计和施工规范的规定，隐蔽的管线管弯是否符合要求，其保护层是否足够，管道的坡度检查。

（5）对线槽、电缆、急疏散指示系统设备进行考察，保证产品的质量。

（6）、给排水及采暖，通风与空调的管材和配件，各种水泵，各种设备进场时要求施工方及时报验，并填写报验表。

（7）、各项隐蔽工程、有关各种测试、试验后监理人员及时办妥签证。

（8）、配电箱内零、地端子排未用紫铜材料，要求总包更换，已更换完毕。

三）、存在的问题及处理情况

1、由于模板陈旧个别部位造成砼成型表面粗糙，胀模、漏浆现象。在监理方和业主方的督促下按规范要求进行认真的修整。

2、我部认真对混凝土抗压强度进行了平行检查，要求施工方混凝土养护和边角保护。

3、第一批PVC排水管道进场检验不合格，外观检查质量较差，薄厚不均，已责令退场，重新进场合格产品。工程物资进场验收0PVC管材样品两规格材质均不合格，已指令退场。

4、消防喷淋管道吊杆不符合施工验收规范规定，要求其加密加粗。

5、弱电箱进场材料不符合规范要求，我方监理人员要求施工方退场，重新进合格产品，保证了项目的使用的产品合格。

6、关于屋面防水施工，要求总包方做好施工前的准备工作，施工人员安排、防水材料合格证、检测报告、见证复试报告、施工组织方案、施工方案要细化，铺设做法明确，经同意后再进行施工，施工完成，通过了质检站的验收。

四、安全文明施工

1、塔吊南靠近高压线、临近马路，北临近楼体，空间狭小，塔吊臂比较长，旋转半径直到旁边建筑物，塔吊安装、拆除安全隐患比较大，我监理部要求施工方拟定一个切实可行的施工方案报监理部签字再进行施工，施工方案经监理两次审核确认无误实行施工，安装、拆除施工过程我监理部员工亲自现场督察，剔除安全隐患，经我方和施工的共同努力，塔吊安装、拆除安全施工完毕。

2、室外消防水池及污水池因为是吊装混凝土构件，构件重量比较大，场地比较小，临近高压线，吊车活动空间有限，面对如此情况，监理部要求吊车司机提前到现场勘察，根据现场情况，拟定施工方案，经我监理部审核签字才开始施工，我方监理人员现场日夜督察，使消防水池、污水池顺利施工完毕。

3、现场临时用电我方监理人员每天必查，对现场不合格的配电箱及电缆线现场没收，在监理理会上18次强调要求施工方加强临电管理，监理通知单、工作联系单多次针对临时用电安全，冬季来临，和总包经理部一起组织对施工方的生活区安全联合大检查，没收34床电热 毯，5个热得快烧水器，经经理部和监理部的共同努力剔除了施工现场及生活区的安全隐患，科技馆工程没有一起安全事故发生。总之，经施工单位经理部和我方监理人员的共同努力，西城区青少年科技管工程到目前为止没有一起安全事故。五）、资料管理

由于施工方资料员更换频繁，资料跟不上进度，多次在监理会议上及工作联系单上提出要求施工方资料及时补上，现在资料基本跟上施工进度。

五、内部管理、工作问题及经验

1、监理部考勤、监理日志，资料管理，项目章、专人负责记录，每天坚持按实际记录，图表上墙。

2、总监组织监理部人员定期学习，增强专业知识。不定期召开内部会议，探讨工作出现的问题，注意事项及改进方法。

3、积累的经验：总监的带头作用十分重要，总监要认真负责，吃苦耐劳，甘于奉献，善于团结项目成员，起到了表率作用，其他同志精诚合作，团结互助，积极配合总监理工程师工作。大家 “事前、事中、事后”都去做好工作，对施工的问题能提前做好预防，及时提醒施工方，并做好文字记录。

监理工作也会出现一些矛盾，当施工出现问题，施工方为了自己的利益，不听监理方建议，不服从监理，这时，监理人员应提高沟通技巧，既要使施工方听取建议整改，又要不对监理部今后的工作产生不利的影响。我们的体会是作为一名监理人员必须遵循《公正、守法、诚信、科学》的工作准则，以严谨的工作作风和尊重他人态度，正确地运用监理的职权，才会被别人尊重和社会认可，才会做好监理工作。作为工程监理人员，只有不断提高自己的专业技术水平和业务能力、提高自己的沟通能力和环境的适应能力，才能为业主提供高质量的服务，才能使自己的得以更好的发展。

目前，西城青少年科技工程已进入尾声，看着即将竣工的建筑，想象着孩子们将在这里学习现代科学知识，监理部的同志们心中无比喜悦和自豪。

2024年即将到来，新的一年任重而道远。我们要以新的工作姿态迎接挑战，以崭新工作面貌，进入新的开端。我们坚信在公司的领导下，在各位同事的大力帮助下，我们一定能更好完成上级交给我部的各项工作任务，为企业发展和腾飞做出自己应有贡献。我们将继续加倍努力，为监理部明年的工作做出应有的贡献!

**第二篇：监理部工作总结报告范本**

XX年工作总结报告

我监理项目部自年初进入XX建设项目部以来，在公司的正确领导和公司各部门的指导以及甲方的支持下，我监理部全体人员努力工作不断的优化内部管理模式和加强与甲方的联系。XX建设项目各楼层主体结构基本完成，XX前基本可完成。本项目监理工作的综合评述如下：

一、工程概况：

二、监理工作情况：

1、抓好事前控制，严把开工关。

在整个监理过程中，我们坚持以事前控制和主动控制为主，依据合同和设计文件编制了监理规划，制订了具体的监理工作程序，明确了工作内容，行为主体，验收标准及工作要求。

本工程开工前，依据监理规范要求，我们审查了施工单位的资质，现场质量管理、技术管理组织机构、人员、制度及特殊工种操作人员的资格、上岗证等。依据承包单位报送的施工组织设计方案报审表，对施工组织设计进行了审查，并相应编制了《监理规划》对工程的测量、定位放线，包括轴线尺寸、水平标高进行了现场复核，进一步明确了监理目标和要求，为监理工作的顺利开展创造了条件。

2、严把原材料、半成品进场关

凡是进场原材料、半成品首先要进行书面检查，即查验合格证、准用证、质保单等，符合要求后进行外观检查，没有异常情况后监理见证取样送检测中心复检，做到材料进场先复检后使用，不合格的材料拒绝用于工程上。本工程建筑材料合格证、质保单齐全，对钢材、水泥、石子、黄沙等主要建筑结构性材料都进行了进场后的抽检复验，全部达到合格要求。

3、严格工序检查，强化过程控制

在施工监督过程中，强化了施工工序报验手段，做到先报验后施工，上道工序未经验收不得进入下道工序的施工，对隐蔽工程的验收我们项目监理部尤其重视，现场监理人员对重点、关键部位进行了旁站监督，如现浇钢筋砼、梁、板、梯、屋面等。

施工中，我们对钢筋砼工程，特别是楼面工程的施工质量给予了高度的重视和严格的控制，在整个施工过程中，我们把钢筋的绑扎制作质量，板的浇筑厚度、砼的配合比、坍落度和养护等方面作为重点来控制，以确保砼的施工质量。在墙体施工中，我们抓了以下关键：一是砖的湿水；二是砂浆的正确拌制；三是砌筑的质量，其中砂浆的饱满度、粘结度、垂直平整度及拉结筋的设置作为关键来监督。

4、加强事后控制，确保施工质量符合合同要求

（1）本工程在施工全过程中没有发生质量事故，作为一般性质量问题，施工单位通过自查、自检后内部整改；另一方面，通过监理检查发现后通知施工单位整改。

（2）及时督促施工单位收集整理好各种工程资料，并认真做好自

己的监理资料。

（3）要求施工单位做好已完工程的成品保护工作。

7、安全生产及文明施工：

“安全第一，预防为主”，在监理过程中，项目监理组始终把安全监理作为工作重点，贯穿于监理工作的全过程。并参加了长沙县建设局组织召开的建设工程安全监理工作研讨学习班。结合工程实际情况，督促施工单位建立安全生产责任制，做好安全生产、文明施工教育，定时组织施工单位进行安全生产检查，对存在的安全隐患，及时发文要求施工单位限期整改。本工程施工过程中未发生安全事故。

三、进度控制：

本工程甲方要求工期很紧，施工方根据甲方要求工期编制了总进度计划。在日常的巡视过程中，发现问题及时指出，减少不必要的返工，降低对施工进度的影响。尽量增加平行作业、交叉作业和加班作业等，在保证质量的前提下，合理安排、科学组织施工，强化管理以保证施工总进度计划目标的实现。对业主指定的分包单位不放松管理，召集相关人员参加的进度协调会，督促其加快施工进度。对由建设单位确定的事项，及时提醒建设单位尽早安排，以减少对工程进度计划执行的不利影响。

四、已完成工程总体评价：

本工程基础分部、主体结构分部在施工过程中对各工序按规范要求的检验批进行了验收，其中有少数部位存在夹渣、跑模、漏筋、麻面、砌体灰缝过大等现象，经整改基本达到合格标准，不影响结构安

全和使用功能，观感质量一般。质检部门对基础、主体结构进行验收，达到了合格标准。

XXXX公司

XX年XX月XX日

**第三篇：监理总结报告**

宣化盛发农产品批发市场

信息系统项目

监理总结报告

使用单位：

承建单位： 监理工程师： 验收时间：

大家上午好，下面我作为宣化盛发蔬菜水产有限责任公司就宣化盛发农产品批发市场信息系统项目聘请的项目监理工程师，来对宣化盛发农产品批发市场信息系统项目的监理工作做一个简短的汇报。

第 一 章 工作总结

2024年7月，我受宣化盛发农产品批发市场委托对宣化盛发农产品批发市场信息系统的建设进行监理。合同签订前，我与神州数码（中国）有限公司的工程师就系统集成和软件开发方案进行了详细的研讨和磋商，最终确定了项目技术方案，并依此方案甲乙双方签订了信息系统集成与软件开发合同，具体包括市场局域网建设、机房装修、电子结算软件系统及综合业务管理系统、市场门户网站开发以及其他设备采购等内容。在实施过程中，神州数码工程技术人员根据市场的具体要求对软硬件的实施方案进行了调整，变更情况都记录在案。目前合同所规定的所有内容都已经完成，并经过了试运行，试运行效果良好，项目已经通过了市场的初步验收。

第 二 章 工程概况

本项目建设内容主要包括软件开发和系统集成两个方

面的内容。

系统集成主要包括电子监控，网络综合布线，机房装修以及其他硬件相关的安装调试。

软件开发主要包括电子结算软件，综合管理软件，信息采集发布平台，OA系统的开发及实施。

电子监控主要包括监控电源线、控制线、数据线的架设，电视墙、硬盘录像机及控制台的建设。

网络综合布线主要工作包括光缆和超五类网线的架设、联通和信息模块的建设。

机房装修主要包括吊顶、防静电地板、玻璃隔断的铺设，机房安全供电系统以及防雷系统的建设。

软件开发过程主要经历了需求调研、系统设计、开发测试等过程。

在施工过程中，施工方与建设方进行了多次沟通和研讨，详细认真的确定施工方案。施工方项目经验丰富，施工过程科学严谨，态度认真负责。在用户需求发生变更的时候，双方能够友好协商，相互理解，尽力使项目能够最大程度地满足用户实际需求。实施过程文档齐全，方法科学，保证了项目能够高质量的完成。

在施工过程中，因为市场实际情况的变化，造成了部份需求变更（包括硬件变更和软件需求变更），所以项目完成时间与合同规定的完成时间有所延迟，但未影响市场的正常

业务运行。

第 三 章工程特点

施工场地暴露，过往的人多、混杂。业主和施工方花费了大量的人力和物力进行保安，才保证了工程的顺利

市场白天人员很多，交易频繁，施工场地环境非常受限。造成了施工难度大，不可遇见的因素较多。

系统涉及软硬件的多个系统，涉及面广，工程量大，施工人员较多，项目管理复杂。

第 四 章 监理工作的回顾

在接受市场方面的监理委托后我根据市场具体情况和项目的特点，制定监理实施细则，努力做到详细、具体，具有可操作性。在监理工作实施过程中，认真履行监理岗位职责。对建设施工过程中每个阶段的全过程，进行全方位监理。

1、质量控制

工程质量控制中，监理自始自终以优良（合格）工程为目标，落实质量控制责任，严格事前、事中和事后的质量检查监督，以主动控制为要求。在计划实施之前就采取控制措施，以降低目标的偏离可能造成其后果的严重程度，起到防患于未然。监督施工单位严格按照施工规范、设计图纸要求

进行施工；对承建单位进场的工程材料的质量合格证明严格把关。对重点部位、关键工序、隐蔽工程的施工，现场监督。在质量控制方面严格遵守监理守则，自始至终以优良、合格的工程质量为目标，贯彻规范中的“预防为主、全方位监理、从严验收”的方针，对到货验收都严格把关，对施工过程严格把控。

2、进度控制

在工程进度的控制中，监理多次督促施工方调整进度计划，合理配臵资源。协助业主准备好工程施工条件，监督施工单位严格按施工合同规定的工期组织施工，对控制工期的重点部位提出保证建设进度的具体措施；如发生延误，及时分析原因、采取对策。工程量增大时，监督施工单位重新配臵施工力量，重新制定施工方案，根据具体情况采取有针对性的措施，并监督施工单位作业，做好进度控制。在协调内外组织机构之间的关系上，监理充分发挥了自己的能力，使监理工作在克服重重困难后得以展开。

3、投资控制

在投资控制中，严格执行施工合同的有关条款，控制工程量的追加工作，从而维护了业主和施工方的正当利益。按业主授权和施工合同的规定，审核变更设计，尽量避免施工单位的索赔，正确处理索赔事宜。通过审核，施工组织设计和施工方案，使组织施工合理化。及时进行计划费用与实际

费用的分析比较，对原设计或施工方案提出合理化建议。

4、信息管理

信息管理在监理过程中，是不可缺少的组成部分。在实施监理的过程中，把所需要的信息进行收集、整理、处理、传递、应用等一系列工作，为能够更快的预测或发现问题，更好的对工程的各个环节进行规划、决策、执行和检查。

5、合同管理

合同管理对于监理完成监理任务是非常重要的。监理对工程承包合同的签定、执行、变更和解除进行监督、检查，对合同双方的争议进行协调和处理，以保证合同的依法签订和全面履行。

6、组织协调

组织协调与目标控制是密不可分的。做到了与项目业主、设计单位、施工单位、材料和设备供应单位，以及与政府有关部门、社会团体、咨询单位、工程毗邻单位之间的协调。以使大家在实现工程项目上做到步调一致，达到运行一体化。

本工程能够顺利的完工，离不开业主方、施工方和有关单位的大力支持与帮助。在此表示感谢！

**第四篇：监理总结报告**

2024年农村公路养护（临扬路、杨武路、杨扶路）工程混凝土建设项目

监理工作报告

陕西普汇建设工程监理有限公司

2024年10月20日

公路工程监理工作报告

一、监理工作概况：

2024年农村公路养护工程混凝土（临扬路、杨武路、杨扶路）建设项目工程（以下简称本工程），本工程建筑面积约5000平方米。

二、工程质量评估依据：

1.设计图纸及说明、图纸索引标准图集。2．《市政道路工程质量检验评定标准》CJJ1-90 3．《城市道路路基础工程施工及验收规程》CJJ44-87

4、《水泥砼路面施工及验收规范》GBJ97-87

三、监理情况：

根据本工程的结构特点，公司组建了一支高效、精干的项目监理团体，在项目监理人员中，各专业工程师各尽其职，认真监督每道工序的施工，确保工程的质量。其监理部设项目总监1人，监理工程师2人，监理员2人、监理资料员1人。

a监理规划和实施细则：

该工程我们监理的范围为：工程施工图纸内的全部内容；监理工作的中心任务是：力求控制目标的实现；基本方法：对目标的实现实行动态控制，组织协调、合同管理、安全及质量控制，较好的完成监理任务。质量控制目标：所有监理人员验收过的检验批、分项分部工程、单位工程质量必须合格。进度目标控制：依据施工合同及建设单位相关要求。

b监理方式：

施工期间现场监理人员通过巡视、旁站、检查方式对施工质量加强控制，按照旁站监理方案对砼浇筑、各种功能性试验及施工重点部位、每道工序进行旁站，及时解决施工中发现问题，保证工程施工质量。

c施工过程阶段的监理：

现场监理严把材料、构配件进场关，对所有进场材料进行了见证取样送检，对构配件、设备检查确认，对各种隐蔽工程加强验收并及时指出施工中存在的缺陷，监督有关问题的落实、整修。

四、工程质量管理

本着质量责任重于泰山，工程质量是企业的生命，监理部制定质量目标，严格检查制度。成立以项目总监为组长，监理工程师为副组长，各监理为小组成员的质量领导小组。实行质量岗位责任制，对质量进行全方位、全过程监控。定期或不定期对工地施工现场质量状况进行检查。主要采取以下措施:

1、工序“三检”制度

“三检”即：自检、互检、交接检。上道工序未经监理检查或检查不合格，不准进入下道工序，确保各道工序的质量以保证各分项工程的质量。

2、隐蔽工程检查制度

凡属隐蔽工程项目，由项目部逐一进行自检，自检合格后填写有关资

料，会同我监理工程师一起复检，检查结果填入检验表格，由双方签字认可，方可进行下道工序。

3、施工过程的质量控制

施工过程的质量检测按三级进行，即“跟踪检测”、“复检”、“抽检”三级，施工过程中实行动态管理及时解决工程中存在的问题，不留质量隐患，为质量验收打下良好基础。

4、原材料、成品和半成品验收制度

对原材料、成品、半成品要有出厂合格证并经试验检测合格后方可进场，进场的材料及时通知试验人员取样试验，合格后监理工程师复检，不合格的予以清理出场。

五、对已完工程的评定

自开始施工到竣工，监理的跟综检查，在工程施工的全过程及时解决所遇到的困难，按照合同规定的工期顺利完成所有监理任务。

在工程监理中严格按照工程技术规范要求进行施工，监理进行现场检查，合格后进行下道共序施工，以确保工程质量。

经综合评价，2024年农村公路（陵东村、除张村、王上村、崔西沟村）工程质量鉴定评分最终为82.07分，质量等级为合格，同意竣工验收。

陕西普汇建设工程监理有限公司

2024年10月20日

**第五篇：监理总结报告**

重庆市南岸区南坪商圈智能交通诱导(停车诱导系统)工程

监理工作总结报告

重庆市南岸区南坪商圈智能交通诱导(停车诱导系统)经各参建单位的共同努力，顺利完工。在此，我重庆中宇工程咨询监理有限公司，将本工程监理工作情况，总结如下：

一、工程概况：

重庆市南岸区南坪商圈智能交通诱导(停车诱导系统)工程，由浙江浙大中控信息技术有限公司承包施工。该工程位于重庆市南岸区南坪商圈环道内，工程承包范围：外场一、二、三级诱导屏建设，车库停车数据采集系统建设，中心机房建设。总造价为348万元。二、监理组织机构：

我司根据监理合同和监理大纲，结合本工程具体情况，组建由总监理工程师，监理工程师 组成的项目监理机构于2024年2月进场，对本工程进行监理。项目监理组严格执行监理程序，坚持“诚信、守法、公正、科学”的宗旨，以“认真、严谨、一丝不苟”的工作作风实施监理，完成了监理任务。

三、监理工作情况：

1、抓好事前控制，严把开工关。

在整个监理过程中，我们坚持以事前控制和主动控制为主，依据合同和设计文件编制了监理规划，制订了具体的监理工作程序，明确了工作内容，行为主体，验收标准及工作要求。

本工程开工前，依据监理规范要求，我们审查了施工单位的资质，现场质量管理、技术管理组织机构、人员、制度及特殊工种操作人员的资格、上岗证等。依据承包单位报送的施工组织设计方案报审表，对施工组织设计进行了审查，并相应编制了《监理规划》对工程的测量、定位放线进行了现场复核，进一步明确了监理目标和要求，为监理工作的顺利开展创造了条件。

2、严把原材料、半成品进场关

凡是进场原材料、半成品首先要进行书面检查，即查验合格证、准用证、质保单等，符合要求后进行外观检查，没有异常情况后监理见证取样送检测中心复检，做到材料进场先复检后使用，不合格的材料拒绝用于工程上。本工程建筑材料合格证、质保单齐全，对钢材、水泥、石子、河沙等主要建筑结构性材料都进行了进场后的抽检复验，全部达到合格要求。

3、严格工序检查，强化过程控制

在施工监督过程中，强化了施工工序报验手段，做到先报验后施工，上道工序未经验收不得进入下道工序的施工，对隐蔽工程的验收我们项目监理部尤其重视，现场监理人员对重点、关键部位进行了旁站监督，如混凝土浇筑，杆件安装等。

施工中，我们对土建及安装工程，特别是基础混凝土和杆件安装的施工质量给予了高度的重视和严格的控制，在整个施工过程中，我们把基坑的大小、钢筋及预埋件、砼的配合比和养护、杆件吊装等方面作为重点来控制，以确保施工质量。在格构梁施工中，我们抓了以下关键：一是基坑严格按照设计尺寸开挖；二是砼的浇筑的质量；三是吊装的安全和质量，其中以基坑底部平整度、砼表面及预埋件平整度和杆件安装后的垂直度作为关键来监督。

在在工程实施过程中针对工程质量、造价、进度、安全、合同管理等事宜每周召开工地例会，并根据工程实际情况召开专题工作会数次。

4、加强事后控制，确保施工质量符合合同要求

（1）本工程在施工全过程中没有发生质量事故，作为一般性质量问题，施工单位通过自查、自检后内部整改；另一方面，通过监理检查发现后通知施工单位整改。

（2）及时督促施工单位收集整理好各种工程资料，并认真做好自己的监理资料。

（3）要求施工单位做好已完工程的成品保护工作。

5、工程进度控制：

工程进度的快慢直接关系到工程建设项目能否按期竣工和投入使用问题。我监理组首先审查施工单位总进度计划，并报业主审核同意后，督促施工单位严格按照总进度计划施工。并根据总进度计划编制月进度计划，一旦发现偏差，及时要求施工单位适当调整劳动力、材料、设备、资金，确保工程按计划进度完成。

6、投资控制： 项目监理部按照施工合同、工程施工实际进度、工程质量对所监理工程进行工程款支付控制。

7、安全生产及文明施工：

“安全第一，预防为主”，在监理过程中，项目监理组始终把安全监理作为工作重点，贯穿于监理工作的全过程。结合工程实际情况，督促施工单位建立安全生产责任制，做好安全生产、文明施工教育，定时组织施工单位进行安全生产检查，对存在的安全隐患，及时发文要求施工单位限期整改。本工程施工过程中未发生安全事故。

通过建设单位、设计单位、承包单位、监理单位的共同努力，在政府相关部门的指导和监督下，该工程已基本按合同完成。工程技术资料已按要求整理，工程质量满足设计、规范及使用功能要求。在此，对各参建单位对我们工作的大力支持和配合，表示衷心的感谢！

重庆中宇工程咨询监理有限公司

2024年10月8日

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找