# 精辟的个人述职报告(十六篇)

来源：网络 作者：梦里花开 更新时间：2024-06-22

*在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。精辟的个人述职报告篇一下面，我就近一年来的思想政...*

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

**精辟的个人述职报告篇一**

下面，我就近一年来的思想政治建设、工作任务及工作作风、廉政建设等方面的情况进行述职，请审议。

一年来，我能够在企业正确领导下，在同志们的帮助和支持下，严格按党员干部的标准来要求自己，认真履行工作职责，积极调动分管一路的同志们开展工作，恪尽职守，不计个人名利得失，积极创新和探索党建及思想政治工作新途径，较好的完成了自己所分管的工作任务。

一、加强思想政治建设，提高驾驭工作的能力

思想政治建设是领导班子和干部建设的根本问题，决定着干部政治观点、政治方向、政治立场和思想政治水平。近年来，我能够结合实际工作，不断加强自身的思想政治建设。

一是做到讲政治，提高自身的政治理论水平，能够认真贯彻党的基本路线、方针、政策，坚决执行企业的各项重要决策，在实践中，做到一切为了员工，时刻关心员工，相信员工，依靠员工，把员工拥不拥护，赞不赞成，高不高兴作为自己行动与工作的出发点和落脚点。同时，廉洁自律，严格约束自己。

二是做到讲正气，保持良好的工作作风，能够按照“八个坚持、八个反对”的要求，坚持理论联系实际，密切联系群众，开展批评与自我批评，谦虚谨慎、戒骄戒躁。工作中，坚持原则，与班子同志相处，做到既讲团结，讲工作，又讲原则，讲正气。

二、求真务实，脚踏实地的完成好本职工作

近年来，我们紧紧围绕前大改革发展这一中心，结合生产经营实际，认真研究我厂的思想政治工作目标和思路，确立和实施了“围绕一个中心、实现两个转变、开展五项活动、实现五个突破、促进八个明显提高”的工作思路，围绕上述目标和指导思想主要开展了以下几个方面的工作：

(一)发挥宣传思想工作凝聚人心、鼓舞士气的作用，树立前大新形象，扩大前大的影响力

一是针对重组改制后机制和体制的变化，结合急需调整员工思想观念的实际，广泛开展形势任务教育活动，先后开展了“改革发展稳定”、“形势、目标和责任”、“四个不一样”、“讲成果话发展、讲责任做主人、讲奉献塑形象”及“跨越五百万”等为主要内容的大讨论或主题教育活动。

二是深入开展群众性精神文明创建活动，以“创建文明单位、创建文明班组、争当文明员工”为载体，积极开展精神文明创建活动，\_厂被省委评为精神文明建设先进单位。

三是逐步探索和加强基层思想政治工作，使之制度化、规范化、实效化。结合前大改革发展的热点、难点问题，创立一系列有可操作性和指导性的思想政治工作制度，建立了一套有安排、有内容、有检查、有考核的制度，形成了以党支部为核心，以政工干部和行政干部为主角，以党团员、班组长、先进人物为骨干的基层思想政治工作网络体系，较好的发挥了思想政治工作化解矛盾、疏通思想、释疑解惑的作用。

(二)强化基层党建工作，增强党组织战斗力和凝聚力

一是进一步规范了基层党建基础工作，统一了各种党务活动纪录、资料、档案和标识，严密了组织生活制度，并采取了定期检查和不定期抽查的方式监督检查党务活动开展情况，保证活动质量和效果。

二是继续开展党员形象群众评活动，并把党员立功竞赛活动完成情况作为群众量化打分的内容，使群众评议压力转化为党员工作的动力，使党员的作用得到了显现，保持了党员先进性，真正形成了一个党员一面旗帜的局面。

三是规范落实了党建联系点制度，重新规定了联系方式和内容，形成了党政全员抓党建，抓好党建促生产的氛围。四是抓好党建薄弱环节，重点抓好机关支部党员学习、“双重组织生活制度”及党员立功竞赛活动的落实情况，把机关支部建设达标列为机关总支业绩指标，实行月考核月兑现。

一年来，机关支部组织党员围绕生产中急、难、险、重积极开展各种活动，共开展各种党员突击会战5次，平整井场11个，挖管线沟300延长米。五是强化基层党组织的战斗堡垒作用。在抓好党支部书记业务素质提高的同时，下发了支部书记《七必到、六必抓、五必访、四必问制度》和《支部书记授权制度》，解决了支部书记“抓什么、怎么抓”的问题，使基层支部在服务基层生产中发挥了较好作用，真正做到一个支部一座堡垒。

(三)加强党风廉政建设，促进前大健康发展。

一是采取印发《镜鉴》报电视教育片等多种形式开展廉政教育，促进了党员干部奉公守法，廉洁自律;二是以经济效益为中心，以事前事中效能监督为重点，促进管理人员认真履行职责，纪检人员对合资单位卸油计量、厂内管杆泵等物资报废监督抽查70多次;三是落实党风廉政责任制，厂领导分别与科室、基层站队签订了党风廉政责任书。

(四)积极探索并推动富有前大特色的企业文化创建工作。

本着在继承的基础上创新，在学习、普及的基础上深化，在巩固基础上提高的指导原则，建立健全了厂、站队、班组三级企业文化建设网络。

一是以倡导“爱国、创业、求实、奉献”的企业精神和宣贯“诚信、创新、业绩、和谐、安全”的核心理念为着眼点，结合我厂特点，刚性灌输我厂管理人员的十条工作理念、十条纪律和履岗誓词等，逐步使我厂精细量化管理、基层站队管理信条和岗位形象标准理念入心入脑，并使之融入到日常的生产经营管理工作中，进而形成全员统一的价值取向和行为习惯。

二是用具有前大特色的制度文化、行为文化规范员工日常行为，通过“十大板块”检查，公开曝光评比等一系列方式，加快了企业形象标准化建设进程。三是以人为本开展了“欣赏别人、理解别人”、给劳模过生日、亲子假日、为员工办十件小事等活动，营造了以人为本、和谐、积极向上的工作氛围，增强了企业的凝聚力和亲和力。

述职人：\_x

20\_\_年x月x日

**精辟的个人述职报告篇二**

时光如水，光阴似箭，充满机遇与挑战的二oox年既将过去，通过上级领导的帮助指导，加之全部十多名同志注重合作，注重协调，在汗水和智慧的投入中，各方面工作取得了新的成就，有了新的进步。看到公司营业额蒸蒸日上，我内心感到无比欣慰和骄傲。我想一个人只有经过不断努力，不断奋斗，才能克服自身的缺点，才能不断超越自我，实现理想和人生的价值。

我是于x年6月份到xx公司参加工作的，今年按照领导分工主要负责公司的对外合作及全区经营工作的资费管理与策划工作。一年来，由于有上级领导的正确指导和帮助，有全部职工的大力支持，再加上自己的不断努力，工作上取得了一定的成绩。对外合作工作成绩明显，邮政合作进一步扩大，全年完成邮政发展任务占公司总发展任务的50%以上;新兴业务发展迅速，管理正规，发展用户33100户，网上通话用户比例超过70%，在任务发展中进入前三名。在工作中我能够忠实履行职责，不断自查、反省自己， 不断开拓进取，把自己全身心地投入到各项工作实践中。总的感到，自己能够胜任本职工作，还是称职的。现将二oox年的主要工作情况述职

一、以提高自身素质为突破口，在不断的学习中掌握干好工作的基本技能和知识

近一年来，我经常把自己放在公司建设的总体框架中来反思自己，审视自己，看自身能力和素质的提高幅度，能不能适应公司发展的需要、能不能适应形势任务的需要，能不能适应完成正常工作的需要。经常告诫自己，要在公司立得住脚，不辜负领导的期望，自身素质的强弱是关键，自己毕竟是才来公司几年的大学生，从哪个角度讲都还是处在起步阶段，必须在工作中不断地提高自己。回顾近一年来的情况，为了提高自身能力素质，上让领导放心，下让顾客满意，我系统的学习了“管理学”“客户关系学”“客户心理学”“移动通信基本知识”等学习书目，全面提高自己，力争在语言表达的能力上有突破，在协调关系的能力上有突破，在组织管理的能力上有突破，在完成工作的标准上有突破。通过学习，感到既开阔了眼界，又丰富了头脑，既学到了知识，更看到了差距。在不断的学习中提高了自己的能力素质，增强了干好本职工作的本领。

二、以提高工作效率为根本，在坚持原则的基础上保证完成工作的标准和质量

一年来，由于工作环境变化较大，迎来送往的工作比较多，需要协调、联系的工作也相应增多，在工作中，我注意总结摸索工作规律，注意与公司其他部门建立比较融洽的关系，以便于开展工作。作为公司的综合职能部门，我注意随时掌握各部门的工作动向，掌握各个县市的工作情况，做到随时有事能够随时处理。作为市场综合部的经理，对外合作工作的主管，接触的人和事比较杂，想要利用个人关系来办违反政策、违反规定的人也比较多，但我认为，要想顺利完成工作，提高工作效率，就必须坚持原则，公司的各项规定要坚决遵守，违背政策的事坚持不做。只有做到这一点，才能称得上是为公司负责，为部门负责，更是为自己负责，一年来，也有不少亲属、朋友想通过我为个人办理规定以外的业务关系，我都能坚持原则，予以拒绝，做到了坚持原则、秉公办事，不让亲情、感情、人情渗透工作，干扰原则，虽然这在一定程度上伤害了个人感情，影响了个人关系，但却坚持了正常的工作程序，保证了工作正常开展，减少了不必要的阻力和压力，工作效率也相应提高。

三、以强化服务质量为目标，在不断更新服务手段中巩固老客户，吸纳新客源

一年中，由于、等公司加大了竞争力度，在巩固老客户，吸纳新客户方面，公司面临着巨大的挑战，为了保证公司各项业务的不断发展，在巩固中有所提高，有所进步，我注意研究市场动向，及时向公司提出合理化建议，通过不断改进、更新服务手段来巩固公司客户群体。如针对消费群体的不同，建议公司采取重点攻击的手段，加强了对\*市的业务服务，效益额明显提高。为进一步吸纳新的客户群体，及时应对小灵通的开通，针对市区学校较多，生源较广的情况，建议推出了卡，降低费，收到了较好的效果。在受领了发展用户指标后，我们采取主动出击、宣传造势的方法，超额完成了指标任务，在全任务发展中排在了前列。此外，结合多年从事服务工作的实际，年初以来，我强调本部门在开展工作中要“动真情，讲实理，办实事”，坚持用“真心”“爱心”和“恒心”来做好广大客户的服务工作，为客户进行亲情服务。一年来，我们综合部做到了热情接待、细心答询、主动服务、全程跟踪，在客户心目中留下了周到、热情的好印象，也为公司在外树立了良好的形象。

四、以树立良好形象为牵引，在坚持行为影响、示范引路的前提下激发部属工作热情

俗话说：“喊破嗓子，不如做出样子”，作为一个部门副职，如果在台上说的是一套，在台下做的又是一套，就会对下属造成非常不好的影响，因此，在日常工作中，我非常注重自身的形象，要求部属做到的，我自己首先坚决做到，要求部属不做的，我带头不去违犯。在各项工作中，我做到了加班加点第一个到位，集中学习第一个到场，急难任务第一个先上，在部属心目中树立了善于吃苦，勤奋工作良好的形象。古人讲，“业精于勤荒于嬉，形成于思毁于惰”。提高完善自我离不开勤，工作出成绩也离不开勤，作为一个部门的副职，完成本职工作更要勤字当先，做到眼勤、腿勤、手勤、嘴勤，对待工作要有废寝忘食的精神，当天的事当天办，保证案无积卷，事不过夜。一年来，重大节假日我基本没有休息，带头带领部里人员在各大场所进行各项业务宣传，平时经常加班加点到深夜，虽然累是累点，但看到公司的营业额大幅度增长，心中还是感到非常欣慰。在日常工作，生活中，我非常注意关心、帮助部里的职工，有话讲在明处，有事提上桌面，不搞当面一套，背后一套，并主动帮助他们解决实际生活困难，使大家心里话愿意和我讲，困难事愿意找我办，有效的保证了全部人员思想稳定，形成了一盘棋局面。大家什么事都能以公司利益为重，以部门利益为重，讲团结，讲协作，出色的完成了各项工作任务。

存在的问题及下步打算

回顾一年来的工作，对照职责，认为自己还是称职的。虽然在一年的工作中我取得了一定的成绩，但也存在着不足。首先，在工作中由于年龄较轻，工作方法过于简单;在一些问题的处理上显得还不够冷静。其次，在业务理论水平和组织管理能力上还有待于进一步提高。再次，自己在综合素质上距公司要求还相差甚远。这些不足，有待于在下步工作中加以改进和克服。

在下一步的工作中，我要虚心向其它同志学习工作和管理经验，借鉴好的工作方法，努力学习业务理论知识，不断提高自身的业务素质和管理水平。使自己的全面素质再有一个新的提高。要进一步强化敬业精神，增强责任意识，提高完成工作的标准。为公司在新年度的工作中再上新台阶、更上一层楼贡献出自己的力量。

**精辟的个人述职报告篇三**

20xx年7月，我任临河镇曹渡村主任助理，后任村党支部副书记。至今，三年的服务期即将结束，现将工作总结如下：

一、村务管理方面

首先，协助村支两委做好村日常事务管理工作，紧密团结村组干部，提高村两委班子战斗力。在计划生育、税费征收、土地增减挂钩等工作中与村组干部一起努力完成上级党委政府交办的任务。

其次，深入群众，为群众多办实事、好事。曹渡村群众无论有任何困难，都可以找到我，我尽量予以帮助。我帮助村里修建水沟，解决旱田排水问题;还与村书记一起争取项目资金，修建了一座“便民桥”，方便了村民出行。

还有，千方百计发展壮大村集体经济。20xx年2月，我被聘为曹渡窑厂的副厂长，帮助其加强管理，增产增效，增加了集体收入。

二、创业富民方面

20xx年4月，我与镇其他两位村官陈佐和姜修伟同志联合沈圩村养殖大户共同出资50万元创立临河镇大学生村官创业园，采取股份制经营模式。养殖园主要实施猪、鱼循环养殖。带动周边10户贫困户加入创业园从事工作或入股参与养殖，为广大农民带来实惠。

曹渡村有许多小型加工厂，我便与村书记阚安国一起创立了安源商贸有限公司，专门从事木材、服装、电子产品等的经营销售，为小加工厂提供原料，帮助销售产品，服务地方经济发展。

三、轮岗锻炼方面

到村任职以来，我先后在镇党政办、团委、组织办等部门接受岗位锻炼。

在岗位锻炼期间，我认真负责，积极努力，对领导交办的任务，尽力完成。同时，与镇机关工作人员搞好团结，共同努力，工作成果颇受大家好评。特别是是在团委轮岗期间，临河镇团委被上级团组织表彰我“五四”红旗团委。

我先后被团县委表彰为“20xx年优秀团员”、“20xx年优秀团干部”。

四、其他工作方面

20xx年10月，我担任曹渡村团支部书记。我从支部建设入手，完善团支部的组织机构，确保团组织的正常活动。我牵头举办了电脑培训班，在全村干部群众中普及了电脑知识，充分扩大了团组织在青年中的影响力。

我还是我村远程教育的管理员，负责远程教育设备的管理维护，远程教育资源的收集整理等。

三年的到村任职工作，我虽然取得了一定的成绩，但也存在着许多的不足。在今后的工作中，我会更加的努力，发扬长处，改正不足，为新农村建设贡献力量。

**精辟的个人述职报告篇四**

尊敬的各位领导，同事们：

你们好!

光阴似箭日月如梭，忙碌但充实的20xx年即将过去。回首这一年感慨万千，在场领导的正确指导和引领下议定勤奋做事，在广大同事的支持配合下，一年来我圆满的完成了各项工作，不断加强政治学习，以此提高自己的政治觉悟和工作水平。我以严要求自己省自律为准绳把场领导赋予的各项工作作为我的重心。

回首这一年的工作，从德，能，绩，勤，廉，方面对自己进行总结，既是对我工作检讨，也是对自己今后工作的促进。

德

反映了一个人的思想觉悟工作作风和道德品质，我努力从本职工作做起，不断加强学习有较强的责任心尽职尽责完成各项任务。坚持做到“在认认真真工作上有新进步，在堂堂做人有新境界，在踏踏实实做事上有新成效，”无论做什么工作都能摆正自己的位置，搞好同事的关系，把实现个人的人生价值同服从领导安排协调统一，把不断振兴盐场与工作实效相结合，在工作和事业面前顾全大局，利益与成就共享，不争名夺利，不计个人得失，努力践行我个人的崇高理想。

能

一个人综合素质的高低工作能力的强弱，决定着他能否履行好工作岗位赋予的职责和上级交给的各项任务。业务上我坚持不懈地加强学习技能素质，亲自动手，深入维修和保养各种机械设备，做到一丝不苟，精益求精，把不合格的设备及时更换维修。遇事时及时和领导同事们沟通，听取他们的意见，完善自己的工作思路，以推动盐业生产的大进步。

勤

反映一个人的工作态度和事业心。自配岗以来，我始终兢兢业业的保持良好的精神状态，决心把领导的重托同事们的厚望化作动力，满腔热情的投入工作之中，充分体现工作中勤奋认真，勤劳奋进，以身作则养成良好的工作习惯，坚持早到岗，勤观察，常自检的原则努力履行自己的岗位职责。

绩

全面完成领导交给的各项任务工作指标，履行自己的职责，在我工作中尽量节约各种零部件，保质保量，为生产设备少出事故下力量，我始终坚持以场为家，多做対盐场有益的事情，与同事们相互学习，精诚团结，及时帮助同事们排忧解难，为盐场多产盐高利润发挥自己的一点贡献。

廉

在廉洁自律方面，坚持做到自重，自省自警自励，珍重自己的言行人格和名誉，绝不干那些自轻自贱与领导同事不相符的事情。经常反省自己的思想行为是否符合党和人民的利益，时刻用法律法规约束自己，始终保持旺盛的工作斗志振奋精神状态，严格要求自己不断加强学习，加强政治思想觉悟和道德修养。做到吃苦在前，享受在后，以身作则廉洁自律，保持清醒的头脑抵制腐朽思想侵蚀，努力工作不辜负领导对我的期望。

回首过去，总结至今即能取长补短，又能挖掘潜力，既是对自己一年的自省参照，又是对自己鞭策，我虽有很多缺点不是，工作中还存在一些不足，但是我唯有满腔决心信心，在意味新的挑战的明天。在场领导和同事们的关心和帮助下，为实现共同目标而奋斗!定愿为我热衷的盐场事业做出我最大的贡献。

**精辟的个人述职报告篇五**

一、指导思想。

本学期，我校的教学工作继续以课程改革为中心，以课堂教学、教师队伍建设为基本点，进一步更新教学观念，加强教育教学研究，切实提高教师的业务水平，使我校的教学质量稳步提高。

二、加强师徳建设，全面提高教师素质。

继续打造合格、过硬的教师队伍，把它放在各项工作的首位。组织教师们集中学习，培养教师具有奉献的意识，创新的意识，提高自身的思想素质，处处做学生的表率。建设读书文化，开展“让读书成为习惯”的主题读书活动。让学校以真正养成师生多读书的好习惯为出发点，积极倡导师生“多读书，读好书，好读书。”博览群书，做到与书为伴，与书对话，与书同行，促进教师知识和专业发展走向社会化、生活化与现实化。

三、抓好常规教学工作。

学校领导组要认真研究本学期的具体工作，并根据本校的实际情况进行认真的分析，建立健全各项责任制度。每节课要求教师提前一分钟进教室。学校要确保开齐课，上好课，防止重语数，轻技能现象的发生。要求教师在进课堂时必须认真备课，保证每一节课的教学质量。本学期对教师备课集中检查两次，要求写教师写教学反思。要对作业批改进行不定期检查，要求各班作业都按照我乡作业规范化要求来写，做到整洁、工整、错题有订正。在班级管理方面，要求各班每周召开一次班会，召开一次队会，两周办一次板报，并且做好各项记录(班会记录、队会记录、好人好事记录、作业批改记录、家访记录、自习辅导记录、政治学习记录、培优补差记录等)定期检查，并纳入学校责任管理制度。

本学期重点抓了学生作业管理，集中检查作业两次，并与5月25日下午，开展了学生作业展览活动，学校全体教师和部分学生参加了作业展览。展览活动结束后，老师们又进行了作业评议，找出亮点，查找不足。

业展展出了学生的全部作业，包括基础作业和特色作业。

语文的基础作业有生字、小字、课堂笔记、小练笔、大作文、日记等。数学的基础作业有课堂作业，口算等。在设计意图上均能做到强化学生对基础知识的牢固掌握，坚持以本为本，抓重点，练难点，基础作业的布置讲求实效性，重在对课本知识、技能的巩固。

语文的特色作业有学生手抄报、新闻收集、古诗收集、日积月累、视野拓展、资料云集、祝福寄语等。数学的特色作业有数学手抄报，练闯王等。特色作业的设计在内容上突出开放性和探究性，在容量上考虑量力性和差异性，在形式上，体现了新颖性和多样性。

作业展还展出了学生的美术作品、劳动作品、英语作业、书法作业等其它学科的作业，取得了较好的效果。在区级作业抽查中，取得了语文第二，数学第三，美术第四，书法第二的好成绩。

四、深入开展校本教研，提高教研水平。

﹙一﹚建构学习的平台，促进专业成长

1、加大教育理论学习，促进专业成长。我校结合建设书香校园活动，掀起读书热潮，特别是开展教师读书活动，网上学习与网下学习相结合，学习有关教育教学理论，既能及时了解教改动态信息，开阔视野，又能提高教育教学理论水平。

2、通过“走出去，请进来”的方式加强对教师业务能力的培训积极搞好校内的校本培训，在校内开展名师视频学习和校内公开课交流活动。同时还有针对性的地组织教师参加各级各类的听课观摩活动。在这一学期里，我校\_老师，\_老师到郑州参加了全国小学语文精英论坛观摩课活动。不断提高教师的教研水平和教学能力。

在校内教研活动中，我校制订了语文教研组长\_x老师，数学教研组长\_老师。教研组长，制定好了该组教研计划，写好了教研活动记录，学期末做好了教研工作总结。工作尽职尽责。要求每位教师在一学期内都要讲一节校内公开课，教师们互相交流，互相学习，取长补短。本学期，我校共举行教研活动10次，取得了较好的教研效果。另外，我校还要充分利用学校的远程教育设备，组织教师学习专家讲座，优秀示范课等，和校内听课间周进行。本学期校长听课不少于50节，主任听课不少于30节，每位教师听课不少于10节。

3、通过教研，提高教师的素质。

本次作课的教师，均在各方面展示了自己的高素质。老师始终面带微笑，教态亲切、自然、普通话标准，语言准确，富有感染力，教师的范读情景交融，把学生带入如梦如幻的美景之中。教学语言流畅，板书美观工整、新颖，教态大方，驾驭课堂能力强。部分教师设计制作的课件很好，运用自如。

述职人：\_x

20\_年\_月\_日

**精辟的个人述职报告篇六**

上半年，\*\*县工商局在市局和、县政府的正确领导下，以邓-小-平理论和“三个代表”重要思想为指导，以开展“建设和-谐工商，展示良好形象”年主题活动为契机，认真贯彻落实科学发展观，按照年初确定的工作目标，发扬“创先达优”的团队精神，倾尽全力服务地方经济发展，恪尽职守加强市场监管执法，努力建设政治上过硬、业务上过硬、作风上过硬的工商队伍，各项工作均取得了重大进展。现将上半年的工作状况总结

一、完善服务措施，提高服务水平，用心促进经济社会又好又快发展

(一)充分发挥工商职能，做足“红盾帮扶”这篇大文章

一是继续开展政策帮扶。县局在认真贯彻落实近年来服务地方经济发展的4个文件基础上，在今年又结合本县新农村建设实际，制定实施了《\*\*县工商局推进社会主义新农村建设工作的实施意见》，以文件形式对红盾护农、经纪活农、合同帮农、商标富农、权益保农、政策惠农和市场助农等工作机制进行了制度化和具体化，并下发到各科、室、所、直属局贯彻执行，使工商部门服务新农村建设更具有指导性和可操作性。此文以高办通报形式转发县直各部门学习借鉴。

二是继续开展信用帮扶。加强了企业信用建设，用心帮扶信誉好的企业参加各级“守合同、重信用”企业评选活动，发展了山东大奥酒业有限公司、山东泉林软包装有限公司等6家市级“守合同、重信用”企业，用心推荐奥克特公司等3家企业参加省级“守合同、重信用”企业评选;同时按照市局要求认真履行年检职能，共有2家、12家省级、2家市级“守合同、重信用”企业透过了年检，进一步提高了这些企业的知名度和诚信度;用心开展企业动产抵押登记，上半年共办理6起，帮忙企业融资1000余万元;充分发挥县个私协会的作用，开展“礼貌诚信民营企业”、“礼貌诚信经营户”建立活动，上半年1家企业被评为省级“礼貌诚信民营企业”，2户个体工商户被评为省级“礼貌诚信经营户”，17家企业被评为市级“礼貌诚信民营企业”。

三是继续开展商标帮扶。透过行政推荐、散发宣传资料等方式，加大商标品牌的宣传力度，努力提高广大经营者的商标品牌意识，用心引导其申请注册商标;坚持“择优扶强、重点扶持”的原则，把“泉林”商标继续作为中国驰名商标的培育对象，把“吉地尔”商标、蓝山集团食用油“蓝山”及其图形商标、金星集团人造板“金望”商标作为今年山东省商标的培育对象。商标管理人员透过深入企业调查研究、现场进行指导和理解企业咨询等方式，帮忙其理思路、定措施，解决商标争创工作中遇到的问题和困难，认真指导其完善驰名、商标申报材料，同时还加强了与有关部门的联系和沟通，力争今年申报成功。

四是立足工商职能，服务新农村建设。认真贯彻落实、县政府有关社会主义新农村建设的工作会议精神和县局制定的《\*\*县工商局推进社会主义新农村建设工作的实施意见》，一方面强化农资市场的监管，用心开展“红盾护农”行动，认真落实农资商品市场准入制、巡查制和监管职责制，督促农资经营者落实了“两帐两票一卡一书一留样”制度，在(第一范文网带给)春耕、夏播期间，以种子、化肥、农药、农机具、农膜等为重点，每半月对农资市场开展一次全面巡查，严厉打击无照经营、制假售假、虚假宣传等农资违法经营行为，今年上半年共检查农资经营150余户，查处违法经营农资案件24件，有效地净化了农资市场，为农民放心购买农资创造了良好的市场环境;另一方面继续做好华家务示范村建设帮扶工作，制定优惠政策，降低准入门槛，鼓励该村发展种植养殖等个体私营经济;带给资金支持，不收任何费用，帮忙其发展农贸市场，进一步搞活了农产品流通。现正与该村献计献策，力求在订单农业、农产品商标注册、培养种养殖大户等帮扶工作方面有新的成效。另外，县局还用心做好梁村镇订单棉花生产服务工作，帮忙当地农民新签订种植合同700余份，合同种植面积扩大到8000余亩。

(二)做好服务招商引资工作，为地方经济发展增强活力

县局把服务招商引资作为今年重点工作来抓，加强了组织领导，层层落实了职责。在局注册大厅设立招商引资服务专窗，对招商项目实行专人接待，全程服务，先后为26户外资企业办理了登记注册手续。同时对招商引资企业的经营状况进行了调查了解，指出了存在的问题，给予了指导和帮忙，规范了经营行为，为党委、政府领导正确决策带给了参考依据。另外还强化措施，落实职责，狠抓内部招商工作，现已成功引进企业2户，引进资金289.98万元。

(三)认真做好无照清理，为地方财政增加税源

今年上半年，县局把查处取缔无照经营，督促市场主体及时办理营业执照作为促进经济发展的重要工作，共清理无证、过期证687户，帮忙和指导这些经营主体及时办理和更换了营业执照，不仅仅使辖区内经营主体到达规范、守法经营，更为当地财政增加了税源。

(四)坚持以人为本，着力解决人民群众最关心、最直接、最现实的利益问题

一是深入开展消费\*工作。1.加大“消费和-谐”年主题活动的宣传力度，充分利用3.15消费者权益保护日和节假日，透过举办文艺演出、设置咨询台和散发宣传资料等方式，用心开展宣传教育活动;透过在《州报》、电视台等各类新闻媒体发布消费警示和消费指导，努力提高消费者的安全消费意识。2.继续加强\*服务站点建设，建立了\*\*县12315申诉举报中心，开通了3912315消费者申诉举报电话。今年3月份以来共受理消费者申诉案件157件，处结率95%。其中在办理“摇篮”牌不合格奶粉申诉案中，为消费者挽回经济损失0.5万元。3.认真受理消费者投诉举报。较为典型的是成功调解三十里铺镇残疾消费者金某向劣质奶粉经销商索赔一案，工作人员帮忙其找证据、查线索，最后经过与经销商的调解，成功为其索赔经济损失2960元。08年上半年共理解咨询500人次，受理消费投诉54件，成功调解50件，调解率93%，为消费者挽回经济损失7.6万元。

二是更加关注民生，用心促进就业再就业工作。充分发挥县个私协会的作用，做好“助推服务个体私营经济发展服务年”工作，与当地劳动部门联合举办了3期培训班，为会员带给就业技能培训服务;组织5家会员企业参加了人才招聘周，解决了企业人员不足的问题;用心落实各项优惠政策，鼓励支持下岗失业人员和农村富余人员从事个体私营经济，为30户下岗失业人员免费办理了营业执照，减免规费2.1万元。

三是立足本职，全力解决经营者在生产经营中存在的困难和问题。今年上半年，县局用心开展了“走千家企业、访万个商户”活动，就企业投资导向、内部管理机制、企业信用提升、商标广告战略等方面，向企业提出推荐，共走访企业36家，走访商户280名，为262家企业提出推荐300余条，征集意见16条，协调有关部门解决实际困难80件，受到了企业和商户的好评。

(四)结合自身职能，认真完成、县政府和上级局交办的各项工作

县局用心开展“慈心一日捐”活动，动员全体干部职工踊跃捐款近0.87万元;克服重重困难，做好思想工作，认真完成了、县政府安排的企业和商户绿化费征收任务，共征收绿化费11.3万元。同时用心做好计划生育、安全生产、拥军优属、平安建设工作等等。总之，凡是党委、政府交办的事，我们都坚持及时、高效，确保出色完成，从而树立了工商部门良好的社会形象。

二、加大监管力度，规范市场秩序，努力营造公平公正、规范有序、和-谐诚信的市场环境

(一)认真履行登记注册职能

一是严把市场主体准入关。认真贯彻落实新《公司法》，严格登记条件和标准，从优从快办理各类企业登记242家，办理个体工商登记574户;二是严把市场主体年检关。严格按照新《公司法》对企业年检的要求开展年检工作，对关系人民群众身体健康、生命安全的企业，重点进行经营资格的前置审查，凡是许可证过期的责令企业限期补办，对不能提交又要年检的，从方便企业经营的角度限期变更经营范围，并及时通知工商所进行实地检查。另外，还上门指导时风、泉林集团完成了网上年检，对守信企业实行“快速\*”，切实减轻了企业的年检成本。截至6月30日，已年检各类企业677户，年检率70%;年检个体工商户3994户，年检率80%。

(二)加大食品市场的监管力度，用心营造安全、健康的消费环境

今年上半年，县局按照省、市局的要求，重点深入开展了“农村食品市场专项整治年”活动，层层召开了动员会议，严格落实了监管职责，在小型食品经营户中推行了“一户多档”制度，对食品销售人员实行了“实名登记”制度，用心探索试行了农村大集“熟食证明登记”制度和\*装食品“标牌公示”制度，用心建立“食品安全绿色村镇(社区)活动，大大规范了农村食品经营行为。同时适时开展了节日食品、夏令食品、儿童食品专项整治，严厉查处制售假冒伪劣食品等违法行为，查获劣质食品400公斤，酒1000瓶，饮料120xx0瓶，包装箱15000个，有效地维护了人民群众消费安全。

(三)严厉查处商业\*、传销、商标侵权、虚假广告和其它违法违章案件

今年以来，县局继续把治理商业\*、打击传销、商标侵权和虚假广告作为工作的重中之重。在总结去年商业\*治理工作经验的基础上，用心学习外地先进经验，分析未涉及到的领域，研究如何拓展治理领域问题，使治理商业\*工作不断向广度和深度发展。今年3月份，县局成功查处了某置业服务有限公司商业\*案，涉案案值10万元，依法对其作出责令停止违法行为、罚款7万元的行政处罚;继续持续打击传销高压态势，重点打击“拉人头”、团队计酬、收取入门费以及为传销带给便利条件等违法行为。今年1月9日，县局与公安部门联合在天齐庙商城查处一传销团伙，现场抓获传销人员55名，16人被行政拘留，2人被刑事拘留，其他人员被教育遣返;查处烟台天马产业开发有限公司分公司为该传销带给培训场所一案，依法作出责令停止违法行为、没收非法所得1162元、罚款15万元的行政处罚;同时注重了对商标、广告违法案件的查处，共查处商标案件10件、医疗违法广告案件11件。今年上半年，全局共办理各类经济违法违章案件241件，其中简易程序案件7件、一般程序案件186件、以所名义处罚的案件48件，罚款总额98.65万元。

(四)明确工作重点，加大重要市场的监管力度

今年上半年，县局加大了对禽肉类、粮食、成品油、汽车运输、网吧和招生广告等市场的监管力度。用心开展禽肉类市场检查，取缔病死鸡加工销售窝点一处，销毁病死鸡100余只，病死猪、羊等家畜10余头，并进行焚烧掩埋处理，维护了禽肉类市场消费安全;加大了对粮食市场的监管，对粮食收购单位认真进行资格审查，共检查粮食收购企业190余户次，依法取缔无照经营4户，办理粮食违法经营案件44件;对全县市场成品油质量进行了抽样检测，发现并处理不合格油品3批，立案查处4起，罚没款近1万元;加大了对汽车运输市场的监管，共检查运输车辆1000余辆，新办营业执照200余户，查处无照经营57户，依法取缔不贴合经营条件的运输户12户;加大了对网吧的专项整治，对全县35家网吧进行了两次集中清理，严查网吧经营主体资格，坚决取缔“黑网吧”，对检查中发现的违法违章经营户给予了限期整改或取缔等处罚，上半年共查处违规经营网吧14户，停业整顿11户，取缔“黑网吧”1户;加大了对招生市场的监管力度，在高考、中考前后，对部分招生单位发布的招生广告进行了检查，共检查招生单位20余处，出动执法人员120人次，维护了招生广告市场秩序。

三、加强学习教育，增强队伍素质，不断提高促进科学发展、构建和-谐社会的潜力和水平

(一)继续深化工商文化建设，不断提高全体同志的思想道德素质和政治理论素质。以“建设和-谐工商，展示良好形象”年主题活动和全县解放思想大讨论活动为契机，组织全体同志透过上网、群众讨论、演讲、读报和学习文件等形式，认真学习省、市局领导关于开展年主题活动的重要讲话精神，、领导关于解放思想大讨论的重要讲话精神，并与实际工作相结合，坚持边学边查边改，为民、创先、职责、奉献的工商文化内涵正逐渐内化为全体同志的自觉行动，同志们的思想政治素质明显提高;充分发挥工商廉政文化建设的作用，透过讨论交流、举办演讲、警示教育、廉政谈心和阅读廉政书籍等方式，大力开展廉政教育，进一步提高了全体同志的廉洁自律意识。

(二)继续深化岗位大练兵，不断提高全体同志的业务素质和工作潜力。在今年县局不断丰富练兵资料，创新练兵方式，结合队伍素质现状，一是制定了具体的学习培训计划，推行了“两个两、两个一”学习制度，即每日两题、每月两法、每月一案、每季一考，采取办培训班、以会代训、专题讲座、以案说法、典型案例分析等形式，开展法律法规知识学习;二是建立并推广了“提问制”。采取会前提问的方式检查了解参会人员近段时期的学习状况，资料涉及县局工商廉政文化建设、时事政治和常用法律法规等资料，大大提高了同志们的学习自觉性;要求每位同志“每一天自问”，即每人自问当天工作任务是否完成、当天学了哪些法律法规、昨日发现的自身不足这天是否改正，透过自问寻找差距，弥补不足，提高自身素质;三是探索推广了互动式培训方法，事先搜集问题、准备材料，讲课采取先提问题后解答的方式进行，不仅仅使培训更具有针对性，而且提高了同志们的学习兴趣。

(三)在行风建设方面再出新举措。树立行风就是形象的观念，认真落实“两个禁令”和提出的八个方面的良好风气。在今年上半年个性加强了对容易发生问题的部位和环节的明察暗访，个性是把是否有承包、变相承包和市场托管等现象作为重点，对基层工作行为进行规范;用心加强社会监督，透过在电视台等新闻媒体公开政务承诺、走访调查个体工商户、征求行风监督员意见和开通行风热线等方式，理解来自社会各界的监督，有效地规范了工作人员执法行为，杜绝了违法违纪现象的发生。

四、建设和-谐工商，展示良好形象，努力营造内和外顺的工作环境

(一)用心开展宣传，树立良好形象。今年年初以来，县局继续把宣传报道作为重点工作来抓，在原有信息宣传工作制度的基础上，又重新修订了《工商信息稿件奖励标准》，加大了对、省级和市级媒体刊登稿件的奖励力度，进一步激发了通讯报道员的用心性和主动性。报道员紧紧围绕县局中心工作，用心捕捉服务发展和监管执法中的新措施、新经验，透过《州报》、政务网、市局电子oa系统和《山东工商》等各级新闻媒体用心宣传工商工作，让领导知晓，使社会了解，树立了良好形象，优化了执法环境。截至6月27日，通讯报道组共发布工商信息稿件401篇，媒体刊登稿件5篇(其中《工商行政管理》2篇、《中国工商报》3篇);省级媒体刊登稿件27篇(其中《山东工商》5篇、《每周快讯》11篇，其它媒体11篇);市级媒体刊登稿件251篇(其中市局oa系统248篇，《聊城日报》3篇)，县级媒体刊登稿件118篇(其中政务网85篇，《州报》25篇，政务信息8篇)。

(二)多措并举，扎实开展了“建设和-谐工商，展示良好形象”年主题活动。县局把年主题活动的开展作为营造内和外顺工作环境的有效手段，层层召开了动员会议，加强了组织领导，制定了《\*\*县工商局开展“建设和-谐工商，展示良好形象”年主题活动实施方案》，加大了督察考核力度，透过定期召开调度会、现场检查、听取汇报和查看相关资料等方式，全面了解活动开展状况，及时总结经验，认真查找问题。在组织讨论阶段，我们立足工作实际，与全县开展的“加快建设强市名城，我们怎样办”解放思想大讨论活动相结合，共发放调查问卷120份，撰写研讨文章43篇，并先后三次分别组织全体同志分层次进行了专题演讲，弄清了“和-谐工商”的内涵和外延，找出了工商工作中存在的一些不和-谐现象和问题，并提出了初步指导意见，为下半年集中整改、巩固提高奠定了基础。

(三)全面推进依法行政。牢固树立“法制建设”是工商行政管理工作“生命线”的观念，实行基层法制员、县局法制机构和分管领导三级核审制，探索建立了行政处罚案件“立案、调查、结案三阶段”分别控制、全面把关的法制监督新模式;大力推行网上办案，实现了电子档案和书式档案同步进行，提高了执法效率，节省了办案成本;另外，县局在今年的行政处罚听证、诉讼工作上实现了零的突破，在查处的烟台天马产业开发有限公司为传销带给培训场所一案中，县局按照当事人的要求成功举行了首次听证会，认真听取了当事人的陈诉、申辩理由，对当事人进行了从轻处罚。透过办理此案使我们看到了当事人法律意识的提高对我们执法工作提出的新要求，也看到了依法行政、按程序执法的重要性。

在各项业务工作扎实推进的同时，统计、信访、档案管理、综合治理、计划生育、工商志编纂和固定资产登记等各项基础工作同样坚持高标准、严要求，取得了较好的成绩。

回顾上半年的工作，我们深深体会到和-谐对于做好工商工作的重要性，个性是今年县局开展“建设和-谐工商，展示良好形象”年主题活动以来，用心处理好工商系统外部和内部的各种关系，大大推动了工商工作的开展。但我们也清醒地认识到现时工作距上级和人民群众的要求还有不小的差距，人员的政治、业务素质有待进一步提高，市场监管有待进一步强化，工商廉政文化建设在深度和广度上有待进一步加强，艰苦奋斗、勤奋创业的精神有待进一步提高。

在今后的工作中县局将在市局和、县政府的正确领导下，树立执政为民的行政理念，唱响“创先达优”的团队精神，牢记“岗位就是职责，落实就是天职”的工作信条，长鸣发展、忧患、自律意识，开拓创新，锐意进取，扎实工作，圆满完成各级赋予我们的各项工作任务.

**精辟的个人述职报告篇七**

集团公司党委：

自20xx年2月开工，到现在已经8个月，在集团公司总部大力支持和具体指导下，经过项目部全体员工努力，目前已经完成合同工程产值的67.66%，项目主建筑物已经全面进入尾工阶段，管道安装工程逐渐进入施工高峰，按项目部计划实施情况，确保明年1月底工程手动通水阶段目标，明年10月底总工期目标实现，项目部充满信心。

我是20xx年2月进入施工现场的。在这8个月的工作中，项目部在集团公司的大力支持、指导下，克服了诸多困难，走到今天，极为不易。两年多来，根据项目施工重点的不断转移，针对监理工程师和业主的思维习惯和处事作风，我们的工作、管理思路也在不断地调整、适应，形成了现在较为顺利的施工格局，与业主和监理工程师的关系也逐渐理顺。

今年以来，项目施工通过有效的计划和施工调度，确保了工程关键线路项目和其他项目的合理的人力、设备资源调配，达到了关键线路项目不耽误节点工期，其他项目不影响总工期的既定目标。

现将自己一年来的工作情况向党委报告如下：

一、注重班子建设和干部队伍的培养建设

\*同志曾经说过：路线方针确定以后，干部是决定因素。项目部领导班子成员共有10人，来自集团机关及7个二级单位，在一起工作磨合已经一年以上，虽然各自工作方式、习惯有很多不同，但在项目部整体目标上，大家都能做到和谐相处、同舟共济，有较好的大局观和合作配合意识。

我主要是通过班子民主生活会、经理办公会、生产协调会，调解、化解工作产生上的矛盾，帮助各工区理顺关系，同时对工区自身难以协调和处理的问题，及时给以帮助和解决；对施工中出现的难点问题，我总是在第一时间和承担任务的工区主任及相关的其他班子成员一起商量解决办法，寻找对策，将他们身上的压力卸载；工作之余，我主动和班子成员交心谈心，了解思想心态，鼓励他们大胆工作、大胆管理，对他们工作中出现的急躁情绪、畏难思想、简单方法，认真劝导、细心引导，较好地稳定了情绪、激励了斗志；对自己存在的不足和缺点，我在班子成员参加的会议上勇于自我批评，平常也比较注意倾听班子成员的建议意见，有则改之，无则加勉，我还注意深入基层一线，到施工现场，一方面靠前指挥，另一方面能够及时听取职工合理的建议和意见，是自己存在的不足，及时改进，是班子其他成员的欠缺，我都及时转达；项目部党工委还注意加强班子成员理论学习和政策学习力度，每月一次集中组织班子成员开展政策理论学习，一方面认真学习党和国家重大政策和方针，强化素质、提高理论政策素养，做到与时俱进，一方面对集团公司党委出台的文件、领导讲话集中学习，认真领会精神实质，并结合项目施工特点切实贯彻落实；在工程重大事项决策上，注意做到决策的可行性、科学性，反复论证、比较不同决策方案，听取和吸收各方建议意见，努力使决策过程体现周密性、严谨性，杜绝个人说了算和拍脑袋决策等陋习，今年以来无论是在干部任用、合同分包、政策制定上，项目部都很好的体现了集体决策的智慧。通过以上六个方面的努力，项目部班子成员之间团结互助的大局意识和苦干实干的奉献精神，有了更大进步，在工作中能够很好自我增压、率先垂范，可以说，项目部班子是团结的、有战斗力的。

项目部是由来自集团公司机关和10余家基层单位人员组成。我们坚持在实践中、在困难中锻炼和检验干部队伍，在培养中健全干部队伍。我个人尤其注意做到任人唯贤，搞“五湖四海”，不搞“山头宗派”，在工区制的施工格局中，我们共任用了7个副主任，他们分别来自四个单位，任用的队长8人，分别来自6个单位；在机关部室中任用部长、副部长9人，分别来自4个单位。对所有任用干部都由分管领导提名，人事部门考核，最后由项目部党工委召开扩大会议审议通过后任命；对从事管理和技术工作的干部，我们注意从政策倾斜上关心、爱护他们的成长，注重化解不良情绪，引导他们从大局出发，放弃小自我，为集团荣誉、中国人形象增光，我经常利用工余时间和他们聊天谈心，摸清其思想动态，有的放矢的做好一人一事的说服疏导和思想教育工作。目前，除个别同志因为可能从事更好的工作而有离开项目部的想法以外，其他同志都能顾全大局，安心本职工作。

二、坚持不懈抓好党员教育和管理，注重党员领导干部廉洁自律

项目部党工委于20xx年1月，经集团公司党委常委批准正式成立，我担任书记。根据项目人员的不断增加变化，党员队伍的组成和流向也在不断变化中，我们建立了2个基层党支部，之后又于20xx年11月按新的建制成立了6个基层党支部。党工委经过选举产生，支部委员会也完善健全。在此基础上，我们一是给党员和支部建档立卡，二是建立健全各项工作制度、议事制度和会议制度，有效保证了工作的系统性、连续性。对新从事党务工作的同志，项目部党工委成员言传身教指导工作，并主动从总部索取党务工作理论书籍发放到支部。今年我们在发展党员工作中，审核批准1名预备党员按期转正，2名积极分子经考察合格作为纳新对象，目前已经进入外调阶段，2名同志被列为入党积极分子考核。

项目部现有党员63人，其中从事管理工作党员44人，作业层职工党员19人，女党员3人，预备党员2人；大专以上文化程度党员50人，所有党员来自集团公司机关及11家二级单位。

项目部党组织在国外开展各项党务工作与活动存在以下几个先天不足：一是远离祖国大后方，信息传递不畅，掌握的信息往往不是滞后就是不全面；二是在相对封闭保守的国度里，各项清规戒律制约着我们活动与工作的开展；三是项目是以工程施工管理为重，没有专职的党务工作人员，党员之间以前缺乏了解，工作与活动受到掣肘。

我们把今年8月启动“保持共产党员先进性教育”活动作为强化党员教育和管理的一个重要契机，在全体党员中深入扎实地开展学习教育和整改提高活动，力争通过活动，达到党员素质提升、支部战斗力提升、党工委核心力强化的目的。

项目部党工委接到集团公司党委及党工委关于开展先进性教育活动的文件后，立即组织召开专题会议，根据集团公司党委和党工委统一部署，讨论制定了项目部先进性教育活动实施方案，并提出了“学习时间、人数、内容、效果四达标”的学习教育要求。项目部及时召开了保持共产党员先进性教育活动动员会，全体党员集中收看了集团公司党委书记、总经理在集团公司保持共产党员先进性教育活动动员大会上的讲话，在此基础上，各支部召开党员大会，认真讨论细化活动安排和落实措施。此后，项目部党工委三次组织全体党员收看学习《时代楷模》、《警醒》及集团公司党委副书记余长生同志《学习若干规定促进廉洁从业》的党课光碟；十一前夕，我结合工程建设实际，给全体党员上了题为《强化先进性，反对自由主义》的党课，做了题为《我们的形势与任务》的形势报告。

目前，项目部所有党员都完成了先进性教育读本12篇文章的学习、撰写了党性分析材料和个人整改措施；各支部和党工委也完成了项目整改方案并张贴公示，接受群众监督。项目部党工委正在规划建立党员理论学习、不断提高自身素质、改进工作不足的长效运作机制。

在党员领导干部廉洁自律上，我带头作出表率，不搞任何特殊，和职工住同样的宿舍、一起吃大食堂，从未接受任何分包商和个人的礼金礼品，在生活用品和设施配置上与机关普通管理人员一致。

三、支持工会开展职工喜闻乐见的文化体育活动，丰富职工业余生活

项目部周围没有任何饮食、娱乐、休闲场所。我们因地制宜、因时制宜地在营地建立了灯光篮球场、排球场、乒乓球室、电视房，并将食堂大饭厅建为卡拉ok厅，购置了dvd影碟机、先锋音响、电视机、卫星接收器、篮球、足球、排球、乒乓球、羽毛球，制作了单杠、双杠，确保开展活动的必要投入。今年以来项目部工会在全体员工中开展了元旦猜谜活动、春节卡拉ok比赛、篮球赛、五一双升比赛、象棋比赛等项活动，参与职工总数达700人次以上，基层工会之间开展的对抗赛、友谊赛，以及和劳务之间开展的足球比赛，我和项目部党工委一班人，也是积极鼓励和大力支持，由于文体活动的丰富多彩，一定程度上化解了职工思念亲人的感伤情绪，对稳定职工队伍也起到积极作用。

四、勤政敬业，为项目施工的全面进展和有效实施恪尽职守

我们是第一次进入x市场，人生地不熟，项目一开始就面临着非常多的困难，仅来了4人就开始计算工程的开工时间，人员从数量和素质上都满足不了起码的工作要求，准备不充分，设计图纸、施工方案跟不上，造成工程一开始就拖延工期了。面对这样严峻的形势，我们不等不靠，加班加点，带领大家闯过了一个又一个的难关，保证了工程目前的正常地进行。下面将工作的的几个主要方面作如下汇报：

1、抓建制立章，使管理有序

工程的管理是很关键的，特别像这样的大项目，更不能够出现任何差错，否则会有很大的损失。项目要靠制度管理，一开始我就重视了这项工作，成立了七部室，相应地制定了技术管理、施工设备管理、设备材料采购管理、财务管理、成本管理、计划统计管理、人力资源管理、护照签证管理、文档管理、质量安全管理、行政管理多项符合实际情况的管理制度。特别在实施过程中，不断的完善和修改形成项目部系统的管理文件。尽管项目大、复杂、要求高、在今年人员变动大，但是各项管理都是有序的。

2、抓市场调查，实行比质竞价采购

实行的是代理制，本国几乎不生产什么产品，大小产品都得经过代理才能采购得到，一家的产品只有一个代理，其漫天要价是常事。我们这个项目有近70%的设备和材料，其采购量非常大。而且有些单项工程是由业主指定的分包商，也要进行分包商的采购。因此，我们从开始就分组全面进行市场调查，摸清建筑市场行情，根据合同规范要求确定设备材料采购计划和必须的分包项目，全部是采取的多家比质、比价类似招标采购的方式，所选定的供货商和分包商全部是经过集体讨论确定的。

房建的装饰性材料，品种多，要求高；每一项材料都要提供技术资料和样品报批；且工作量非常大，很多人认为我们做不了这类事情，要求外包。我在总结我们的所有外包难管理，分包价格高的情况下，坚持自己做下去，并且经常调整思路、过问这项工作，到目前为止，大部分材料都获得批准和订货，应该说这一难关也闯过了。

3、抓思想工作，解决人力缺乏的压力

这个工程大，技术复杂，要求高；由于我们的人员少，素质也不高；要做的事情特别多。我每天带头加班加点（每天工作都在14小时左右）地工作。由于环境恶劣，部分人员工作一段时间就要求退场，工作人员的思想极不稳定，特别是一些不可替代的专业人员，更是不愿意在长期工作。我经常要花大量的时间做这些人的思想工作，有些人回家探亲后就不来工地工作了，使我们的工作非常被动，在这种情况下，一时找不到合适的人，工作又不能停止。我都得想尽办法来完成这些人所留下的工作，只有立足于在现场的人加班解决。

4、攻克技术难关，保证工程进展

本工程的每一道工序的实施前都要得到工程师的批准（含施工图、材料、施工方案以及工程师认为需要批准的事项），批准后在实施中有错误也由承包商负责。这项工作除了工作量非常巨大外，其难度也非常之大，是我们集团公司甚至中国人干国际工程的弱项。为了节省费用和时间，项目部自己承担了所有土建和部分机电项目施工图的设计、材料选择、施工方案编写等报批工作。此项工程是水电部第一个实行国际监理的工程，也是监理单位英国比利咨询公司在水电部承接到的第一个项目，监理工程师对审批十分谨慎和严格，每一个技术提交都要有符合英美标准的计算和更多的背景支撑资料，要达到这个要求是非常不容易的。因此许多图纸、施工材料、永久设备和施工方案都要经过二、三次甚至更多次提交才能通过审批。我经常鼓励大家不要气馁，坚定信心，这个难关一定会闯过的。实践证明，我们闯过了这个难关，目前大部分图纸和技术方案基本上是依靠我们自己的力量完成的，并且已经得到工程师批准并实施。应该说是取得了三大丰收，既节省了资金和时间，又锻炼了队伍。

5、机电设备采购、安装基本满足工期要求

我们承建的是整个工程四个标段的核心项目，机电设备占了相当大比例，首先碰到的订货就很难，这个订货不同于国内的采购，不但在合同中指定的世界厂家的价格难谈，产品的每一个性能参数、原材料、制造工艺等都要用文字和图纸报监理工程师和业主批准后才能签合同或者合同生效，这一批准过程少则3个月，长的要一年多，非常难。等批准了供货商又要求涨价或者是供货时间没有保证，一轮接一轮的问题，经过我们的努力及艰难的谈判，仅有少量设备涨价且涨价幅度不是太大。目前静态混合器、桥机已经到货安装；管道、阀门都已经到货并即将安装完毕；两台水泵也已经到货本月进行安装，其他四台明年1月到货；两台大型柴油发电机（每台4500kw）也已经到达现场，部分空调、电气设备也到达现场，正在进行安装，剩余设备也即将陆续到货，基本能够满足工期要求。

6、深入现场，保证各项工作顺利进行

项目实行的工区制，工区主任是项目部副经理，我的协调工作量很大。我每天都深入现场，及时发现、解决问题；每周组织两次生产协调会议；一次大规模的生产周会，让有关人员都知道每周的生产任务；每周参加工程师召开的会议，解决与工程师之间的有关问题；在工程师不能解决的一些重大问题，及时到水电部寻求解决；每天都直接阅批工程师、业主发来的英文函件，做到基本上不过夜，保证文件、信函的及时处理率；对分包商和供货商的重大问题都及时过问或举行会议，使得问题很快就得到处理。

目前一号水池正在做冲洗，接着就是消毒、装水试验；二号水池混凝土已浇完，正在清理和做接缝的密封处理工作；三号水池的中间块既将完成，预计明年三月可以完成混凝土工作；房建的大部分结构已经完成，正在进行砖砌体和装饰工作；管道安装已完成90%，预计12月底可以基本装完；目前机电设备正在进行安装，能够满足明年一月通水的要求。

7、重视索赔工作，取得工期延长的胜利

国际工程业主都用严谨的合同将自己保护的很好，要想索赔都不是件容易的事情，首先要有找理由说服工程师和业主，就是理由再充分也不一定就能够得到什么。针对这个工程的特点，我们首先重视基础工作，成立索赔领导小组，有一段时间每周召开一次索赔会议，通报索赔进展情况，收集索赔事件，研究索赔策略。把所发生的各类事件都收集、整理、分析，并请索赔专家写成索赔报告。在工期的索赔上应该是取得了成效，给我们延长工期9个月，避免了高额的罚款。目前我们已经交了7个索赔报告，业主正在审查中。我们也作好了充分的准备，不管业主怎样对待我们的索赔，我们都要坚持进行到底。

在自己接受这项任务后，我就告诫自己：以身作则，勤政廉政。是这样想的，也是这样做的，二年多来我没有违背原则擅自提拔一名干部；没有擅自调进一个人；没有任何贪图享受；没有因私花费公家一分钱（这在今年的审计报告中得到了证实）；没有接收过任何分包商、供货商的礼品和礼金。这个项目很大，人员的数量和素质都达不到，资源配置不到位，物价上涨很多，条件艰苦进度上不去，工作压力特别的大，遭到很多人不同程度的指责，在集团公司领导的支持和帮助下，我没有气馁，一直坚持工作在现场，来了29个月仅回国一次35天，带领大家克服了很多困难，终于使工程能够顺利地进行。并得到了监理和业主的认可。

五、对自己存在问题与不足的认识和下一步改进工作的措施

尽管为了把这个项目搞好作了很大的努力，自己认为还是尽职尽责地工作。但是按照党章规定的党员义务、权利和新时期保持共产党员先进性的基本要求，还是有很多不尽人意的地方，一方面是主观努力不够，另一方面有些问题也确实没有找到解决的办法：

1、与业主、监理的关系不是很顺畅

我们已经在这个工程上工作了两年多，跟业主、工程师的关系一直不是很顺畅；分析其原因：客观上，我们第一次在做工程，人生地不熟；业主是政府部门，聘用了附近一些国家的人管理；监理是英国人和招聘的其他国家的人；多个国家的人在一起工作，各为其主，文化差异很大，时常发生矛盾冲突也属正常。因为这些人是按月领取工资的，工期拖的越长拿工资的时间就长，所以他们都为业主把好关、严格按合同、规范做，只力求把事情做好，不求快；这样就只有我们承包商一家操心工期，怎么都快不起来。所以验收不过关，不能连续施工现象经常发生。主观上，努力不够，没有摆正我们是承包商的位置；今后应该主动多联系业主和工程师，应该抱着大事化小，小事化了的办事原则，减少与他们的摩擦。

2、职工的积极性没有充分的调动起来

职工的积极性没有充分的调动起来，客观上：本项目的人员大部分是从各单位抽来的，很大一部分人不是思想过硬，技术水平高的人，只是为钱而来的。由于国际工程的特殊性和这个工程的多专业的特性要求，没有做到切块分包，就是像房产公司这样的分包实际上也是失败的。这是不同于国内工程的管理，所以人员的管理难度很大，这些人的主人翁意识没有发挥出来，其效果不尽人意。主观上：一是思想工作没有做好，\*曾说过：只有落后的工作，没有落后的群众，只抱怨群众的思想觉悟低是不对的；另一方面工资方案没有激励的作用。所以下一步要从这两方面着手，充分调动大家的积极性。

3、成本控制没有找到有效的方法

在一些项目如果分包给当地的公司其价格很高，我们仅对合同中有要求而必须分包的项目进行了分包；我们找的劳务队伍都不愿意包工包料，主要是劳务分包商不可能对市场进行调查，另外语言障碍也是个大问题，几乎全靠进口物质，而且要全有工程师批准，所以国内劳务分包商是不具备这些素质的。这样全部由我们采购，造成材料、机具的控制很难，也试用过多种办法，应该说有成效，但我觉得还没有找到更加有效的控制方法。下一步要不断的深入现场，摸索出行之有效的管理办法来。

4、项目的减亏还没有突破性的进展

本项目由于材料涨价、地质条件的变化、反投资以及关税的上涨，造成项目的亏损很大，要想减亏只有通过索赔。由于业主对合同的管理严谨，索赔、变更都不是一个人可以决定的，可以说我们这个合同的业主是整个政府，给我们已经发的1号变更令是经过了除水电部以外的其他很多有关部室同意才签发的。咨询过其他公司干的政府项目，都是工程结束后两家确认索赔事实和金额，找合适的机会由两国的高层决定。按照这样的思路我们在目前要想顺利地索赔是不大可能的。下一部要多作些调查工作、多公关，突破索赔关，使工程少亏损、不亏损甚至盈利！

针对这些差距和突出问题，我认真梳理了下一步应该强化和整改的方面，共四个大的方面：

1、与业主、监理的关系不是很顺畅的问题的改进思路

与业主、工程师的关系问题，除了有些人希望得到一些自己的利益需要特殊处理外，我认为多数是对人的尊重和沟通问题。因此，我们都是来自很多国家的人，各为其主，在工作中有分歧意见是难免的。作为总承包商，要有委曲求全的思想，要认识到把事情办成是的目的。所以我们要针对不同的人采取不同的办法来处理，直到达到目的为止。对于工程师的指令也要分类进行处理：

a、对于工程师是对的指令，我们要快速、准确地落实；

b、对于含糊不清的指令，要及时去沟通，达成共识后按处理的意见办；

c、对于工程师的错误指令，也要及时去沟通，找到理由不厌其烦地想办法说服工程师；

d、某件事情要做之前，与有关工程师有沟通，得到他们的理解和支持；

e、号召各分管领导、专业工程师齐动员作好对口的公关工作，使得大量的问题在基层得到解决。

2、职工的积极性没有充分的调动起来的问题改进思路

要充分地调动职工的积极性，应该从两方面着手：

a、层层做好职工的沟通工作，把项目部的难处和任务要及时向大家讲清楚，要督促各基层单位的会议制度。要认真做好信访工作，对于群众反映的问题要认真对待，办不办的成都要有反馈和答复。使群众的思想统一到项目部的行动上来。

b、制订好新的工资方案，体现多劳多得。为了充分调动大家的积极性，给工区主任的适当发放奖金的权利，发挥经济杠杆的作用。

3、成本控制问题改进思路

打算从下面几个方面着手成本的管理：

a、把单项成本与工资挂钩；

b、及时清理工作量不饱满的人回国；

c、对办公用品实行定额管理；

d、严格审批周转性材料和小型机具的采购；

e、及时退掉任务不饱满的租赁设备。

4、减亏思路

减亏的途径主要是增收节支，节支就是降低成本好比较好考虑，增收在量和单价上基本是固定的，只有从索赔上考虑。索赔问题考虑很久，也做了很长时间，一直没有找到好的办法。我认为可以从下面几个方面进行思考：

a、加强管理，降低成本；

b、对于含糊不清的项目，及时与业主交涉，能够不做的尽量不做，做了的要及时结算，减少今后的索赔；

c、把反投资与亏损分开，寻找比较好的反投资项目，真正的投资，也不一定就真的有亏损；

d、及时收集、整理索赔事件，给业主去索赔信函；

e、在业主内部和社会上寻找合适的人员，帮我们找到索赔途径；

f、多与大使馆、经参处联系，得到他们理解和支持，让他们给我们出谋献策，寻找合适机会让他们或者其他领导帮我们解决问题。

从现在开始到工程结束还有10个月的时间，我将和项目部班子成员一起，同心同德、任劳任怨，以卧薪尝胆的毅力、背水一战的决心，带领全体员工顽强拼搏、奋力进取，为工程项目的顺利完工做出自己的贡献。

以上是我的述职报告。

**精辟的个人述职报告篇八**

各位领导、同志们:

一年来，在镇党委的领导和大力支持下，紧紧依靠全村党员和广大群众，团结村支部一班人，以经济发展为中心，坚定信心、明确目标、攻坚克难，认真履行工作职责，开创性的开展工作，取得了明显的成效，党支部、村委会在群众中威信得到了提高，凝聚力不断增强。同时，我在工作和生活中坚持做到清正廉洁，落实党风廉政责任制，从小事做起，自觉地抵制各种\*现象，始终用一个共产党员标准对照自己的行为。现就我的主要工作和廉洁自律方面的情况汇报如下：

一、加强学习，把握政策，不断提高自身素质。

学习是履行好职责的基础。不学习，思想就会落后于形势，行动就会脱离实践。作为一名村党支部书记、村主任，我深感责任大，压力大。为此，我始终坚持把学习作为提高素质，完善自我的首要任务。在学习方法上，坚持学以致用，把集中学习和个人自学相结合，努力做到工作和学习两不误。一是加强了党的方针政策和政治理论的学习，不断提高理\*底和政策水平。理论素质是支部书记思想政治素质的灵魂。我认真学习了袁书记在全省领导干部大会上的讲话精神和党的xx届四中全会精神以及上级镇政府的各项方针政策等，通过理论学习，自己对党的基本路线和执政理论有了更深刻的理解。对党在农村的各项方针政策有了较为系统的了解和掌握，更进一步增强了贯彻的自觉性和坚定性。二是加强法律法规学习。我坚持把和自己履行职责相关的法律法规知识作为学习重点。先后学习了、等，并在工作中自觉坚持。三是向实践学习，向其他干部群众学习，实践出真知。在向书本学习的同时，我始终注意观察和总结，注意向身边有经验的同志请教学习，学习他们严谨的工作态度，果断处理问题的能力，较好的工作方法和领导才能。带头发扬“三苦”精神，认真践行科学发展观，坚持深入工作一线，向干部群众学习积累经验，不断用正确的思想充实自己的头脑，树立正确的世界观、人生观和价值观。

二、加强党建工作发挥先锋作用。

坚持学习制度，班子队伍健全，支部干部和委员非常团结。坚持“三会一课”、电教播放制度，组织全村党员参加远程教育的学习，取得了很好的效果。创先争优活动开展以来，党支部组织党员认真学习袁书记在全省领导干部大会上的讲话精神和党的xx届四中全会精神以及上级镇政府的各项方针政策等，努力提高两委班子理论学习水平，贯彻科学发展观理论;从而能够在新时期充分发挥党的先锋模范作用。高质量完成党员队伍建设工作。

三、求真务实，全面开展创先争优活动

创先争优活动是一项推动科学发展，促进社会和谐，服务人民群众，加强基层组织的长期活动，自接到开展“创先争优”活动通知，我村党支部立即将此次活动列为本年度党建工作重点，以创建“五个好”支部、争当“五带头”党员为引领方针，制定了周密详细的实施方案。为了加大创先争优宣传力度，打造出村内创先争优的浓厚氛围，党支部拓宽宣传思路，创新宣传方式，加大宣传力度，采取召开党员大会、广播、设置专门宣传栏、宣传标语等多种形式，认真做好创先争优活动宣传工作，收到良好的效果，广大农村党员积极投入到创先争优活动中，结合设岗定责，充分发挥了党员的先锋模范作用。

四、坚持以改进作风建设为抓手，努力增强勤政为民的意识。

作风建设一直是我常抓不懈的工作重点，在任何时候，都要做到权为民所用、情为民所系、利为民所谋。围绕勤政廉政，我着重做了以下三个方面工作，一是加大党务、政务公开力度。二是全面加强党员干部的责任意识、使命意识和形象教育意识，坚持做到“四个一”:即说好每一句话，办好每一件事，接待好每一个服务对象，做好每一天工作，使我村的整体服务水平上升到一个新的高度，树立良好的班子形象。三是切实解决群众关心的热点问题，把群众关心的福利分配、土地补偿、工分结算、五保、低保等问题都严格按程序阳光作业，公开操作，真正做到给群众一个明白，还干部一个清白，切实把好事办好、实事办实。

五、坚持贯彻落实民主集中制。

在贯彻落实党的民主集中制以及重大事项和问题的民主决策方面，做法是坚持沟通在会议之前，决策在会议之中，落实在会议之后，狠抓“四个环节”，即抓教育、抓制度、抓班子、抓落实。一是通过加强学习，努力增强自身的政治观念、组织观念和纪律观念，切实提高科学决策、民主决策的能力。二是抓制度建设，形成有职党员承诺公示，无职党员设岗定责的管理模式。三是抓班子凝聚力建设。作为基层组织的一把手，我始终把班子建设放在首位，一方面加强学习教育，提高整体素质，另一方面认真执行集体领导下的个人分工负责制，做到事事有人管，人人有责任，努力营造讲实话、办实事、求实效的工作环境，使班子成员之间能互相通气，互相补充，互相协作。

六、严格执行“两公开一监督”制度。

我们始终以保障村民的利益为目标，按照财务公开、村务公开的制度，按时向村民公布财务、村务动作情况，接受党员群众的监督。村里有重大事项都经过村民代表大会上决策通过。

七、狠抓扶贫帮困送温暖工作不放松。

坚持以人为本，突出维护民利，保障民生，用心做好五保、低保户工作，对困难家庭认真排查，对因灾因病困难户及时纳入低保能进能出。坚持公开、公平、公正原则，实行分类分级动态管理，妥善解决好全村贫困人口的基本生活，养保、医保、子女就学及生活困难等具体问题，认真做好优抚、双拥工作，重视老复员军人的稳定工作，全力做好全村医保、养保参入率，着力推进村务公开，民主管理为主要内容的村民自治和基层支部建设。

在个人廉政自律方面，我主要从以下几方面做出了努力:

一是强化自身素质，提高“防腐”免疫力，加强理论学习，不断提高自身素质。为了进一步提高政治敏锐力、政治鉴别力和政策水平，增强贯彻落实党的方针、政策的自觉性、坚定性。在抓好个人学习的同时，还注重抓好班子的集体学习。并带领全村干部开展了八个方面良好作风的学习。通过加强理论学习，夯实自身的思想政治基础，筑牢反腐拒变防线，增强抵御各种腐朽思想侵蚀的免疫力。

二是坚持廉洁从政，自觉接受群众监督。始终按照工作权限和工作程序履行职责，坚持公平正直，不徇私情，正确行使党和人民赋予的权力，勤勤恳恳为人民服务。

三是万事以小事做起，从自身做起，树立榜样。在日常工作中，我一贯坚持勿以恶小而为之的原则，在任何工作中，时刻自重、自省、自警、自励，在立言立行上下功夫，管好自己的手，管好自己的嘴，加强对身边的人、亲属，严格管理教育，以实际行动杜绝以权谋私。一年来，全村大小事及大小开支都是由两委会、两议会通过方可执行。

四是高度重视，认真履行职责，工作指导到位。为切实搞好廉政建设责任制工作，完成镇党委、政府下发的责任目标，我站在讲政治、讲大局的高度，充分认识廉政建设责任制及反\*斗争的重要性，始终把廉政建设责任制工作当作大事、要事来抓。对廉政问题经常讲、多次讲、反复讲，找原因、说危害，教育全村党员干部要从身边人、身边事中吸取教训，耳边警钟长鸣，心中筑起道德和法纪两道防线。

五是结合工作实际，狠抓目标落实，务求取得实效。实行廉政建设责任制，根本在落实，关键在行动。在认真分析、研究责任目标的基础上，提出了“抓深入、抓规范、抓提高”的工作思路，不断加大工作力度，真正在落实上下工夫，靠实际行动求实效。把管理重点放在村干部权力的运行上，进一步规范村级干部日常行为，强化对领导干部权力运用的约束，从根本上铲除滋生\*的土壤。加大管理力度，全面落实。继续严格执行“收支两条线”的各项规定，实行会计委派制度，在完善规范、强化管理、严肃政纪上下功夫，杜绝了“小金库”现象的发生，使财务管理制度得到严格落实。

严格要求自己，坚决做到要求别人做到的，自己首先做到，要求别人不做的，自己首先不做。

总之，在镇党委的正确领导下，在广大党员干部的大力支持下，我的工作取得了一定成效。这些成绩的取得，是镇党委政府正确领导的结果，也是全体镇村干部、广大党员群众积极参与配合、支持的结果。但这些成绩与党和人民群众的要求和希望相比、与发展的形式和任务相比，还有很大的差距。自己本身还存在着学习抓的不紧，工作创新不够。通过这次评议对各位代表及与会同志们提出的意见、建议我将诚恳接受并在以后的工作中认真加以改进，进一步把自己的工作做好，为全村的经济和社会发展做出自己的贡献。

谢谢大家!

述职人：

20xx年xx月xx日

**精辟的个人述职报告篇九**

各位领导、老师们：

下午好!20xx年悄然结束了，在这一年里，我校始终坚持以德育为核心，以教学为中心，努力提高教学质量，推进素质教育。学校呈现出教师敬业爱岗，潜心教研，学生勤奋学习，奋发进取，校园书声琅琅，和谐绿色的崭新局面。

1、领导班子团结协作。

我们班子成员在工作中分工明确，各司其职，相互沟通，相互信任，和谐相处。本年度班子成员自觉开展学习，从学习中找“差距”，从“差距”中寻发展，加强自我管理，以身作则。强化责任意识、大局意识、管理意识、服务意识、团结意识。在工作面前，我们默默奉献，常常加班加点，牺牲休息时间，毫无怨言;在荣誉面前我们心怀同志，谦让大家。

2、教师队伍加强学习。

在社会日益发展的今天，知识更新很快，作为知识的传播者，必须加强学习，树立终身学习的理念，挤时间，抽时间学习提高自身综合素质。一年来，根据市教育局年初安排的“质量提升年”活动，结合学校实际开展了一系列的业务学习，不断更新教师的知识观念，努力使自己的教育教学理念走在前列，更好地服务于教育教学工作，同时通过我校承办的“新教师过关课”、“课堂技能大赛”、参加各级教研、国培等多种形式，为老师们提供多种学习途径，拓宽教师视野，提高教师自身素质。

二、狠抓常规，效果显著

1、教学质量稳步提升。

这一年，学校继续抓好教育这一主线，落实每周教学任务，认真检查教师“六认真”工作情况，每一位教师都做到了“无教案不进课堂”，认真上好每一堂课的同时积极主动做好课后辅导，做到课堂与课后同步跟进。同时，学校每一学月组织教师出一套测试题对学生一月所学到的知识进行抽测，老师们了解学生的学习情况，改进教学方法，把握教学重点，达到教学效果。在上一学年学校综合考核荣获辅导站二等奖。

2、教研工作落实有效。

学校工作重点在教学质量，工作重心在教研。学校在保证教学时间的基础上，努力抓好课堂教学品质，通过“技能大赛”、“青年过关课”、“青蓝帮扶”、“示范课”、“集体备课”等多种形式搞好学校常规教研。本学期与马场小学开展了“小班额教学专题研讨交流活动”，促使学校老师积极参与到学校教研中来，推动学校教师团队业务水平同步提高。同时，学校积极推进课题研究，我校申请的“让农村小学生大胆发言的策略研究”市级课题已立项。老师们在工作过程中积极探究，认真总结，教研论文水平不断提高，现已发表了三篇省级教研论文，超额完成任务。

三、校园面貌，焕然一新。

1、大力改善硬件设施。一年来，学校始终抓住义务教育均衡发展契机，积极改善校园硬件设施。在上级和学校的共同努力下学校新设立了美术活动室、图书阅览室、心理咨询室、卫生保健室、计算机室、音乐舞蹈室等为标准化学校的教育教学提供了有力的保障;为了发展特色学校，20xx年6月份经研究确定了我校的学校特色“农耕文化”后，投资3万多元新建了农耕文化展厅，本学期初结合多方的帮助收集各类农具，现已基本成型，今后将要注重农耕文化的内涵发展。为了改善学生住宿条件20xx年7月在学生和教师宿舍加装暖气，为师生的安全再一次提供了保障。

2、文化建设充实内涵。在硬件设施不断改善的基础上，学校修复了旗台，栽种了当地的一些农作物为学校特色文化服务，并丰富了墙体文化建设，注重学校实际，积极打造学校“书香校园”文化，营造良好学习生活氛围，为每一位学生健康成长提供最适宜的发展空间。

四、注重思想，细化管理。

1、打造舒适和谐环境。

在这一学年里，学校充分做到了和谐管理、人性化管理、科学管理，调动了每一位教师的工作热情和积极性，“一心为学校谋发展”成为每一位克岔小学教职员工的思想动力。在学生方面，针对农村学校实际，学校以学生养成教育和传统美德教育为支点，以留守学生、问题学生为教育重点，以心理健康教育为突破点。重视留守儿童的管理，做到心有人爱，身有人护，学有人教，难有人帮，达到了德智双优，身心两健，学有所长，全面发展的育人目标。

2、家校携手，共担责任。

本年度，我们共召开了两次全校性的家长会，每次家长会，老师精心准备发言稿，注意与家长谈话的语气、话语，从学生的实际、家长的感受出发，真诚地与家长商谈沟通，交流学生偏差思想行为产生的实质原因，商榷解决的办法，做到晓之以情，动之以理，争取家长的认同、配合和支持。我们特别要求家长要将孩子的安全放在首位，同时对家长进行孩子安全方面的教育，要求家长一定要将联系方式告知老师，以便及时地与老师取得联系。时常可以听到我们的老师打电话询问家长孩子未到校的原因，提醒家长及时关注孩子的健康的温暖话语。我们这些真诚的举动，使得家校的桥梁畅通了，家校的关系和谐了，学校的工作也得到了家长的大力支持与配合。

3、习惯教育，整洁校园。

教育学生，首先学会做人，养成良好的行为习惯成为学校教育的一件大事。打扫清洁卫生成为同学们每天的习惯，只为自己创造最舒适的学习、生活环境。当然，打扫校园容易，保持辛苦。为养成同学们良好的行为习惯，领导、老师、班主任做到了周周讲、天天讲、时时讲、处处讲，在全体师生的共同努力下，在县领导督查时深受好评，同时得到了社会、家长的高度评价。

4、团队工作有声有色。

团队工作作为学校少先队工作的一部分，为学校教育教学工作正常开展保驾护航。少先队充分利用每一周升旗仪式，结合本周工作重点开展国旗下的讲话成为学校少先队工作一大亮点，利用星期五下午放学时的降旗仪式值周教师对本周工作进行总结。此外，少先队结合历史重大事件和学校实际，开展一系列既教育学生又丰富多彩的集体活动，尤其是主题月开展的有声有色。

5、重视安全，人人平安。

为了使法制教育取得实效，我校聘请法制副校长，每期作一次法制专题报告，提高了学生辨别是非的能力，鼓励学生勤奋学习。安全工作“责任重于泰山，落实至关重要”。学校成立了组织机构，制订了应急预案，加强了制度建设，学期初和教师、学生、家长签订了各类安全责任书。每学期以及节假日都通过“致家长一封信”的形式告知家长相关安全注意事项;制定安全工作制度和值班管理制度。通过多种活动对学生进行安全教育。确保校园安全，创建平安校园。让学生懂得：文明礼貌要做到，生命安全更重要。

五、教育工会顾全大局。

学校本着人性化管理原则，公开学校重大事务，为保证学校能持续更好更快发展，集思广益，学校每周定期召开一次校务会议，就教师们关心、关注的问题及时予以解释，将误会极早消除。同时，学校关心教师身心状况，关心教师疾苦，利用节假日开座谈会，了解教师家庭状况、身体状况等营造轻松、和谐工作环境。

六、食堂工作悉心务实。

学校自两免一补政策实施以来，学校始终本着“让学生吃饱、让学生吃好”的原则，认真计划每餐搭配，力争做到每周所食菜品无一雷同，让学生吃得放心，吃得开心。在上级部门多次检查中均得到了充分肯定和高度评价。

七、自我宣传，扩大影响。

几年来，学校及时、真实地报道学校先进事迹，丰富多彩的学校活动，本学年共发布教育信息20余篇。同时，利用庆六一汇报表演、家长会、书写悬挂标语等形式宣传学校取得的成绩，积极参加上级组织的教研等多项活动，提高学校知名度，扩大社会影响力。

八、今后的工作思路和奋斗目标。

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。学校常规管理必须重视从最细小的事情抓起，从平凡的琐碎小事抓起。

2、本人坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己要首先做到。坚持参与学校的各项活动。

3、坚持深入教学第一线，坚持参与教研教改，坚持听课、评课，指导教学工作。时时刻刻给教师起模范表率作用。

5、安全教育常抓不懈，牢固树立“责任重于泰山，落实至关重要”的意识，确保校园安全，创建平安校园。

九、展望未来，再创佳绩

我幸运的赶上了飞速发展的好时机，也赶了上重教、支教的好氛围，同时也赶上了义务教育均衡发展的好政策，尽管克岔小学地处偏僻，教师岗位结构不合理，但只要领导相信我，我一定有决心、有信心、有能力把此校治理得更好!

谢谢大家!

述职人：

20xx年\*\*月\*\*日

**精辟的个人述职报告篇十**

尊敬的领导：

大家好!

我今年的工作压力非常大，集团公司工作量是海量的，在总经理不到位的情况下，我以总经理的岗位要求要求自己，把集团6家公司看作一盘棋，统筹安排整体推进，在董事长的逐项授权下开展具体工作，扛着重重压力，始终坚持公司利益高于一切，一边解决公司发展中的新问题，一边处理以前遗留的老问题，从房地产公司的基础建设从无到有点滴做起，以公司年度目标达成为方向，以公司团队建设为重点，以公司体系建设为保障，以公司日常管理为基础，展开集团公司的工作，通过自己的努力去解决公司发展中的几个问题：内外部资源整合问题，内部团队建设问题和制度流程体系的完善。10月份以后，总经理到位，我调整自己的角色，我的工作以围绕协助总经理工作，参与公司经营生产管理与决策展开。

本部门或本公司年度内部管理及团队建设情况：

(一)内部管理工作

1、制度建设：作为常务副总，面对公司多项目管理的实际需要，我积极推进公司内部制度流程建设工作，在年初即定20xx年为公司制度建设年，希望通过一年打基础，二年做完善，三年成系统的制度建设，完成公司三级业务流程的建设，今年在公司内部初步建立了一些应急的制度。

2、业务理顺：并在实际工作中，我积极引进人才，我主张解决问题从源头抓起，从模板建设防范风险，合同管理规范经营，通过成本管理逐步解决公司原来的遗留问题，根据公司发展的情况不断探索新的盈利模式，

(二)团队建设工作：

20xx年5月我初到公司时，公司房地产专业人员非常缺乏，到20xx年底，通过我的努力完成了总部高层队伍的建设，通过招聘面试20xx年12月份，产品研发总监到岗，20xx年1月人力行政总监到岗，4月营销总监到岗，6月工程总监到岗，7月份董事长引进财务总监，而在年初我就安排行政部与猎头公司，签订了高级人才引进的合作协议，10月份杨总正式到岗就职，至此完成了集团总部的人员组织工作。

另外，完成了南召公司项目总经理，内黄公司常务副总等项目高管的招聘。

对公司的团队建设工作，我做的工作还很有限，虽然我屡次在各种会议中提出“树正气，讲效益，公司利益高于一切”，在工作我始终是以身作则，影响了公司一批想干好工作的同志，他们也是默默奉献，点滴做起，任劳任怨，公司的基础建设才得以初步达成。

年度目标管理情况：

20xx年集团公司年度销售金额是6亿，总销面积21.2万平米。到三季度末据各下属公司实际情况调整目标为：销售目标3.28亿，销售面积为16.97万平米，(因龙湖，兰考两项目未开建);实际实现销售收入：2.73亿;总销售面积:12.3万平米。

虽然整体完成的情况不理想，有受到大环境影响的因素，更有公司经营战略布局的问题，但是为达成目标，我带领集团刚刚创建的团队为年度目标达成努力，在人员少任务重的情况下，为项目公司解决我所能解决的所有问题，包括召开各种类型业务会议、实操完成各项目公司的招采和预结算工作、制定加快项目推进促进生产力发展的政策和制度，安排各口专业人员的多次下项目支援、内外部资源的整合和引入等。

目前存在的问题及今后努力的方向。

(1)关于执行力

公司6--10月份的浮夸风：认真反思我的工作，有些事情出现有我的责任，比如北大纵横化费公司大量的人力、物力、财力，耗时半年时间做的无法使用的半成品制度，不仅没有对公司的规范化管理起到推进作用，反而起到了很大的副作用，这里有我整体高度不够的原因，也有发现问题没有及时处理，发现咨询公司实际驻场工作人员整体业务素质差、发现阶段性成果不能合格时、发现公司内部个别人员能力及专业度不够却越权指挥，越级汇报，我没有及时制止工作的推进和方向的调整，最终造成咨询公司的工作重心严重偏离，大搞浮夸风，即造成了他们的工作结果不合格也造成公司内部人心思动不安工作。

有些人员德薄而位尊是造成这次浮夸风的根本。以后再有类似情况出现，应该严格按照公司的管理层级进行管理，不能允许相关人员越权行事，对自己的分管的工作要加强执行力，既定目标要加强监督把控，把问题消灭在萌芽中。

**精辟的个人述职报告篇十一**

x年度中，我认真学习xx大精神，学习科学发展观精神,并以此严于律已，时刻用教师的职业道德规范来约束、鞭策自己;教学工作上，认真学习新课标，课前钻透教材，因材因生施教。结合“责任与奉献”为主题的师德师风教育活动，积极参与学习培训和反思整改，不断提高自身的素质和教育教学能力。

一、思想觉悟不断提高

1、用“爱“来教育。

丁有宽先生说过：“没有爱就没有教育”。我抱着一颗爱孩子、爱工作的心精心呵护每个孩子的心灵，与孩子们平等相处，做他们的好朋友，尊重他们、信任他们、理解他们，积极主动与他们相处。尤其是听了学生优秀班主任工作经验交流后，更让我感受到爱学生对于一位教师来说是置关重要的。我还深感要教育好学生，教师必须先以身作则，“身教”重于“言传”，以自己的人格、行为去感染学生。作为一名教师，自身的言谈举止与形象要时刻注意，在工作中我积极、主动、勤恳、责任心强，给学生树立积极向上的榜样。

2、用“新“来律己。

要成为一个新世纪的优秀教师，不仅要有老牛拉车的韧劲和耐力，而且要有勇于革新的创造力。我们面临着基础教育改革的不断深入的大环境，我认真学习新课标，积极参与各种培训与听课，向别人学习新鲜的教育理念，结合自己所教的学科，积极探索有效的教学方法，逐步培养自已的教学风格。

二、教学实效力求突破

一年来，本人在教育教学工作中，始终坚持党的教育方针，面向全体学生，始终坚持以“学生发展” 为目标。根据学校的工作目标和教材的内容，了解学生的实际情况，通过钻研教材、研究具体教学方法，制定了切实可行的学期工作计划，保证了整个教学工作的顺利开展。对于每一个教学内容，都做到精心准备，努力钻研教材，力求设计出既能激发学生兴趣又能切实落实教学目标教学方案。在课堂教学的实践过程中，鼓励学生积极参与、主动探索、自主思考，运用尝试学习、发现学习、合作学习等教学方法，在教学中力求创新。课堂教学重视学生的能力训练，精心设计练习作业，练习作业有层次有针对性，培养良好的作业习惯。在学生练习过程中，我要求学生先要认真审题，边审题边思考，进行自觉检验。平时要求学生对题目中的数字、运算符号必须写得清楚工整、规范，作业做完后，要养成自觉检验的习惯，端正认真学习、刻苦钻研的学习态度，培养独立思考和认真检查的作风、习惯。

辅导工作扎实到位。根据学生的学情每学期及时制定辅导计划，并结合实际的教育教学工作对学生进行必要的辅导。对学生每一次独立练习都进行分析，找出错误的原因，运用集体辅导和个别辅导相结合的方式对学生进行多层面的辅导。特别是毕业班的后进生，他们由于基础差，上课听不明白，产生了“烂罐子烂掷”的心理，上课无论学习什么，他们都摆出“事不关己，高高挂起”的姿态。如所任班中的何民康，吴泽锋等这两位同学。针对这种问题，我首先是不能抛弃他们，多次与他们进行沟通，利用课余时间帮他们补基础，从最简单的学起，让他们在测试中能做好基础题，成绩有所提高，尝到收获的喜悦，激发学习的兴趣与信心。并经常与家长进行联系，并力争家长的理解、支持和配合，多管齐下，努力使他们得到真正的提高。

积极参加教育研究工作，努力向教育科研型发展。平时积极参与本校的校本科研，认真听课、评课，在与其他教师交流中不断提升自身的教学水平。及时总结教育教学实践中的困惑或体会，认真撰写教学论文。

三、安全纪律常抓不懈

本人严格遵守学校的各项规章制度，不迟到、不早退、有事主动请假。在工作中，尊敬领导，服从工作安排;团结同事，能正确处理好与领导同事之间的关系。平时，勤俭节约、任劳任怨、对人真诚、热爱学生、人际关系和谐融洽，处处以一名新时代人民教师的要求来规范自己的言行，努力地提高自己的素质和修养。

此外，为更进一步适应新时代教育的要求，我要不断提高自身业务水平和文化修养。积极参加恩平教育系统以“责任与奉献”为主题的师德师风教育活动，所写的学习心得被学校公榜。

从工作成效来看，我的教学辅导还不够细，教学成绩还不够突出，工作中还缺乏创造性的举动。今天要努力学习，争取更大的进步。

**精辟的个人述职报告篇十二**

尊敬的局领导、各位老师：

您们好!

弹指一挥间，\*\*年已成为历史的图片，即将过去的一年，是非同寻常的一年，我在市局领导的正确指导和亲切关怀下，充分发挥领导班子的骨干带头作用，紧紧依靠全体教职员工，以科学发展观为指导，进一步改善办学条件，强化民主管理，全面推进素质教育，我们克服了领导班子调整引起的管理困难，克服了教师对调引起的师资困难，全体教职员工共同努力，抓住质量强校关键点，坚持学校内涵发展，各方面工作均取得喜人成绩，回想与大家一起为实验小学的发展共同拼搏的岁月，有精诚团结的默契，有共同奋斗的温馨，有品尝成功的甜蜜，作为校长，我倍感欣慰。在此，特地感谢各级领导对我校的倾心关怀，感谢班子成员的精诚协作，感谢老师们的信任理解!我向大家深深地鞠一躬表示我诚挚的谢意!现在，我就一年来的工作情况向领导汇报如下：

我每天坚持自觉读书学习。主要学习党的方针政策，学习教育管理、教学理论、现代教育技术等，通读了《做卓越校长》系列书籍，精读了《国家中长期教育改革与发展规划纲要》、《改变自己》、《做智慧型教师》系列丛书，并潜心研究，所写的《素质教育当务之急——向四十分钟要质量——把好五关》独特新颖、很有实用性;论文《让素质教育之花遍开》在湖南省中小学管理杂志发表;在衡阳师范校长培训班讲座《理想与奋斗——浅谈校长的理想与理想的学校》得到与会校长的一致好评。主持省级课题研究——《信息技术环境下构建和谐师生关系》。正是坚持不懈的学习，强化了我的竞争意识，责任意识，提高了我的思想水平、管理艺术和创新精神，为我做好学校的各项工作奠定了良好的思想基础。

同时我注重理论联系实际，在教学管理当中实践。我总是将沉甸甸的责任感化为踏踏实实的行动，以一个优秀校长的标准严格要求自己。每天7点多，我就在校园四处巡查，在各栋教学楼间巡视，督促老师同学秩序井然地上好早自习，上午、下午、晚自习时我都要在校园、操场、校门内外、食堂、宿舍等走走看看，充分了解第一手资料，随时记录下来，发现问题，及时处理，真正做到了勤观察，勤思考，勤实践、勤督导，为学校的发展殚精竭虑，恪尽职守。

二、加强领导班子建设，学校管理科学高效

我们的工作思路是：以人为本，和谐发展，疏通思想，团结一致，转变作风，营造良好育人氛围，严肃纪律，强化管理，稳中求变，逐步提高。本年度，我们迎来了学校领导班子的大调整，我不断加强学校领导班子建设，在学校管理中，始终坚持以学校总体发展目标凝聚人心，以宽松和谐的人际关系团结人心。

1.集思广益民主治校，分级管理政通人和

根据我对学校班子成员的思想素质、工作能力和工作方法的了解，对学校的原有班子进行了合理调整，重新分工，对部门结构进行了调整，使其潜能地发挥他们的管理特长，做到人尽所能和谐发展。形成了目标一致，团结向上，坚强有力的领导核心。对班子成员，我始终坚持民主集中制管理原则。增强目标意识，协商意识，激励意识，做到思想上“合心”，工作上“合拍”，行动上“合力”。重大事情集体商议，领导班子共同决议，坚决不搞一言谈，尽量减少各项决策失误，充分发挥了教导处、办公室、后勤处、教研室、政教处、大队部、等各部门的管理功能和协调能力。

2.缜密构思健全制度，齐抓共管形成合力

管理出质量，管理出效益，只有加强管理，才能提高教育教学质量，而管理的先决条件是要有一套比较合理适用的>规章制度。我们在征求教职工意见的基础上，对原来的制度进行修改和完善，建立健全的>规章制度，尽量实用、有操作性，同时也体现人性化的特点。在执行过程中，班子成员要起模范带头作用，同时也要公平公正，不循私情，一碗水端平，以人为本科学化、精细化管理，将管理责任具体化、明确化，要求每一个人都要把本职工作做到位、尽到职，对工作负责，对岗位负责，人人都管理，处处有管理，事事见管理。制度细化，有据可依。管理精细，工作高效。深刻反思自己的工作，我深深的感到，扎实推行\'精细化管理\'，是推动学校工作再上新台阶的有效途径。

三、关注一线教学教研，教育教学成效显著

1.强化教学常规——抓基础

质量是学校的生命线，是学校的立校之本。学校工作千头万绪，纷繁复杂，但我始终把重视常规教育教学工作摆在首位。集中精力抓教育教学，全面促进教学活动的健康发展，建立良好的教育教学秩序。首先，我严格要求教导处规范教师请假制度，加强团结协作意识，加大课堂巡查力度，正因如此，本年度，三次组织大批教师外出学习，学校的教学工作还是井然有序。其次，改革质量检测方式，尤为重视期中、期末素质检测，并亲自出题，审题，亲自把关题目的难易程度，修改完善试卷。每次测试，均统一安排，交叉监考，集体阅卷，考试后要求教导处对各班、各科目的平均分、及格率、优秀率等全部汇总，进行比较分析，以便掌握教学质量的第一手资料，以便更好地调整教学管理。由于持之以恒狠抓教育质量，在\*\*年衡阳市义务教育质量检测中，我校六年级合格率，平均分84.97，成绩名列七县五区第一。优异成绩的取得也与老师们平日伏案工作扎实有效密不可分，与教导部门对伏案工作检查的力度大、规范化密不可分。每学期，我们都会组织两次以上全面检查，对教师的教案、听课笔记、作业批改等项目进行详细检查、评分、考核。不仅如此，我也时常走进老师们的办公室，逐个翻阅老师办公桌上的语文、数学等基础训练，作文本等，通过检查，我发现老师们备课细致，反思深刻，作业布置科学合理，作业批改一丝不苟，可以说在全校公立小学中，唯有我校老师们多年来始终坚持如一地不光批改学生的课堂作业，还细心批改学生的家庭作业。我还发现，老师们都严格按照上级要求办事，没有擅自征订其他教辅资料的现象。可见老师们的确是爱岗敬业，无私奉献、师德高尚。

(二)优化教师队伍——抓根本

积极为教师提供外出学习、互相交流的平台。组织全校110名教师分三批到南京市北京东路小学、深圳梅园小学、浙江长兴县实验小学观摩学习。派出20余名老师参加各级、省级、市级骨干教师培训，组织学校富有经验的五位教师在全校上示范课，并逐一点评，老师们受益颇多。教师之间相互听推门课，教师坚持每学期听课、评课活动，我本人随堂听课全年达100余节，并及时与上课老师交流，可谓对全校老师的教学水平、教学状况了如指掌。

为进一步加强师德建设，造就高素质的教师队伍，我通过专题讲座、例会等形式定期和全体教师就师德师风、教师考核、教研教改等方面进行交流座谈，通过不定期抽查等形式了解教师的理论学习情况，促使全体教师树立了良好的师德风，教师们爱岗敬业、关心学生的形象得到了广大家长的好评。学校制定了教师年终考核、评模等各类激励机制，通过认真有效地落实，全体教师的工作积极性进一步提高。

(三)深化教育科研——抓关键

我们分学科组建了赛课备课组，每位老师参赛都不是单枪匹马行动，他们都代表了整个学校，因此每次比赛，备课组成员都要反复切磋商榷，研究探讨，直到满意为止，在市首届语文教师素养大赛中，我校的肖映老师以出色表现获一等奖，这与备课组成员的团结协作密不可分。我还特别注重英语教师综合素质培训，这学期，英语老师参加首届英语口语竞赛获市一等奖。我要求老师们平时多反思，多写心得、论文，一年来，我校100%的老师都写了论文，其中获奖论文达70人次。

四、加强基础设施建设，校园面貌大为改观

在硬件建设方面，一年来我们创造性地开展工作，有计划、有步骤地加强学校基础设施建设，暑假期间，我和后勤部门人员亲临现场监督工人切平校园内斜坡，铺上平整的石砖，使校园更显开阔，开通东校门，严禁家属私家车进入校园，彻底杜绝安全隐患，近段时间督促工人将学校塑胶跑道完全更新，焕然一新的跑道必将成为学校亮丽的风景线，同时也为学生进行体育锻炼提供了安全舒适的场地。调整、搬迁了很多教室及办公室，在人事安排上也尽量考虑到跨楼栋教学办公的不便之处，调整后，大家普遍感到上课安心，办公舒心。

五、细心排查安全隐患，创建和谐平安校园

我校学生人数多，年龄小，为保障学生在安全的环境中安心学习，健康成长，我建立健全了保障师生安全的长效机制。成立了校长为第一责任人，执勤人员主抓，其他教师具体抓的安全检查小组。明确职责，落实责任，每天上学放学，两校门口均安排两名老师迎接或护送学生离校，上课期间，严禁闲杂人员进入校园，同时24小时有人在校门口传达室值班。每年的寒暑假派专业人士逐一检查教室的每一盏灯，每一个风扇，排除安全隐患。每年举行一次防震减灾演习及消防知识讲座。由于我特别注重安全防范意识，学校获得省“防震减灾示范校“称号。

六、重视对外交流互动，促进教育共谋发展

校际联动、优势互补，是实行教育资源共享，提升学校办学效益的有效途径。近几年来，伴随我校教育改革的不断深入，办学效益和办学声誉的日益提升，对外开放合作办学力度的日趋加大，我校先后与市里一些兄弟学校建立了友好合作的办学关系，衡东县永和小学就是其中的一所。3月份，我带四名教师送教下乡，三位老师带去新课改示范课，之后衡山县永和乡70多名教师和耒阳电厂的30多位老师到我校观摩学习，感受教育教学新理念。我们还积极响应教育局号召，参加百乡千村万户教育大走访，为衡山12名特困生送去价值800多元的文具、书包。为150名经济困难的学生送去价值20xx多元的新华字典，为周仲村老师送去1000元的治疗费，我个人拿出200元对其进行慰问。我们还接待七县五区百余名校长来校观摩学习，别具一格的霸王操令大家耳目一新，风格独特的器乐示范课令大家赞不绝口。

七、丰富校园文化活动，营建活泼文明校园

1.常抓经典诵读，在全校掀起学习《\*规》的热潮，从诵读\*规到书写圣人训，讲\*规故事，写读后感，一环扣一环，环环相扣，这样丰富多彩的活动给同学们提供了展示的平台，充分发挥同学们的特长，充分锻炼同学们读、书、写、演的综合能力，通过这样富有意义的活动，让学生深刻领悟了《\*规》中有关学习、有关做人与做事的道理，在潜移默化中孩子们的身心得到健康发展，品质性格得到陶冶，良好习惯得到培养。

2.推广霸王操，霸王操是我在北京培英小学参观学习时借鉴过来的，现在每逢课间操时间，学生手持鲜红的霸王棒，动作整齐划一，成了学校一道亮丽的风景线。

3.重视体育教学，推进长跑运动和校园排球队活动，体育老师每天坚持带队训练，功夫不负有心人，学生参加区排球比赛获一等奖，参加区田径比赛获一等奖.。

4.开展德育活动，《党旗飘飘》征文比赛、建党\*\*周年征文比赛、>调查报告比赛、讲“革命故事”比赛、阳光美少年竞选、经典诵读比赛、现场书法比赛等活动丰富了校园文化生活，同时也有助于提高学生的综合素质。在各项比赛中，我校选送的征文有十余篇获得市一等奖，有五名同学代表衡阳市参加省级“我与经典同行”书法比赛均成绩喜人。

5.坚持活动育人，我们充分利用少先队活动、国旗下的讲话、红领巾广播站、开学典礼，开展丰富多彩、生动活泼的德育活动。校内我们通过班队会、每周的升旗及重大节假日，对学生进行爱国主义教育、集体主义教育、理想教育和革命传统教育，渗透民族精神教育，增强学生社会责任感，帮助学生树立正确的荣辱观;校外，组织学生进行社会教育实践活动，如为贫困学生捐款等，以此来培养学生高尚情操。同时，我们经常开展丰富多彩的活动，六一儿童节，师生同台演出，教师管乐团合奏、党员诗歌朗诵、学生葫芦丝合奏等节目异彩纷呈;元旦节，《\*规》诗朗诵，令校园每个角落都充盈着浓浓的书香氛围。

6.规范学生行为，养成教育是学校德育工作的基础，学校以日常行为规范教育为抓手，切实加强《小学生日常行为规范》的宣传贯彻力度，我们严要求，狠管理。为了使养成教育工作落到实处，学校形成了以校长为核心，教导处、大队部齐抓共管，班主任、任课教师合作管理的德育格局，采用“一天一公布、一周一小结、一月一评比”的方法，成立少先队红领巾值日组，从学生上下学、在校活动、纪律、卫生、两操等方面对全校42个班级进行综合考核，每月评选一次文明班级，年底再根据每月评比的结果进行汇总，评出10个优秀班级集体，同时颁发奖状，以此来促进学生日常行为规范的养成，学生的文明、卫生习惯得到了很大的改观。

一年来，通过开展一系列的德育教育活动，学生在快乐中学习，老师在活动中培养人才，体现了我校的“乐学”的办学理念。

八、打造一流品牌学校，精抓细管成绩喜人

外树形象，内抓管理，打造名校，是我一贯的管理思路，所以我非常重视上级领导交给的一切任务，不折不扣、尽心尽力地做到尽善尽美，尤其是参加市局工会组织的教职工太极拳比赛，我的目标是力争第一，所以我率先垂范，天天坚持参加训练，在我的带头影响下，在全体老师的共同努力下，我校荣获市一等奖。本年度，我校还分别获得“市先进党组织单位”、“市思想教育先进单位”、“市政风行风建设示范单位”“湖南省民主管理先进单位”等荣誉称号。

老师们，这一切成绩的取得不是我一个人的功劳，是我们全体老师高标准，严要求的结果，是我们全体同仁爱岗敬业，辛勤耕耘的结果。我为你们每一个人的敬业精神自豪!我为你们所取得的喜人成绩自豪!我为学校的飞速发展而自豪!

“金无足赤，人无完人”

尽管我很努力，尽管取得了一定的成绩，但是还是存在某些不近人意的地方，今后，在工作中我还会不断地反思自己，不断加以梳理、盘点。继续遵循\'以人为本、科学管理、全面发展、学有所长\'的办学理念，不断深化课程改革，强化校园管理，全面提高教育教学质量，为创办人民满意教育而不懈努力。

最后祝愿在座各位\*\*大吉!万事如意!

谢谢大家!

述职人：

20xx年\*\*月\*\*日

**精辟的个人述职报告篇十三**

尊敬的领导：

您好!

转眼本学期即将结束，我的工作得到学校领导和各位老师的大力支持和帮助，在此我表示衷心的感谢!现对本学期的工作做如下述职：

一、认真落实教学计划，狠抓教学常规管理

常规教学管理要常抓不懈。常规管理繁杂琐碎，不仅包括课堂常规检查，随堂听课、教案抽查、学生作业处理等情况检查，是教学工作的重要环节和有效管理手段，是落实教学计划的根本保证。因此，我始终认真落实学校制定的教学教研常规，不断规范教师教学行为。从学期初开始，认真执行教学教研工作计划和工作记录，严格按照学校修订的规章制度去要求师生，检查评比相结合，表彰先进，督促后进。本学期我们学校的校级月考制度正常执行，考察科目涉及语文、数学，还有英语。期中期末考试正常进行，提高教学质量我们仍将常抓不懈。每周按时检查教师的备课教案，并做好批注。每次月考都让教师写好质量分析，填好月考成绩。开学初教师写好教学计划，期末让教师上交教学工作总结，教学质量。写好学生报告册，做好期末工作。

二、为教师的发展着想，对教师负责

新课程对教师提出了更高的要求，学校要发展、要生存必须有一批高素质的教师队伍，同样教师今后要生存要发展必须具有过硬的本领。在校长的指导下，精心制定了以人为本的校本教研计划，通过数学组、语文组集体备课-上课-听课-说课——评课研讨这样的教研活动观摩。\_\_和名师大课堂这两次观摩课共派了\_\_人去观摩，还上交了个人听课记录，让更多的教师参与到教研活动中来，提高了教师的课堂教学水平。教师们撰写了对大量的教研论文在各级各类获奖。

三、营造教育教学研究氛围，扎实推进课程改革

教科研是教学的源泉，是教改的先导，本学期来我校把教研目光锁定在课程改革这一时代教改的主旋律上，加强校本教研培训、规范教科研行为。坚持听课评课制度，坚持教学反思制度，督促教师完善成长档案，在老师们的积极参与下，顺利完成教师教学能力自评和校评，组织参加各级教学评比活动，进行校本教研培训和观摩活动。开展教师课堂教学比赛活动。不论哪个学科都要求所有任课教师积极参加。

四、加强服务意识，对学校负责

作为教导主任，我能正确定位，努力做好校长的助手，协调各处工作，做好在以下几方面的工作：

1、关心全体学生的全面发展，安排好学科兴趣小组活动，组织好学生的竞赛活动。

2、协调解决教师在教育教学中的疑难，学校教师人数多，事务多，出现很多棘手问题，能及时解决。

3、组织人员初步完成教学管理、教育督导等资料的搜集、整理、自查工作。

4、完成科学、音乐、美术、计算机教科书循环使用的规章制度、过程管理和归档工作。

作为教导主任，在学校负有一定的责任，感到有一定的压力，但好在我与学校的每一位教师合作得都非常愉快，即使工作中遇到意想不到的问题，能够互相谅解，正是有大家对教学工作的理解和支持，才能使我在承受着各种各样的压力的同时能够顺利完成学校布置的各项任务，奠定了学校发展的基础。我也期待着明年，\_\_\_小学的教学更上新的台阶。

此致

敬礼!

**精辟的个人述职报告篇十四**

尊敬的领导、同志们：

有幸在201x年，我当选了城区街道办x村村主任，全面负责村内各项工作，现将我任职这一职务以来的情况向各位选民作述职报告，并接受大家对我的评议。

一、加强理论学习，提高思想认识

重视政治学习，抓好理论学习，积极参加市委组织部门、镇党委等组织的政治理论学习，善始善终参加河津市委党校的乡镇领导干部培训班，深刻领会党的十九大精神，树立正确的人生观价值观，保持较强的道德水准。能服从领导、服从大局，团结协作，配合支持同事开展各项业务工作，推进工作的开展。

注重学习农村工作所需的各项业务知识，掌握电子政务等知识，不断拓宽自己的知识面，使自己能较好地适应新时期农村工作的需要。工作上能廉洁奉公，严格要求自己。遇到重大事项能主动公开与有关部门及人员通气、主动请示汇报，严格执行法律法规，依法办事，确保公平、公正处理工作事务，同时能督促有关部门规范办事程序，依法行政。

二、认真学习业务知识，发扬务实的工作作风

积极参加上级组织的\*、计生协会业务培训，还认真学习相关业务知识，全面掌握\*、计生协会的政策、法规，明确自已的岗位职责。讲究工作方法，能深入村请，深入群众，了解民情\*，针对难点热点症结所在，化解矛盾，协助解决难点热点问题，推进工作的顺利开展。

三、认真履行职责，努力为人民群众办好事、办实事

1、努力履行自己的本村换届选举的扫尾工作。深入群众，广泛听取\*代表和群众的意见，针对村内的实际情况，加强法律法规的宣传教育，以理服人，化解矛盾，引导村民依法参加选举，创造公平公正的竞选环境，终于在201x年春节前后较好地完成了村委会的换届选举。

2、组织选举市镇\*代表，\*完成镇五届\*一次二次会议各项议程。加强领导，做好协调，提出市镇\*代表侯选人，对于难以协调的选区，能充分发扬，在我市首次采用预选侯选人，终于如期选如数选举产生市镇\*代表。如期召开了宝盖镇第五届人民代表大会一次二次会议，会议开得\*成功。

3、充挥发挥各级\*代表的作用，使征地工作有突破性进展，促进项目落地。通过组织代表深入的调查研究，寻找矛盾根源，加强宣传教育，积极主动落实村民的合理要求，化解疑虑，促进难点问题的解决。能监督检查镇村为民办实事、重点工程的进展，积极出谋献策，督促有关部门办理代表的议案建议，促进了全镇的市政程、企业工程建设的顺利进展，推进社会事业的全面协调发展。

4、挂钩联系的客运中心项目、检测中心等，通过一阶段来的共同努力，能攻坚克难，理顺该村征地工作的基础上，组织镇村干部理顺有关拆迁补偿，让该村的市政项目能顺利进行。

5、组织搞好镇计生协会和指导村计生协会完成换届工作，组织成立镇生育关怀基金和督促各村成立生育关怀基金，我镇塘头村在全市率先筹集生育关怀基金200多万元，其他各村也相继建立生育关怀基金。在搞好协会日常工作的同时，注重抓好生育关怀典型点的建设。

四、存在问题：

有时工作标准不够高，要求不够严，只求过得去，不求过得硬;组织管理能力、综合分析能力、协调能力和文字言语表达能力等，还有待于进一步提高;向上级领导和镇主要领导请示汇报较少;在平常的工作中较少开展批评与自我批评。

在今后的工作中，我会听取大家的意见，改掉我的不足，为全村人民造福。

**精辟的个人述职报告篇十五**

尊敬的领导：

伴随着新年的到来，一年的工作也即将结束。在过去的两个学期里，我主要负责学校的安全工作，学生纪律管理及学籍管理，同时分管六年级、英语、体音美学科的日常管理。虽然工作纷繁复杂，但我能尽自己的努力，勤勤恳恳，踏踏实实做好每一项工作。现就德能勤绩廉五个方面，将一年的工作向各位领导和老师做以汇报。

一、师德修养

本人有爱岗敬业的思想，能自觉遵守社会公德和教师的行为规范。能牢固树立为学生服务、为教师服务、为学校服务的思想，真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。作为学校的一名中层领导，能做到和领导班子成员相互团结、相互尊重、相互配合，对于其他部门的工作能够鼎力相助，大力支持。工作认真负责，办事公平公正，敢于承担责任，不计报酬，不计名利。

二、竭尽所能，细心、耐心、真心地对待工作

1、细心。安全工作学校各项工作的保障，凡是涉及到学校安全工作，我都会细心地计划和安排。安全隐患定期排查，发现隐患及时整改。安全演练，精心策划，力求实效。安全宣传教育长期进行，全校师生牢固树立安全防范意识。安全材料，按时整理归档，随时迎接上级领导的检查。学籍管理中，新生入学、学生转入转出以及学生信息的统计与上报，包含着大量的数据，并且关系到每一名学生的切身利益，更要加倍细心来做好此项工作。

2、耐心。在学生纪律管理的工作中，我更多的是耐心的教育。在发现学生违反纪律之后，我会根据学生的心理特点及个人性格特点，和他们交谈，最后这些学生不但违反纪律的情况明显减少，而且都成为了我的好朋友和好帮手。

3、真心。学校日常管理工作中我会真心地对待每一位同事。真诚的沟通和相互的尊重是工作顺利开展的保证。在具体的学校工作中，我总能和同事们进行沟通和协商，充分听取大家的意见，在取得共识之后，大家齐心协力，最后总能使每项工作都顺利地完成。

三、出勤情况

在过去的一年中，我很少请假，几乎没有迟到早退现象，周末和节假日到学校加班是常有的事。我认为能够保证学校工作的顺利进行，牺牲一下个人时间并不算什么，这也算是体现奉献精神的一种方式。

四、工作成绩

过去一年中，在领导的重视和支持下，在相关教师的努力下，我所负责的各项检查均得到上级领导的好评，组织学生参加上级各项比赛取得了优异的成绩。

五、廉洁高效

\_\_小学外地学生众多，每年有大量的学生转入转出。当家长到学校办理转学手续时，我总能热情接待他们，耐心的为他们讲解办理转学的程序。在不违反学籍管理规定的前提下，及时地为家长办好转学手续，把一种高效的服务提供给社会。

虽然取得了一些成绩，但我的工作还存在有许多需改进的地方：由于工作繁杂，使我常疲于各种事务性工作而对教学教研工作不够深入和细致。学生参加体育项目比赛成绩不理想。

我想这些是我在今后的工作中应当改进的问题，也是自己努力的方向，相信在大家的帮助下能不断地加以克服，本人也将一如既往地尽自己的力量为学校的不断发展做出贡献。

此致

敬礼!

**精辟的个人述职报告篇十六**

x年对于我来说，是成长的一年，也是收获的一年。作为一名麻醉医生的我深深地意识到，肩上多的是一份责任，脚下多的是一份动力。

过去的一年在院领导班子的领导下，坚持以xx大精神和“三个代表”重要思想为指导，紧紧围绕全院的发展大局，认真开展各项医疗工作，并在实际工作中，以“三好一满意”指导自己的日常行为，全面履行了本人的岗位职责。

一年来，加强政治业务学习，不断提高自身素质，能够积极参加医院组织的各项学习活动，比较系统的学习了党的方针、政策和医院及科室管理方面的知识，也积极参加了医院组织的各项业余文化活动，做到思想上、政治上时刻同党中央保持高度一致。同时，坚持学以致用，用有所成的原则，把学习与工作有机结合，做到学习工作化，工作学习化，两者相互促进，共同提高，特别是通过参加医院组织的各项活动，对照先进，查找差距，查问题，找不足，使得自己在思想、作风、纪律及工作标准、工作质量、和工作效率等方面，都有了很大的提高，经受住了各种问题和困难的考验。

一年来，在工作中，以“三好一满意”严格要求自己，努力提高自身的业务水平，不断加强业务理论学习，通过学习、查看订阅业务杂志及书刊，学习有关麻醉知识，从而丰富了自己的理论知识。通过参加各种业务培训和业务专业讲座，并多次参加医院组织的，新的医疗知识和医疗技术以及相关理论的学习，从而开阔了视野，扩大了知识面。工作中严格执行各种工作制度、诊疗常规和操作规程，热情接待每一位患者，认真对待每一位患者，尽可能的避免了差错事故的发生。截止12月底，我科完成麻醉602例，同比减少62例。工作总量的减少主要是两名外科医生流失影响的。其中：气管内全麻121例，占20.2%，抢救危重病人27人次，抢救成功率达98.78%，全科业务收入约 45万元，其中药品收入约占32.6%;医疗收入比去年有所上升，药品收入有较大幅度下降，两者所占比例逐渐趋于合理，达到了“以病人为中心”，让利广大患者的根本目的，“以药养医”的局面得到明显改善，体现技术含量医学教，育网|搜集整理。实现了收支平衡，略有节余，压减支出，减少浪费，提高效益的目标。

在即将过去的一年里，无论是思想方面，还是业务方面，都取得了一定成绩，但还虚进一步提高，在未来的一年里我会做到以下几点：一是自身素质进一步提高，进一步加强学习，增强业务水平。二是工作的协调能力进一步加强，虚心学习，改进不足，踏实工作。三是争取去上级医院进修学习的机会。

在以后的工作中，我将以十二分的热忱，全心全意的努力工作，通过不断的学习与经验的积累，更进一步的提高个人的政治觉悟、业务水平，认真履行职责，努力做好各项工作，为医院的发展，麻醉学及卫生事业贡献毕生力量。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找