# 2024年学校总务处述职报告(3篇)

来源：网络 作者：紫芸轻舞 更新时间：2024-06-26

*在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。写报告的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。学校总务处述职报告篇一您好!本学期的工作即将结束，回顾这...*

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。写报告的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

**学校总务处述职报告篇一**

您好!

本学期的工作即将结束，回顾这学期的工作，教导处在学校领导和各位教师的大力支持和帮助下，教导处的各项工作已较圆满的完成。教导处的各项工作成绩的取得离不开在座各位的支持，在此我仅代表教导处全体成员，对在座的各位表示衷心的感谢!

在过去的一学期里，教导处全体成员认真工作，以身作则，较好的完成了各项工作。为进一步提高教导处的工作质量，及时总结改进，现将本学期教导处的工作情况给各位做简单的汇报：

一、合理分工、有序开展各项工作

本学期教导处共有3人，开学初根据3人的工作岗位进行了具体分工，明确了每个人的工作职责。

\_\_：教导主任主管日常教务工作，教科研工作，分管教师考勤、教育培训;教师绩效考核;控辍保学;学籍管理;贫困资助。

\_\_：教导干事负责教师考勤、教育培训，阅读教学，档案资料收集整理，校本研修、其他临时性工作。

\_\_：教导干事兼学校电教员负责学籍管理、贫困资助、贫困资助系统维护、体质监测数据收集上报、信息化管理、其他临时性工作。

二、规范学校教育教学各项工作、建立健全各项管理制度

开学初，根据学校本学期工作安排，教导处根据学校相关安排，制定了详细的教学工作计划，根据工作计划，制定了课程表、作息时间表、完善并落实执行各项教学常规管理工作。切实执行常规教学月查制度，做到了每月有检查、每月有总结、每月有反馈。

为确保各项制度落到实处，深入教学第一线，了解教师的工作情况和学生的学情，及时发现教师在教学中的问题，及时收集每位教师所提出的建议和意见，不断改进工作方式，做好学校领导和教师沟通的桥梁。

三、深化教研教改、确保教研教改工作实效

开学初，教导处组织各教研组制定了详细的教研计划，确定了合理有效的研修主题，并将教研活动责任落实到人，确保了教研活动扎实有效地开展。

在\_\_学校成立后，在学校理事会的安排下，为进一步规范和统一学校内课程设置，实现教学优质资源在学校内共享，实现了学校内实现了课程统一设置，落实了学校范围内的教师走教、集体备课和集体教研，初步实现了优质资源在学校内共享。通过一学期的实行，已初步取得了一定的成效。

四、实行绩效考核、助推教学质量的提升

为进一步调动教师工作积极性，提升\_\_学校整体教学质量，全面实施目标管理和绩效管理，在教体局和学校理事会的指导下，教导处制定了完善的绩效考核办法，对学校内全体成员进行全面考核。

本学期12月底新课结束后，教导处组织了全镇范围内的模拟考试，根据测试成绩实行了学校成立以来的第一次绩效考核，共发放资金一万余元资金，充分体现了“多劳多得，优绩优酬”。通过本次绩效考核充分调动了教师的积极性，也让各位教师结合本次考核结果查漏补缺，进一步改进教学方法。在本学期的期末测试中，各年级各科成绩都有很大程度的提升。根据本次期末测试成绩，学校将进行第二次绩效考核，教导处已初步核算出了各科成绩，在放假前，力争将第二次绩效考核落实到位。

五、规范学生管理、落实教育扶贫

本学期教导处进一步规范学生学籍管理、完善控辍保学相关制度，确保学生正常流动资料齐备、手续完善。做到了学生流动手续齐全，无学生辍学。由于本学期学生学籍管理规范，本学期学生体质检测数据、营养餐数据准确无误，学籍系统、营养餐管理系统、体质检测系统数据维护都在上级部门规定的时间内高质量的完成。

本学期教育扶贫工作量大，数据多，在教导处全体成员的努力下经过反复核实，本学区适龄儿童、建档立卡学生数据齐全准确无误，档案完整，确保我校本学期教育扶贫工作顺利完成。本学期共核查学区内适龄人口1503人，经过细致的工作，确保每位每位适龄学生就读情况准确无误，高质量的完成了学区内适龄人口的核查工作。本学期我校学区共有建档立卡学生381人，经过反复核实我校符合资助条件的建档立卡学生共有251人(其中本县户籍249人，外县户籍2人)，我校已按上级要求将资助资金按时发放到位，确保贫困资助工作顺利完成。

本学期工作已基本结束，在本学期的工作中，还存在管理不够规范、工作效率不高、制度落实不到位等很多问题，在本学期工作结束后，我和教导处全体成员将会及时总结，及时反思，进一步改进工作方法，力争在以后的工作中取得更多的成绩。

此致

敬礼!

述职人：\_\_\_

20\_\_年\_月\_日

**学校总务处述职报告篇二**

尊敬的领导：

我于19\_\_年底被任命为\_\_大学校长，迄今将近5年了。这期间学校发展快、任务重、经费紧、领导人手少，我个人兼职多、事务杂，疲于应付，常常体会到当家之难。不仅学校规模壮大了，办学水平也有了提高。教学、科研、科技开发、生产、后勤诸方面都取得了进展，这是各级干部同全校师生员工共同努力的结果，我个人也尽了微薄力量。现着重汇报几个问题：

1.坚持正确的办学指导思想。

教育是一个关系国家民族前途的大问题，要始终把教学和科研放在学校工作的首要位置，不能本末倒置。根据“教育为社会主义建设服务”的方针，重视精神文明建设，培养“有理想、有道德、有文化、有纪律”的社会主义建设人才，是我们几年来努力的方向。因而较好地处理了教学科研与开展有偿服务的关系。开展有偿服务一是教育改革所必需，使学校更紧密与社会联系;二是经济建设所要求;三可锻炼和提高师资队伍;四是可改善办学条件和教师职工生活。基于这样的想法，我们强调科技开发要尽可能与专业相结合，用知识去为社会创造财富，要有组织开展，收入要统筹兼顾，重视社会效益，反对搞地下创收，反对学生经商。

对少数人违反规定影响教学工作质量、损害集体利益、谋取私利的行为，旗帜鲜明地进行批评甚至必要的处分。重视培养学生成为全面发展的人才，对学生进行事业心、献身精神的教育，多次对学生的讲话中总是强调要端正学习目的性，把掌握好科学文化知识同准各为四化作贡献结合起来，指出他们将成为跨世纪的建设者，实现四化的重任将历史地落在这一代青年的肩上，提高他们的使命感。当资产阶级自由化思潮一度波及我校，少数同学在校园内组织违法的活动时，我旗帜鲜明地加以反对，在座谈会上对他们进行批评教育。

2.抓改革注重实效，不图一鸣惊人，但求扎实前进。

中共中央关于教育体制改革的决定提出，在高等教育体制改革的同时，要改革教学内容、教学方法、教学制度，提高教学质量，是一项十分高校校长述职报告重要而迫切的任务。几年来，教务处和各系在教学改革方面采取了一系列措施，凡是有利于打破大锅饭制度，有利于奖勤罚懒，调动教学和学习积极性的改革措施，我都大力支持，如实行学分制、中期选拔制、奖学金制、双学位制等。在教师中强调教书育人，反对少数人只顾捞外快不管教学质量的倾向，严格教学管理，开展教学检查，评选教学优秀奖，重视教学成果在评职称中的作用。评职称是大家所极为关注的一件事，几年来我反复强调要全面衡量，不能用外语少几分或工作量少几个学时就把人卡住，也不应把专家对论文的评语作为的依据，而应该特别注重教学和科研工作的实际表现和成效，对发扬正气，促进教师重视教学和科研有一定作用。此外在扩大办学规模，调整专业设置，进行专业改造和教学计划、教学内容的改革也进行了一定的工作。对学生也是本着以严治校的精神，严格学籍管理、严格教学纪律、严格考场纪律，执行留级、退学制度，强调要有一定淘汰率。在学生中引进竞争机制，评定优秀毕业生等。

科研工作引进竞争机制，实行编制浮动，按课题、任务、经费给编制，有利于争取课题的积极性。校办工厂管理体制进行了改革，有利于加强领导，提高管理水平，并为筹建全校生产区打下了基础。

后勤各单位强调服务育人，为教学第一线服务。有关部门在为师生员工排忧解难方面做了不少工作，例如解决了一定数量教工两地分居问题、住房问题，给经济特别困难的同志几次重点补助，今年又解决了一些子女自费上学问题。此外在整治校园环境，改善宿舍、食堂条件和其他必要的生活设施，加强管理等都做有成效的工作，对稳定教学秩序起了很重要的作用。

3.重视校风与学风的整顿与建设。

要培养高质量的学生，必须要有好校风，使学生一加入到这个大家庭就受到好风气的薰陶。但好校风不能短期内建成，必须有较长期的工作和积累。几年来，一直重视对新生的入学教育，开展了两次较大规模的学风整顿。在这些工作中，我与其他领导一起努力抓出一定成效，去年整顿学风规定的十条还逐句进行修改。

本学期又提出在学生中“反对懒散积习、培养紧张、活泼的风气”。我们经常重视精神文明建设，在学生中加强思想政治工作，加强理想和纪律的教育，表彰优秀学生。同时也注意丰富第二课堂活动，改善学生课外活动和生活的设施，给学生买彩电，建澡堂、游泳池、学生活动中心和室外电影场，丰富了学生的课外活动内容。在学生工作中，积极提倡学生参加管理，学生自己管理自己。总之，我们采取了一系列措施，致力于建设一个良好的学习环境和教学秩序，取得了明显的成效，当然问题还不少，但进展应肯定，对大多数同学而言，学习风气比过去好了。以前爱什么时候放电影就放，现在星期六晚上放电影，舞会也只在节假日开，逐步已成习惯。

4.虚心采纳各方意见，用以改进工作。

由于工作任务重，时间少，我深入基层，接触师生不够。有时通过座谈会或个别交谈听取意见。认真阅读和处理来信成了我听取意见的良好途径之一。一位年青教师给我写信，要求我到单身宿舍听取意见，我随即于星期六晚上和施祖美同志到单身教工宿舍召开座谈会，随后又让有关部门再开一次座谈会，及时改进工作。一位教工来信中诉说评职称中所受的委屈，我随即于星期天下午家访，当了解到确实情况后，尽力帮他排忧解难。几年前我曾经与几位同志一起在学生宿舍住了十多天，也是因为收到学生反映宿舍生活秩序的一系列问题之后采取的措施。那次下去解决r一些问题，推动了宿舍管理的改革。一位同学诉说走读的难处，我随即同王云亭同志(己故)于一个清晨五点半，从三叉街乘公共汽车来校，体验转车的艰难，并采取一定措施，一是让校车送中学生后顺便到几个站接候车的学生，二是多余的宿舍让走读生住，三是把上课时间改到8点。轻工系一位学生来信，因一年级多科补考将得不到学位而苦恼，我同教务处商量后，复信勉励他只要后面有突出进步，不仅能得学位，而且还可能成优秀生。

他由此而发奋努力，上学期来信报喜已得奖学金，我也从中得到安慰。对校友来信也一样认真对待，一位无线电毕业生分配到宁德后没有工作，但县广播台需要人又调不进，部门所有制限制了他的作用的发挥，我一方面给他复信，一方面给当时副专员江玉顺写信，江复信表示要解决。

5.存在问题和困难。

(1)扩大高校自主权的决定至今没有得到落实。

2个人社会工作负担太重。据今年1月至9月底的统计。在这273天中，我参加全国会议54天(其中全国人大会议25天;中国科协全国委员会s天;全国高校会议8天;《中国科学》、《科学通报》编委会4天;国家自然科学基金评审会12天)，省的会议及有关活动47天(其中省委党校十三大读书班15天;省高教代表团到\_考察8天;省教委所召开的各种会议8天;省科协系统召开的会议11.5天;省长、省委及其他部委召开的会议4.5天)，若加上评职称2天，到\_等地参加\_校友会成立大会计8天，共121天。约占44%.余下约22周，校内开会63次，平均每周开会3单元。从事专业\_工作时间合计16天，占5.8%若把参加科协、基金会及编委会等算在一起计49天，约占20%(3忙于事务性工作，没有时间学习，也没有精力来思考一些全局性和根本性问题。

(2)工作不够深入，抓落实不够。

(导关于为政清廉问题，我自省是可以经得起检查的几年来，我一直重视坚持党性原则，没有给一个人封官许愿过，没有对一个人讲过他的要求(例如职称)是因为我的支持才得到解决的。相反，若有人对我表示感谢时，我总是说关键是你条件符合，如果说我支持的话，那是从工作需要和处事公道考虑的。

几点打算。

(1)积极贯彻十\_\_全会决议，用治理和整顿的精神指导学校工作，进一步致力于建设好校风。

(2)深入教学改革，要在专业改造、教学计划、教学内容和方法进行改革，整顿教风.提高教学质量，用以推动学风的进一好转。

(3)加强科研和科技开发，逐步形成几个研究中心，提高学术水平，促进学校紧密与

**学校总务处述职报告篇三**

各位领导、老师们：

大家好!首先感谢各位领导和全体老师们，感谢你们对总务处工作的关心和支持，也感谢你们一年来给予我本人的信任、善意的批评和诚恳的帮助。

一年来，在各位领导的带领和指导下，在各位同事的支持与帮助下，我以全校师生的满意为标准，全面做好后勤优质服务，推进满意服务，完成了自己的本职工作。通过近一年来的工作与学习，我认为自己思想认识得到进一步提升，业务能力有了新的提高，工作方式有了较大的改变，现将一年来的工作情况向各位领导和老师们汇报如下，请各位领导和老师们多提宝贵意见。

作为一名中层干部，必须进一步加强学习，加强自身修养，努力提高思想政治理论水平和管理业务知识，自觉改进工作方式方法，努力完成各项工作。首先要加强思想政治理论学习。按照学校的部署要求，认真学习党的会议精神，深入学习实践科学发展观，努力践行创先争优，争做行业先锋，不断提高思想政治素养和分析、处理问题的能力。再就是加强后勤管理业务学习。按照后勤工作的特点和岗位要求，加强对后勤服务和业务管理知识的学习，注重学以致用，增强学习的针对性，坚持依法依规办事，提高日常管理和服务效率。此外，还要注重在工作中的学习积累，不断提高自身综合管理能力。在日常工作中，坚持认真好学和谦虚谨慎的作风，遇到问题能及时、虚心向领导和同事们请教，积极反思，主动改进工作方式，提高工作效率，不断丰富自己各方面的知识和能力。

在董校长和王主任的直接领导下，按岗位分工积极协助配合王主任抓好各项后勤服务保障工作。

大家都知道，总务处的全称就是后勤管理服务中心，所以说后勤工作是以服务性为主，虽然任务面广量大、头绪众多，有的繁琐，有的复杂，但这些都是学校工作的重要环节。可以这么说：后勤服务的各项工作，为学校教育、教学、师生生活的正常开展提供了必不可少的后勤保障。自从我加入后勤以来，主要做了以下几个方面的工作：

(1)修订并完善了后勤各项规章制度和应急预案，按各级要求填充、整理各类后勤档案，并及时进行更新，确保省市县的各类检查都能符合要求，达到标准。

(2)根据日常教学、师生生活、设施设备维修等方面的需要，及时地维护、检修好学校的各项设施、设备，保证全校各项设施、设备正常使用。在冬季，暖气通了，可是漏水的地方太多了，大家都知道漏出得水很难闻还很污浊，每次换跑风都会弄身上一些，洗好几遍都除不去那股味儿。天冷，冻坏的水管也不少，马上就去做前期的处理，然后打电话联系人来修。仅仅上半年电方面就有50多次更换，这些基本都是我自己做得，换风扇的时候叫个办公室的老师给帮忙搭把手就解决了;暖气漏水要有40多次;水的维修也要20多次。像钉个钉、换个锁、门鼻、门把手、水龙头、固定黑板等等，每天都会有好几次。

(3)暑假维修。大家都知道今年暑假我们做了大量的维修工作，当然这些工作都是找人来做的，但我们也应该去看一看干的怎么样，干到什么程度，虽然不是很懂，但也能找到很多不足，提出一些要求和整改方法。

(4)学校安全工作能常抓不懈。平时在校舍、消防、运动场地、体育器材、水电暖设施等方面经常进行了认真、彻底的每周检查一次，发现问题能及时处理，防患于未然。去年一年曾四次到校外设立安全宣传站，发放安全宣传页2万多份。

(5)固定资产与账一致，我们学校建校时间不长，但购置的物品非常多，非常杂。使得固定资产与会计长相差很远，去年接手固定资产管理员以来，利用闲暇时间与乔会计核对数目，到局里查找明细，每一类、每一项、每一批次都要做到账、卡、物一致，最后的总钱数还要完全一致，差一分都需要校长去解释，就这件事我用了整整一年的时间到28号才完成。然后，山东省中小学校舍信息管理平台，山东省中小学办学条件标准化建设和教育技术装备的信息录入更新都是由我来做的。

(6)作为后勤服务人员，首先要完成自己的教育教学任务，然后协助各处室完成各项活动，学校每年的四个节都有我的任务。在5月份教体局组织的泗水县中小学生篮排球联赛和6月底团县委组织的“庆七一、感党恩”青年篮球联赛中，为组委会、裁判员、领队、教练和运动员提供了场地器材和后勤的全方位服务。

作为一名后勤管理人员，我时常提醒自己，必须按照共产党员的标准严格要求自己，努力加强党性修养，树立正确的人生观、世界观和价值观，坚定理想信念，牢记党的宗旨。在工作、生活中能自觉遵守党的纪律和国家的法律，遵守各项规章制度。从事各种活动，能严格按照规定办事，认真执行各项规章制度，发扬艰苦奋斗的作风，反对奢侈浪费，厉行节约，按章办事，严守财产管理规章制度，在具体工作中，以职责为已任，从不借工作之便吃、拿、卡、要，做到不以权谋私和个人小团体的利益，树立勤政为民的良好形象。

后勤服务工作琐碎繁杂，虽然做了大量工作，但离学校的要求还有距离，不足之处主要有：一是对后勤保障业务的学习钻研还不够刻苦，容易满足于完成具体工作任务，对长远发展谋划不够;二是管理工作不够精细，工作不够深入，调查了解不够，缺少与教师们的谈心交流，对后勤服务工作中存在的问题了解太少;三是创造性地开展工作不够，工作的主动性、深入性还需进一步加强，后勤保障质量和效率有待提高。

在今后的工作中，改变工作作风，提高服务意识，树立全心全意为学校教学、科研服务，为全体师生服务的思想。加强责任意识和管理意识，抓好后勤管理工作，履行好自己的职责，积极地开展工作，率先垂范。加强思想政治理论学习和业务知识学习，不断完善自己的知识结构，努力提高后勤管理能力。

各位领导、老师们，回顾一年来的工作，虽然我做了大量的工作，取得了一定的成绩，但也暴露了许多问题，对我今后的工作提出了新的更高的要求。我将不断反思自己，任劳任怨、鼓足干劲。同时，希望你们继续一如既往地支持我，我将更好地为你们提供更优质的后勤服务。

过去的已经过去，服务不周，请大家原谅。今后的工作如果有服务不周的地方，请大家随时提出宝贵的意见和建议，我将随时改正。

我的汇报到此结束，不当之处请各位领导、老师批评指正。

谢谢大家!

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找