# 2024年实施人员工作总结 个人工作总结(9篇)

来源：网络 作者：寂静之音 更新时间：2024-07-31

*总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它可使零星的、肤浅的、表面的感性认知上升到全面的、系统的、本质的理性认识上来，让我们一起认真地写一份总结吧。相信许多人会觉得总结很难写？那么下面我就给大家讲...*

总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它可使零星的、肤浅的、表面的感性认知上升到全面的、系统的、本质的理性认识上来，让我们一起认真地写一份总结吧。相信许多人会觉得总结很难写？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

**实施人员工作总结 个人工作总结篇一**

1. 项目组组建

1.1多方项目组成员

给出多方项目组成员组成。很多吃过亏的客户，在搭建项目组的时候，甚至在招标书的时候，要求软件公司的项目组里面必须有项目管理专业人员，甚至持有pmp证书，或者有专业的需求分析人员，并持有系统分析证书。

1.2 多方项目小组成员的稳定性

多方项目小组成员的稳定性。人员流动通知对方，申请多方认可。特别是相关负

责人流动，需要多方确认。

2. 实施的进度日程表

给出系统上线日程表

3. 软件模块实施的先后顺序

先上哪些模块，后上哪些模块。新系统和老系统并行运行的机制处理方式。历史数据的处理方式。

4.进入新系统的数据截断日期。

5.实施中多方会晤机制

定期会晤机制？1周几次？还是每几天1次，每天1次？

6.监理方的立场说明

监理方代表的是甲方的利益，出现冲突的时候应该从维护甲方利益出发，考虑问题。

7. 问题诊断机制

实施出现问题时候，监理方应该要协助甲方诊断问题的类别，是来自于硬件提供商，

还是软件提供商，还是甲方的问题。如果不能诊断，应该主持召开多方会议确认问题的来源，类别。

8.问题的响应速度要求

当问题被诊断后，应该要求问题解决的时间，要求相关单位在规定时间内解决。如果问题不能在指定时间内解决，应该要考虑补救措施。

9.需求变更处理

当甲方提出需求变更后，监理方应该作出判断，这个需求是否合理，是否超出了实施前制定的需求基线，如果超出了需求基线，就有可能需要追加预算了。

当然软件需求变更存在一个工作量的问题，如果工作量较小，就不存在甲方追加预算。一般的项目实施都是有1个需求基线，然后免费的需求变更工作量有1个上限，当需求变更的工作量超出这个上限，就需要甲方追加成本了。

10. 甲方2次开发的难度控制

当在设计甲方业务处理流程的时候，应该要考虑到甲方业务流程 更改后，系统的

可配置性。这1点也是j2ee的主要特点体现。当然，如果系统使用了工作流产品的话，可以从工作流角度来考虑解决。

11. 财务核算处理方式的灵活能力

一般的企业单位，财务核算的方式是比较固定的，但是也会作变动，当这一块作出变动时候，应该要求软件系统能够比较好的能够实现。

例如：软件系统以前实行的是集中财务管理，后来改变成为半集中方式，或者分散方式。这写都要秋软件系统能够很好的实现能够很好的进行业务处理方式的平滑过渡。

12.甲方业务流程的整理

监理方作为甲方利益代表，应该和甲方一起协助亿方指定出甲方的业务相关流程，在甲方乙方有争论的地方进行协调，并且在流程指定时候应该就要考虑到流程的更改。监理方当然最好能够先帮助甲方进行流程改那就更好了。或者乙方能够提供工作流工具就好了，否则这部分工作会暂用监理方相当多的时间。另外需求搜集变更也会监理方需要高度关注的一件事情。

**实施人员工作总结 个人工作总结篇二**

衷心感谢您在百忙之中莅临我县检查指导工作。根据工作安排，现将我县高寨新区、城市综合体及寨头民族村寨项目建设状况汇报如下，不足之处，敬请批评指正。

(一)基本概况

高寨新区位于xx县城西北面，在20xx年启动的我县县城总体规划修编工作中，结合我县沪昆快速铁路的建设实际，把火车站纳入新城建设规划当中。由重庆大学编制的《xx县城总体规划(20xx—20xx)》已于20xx年6月由州人民政府批准实施，规划高寨新区总面积约20平方公里，其中高铁站前商务核心区约5平方米公里。

(二)规划思路

高铁站片区作为xx县城的门户及重要的交通节点，其功能以商业金融、旅游服务等公共服务功能为主，是三穗城市形象展示区，是商务、商贸、文化等大型公共设施的集中区域。其建筑风貌重视城市公共空间、城市景观的建设，建筑体量相对较大，部分地段设置适量的高层建筑作为区域地标。在建筑风貌构建过程中结合地方特色文化元素的应用，强化片区特色。

除为高铁服务的高铁用地，和商务商贸功能外，还布置三穗对外汽车站、文化中心、体育中心、医院、旅游服务市场、三穗新区及车站附近居民建筑拆迁安置用地。结合高铁站、汽车站、迎宾大道、游客服务中心及宾馆酒店等功能设施，将高寨新区建设构成集中反映现代服务功能和民族特色的新兴城区，对整体提升三穗新城的城市魅力和完善三穗城市功能具有重要好处。

(三)工作开展状况

20xx年9月由xxx设计单位设计的三穗站建筑概念设计方案已完成，建筑面积约6000平方米。建筑风格体现地方特色。目前我县已委托xx市建筑设计院有限公司对高寨新区进行控制性详细规划及城市设计等编制工作，目前正在加紧评审及修改。规划县城xx区至高寨新区连接道路(二中至高寨新区、水利局至高寨新区)已由中交远洲交通科技集团有限公司贵州分公司进行设计编制，预计12月完成设计并启动征地等前期工作。

(一)基本概况

xx县邛水滨河城市综合体位于我县城南边亚飞坝，是县城xx区及工业区的结合地带，是未来我县重点开发建设的重要地段之一，该项目总用地面积约1400亩。

(二)规划思路

邛水滨河城市综合体项目将建成集高端居住、商业娱乐、休闲购物于一体的现代化、复合型“高端城市综合体”，规划惠民中心广场、商住区、酒店区、步行商业街区、风情酒吧街区、商业中心及文化艺术区等7个功能分区。将以“品味文化、精致生活”的理念，打造公园式休闲和娱乐购物于一体的城市休闲文化广场;建设高适应现代城市发展水平的高端城市居住区;建成我县具有地标性高层五酒店，同时该区域还将吸纳部分企业进驻，使城市建设项目各项功能设施更好发挥作用，进一步提高城市综合品味。

(三)工作开展状况

该项目目前正由xx市规划设计院有限职责公司进行规划编制。

(一)基本概况

寨头民族旅游村寨属台烈镇管辖，含寨头、上坪两个村，共1328户、5616人(其中98%的人口属苗族)，南毗剑河、西邻镇远，有“千户苗寨”和“千里苗疆门户”之称，有浓郁的民族文化风情(语言、服饰、习俗、节日等完好传承)。

(二)规划思路

《xx县寨头民族旅游村庄规划》由贵州省城乡规划设计研究院编制。规划定位寨头为军屯文化及蚩尤朝拜圣地。规划总用地面积约3平方公里。一是打造苗家风情寨，塑造“黔东苗疆门户”形象。二是开发民族文化项目，建设文化活动场所。三是立足传统精美的手工技艺，丰富的饮食文化，创新开发打造模型化、品牌化、礼品化的旅游商品。修建芦笙堂、风情楼、苗风苗趣体验区、苗家对歌台区、苗家私语区、苗家情话区、苗家工艺展示区、苗家生活展示区、苗家农耕展示区及古战场遗址博物馆等，同时恢复古城墙，修建苗族英雄“万官保牛”纪念广场等。

(三)工作开展状况

20xx年5月，穗党通〔20xx〕10号文件通知精神，明确寨头民族村项目建设列入县年度19个重点建设项目之一，10月中旬，我县组织相关人员到寨头民族村进行调研，随后组织设计方和施工方深入寨头村实地查看，结合实际状况，对项目样板点调整为一栋砖房(4间、320国道边)、一段便道(村信用社通道)，按台烈镇的安排，明确由xx市金城建筑有限公司、个体户张先光负责此次样板点的实施工作，初步协调工期为15天。

今年，黔东南府发〔20xx〕46号文件明确补助我县3000万资金用于我县寨头村及星光村农危房改造整村推进试点建设，我县将整合资金落实寨头风貌改造工作。

一是加快设计编制及审批。

二是整合项目资金加快各项建设(风貌改造及景观打造计划寨头投入2200万元;星光村投入800万元)。

三是加强制度建设及规划建设宣传。

(一)请求上级主管部门为我县把好高寨新区、城市综合体及寨头民族村寨项目规划建设关。

(二)把站前土地2934亩(约2平方公里)纳入州级土地收储范围。

(三)请求州领导协调解决320国道、310省道、830县道改线项目。

**实施人员工作总结 个人工作总结篇三**

为加强出生缺陷干预工作，降低我镇神经管缺陷发生率，提高出生人口素质，根据国家、省、市《增补叶酸预防神经管缺陷项目实施方案》有关要求，在上级单位的领导下对我镇农村村级医生及妇幼保健人员进行叶酸预防神经管缺陷知识的培训，通过各种途径对广大村民进行宣传，对全区准备怀孕和怀孕早期的农村妇女进行摸底调查。对辖区内准备怀孕的妇女，入户通知其领取叶酸片，进行健康教育，签订知情同意书，使服药对象正确了解相关知识，提高叶酸使用率和依从率。有序组织，各包区负责人认真负责，确保本次工作顺利完成，具体工作总结如下：

1.动员宣传，通过板报、宣传册等形式对辖区群众普及叶酸预防神经管缺陷知识宣传，对乡村医生及全院医护人员进行培训，对赠补叶酸知识掌握程度达100%。

2、发放人群。全镇的待孕妇女和怀孕 3 个月内的妇女，其中既往生育过神经管畸形胎儿或服用过抗癫痫药物的高待孕妇女为重点人群。

3、叶酸分发。由我院在免费领取后分发到各村村卫生室并指导各村乡村医生发放，并对乡村医生发放和管理工作进行督导。

4、各乡村医生收集本村内准备怀孕和怀孕 3 个月的妇女信息，确定发放对象，并入户通知其到妇女主任处领取叶酸并进行健康教育宣传，并签订知情同意书，随访、监督和登记好服用情况，每月将随访情况登记好，每月例会时向我院汇报。

5.各包区同志各区要根据项目的要求，结合本区实际情况，合理安排项目进度，加强对项目实施方案制定、执行情况的监督检查工作。

通过上级领导协调安排，各乡村医生认真负责落实，目标人群叶酸发放率达90%，使各村孕妇增补叶酸知识的知晓率和叶酸服用率均达到90％，叶酸服用依从率达到80％，1-10月共免费发放叶酸1978瓶，344人，全镇无一例神经管缺陷儿的发生，真正起到预防作用，圆满完成任务。

**实施人员工作总结 个人工作总结篇四**

根据《国务院安委会办公室关于开展20\_年全国“安全生产月”和“安全生产万里行”活动的通知》(安委办〔20\_〕1号)部署，我部定于20\_年6月开展“安全生产月”活动。现将有关事项通知如下：

在交通运输系统大力开展“打造本质安全，共享平安交通”主题活动，强化职责意识，普及安全法制，传播安全知识，厚植安全文化，突出强基固本，激发安全发展内生动力，为经济社会发展和人民群众安全便捷出行供给更高效、更优质、更可靠的交通运输服务。

(一)组织主题宣讲。一是部领导将撰写“打造本质安全，共享平安交通”署名文章。省级交通运输管理部门、行业中央企业党政主要领导要结合地域(领域)特点和安全特征，论本质安全、话平安交通，在媒体上发表署名文章。二是省级交通运输管理部门、行业中央企业要组织宣讲团深入基层，重点围绕法规制度、典型案例和防范措施开展宣讲，强化安全理念，普及安全知识，促进职责落实。三是交通运输管理部门要选择典型事故案例，制作警示教育片，经过警示教育展览、专题研讨和媒体展映等形式，对基层一线开展警示教育。

(二)推动学习共进。一是组织共享“平安交通”经验交流。各地要结合《交通运输部关于印发“平安交通”建设行动方案的通知》要求，深入推进“平安交通6+1”，开展一次现场成果展示和经验交流。二是开展安全生产风险管理工作交流。部将组织一次试点单位现场交流会，各地要总结本地区的经验和做法，选取具有代表性的单位或企业，开展一次现场观摩。三是经过报刊、网站、微信等媒介，开设专版专栏和专家访谈，介绍各部门、各单位安全生产经验做法，进行广泛交流和互动。

(三)实施专项行动。一是针对危险品运输安全生产突出问题，开展一次事故隐患排查专项行动。二是经过“双随机”、曝光平台、“随手拍”等形式，开展安全生产违法违规行为曝光行动。三是在广场、站场、施工现场等人员密集场所和社区、学校，开展“6.16”安全生产宣传咨询行动。四是针对客运和城市轨道交通，开展一次安全生产应急演练行动。

(一)强化组织领导。部安委会全面负责交通运输“安全生产月”活动的组织领导工作，部安委办具体承担交通运输“安全生产月”活动的日常工作。各部门、各单位要成立“安全生产月”活动组织机构，制定活动方案，认真部署动员，精心组织安排，务求取得实效。

(二)强化跟踪督导。各部门、各单位要健全“安全生产月”活动跟踪检查督导制度，建立联络制度，加强沟通联络和检查指导，实时掌握活动工作动态，部将适时组织督导组，进行实地督查。

(三)强化信息报送。各部门、各单位要将“安全生产月”活动相关信息和党政主要领导署名文章及时报送部安委办，并请于5月25日前报送“安全生产月”活动方案和活动联络员，7月8日前报送“安全生产月”活动总结。部安委办将在7月中旬通报各地“安全生产月”活动情景。

**实施人员工作总结 个人工作总结篇五**

任何一种事物和工作，都有内在联系、外部制约，都有它自身的发展、运动规律。遵循这些客观规律办事就能顺利达到预期的目的，否则就会受到违背规律的惩罚而招致失败。而要找寻、发现客观规律的途径就需要总结。以下是工作总结之家整理的相关资料，希望帮助到您。

本人自\_年8月8日受聘于公司以来，在上级的正确领导下，熟悉掌握了实施顾问的工作。转眼间，三个月已经过去。回首这三个月来的工作，主要是一个学习阶段，工作方面尽管为公司的贡献微薄，但却踏出了最为重要的一步。在公司的三个月中，对公司的企业文化，以及公司的组织机构等方面充分了解。以下是自己对这三个月来工作学习方面的总结感受如下：

(一)刚入公司的时候，前期是看一些关于航空的资料，航天术语，以及关于公司以前做过的各种项目的文档。然后指导老师谭廷涛跟我讲解关于东航机供品的业务知识，以及系统架构。之后陈总指导我，模拟向用户培训，测验我对整个机供品系统的理解，第一次讲得不理想，很慌张，第二次效果不错，有了很大进步。随后来了两位新同事，再讲了一次，就这样，我对整个机供品系统越来越熟悉。

(二)对系统深入了解是通过80个修改列表的问题，80个不同的bug需求一一验证，使我对系统有了一个全新的认识，随后项目经理毛宏伟把我加入了机供品项目组群，群里面出现了问题，我就去看项目成员是如何解决的，然后自己再在后台解决一次，慢慢的对系统后台数据库这一块慢慢熟悉。

(三)以上两点都可以规划为学习阶段，这两个月的时间也会跟我安排一些工作，但随着冬春配备计划的准备开始，我正式开始接手工作，从10月10日开始，在指导老师谭廷涛的安排下，我们提前整理，东航800个航线2024个航班，从前期数据整理，每天负责100多个，再到导入系统后数据验证，我负责总部、浙江、山西、四川、安徽、河北、山东、西北、江苏总计约1000条数据，期间也遇到各种问题，项目组成员之间不断讨论，发现问题，解决问题，使我每天工作越来越有干劲，跟项目组的成员之间越来越熟络。就像指导老师谭廷涛说的：“我工作几天学到的东西，比我一个月自己学到的知识更快，更多。”在工作中学习，正应了一句话：实践出真理。

(四)部门经理刘云东让我负责公司内部凭证插件培训这一块，拟定培训计划，然后与开发的协调，对于我来说是一种全新的工作方式，要从实施人员学习的角度来考虑问题，在学习凭证插件的过程中，涉及了很多财务知识，我负责财务知识学习这一块，然后总结了一份文档，传递给项目成员。文档还在不断的更新当中。

在三个月的学习与工作过程中，我也认识到自己不足的地方，在学习工作的时候没有拟定计划，没有目标，很盲目，部门经理刘云东提出这一点后，在10月份开始拟定计划，如果前期也有个计划，那么肯定自身能力能够提高更多。还有就是技术方面还有待加强，oracle之前没有接触过，随着凭证插件的培训，后台配置对技术要求有点高，以后还要加强学习。

当然自身还是有很多优点的，学习热情非常高，希望尽快提高自身能力。对待工作认真踏实，跟我安排的工作能够尽快完成。教我的知识也能过很快消化。跟同事之间相处融洽，没有发生过矛盾，团队合作很重要。

对于后期工作计划与目标，加强技术方面，东航系统业务、后台能够更加深入的了解。来公司三个月的时间还没有直接面对过客户，东航分支公司的实施工作能够参与，到最后独立负责一个分支公司的实施。凭证插件学习继续，负责以后凭证插件的实施，做一个多面手。长期目标就是能够独当一面，做一个项目经理。

感谢陈总的指导，使我明确目标，勇往直前。感谢部门经理刘云东提出我的不足，指引我能够高效提高自身能力的方法。感谢项目经理毛宏伟，虽然我不能说自己是一匹千里马，但是你是我的伯乐，是你给我机会进入这个公司，我不会辜负你对我的信任，以后会做好自己的本职工作，为公司尽现微薄之力。感谢我的指导老师谭廷涛，使我学会了你做事的严谨性，是你的耐心指导，让我更快的融入这个团队，在你的带领下，让我知道做任何事情都要提前做准备，不能跟到客户的脚步走。感谢前辈杨泉，谢谢你一步一步教会我数据库方面的知识，客户让你解决问题的时候让我在旁边观看，耐心的跟我讲解，倾囊相授，从不藏着掖着。谢谢你们!

**实施人员工作总结 个人工作总结篇六**

为加强我院的医政管理，提高医疗质量，改善医疗服务，保障医疗安全，我院在学习省、市“20xx年医疗质量荆楚行”活动方案及实施方案的基础上制定本方案。

深入贯彻落实医药卫生体制改革总体部署和全国及全省卫生工作会议精神，认真实践科学发展观，坚持以人为本，构建和谐社会，保证医疗质量和医疗安全，保障患者合法权益，努力为人民群众提供安全、有效、方便、廉价的医疗服务。

以“提高医疗质量，改善医疗服务，保障医疗安全，切实维护群众的健康权益”为活动主题。

利用2年左右的时间，通过开展“医疗质量荆楚行”活动，提高医疗质量，保障医疗安全，逐步建立科学、规范的医院管理长效机制，促进医疗卫生事业不断发展，不断满足人民群众日益增长的医疗服务需求，努力让患者满意、让社会满意、让政府满意。

全院各科室，重点是临床、医技辅助科室及后勤安保部门。

（一）将“医疗质量荆楚行”与“护理示范医院创建”、“平安医院创建”等专项活动相结合，全面促进医疗质量持续改善和提高。

（二）全面梳理和重点整治相结合，切实保障医疗安全。

坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，全面梳理和排查医疗机构临床科室、辅助科室、实验室和后勤安保等部门的质量安全隐患，查找管理漏洞、薄弱环节，杜绝违法违规执业行为和非法行医，杜绝虚假广告。对重点部门、重点区域、重点环节、重点人员和重点时段要加大管理、检查力度，消除安全隐患，防范医疗事故，杜绝重大医疗差错。

（三）自查自纠与督查整改相结合，确保活动取得实效

按照本方案的要求，各科室、部门对医疗质量和医疗安全的薄弱环节和漏洞进行自查，制定整改措施并认真落实。职能科室对活动开展情况和各科室自查结果进行督查，结合省市活动方案，通过单项督查和综合督查方式对各科室进行全面检查，促进活动取得实效。

（四）内部动员与社会宣传相结合，营造良好的活动氛围

医院通过全院动员大会等形式充分动员全院所有员工的积极性，使全体职工都参与到医疗质量荆楚行活动中来。同时，要充分发挥各科室和院内宣传园地的作用，营造良好活动氛围；同时利用电视、广播、报纸、网络、等传播媒体，宣传“医疗质量荆楚行”活动在我院的开展情况，宣传我院的先进典型，宣传我院的服务宗旨，切实履行医院院的社会职责；广泛开展健康教育和科普宣传，向人民群众普及科学防病治病和正确择医、就医等方面的知识，吸引全社会的关注和讨论，不断掀起医疗质量荆楚行活动的宣传高潮。

（五）内涵建设与长效机制相结合，促进医院管理可持续发展

医院在强化医疗质量管理中，突出内涵建设，加强医务人员医疗安全教育和质控管理人员培训，要将当前任务与长远建设相结合，在活动的基础上，不断总结经验，逐步探索完善适合我院的医疗质量、医疗安全管理制度，建立医疗质量、安全管理的长效机制。

（一）持续提高医疗质量

1、落实各项核心制度。尤其是首诊负责制度、三级医师查房制度、交接班制度、术前讨论制度、手术分级管理制度、疑难病例会诊制度、死亡病例讨论制度、病历管理、处方管理等核心制度。

2、加强医护人员“三基三严”培训。重点是年轻医师的培训与考核。

3、巩固和完善医疗质量控制体系，强化医疗服务质量管理，建立医疗质量持续改进机制。在医院内建立以专业为基础的医疗质量控制小组，形成健全的质量控制体系和网络，发挥专科质量控制、培训指导、督导检查的职能。

4、、贯彻实施《医疗技术临床应用管理办法》，坚持医疗技术准入和管理制度，促进医学科学发展和医疗技术临床合理应用水平，提高医疗质量。

5、贯彻实施《处方管理办法》、《抗菌药物临床应用指导原则》、《关于加强全国合理用药监测工作的通知》和《卫生部办公室关于抗菌药物临床应用管理有关问题的通知》，积极推进临床合理用药。

6、推进临床路径和单病种质量管理，提升整体医疗质量水平。

（二）保障病人医疗安全

1、贯彻落实《医院感染管理办法》和相关技术规范，加强重点部门、重点环节的医院感染控制工作，重点加强血液透析管理，有效预防和控制医院感染。

2、完善重大医疗过失行为与医疗事故防范预案和处理程序，及时、主动报告医疗安全（不良）事件，认真分析、处理重大医疗过失和医疗事故。完善医务人员之间的有效沟通及医患沟通制度。

3、继续加强手术和麻醉医疗安全管理。实行患者病情评估制度，加强围手术期质量管理，严格执行各种诊疗工作常规，防止手术患者、手术部位及术式发生错误。坚持麻醉操作主治医师负责制，规范麻醉工作程序。加强对麻醉术中和术后患者的监护，实施规范的麻醉复苏全程观察，及时处理麻醉意外。

4、严格执行“三查七对”制度，提高医务人员对患者身份识别的准确性，做到正确执行医嘱，加强输液规范化管理。

5、加强病历管理，提高病历书写质量。坚持病历环节质量和终末质量督查。重点督查各种知情同意书的签署、授权委托书的签署、特殊检查、特殊处置有无分析记录、诊疗计划是否规范、手术记录是否及时、抗生素应用是否合理等。医院决定进行全院性医疗、护理文书的巡展，奖优罚劣。

6、全面排查医院基础设施、技术设备、作业环境、防控手段等方面存在的安全隐患，加强医院后勤管理，完善各类应急预案，定期开展应急演练。

7、贯彻执行《血站管理办法》等规定，进一步规范采供血活动和临床用血管理，保证临床用血安全。

8、积极推进医疗纠纷人民调解和医疗责任保险工作，保障医患双方的合法权益，化解医疗纠纷，构建和谐医患关系。

（三）全面改善医疗服务

1、优化门、急诊流程，增加便民措施。优化门诊布局结构，在醒目的位置张贴科室分布平面示意图、引导标识、就诊流程及医保报销流程图。加强门诊信息公开和咨询服务，帮助患者预约诊疗和准确挂号。合理安排患者就诊过程，提供方便快捷的检查结果查询服务，增加便民措施，减少就医等待，改善患者就医体检。逐步推进预约门诊服务。

2、加强急诊绿色通道管理，及时救治急危重症患者。落实首诊负责制，与120建立联动协调制度，与社区卫生服务机构、乡镇卫生院建立急诊、急救转介服务制度。改善急诊“绿色通道”，建立创伤、急性心肌梗死、脑卒中等重点病种的急诊服务流程与规范，密切科室间协作，确保患者获得连续医疗服务。

3、改善住院、转诊、转科服务流程，提高服务水平。为患者办理入院、出院手续提供个性化服务和帮助。做好入院、出院患者的指示、引导工作，入、出院事项实行门诊交代或床边交代。加强转诊、转科患者的交接，及时传递患者相关信息，为患者提供连续医疗服务。对于转科病员要做到内部精细化管理。

4、改革医疗收费服务管理与医保结算服务管理。减少患者医药费用预付，方便参保参合患者就医。与医保局协作配合，探索实施总额预付、单病种付费（收费)。

5、规范临床护理服务，实施整体护理模式。落实护理人员配置标准，健全护理管理规章制度，严格执行护理技术操作规范。积极参与《优质护理服务示范工程》活动，提供与患者的病情和生活自理能力相适应的护理服务，确保基础护理与分级护理措施落实到位。开展“护理”活动，注重人文关怀，规范服务行为，提升服务质量，为患者提供包括生理、心理、社会、文化及精神等多方面需求的人性化护理服务，减少并逐渐取消患者家属陪护。为患者提供安全、优质、满意的护理服务

6、加强精细化管理，提高服务绩效。以缩短平均住院日为切入点，优化医疗服务系统与流程。加快医院信息化建设，合理配置和利用医疗资源，逐一解决影响缩短平均住院日的各个瓶颈环节，减少患者预约检查、院内会诊、检查结果等方面的等候时间。

7、加强投诉管理，畅通沟通渠道。实行医疗工作“首诉负责制”，由医纠办统一接受、处理患者和医务人员投诉，及时处理并答复投诉人。

（一）动员部署阶段（20xx年6-7月）

1、制定活动方案

由医教科牵头制定活动实施方案，经院长办公会讨论批准后下发。完善各项工作措施，为活动的深入开展奠定良好的基础。

2、深入开展宣传发动

6月中旬召开全院员工会议进行动员部署，全面启动“医疗质量荆楚行”活动。各科室要做好组织和动员工作，全院开展各种形式的宣传，广泛动员，统一思想，营造良好活动氛围。

3、建立组织机构

成立鄂州二医院“医疗质量荆楚行”活动领导小组，下设办公室，办公室设在医教科。

（二）组织实施阶段（20xx年7月～20xx年12月)

1、开展自查自纠

按照20xx年鄂州市“医疗质量荆楚行”活动工作目标和要求，制定实施方案，结合实际，有计划、有步骤地进行自查自纠。针对医院管理中存在的问题，认真研究制定具有针对性、实效性和可操作性的整改方案和具体措施。

2、加强督导检查

加强对各科室、各部门进行检查、指导和评价，按照单项督查和综合督查的方式分阶段进行督查，确保活动效果。各分管院长负责分管部门的督导检查，对检查情况进行通报。

3、确保整改落实

针对检查中发现的问题，对各科室提出整改要求，明确整改目标、规定完成时限、确定责任领导和责任人，切实督导各科室认真实施整改。

（三)总结评估阶段（20xx年初）

1、总结活动经验

认真总结各科室开展“医疗质量荆楚行”活动的经验及成效，交流各科在加强医院管理，提高医疗质量，改进医疗服务，保障医疗安全方面的有效措施。

2、表彰先进典型

表扬、宣传管理好、服务好、社会反映好的先进典型，表彰优秀科室及优秀个人。

3、构建长效机制

进一步研究部署20xx年“医疗质量荆楚行”活动具体方案，完善相关制度规定，逐步建立医疗质量安全管理持续改进的长效机制。

（一）强化质量安全意识，加强组织领导

医疗质量和医疗安全是医院的立院之本，是医院管理的核心，关系群众的身心健康和生命安全，关系我院的声誉和影响，关系我院的公众形象。开展“医疗质量荆楚行”活动，是我院坚持以人为本、贯彻科学发展观、改进医疗质量管理，促进医疗卫生事业健康发展的一项重要举措。全院应统一思想，充分认识加强医疗质量、保障医疗安全、改善医疗服务工作的重要性和紧迫性，切实加强组织领导，克服工作中的困难，坚定信心，做好宣传发动工作，确保活动取得实效。

（二）认真贯彻落实，扎实稳步推进

各科室要认真贯彻落实有关文件精神，明确职责、周密部署，鼓励各科室结合自身实际，创见性地开展工作，探索建立长效机制，发扬求真务实的工作作风，真抓实干。同时，认真、全面的开展自查自建，推动各项工作扎实稳步开展，全面提升医院管理工作质量。医院要重视内涵建设，从人才、技术、管理等方面入手，培训、教育、检查相结合，完善各项规章制度，建立健全内部医疗质量管理和控制体系，加大对重点部门、重点区域、重点环节和重点人员的管理、检查力度，改善服务流程，方便群众就医，切实将活动的各项要求落实到位。

（三）加强指导检查，确保取得实效

医院要按照相关法律、法规、规章及活动部署，加大检查、指导力度，加强对各科室的监督管理。检查中发现的问题，要责令整改，并进行跟踪督导，落实整改。

(四)积极发动宣传，动员全员参与

“医疗质量荆楚行”活动的目标是提高医疗质量，保障医疗安全，逐步建立科学、规范的医院管理长效制度，促进医疗卫生事业不断发展，不断满足人民群众日益增长的医疗卫生服务需求，达到让患者满意、让社会满意、让政府满意，核心是“质量、服务、安全”。各科室要围绕活动核心积极行动，主动协调、组织相关部门，动员员工广泛参与。医院要加强舆论宣传引导，争取新闻媒体支持和积极参与，宣传推广我院管理规范、质量可靠、群众满意的先进典型，为深化医院的改革和发展营造良好氛围。

**实施人员工作总结 个人工作总结篇七**

根据《十大惠民行动协调小组办公室关于全面检查“十大惠民行动”实施情况的通知》（德惠民〔〕4号）的部署，我局于6月中旬采取自查和抽查相结合的办法，对全市实施“广电入户行动”的情况进行了全面检查。1—5月，共完成入户15400户，其中：罗江1000户、8000户、什邡1000户、绵竹1400户、广汉500户、旌阳3500户。预计1—6月完成入户23600户，其中：罗江2500户、11000户、什邡1500户、绵竹1600户、广汉户、旌阳5000户。现将检查情况汇报如下：

市政府将解决10万户偏远农户收听收看广播电视难的问题，纳入十大惠民行动。得到了各级政府、广电部门和农民群众的广泛拥护和支持。各级干部普遍认为，广播电视入户行动是市委、市政府从解决人民群众最关心、最直接、最现实的利益问题着手，积极为群众办实事的一项惠民行动；是实现广播电视“村村通”，大力推进广播电视进村入户的重要举措；是农村文化建设的重要组成部分；是深受广大人民群众欢迎的民心工程；也是建市以来，市、县财政对农村广播电视投入最大的一项工程，更是加快全市农村广播电视事业发展，构建农村公共服务体系的重要机遇，一定要抓住、抓紧、抓好。

市政府成立了以副市长为组长，广电、发改、财政、目标办负责人为成员的领导小组。罗江县成立了以县委常委、常务副县长任组长，宣传部长和副县长分别任副组长，发改、财政、供电、广电负责人和各镇镇长为成员的领导小组。什邡、绵竹、广汉、分别成立了县（市）分管领导任组长的领导小组。旌阳区成立了区广电局长任组长的领导小组。各级领导小组是推进全市广电入户行动的组织保障。

市政府于4月初召开了全市广电入户行动动员会，副市长与各县（市、区）分管领导分别签定了目标任务书，将10万户入户任务进行了分解。市广电局在对县（市、区）局的目标考核中，也对10万户的入户任务进行了分解。各县（市、区）针对市政府下达的入户任务，层层分解，落实到各部门和乡镇政府。什邡、罗江、绵竹、广汉县（市）政府与乡镇分别签字了目标责任书，旌阳区广电局与全区12个镇签订了目标责任书。县政府将广电入户行动内入各部门、乡镇政府年度目标考核内容。

市广电局及时制定了入户行动实施方案，罗江、、什邡、旌阳、绵竹制订了实施方案，广汉制定了工作规划。什邡提出了，对于集中成片、光纤通达方便的村，选择投资大、效果好的光纤联网方式，以满足群众对广播电视的需求，从根本上解决完全通、长期通的问题。对于光纤主干网络未覆盖且较分散的用户，采取数字微波方式进行覆盖。则提出三环覆盖手段，城镇、村舍集中区为一环以有线为主，浅丘零散区为二环以微波覆盖为主，集凤等深丘区以直播卫星覆盖为主。各县（市、区）在广泛深入调查的基础上，都制定了较为科学的规划和方案。同时，市局积极组织部分县（市）共同出资300多万元，搭建数字微波平台。目前，数字微波主发射台已搭建完毕，信号覆盖大部分县（市、区），运营部门已积极实地踏勘补点，积极发展用户。1—6月共发展用户920户。

市政府于6月6日继4月初召开动员会后，在什邡召开广电入户行动现场会。市委常委、宣传部长郝跃南，副市长到会讲话，各县（市、区）委、政府分管领导参会。罗江、绵竹、广汉等也分别召开了动员大会，市、县两级政府强力推进广电入户行动。同时，各县（市、区）政府积极落实配套资金，什邡市财政配套资金60万元已划拨到位。绵竹落实资金100万元。罗江、旌阳、广汉财政配套资金已基本落实。

一是打紧开支。一方面，国家、市、县财政对广电入户行动给予了前所未有的支持，另一方面，由于农村入户线长面广，广电部门自筹资金很大，各县（市、区）广电局克服各种资金压力，采取压缩其它开支，赊、贷等多种办法筹措资金。全市1—6月，共自筹资金1000多万元，仅就自筹200多万元。二是真抓实干。今年以来，各县（市、区）广电局干部、职工把主要精力放在广电入户行动工作中，局领导带队实地检查、测量，掌握第一手资料，组织工程技术人员制定技术方案，班子成员和工程技术人员共同战斗在施工第一线，风里来雨里去，走村串户，翻山越岭。局的干部职工通过艰苦奋斗，真抓实干，仅用3个月的时间，完成了县城至仓山150余公里的光纤干线杆路建设任务。现在，全市农村每天都有广电职工活跃在广电入户行动第一线。

一是加强宣传。各县（市、区）政府利用各种会议宣讲广电入户行动的重要意义。各县（市、区）广播电视局充分利用广播、电视媒体优势，搞好宣传，造好声势。罗江县从6月1日起，在广播电视上播放公益广告，每月至少播出一条动态新闻，并抽调技术人员组成“村村通”宣传队，深入农家，开展宣传。什邡市在农户院落张贴广告，大力宣传“村村通”和广电入户行动的意义。由于宣传有力，形成了上下联动，干群齐抓的局面。二是加强协调。各县（市、区）政府都加强了广电入户行动的协调工作。什邡、广汉、罗江、绵竹、旌阳分管领导主动协调财政、发改等部门，落实配套资金。县政府分管领导协调各乡镇在光纤主干线建设中的施工补偿问题。乡镇政府帮助协调沿线群众与施工队的配合问题。仅县上半年，协调解决有关矛盾和问题40余次，有力地促进了工程建设顺利进行。三是加强管理。加强采购管理。在设备、材料的采购中，采取阳光作业，货比三家。县成立了专门的设备、材料采购小组，凡大宗物品采购前，均由采购小组进行市场行情调研，实地考察，采用货比三家的方式择优选择。加强质量管理。各点、各户在工程完工后，县（市、区）广电局都要进行工程验收，要对信号质量进行检测，验收合格后才交付农户使用，确保入户质量。加强行业管理。在推进广电入户行动的同时，各县（市、区）广电局还依法对擅自安装、使用卫星地面接收设施的行为进行了查处。四是加强基层队伍建设。在农村实施广播电视入户行动，基层队伍建设是关键。罗江县以广播电视服务点的形式，解决了广电村村通和入户行动的建设、维护、服务的问题。什邡、旌阳、绵竹则是以网络公司垂直贯通的方式，实现了县乡垂直管理模式，确保了基层广电有人做事、有人服务。

**实施人员工作总结 个人工作总结篇八**

通过来公司的这一个月试用期学习中，对工作中需要应用超图软件的编辑地块、绘制地块、地块属性的维护添加、软件的安装、数据库的使用等有了一个整体化的掌握。还有九三平台的认识和了解，加强了对软件与业务学习的具体深入理解。

对工作在我看就是一态度问题，积极热情的工作中需要带着乐观的精神去看待工作。工作中每天学习到的积累就是我们最大的收获，当然老板给的薪水也包括在内。对工作的建议我只能从个人方面看起：作为一个好优秀的员工处理或遇到问题的时候可以把自身设处在员工与老板之间的身份去想，或许以后你自己当老板或做领导者如何去处理一些问题和怎样对待自己的下属呢，需要不可缺少的洞察分析能力。在做员工期间，我们需要去发挥出自己对公司行业和技能的最大的利用价值，个人综合素质的提升，然后认真严谨的去做好领导安排的工作，平时多吸收他人的经验，博取他人的长处来拟补自己的不足。这些也就是我作为一名员工所需要学习与改进的。

列出自己在工作中希望掌握的相关技术及学习相关技术的计划。

首先我会去扎实掌握与工作相关的业务和工作相关的软件操作应用以及软件实施中遇到的问题去对自己做好整理和客户沟通中遇到需要处理的相关问题，然后根据具体问题具体分析如何解决等做好总结，使自己能够胜任做好实施一工作。其次时间去对自己知识方面的不足进行全面充电。

列出希望公司和部门改进的意见及建议

细节上平时上班公司员工每天开个会讨论下今天的工作任务啊、任务的细节化啊、客观上对每个人的工作总结呀、结合实际加强员工自身的提高和促进大家的集体感等这些方面不看。大的方面在我认识里基本每个公司的发展基本可以确立在三个方面:市场+技术+管理、如果有好的市场和人员关系，在能拿到一个好的项目，那么下面我们就需要公司在技术方面一定要人员提高质量化的储备，不过公司要有更好的发展、好的管理更是不可缺少的，一个好的领导者、一个完善的公司规章管理制度更会象征着公司前进的方向。管理制度也是企业不断壮大的需要，在企业想要向前发展中它起着对企业稳定性、连续性、这东西就像我们国家没啥区别，为什么要依法治国，它可以决定一个国家的兴衰呢，国家公司亦如此。所以说每个人有他值得你学习的地方，每个公司的文化更代表他一路发展的历程。以上就是我个人对公司企业的认识和看法。篇二：软件工程师试用期工作总结试用期工作总结

伴随着充实紧凑的工作生活，两个月的时间已经过去了。这一段时间里有工作上的收获，知识的丰富，经验的增长，同时也暴露出很多问题和不足。总结经验，吸取教训，本文将主要从几个方面来对工作进行总结：工作的主要内容;其中的失败和教训以及成功和经验;展望下一阶段的工作，确定自己的目标。以此作为惩前毖后的记录。1. 工作的主要内容

在这两个月的工作中，我的总体任务是协助苏薇做好武警黄金部队矿业权管理系统的后期测试，编码，修改，文档编写的工作，分解开来之后，我主要做了三件事：1.编写矿业权系统的各类文档;2.矿业权系统的编码及bug勘误工作;3.矿业权系统的测试工作。下面依照时间来对我的工作进行介绍。

初踏入职场，进入专业的软件制造公司，对我，一个没有接触过标准软件制作过程的新人来说，起步就是一个很大的难题。若直接做开发，则业务不熟练，代码不规范，弊大于利;若仅做学习，则不能跟上项目的步伐，不能以最快的速度融入工作中去。

在我还在忐忑自己到底要做什么工作的时候，任务已经下达了，首先进行矿业权系统的测试工作。这样的好处在于能够在测试的过程中，了解项目的整体布局，了解项目中的业务逻辑，了解项目中尚未完成的工作并以此作为下个阶段的工作目标。至此，入职工作顺利起步。在对矿业权系统进行测试之后，暴露了系统的诸多问题，测试过程中发现矿权系统没有进行输入限定，为了解决这个问题需要对整个系统的数据进行整理，我的下一个任务就是编写矿业权系统的数据需求文档。在编写该文档的过程中，对矿权系统进行了更深入的了解，为之后的bug勘误工作奠定了一定的基础。

完成了矿业权系统的数据需求文档的编写之后，新的任务是对整个矿权的输入数据进行输入限定，在任务开始之处是极为困难的，幸而得到了同事们的帮助才得以顺利完成任务。任务虽然完成，但是对输入限定实现方法的一知半解以及任务完成过程中的不仔细，为之后发生的问题也埋下了苦果。

在对矿业权系统添加输入限定完成之后，进入了解决程序小问题的阶段，对矿权系统进行细微的缝补工作。这段时间是学习多于工作的，不同的问题督促我要每天和百度亲密接触数百次，又要劳烦诸位在百忙中的同事抽出时间来给我帮忙。虽然辛苦一点，但收获却是满满。完成了系统的修补之后，我们的程序送到了四惠进行第一轮测试，在测试的一周里，我主要是补充网络编程的基础知识。

第一轮测试结果出来之后，我们项目组开始了紧张的第一轮矿业权系统bug勘误工作。拿到bug列表之后，发现有一小半错误皆是因我而起，输入限定问题很多，我也主动承担了输入限定部分的bug勘误工作。

第一轮bug勘误工作完成后，进行了第一轮了回归测试，测试结果已然不尽人意，仍然存在大量的问题需要修改，而且很多问题还是因我而起，输入限定仍然存在大量问题，再一次进行修改之后，我们的程序送到了十五所进行所检。在进行所检之余，我又接到了新的任务，完成矿权系统的概要设计以及详细设计文档的编写。这两份文档已于9月2号编写完毕。

现阶段我的任务是根据所检的bug列表，对矿权系统进行回归测试。 2. 工作中失败的教训以及成功的经验

对于失败的教训要吸取，成功的经验要进行总结。我对成功的定义是：在保证质量的前提下完成既定的计划或目标就是成功。其他的所有结果都是失败。成功的经验：1) 敢于接受任务并想尽一切办法完成

入职两个月最大的收获就是敢于接受任务并想尽办法完成，每一个任务对于初入职场的我都是一个挑战，如何保质保量完成任务是最基本的要求。这两月最大的成功在于没有一次任务是拖沓的，每次都尽最大努力完成了任务。2) 勇于承担错误，正视自身的问题

在这两个月的工作中可谓是错误不断，从文档的错别字这种小问题到矿权系统bug修改不正确导致崩溃这种大错误，暴露出来了很多的问题，我秉承着有错即改，下不为例的思想，正视自己的错误并积极改正，因此这也算是一个成功。失败的教训：

1) 重视每一个细节，不要忽视小问题

在最初进行矿业权系统数据需求文档的编写的过程中，对某些页面的数据在数据库中没有存储的情况没有加以重视，在后期进行数据限定的时候，还要重新修改数据需求文档，造成了不必要的时间浪费。从这个事情上得到教训就是不要放过任何一个小问题，这个小问题可能导致之后的大问题。

2) 进行重复工作也不能大意

在对矿权系统进行输入限定的方法熟悉之后，都是重复性的工作，给每个页面，每个字段进行输入控制语句的添加，在进行了数个页面之后，出现了有的页面没有添加完整，或者提示语句不正确的情况，在后续的bug勘误中出现了大量此类问题，浪费了大量的时间和精力修改。从这个事情上得到的教训就是工作不能大意，重复性的工作更要完成好。一般重复性的工作第一次做不好，后续检查修改是非常浪费时间的。3) 考虑问题要严谨

在对矿权系统bug勘误的过程中，对输入限定条件的判断出了问题，我想当然的按照我的主观思路对数据进行了限定，而在回归测试的时候出了问题，这些都是考虑不严谨的后果。这个事情的教训就是考虑不严谨直接导致问题推倒重来，影响了工作效率，而且很容易埋下隐患。

4) 注重用户体验

在矿权系统bug勘误的过程中，修改最多的在于坐标系统的提示语句，因为坐标系统不仅要求数据必须填入，而且每一个数据都有严格的格式限定，因此每一个错误提示的弹出都要本着如何让用户知道哪里错了为原则进行设置。在最初的限定里面，语句粗糙，弹出语句不明确，造成了用户使用的不方便，还得重新进行改造。这个问题的教训是一定要从用户的角度出发考虑问题，注重用户体验从简单的提示语句做起。3. 展望下一阶段的工作

下一阶段短期内我们的工作主要针对矿权系统的使用的数据库变更来对我们的系统进行修改。我的工作任务主要是学习oracle数据库和sql数据库的使用上的区别，做好从sql数据库向oracel数据库的迁移工作。

这两个月的工作生活是充实且富有乐趣的，结识了很多同事和朋友，公司的氛围是非常轻松愉快的。感谢两个月来李鹏经理的关心，感谢部门同事的悉心指导，感谢公司各位同事的热心帮助，希望能在接下来的工作中能惩前毖后，总结经验，吸取教训，做到个人与公司共荣辱同进退，共同实现中地的辉煌。

**实施人员工作总结 个人工作总结篇九**

保康地处湖北省西北部，是襄樊市唯一全山区县和省级扶贫开发工作重点县。全县版图面积3225平方公里，辖11个乡镇，261个村，总人口万。有207个村被列为省定重点贫困村,其中已经和正在实施整村推进的贫困村108个，现有贫困人口万人。今年以来，在上级扶贫部门的精心指导下，我县坚持“政府主导、部门配合、商业运作、支持发展”的方针，坚持“放得出、收得回、有效益”和“坚持条件、严格程序、自主放贷、择优扶持”的原则，规范运作，积极探索信贷扶贫新途径，取得了一定的成效，积累了一定经验。

今年以来，全县累计发放到户贴息贷款万元，累计回收贴息贷款万元，安排贴息资金万元，有7个乡镇47个行政村99户农户获得贷款扶持，户均贷款10000元，通过贷款扶持户均当年增收20xx余元，人均增收500余元。

(一)扶贫到户贴息贷款一定程度上打破了贫困户贷款难的瓶颈。扶贫到户贴息贷款缓解了政策性贷款与商业化运作之间的矛盾，有利于政策与市场的衔接，地方自主选择金融机构，自行确定贴息方式，有利于调动金融机构的积极性，使愿意经营政策性贷款业务的金融机构真正做到自主经营，按市场运作，有效地拓展、改进、创新金融服务。扶贫到户贴息贷款手续大大简化，金融机构的贷款风险也大大降低，做到了农户、金融机构、党委政府三满意。今年我们通过县信用社为全县47个贫困村、92户贫困户发放扶贫到户小额信贷资金万元，户平贷款98000元，兑付财政贴息资金万元，贷款户户平增收1600元。

(二)扶贫到户贴息贷款促进了贫困村产业发展和农户增收。扶贫到户贴息贷款是输血式和造血式扶贫的有机结合，到户贷款试点工作的开展为扶贫开发整村推进、产业扶贫、劳动力转移技能培训等工作注入了生机和活力。按照“三个确保”的要求，我县207个重点贫困村要在20xx年完成所有整村推进任务，而财政扶贫资金总额并未总体提高，安排在每个重点村的财政扶贫资金只有15万元左右，只能解决农户无法独自完成的部分项目建设，发展产业及产业配套设施的大量资金投入只有靠信贷或农户自筹。到户贴息贷款很好地弥补了重点村产业建设资金不足的问题，使一些想发展生产、缺乏资金、又无力从金融机构获得正常贷款的贫困农户，以较低的利息成本贷到了生产发展资金，从而极大地焕发了他们发展生产，积极投身产业开发的热情。今年一年，全县利用到户贴息贷款共发展核桃12000亩，葛根5000亩、袋料食用菌25万袋、蜜蜂2500群、山羊、生猪、鸡鸭等120万头只，各种产业加工基地5个。

(三)扶贫到户贴息贷款强了相关部门为贫困户服务的意识。通过扶贫到户贷款工作，有关部门、行业改进了思想作风和工作作风，增强了服务群众的意识，让贫困群众享受到党的扶贫政策和富民政策的温暖，进一步密切了党群、干群关系，推进了农村经济和社会的发展。

(一)强化组织领导，明确工作职责。为抓好扶贫贴息

贷款工作，县委、县政府首先成立了以分管县长为组长，扶贫办、财政局、信用联社等部门为成员的扶贫贴息贷款工作领导小组，定期召开相关部门的联系会议，协调解决工作中的困难和问题。县扶贫开发工作领导小组对相关单位工作做了明确分工，扶贫办主要负责贴息的组织、协调、监督和监测，编制和提供贫困户备选名册，做好相关指导和贴息确认工作。财政部门主要负责扶贫贷款贴息资金的审核与拨付。金融机构在扶贫部门认定的贫困户中自主放款。各乡镇成立了扶贫到户贷款贴息领导小组，确定有分管领导和具体的工作人员，专职负责组织实施贷款贴息工作。扶贫、财政和金融单位建立健全了扶贫到户贷款贴息的管理办法和实施细则。

(三)科学统筹安排，提高发放效率。由于农业生产季节性强，而且农户每次申请的贷款额度都较小，因此，在扶贫信贷政策的设计上必须做到以人为本，具体地说就是一要尽量让群众少跑路，围绕简化贷款的审批和发放程序这一目标，该县对审批程序进行了进一步规范和简化，县扶贫办只定贴息贷款的计划分配、贴息期限、贴息利率和贴息资金总额，由乡镇扶贫项目办和财政所具体负责审定贴息对象和贷款额度。贴息期限到期后，由乡镇财政所直接将贴息资金发放给借款人。并专门印制了《扶贫贴息贷款申报审批表》和《贴息资金发放登记表》，以此监控有关政策的执行情况。为了提高贴息贷款政策的群众知晓率，促进扶贫工作的阳光操作，该县专门在《今日保康》报上开办专栏，刊登扶贫贷款的有关政策，并通过科技培训，将扶贫贴息贷款政策宣传到户，扩大宣传覆盖面，有力促进了我县扶贫贴息贷款业务的开展。

(四)突出扶持重点，培育脱贫产业。由于保康贫困面大，贫困人口多，而每年可用的贴息贷款额度有限，为确保有限资金能发挥最大效益，我们坚持把扶贫贴息贷款与重点贫困村整村推进相结合，帮助农户建立增收项目，确保贫困人口有稳定的收入经济来源。农民要脱贫致富，必须大力培植村级主导产业。为此，确立“一村一品、一乡一业”的发展思路，将扶贫到户贷款贴息80%用于重点贫困村农业生产发展，把帮助农民群众构建稳定增收、长远增效的致富产业，作为巩固扶贫成果、提高扶贫质量基本点，按照县域规划和板块经济的布局，在具有自然规模、市场优势和产业基础的长效致富项目上，加强引导，强化服务，使其成为群众脱贫

致富的支柱产业。马桥镇唐二河村是一个典型贫困村，为促进贫困农户增收致富，去年来，该村根据自身条件，充分利用山场资源，引导农户大力发展耕牛养殖，但由于缺少资金投入，项目迟迟不能正常启动。今年，通过向16户农户发放小额贷款资金78万元，有效解决了这一难题，全村已累计发展畜禽养殖千余头，仅此一项16户农户户均增收1000元。

(一)扶贫开发难度加大，财政扶贫贷款贴息额度明显不足。我县是全山区贫困县，到20xx年底，全县还有108个村要实施整村推进，贫困人口虽基本解决了温饱问题，但处于贫困群体的大多集中在最边远、最贫困的高山，生产生活十分困难，是新阶段扶贫开发工作的重点和难点。这部分地区的村组公路、水利设施、主导产业、社会事业发展等严重滞后，要解决这部分贫困人口的脱贫问题，需要相当大的投入。近几年，省下达我县财政扶贫贷款贴息资金非常有限，尽管对我县经济和社会事业发展起到了巨大的推动作用，但对于一个“民穷财弱”的山区贫困县来说，只是杯水车薪，与我县投入需求的矛盾十分突出。

(二)贷款经营成本过高，贷款获得难度依然很大。从调研情况看，能够得到贷款的主要是低收入贫困农户，获得到户贷款的贫困户中绝对贫困户所占比例较低。其主要原因由于我县是贫困山区县，交通、通讯等均不便利，而贫困户一般居住边远，农业龙头公司大多处于高寒边远镇、村，信贷部门对扶贫项目进行考察评估，花费的精力和时间较多，导致经营成本过高，效益偏低，影响了信贷部门放贷的积极性。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找