# 集散中心运营筹备工作报告

来源：网络 作者：青苔石径 更新时间：2024-08-15

*第一篇：集散中心运营筹备工作报告集散中心运营筹备工作报告为了使集散中心能够按期隆重开业，特拟定此筹备工作报告，报告中主要阐述筹备运营进度及需准备的相关事宜、经营人员组织结构、经营人员素质及薪酬体系等。一、运营进度1、招商部5人于2024年...*

**第一篇：集散中心运营筹备工作报告**

集散中心运营筹备工作报告

为了使集散中心能够按期隆重开业，特拟定此筹备工作报告，报告中主要阐述筹备运营进度及需准备的相关事宜、经营人员组织结构、经营人员素质及薪酬体系等。

一、运营进度

1、招商部5人于2024年1月6日正式启动开始洽谈

需要准备办公室一间，内设外线电话2部、五台电脑有外网、办公桌椅、文件柜、打印机、传真机等。

2、信息部2人于2024年1月7日开始运行

需要准备机房一间，内设电脑3部、主机服务器一部、价签机一部、打印机、外线电话、传真机、收银程序一套、网线等。

3、库管2人于2024年1月8日进驻

需要准备库房多间、内线电话、电脑、货架、站板、主要是电脑要与信息部连接，做好库存管理与查验。

4、收银员、导购员、安保、驻店财务于2024年1月10日进入

需要准备岗前培训、实地讲演、更衣间及清扫工具、休息吃饭场所和消防演练。

备注：开业前三至五天准备好员工工服、工卡。

二、人员组织架构

1、总负责人：总经理

下属分管：门店店长、营运管理、团购、培训

基层人员：信息部（2人）、导购员（10人）、收银员（4人）、库管（2人）、安保（3人）、驻店财务（2人）。

2、具体人员明细如下：

总经理：郭伟

现太原亨仕通商贸有限公司总经理。曾担任山西华联超市招商部经理，拥有多年的超市管理、开店及店面运营经验，具备较强的商品营销策划和团队领导能力。

门店店长：崔玮

现就职于山西华联超市桃园店门店招商经理，主要是负责一、二层二千多平米的招商、谈判，完成销售任务，还有负责后期的管理，加强商户的整体形象。

营运管理负责人：杨勇

原太原美特好公司公司采购部门任食品采购经理助理职务。从事零售业多年，有丰富商品管理工作经验与农副产品管理与售卖经验；多年从事卖场营运与商品采购工作；同时对零售业所涉及到的收货等工作也非常了解，相信多年的经验与成熟的营运能对我公司的发展提供最有力的支持。

团购负责人：郭文文

原山西耐特安公司市场部经理。负责与政府及大企业集团合作运营计算机相关合作项目，具备良好的谈判及沟通能力，有良好的政府及企业信誉，在计算机技术方面也有自己的独特之处。

培训负责人：梁文亮

曾担任深圳华为技术有限公司数据通信工程师，后被聘为北大青鸟副校长，担任多年的计算机网络技术讲师，后负责团队建设及管理工作。

招商负责人：甄晓峰

太原信亚科技有限公司市场经理。具备良好的谈判及沟通演讲能力及良好的项目运作能力。

信息部负责人：张晋

具备丰富的计算机及网络工作经验，以及熟练的工作技巧，对超市的系统维护，以及超市各流程均非常熟悉，可以熟练操作ORACLE数据库，对数据库相关语言均可以熟练操作，还有一定的.NET基础，对于超市所使用的POS机，电子称，均可以进行基本的修理于维护。

以上为我运营团队核心成员简介，除核心人员之外的基层人员我公司备有大量的人力可供挑选。我方列出以下条件作为相关基层人员的审核标准

1、导购员标准

大专以上学历，市场营销方向专业，形象气质较好，具备较强的亲和力、沟通能力及团队合作能力。具备相关经验者优先。

2、收银员

大专以上学历，财会方向专业，具备认真细致的职业精神，有相关经验者优先。

3、驻店财务

大专以上学历，财会专业，一年工作经验。

三、人员薪酬体系

人员薪酬体系采取两个阶段进行制定，具体如下：

1、筹备期。按照太原市超市的基本人员薪酬情况，筹备期基层人员统一工资一千元。负责人统一工资为一千五百元。

2、运营期。运营期工资体系为：基本工资＋绩效工资＋提成的方式。？具体另外核算。？

以上为集散中心运营筹备工作所需准备的包括流程进度及人员的相关报告。相信在我们的共同努力下可以让集散中心按时、保质、如期开业。

**第二篇：云南旅游散客集散中心运营**

云南旅游散客集散中心运营

云南旅游散客集散中心正式启动运营。该中心推出的昆明周边一日游、多日游以及辐射全省的旅游直通车也同日开行。

据介绍，云南旅游散客集散中心是由云南世博旅游集团、云南报业传媒集团、昆明锦爱国际旅行社、云南海外国际旅行社共同打造，集交通、资源展示体验、信息咨询、服务为一体的城市旅游综合服务平台，主打产品为昆明至周边、全省各州市及邻省景区（点）的旅游直通车和串联各旅游景区（点）的环线旅游直通车。同时，还将设立16个州市旅游资源展示体验区，为入滇游客提供精品线路和特产伴手礼。（6月8日《云南日报》）

**第三篇：筹备工作报告**

重庆商务职业学院科学技术协会成立暨

第一次代表大会筹备工作报告

吴照毅

（2024年11月10日）

尊敬的甘主席、梅部长，各位代表、同学们：

我受重庆商务职业学院科学技术协会筹备工作领导小组委托，向大会作重庆商务职业学院科学技术协会成立暨第一次代表大会筹备工作报告。

重庆商务职业学院科学技术协会成立暨第一次代表大会的筹备工作,在学院党委、行政的领导下，在重庆市科协的直接指导下，成立了筹备领导小组，组建了工作班子，经过大家的共同努力，大会准备工作已经就绪。自筹备工作开始以来，我们主要做了以下几方面工作：

一、加强领导，精心组织，认真做好宣传发动工作

在今年学院新领导班子任命后，党委行政决定独立设置重庆商务职业学院科学技术协会。从5月份开始，学院就院科协人选进行广泛调研和磋商，5月中旬，在党政联席会中，进一步明确了院科协负责人候选人人选，由此正式启动了院科协的各项筹备工作。为了使院科协筹备工作扎实推进，学院在5月26日党委会研究，成立了以党委书记谭勇和党委副书记、院长郑重为组长，各位副院长和相关部门负责人为成员的“重庆商务职业学院科学

—1—

技术协会筹备工作领导小组”。学院党政班子对院科协的组建多次进行具体的领导和指导。学院许多部门的负责人也为院科协的筹建献计献策,并提出了建设性的意见。

更重要的是，院科协的筹备工作,得到了市科协的高度重视和大力支持,市科协副主席甘联君，企事业部梅玉军部长等在6至9月多次专门听取我院科协的筹建工作汇报,并进行具体的指导。

以上这些工作，为今天院科协的成立提供了有力的组织保证。

筹备工作领导小组先后召开多次会议，认真学习科协有关文件精神，统一思想认识，明确任务和要求，并对院科协的各项筹备工作进行了认真的研究和讨论，作出了具体的部署和详细的工作计划。同时，专门召开各处室负责人会议，组织力量深入宣传，使大家进一步明确了科协的地位和作用，各部门都以积极认真的态度，做好宣传发动工作，为大会的胜利召开奠定了良好的基础。

二、充分发扬民主，顺利完成了出席院科协成立暨第一次代表大会代表的推选工作

为了开好这次大会，筹备工作领导小组广泛开展调查研究，制发了《关于推荐重庆商务职业学院科学技术协会第一届代表大会代表和第一届委员会委员候选人的通知》。按照《通知》的规定和要求，认真组织了代表的协商推选和委员候选人的推荐工作。经过充分的酝酿推荐和民主协商，共产生了出席本次大会的代表88名，代表中有领导干部、普通教职工和专业技术人员，有民主党派代表、少数民族代表和妇女代表，他们分布面广，素质较高，有一定的议事能力，体现了代表的广泛性和先进性。

三、组织文件起草，做好会务准备

组建了院科协成立大会暨第一次代表大会工作组。根据本次大会的任务，起草了《重庆商务职业学院科学技术协会章程（草案）》等大会主要材料，各个材料都经过认真的讨论，并广泛征求意见，在几经修改的基础上，现已初步定稿，准备提交大会审议。同时，工作组对会议的议程作出了具体的安排，对会场布置、安全保卫等方面作了充分的准备工作。

各位代表，重庆商务职业学院科协技术协会成立暨第一次代表大会召开的条件已经成熟，各位代表肩负着全院科技工作者的重托，我们衷心希望全体代表集中精力，齐心协力，认真开好这次大会，圆满完成大会的各项任务，提升学院的科研软实力。

最后，预祝院科协成立暨第一次代表大会圆满成功！谢谢！

**第四篇：筹备工作报告定稿**

康驿镇第二中学

第一届第一次教代会筹备工作报告

各位领导、代表们：

我受校第一届第一次教代会筹备工作委员会的委托，谨向代表们作筹备工作汇报。

为了召开校第一届一次教代会，学校专门召开了校联席会议，成立筹备委员会，主任王世华，成员李夫涛、王斌、王维青、尹训雨。并按程序设立秘书组、会务组、代表资格审查组和提案组。筹备委员会成立后，我们专门学习了山东省实施《学校教职工代表大会规定》办法，做好宣传工作，确立中心议题，根据有关规定，决定在学校召开教职工代表大会。以教研组为单位，进行分组并确定组长，上报会务组。经审查后公布。

为了保证大会通过的中心议题能充分体现学校实际，筹备组各成员深入教职员工中，充分听取教职工的心声和建议，并多次召开会议进行讨论，不断地修订学校的规章制度，力争有关规章制度贴切学校实际。

经过近半个月的努力，我们顺利完全了各项筹备工作。当然，这是在上级领导部门和校委会领导的关心指导及广大教职工的大力支持下取得的。在此我代表筹备委员会的全体成员，向所有关心支持我们工作的领导、教职工表示衷心感谢、筹备委员会已圆满完成这次大会的各项任务，预祝校教代会一届一次会议胜利召开。

**第五篇：筹备工作报告**

平山县粮食行业协会筹备工作报告

各位会员、各位领导：

平山县粮食行业协会成立大会今天隆重召开了，首先，我代表粮食行业协会筹备组，对关心、支持协会筹备工作的有关部门和各级领导表示衷心的感谢！

平山县粮食行业协会在市粮食局、市粮食行业协会的热情支持下，在县民政局的帮助指导下，经过四个多月的紧张筹备，已经具备成立条件。现在，我代表协会筹备组向大会作筹备工作报告。

一、提高认识，认真开展筹备的准备工作

粮食行业协会是市场经济的重要组成部分。成立和培育粮食行业协会是深化粮食流通体制改革和政府转变职能的重要内容。党的十七大明确提出“规范发展行业协会和市场中介组织”，“十二五”规划纲要指出:“培育扶持和依法管理社会组织，支持、引导其参与社会管理和服务”。国家、省、市都建有完善的粮食行业协会组织，并在工作中起到了不可替代的重要作用。因此，组建粮食行业协会是适应市场经济要求，实现多种经济成份并存的需要；是深化粮食流通体制改革，改善行业管理的需要；是政府与企业沟通的桥梁和纽带；是推进政府职能转变、建设服务型机构的重要举措；也是粮食行业深化改革、整合优势、扩大外延、全面振兴的需要。今年初，粮食局局长齐广同志提出了“执法检查与协会服务相结合”的工作思路，经局务会研究，将筹建“粮食行业协会”作为今年的重点工作之一确定下来，明确一名副局长具体负责筹备工作。从三月份开始，筹备组即以高度负责的态度，认真筹备。到目前为止，筹备工作告以基本结束。

二、学习借鉴，拟定《章程》规范协会的工作

《章程》是协会工作的指南，事关协会日后的工作运行。筹备组研究确定了粮食行业协会的性质、宗旨、任务、业务范围等重大事项后，指定专人按照民政部《章程范本》认真起草，广泛征求会员单位和会员意见，形成了共识。该章程共分八章：第一章总则，明确了协会的性质、宗旨；第二章业务范围，明确了协会的日常业务；第三章会员，明确了入会的条件和程序，会员应具有的权利和义务；第四章明确了会员代表大会、理事会以及会长、副会长、秘书长职权；第五章资产管理、使用原则，明确了经费来源渠道和资产管理使用的规定；第六章是章程修改程序；

第七章是协会终止程序及终止后的财务处理；第八章是附则。

按照章程规定，粮食行业协会要设立理事会，并通过选举产生理事、会长、副会长、秘书长。为确保理事人选尽可能具有广泛性、代表性，筹备组广泛征求意见，推荐熟悉粮食工作方针政策、热心粮食事业、了解粮食行业情况、长期从事粮食购销、加工、转化等经营业务、以及在粮食边缘产业有作为和发展前途的领军人作为理事候选人。经过充分酝酿，拟定了行业协会理事15人，会长1名，副会长4名，秘书长1名（兼），并在协会筹备会上表决通过。

三、推荐会员，酝酿人选，努力扩大协会影响

根据中华人民共和国《社会团体登记管理条例》协会要“有50个以上的个人会员或者30个以上的单位会员”的基本要求，从3月份就把粮食经纪人队伍的培训、管理作为筹备工作的切入点，广泛宣传协会的性质、宗旨、任务以及业务范围，鼓励从事粮油购销储存、加工转化生产经营及边缘外延产业的各种经济成份的单位和个人申请入会。截止目前，已申报加入行业协会单位会员单位20个，个人会员132名。会员包括了国营粮食企业、个体、私营粮食加工、转化企业、边缘产业的开发公司、从事粮食购销活动的粮食经纪人和从事成品粮油销售的门店经营者。经协会筹备组审查，这些单位和个人都符合会员条件。应该说，粮食协会汇聚了我县粮食行业的精英，并具有广泛的代表性。

四、依法申报，多方支持，确保协会顺利成立

筹备组在协会筹建过程中，得到了县民政局的具体指导和大力帮助，按照协会注册登记的程序，在最短的时间内完成登记、审查、办证、制牌等各项工作，体现了民政局领导和办事机构良好的工作作风；在筹建期间，市粮食局领导和相关处室、市粮食行业协会给予了热情的指导帮助，县粮食局在人员工资、经费非

常紧张的情况下，拨付了专项经费，免费提供办公场所，鼎力支持协会建设。在各级领导和各部门的大力支持下，协会筹备工作非常顺利，在得到民政局准予筹备的批复以后，我们于4月28日召开由23名会员代表参加的筹备会议，对《平山县粮食行业协会章程》和“平山县粮食行业协会会费收缴管理办法”进行了充分讨论，并对协会理事会人选进行了表决，对法定代表人的任职按规定在组织部门办理了批示手续，确保了这次协会成立大会的顺利召开。这次大会，标志着筹备工作已基本完成，也标志着平山县粮食行业协会正式开始运行。我们坚信，在县政府的正确领导下、在各级粮食局和粮食行业协会的指导下，在各有关部门的大力支持、监督下，在广大会员的共同努力下，平山县粮食行业协会一定能够按《章程》规定，更好地为政府服务、为企业服务、为会员服务，进一步规范粮食流通市场秩序，不断提高粮食行业经济效益，完善新型农村粮食购销服务网络体系建设，为全县的经济繁荣和社会稳定做出应有的贡献。

谢谢大家

二O一一年七月二十一日

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找