# 2024年企业风控工作的重点工作总结三篇

来源：网络 作者：烟雨迷离 更新时间：2024-08-22

*总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料，它可以明确下一步的工作方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益，因此，让我们写一份总结吧。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么...*

总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料，它可以明确下一步的工作方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益，因此，让我们写一份总结吧。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

**2024年企业风控工作的重点工作总结三篇一**

今年以来，在县委、县政府的正确领导下，在省、市工信局的大力支持下，紧紧围绕“工业强县”战略，按照年初制定的整体工作思路和计划，以项目建设为抓手，以现有企业提升为目标，实行台账式管理，强化服务协调，狠抓督导落实，范县中小企业得到较好发展，现将情况汇报如下：

一、主要工作完成情况

1、加强运行调控，主要经济指标完成情况较好

每月召开一次全县工业经济运行分析会，对全县工业生产加强监测、调控和指导，使全县工业生产保持了较好的运行态势，运行质量得到了提升。截止月底，完成工业增加值\_\_亿元，较去年增长25.5%;完成销售产值\_\_亿元，较去年增长38.3%;实现税金\_\_亿元，同比增长\_\_%;实现利润\_\_亿元，同比增长\_\_%。

2、抓好督导落实，重点工业项目建设进展顺利

实行重点项目建设月报制，经常深入企业搞好服务，协调解决项目建设中存在的困难和问题，促进了重点工业项目建设的顺利进行。年，我县共有市定重点建设项目个，概算投资亿元，年度投资计划亿元，其中投资0万元以上项目18个。对每个市定重点项目实行台账化管理，精心制作项目建设工作台账，每个重点项目有一名县级干部分包，一周一调度，一月一总结，及时解决项目建设中存在的困难和问题;把解决项目“落地难”作为重中之重，明确县工信局负责新建工业项目建设所有审批手续的办理，在项目落地、办理相关手续、投产运营期间，做到两个“零接触”，即项目业主与群众“零接触”，与有关职能部门“零接触”，有力地促进了重点项目的建设进度。止6月底，22个市定重点建设项目，已有20个开工建设，项目开工率达到91%，完成投资16.06亿元，占年度投资计划的78.6%。元—6月份工业投资总额24.6亿元，工业投资增长率40.5%。

3、以帮助重点企业解决问题为切入点，认真开展企业服务工作。

牢固树立寓服务与运行的理念，通过抓服务，解决工业经济运行中出现的问题，促进生产要素向重点企业倾斜，推进在建设项目早投产早见效，投产项目正常生产经营。

一是制定具体工作意见，精心组织实施。结合范县实际，认真研究制定了范县20\_\_\_\_企业服务工作实施意见，明确了企业服务工作的总体思路、工作目标，确定了工作措施。

二是为切实加强企业服务工作，进一步优化企业发展环境，协调解决企业生产经营过程中的困难和问题，积极推进项目建设，印发20\_\_\_\_年县级领导干部分包和服务企业项目名单。

三是坚持政策创新，实现企业服务常态化。

首先进一步完善企业服务相关制度，把企业服务作为一项长期制度坚持下去。其次加大政策的宣传力度，进一步落实好省、市围绕企业服务出台的土地、环保、财税、金融、社保等各项政策措施，帮助企业了解政策、用好政策。

四是突出做大做强，推动企业发展。

首先是大力发展高成长产业，重点推动市场空间大、增长速度快、转移趋势明显的石化、电光源、林纸林板三大产业加快发展。

其次是加快改造提升传统优势产业。制定出台了加快企业技术改造，促进产业优化升级的意见，围绕延伸产业链条，提高工艺水平，优化产业结构，改造提升传统优势产业，为全县经济发展提供重要支撑。

第三，加大政策扶持力度，鼓励引导规模企业建立产品研发基地和技术研发中心，提高企业自主创新能力。

第四，认真落实吸收人才优惠政策，采取雇、聘、邀、借等多种方式，为企业引进人才，破 解企业人才瓶颈。

第五，积极推进品牌战略，编制推进品牌战略中长期规划，制定相应的配套政策，强化名牌产品发展的宣传、服务和引导，提高企业市场竞争力。第六，积极推动中小企业上市工程，加大对、等企业的上市培育、辅导工作，促使企业早日达到上市条件。

五是构建服务平台，破 解企业发展难题。

坚持服务企业“周询问”制度，及时研究解决企业生产经营中的各种矛盾和问题，确保项目零障碍进入、零障碍建设、零障碍经营。坚持一企一策，帮助企业解决个性问题。注重共性问题研究，集中协调解决企业在融资、培训等方面的问题。

首先是构建融资服务平台。3月份组织人员深入调查了解全县企业融资需求，组织企业与建行、工行等商业银行对接洽谈，上半年银企签订贷款协议金额较上年同期有了较大幅度增加六月份，全县金融机构发放贷款余额万元，本年新增贷款19500万元，小额贷款公司共发放贷款156笔，为中小企业发放贷款金额万4500万元。

其次是加大对企业员工的培训力度，提升企业人员素质。上半年，组织全县规模以上企业主管和财务人员共230余人参加了由中国社会科学院中小企业研究中心投融资研究部主任吴瑕女士主讲的《中小企业融资培训》讲座;组织全县企业管理人员120余人参加了天津大学管理与经济学公共管理学院副院长傅利平教授《环渤海区域经济发展与天津滨海新区开发开放》讲座。

充分利用中小企业网，及时更新信息资源，发布企业产品信息、需求信息和企业管理经营知识，实现了网络互联、信息共享，为企业提供更多更好的信息服务。同时，在我局的指导下，有条件的企业自主培训20\_\_\_\_余人。通过学习培训，使他们开阔了眼界，增长了知识，提高了企业从业人员的素质，增强企业市场竞争力。另外，安全生产和节能工作也取得了较好成绩。

二、企业发展存在的问题及下半年工作计划

尽管我们为全县工业发展做了大量工作，也取得了一定成绩，但全县工业发展中还存在着企业发展融资难、产品市场竞争力弱、人才匮乏、天然气短缺、经济运行质量和效益不高等问题，在下半年的工作中，我们将认真贯彻落实县委、县政府的安排部署，围绕年初确定的各项目标任务，进一下步强化服务意识，加大指导力度，狠抓项目建设，努力培植新的工业经济增长点，健全企业服务体系，推动我县工业经济健康快速协调发展。具体抓好以下几方面的工作：一是强化工业经济运行监测与调控。加强工业经济运行调度，搞好工业经济运行监测、预警、分析和指导，及时帮助企业协调解决存在的困难和问题，促进全县工业经济健康快速发展，确保完成市定各项目标任务。二是抓好重点项目建设。加强重点工业项目建设督导，加大协调服务工作力度，督促项目单位加快建设进度，确保全面完成个市定重点工业项目建设任务。三是深入实施企业服务计划，促进企业做大做强。四是做好信息化工作，促进“两化”融合。

**2024年企业风控工作的重点工作总结三篇二**

一、基本情况

20\_\_\_\_年按照局党组的要求，中小企业科在职能上新增了整规工作，目前主要负责工业中小企业的服务工作、大气和水环境整治，城乡综合整治、扶持民优地方产品配套工作、全区治乱减负工作减负工作以及散装水泥办公室的工作，通过科室人员的共同努力和不断的学习，完成了各级交办的各项任务。

二、主要做法

(一)加强业务学习，用心开展工作。

我科面临科室职能增加后，工作量增加了很多，面对着新形势和新任务，新的要求，一是开展了紧紧围绕科室的目标认真地开展各项工作，基本做到了“用心想事、用心干事”。二是加强交流学习，围绕科室的工作我们积极与市经信委相关处室沟通和联系，虚心向兄弟单位请教，参加了市中小企业局组织的全市融资工作对接会的学习，通过学习，为更好的开展工作创造了条件。

(二)明确工作目标，很抓工作落实。

1、我科室围绕今年市经信委可能下达的我局工作目标深入开展了工作活动，针对去年工作任务和目标，认真进行了分析，一是对828家园外工业企业的用地情况进行了认真的清理，为今年园外工业企业的清理工作做好准备。二是对我区20家融资性担保公司进行了联系，为我区下一步中小企业融资打下基础。三是积极与区大气办和市经信委环资处协调，为完成今年的大气和水环境目标创造条件。

(三)保持工作激情，积极努力开展工作

一是积极主动的加强业务学习。二是积极开展执行高效的工作活动，对上级和领导交办的更情坚决按要求认真抓好落实，确保在第一时间内保质保量完成。三是增强对工作的责任意识和服务意识，开展好各种服务活动，上半年主要完成了一下工作：

1、为6家关闭的型煤生产企业办理了以奖代补专项资金。

2、为一家煤炭批发企业办理了煤炭经营资格证的申报工作。

3、上报了企业融资需求情况。

4、完成上报了地方产品配套报表。

5、完成了园外工业企业的土地情况调查报表。

6、完成了8家\_\_\_\_年模范守信中小企业培植工作。

7、组织2家企业参加了\_\_\_\_年市融资工作对接会。

8、组织发放了\_\_\_\_年中小企业发展专项资金。

9、完成了关于李芝贵要求在绕城路外金花桥街道办事处选址经营蜂窝煤厂的信访督办件。

三、存在的问题及原因

一是对整规业务工作不够熟练，学习抓得不够紧。原因是忙于事务较多。

二是型煤生产企业的以奖代补专项资金还没有及时发放到企业负责人的手中。原因是有的企业办理注销账号时间拖得太长，财务制度比较严。(目前还有4家企业没有发放)

四、下步打算

一是保持工作激情，积极努力开展工作。二是加强业务理论学习，不断提高对中小企业的服务能力。三是加强与市中小企业局和围边区县的对口部门的交流学习，完成上级交给的各项工作。四是加强与各街道和工业园的联系确保目标的完成。

重点做好以下工作：

1、开展好融资服务“入园区、进企业”的专项活动工作。缓解企业融资难的问题。

2、联合区监察局、区法制办等部门开展减轻企业负担专项检查活动，减轻企业负担。

3、完成好园外工业企业的整治工作工作。

4、开展好有关企业的服务平台建设和企业服务的有关工作。

5、完成大气和水环境目标工作。

在区委区政府的正确领导下，在各部门的大力支持配合下，公司认真落实区委区政府的各项工作部署，以科学发展观为指导，以“创新创优、提质提效”为抓手，切实加强我司国有资产管理工作，各项工作取得较好进展。现将20\_\_\_\_年度主要工作开展情况总结如下：

**2024年企业风控工作的重点工作总结三篇三**

海宁亚包长海建设投资有限公司自2024年3月份组建以来，在亚洲包装中心和海宁长海包装集团的亲切关怀和支持下，在海宁市地方政府的大力支持下，公司一年来取得了“当年组建、当年开工、当年完成桩基工程”的佳绩，提高了公司的知名度，扩大了公司的影响力，得到了海宁地方政府和有关单位的一致好评，现将2024年度的工作总结，20\_\_\_\_年度的工作计划向各位领导和员工汇报如下。

一、公司组织机构逐步完善，公司管理制度建立健全

1、公司组织机构建设

公司成立之初衷，是为了海宁包装大厦项目的开发建设，随着项目开发的不断推进，公司先后设立了行政部、工程部、前期部、财务部和营销部等5个职能部门，既满足了项目开发的需要，也为公司的后续发展打下基础。自今年3月份组建公司以来，在短短一个多月的时间内，我们迅速构建了公司框架，租赁海宁市皮革城大厦12楼作为公司办公场所，采购各类办公设施和办公用品，完善了公司的硬件设施。引入中高级管理人员7名，招聘到岗员工14名，其中高级职称2名、中级职称2名、助理工程师3名，为公司的可持续性发展提供了优秀人才。

2、行政管理工作

管理出效益，要打造一个规范化的管理公司，必须要有一整套完善的规章制度，作为公司的行为准则。4月底，我们制定了每位员工的岗位职责，编制、修改和完善了公司5大类管理制度，即《办公室管理制度》、《人事管理制度》、《工程管理制度》、《财务管理制度》和《营销管理制度》。经过反复讨论，又形成《公文处理办法》、《档案管理制度》、《招聘管理制度》、和《现金管理制度》等42项细化规范，日常使用表格72张，共计7.6万字，并已将《海宁亚包长海建设投资有限公司管理制度汇编》装订成册。

公司自组建以来，就明确规定每周召开例会，每月召开月度会议，以总结本周、本月的工作情况，制定下周、下月的工作计划。一年来，共召开周度会议40次，月度会议9次。

同时，为了让员工增加对建筑领域和房产知识的了解，掌握各项工作流程，以提高业务水平，公司共举办以商业地产基础知识、建设项目管理基础知识、前期工作流程等内容为主的培训课程15次，包括内部授课13次、参观考察1次、外派培训1次。并相应地建立了员工培训信息档案、编写了培训报告。

每月底，我们还会对员工进行当月工作绩效考核。员工考核内容分为工作任务、工作能力、工作协调、责任感和纪律性5大类;部门领导以上分为工作能力、工作态度、责任感、沟通协调、授权指导和成本意识6大类。考核严格按等级层层进行，由员工自评、部门经理考核和总经理审核组成，保证了绩效考核的公平、公正和公开，并将考核结果作为今后晋升加薪的依据，以此不断激励员工的工作热情和敬业精神。

3、后勤保障工作

本着“以人为本、节约开支”的原则精神，我们积极开展生活后勤工作，解决杭州派驻工作人员的后顾之忧。3月中旬，公司租赁海宁当地农居房2层，作为公司员工宿舍，并采购了相应的生活物品。同时，开办了员工食堂，解决了员工的午餐问题，既节约了公司的开支，又保证了饮食的安全卫生，赢得了公司员工的一致好评，为他们在海宁全身心地投入工作奠定了良好的基础。

4、文书档案工作

20\_\_\_\_年3月至12月，按照公司相关的规章制度，我们共保存省市地县政府文件、光盘、证件和批文等原始材料共计91份;整理、记录外部收文29份、发文18份;编制、签订合同40份，其中工程类合同16份、前期类合同13份，行政类合同6份，相应建立档案13册;同时完善了公司有关合同、文件的登记、借阅、存档手续，并全部保存了电子档案目录，以便随时查阅。

同时，为了切实有效地保证公司公章的安全使用，规范化地执行公司相关制度。公司将公章、财务章、法人章、图纸更改章和工程技术专用章移交给相关使用负责人，并签订《印章保管协议》6份。规定印章的使用和借用都需总经理签字审批，截止20\_\_\_\_年12月31日，共使用公章141次。

二、前期手续基本完成，前期费用厉行节约

1、项目立项及报批、报建

前期部近一年来为保障项目的顺利开展，主要完成了以下具体工作：

一、申领公司房产开发资质;

二、编制项目可行性研究报告和环评报告，并取得项目立项批文;

三、取得方案评审批复;

四、申领建设用地规划许可证;

五、工程项目报建备案;

六、申领建设工程规划许可证的前期准备工作，包括：房屋面积预测、人防

工程图审、日照分析、协调容积率事宜、交评委托、建筑地域名及门牌号申领等。

2、施工现场的准备工作

总部经济区的地块原为农田，四周的市政配套条件比较差，也没有对外的施工出入口。为了使施工单位顺利进场施工，前期部在当地政府的支持下，与另外三家建设单位积极协调，办理了项目区域路灯迁移，临时交通设施设置，绿地占用，西侧主干道开口等一系列事宜;引入基本原点，申报、安装临时用水和用电;办理了桩基先行手续，包括取得桩基先行批文意见，办理质、安监手续等。确保了8月份桩基工程的顺利开工。

3、前期费用

前期部在办理前期手续的过程中，坚持“厉行节约”的原则，近一年来多次与雷评、交评、市政设计、水务公司、中国电信、电力局等服务单位协调商讨，共计缴纳前期相关费用52.28万元，对比政府相职能部门的收费标准，累计减免各项合同服务费用约30万元。

三、工程建设准备有序开展，完成桩基工程施工

1、方案设计和施工图设计

公司于2024年4月份确定杭州市建筑设计院为海宁包装大厦项目的设计单位，并于4月份完成了项目概念性设计方案，6月份完成了项目方案设计，于6月28日通过方案审批，8月份完成了初步设计修改方案，11月份完成了全部施工图设计。

2、专业设计

同时，工程部还参与或主办完成了海宁包装大厦基坑围护方案设计、海宁包装大厦地质勘察、幕墙方案设计、智能化方案设计及预埋施工图设计和桩基检测等。

3、招标工作

招标工作是项目建设的重点之一，工程部严格按照公司《招标管理实施细则》的规定开展招标工作，2024年，我们通过公开招标方式选定合作单位并签订合同三份，包括《主体设计合同》、《监理合同》和《桩基施工合同》;采用邀请招标方式选定合作单位并签订合同一份，即《招标代理合同》;其余临建小项目采用直接发包方式进行分包。目前，公司尚处公开招标进行阶段的工程还有两项，即电梯供货及安装工程和主体总包工程。电梯供货及安装工程目前已完成队伍考察及标书编制，近日即可下发;主体工程项目已完成队伍考察及标书编制工作，待工程量清单调整完成后，年后可下发。

4、桩基施工

20\_\_\_\_年8月23日，经过一段时间的紧张筹备，在各方施工条件已经具备的情况下，公司举行了盛大的桩基工程开工仪式，并邀请了海宁市政府各级领导及相关兄弟单位、亚包总部金总、长海集团唐总参加开工典礼，标志着海宁包装大厦项目工程的正式启动。

在桩基施工过程中期间，工程部不论风吹日晒，凭着高度负责的精神和科学管理的态度始终战斗在工程第一线。他们在施工工地设立办公室，派工程师定点现场管理，督促施工单位精心组织施工，坚持现场轮流值班制度，休息日也不例外，并全程控制工程进度、工程成本、施工质量，确保了工程的顺利进行。监理单位对工程认真负责，监督施工单位安全生产、文明施工。经过106天的紧张艰苦施工，共完成工程桩582根、围护桩366根、水泥搅拌桩1681根，桩基检测质量全部合格，整个施工过程未发生一起安全质量事故，圆满完成了桩基工程施工任务。

四、营销策划工作启动，宣传推广准备全面展开

1、项目市场调查

营销部首先完成了市场调研工作，对海宁市写字楼及商业市场进行了初步调研，分析研究了整个海宁的宏观经济、投资环境、商业环境、楼盘现状、餐饮娱乐业现状及房产走势等，并对项目本身进行了SWOT分析，形成了《市场调研及项目定位报告》。

2、项目定位报告和整体营销策略报告

其次，营销部完成了项目整体定位，并制定了相应的整体营销策略，形成了《海宁项目定位及初步营销策略报告》。根据上述报告的整体思路完成了项目开盘前营销计划及费用预算。

3、项目VI系统设计

同时，营销部全面展开项目VI系统的设计工作，目前已取得的设计成果有：

1、完成项目名称命名及LOGO设计：项目名称命名为“铂金国际”，体现质感与高品位;LOGO的设计以包装的英文字母“P”为主体，结合建筑的外形设计而成。

2、建立铂金国际的VI系统：已完成了名片、信纸、中式/西式信封、手提袋、PPT规范、光盘、纸杯、办公用笔、档案袋/文件袋、徽章、胸牌、贵宾卡、合同书封面、企划书封面、工作证、参观证、来宾卡等物料的设计稿。

3、完成售楼处及项目现场导视系统的设计稿件：包括停车场出入口标识、停车场指示牌、出口标识、多向指示牌标识、电梯指示牌、空调机房标识牌、报警器提示牌、禁烟指示牌、售楼处主力标识牌等。

4、完成项目现场围墙广告设计。

目前正在进行户外标识类及销售中心标识类的导视系统设计。

4、现场售楼处选址

11月，营销部分别对水月亭路、西山路西山一品、金茂大厦底楼等位置进行了考察和筛选，经测算费用成本及考虑便利性，最终建议在项目地自建售楼中心，并已获总部同意。

【2024年企业风控工作的重点工作总结三篇】相关推荐文章:

风控年度工作总结与计划 风控工作总结6篇范文

2024年导游工作的工作总结范文三篇

关于清理重点行业项目筹建企业工作的总结

关于清理重点行业项目筹建企业工作的总结

2024年企业廉政建设工作总结范文三篇

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找