# 最新学校总务副主任述职报告(五篇)

来源：网络 作者：静谧旋律 更新时间：2024-06-13

*随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。学校总务副主任述职报告篇一一、执着追逐梦想，不断提高思...*

随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

**学校总务副主任述职报告篇一**

一、执着追逐梦想，不断提高思想道德素质

我热爱并忠诚于党的教育事业，任教以来一直以“学高为师，身正为范”为自己的教育准则，铭记从教近四十载的父亲的教导：让我做一个坦荡无私的幸福教师。但是在十多年的教学实践和外出培训学习中我发现教师不能甘当一名勤奋的教书匠，还应该通过实践教学和相关的理论学习拥有自己的教育思想，不断创新，确立自己的职业理想。现今我要使自己成为一名幸福的“研究型”、“学者型”教师，裨教泽学桃李满，这成为我追逐的教育梦想。

20\_\_\_\_年我曾到\_\_\_\_两次参加骨干教师培训，一次赴乐陵参加学习，在这几次外出学习中给我的震撼较大：以前只是追求升学率，当听到省教研室主任崔峦的新课标解读、走进新课程等新理念的讲座后，发现自己思想太落后，眼界太闭塞，又听了几节名师的课堂，积极学习优秀教学经验的同时勇于改进自己的落后思想，教学方法，以后每次外出学习培训我都积极参加，这些学习开启了我投身教育科研工作的梦想之门。

20\_\_\_\_年我任教初三语文课的教学，并在三年的教学中得到禹城教育局语文教研组的好评，在连续四次督导检查听课中我的课得到教研员焦清燕的好评：务实，基本功扎实，有亲和力的教师。20\_\_\_\_年我第一次写了一篇论文《让生活成为语文学习的源泉》获省级一等奖，指导的学生作文在德州《少年文萃》发表，这更增强了我进行教育科研的信心。

来到\_\_\_\_区\_\_\_\_小学，学校领导更是悉心培养我多次参加\_\_\_\_等教师培训学习，特别是20\_\_\_\_年11月参加“小学语文高效课堂教学策略‘同课异构’教学形式观摩研讨会暨小学语文新课标教学”观摩韩\_\_\_\_、毕\_\_\_\_、王\_\_\_\_等齐鲁名师精彩的课堂教学，聆听名师说课，专家教学经验交流与学术报告，领略了大师级上课风范。禹城市“以学为主”、“高效课堂”的教学理念，杜郎口的先进开放课堂学习这一系列的学习培训让我倍受鼓舞，新理念武装了我，新思想渗透到了我的血液，我要把自己的知识，有价值的思想结合自己的课堂教学使学生真正快乐学习，提高教育质量。是这些优秀的教师以及领导引领我走向教研领域，使我的思想素质不断得到提高，让我的眼界更为开阔，更加自信。

二、健全科学的教科研管理制度，努力打造高效的课堂教学

“科研兴教，科研兴校”科研就是学校发展的生命力。自担任学校教科研主任以来，我能够协助教务处主任管理学校的教科研工作，特别是学校课题研究的工作，借助外出学习的新思想，新理念我结合并贯彻\_\_\_\_市教研工作目标，制定和完善《\_\_\_\_区明德小学教育科研管理制度》和撰写教育科研年度工作计划，认真做好教科研工作总结，使学校的教育科研工作有条不紊的开展。课题研究方面，我积极发动并带领全校十名年轻教师积极参与\_\_\_\_市小课题的研究，并且每人有一个小课题，经过一年多的努力已全部结题。在学校教科研管理的同时，我还一直坚持语文教学以及班主任工作。

积极参加\_\_\_\_市举办的各种课堂教学比赛活动，如\_\_\_\_年小学品社教学基本功评选荣获一等奖，\_\_\_\_区优秀班主任，我自己研究的小课题《高段小学生有效积累习作素材的实践研究》顺利结题并颁发了证书;另外我还参与省思品课题《小学生行为习惯养成教育小学实施思品课教育的几点建议》中期报告获奖。

在课题研究的过程中，我能够结合语文课堂教学的实际，通过课题研究带动课程改革和自身教育思想的创新，培养学生良好的语文学习习惯，激发学习兴趣，转变学生的学习方式，真正把课题研究的成果应用到实际教学中去，努力打造优质高效的课堂教学。为此我在理论和实践上做了一些尝试并受到很好的效果，其中省级教育科研优秀成果论文《小学实施思品教育的几点建议》、《量体裁衣，做合身衣裳》均获省级二等奖;另外我执教的《千年梦圆在今朝》获电化教学优质课\_\_\_\_一等奖。

三、勇于挑战，不断探索，开拓教科研新方式

以往学校教科研活动的开展主要是集体备课—听课—评课等形式，老师们几乎没有兴趣，因此科研氛围比较枯燥乏味，在连续几次外出学习中，我发现一个学校教科研氛围浓厚程度不仅靠制度约束，更重要的是给教师提供一系列的“营养大餐”比如“请进来”聘请优秀教师来执教观摩;经济条件不允许可以从光盘或网络上集体观摩，讨论，反思自己的课堂教学，收到了很好的\'效果。再就是给教师订购适合于他们的教学用书，教科研文献资料，报刊书籍，每学期至少精读两本教育文献并及学习笔记;最后“推出去”，让在课堂教学和教育研究中有突出成绩的老师得到更大舞台的展示，比如到其他学校或县市参与活动交流。

随着全国上下科研意识的增强，一种新型的教科研方式正充斥着我们的心灵，那就是远程研修。我自20\_\_\_\_年首批网络研修开始到如今已经经历了“初中远程培训”“国培计划”“山东省中小学远程研修”等四次培训，其中两次获得优秀证书分别是“国家优秀学员”、省级优秀学员。

于是学校也尝试着运用网络平台让每位老师参与学习，在学校博客，或自己博客中交流切磋。目前除了代表全校管理学校教科研博客外，我的博客内容不断丰富多彩起来，有时链接名师博客，转载优秀教育案例，教师修养记载;有时写写教学随笔，教育日志，把自己精彩的课堂瞬间记录下来。总之，在平台中有更广阔的教育空间吸引着我去探索教育的真谛。我会使它发挥更好的作用为教育服务。

积极从事教育科研工作，不但促进了我教育教学专业的成长，还让我感受到了作为教育者的一种幸福感。“坦荡无私天地宽，裨教泽学桃李满”做一名“研究型”或“学者型”教师一直以来是我的梦想，我想只有不断勤勉学习，勤于思考，不断创新，才能够浇灌出幸福教育之花。虽然“路漫漫其修远兮”，而“吾将上下而求索”。

**学校总务副主任述职报告篇二**

一年来，在学校党支部和校委会的正确领导下，不断深入学习科学发展观，积极开展创先争优活动，认真履行岗位职责，敬业爱岗，勤奋工作;开拓进取，廉洁勤政，团结协作，创造性地开展各项工作，以“服务教学，节约开支，优化资源配置”为目标，较好地完成了各项工作。现将一年来的工作简要如下汇报。

一、积极参加政治理论学习，不断提高思想政治水平。

本年度，我能够认真学习贯彻落实科学发展观，认真学习党的各项方针、政策，学习《科学发展观重要论述》、学习创先争优活动文件等，严格以模范共产党员的标准要求自己。通过学习进一步明确、理解党和国家的现行方针、政策，做到了始终与党组织在思想和行动上保持高度一致。思想认识水平得到了进一步提高，只有清正廉洁、勤政为民、立足岗位、积极奉献，才能真正地实践“科学发展观”，才能更好地服务于教育教学。

能够坚持实事求是的思想作风，做到一切从工作实际出发，努力工作。注意尊重领导，团结同志，严于律己，宽以待人，以服务教育教学为己任，主动完成急难重任务，在正确思想指导下圆满完成了各项工作。

二、遵纪守法，清正廉洁，身先士卒，践行“为人师表”。

思想建设，是每个领导干部廉洁勤政的基本保障。一年来，自己经常对照自己的思想、工作和生活实际，进行深入地自我剖析、自我反省，坚持以学生为本，勤俭节约，乐于奉献的人生观、价值观，带头勤政廉政。

严格执行市教体局“物品集中采购办法”、“财务审批报销制度”。 严肃财经纪律、严格执行学校财务规定，杜绝不合理的开支，不规范的报销。基建维修、物品采购方面，科学合理安排，力争以最小的投入获得最大效益。坚持勤俭节约、艰苦奋斗的方针，做到了修旧利废，变废为宝，把有限的资金用到教育教学这个刀刃上。

三、坚持科学管理，不断提高工作能力。

学校总务处工作具有综合性、广泛性、从属性、服务性和琐碎性等特点，头绪繁杂，任务艰巨。自己从事多年总务后勤工作，我，在工作和学习中积累了大量的工作经验，对所从事的工作有较全面的了解，有清晰的思路，能够科学的安排工作。主持总务处全面工作以来，工作起来得心应手、事半功倍。

为了使学校资产管理更加科学化、规范化，为了提高全体师生参与全员管理的意识和自觉性，达到精细化管理的要求，按照教体局“四个转变”的要求，这学期总务处从健全各项管理制度入手，建立健全各项，加大管理力度，完善公物管理、维修、赔偿制度，进一步培养师生自觉爱护公物的良好品德，使各项管理日趋科学化。

自己在工作中能够踏踏实实，吃苦耐劳，对职责范围内的工作和领导布置的临时任务总是尽心尽力完成。工作中能顾全大局，敢于负责，处事果断，对棘手问题从不推诿。遇到重大问题，能及时请示汇报，决不自作主张。坚持科学发展观，坚持理论联系实际，注意学习科学文化知识，不断丰富和充实自己，不断提高自己的工作能力和业务水平。

四、尊敬领导，团结同志，积极维护家庭美德和社会公德。

老老实实做人，踏踏实实做事，从小事做起，乐于奉献，积极进取，有较强的事业心、责任感、大局意识、全局观念和组织协调能力。团结同志，服从领导，与各个部门团结协作，以学校工作大局为重，积极宣传学校，维护学校利益、教职工利益。遵纪守法，遵守道德规范，维护社会公德。自觉保持艰苦朴素的传统作风，认真遵守党和国家的法律法规以及社会道德规范，自觉把自己置于组织、家庭和群众的监督之下，默默工作。

五、不足之处和需要改进的问题。

尽管工作取得了一定成绩，但距离领导、教育教学的要求还有差距。大部分工作属于被动地应付，缺乏主动性。总务后勤工作缺乏量化机制和评价体系，教职工对后勤工作仍有偏见。财产设施检查维修记录跟不上，缺乏定性定量分析。自己对工作抓得还够不细致，后勤人员精细化管理意识还比较淡漠，从粗放型管理向科学化管理还有很大差距。在今后工作中将继续努力，把工作做得更好。

**学校总务副主任述职报告篇三**

20\_\_\_\_—20\_\_\_\_学年度，本人分别担任初一(9)班班主任、初一(9)班英语教学工作，作为总务副主任继续协助总务主任工作。勤恳，扎实，脚踏实地地做好各项工作，是我工作的原则。

一、加强理论和业务的学习，提高自身素质

1、作为党员又作为学校中层干部，政治思想上与上级领导保持一致，严格履行党员义务，忠诚于党的教育事业，牢记教师职业道德规范，严格执行泾川县教育局关于师德师风建设的有关规定，认真搞好党的群众路线教育实践活动，努力践行教师“为人师表、教书育人”的神圣使命。

2、平时勤勉自励，严格要求自己，确立为教学服务，为师生生活服务，为教改服务的思想，强化服务育人的`意识，力争在自己岗位上做出成绩。

二、加强服务意识，提高工作效率

在学校安全、食堂工作和日常的教学工作中，我一直是尽力竭力，严格要求自己。

1、学校的安全工作重点抓

牢固树立“安全第一”的思想，居安思危、警钟长鸣。本学期重新完善了学校安全工作制度，登记好安全工作台账并装订成册，做好特种设备的维护维修工作，节假日下发告家长书，宣传教育，确保了学校财产和师生生命安全，学校财产万无一失。一年来，在老师们的大力支持下，学校零起重大安全事故，顺利地迎接了各项安全检查，通过了平安校园验收。

2、学校的食堂工作细心抓

学校食堂工作是后勤工作的重中之重。在提高食堂工作人员的服务意识、完善每日菜谱、改善幼儿点心等方面下功夫，改善学生和教师的伙食。紧抓蔬菜的数量、质量和价格验收，开展“我光盘我光荣”节约粮食行动，不浪费每一分钱。做到花的合理，吃的放心。

3、学校节能减排工作月月抓

每月抄好学校的电表和水表，并及时上报。及时修理损坏的水龙头，强调传达室人员放学后的巡查，检查关灯关水龙头等情况。认真登记好节能减排工作台账。

4、学校维护维修工作勤快抓

检修维护学校的各项设施，主动及时，为保证教学工作正常进行和学校财产的使用寿命做出努力。“手勤、腿勤、眼勤”是我做好后勤保障工作的前提，我管理工作的切入口：“把师生的呼声当作第一服务信号，把师生服务需求当做第一选择，把师生满意当作第一标准。”在第一时间力求处理好老师在教学过程中碰到的各类设施设备的维修问题是我的准则，以及时的解决问题。天道总是酬勤的。我幸勤的付出得到了大家的认可，我的工作也得到了大家的支持。

三、班级工作

本学期我担任初一(9)班班主任工作。班主任工作在学校教育活动中有着举足轻重的作用。在这平凡的岗位上，我始终兢兢业业，全心扑在班级管理工作上。现将本学期工作总结如下：

首先，我觉得，既然当了班主任，就不要有什么怨言。作为教师，首先应该把教育当作一种事业，而不是事情。事业和事情，差之毫厘，失之千里，两者在时间、空间和性质上，都绝不相同。任何事情都是可以做的，就看你怎样去做。一件事情如果你只把它当作一件事情，它就只是一件事情，做完就脱手。如果把它当作一项事业，你就会设计它的未来，把每天的每一步当作一个连续的过程。你把教育当作事业去做，你就会付出自己的精力和心血，而且会创造性的开展工作，你就会热爱自己的教育事业，就会热爱自己的每一个学生。你把教育当作事业去做了，你就会自觉加大工作的力度和情感投入。我是这么想的：我们都知道，一个学生，如果是被动地学习，把读书当作是一件苦差事，那么，他就很难学好，一定要把“要我学”转变为“我要学”，才有可能把学习搞好。

同样，作为班主任也一样，如果把当班主任当作是一件苦差事，那么，他就缺乏工作的积极性，时时事事都会被动地去做，工作就难以做好。因此，我把“教书育人”放在第一位，增强工作责任心，时时为学生着想，本着“多干实事，少发牢骚”的精神，无偿地奉献一点自己的劳动，快乐着自己的快乐，尽力做好份内的每件事情。

其次，建立完善的班干部队伍。除了学校要求必设的班干部之外，我还设立了专管纪律的纪律委员、专管卫生的劳动委员、专管收取各项费用及班费收支的生活委员等。当然，在卫生方面，值日分工相当明确，并有专职人员检查。

再次，对班级实施品德量化管理制度，狠抓纪律和卫生。开学不多久，我就在教室的墙上贴上了“七年级(9)班文明班规及处理措施”，并使之成为全班同学行为的规章制度。前面黑板右上方的石英钟，时刻提醒每一位学生珍惜每一分钟每一秒钟。品德量化管理制度看起来容易，真正做起来却很烦琐。但必须要持之以恒，否则是不会有成效的。通过一学期来的实践证明，它还是行之有效的。品德量化管理办法实施规则要尽可能细，工作必须要做到位。对于奖罚标准必须事先制订好，使他们有一个明确的奋斗目标。

四、确立班级奋斗目标：

让学生学会做人，让每位学生健康成长。对于学生来讲学习成绩固然很重要，然而我认为作为班主

任关注的不仅仅是学生的学习成绩，应更多地关注如何教学生学会做人。真如教育家陶行知先生所说：“千学万学，学做真人。”因此，我将学生行为品德的教育放到了工作的首位。自己事事处处以身作则，做学生的榜样。并在班级提出“先做人后为学”的口号。

以上就是我这一学期的工作小结，我坚信，只要本着一颗全心全意为师生服务的心，廉洁奉公、任劳任怨、虚心学习、苦干实干，依靠后勤全体工作人员的共同努力，我们一定会把工作做得更好。

谢谢大家!

**学校总务副主任述职报告篇四**

“学校安全重于泰山”，安全工作是学校教育教学的组成部分，是各项工作的重中之重，作为学校安全第一责任人，我深知这付担子的重量，在容桂职校任职一年来，本人谨小慎微、扎实工作，坚持预防为主、防治结合、加强教育、群防群治的原则，通过安全教育，增强学生的安全意识和自我防护能力;通过齐抓共管，营造全校教职员工关心和支持学校安全工作的局面，从而切实保障了全校师生安全和财产不受损失，维护了学校正常的教育教学秩序，经我校全体师生共同努力，一年来，学校安全事故为零。现将有关工作情况报告如下：

一、加强领导，明确责任。

学校从学期开始便成立了学校安全工作领导小组，由本人任组长，副校长付有国副组长，组员包括教务处、政教处、总务处各主任、各年级级长、班主任等。任曾光旭为安全主任，成立安全办公室，具体负责制定学校安全工作的各个制度和各种安全工作责任书，明确各部门的具体职责和责任，确保学校安全工作有序开展。

二、加大宣传力度，加强教育，提高安全意识。

学校安全工作组从成立以来利用会议、广播、黑板报、宣传厨窗、国旗下讲话、横幅等形式进行了广泛的宣传，并发动各班广泛开展主题班会、知识讲座、知识竞赛、观看“交通安全”教育宣传片等活动，并以此为载体全体动员、全员参与，把安全工作作为学校日常的重点工作，寓安全教育于活动中，加强安全教育，提高安全意识，养成安全习惯。一年来，针对防火和交通安全工作，在安全办公室的统一布署下，及时有效的宣传教育，每年5月份和12月份为学校安全教育宣传月，通过安全月活动，加强学生的法制观念、提高安全忧患意识，今年在消防中队大力支持下，进行了二次消防演习，其一是全体师生消防安全演习，其二是防震安全演习。同时在每学期末都邀请交警中队指导员到校进行一次交通安全教育，取得了较好的教育效果。

三、完善制度，强化管理，健全管理网络。

为使学校安全工作能够正常有序的开展，根据安全领导小组的统一安排，安全办公室进一步完善了学校安全工作的各项制度，具体的有学校防火、防传染病、交通监督、校园保卫等各项制度，分工到人，责任到人，签定了安全责任书，一年来重新制订的安全工作责任书包括《班主任安全工作责任书》、《总务处安全工作责任书》、《教务处安全工作责任书》、《各功能室负责人安全工作责任书》、《政教处安全工作责任书》、《食堂、门卫、宿舍管理及其它后勤人员安全责任书》等。以上责任书的签订，较好地履盖了学校安全工作的方方面面，提高了全校教职工对安全工作的高度认识，做到责任明确、措施落实。

四、立足防范，变“堵”为“疏”。

一年来，我校一直坚持“教育为重，预防为主，标本兼治，重要治本。”的方针，做足做好“防”文章，在此基础上变“堵”为“疏”。学校在教育学生养成良好的生活习惯，提高安全防范意识的基础上，每一个季度都组织学校各部门对学校各处进行安全大检查，摸清学校可能存在的安全隐患和潜在的矛盾，并做出相应的对策，真正做到防患于未然，把事故消灭在萌芽状态中。

五、加强安全隐患检查，防范第一，预防为主。

学校安全组定期检查更新各项安全设备设施，做到未雨绸缪、防患于未然。检查的内容包括应急灯、灭火器、实验室、食堂、图书室、体育器材、会议室、教室、食堂等。做到校内没有易燃易爆物品，实验室内带有腐蚀性的物品妥善保管并严格按照规定的程序操作使用，体育器材做到牢固安全，作好记载，上下楼梯有明确的批示牌和班级学生分流指示。各处室定期反馈各时段的学校安全工作，及时查找问题排除隐患。一学期来分三个阶段(1—8周、9—15周、16—22周)反馈学校的主要安全工作记录，力求做到有安全隐患及时排除、安全工作及早布置、安全措施及早落实、安全警钟长鸣。

六、争取社会各安全职能部门和家长的支持，齐抓共管，确保师生安全。

一年来，学校加强与当地派出所、交通中队、消防中队的联系，聘请安全副校长，全方位做好安全防范工作。如每次放假，都报告当地的公安和交警部门，请他们加强对“三无”车辆的查处和维护学生的乘车秩序，保证了学生的乘车安全。同时定期联系家长，不断提高家长对安全工作的认识。暑假、五一和国庆长假，学校都致家长一封信，信中的一个重要内容是提醒家长注意对子女的安全教育，以保证子女在假期中的安全。

七、认真做好预防流行病和常见病的工作。

对预防流行病和常见病的工作，学校积极做好卫生知识宣传教育，养成良好的个人卫生习惯，对校园定期进行消毒清洗，防止细菌滋生。对学生适时进行流行病的防疫，特别在今年流行“登革热”，学校在上级指导下及时防护，我校没有一个人感染此病，有效维护了学校的正常教学秩序。

八、学校当前存在的安全隐患及整改措施

在教育组安全小组的领导下，在我校全体师生的共同努力下，在过去一年里未出现任何安全事故。尽管如此，但我们绝不能掉以轻心，安全防范工作永不能有丝毫放松，我们将不断加强检查，不断整改有可能存在的各种隐患，杜绝一切安全事故的发生。但目前我校面临着一个较大的安全隐患，在此特向上级领导汇报：校园外南面、东面泥土山，因开挖取土等形成了一个长约四百米，高约15米，近乎垂直的泥土墙。泥土墙上还有一座高压铁塔，这种陡峭的山体，近段时间已多次多处形成了塌方。

同时一座即将拆迁的房屋地基因塌方也悬空了二分之一，如不及时处理，现在上半年雨水量更大，山体随时可能发生大面积的倒塌。所以恳请县政府及有关部门关心和重视，督促该地块中的业主，搞好安全防护措施，彻底消除这一笼罩在莲塘四小师生的安全隐患。对此，我校已向有关部门递交了报告，希望尽快能解决，同时我校也加强对学生的教育。

以上是本人对一年来我校安全工作的汇报，请教育组领导审阅。诚然，本人在工作还存在很多不足，请领导提出批评指正。为确保我校全体师生的生命财产安全，我将不断努力!

**学校总务副主任述职报告篇五**

本人任总务处副主任，能够协助主任做好后勤管理工作。按照学校工作要求，做好自己分管工作，完成任务。尊重领导，团结同志。

学校的后勤工作，量大而繁重。总务主任的担子很重，我作为副主任，就要从各方面做好主任的助手，既要把工作做到位，而又不能越位。但自己又深知在学校这个大家庭中，我是一个学历较低、能力有限的人，只有不断学习，努力工作，才能完成各项工作任务。

在我分管的工作中，由于得到了校领导、总务主任的帮助和同志们的共同努力，大都能够按时完成。

总务处的文档工作，是日常管理工作的一项内容，本学期完成了后勤有关制度的修订，按时完成总务处月《工作简报》和《后勤管理督查通报》。我参照档案工作的一些方法，结合本部门实际对总务处文档进行整理分类，总务处经手的资料以及工作记录可以随要随到。并且按时完成教育局、统计局等部门的包括月报、季报的报表。

对于物品采购，都是以较便宜的价格买质量较好的物品。在本学期的办公用品、洒扫用品、维修物品、学生校服和生活用品等采购工作中，严格贯彻和执行《江苏省中学物品采购制度》，校长审批后的采购单，所列物品总金额在一千元以下的，由总务处两人以上进行询价采购;一千元以上五千元以下的，由总务处三人以上进行询价采购;五千元以上一万元以下的，由总务处会同学校教育工会、监事会进行询价采购;一万元以上物品采购，由董事会安排工作机构，实行公开招标，签订规范合同。

小基建、小维修工作，按学校有关规定规范操作。本学期完成的工作有经维修的部分教室、办公室木门油漆，篮球架、部分铁门防锈油漆，练琴室房间改造隔断，乒乓球室塑胶地面，和日常管理中的零星维修等。

我还兼任校产科长，定期组织校产科人员贯彻学校的工作要求，强化服务意识。在校产管理中，严格执行《江苏省\_\_\_\_中学校产校具管理制度》有关规定，对年级部的公物管理，进行常规检查、评比并进行量化打分，定期出《公物管理督查通报》，总结公物管理优秀班级的好经验，对公物管理较差的部门通报批评;对校舍、设施定期检查，发现问题及时向领导汇报，对校长室批复的维修报告，及时组织实施;对班级的公物损坏，按自然损坏和故意损坏分类统计，属故意损坏的进行通报并按物品价格进行扣分，对自然损坏的进行登记并及时维修。定期对物品仓库进行盘点和整理，及时向学校提供物品采购计划。本学期还完成了所有办公桌的编号定位工作，每张办公桌编上一个号，在什么位置、由谁使用和保管都一一登记在册，改变了以前山岗位一变动，办公桌就乱的现象。

我还分管水电保障工作，按《江苏省\_\_\_\_中学水电班工作制度》要求水电科人员。努力调动水电工的工作积极性和聪明才智，确保学校的水电安全和正常使用，根据学校具体情况，科学安排用电以及照明等，科学节水节电，对浪费水电现象及时进行制止，情节严重的进行通报，定期对用电安全进行检查，发现问题及时整改到位。

今后我还需要不断加强自身素质的修养，自我完善，提高我的管理水平和工作能力。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找