# 分管安全、教学工作副校长总结

来源：网络 作者：梦醉花间 更新时间：2024-06-29

*第一篇：分管安全、教学工作副校长总结2024---2024学年下学期工作总结我从2024年3月负责学校的安全、教学工作。作为一名副校长，明确职责，当好助手，创造性地开展本职工作是我半年来的一贯工作作风。面对新形势，新要求，新观念。如何用全...*

**第一篇：分管安全、教学工作副校长总结**

2024---2024学年下学期工作总结

我从2024年3月负责学校的安全、教学工作。作为一名副校长，明确职责，当好助手，创造性地开展本职工作是我半年来的一贯工作作风。面对新形势，新要求，新观念。如何用全新的思想，全面贯彻党的教育方针，积极推进素质教育，自觉遵守职业道德，当好教师的带头人，在领导的关爱下，教师的支持下，使我工作有了起色、有了进展，为学校工作起到了很好的推动作用。为教育事业做出了新的贡献。我的工作总结如下。

一、以身作则，严于律己

半年来，我听从领导安排，分管学校安全卫生工作和综合治理工作。勇于接受了这份光荣而又艰巨的任务。为师生营造安全氛围，为学校保驾护航。正是由于这份分管工作的特殊性，我积极学习，善于学习，主动学习，熟悉业务，精通业务，钻研业务，要求教职工做到的，我先做到；要求师生学习的，我先学习。时刻身体力行，率先垂范。处处以一名共产党员的身份严格要求自己，在师生中起好了榜样带头作用。可谓工作繁忙，有时是利用晚上、周末加班完成，可我从未找人帮过忙，从未请人加过班，而是凭着对事业的忠心，对工作的忠诚，对师生的负责，埋头苦干，巧干勤干，抱着“再苦不得苦别人，再累自己先累”的信念尽职尽责，尽心尽力，苦苦撑起学校安全卫生工作这面比泰山还重的巨石，确保了学校平安、师生安全。

二、主动工作，开拓创新

半年来，面对自己的教学工作和分管工作，我做到了工作积极主动不滞后，方法灵活多样不死板，创新进取不落伍。在教学中认真实施新课标，扎扎实实推进新课程改革，积极落实“三维”目标，在备课上下功夫，在课堂上动手脚，力争把每一堂课上得生动活泼。教学上不拘一格，敢于打破陈腐教学、寓教于乐，赋予英语新观念、新思维、新方法，深受学生喜爱。在分管工作中，不论是工作计划中安排的，还是校务会决定的，我对于每期、每周应做好什么工作都心中有数，并提前谋划，然后付诸实施，而不是水来了才挖沟，校长说了才去做。对自己的工作具有一定的前瞻性，创造性地开展了食堂每月一次卫生安全培训制，认真开展好了安全卫生知识教育，落实安全大检查，建立排危和整改措施，开展好了阶段性安全整治工作，认真实施了学校创卫工作和健康教育。努力保证了师生安全和学校财产安全。同时，我深入教学工作第一线，主动参加听评课和教学研究活动，深入教学第一线指导、督促教师的教学常规工作，经常深入九年级各班级中去，作调查研究，发现学生存在的问题，及时予以纠正和解决。

三、遵章守纪，率先垂范

半年来，我自学遵守国家法律法规，自学遵守并执行学校纪律，时刻维护学校大局，以“从政行为八不准”严格要求自己，不该说的不说，不该去的地方不去。认真遵守学校出勤制度并带头执行，从未迟到、早退和旷工。即使是办公事和出差，自己的课都是调换由自己上，从没有私自调课，从没有因私事离开学校。

四、抓教学常规治理，保证教育教学工作顺畅有序。

教育教学工作是学校各项工作的中心，如何抓好常规治理，是学校工作的重要环节。

1、抓各类计划的落实，保证教育教学工作具有科学性、连续性。教学治理是建立在科学性和计划性的基础上。学期开学时。我首先抓各类计划的制定，保证教育教学工作具有科学性、计划性，加强统筹治理和目标治理，使工作有的放矢，有目标、有方案、有规划、有治理。在制定各类计划时。注重和加强可操作性，保证目标明确，计划合理，治理到位。通过反复研究协调。使各类计划清楚地反应学期各项工作。我制定如下计划：

2、抓住教学环节，保证教育教学质量逐步提高，学期开学初我组织一线教师召开教育教学工作会议，落实工作计划，明确工作目标，提出教育教学具体目标。

a.抓备讲辅批考，备课是首要要害。如何提高教师备课质量是上好每一堂课的要害。开学初，学校根据本校工作实际，明确提出备课的具体要求。尤其是要做到：环节齐全、目标明确、重点突出、难点突破、设计合理、板书规范、习题适当、反思跟上。如何精备一堂课，要求教师“把握课标，吃透教材，挖掘到位，知识准确。”

b.抓课堂如何提高教学质量，课堂是龙头环节。实施新课改以来。学校明确提出：如何上好一堂课，要害应做到：“主导作用到位，主体全员参与，讲究课堂艺术，师生配合默契，精讲多练，层次分明，因材施教，各有所得。”此外，教师要讲究语言艺术，板书规范工整，电教手段齐全，教具使用合理。其次，开展全员听课。教师讲课要让大家来听、来评。一堂课要经得起推敲、点评和“说长道短”、“评头论足”。教学领导要首先完成听课任务，每学期我按学校要求完成听课节数。同时，检查听课情况：听课节数，听课人数，听课学科。要求任课教师要开展：互相听课，互相评课活动。听课这一环节，给全校教师创造一种改进，提高的机会。同时，对于提高教师队伍的根本素质会其到重要作用。

c.抓反馈如何检验一堂课的教学质量。我在抓批改，反馈环节上做了大量文章：①开放性习题。教师在布置作业时，由过去的固定习题改为开放性习题，由学生自主选做。习题难易程度具有不同档次，习题数量也由学生自主选定。②月考制。为了及时反馈教学情况，提高课堂教学质量。我校建立了月考制，每月举行月考，内容都是近期所学知识，试题由任课教师自拟。体现双基，侧重技能。注重培养学生分析问题和解决问题的能力。③质量分析会。定期召开教学质量分析会。亲自主持会议，学科教师各自分析所教学生各类情况。同学科教师对比成绩。找出差距与不足。想出改进方法，提高教学质量。

五、取得的主要成绩

1、所教班级英语成绩其平均分、及格率居全市第一位。

2、撰写的论文《如何让提高初中学校学生的英语成绩》在考试周刊2024年第三期出版。3、2024年九年级中考取得喜人的成绩。

六、存在的问题

1、工作中缺少开拓意识，工作方法较呆板。

2、不敢大胆工作，畏首畏脚，工作放不开。

3、不善于和校长及上级领导沟通，交际能力差。

4、由于是年轻的副校长，工作中缺少宝贵的经验，不是所有的工作都能做得尽善尽美，得心应手。

5、由于倔强、暴躁的个性，缺少与各位教师的交流与沟通导致工作走弯路效率不高。

总之，在以后的工作中，我会不断提高自身的业务素质和工作能力，多向老领导学习，多与教师们沟通交流，尽最大的努力改变暴躁的性格，尽最大努力让自己成熟起来，我有信心在高校长的教导下最终成为一个合格的副校长。

2024年7月18日

2024---2024下学期个人工作总结

哈多河学校

高化伟

2024年7月18日

**第二篇：分管教学工作副校长​个人工作总结**

教学分管副校长个人工作总结

不知不觉本学期已近尾声，回顾本学期的工作，诸多感慨，有收获也有缺憾，现做一总结，以图下学期能更好的开展工作：

一、收获

1、个人成绩：本学期，由于校长在工作上的重新部署，我不再独自管理学校的教学，学校的事务减少了很多，从而能够把精力能够更多的放在本班的教学和管理上，班级学生秩序有了很大改观，成绩突飞猛进，期中考试由接手时的倒数一跃为全镇第一，下学期将继续努力，把工作重心放在教学上，希望保持住好成绩。

2、学校成绩：本学期，学校总成绩继续保持全镇第一，这得益于校长的正确领导和全体师生的努力。基于我校的老师们对待工作态度端正，责任心强，所以在教师管理上“无为而治”，给教师充分的教学自主权和时间，不再自以为是的瞎指挥，甘当“传令兵”和“服务员”。

二、缺憾

1、教学无创新，原因有三：因为懒，不愿动脑动手，许多事情总是将就，得过且过；再一个原因，总是怕耽误老师的教学和增加老师的工作负担；还有缺乏先进的教学理念，不能跟上教育教学的改革步伐，所以在接下来的工作中我要力求改变，要多读书，多学习。

2、常规管理不成体系，不细致，随意散漫。比如在教师们的日常教学的要求上没有明确标准，没有原则；档案留存不及时；教师考勤太松散等等，希望来年能严格要求自己和老师。

总之，本学期有成绩，但也有不足，好在知道自己的问题所在，相信接下来的工作会越来越好！

平原县\*\*镇\*\*小学

2024年1月8日

**第三篇：分管安全副校长安全责任状**

煎茶镇黄岛希望小学安全副校长安全责任状

1、建立安全工作领导小组，负责学校的安全教育、安全检查、安全隐患的排查等工作，确保学校安全教育工作有组织、有领导、有制度、有落实。

2、建立健全安全制度。安全制度要上墙，同时加强宣传教育，定期组织师生学习，加强防火、防水、防毒、防电、防盗等安全知识教育，增强安全意识和自我保护意识，强化防范措施，防患于未然。

3、加强交通安全管理。抓好师生交通安全教育，学生上学、放学自觉成队，文明乘车。学生外出参加学校组织的活动，不得租用证件不全和车况不良的车辆，严禁聘用无证和技术不良的司机。

4、加强校舍安全管理。学校的校舍（后勤处）及各种教育教学设施(教导处)、生活设施（后勤处）等，均应符合建筑设计规范标准和有关安全规定。防火、防盗、防水、防雷电等功能齐全。要有完好的照明设施和突然停电的应急措施。要重视监控，定期进行检查，特别是在雨季来临之际、寒暑假期间，要组织专人对学校教学用房进行安全检查，发现危楼、危房、危墙、危厕及时维修或停止使用。学校不能解决的，要及时上报教体局。因校舍改建、扩建、改变用途等引起负载变化或超过设计年限的，应书面上报教体局。新校舍未经质检部门验收合格不得使用。

5、加强消防安全管理。要根据《消防法》的规定，配合消防部门定期对学校设施进行排查，对发现的各类火险隐患要及时清除。学校教室、实验室、阶梯教室、图书室、阅览室走廊等人员密集的防火重点场所，各类消防设施、消防器材必须完备。门厅、走廊、楼梯等安全通道，不得存放障物，并设置人员疏散指示标记。

6、加强对大型社会活动和校内集体活动的安全管理。组织学生参加各种大型活动，应当排查不安全因素，提出预防措施和应急方案。外出前必须进行相应的安全教育，配备学校领导和足够的教师带队。校内组织集体活动时，各班级要做好学生的管理工作，严格请假制度，没经过班主任的允许任何学生不得随意离开队伍。要严格带队管理，按要求顺序带出、带回，严禁乱带，防止拥挤、踩伤事故的发生。

7、加强体育安全管理。加强体育场地、器材、活动的管理，场地、器材要经常检查，及时维修，消除隐患。体育课、体育活动课和运动员训练，教师要认真负责，保证学生的安全。定期对学生进行体检，建立学生健康档案。在组织学生剧烈运动时，要禁止有病、体弱及身体不适者参加。

8、加强实验教学和危险药品的安全管理。（教导处负责）建立健全实验室安全操作规程和安全管理制度，实验课要有教师指导，确保学生人身安全。要严格按照省教育厅关于危险药品管理的有关规定，危险药品应上双锁，由两人管理，建立领用登记制度，保证危险药品不流向师生，不流向社会。

9、加强学校保卫工作的安全管理。建立值班制度，双休日、节假日要有专人值班。加强门卫管理，无关人员不得进入校园。做好专用室的防盗工作，包括财务室、微机室、电教室、实验室、多媒体教室、音体美器材室等。加强巡逻制度，对重大滋扰校园治安事件要立即向公安部门报告。

10、加强食堂饮食卫生的安全管理。健全食品卫生管理制度、岗位责任制及预防食物中毒责任人制度，针对各重点环节落实相应的措施。

11、加强对建筑工地的安全管理。学校有正在施工的工地，要注意做好安全教育工作，防止建筑物打伤学生。未经验收的建筑，师生不得进入。

12、加强学校周边环境治理的安全管理。定期监督、排查学校周边情况，及时消除有碍学校周边秩序和学生安全的各类治安隐患。

13、建立重大事故报告制度。发生重大安全事故要及时报告校长，对隐瞒情况不报或延报者，一经查处，严肃处理。

14、本责任书从签定之日起执行，如工作变更由接任者继续履职责。

签定人：

日期：

**第四篇：分管安全副校长工作计划**

分管安全、后勤副校长工作计划

（2024年春）

文远

一、指导思想

始终遵循学校总体工作思路，围绕安全、稳定这个中心;做好教育教学服务工作，做好师生生活服务工作;落实“三个”到位(即认识到位、责任到位、措施到位)。通过建设和加强安全、后勤管理制度，建立良好的管理秩序，确保学校工作更上一层楼。

二、工作要点

1、根据学校工作计划及工作安排，研究制定并组织实施全校后勤的发展及服务需求规划、有关政策措施及规章制度。

2、上好开学安全第一节课。

3、督促后勤搞好学校各类维修，受理校内各种维修项目的申请经费预算和任务,搞好校园绿化工作。

4、负责水、电及其他物品的检查维修及安全隐患的排查与 上报，及时解决存在的问题。

5、做好“六一”活动、“小升初”考试的安全预案。做好五一长假期间的值班工作。

三、抓好重点工作

1、重点抓好学校安全工作。(1)高度重视安全卫生防范工作，充分发挥全员管理的作用。完善应急预案制度和管理措施，实行主管领导责任制，各口分块抓，全体教工共同参与的管理模式。(2)加强安全、卫生知识的宣传，增强师生的自我保护意识，促进良好行为、习惯的养成与内化，让安全与卫生的防范观念在师生的大脑中得到固化。(3)每月要对校园内和各班的电器、线路、装置、设备等进行安全排查，发现问题及时解决隐患，切实做好防水、防盗、防触电及防其它意外事故的工作。(4)协同大队部,加强学生骑车、候车、乘车的道路安全、和人身自我保护的教育和安全管理工作。

(5)认真负责地做好各项后勤(门卫、卫生保洁、食堂、校舍)常规管理工作。(6)树立安全是学校的首要工作；后勤为教学第一线服务的思想，进一步改进工作作风。

2、重点抓好校舍、校产管理工作。(1)进一步完善学校校产管理制度，增强师生对校产的爱护意识。(2)加强对校产校具的管理，提高对各类设备的使用效率，做到妥善保管，合理使用，正常维护，对校产校具、设备、图书进行清点登记，责任到人。(3)严格校产管理制度化、规范化，充分发挥教学器材和现 代教学设备的作用（电教设施），严禁乱拿、乱用、乱丢、乱放等不负责任的行为。(4)加强用电用水和日常检修管理，坚持勤俭节约，反对铺张浪费，努力为学校节约一滴水，一度电，一分钱。

(5)建立执行请购、审批、报销、领用制度，规范物流过程控制，强化物品仓库管理。(6)倡导良好风气，爱护学校设施、设备，爱护花草、树木。

3、重点抓好食堂管理工作。(1)认真学习、贯彻《学校食堂与学生集体用餐卫生管理规定》。(2)依据食堂管理制度，加强食堂工作各环节的管理与监督。并根据实际情况不断健全食堂管理制度、规范各项操作程序。(3)树立食品安全第一意识，严格把好食品卫生关，重视和加强饮食卫生工作台帐，采取安全防范措施，明确责任，做好防火、防盗、防毒工作，并要定时打扫，做好保洁工作。(4)完善《财产承包责任制》与《安全责任制》，并做好相关记录。对发现的问题及时处理并反溃到相关班级及个人，同时作好记录。篇二：分管安全工作副校长安全责任书

分管安全工作副校长安全责任书

分管学校安全工作的副校长是学校安全工作的主要负责人，具体负责学校安全管理工作的组织协调，指导、监督、检查学校及各部门、岗位落实安全生产相关法律法规、制度、措施及岗位职责；组织开展学校安全隐患的排查整治；协调和落实校园周边治安秩序的整治和其他相关工作。1．学校安全领导小组副组长协助校长分管安全日常工作，落实安全管理人员，落实安全经费。定期召开安全工作小组会议，制定实施安全工作计划，检查安全制度和安全岗位职责履行情况。2．贯彻《教育部中小学公共安全教育指导纲要》，指导相关年级落实安全主题教育和社会实践活动。3．开展安全检查，排除安全隐患，确保安全工作规范有序。根据上级安全工作要求，组织开展消防、防汛防台、食品卫生、特种设备等方面的专项检查工作。负责师生应对各类突发公共事件的预案演练及预案修订等工作。4．组织教职工学习有关学校安全的方针政策和法律法规，传达上级有关会议精神，开展安全宣传教育和培训工作。

5．落实校园重要安全岗位人员的审核和培训。执行安全责任制工作考核和奖惩。6．建立安全工作台账，督促档案室做好安全工作材料的归档工作。

校长签字（盖章）： 副校长签字（盖章）： 2024.02 工会主席安全管理责任书 1．履行教代会职责，定期听取学校安全工作汇报，提出建设性意见。积极参与安全管理、安全责任制考核奖惩工作。2．加强工会安全职责建设。学习、宣传有关安全生产的法律法规，传达上级工会对安全生产的要求，依法维护教职员工生命安全与身心健康的权益。3．主动关心教职员工及家属的工作、生活、学习情况，了解教工的需求，及时排除不稳定因素，构建和谐校园。

4．积极办好教工之家，开展有益于教职员工身心的文娱、体育活动。

校长签字（盖章）： 工会主席签字（盖章）： 2024.02 教导主任安全责任书 1．贯彻教育部《中小学公共安全教育指导纲要》，制订并落实学科课程中安全教育的内容与教学安排。2．负责制定落实教导处安全岗位职责，指导任课教师、专用教室管理员、教导员、卫生室保健老师等教职员工制订安全岗位职责。3．加强教师安全责任意识教育，制订教学要求，落实本校教学日常安全的巡查和督促制度，防止学生意外伤害事故的发生。4．责成保健老师及时收集入学和转学新生的体质情况，汇总全校学生的体质情况。将其中特异体质、特定疾病学生情况上报校长室，告知班主任和任课教师，并采取相应的防范措施。责成有关年级组长、班主任和保健老师做好学生体检工作。5．落实学生出勤反馈制度，严格学生请假制度。

校长签字（盖章）： 教导主任签字（盖章）： 2024.02 少先队辅导员安全责任书 1．负责全校的少先队工作。根据学校安全工作计划和实际情况，制订学校少先队安全工作计划，并组织实施。2．加强对学生的思想政治教育，培养学生良好的行为习惯，教育学生成为有理想、有道德、有文化、有纪律的少年儿童，使学生德、智、体等各方面全面发展。3．组织中队少先队辅导员会议，经常了解辅导员安全工作对队员的重视情况。4.组织、指导大队干部、红领巾值日员、文明岗开展工作，帮助他们及时总结。5.组织、指导学校红领巾广播宣传，利用黑板报、队报、宣传橱窗等安全工作。负责学校红领巾读书活动，制订计划，指导活动，做好总结。6.经常反映学生思想情况和少先队工作情况，完成上级和学校布置的各项工作。

校长签字（盖章）： 少先队辅导员签字（盖章）： 2024.02 教研组组长安全责任书 1．结合学科教学特点，制订教研组安全岗位职责，指导备课组制定安全岗位职责。建立教研组和备课组的日常安全管理制度。2．指导教研组教师将安全教育融入学科教学中。定期召开安全应急处理程序会议，指导教研组教师正确处置突发事件。3．做好学科专用教室、专用设施设备器材的安全检查和安全隐患整改。特别是抓好化学危险品和体育器材的安全管理。

校长签字（盖章）： 教研组长签字（盖章）： 2024.02 教学仪器、电教设备、实验管理员篇三：2024——2024学年下副校长的安全工作计划

学校安全工作计划

学校安全关系到社会稳定、家庭幸福，是建设健康和谐校园、推进学校素质教育顺利实施的重要工作，必须长抓不懈，时时警钟长鸣。根据新华区教育局安全工作会议精神，为切实加强我校安全工作，提高全体师生的安全意识，保障学校和师生生命财产安全，确保本学期学校安全目标任务的全面实现，现结合我校实际对本学期学校安全工作计划安排如下。

一、指导思想

本学期我校安全工作将以十八大精神为指导，全面贯彻落实《中小学幼儿园安全管理办法》及各项安全法律法规，坚持“积极预防、依法管理、社会参与、各负其责”的方针，紧紧围绕我校精细化教育教学改革发展的中心，以创建“平安和谐校园”为目标，坚持“重在规范制度管理，严在良好行为养成，贵在督促检查到位，实在隐患整治彻底”的工作思路，以师生安全为第一要务为抓手，明确责任，突出重点，积极预防，科学管理，全员参与，各负其责，强化落实，为全校师生创设平安健康的校园环境，全力维护我校正常的教育教学秩序。

二、组织领导

为切实加强对安全工作的领导，成立我校安全工作领导小组： 组 长：刘金虎

副组长：王万斌 樊伟 白巧英

成 员：李蓉 王艳丽 牛毛毛 刘欢欢 张敏

三、工作的具体目标

全面落实十八大精神，以创建“平安、和谐、健康校园”为目标，以建设安全可靠的校园防范体系为重点，学校安全工作要做到严、细、实、活。继续实行“一岗双责”的安全责任制，夯实基础、狠抓落实、完善制度、健全机制、创新举措，不断增强全校师生员工安全防范意识和防范能力，最大限度消除校园及周边安全隐患，全面提升学校安全管理水平，杜绝重、特大安全事故和责任事故，有力防范一般事故，确保校园平安。切实加强师生人身安全，校园财产安全、教育教学各环节的安全。1．认真贯彻落实安全工作法律法规和政策，进一步建立健全学校安全工作责任体系和组织网络，做到机构、人员、责任、经费“四落实”。2．建立健全学校安全工作领导责任制、例会制、宣传教育制、检查制和安全工作值班制度等各项制度。3．学校安全工作是学校常规管理的重点，坚持安稳办人员一日一查制度，坚持做到每月一次安全工作专题会议，每月开展一次安全大检查，认真排查安全隐患，一旦查出安全隐患要立即整改或采取防范措施，避免发生安全事故。4．学校将安全培训工作纳入学校计划，强化相关人员的培训工作，开好专题安全培训。抓好学校师生员工的安全教育和教学、校舍、生活设施以及实验室危险品的安全监督检查与管理。5．抓实校内安全管理，重点落实门卫工作职责，加强楼道安全管理，加强校园安全巡逻，加强消防和用电安全管理。杜绝重大事故，减少一般事故，较大以上事故为零。6．继续完善学校重大事故隐患应急处置预案，充实应急救援队伍，定期组织演练。不断增强师生安全防范意识和提高自我防护能力。7．加强安全信息管理，按时报送各种安全信息材料，抓好学校安全信息情报的收集、处置工作，防范各种安全事故发生。8．建立健全学校安全工作档案，做到文字照片相结合，规范管理。9．进一步加大校园及周边环境治理，强化校园内文化、班级文化建设氛围。创建安全、文明、和谐的校园，确保师生生命和财产安全。

四、工作举措

（一）建立制度，明确责任 1．校长与主管校长；主管校长与总务主任、教务主任、班主任；班主任与学生家长要分别签订安全责任书。明确各自的安全工作职责，落实学校各级管理人员的安全工作责任，形成各司其职、各尽其责、齐抓共管的学校安全工作格局。2．建立安全工作责任人制度，校长为学校第一责任人，分管安全的副校长为第二责任人，其他各部室负责人为本部室室的第一责任人，各班班

主任为该班第一责任人，科任教师为本节课的第一责任人。3．坚持校园安全日查、周查、月查并进行报告制度，实现及时反馈全面落实整改。4．完善考核评估。学校在平时和年终分别对班级安全工作进行考评，同时纳入班级、教师综合评定（纳入量化考评），实行一票否决。对安全工作认识到位，管理到位，无安全事故的班级和个人进行表彰；对存在问题班级和个人要限期整改；对工作不力、行动不到位、工作有疏漏，酿成事故的责任班级和个人要严肃处理，决不手软。

（二）突出学校安全重点，强化安全管理

我校安全工作要以校舍、食品卫生、楼道楼梯疏散、道路交通、消防、学生溺水、流行性疾病防控、学生伤害等为重点。1．学校教学楼、各部室为早年楼，存在一定的安全隐患，要定期向上级主管部门报告，要加强防震教育，每月的例行排查不能少，并随时加以监控，发现问题及时报告并切实加以整治。

2．加强疾病疫情和食品卫生的防控和监管工作。确保学校内学生不吃零食，确保学校外200米以内无无证小吃点和摊贩，严把“病从口入”关，严格监督执行学生饮水的管理制度。3．加强校园重点部位(校门、楼道、微机室、实验室)的职守，加强重点时间(课余时间、午休时间、课外活动时间、上放学时间和节假日)的管理。我校学生数量多，上下学比较拥挤，因此尤其要落实楼科任教师楼道楼值班制度。4．加强交通安全和学生乘车安全工作管理。一是外来车辆一律不准进校园，防止意外交通事故发生。二是进一步加大交通安全宣传教育力度，教育学生不准骑电动车。严禁师生乘坐无证车、超载车。要把学生行为习惯养成教育与安全教育结合起来，预防和避免交通事故。三是学校不得组织学生参加没有安全保障的社会实践活动，不得组织学生参加抢险救灾等有危险的活动。5．严格按要求配齐并使用好消防设备（灭火器、疏散标志）、维修完善监控报警装置并保证能有效使用，严格按要求规范、妥善保管和使用好 危险物品。6．做防溺安全教育工作。教育学生不擅自到民心河和环城河中游泳，掌握一些基本的溺水救护知识。7．做好季节流行病的预防工作，配合相关部门开展预防接种、健康体检、和体质测试等工作，对在校发病的学生，要及时通知其家长并送医院治疗。8．严禁学生私自参加野外活动。一切外出活动必须经校长批准后在教师的组织下才能进行。举行运动会等大型活动必须事先制定完善的安全预案，在确保师生安全的情况下进行。参加活动的学生要有老师管护。9．加强体育课、课间活动等的组织管理，建立特异体质学生档案，防止学生参加竞技体育活动出现意外事故。10．加强学生心理健康教育工作计划，建立“心理咨询室”，并落实专人负责，消除学生心理疾病，保障学生身心健康成长。11．加强与校内外相关部门的沟通和联系，进一步加大工作力度，坚持管制刀具清理的制度化、经常化，杜绝校园内拉帮结派、以大欺小、打架斗殴，大力整治校园周边环境，确保师生平安和谐。12．及时通报本地和外地发生的安全事故，时刻给予师生安全警醒，保持高度警惕，使安全工作警钟长鸣。

(三)加强检查、整治隐患

针对我校安全工作的薄弱环节，本学期，学校突出加强安全防范工作，继续坚持定期和不定期的安全排查、防范制度，确保安全工作万无一失。1．开学前，学校安全工作领导小组将开展校园安全大检查。主要检查校舍安全、消防安全、交通安全、用电线路及用电安全、危险物品及易燃易爆物品安全、楼道安全、食品卫生安全等。要认真组织，逐一进行全面检查，确认无安全隐患，并经相关检查人员签字后，方可在开学时投入使用。对检查出的安全隐患，要以书面形式报告学校，并立即组织整改，以确保开学时正常使用。2．加强常规性的安全检查。学校对重点安全部位，强化警钟长鸣意识，做到时时检查、处处留心，严加防范。学校建立并严格执行“班级安全工

作周检制度”并详细记载检查情况。对检查中发现的问题或安全隐患，学校立即采取措施，切实整改。3．落实“安全工作月查、月报制度”。坚持每月召开一次安全工作专题会，开展一次安全大检查，每次检查既要按照教育局的检查文件要求，又要对照季节特点和学校实际确立检查重点，制定检查方案，对检查出的安全隐患要逐一登记造册，上好台帐，并制定整改方案，落实整改措施，限时排除安全隐患，形成完整的检查记录和总结。(四)加强教育，提高认识 1．本学期学校将进一步加强安全法制教育、培训，就校园安全管理和食品卫生、疾病防控、校舍安全、消防安全、交通安全等知识分层次、多形式地进行培训，不断提升校园安全管理水平。学校严格执行有关安全工作的法律法规，按相关的安全要求，规范教师的管理行为、教学行为、各项活动以及全校师生员工的学习、生活行为。2．继续加强与派出所等相关部门的联系，定期与不定期开展学生安全教育、法制教育等多种形式的专题讲座，共创“警校共育”新局面，联系学生家长开展家校共育，加强对问题学生的教育和转化工作。3．把安全、法制教育工作计划纳入教育教学内容，做到每周有1课时的安全教育时间，安全课本发到师生手中，安全教案内容全面，要素齐全，过程详实，针对性强。要结合季节特点和学校所处特殊环境开展有针对性的安全教育，有计划的开展各类安全演练。4．通过培训、演练、征文、竞赛、标语等多种形式大力开展安全教育活动，在学校醒目处建立固定的安全教育警示栏，及时发布当月安全教育主题、每周安全教育内容和安全预警信息。把安全教育渗透到每一位教师的教育思想中，渗透到学校各个活动中，建立学校安全教育宣传阵地，加大安全教育力度，不断增强师生的安全意识。5．利用学校广播室宣传，广泛宣传抓好安全工作的重要意义，使安全工作人人皆知，“珍爱生命、关注安全”。做到安全工作与学校管理工作相结合；安全工作与教育教学工作相结合；安全工作与各项活动相结合；安全工作与各项评比竞赛相结合；安全工作与家长教育相结合。全校上下形篇四：分管安全副校长工作职责

安全副校长岗位职责

1、牢固树立安全第一的思想和法制观念，将安全工作提到重要工作日程，掌握和自觉遵守国家的各类安全法律、法规。

2、协助校长搞好学校安全工作，分配安全工作任务，制定安全工作计划，总结安全工作。

3、组织全体师生学习、贯彻、执行上级安全工作指示精神，对全体师生进行安全方面的教育。

4、参加上级要求参加的有关安全工作会议及学习培训，定期组织召开安全工作会议，布署安全工作。

5、定期检查学校安全工作，及时了解安全情况，熟悉组织学校各类大型活动安全措施和审批权限，指导安全工作，并就安全工作中的问题给予指示

6、做好安全方面紧急情况下的总指挥工作。

7、协调安全工作，团结带领全体师生，做好安全工作。

8、努力改善办学条件，增加安全系数。篇五：分管安全副校长工作职责 分管安全副校长工作职责

在校长的领导下，分管全校的安全工作。其主要职责是： 1.牢固树立安全第一的思想和法制观念，将安全工作提到重要工作日程，掌握和自觉遵守国家的各类安全法律、法规。2.协助校长搞好学校安全工作，分配安全工作任务，制定安全工作计划，总结安全工作。3.组织全体师生学习、贯彻、执行上级安全工作指示精神，对全体师生进行安全方面的教育。

4.参加上级要求参加的有关安全工作会议及学习培训，定期组织召开安全工作会议，布署安全工作。5.定期检查学校安全工作，及时了解安全情况，熟悉组织学校各类大型活动安全措施和审批权限，指导安全工作，并就安全工作中的问题给予指示 6.做好安全方面紧急情况下的指挥工作。7.协调安全工作，团结带领全体师生，做好安全工作。8.努力改善办学条件，增加安全系数。

**第五篇：分管安全副校长工作总结**

分管教学副校长工作总结

倪惠军

我根据中心校的安排任淤泥民族中学副校长，负责教学工作。面对新形势、新岗位、新要求，我积极注重加强自身学习。一年来，本人坚持四项基本原则，拥护党的方针政策，忠诚党的教育事业，全面贯彻执行党的教育方针、积极推进素质教育，有敬业爱岗的思想，能自觉遵守社会公德和教师的行为规范，积极学习邓小平理论、江泽同志三个代表的思想及党的有关文件和法规，严于律己，牢固树立为学生服务，为教师服务，为学校服务的思想。注重自身廉洁，不贪不占，公私分清，自觉遵守廉洁自律的有关规定，没有经济问题和生活作风问题。能积极参加教育局、学校组织的各种学习、培训活动。能以人为镜，明己得失，和同志们和睦相处，不自以为是，虚心倾听教职工的意见和建议，在自己工作范围内的事，能作决定的就作出决定，能办的办，办事果断，不拖泥带水，不浮夸，坚持实事求是，表里如一。平时注重收集、整合信息为校所用，注意通过开好不同形式的年级组会议、教师座谈会，广泛收集信息和对学校教学工作的意见和建议，能根据学校特点，有的放矢地开展学校的各项教学工作。一年来，我先后招集、组织、参加初一至初三学生、教师座谈会20余次，收集信息近百条，有效地为自己了解学校情况、制订教学对策提供了帮助和指导，为自己迅速了解学校情况，尽早进入角色提供了大量有用的信息和资料，奠定了坚实的基础。平时，能积极深入一线，帮助班主任老师和各科科任教师根据各班的实际情况，发现问题，分析问题，提

出解决问题的方法和思路。

一、抓常规工作

二、坚持搞好学校的教学管理工作

根据学校工作安排，我负责学校的教学工作和教务科的管理工作。平时，我注意配合学校党政一把手，在抓好学校常规教学的同时，积极出主意、想办法，为学校教育教学质量能打一个翻身仗而努力。一年来，先后在校党总支的指导下组织教学部门重新修订了学校的《教学质量奖励办法》《学校教育教学规范》等重要规章制度。组织教务科全体同志和教师先后进行了月考、期中考试和多项学科竞赛的组织、评估工作，找准了学校教学工作的问题所在。认真组织全体教师

开展教研活动。通过教研活动，提高了全体教师的教育教学能力和素质。本学期，先后通过教务科组织了全体教师的“汇报课”、“观摩课”比赛，教师的参与率达到了100%。通过比赛，有效地调动了全体教师提高自身素质，提高教学能力的积极性。积极参加县教育行政部门组织的各项教育教学竞赛活动。半年来，我校教师先后参加市、县骨干教师评选，有1人次被评为市级骨干教师、14人评为县级骨干教师。有33篇论文在国家、省级刊物上发表。通过组织督导评估工作，有效而全面地提高了学校的整体办学水平。学校先后迎接了县教育局的督导评估工作检查。通过学校扎实的工作，一方面促进了学校教育教学水平的全面提高，另一方面也为学校以后的发展指明了方向。作为一名学校的副校长，必须做好一把手的助手。当好配角，重视学校领导班子的团结，做到互相尊重，互相配合，服从组织纪律，不搞个人小动作。平时能顾全大局，识大体，有较强的民主意识，做事敢负责任，不互相推诿，不是自己分管的工作，只要领导分给自己，都能乐意接受，并认真做好。工作中不计报酬，不计名利，不计得失，工作中肯动脑筋，讲效率，讲速度，从不拖沓，为办好民中出谋划策，作出自己的应有贡献。作为学校的一名领导成员，在工作中理应走群众的前头，在与同志的交往中更应热情关心，照顾别人。同时领导的艺术，也很值得讲究。但由于办事过于简单，与同志的沟通还有欠缺，有时尽管自己的出发点是对的，但办事效果不是很理想，究其原因是工作方法过于简单，只注重事情的结果，而忽视了事情的发展和过程，往往只凭自己的要求去衡量别人，且求成心切，总是用一个标准一刀 切，使别人不易接受。平时与老师们谈心，情感交流，关心生活等方面做得还较欠缺，这样对调动教职工的积极性，也有一定的影响。在思想上过多地注重了熟悉情况、了解环境的一面，对开展工作的魄力和决断还显不足。还需要自己在以后的工作中注意和改正。2024年7月12日篇二：分管教学副校长工作总结

年终述职报告

作为一名教学副校长，明确职责，当好助手，创造性地开展本职工作是我的一贯工作作风。面对新形势，新要求，新观念。如何用全新的思想，全面贯彻党的教育方针，积极推进素质教育，自觉遵守职业道德，当好教师的带头人，学生的引路人，已成为我人生追求的全部内涵。

1、始终坚持读书学习。在学习中，我知道了副校长不仅是职务，更是一种职业，它要求我必须具备这个职业所需要的一切素质。所以，无论再忙，我始终坚持读书学习。一年来，我阅读了很多报刊杂志，听课80多节，参加各种教研活动40多次。

2、准确把握角色位置。作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢、坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对教师，我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。

3、抓教学常规管理，保证教育教学工作顺畅有序。教育教学工作是学校各项工作的中心，如何抓好常规管理，是学校工作的重要环节。

4、抓各类计划的落实，保证教育教学工作具有科学性、连续性。教学管理是建立在科学性和计划性的基础上。每年学期开学。我首先抓各类计划的制定，保证教育教学工作具有科学性、计划性，加强统筹管理和目标管理，使工作有的放矢，有目标、有方案、有规划、有管理。在制定各类计划时。注意和加强可操作性，保证目标明确，计划合理，管理到位。通过各部门反复研究协调。使各类计划清楚地反应学期各项

工作。我们共制定如下计划：《学校教学工作计划》、《学校教育科研工作计划》、《校本教研工作计划》、《教导处工作计划》、《各教研组工作计划》、《教师业务学习计划》、《教师个人工作计划》等。

5、抓住教学环节，保证教育教学质量逐步提高 学期开学，我组织一线教师召开教育教学工作会议，落实工作计划，明确工作目标，提出教育教学具体目标。a.、抓备课 备讲辅批考，备课是首要关键。如何提高教师备课质量是上好每一堂课的关键。开学初，学校根据本校工作实际，明确提出备课的具体要求。尤其是要做到：环节齐全、目标明确、重点突出、难点突破、设计合理、板书规范、习题适当、反思跟上。如何精备一堂课，要求教师“掌握课标，吃透教材，挖掘到位，知识准确。”每学期都要评出校内优秀教案。在全校推广展览，并给予奖励。b、抓课堂 如何提高教学质量，课堂是龙头环节。实施新课改以来。学校明确提出：如何上好一堂课，关键应做到：“主导作用到位，主体全员参与，讲究课堂艺术，师生配合默契，精讲多练，层次分明，因材施教，各有所得。此外，教师要讲究语言艺术，板书规范工整，电教手段齐全，教具使用合理。其次，开展全员听课。教师讲课要让大家来听，来评。一堂课要经得起推敲、点评和“说长道短”、“评头论足”。教学领导要首先完成听课任务，每学期我按学校要求完成听课节数。同时，检查听课情况：听课节数，听课人数，听课学科。要求任课教师要开展：互相听课，互相评课活动。听课这一环节，给全校教师创造一种改进，提高的机会。同时，对于提高教师队伍的根本素质会其到重要作用。c、抓反馈 如何检验一堂课的教学质量。我在抓批改，反馈环节上做了大量文章：

月考制。为了及时反馈教学情况，提高课堂教学质量。我校建立了月考制，每月举行月考，内容都是近期所学知识，试题由任课教师自拟。体现双基，侧重技能。注意培养学生分析问题和解决问题的能力。

质量分析会。定期召开教学质量分析会。由包组领导亲自主持会议，年组长做综合发言，学科教师各自分析所教学生各类情况。同学科教师对比成绩。找出差距与不足。想出改进进方法，提高教学质量。

6、抓师资队伍，保证教师综合素质的提高。学校的教育教学质量取决于教师的教学水平。教师的教学水平取决于教师的综合素质。

7、抓学习我校在抓教师业务学习，校本培训，继续教育上投入之大，力度之大是空前的。为了使教师在极短的时间内迅速提高个人素质，学校精心制定《业务学习计划》，每名学生每个学期也自拟《自修学习提高计划》。

8、今后努力方向：在思想上，刻苦磨练意志；在工作上，不畏艰难，勇挑重担；在生活上，不贪图享乐，不追求奢华。

总之在今后的工作中我将继续发扬成绩，克服不足，严格要求，勤奋学习，努力工作，尽自己的最大努力把工作做得更好！

副校长年终考核述职报告 单位：庙王小学 姓名：于伟娜 时间：

2024.1篇三：分管教学副校长工作总结 2024—2024学年上学期分管

教学副校长工作总结

前营乡初级中学 李英俊

2024年12月 工作总结

本期工作即将结束，回顾本期工作，感受颇深，总结经验，吸取教训，为下期工作理清头绪，打下坚实的基础，现将本期工作总结如下：

一、本期开展的主要工作 1.完成“普九” 表册接续工作； 2.开展新课标学习活动；

3.开展“常规”学习活动； 4.开展以教研组为单位的听评课活动； 5.举办作文竞赛； 6.举办硬笔书法比赛； 7.全面座谈九二班学生； 8.常规机新课标学习检查； 9.听课情况检查； 10.听评课活动全面总结； 11.月考九年级座谈会； 12.中考九年级学生现状分析会； 13.整理督导档案；

14.参加中招分析会； 15.参加县送课下乡活动； 16.推选并举行校级优质观摩课活动； 17.每月教案检查； 18.县第十一届优质课验收活动； 19.组织推荐科技创新作品； 20.教具制作； 21.迎接县教学工作全面考核； 22.上好每周三节课。

二、取得的成绩 课堂教学是提高学校教学质量最直接、最关键的环节，本期通过深入开展听评课活动，更加清楚的了解了我校目前学科教学现状，以及每一位教师的授课水平，对全体教师起到了促进和推动作用，结合推选校级优质课和外出听课活动，全体教师的课堂教学正在发生着变化，学生的主体地位得到了体现。另外，现代化教学手段正逐步走入课堂。通过常规学习，全体教师的教案书写水平有所提高，并日趋完善和规范。通过新课标的学习，个课教师明确了所教科目每单元、每课时的课程标准，为深入钻研教材，把握重难点，科学设计教学过程，应对考试指明了方向。我率先垂范，深入钻研教材，认真备课，上好每一节课，所教历史课在四校联考中取得了较好的成绩。

三、存在不足

大多数教师的教研教改意识不强，缺乏深入钻研的热情和大胆尝试的举动，穿老鞋，走老路的现象普遍，课堂效益不高，备课不充分，怕麻烦，有些任务完全是在逼迫下完成的，质量和创新方面谈不上，教研流于形式，研讨内容缺乏新意，用途不大。

四、下段工作打算

牢牢抓住课堂教学的主阵地，以提高课堂效益为宗旨，让学生在课堂上各种能力得到培养，可考虑教案书写检查方面的改革，重教学过程的设计，坚持走出去，请进来的办法，充分利用现有电教资源，通过反复的学习思考和研讨，甚至是模仿，真正实现以学生为主体的课堂理念。实现师生角色的转变，重视鼓励教师提高电脑操作水平，学会并不断提升课件制作水平。让更多的课堂半斤多媒体教室，最大限度的发挥现代化教学的巨大优势。篇四：分管教学副校长工作总结

学期工作总结

新学期，新目标。面对新形势、新岗位、新要求，我积极注重加强自身学习。本学期以来，本人有敬业爱岗的思想，能自觉遵守社会公德和教师的行为规范，严于律己，牢固树立为学生服务，为教师服务，为学校服务的思想。能积极参加教育局、学校组织的各种学习、培训活动。能以人为镜，明己得失，和同志们和睦相处，不自以为是，虚心倾听教职工的意见和建议，在自己工作范围内的事，能作决定的就作出决定，能办的办，办事果断，不拖泥带水，坚持实事求是。平时注重收集、整合信息为校所用，注意通过开好不同形式的会议、教师座谈会，广泛收集信息和对学校教学工作的意见和建议，能根据学校特点，有的放矢地开展学校的各项教学工作。平时，能积极深入一线，帮助班主任老师和各科科任教师根据各班的实际情况，发现问题，分析问题，提出解决问题的方法和思路。

别人。同时领导的艺术，也很值得讲究。但由于办事过于简单，与同志的沟通还有欠缺，有时尽管自己的出发点是对的，但办事效果不是很理想，究其原因是工作方法过于简单，只注重事情的结果，而忽视了事情的发展和过程，往往只凭自己的要求去衡量别人，且求成心切，总是用一个标准一刀切，使别人不易接受。平时与老师们谈心，情感交流，关心生活等方面做得还较欠缺，这样对调动教职工的积极性，也有一定的影响。在思想上过多地注重了熟悉情况、了解环境的一面，对开展工作的魄力和决断还显不足。还需要自己在以后的工作中注意和改正。

回顾本学期的工作。就个人而言，尽了自己的主观努力，但对照一个好领导的标准来说，相差甚远。另外，对于学习，不能持之以恒，特别是对于社会这本无字的大书，学得更不深不透。我想通过这次总结，一是对自身工作、学习、生活的回顾、小结、反省、自勉，二是能听到更多的自己又看不见的缺点和错误，知错就改，使自己在今后的工作中更完善，更称职，让自己在教师的监督、关心、帮助下，更好地发挥自己的一份力量，为学校增光添彩，愿和全校教职工携手并进，共创美好明天。篇五：分管教学副校长工作总结

分管教学副校长工作总结 张鸣翠

作为一名分管教学副校长，明确职责，当好助手，创造性地开展本职工作是应做的工作作风。面对新形势，新要求，新观念。如何用全新的思想，全面贯彻党的教育方针，积极推进素质教育，自觉遵守职业道德，当好教师的带头人，学生的引路人，已成为我人生追求的全部内涵。

一、抓教学常规管理，保证教育教学工作顺畅有序。教育教学工作是学校各项工作的中心，如何抓好常规管理，是学校工作的重要环节。

1、抓各类计划的落实，保证教育教学工作具有科学性、连续性。教学管理是建立在科学性和计划性的基础上。每年学期开学。我首先抓各类计划的制定，保证教育教学工作具有科学性、计划性，加强统筹管理和目标管理，使工作有的放矢，有目标、有方案、有规划、有管理。在制定各类计划时。注意和加强可操作性，保证目标明确，计划合理，管理到位。通过各部门反复研究协调。使各类计划清楚地反应学期各项工作。我们共制定如下计划：《学校教学工作计划》、《学校教育科研工作计划》、《校本教研工作计划》、《教导处工作计划》、《各教研组工作计划》、《教师业务学习计划》、《教师个人工作计划》等。

2、抓住教学环节，保证教育教学质量逐步提高 学期开学，我组织一线教师召开教育教学工作会议，落实工作计划，明确工作目标，提出教育教学具体目标。a.抓备课 备讲辅批考，备课是首要关键。如何提高教师备课质量是上好每一堂课的关键。开学初，学校根据本校工作实际，明确提出备课的具体要求。尤其是要做到：环节齐全、目标明确、重点突出、难点突破、设计合理、板书规范、习题适当、反思跟上。如何精备一堂课，要求教师“掌握课标，吃透教材，挖掘到位，知识准确。”每学期都要评出校内优秀教案。在全校推广展览，并给予奖励。b.抓课堂 如何提高教学质量，课堂是龙头环节。实施新课改以来。学校明确提出：如何上好一堂课，关键应做到：“主导作用到位，主体全员参与，讲究课堂艺术，师生配合默契，精讲多练，层次分明，因材施教，各有所得。此外，教师要讲究语言艺术，板书规范工整，电教手段齐全，教具使用合理。其次，开展全员听课。教师讲课要让大家来听，来评。一堂课要经得起推敲、点评和“说长道短”、“评头论足”。教学领导要首先完成听课任务，每学期我按学校要求完成听课节数。同时，检查听课情况：听课节数，听课人数，听课学科。要求任课教师要开展：互相听课，互相评课活动。听课这一环节，给全校教师创造一种改进，提高的机会。同时，对于提高教师队伍的根本素质会其到重要作用。c.抓反馈 如何检验一堂课的教学质量。我在抓批改，反馈环节上做了大量文章： ①开放性习题。教师在布置作业时，由过去的固定习题改为开放性习题，由学生自主选做。习题难易程度具有不同档次，习题数量也由学生自主选定。②ab卷。每次小考、反馈、测验都采用ab卷。两张试卷，是按学生层次具有梯度性。分值相同，由学生自主选答，不同的学生答不同的试卷各有所得和心理满足感，这在很大程度上也控制了流失生，营造了一种学生乐学，教师乐教的校园气氛。

③月考制。为了及时反馈教学情况，提高课堂教学质量。我校建立了月考制，每月举行月考，内容都是近期所学知识，试题由任课教师自拟。体现双基，侧重技能。注意培养学生分析问题和解决问题的能力。④质量分析会。定期召开教学质量分析会。由包组领导亲自主持会议，年组长做综合发言，学科教师各自分析所教学生各类情况。同学科教师对比成绩。找出差距与不足。想出改进进方法，提高教学质量。

3、抓师资队伍，保证教师综合素质的提高。学校的教育教学质量取决于教师的教学水平。教师的教学水平取决于教师的综合素质。几年来，我在抓教师队伍建设上采用了以下几点做法。

a.抓培训 几年来，我校始终把教师培训工作当作一件大事来抓。2024—2024学学校在组织教师外出学习与培训上出资万余元。我们先后去武汉、恩施等地参观学习。假期又有部分学科骨干教师参加县级以上培训。通过外出学习和培训，教师的视野宽了，眼界远了，观念新了，方法多了。“一切为了学生，为了学生的一切，为了一切的学生。”成了他们终身追求的目标。他们越来越对教学工作产生极大的乐趣和疯狂的投入。b.抓学习我校在抓教师业务学习，校本培训，继续教育上投入

之大，力度之大是空前的。为了使教师在极短的时间内迅速提高个人素质，学校精心制定《业务学习计划》，每名学生每个学期也自拟《自修学习提高计划》。2024年学校共出资一万多元，购买了大屏幕、多媒体设备，新上电脑16台，书籍，光盘等。切实提高教师现代信息技术的应用能力。学校为教师定了大量的刊物和资料。同时，还为教师个人购买了大量书籍。学校每周一组织教师集中学习、业务辅导、业务讲座。教师人人有自学笔记和体会文章，200年周绍友、张斯军、何荣、黄东生等撰写的多篇论文在县级以上刊物上被收集发表。

二、抓新课改工作实施，保证教育教学质量逐步提高 2024年秋季我校开始了基础教育课程改革工作，”高效课堂”的实施历时两年多的时间，我主抓了此项工作，取得了飞跃式的进展。我们的具体做法是：围绕一个中心，抓住两个关键，制定三年规划，启动四项工程。取得多项成果。

1、围绕一个中心：以基础教育课程改革工作为中心，全面实施新课改，用新的教育理念创办一流的学校。

2、抓住两个关键：在实施新课改两年的时间里，我们感到：实施的关键在教师，深入的关键在评价。

3、制定三年规划：我们结合学校具体情况，提出了实施新课改的整体框架，制定了三年发展规划，明确每个阶段的发展目标，提出了创四个一流的宏伟设想：三年内实现“一流的环境，一流的队伍，一流的设备，一流的质量。”

4、启动四项工程： a.抓学习与培训，促教师综合素质的提高； b.抓课改教学模式的改革，促龙头环节作用的凸显； c.抓评价机制的改革，促师生个性化的发展； d.抓校园文化活动的开展，促师生整体素质的提高。

5、取得多项成果： a.我校先后两次代表来凤县接受省、州、县级教育局、课改办、研修院、督导室对我校课改工作的检查验收，受到上级领导的高度赞誉。b.在县中小学课改系列活动中取得可喜成果：

①语文作文、数学、物理、英语等各科组队参加县课改理论与学科竞赛，全部获奖，语文、数学、英语三科均获农村中学一等奖。周绍友、何荣、兰绪智等荣获优秀辅导教师称号。

②有两名教师冯俊、张斯军代表学校参加县进修组织的全县观摩课，两人均获个人优胜奖并获优胜单位称号，并受到好评。

我校成功的办学经验和办学理念，受到学生和家长的认可，我校的特色教育，受到上级领导高度赞誉。

本人一年来的工作简述

1、做好校长的助手。一年来，我以强烈的事业心、责任心力抓业务工作，使学校教育教学工作运作正常。忠诚于人民的教育事业，坚持原则，出以公心，配合校长开展工作，协同校长调配各科任课老师，对其它工作也提出一些合理的建议，配合校长建立正常教育教学秩序。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找