# 2024年基层领导班子述职报告(四篇)

来源：网络 作者：九曲桥畔 更新时间：2024-07-05

*随着社会不断地进步，报告使用的频率越来越高，报告具有语言陈述性的特点。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。基层领导班子述职报告篇一根据教育局的安排，我...*

随着社会不断地进步，报告使用的频率越来越高，报告具有语言陈述性的特点。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

**基层领导班子述职报告篇一**

根据教育局的安排，我代表学校领导班子，将学校一年来的，向大家简要汇报，请全体教职工评议：

一年来，学校领导一班人，坚持以创“五好”班子为目标，以自觉学习，加强团结，勤政务实，廉洁自律为准则，认真贯彻党的教育方针，执行国家各项政策法规和上级文件指示精神。领导班子做到大事集体研究，小事相互通气，难事相互支持，有功不揽，有过不推。生活上相互关心，思想上经常沟通，消除误解，增进理解。

最让我感觉可贵的是，学校领导班子分工协作、职责明确、独挡一面，领导班子中每一个成员，都把各自分管的，当促进学校发展的事业来做，从而能主动地、创造性地去设计和组织自己的分管，让我这个班长在身兼两职的情况下，对学校各方面都能放心、安心。我们能经常开展批评和自我批评，相互指出缺点，改正错误，不断进步。

班子成员虽然各自的性格不同、有时也有上的分歧，但总是能够及时沟通，最终达成共识。领导成员能够严格要求自己，廉洁自律。学校领导班子坚持和贯彻民主集中制原则，严格按规章制度办事，学校大笔开支，一是向上级领导汇报请示，二是坚持领导集体研究。大型购物，基建排危，坚持多人在场，集体议价。我们严格按政策办事，不乱收费，不乱订资料。

认真实施校务公开和财务公开，增加学校管理的透明度，经常在全体教职工会上通报和公开学校重大事项。制定方案制度，坚持教代会，校务会讨论，广泛听取意见，决策不主观，不武断，作风民主，政令畅通，受到了教职工的好评。

我们深知，没有一个安全稳定的环境，其它任何都无从谈起，安全责任重于泰山。学校经常利用各种会议，对师生进行安全教育，定期开展师生安全知识讲座，不断强化安全意识，经常进行安全检查，发现隐患，及时排除。道路交通，食品卫生，校舍设施，各种活动，卫生防疫等，从各方面把安全抓实抓细。一年来，没有发生任何重大安全责任事故。正是安全卓有成效，才确保了学校其它各项顺利推进。

一所学校是否办得好：

一要看这个学校办学条件是否有较大改善，

二要看学校教育

教学

质量是否有提高，更重要是的是，要看这一届领导班子在这几年里带出了一支什么样的教师队伍。

这就是我们的“办学政绩观”。为此，我们十分重视教师队伍建设：

一是通过各种会议、培训活动、教研活动对教师进行形势政策、教育观念、教育理论的学习和教育，使教师队伍爱岗敬业意识、纪律意识、师表意识、协作意识、奉献精神不断增强。

二是积极开展各种形式的教工活动，让老师们在艰苦的环境中、辛勤的之余去感受生活的轻松和美好。

三是积极组织信息技术教育和远程教育培训，鼓励教师学习电脑、在浩瀚的网海中去吸取知识、获取信息。

四是建好学校网站，使学校网站成为教师学习的.平台、交流的平台、展示自我的平台。目前已经有越来越多的教师登录并注册了学校网站，学校网站也越来越起到了展示学校风貌、展示教师风采的作用。

新时期新形势带来了学校德育的许多新问题。网吧游戏厅问题，留守子女问题，学生受影视媒体影响下的校园黑恶势力问题和早恋问题，都是我们目前整个教育面临的难题。面对这些难题，我们积极应对，开展了多种形式的教育活动。

学生日常行为习惯的养成教育常抓不懈，通过聘请校外法制副校长，校外治安员，讲法制课，写法制征文对学生进行法制教育；通过每天的班讲，每周的国旗下讲话对学生进行思想教育；通过中学生守则和日常行为规范、安全知识常识的考试、安全知识讲座对学生进行行为规范和安全教育；通过留守学生档案的建立、留守学生专题教育会、留守学生给家长的一封信等活动，加强了对留守学生的管理，让留守学生得到更多的关爱。

本期由政教处发起，一些领导和教师自发参与举办的学生心理咨询室，深受全校学生欢迎，很多学生的心理问题和障碍得到及时有效的疏通，为学校德育做出了贡献。加强了门卫和对学生进出校门的监控，落实了学生在寝室期间和吃饭时间的监控，值周组星期五下午放学分路护送，星期天下午学生返校时到街上和渡槽等处巡查已经成为常规，校园环境随时保持干净整洁，全年无任何学生重大违法犯罪事件发生。

省教厅关于实施素质教育的八条规定出台，多年来已成习惯的那一套狠抓教学质量的办法已经行不通。大家既为素质教育的真正实施感到鼓舞，同时也产生不少迷茫和困惑。我们清醒地认识到，学校必须坚决贯彻省教厅的规定，积极引导教师从提高课堂四十分钟效益来提高教育质量，从搞好德育、激发学生学习愿望和内在动力来提高教育学质量，从不断学习，提高教师自身素质上来提高教育质量。学校没有放松对教学六认真的要求，认真开展

学月常规考核，各年级教师并没有因为八条规定的实施而降低对教学质量的要求，深钻教材，集体备课，积极利用远程教育资源和设备，提高课堂教学效益。全校教学质量没有因改革而受到冲击，继续稳步上升，20xxxx级毕业班中考升高中硬上线达到335人，其中上省重线达260余人，上国重线达109人，又一次实现了新的历史突破。

在这一年里，历时两年多的学校基础设施建设基本完成，学校面貌焕然一新，校园环境和教师的、生活环境，学生的学习生活条件有了脱胎换骨般的巨变。昔日地处偏远、校舍陈旧、条件艰苦的向阳中学，今天已经在全县教育系统树立起了自己新的形象和应有的地位。

大型建设完成后，学校一边逐步偿还建设欠债，一边开始致力于校园小环境建设，希望能通过两三年时间，把学校的每一个角落，都塑造成一个景点，把学校的每一间房屋，都打扮成具有浓郁的育人性、艺术性和文化气息场所。

真正把向阳中学建设成有品位、有层次的和谐美丽校园。我们的规划刚刚起步，因农村义务教育经费投入改革而暂时受阻，但我们相信，随着社会主义新农村建设和国家对农村义务教育的投入不断加大，农村义务教育学校一定会迎来发展的春天，我们的目标一定能实现。

1、学校领导深入教学指导教学做得不够，虽然都兼任了主要学科的课程且兼课数量都超过了教育局的规定，但深入其他教师课堂听课评课指导教学的时间很少，教研活动的开展没有落到实处，教研活动效益不高。

2、一些规章制度没有得到不折不扣地执行。

3、学校领导成员之间、部门之间配合协调还做得不够好。

4、校本培训要求不严，措施不力，效果不佳。

5、学校因建设负债太大，发展面临很大压力。学校领导班子还应开动脑筋，开拓创新，逐步解决负债问题。

20xx至20xx学年度，是极不平凡的一学年。在这一年里，学校领导班子和全体教职工一道，创造了向阳中学历史上新的辉煌业绩：20xx届毕业班取得了前所未有的好成绩，升高中人数达到210余人，获县素质教育综合评估一类初中二等奖，获县直属学校目标管理考核优秀单位称号，迎接了市教育局首批市级示范初中复查验收，办学业绩和管理水平获考核组领导和专家们高度赞扬，被评为复查验收优秀单位，受市教育局通报表扬。

20xx届毕业班中考在上一年的基础上，又有新的突破，再创新的辉煌。这一年，也是我们适应农村基础教育巨大变革，在迷茫中苦苦探索，在困境里孜孜以求，经历改革的巨大阵痛而永不言弃，最终看到前途看到方向而努力奋起的一年。

回首这一年，所有的苦累与艰辛，矛盾与困惑，都有全体教职工给予我们最大限度的理解和坚定不移的支持，才使我们充满信心地与大家一起，继续保持了xxxx中学井然有序、昂扬向上的发展态势！借此述职之机，我要代表学校领导班子全体成员，真诚地向大家道一声：谢谢大家！

**基层领导班子述职报告篇二**

县国营林场领导班子在县委、县政府的正确领导下，认真贯彻落实中央、省、市的决策部署，克服困难，锐意改革，奋发作为，不断推进林业发展建设。现将一年来，领导班子的思想政治建设、领导水平、工作实绩和党风廉政建设等方面工作情况做述职述廉报告。

场领导班子始终坚持把思想政治作风建设摆在首位，不断加强班子自身建设，努力提高工作能力和水平。

㈠加强理论学习，提高思想政治素质。

一年来，始终把理论学习作为加强班子思想政治建设，提高班子素质的主要任务。坚持中心组学习制度，加强自学，狠抓理论学习。

今年以来，组织全体干部职工集中学习8次，场领导班子会议学习3次。认真学习中央、省、市、县的重要文件深入学习十八大和县群众路线教育实践活动动员部署会议精神，一系列重要讲话精神。

学习中班子成员坚持理论联系实际，学以致用，立足本职，发挥作用。通过加强理论学习，提高了马克思主义理论素养，坚定了理想信念，增强全面贯彻执行党的路线方针政策的自觉性和坚定性，增强自觉维护中央、县委县政府的权威的自觉性，增强了明辨是非的政治敏锐性和洞察力。通过学习运用科学发展观，提升了班子决策能力，明确林场发展的定位和工作思路。

㈡坚持民主集中制，增强班子团结统一。

贯彻执行民主集中制。严格按照议事规则和程序实行集体决策。对事关林场发展、班子建设等重大问题，都严格按照程序，广泛征求干部职工意见，反复酝酿，做到科学民主决策。班子成员间坦诚相见、合作共事，大事先商量，小事常沟通。通过相互之间包容、相互之间提醒、相互之间监督、相互之间补位，共同营造既讲原则，又讲和谐的工作氛围。

㈢严格政治纪律，进一步改进工作作风。

认真贯彻落实中央、省市县关于改进工作作风、密切联系群众的“八项”、“十项”、“十二项”规定及实施细则，围绕岗位职责、工作效率、遵纪守法、遵守单位各项规章制度、严格会风会纪，厉行勤俭节约，严格禁止公款吃喝，公车私用，严禁以权谋私，统计数据弄虚作假等，积极开展纪检督查，严格控制“三公”经费支出，保证各项要求落到实处。

㈣强化班子建设，发挥班子领导核心作用。

深入学习党的十八大精神，进一步增强学习的主动性、自觉性和坚定性，坚持学以致用、用以促学，将学习十八大精神和促进林场改革与发展结合起来。强化班子建设，努力提高班子谋划全局、科学决策、推动工作的能力。

二、认真履行职责，全力抓好各项工作

二0xx年，我场紧紧围绕构建“绿色林业、生态林业、和谐林业、富强林业”这一中心，进一步强化服务意识，保护已有林业成果，努力提高林木综合效益，进一步推进了林业发展建设和林业产业化进程。今年主要工作任务完成情况如下：

1、在西山森林公园林木抚育中、幼林3000亩。

2、在西山森林公园内投资15万元，铺设供水管道20xx米。

3、在西山森林公园内安装200kw变压器一台，架设高压线路230米。

4、在苗圃培育各种苗木5万株。

5、对林区树木进行病虫害防治1000亩。

6、完成本场棚户区（危旧房）改造工程。

7、在县护林防火指挥部的领导下，确保本场各营林区及西山森林公园不发生一起森林火灾。森林防火工作是林场所有工作中的重中之重，为了搞好森林防火工作，我场：

一是继续对林场各营林区周边的群众进行防火宣传教育，使护林防火家喻户晓，另一方面要求林场各营林区护林员对本营林区进行全年的巡护，尤其是在防火期，要进行重点巡护。

在每年的大年三十、正月十六、清明节、阴历十月初一前后，这些特殊日子里，林场所有护林员和职工坚持二十小时值班，严防死守。在清明节前后野外用火危险性很大，林场护林员和职工对林区的坟地要严格看守、蹲点防守。

二是西山森林公园防火。

对公园景观区内所有林地全部耕隔离带，不能耕的地方全部人工打药人工除草，全年一共进行两次，有效地防止了杂草和野草的生长。在公园内严格火源管理，对进山人员及车辆进行严格检查登记，不间断在林区内进行安全巡逻，同时严厉打击林区内违规用火人员。

三是我场从有限的资金中抽出一部分资金购置新的灭火器材，现库存灭火弹300多发、二、三类工具120多把、风力灭火机3台，做到了防患于未然。通过一系列的防火措施，我场做到了无一起大的山林火警火灾的发生，有力地保护了我县森林资源的安全。

8、管护好西山森林公园内的配套设施，做好日常卫生清洁工作。

9、在开展党建“连心桥”活动中，领导班子成员分别深入到农户张海仁与冀连斌家中了解家庭详细情况，询问所遇到的困难，并建立了工作台账，为进一步开展帮扶奠定基础。

10、在县里开展义务植树活动中我场捐赠植树款共5400元。

11、在开展“送温暖、献爱心”社会捐助活动中，我场共捐助了3200元。

认真落实党风廉政建设责任制。坚持把惩治和预防统计弄虚作假作为统计反腐败斗争的重中之重，严格执行《廉政准则》，强化反腐倡廉教育和廉政文化建设。进一步推进惩治和预防腐败体系建设，促进领导干部廉洁自律。规范财务管理，有效降低行政成本。严格遵守各项工作纪律，积极弘扬求实、创新、严谨、奉献的工作行风，以党风廉政建设成效保障和促进林业工作发展。

我场通过建立健全各项工作制度，做到用制度管人，严格按制度办事，各项制度建立前都召集职工商量，做到切实可行、公平合理、公开透明。

1、防火制度。建立了防火巡山制度、防火责任制度、防火包片制度，签订了责任状23份，划分管护区12片。

2、请销假制度。严格执行上下班签到制度、请销假制度，请销假制度直接与奖励工资挂钩，做到多劳多得、公平公正。

3、重大决策、重大开销召开场部会决定。严格执行民主集中制，让权力在阳光下运行，体现每个职工主人翁意识，人人有义务、人人有责任。

今后，林场班子及成员将认真学习贯彻落实十八大会议精神，带领干部职工，立足岗位，勤勉敬业，以饱满的热情、昂扬的精神、扎实的作风，投入到林业事业中去。一是深入开展党的群众路线教育实践活动，打造为民务实清廉作风；二是继续加强班子自身建设，不断提高科学执政的能力；三是抓好党员干部作风建设，进一步提高行政效能；四是加强反腐倡廉建设，进一步增强拒腐防变能力。

**基层领导班子述职报告篇三**

在综合管理部岗位上，我着力提升自身综合素质，牢固树立以科学发展观为指导，以保障网络有序管理为主题，努力保障网络安全运行，积极查处私拉乱接，认真核查用户收视状况，主动参与欠费遗留扫尾断口，切实有效地做好本职工作。

政治上始终与党中央保持一致，坚持群众路线，时刻以党员八条标准严格要求自己，做到堂堂正正做人，干干净净做事。思想上积极上进，坚持廉洁自律、乐于奉献的职业道德，发扬开拓进取、勤政务实、谦虚谨慎的优良作风，努力塑造自身良好的工作形象。

在学习中，深入学习党的理论知识和广电业务知识，广泛掌握广电相关政策法规，用专业的知识武装头脑，不断提高自身的理论水平，提升自身的知识层次，并在实践中学以致用，统筹思考，努力提升自己的工作能力。

工作上踏实勤恳，敬业爱岗，努力做好以下几方面工作：

1、有效保障网络安全，积极查处破坏广电设施案件15起，追缴赔偿线路损失费5万多元；

2、依据群众举报和主动排查，完成飞鹤小区、东湖小区、蓝天新园等13个小区或单位宿舍的组织排查，查处私拉乱接1多户，追缴欠费及补办初装费等约5万多元；

3、组织开展对乡镇站阶段性用户检查和报停断口数的核查工作，力求保障用户数据即时更新，用户管理监管有力；

4、积极配合维修部对城关欠费用户开展大规模催收和中断信号工作，协助解决了平桥黄里岙片、坦头溪南等1个村5多户的欠费清收与强制断口等工作。

**基层领导班子述职报告篇四**

转眼间，我担任大学生村干部一职已经一年了。这一年，我不断的在工作中逐步转换自己的角色，学着去做一名合格的村委干部，在这几年工作积累的基础上，这种角色的转换与刚进入农村时由学生到村干部的转换相比，显得轻而易举。我继续尽自己的能力，积极配合村内领导和干部的工作，保证村内各项事务平稳进行；同时在工作中汲取知识，学习村干部的办事经验，从而提升自己的实际工作能力。现就将这半年多的工作

总结

如下：

今年以来，最重要的一项工作就是开展党的纯洁性学习教育活动。作为村委干部，我主要负责此项活动的细节安排和各阶段所有文字材料的编写和报送。我村按照镇党委政府的安排和部署，有条不紊的进行了为期三个月的学习教育活动。

通过学习发动、对照检查、整改落实三个阶段，召开了动员会，开展了集中学习，接受了传统教育，聆听了事迹报告，进行了问题查摆，开展了自查自问民主生活会，形成了思想总结，针对我村党员实际情况建立了长效机制。

我参与了每一个阶段的每次活动，并且为活动做了所有的材料编写、情况说明、学习计划安排、信息上报、表格填写、意见和建议汇总、思想汇报、总结。很好的配合村里完成了党的纯洁性学习教育活动的各项工作，得到了村干部的认可和领导的好评。

在这一年里，我继续做好自己的办公室文秘工作，配合村里干部和会计编写各种报告、说明、汇报、呈请以及各种表格如粮食直补表格、医疗保险表格的制作和填报工作；及时将我村的各项工作和近期动态上传到县农廉网，确保信息及时更新；并负责了上级到村的各种检查和来访。

1、完成了节能项目环保灯泡的集体购买和发放工作；

2、完成了村内20xx年度养老保险费用的收缴工作；

3、定期为村内煤矿导致土地塌陷路段进行现场取样照相；

4、完成了村内小麦玉米直补情况的登记和汇总；

5、完成了村内新农村养老保险和新农村合作医疗保险的收缴工作。

6、完成了农村网格化管理工作。

7、组织村内妇女学习舞蹈参加镇“三八妇女节”舞蹈比赛。

8、组织村内妇女，并亲自教村内妇女学习新一套柔力球运动操。

农村工作充满琐碎和繁杂，虽然我的工作并不是很出色，但是领导们对我们的工作都给予了极大的认可，给我们增加了很大的信心，我已经找准了之后的工作方向，相信我在之后的工作中一定会越做越好，在基层的岗位上不断做出自己的贡献。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找