# 2024年部门总监个人述职报告 总经理个人述职报告(三篇)

来源：网络 作者：寂夜思潮 更新时间：2024-07-28

*在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。报告的格式和要求是什么样的呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。部门总监个人述职报告 总经理个人述职报告篇一一、政治思想方面全体...*

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。报告的格式和要求是什么样的呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

**部门总监个人述职报告 总经理个人述职报告篇一**

一、政治思想方面

全体医护人员认真学习马克思列宁主义，坚持党的基本路线、方针、政策，并能将其贯彻到平时的工作和实践当中。统一思想，提高认识。认真学习精神，紧紧跟着党和国家的政策办事，努力为人民群众办实事、办好事，完成我们治病救人、救死扶伤的神圣使命。认真执行医院的各项规章制度，积极参加医院组织的各项活动。在省、市进行的民主评议医院行风活动中，积极配合医院工作，组织深入学习相关文件及会议精神，认真自查自纠，并根据自查自纠和医院检查的情况制定相应的措施，坚决抵制任何不良行业风气混入我们的工作当中。在治理商业贿赂的工作中，积极响应医院的号召，坚决抵制一切形式的红包、回扣、提成、馈赠等。

二、工作方面

(一)、全年共收治病人\_余人，其中危重\_多人(占40%左右)，业务收入\_多万元，为x附院的发展做出了应有的贡献。门诊病人达\_多人次，较去年也有所增加。在住院病人和危重病人较多的时候，大家为了人民的健康，也为了x附院的荣誉，全体同志脚踏实地，在人员最紧张的情况下，大家任劳任怨，加班加点，不计较个人得失，不索取回报，有的带病工作，这些是无法用经济指标衡量的。对于病人的吃请都一一回绝，对病人送的红包婉言谢绝，或以住院费的形式还给病人。在病人心目中树立了良好的形象，收到病人送的锦旗一面，在科室意见本上，经常有病人写的表扬信或感谢信。做好党的忠诚卫士，当患者的贴心人，放下架子亲近患者，服务患者，维护患者的利益。在全年的工作中无任何的差错事故发生。

(二)、在完成大量的临床工作同时担负着本科及成教学生的教学工作(1500多学时)，每位教师利用业余时间认真备课，由于人员少，大家从无怨言，也未影响授课质量，无教学事故发生，在教学检查活动中，均获得优秀。

(三)、在\_市争取全国五创和\_省文明城市活动中，感染科一直是检查的重点，为了能达到要求，及时完成任务，科室全体人员配合医院一切工作，按照相关要求，努力做到，很多时候，大家不惜牺牲休息时间，加班加点做工作，甚至承担了很多琐碎、复杂的工作，但我们都是任劳任怨，从来没有一个人抱怨过。

(四)、在迎来又一轮的医院质量管理年活动后，我们按照部署，严格执行各种规章制度和各项要求，在医院条件不足的情况下，尽的可能，克服种种困难，以圆满完成各项标准。并以此次评比为契机，切实提高我们的法律法规意识，提高业务技术水平，为今后的工作奠定更好的基础。

(五)、全体医护人员不断提高业务水平，积极参加医院组织的各种业务学习，经常翻阅国内外医学杂志，获取的医疗资讯，逐渐拓宽视野，开阔思路，并将其应用于临床。我们已经开展肝病方面的新业务新技术，主要是肝脏穿刺，我们也在很多愿意行肝脏穿刺的病人中积累了一定的经验。

三、社会效益

在获得良好的经济效益的同时，获得了更好的社会效益，大部分病人慕名而来，多能得到满意的治疗效果。所收治病人治愈率达到92.5%，危重病人抢救成功率达到95%左右。

新的一年马上就要到来，我们会在以后的工作中会“百尺竿头，更进一步”，发扬优点，克服不足，更加努力，以“一切为了病人，为了一切病人，为了病人一切”为宗旨，从新做起，从我做起，以更高的热情投入到工作中，为我院的发展做出应有的贡献!

**部门总监个人述职报告 总经理个人述职报告篇二**

当时光走过20\_\_\_\_年的尽头，抬眼新的一天已经是20\_\_年。我们每天清晨都笑迎朝阳，朝气蓬勃地开始工作和学习;每天晚上完成了一天的工作，或许还有一些企盼未能如愿，躺在床上叹息光阴的吝啬，匆匆地来，又匆匆地去……，其实，感受就是幸福，经历就是生命。

20\_\_\_\_年，面对国际国内环境的复杂变化，国人团结一心，开拓前进，成功举办上海世博会、广州亚运会、战胜青海玉树强烈地震、甘肃舟曲特大山洪泥石流等重大自然灾害，保持经济平稳较快地发展，着力提高人民生活水平和质量，胜利实现规划确定的目标任务，经济实力和综合国力进一步增强，工程监理业务覆盖了房屋建筑、市政工程、矿山、铁路、公路等各个行业，凝聚了监理人的心血和汗水。

我进入监理行业已是第十个年头，去年至今身兼碑林区东大街改造项目n12地段55监理部总监和雁塔区时丰姜溪花都望溪区第58项目部总监，身体力行了监理单位是专业化、社会化的咨询服务机构，受建设方的委托，以自身的专业技术、管理技术有效地控制工程建设项目的质量、安全、进度、投资，公正地管理合同，及时地处理工程信息，协调工程参与各方的工作关系，使工程建设项目的总目标以最优地实现。项目总监的思维方式决定其工作方法。而工作方法的选择是达到最终目标的手段的途径。只有重视科学思维，不断探索工程管理中的方法问题，才能提高工程管理水平，做一个优秀的项目总监。

我的思维方式：

1、 坚持经验性思维和理性思维结合

从工程管理的各种矛盾中，加强理论学习和实践历练，使自己的感性经验上升到理性思维的高度，发现和探索工程建设的基本规律，从工程的整体和联系中去发现问题的症结，寻找解决问题的办法。

2 、坚持线性思维和开放性思维相结合，

在工程管理中，要立足于工程管理的全局，瞻前顾后，要想到工程管理的各个环节、各个方面，真正了解参建各方的实力、诉求等情况，了解工程建设的全局，处理问题既重视纵向比较，又注意横向联系;既了解工作对象本身，又了解工程建设与外部的联系，做到全局在胸，分清主次，重点突出。

3、 坚持精确思维和模糊思维相结合

在工程管理中，既要强调定性思维，尤其要强调精确思维，努力实现两者有机地结合。在处理工程发生的问题时，要重视它的精确性，强调量的分析，古人云“天下大事，必做于细”，善于从复杂的工程事务中抓住主要矛盾和矛盾的主要方面，在工作中也不是什么问题都要精确思维。在思考解决问题的可能性和发展前景时，再考虑整个工程建设的全局时，在给下属安排工作时只需要定性分析即可，既模糊思维。只要大方向正确、符合总体目标的要求，符合国家建设法律法规和强制性条文，具体如何做，可以给下属自己创造空间，放权自行处理。

4、 坚持直觉思维和逻辑思维相结合

直觉思维就是当出现意外的紧急情况，不允许用更多的时间加以思考时，要求项目总监立即做出决断，不用推敲而直接做出的。这些要靠自身经历、经验、相关知识、经历多、信息量大积累而提出的解决办法的可行性、可操作性、正确性强。而逻辑思维则是按照一定逻辑规则，有概念做出的判断而进行的思维。这种思维表现为经验归纳或理性演绎，归纳就是把工程管理遇到的问题，多方面的因素结合成一个统一的整体，形成一种认识、一种结论。方法对了，工程管理中遇到的问题就会迎刃而解，做到事半功倍，否则会好心办坏事，徒劳无功，造成工程管理中的风险和损失。

我的工作方法：

一是实事求是的工作方法。就是深入实际，调查研究，掌握第一手资料，对工程的情况要了如指掌，不道听途说，不吃别人嚼过的馍，有了客观实际的了解和把握之后，要“去粗取精，去伪存真，由此及彼，由表及里”的加工制作，结合工程特点，探索新的规律以及有效地解决问题的方法。

二是系统管理的工作方法。建设工程是一个大系统，它由多个子系统构成。如各参建方，建设目标、管理内容、专业分工，就监理内部而言，又有不同的工作岗位、不同的职责、不同的任务。要按系统论的原理进行管理，才不会头痛医头，脚痛医脚，才会纲举目张，做到忙而有序，忙而有效。

三是沟通协调的工作方法。沟通协调是项目总监理的一项基本职责，也是最重要的工作方法和领导艺术。由于各方的利益不

同，认识的差异性、不协调性，甚至对立性是常常发生的。协调就要坚持导向性原则，通过协调使参建各方在总目标之下，形成共识，统一行动，协调配合，形成合力，达到多赢的目的。沟通则是实现协调的根本途径，要考虑地点、时间，学会换位思考，会冷处理问题。通过沟通实现信息交流，各个参建单位之间，各个专业之间、各个工序之间，实现协同运转，上下联动，同舟共济，合作共事，做到有序和功能最佳化的途径。

四是精细化管理的.工作方法。目前工程管理中所以问题比较多，根源之一是粗放型管理多于精细化管理。精细化管理需要参建各方共同关注，积极支持配合，不同的人员、不同的专业、不同的工序，既要有人性化管理，包括情感上的关爱，又要令行禁止，有一定的权威，以此形成一种科学的团队合力共同完成建设目标。

五是创新的工作方法。在工程管理中，要认真遵守国家基本建设的法律和法规和强制性条文，遵循建设的规律和工作程序。这既是履行工程监理责任和义务的基础，也是工作创新的出发点。在当前建设工程中，完全按照规范要求进行管理是很难做到的。这就要求通过多向思维、逆向思维，打破原有的思维定式，寻求变异地提出既能解决问题，又能满足法律法规要求、不失去原则性的工作方法，提高管理水平。

结束语：

监理企业提供的监理服务若要被建设单位所接受，那么它必须具备某种特质，以达到甚至超过建设单位预期的满意度。借鉴儒家学说一句话叫做“致广大而尽精微，极高明而道中庸”。前一句可解释为建设单位对监理服务的期望，后一句可解释为建设单位对我们监理从业人员素质方面的要求。“致广大”说明建设单位希望监理方做到胸有成竹，对建设工程有居高临下式的总体把握与认识。“尽精微”则是建设单位希望监理方在工作中能够事物巨细、面面俱到。“极高明”是对监理人员技术业务素质的要求，不仅要有高明的专业技术，还要有高明的控制手段和管理艺术。“道中庸”则是对监理人员人文素质的要求。它的内涵相对广泛，首先是要在恪守职业道德规范的同时，既不能显得不近人情又不能做出格的事;其次在工作中要恰到好处，工作态度上既不懈怠也不急躁，在四大控制中既要高要求又不吹毛求疵，在协调工作中要不温不火地妥善处理各种问题。因此，在全面推行建设项目社会监理制的今天，如何处理好监理方与建设方的关系是关系项目监理成败的问题之一，这就要求总监以自身过硬的素质赢得建设方的信任，提升监理工作水平。

20\_\_\_\_年是中国进入“十二五”的开局之年，全国建设工程监理会议在南京市召开，确定了未来监理行业发展的监理工作指导思想：坚持以科学发展观为指导，以确保工程质量安全为基本要求，以完善体制机制、加强工程监理制度建设为基础，严格依法监管，严格依法监理，认真履行监理职责，全面提高监理企业、监理人员的素质，树立良好的企业形象和社会形象，使监理企业继往开来，与时俱进。

**部门总监个人述职报告 总经理个人述职报告篇三**

我于\_\_\_\_年10月份加入公司，至今9个月的时间。正如单总所说，我的成长速度非常之快，1个月的试用期，4个月的项目经理，3个月的部门经理，1个月的执行总监。我常常在想，是什么让我成长如此之快，是他人所说的良好的沟通能力和较强的执行力吗?我不认为我有很好的沟通能力，面对陌生人，我常常不知道该如何开口，我相信也有很多人比我执行力更强。我自己认为，是因为我比任何人都懂得，我是为自己而工作，工作过程的知识积累和内心的强大是我最大的财富，如果这份工作很辛苦，但是我的辛苦工作能换来家人的幸福生活，那么我愿意付出这份辛苦，正是因为以上原因，我还比别人更努力工作。

任职项目经理期间，做了“一村一”的课程设计，得到了校领导的认可，并做了可批量生产的统一模板。

任部门经理期间，“一村一”项目已得以实施，至今每天产出4-6学时的课程已毫无问题，在此期间协调农林医学院数10位老师跟上进度。在此期间，承接了10个小课件的设计，在当时人员不足，现有人员能力不足的情况下，7个作品获奖，共8个奖项。

任执行总监以来，单总对我的要求只有四个：课件工厂，我已深深地记住了这四个。我常常拿传统的工厂跟我们的课件工厂做比较，传统工厂的基本条件是什么?要有生产模式、有人力和设备的管理规范、有生产机制和生产流程，那么课件工厂也需要具备这些条件，并且课件工厂还有自身的特殊性。

我眼中的课件工厂，在人力分配上的方针是小设计、大制作、重检测。对比传统的工厂生产，设计不可能很多人，有几个精英就够了，但是制作一定是批量的，需要较多的人力，另外，产品在出厂之前一定要经过检测，大概是不1：3：1的关系。

这里所说的设计，并不是指单纯的课程设计，结合公司的目标，产品首先要让客户满意，其次要能符合自身的需要，这就需要设计人员在具备教学法和方法等专业能力的基础上，研究nerc网站架构、学习管理系统甚至领导的喜好等等，所以，设计人员的压力最大。制作很简单，即模板制作、制作方法说明、批量制作。检测也较简单，需要说明的是，任何一个生产模式都有自身的弱点，需要针对这些弱点、容易出错的地方重点检测。

在生产过程中，要注重项目文档汇编，项目文档的汇编应包括设计方案、模板制作方案和说明、制作注意事项、内外部人员分工、检测要点及历次会议纪要等。项目文档汇编的意义不是留下痕迹，而是为了达到任何人都可以被替代的目的，包括总监在内，不受任何人请假、离职的影响。

在迈向课件工厂的过程中，要注重团队建设，团队人员除了具备相应的专业知识外，要求每一位员工在工作态度上积极主动，在产品品质上做到a-a+，在解决问题的能力上，要挖掘问题背后的问题，找到问题的根源。

显然，目前的团队离目标还有一定差距，团队建设的方法包括：1、培训;2、在工作中提升;3、手把手教。一段时间内仍不能适应的，建议调岗或辞退。

要达成以上目标，需要总监以身作则、高度职业化，有较全面的专业知识，有较强的沟通能力和执行力，有较高的威信。有人跟我说，你下班就跑怎么能树立威信，在此我有不同观点，威信的树立靠的不是比员工走的有多晚，而是跟做事方法、思考方式、解决问题的能力、一言一行、甚至穿着打扮有关系，天天穿着阿依莲在公司里装公主，就是天天加班也树立不了威信。

我不在公司，并不代表没有在工作，我不常失眠，但是一旦失眠一定是为了工作，我会想如何与某人沟通达到某种效果，单总交给我的新题目我该如何讲，某件事怎么做效率更高等等。近一年来，我知道社会上发生了很多耸人听闻的大事，有自然灾害，有人为破坏，玉树地震、幼儿被杀、导演被砍、非诚勿扰、快乐男声等等，当别人跟我谈起的时候我一概不知，但是这种与社会的脱节没有让我感到一点遗憾，正如肖老师所说，我像一个白痴一样幸福地生活着。

我爱我的工作，我爱我的生活，我希望这种状态能够继续下去。

以上，是为述职报告，请批评指正，谢谢!

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找