# 最新施工管理部门的工作总结 施工管理员工作总结(3篇)

来源：网络 作者：红叶飘零 更新时间：2024-08-07

*总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了吧。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢!施工管理部门的工作总结 施工管理员工...*

总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了吧。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢!

**施工管理部门的工作总结 施工管理员工作总结篇一**

一、仓库管理工作主要是从整理入手，根据型号规格进行归类摆放，使仓库凌乱不堪的状况得到了进一步的改善，同时也为后续物资清查工作奠定了基础，干净整齐的库容库貌成为仓库管理的基础工作。

二、全力组织仓库人员摸清仓库物资，并在此基础上对仓库库存进行逐步的修整与完善，逐步建立原材料物料卡，使账、卡、物相符工作得到进一步完善。

三、对生产技术部下发的所有对库材料表，及时准确的核对库存数量，并将需要采购的原材料数目，以\_x的形式转交给\_x部。

四、对所有购进的元器件，严格执行原材料送检工作，并按照工程项目及时的送达质检部，对于质检不合格的元器件不得入库。

五、严格按照生产材料表上的数量、型号，下发元器件。对图纸与材料表不符合的情况，必须与技术部工程师沟通后，追加或更改材料表后再发放材料。

六、产成品出库严格按照流程办理。有产成品领料单才能领取货物并做好登记工作。对需要送货的产成品，送货清单要详细，注明附件(排、螺丝、手柄等)，并由收货方签字认可。

七、供应商所开发票，认真核对数量、型号及金额。并及时办理入库手续，注明工程项目转交财务部。

八、常用材料及元器件达到最低库存，及时向生产部报告物资，并确保不影响正常的生产工作。

20\_年的仓库管理工作有所提高，但同时也暴露出我们工作中的一些问题和漏洞：

第一，在以后的工作过程当中，仓库要加强与各部门的有效沟通，为仓库工作的顺利开展创造有利局面。

第二，在实际工作中，对于较频繁的领料程序工作做的还不够认真细致，在以后的工作中要更加精益求精，目前废品入库流程还不是很流畅，包括废品拆分，回收，再利用等一系列问题还有待解决。

回顾20\_年的仓库管理工作，总的形势是好的，存在的问题也是不容忽视的。展望新的一年，仓库管理工作还很重，特别是库存物资帐、卡、物相符工作还要付出很大努力，所以务必要将戒骄戒躁的心态保持下去。

**施工管理部门的工作总结 施工管理员工作总结篇二**

xx年的脚步声在逐渐走近，回首难忘的，我们建筑工程部的安全工作也将圆满的画上一个句号，给项目部和集团公司交上一份满意的答卷。在过去的一年中，我们建筑工程部在项目部领导的关怀下、在项目部安保部的带领下、在各位现场安全员和管理人员的共同努力下，我们部门做到了在自己管辖的范围内“零安全事故，无重复违章，安全促生产”的目标。现在就将我部门在xx年的安全工作总结：

一、领导的大力支持，是我们安心工作的坚强后盾。

安全重于泰山，安全与质量同行。每个工号开工前必须先对工人进行安全交底，这是项目领导要求坚决执行的“铁的纪律”。由于现场施工作业比较繁忙而且相对集中，各个专业还要交叉甚至同时进行工作，这个时候遇到工程进度和施工环境的冲突是难免的。每当遇到这个问题，领导们都会把各个专业的相关人员集合到一块儿进行协调，这个时候唯一的前提条件就是“安全第一”。

二、赏罚分明、违章必纠、立竿见影。

防隐患从小处着手;多看一眼，安全保险;多防一步，少出事故 ;安全无小事。现场施工过程中难免由于工人们的麻痹大意而出现各种违章行为，像登高作业不正确使用安全带、进入现场衣冠不整、高空作业或在基坑内进行地下作业时周围没有采取有效的防护措施、施工用电没有按要求有效接地或由专人操作等等，这样的违章事件我们现场的安全员和管理人员发现一起处理教育一起，始终让人们心中“安全”这根弦紧绷。施工过程中我们工程部要求各施工队伍不断的进行自纠自查，坏的习惯立马进行改正，好的行为我们工程部还会向项目部申请给予相关人员一定的物质和精神上的奖励。

三、各工区分工明确，同心协力抓好现场的安全管理。

我们建筑工程部分为三个工区：一工区主要负责2、3#主厂房、2、3#锅炉基础、送风机支架、gis、电气综合楼等主动力区的各种建筑物的施工;二工区主要负责循环水泵房、2、3#曝气池、2、3#虹吸井、取水口、箱涵、排水口等各种水工结构和海水淡化、混凝沉淀池等建筑物的施工;三工区主要负责2、3#电除尘基础、2、3#引风机支架、2、3#钢烟道支架、2、3#增压风机、2、3#吸收塔、2、3#烟囱外筒和内筒顶升以及钢爬梯的配置安装等炉后脱硫系统建筑物和厂区循环水、道路、沟道、各种水管等的施工。

大家在平时的工作中各司其职、各尽所能地竭尽全力去搞好自己管理范围内的安全文明施工工作，人人为己、我为人人，只有各扫门前雪我们才能在冬日里漫天飘雪时不至于被雪堵住去路影响出行。现场施工过程中我们遇到了太多存在安全隐患的工作，像主厂房基础的大体积混凝土浇筑、取水口复杂的地下环境、循环水泵房大跨度高落差超厚度的板墙浇筑、146、5米烟囱的外筒施工、150米烟囱钢内筒的顶升、两个放空水后分别有530t重消防水罐的支护等等，但我们都一一的顺顺利利的完成了，并且我们还要求现场的文明施工天天保持，做到“工完料净场地清”。

四、众人拾柴火焰高，利用会议和安全知识竞赛来提高大家的安全意识。

我们对每一位新入场的人员都进行安全知识培训并对他们进行考核，只有考核合格了你才能正式进行工作。施工过程中我们定期召开安全会议，把安全隐患，解决办法和以后的防范措施做个总结，会议内容都做了详细记录，并有全体参加会议人员的签名。

辉煌的成绩大家都有目共睹，我们给自己评分为“优秀”。虽然是优秀但还不是满分，之所以没拿满分是因为我们知道在过去的xx年里我们的工作也有过小的过错、也忽略过一些细节问题。细节决定成败，九层之台起于垒土，但千里之堤毁于蚁穴，所有的这些前车之鉴告诉我们，要想铸造精品工程，安全这串路灯要一路长明。在接下来的xx年里，我们建筑工程部会继续发扬大雁人艰苦奋斗，奋发图强，吃苦耐劳的创业精神;质量第一，从严过细，一丝不苟的求实精神;学习技术，尊重知识，注重管理的科学精神;团结奋斗，务实进取，开拓腾飞的进取精神;热爱大雁，建设大雁，文明高尚的献身精神继续为二期无悔的付出。

**施工管理部门的工作总结 施工管理员工作总结篇三**

为了进一步加强安全、健康、环境管理工作，提高全员的安全生产和环境保护意识，贯彻“安全第一、预防为主”的方针，树立精细化管理思想，把“以人为本”作为安全生产工作的准则。巩义市清河湾7#、8#项目部在公司领导的关心支持和帮助下，在总项目部和有关部门的协助下，xx年度安全生产情况良好，杜绝了各类安全生产事故，年重大事故为零，年轻伤事故为零，职业发病率为零，质量合格率为100%的优良成绩。总结一年来的工作，我项目部在工作中的的具体做法：

一、加强领导，树立“安全第一”的思想。

xx年项目部为了确保本项目制定的安全生产目标的实现，从年度施工开始就成立了以项目经理赵晓君为组长，张江岭、杨立等人为副组长，全体技术及施工人员为组员的安全生产小组，坚持每月进行一次安全生产大检查，并根据公司有关文件作相应奖惩。

xx年我项目部全员行动，按照公司《安全质量标准化工地实施手册》规定对现场施工生产、安全技术、文明施工、施工现场形象标识、施工现场办公区、作业区、生活区设置等方面进行了设置和改善，加强了施工现场安全管理，提高了项目部安全文化和文明施工的综合管理水平，规范施工现场视觉形象标识，切实改善施工现场安全条件和职工生活条件。

施工生产中，我项目部始终坚持树立“安全第一”的思想。把“以人为本”作为安全生产工作的准则，明确施工生产中员工和他人的生命权和健康永运高于企业利益，当职工的健康和生产权受到伤害时，必须体现个人权益优先的原则。在项目部年初的安全生产调度会上，作为项目经理的我，多次强调“抓质量、保安全，这两项工作必须严格按照国家、公司及项目部的标准规范和规定执行，没有任何商量的余地”。在施工生产过程中，安全工作具有一票否决权，施工场所的安全措施不到位，具有安全隐患的坚决不得施工。充分体现了我项目部安全生产工作的权威性和安全第一的主导思想。

二、落实“预防为主”抓运行控制。

xx年我项目部认真贯彻落实“安全第一，预防为主”的方针，狠抓运行中的过程控制，在各项施工作业前均严格做好安全准备工作，如施工方案、安全技术交底、安全保护设施等均严格达标，并须得到项目经理的签发，同时加强了施工生产中的安全监督检查工作，以确保各项安全措施落实到位，把各类安全隐患消灭在萌芽状态。

项目部坚持每月一次综合性检查，对查出问题的地方，全部及时进行了整改，同时项目部加强每日的巡回检查工作，及时发现问题及时要求各队进行了整改，使各类安全隐患，均及时得到了消除，达到了运行控制的要求，满足了安全生产的需要 。 xx年下半年，项目部派专人参加了公司组织的内审员培训，并按照公司要求，建立了“质量、安全、环境综合管理体系”，按照新的管理手册识别和评价出了重大危害因素、重要环境因素，并制定了一系列的重点控制措施，更进一步加大了对重大危害因素如：高处坠落、物体打击、触电、机械伤害、火灾等因素的重点预防和控制，做到了“预防为主”并进行有效运行控制的目的。

三、“以人为本”抓好教育，提高素质促进管理。

为了提高本项目全体员工的安全生产意识和自我保护能力，项目部要求进入本工地的施工作业人员必须进行安全教育。

6月份项目部组织了“安全生产月”安全知识答题教育、施工现场紧急意外事故的人员急救专题培训教育、重大危害因素和重要环境因素运行控制与监测的培训教育;项目部有关领导还参加了部分施工队“安全活动日”的安全教育活动;组织项目部全员职工和各施工队，认真学习了《中华人民共和国安全生产法》和公司“质量、安全、环境综合管理体系”标准和文件。极大的提高了全体员工的安全生产、环境保护意识，提高了本项目工程安全管理人员的业务素质，促使安全管理的基础工作得到了进一步的加强。

四、保证安全投入，杜绝各类事故的发生。

安全技术措施费用的投入，是各项安全措施实施的保障，是防止发生各类事故的关键，xx年3月项目部购入安全网、安全标志牌、消防灭火器材，现场临时用电线路改造，推行tn-s系统三相五线制、三级配电两级保护等，满足了本工程安全生产的需要，从而保证了施工现场各项安全措施到位，杜绝了各类安全生产事故。

经过对xx年项目部各项管理工作的总结，我们的成绩优异，探索出了许多优秀的工作方法，同时我们也发现了许多不足之处，需再接再厉。百尺竿头更进一步，我项目部全体人员有信心在现有基础上继续开拓创新，勇于奋进，来年再创巩义二建人的辉煌!闯出二建人的一片天地!

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找