# 2024年工程师具体工作计划(13篇)

来源：网络 作者：紫陌红尘 更新时间：2024-07-19

*人生天地之间，若白驹过隙，忽然而已，我们又将迎来新的喜悦、新的收获，一起对今后的学习做个计划吧。那关于计划格式是怎样的呢？而个人计划又该怎么写呢？以下是小编收集整理的工作计划书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。工程师具体工作计划篇一1、工...*

人生天地之间，若白驹过隙，忽然而已，我们又将迎来新的喜悦、新的收获，一起对今后的学习做个计划吧。那关于计划格式是怎样的呢？而个人计划又该怎么写呢？以下是小编收集整理的工作计划书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

**工程师具体工作计划篇一**

1、工程开工前，查看各施工单位报上来的专项安全技能计划是否具有适用性、针对性，能否确保施工安全，是否契合国家相关法律法规规则。

2、查看施工单位的作业驻地、工棚建造是否契合要求，有无相关安全设备。

3、查看施工单位的各项专项应急救援预案是否有可操作性，并要求进行演练，进步应急部队的应急抢救才能。

4、查验施工单位出场的特种设备状况，是否通过查验，是否过期，有无合格证件，其操作人员是否持有特种作业操作证，证件是否过期。

5、查看施工单位的安全资质(企业安全出产许可证)是否契合要求，是否在有用期以内。

6、查看施工单位的专职安全人员配备是否满意合同总造价5000万元一名的要求，证件是否有用，人员是否到位。

7、查看施工单位的“三宝”(即安全帽、安全带、安)是具有“三证”(即出产许可证、产品合格证、安全判定证)和查验陈述。

8、查看施工单位的安全内业材料是否完善，有缺乏、不当之处予以指出，进一步完善安全内业材料。

9、查看施工单位是否为民工购买人身意外损伤险，有无树立农人工档案，有无拖欠农人工工资现象。

10、严厉催促施工单位依照工程造价1%投入安全经费，做到安全资金专款专用，严厉挪作他用。

11、催促施工单位做好三级安全教育，确保出场工人均遭到相关安全常识教育。

12、催促施工单位做好安全教育、安全技能交底、安全隐患排查管理作业。

13、催促施工单位做好季节性安全技能办法，如防洪防汛、防雷电、防暑降温、防寒防冻等安全办法。

14、催促施工单位完善施工现场安全文明施工标志标牌。

15、查看施工单位施工现场有无安全隐患(首要要点桥梁孔桩开挖、抗滑桩开挖、地道开挖支护、-防治、通风办法、高边坡安全防护等)，发现问题下达作业指示要求期限整改。

16、催促施工单位活跃合作相关单位展开各项安全活动，如--全国“安全出产月”活动、“安全出产年”活动、“安全工地建造”活动等等。

17、查看施工单位的消防器材挂设是否到位，暂时用电搭接、布设是否契合标准要求。

18、对整体监理人员进行安全常识训练，以便进步监理人员的安全管理水平，能更好的监理施工过程中的安全作业。

19、参与交通部主办的相关安全常识训练。

20、活跃认真学习国家相关安全出产办法的法律法规常识，加强本身业务水平，做到依法监督。

**工程师具体工作计划篇二**

1.确定项目监理机构人员的分工和岗位职责;

2.主持编写项目监理规划、审批项目监理实施细则，并负责管理项目监理机构的日常工作;

3.审查分包单位的资质，并提出审查意见;

4.检查和监督监理人员的工作：根据工程项目的进展情况可进行监理人员调配，对不称职的监理人员应调换其工作;

5.主持监理工作会议，签发项目监理机构的文件和指令;

6.审定承包单位提交的开工报告、施工组织设计、技术方案、进度计划;

7.审核签署承包单位的申请、支付证书和竣工结算;

8.审查和处理工程变更;

9.主持或参与工程质量事故的调查;

10.调解建设单位与承包单位的合同争议、处理索赔、审批工程延期;

对每个员工要一视同仁，不能拿商务经理的身份压员工，不要无故向员发脾气来发泄自己的工作压力，与员工沟通做到大家都能接受。不能叫员工口服心不服。要做到以理服人，以德服人。同时要以人为本。

11.组织编写并签发监理月报、监理工作阶段报告、专题报告和项目监理工作总结;

12.审核签认分部工程和单位工程的质量检验评定资料，审查承包单位的竣工申请，组织监理人员对待验收的工程项目进行质量检查，参与工程项目的竣工验收;

13.主持整理工程项目的监理资料。

(一)总监理工程师的职责：

1 确定项目监理机构人员的分工和岗位职责;

2 主持编写项目监理规划、审批项目监理实施细则，并负责管理项目监理机构的日常工作;

3 审查分包单位的资质，并提出审查意见;

4 检查和监督监理人员的工作，根据工程项目的进展情况可进行监理人员调配，对不称职的监理人员应调换其工作;

5 主持监理工作会议，签发项目监理机构的文件和指令;

6 审定承包单位提交的开工报告、施工组织设计、技术方案、进度计划;

7 审核签署承包单位的申请、支付证书和竣工结算;

8 审查和处理工程变更;

9 主持或参与工程质量事故的调查;

10 调解建设单位与承包单位的合同争议、处理索赔、审批工程延期;

11 组织编写并签发监理月报、监理工作阶段报告、专题报告和项目监理工作总结;

20xx年02月25日 宁波经济技术开发区欧宇国际贸易有限公司在互联网上公布招聘针织服装质检员信息，主要内容为以下: 发布日期：20xx-02-25工作地点：宁波招聘人数：若干工作年限：一年以上      职位职能:  质量管理/验货员(qa/qc)  其他 职位描述:

20xx至20xx年来是报业集团改革与发展的关键时期，集团正朝着规模化、多媒体化、多元化,网络化的方向快速发展，生产规模、管理理念、业务流程等都发生了很大的变化，在报业快速变革时期，记者编辑的数量增加，集团办公区域的扩大，并且在技术人员不足的环境条件下，集团采编流程，经营流程，网络安全，机房建设，信息化成本研究等方面的都进行了较大规模的设计建设与完善。在信息建设的过程中，一方面在较少技术支持下独立研究项目的合理性，科学性，安全性，另一方面又要面对很多系统与网络核心维护，以及大量其他技术人员无法解决的问题。在报业集团这些日子里，较好的完成了集团领导下达的责任目标.

12 审核签认分部工程和单位工程的质量检验评定资料，审查承包单位的竣工申请，组织监理人员对待验收的工程项目进行质量检查，参与工程项目的竣工验收;

13 主持整理工程项目的监理资料。

(二)总监理工程师代表的职责：

1 负责总监理工程师指定或交办的监理工作;

2 按总监理工程师的授权，行使总监理工程师的部份职责和权力。

(三)总监理工程师不得将下列工作委托总监理工程师代表：

1 主持编写项目监理规划、审批项目监理实施细则;

2 签发程开工/复工报审表、工程暂停令、工程款支付证书、工程竣工报验单;

3 审核签认竣工结算;

4 调解建设单位与承包单位的合同争议、处理索赔、审批工程延期;

5 根据工程项目的进展情况进行监理人员的调配，调换不称职的监理人员。

**工程师具体工作计划篇三**

为了20--年在工程造价的工作岗位上工作的更好，现制定这一年的工作计划：

一、作为公司的土建造价员，我要按照公司的各项规章制度，按时按质地完成公司的各项经营管理工作

对内的工作情况：

1、完成某场坪预算、某会所工程及一区车库、1-6楼的施工图预算与投标工作。

2、及时索要并接收现场反馈的工程变更、签证及技术联系单等工程经济文件，结合实际施工情况统计当月的施工产值。

3、积极配合各部门同事的工作，例如：配合工程技术部共同做好会所工程图纸会审，泳池顶部钢结构设计与设计院沟通事宜。配合财务部工作，提供每月形象进度完成产值并提供当年完成的总产值。

4、下一步将与物资采购部进行两算对比，核算当年施工成本。并按照施工图预算做出合理化的下一年度的材料计划明细。

对外的工作情况：

1、每月月底向业主和监理提交施工进度报表，并与甲方成本部对量，双方核算无误后，由项目部、监理、甲方三方签字盖章后作为当月支付工程进度款的依据。

2、对劳务分包上报的工程量认真的审核，配合某总按照劳务合同的约定认真做好劳务分包的结算工作。

本着在经营方针上坚持最高收入、最低支出的原则。对内工作做到及时、准确、实事求是。对外工作做到资料齐全、用足政策、用足机会，时刻处理好业主与施工方的关系，有时遇到一些工作困难，及时与领导联系汇报，以便寻找更好解决问题的办法，争取公司的最大利润。

二、利用工作之余的休息时间加强学习

平时注意收集现行的定额资料文件和图集资料，熟悉各个专业的施工工艺，并加强学习工程量计算的技巧等业务知识，使自己的工程量计算更熟练，更准确。对定额的理解要更加深刻，努力学习广联达软件知识，提高自己的工作效率。

三、具体的工作计划

1、在20--年要通过项目实践结合自我学习，快速提升个人专业能力，积累丰富的专业经验，并及时的总结和调整。扩宽个人的知识面，提高个人的口头表达和书面表达能力，做到一名优秀的造价员。

2、由于工程经济对工程施工的重要性，也许一个小数点就差之千里，所以我们就更应该认真对待，建议是否可以给经济部一个单独办公室从而可以真正静下心来提高工作效率。

公司是一个能让员工价值有足够展示的平台，公司发展同科学管理模式的运用，同团队、个人发展密不可分，我能有幸成为某公司的一员，也希望能与团队一起，努力实现公司效益和个人价值最大化。

**工程师具体工作计划篇四**

过去的20xx年是xx公司的起步之年，20xx年是xx公司的关键之年，也是成果初现之年，作为一名专业工程师，应紧紧围绕公司决策布置，始终把工程质量、安全生产、成本控制三项主要工作放在首位。在自己的工作岗位上力争为公司效益做出应有的贡献和成绩。

一、咬定质量管理不放 牢固树立质量就是公司的生命线责任意识

1.充分发挥监理作用，要加强对监理人员管理，坚持每天早会制度。对关键环节、关键部位要及时下达工作指令和跟踪督办检查，同时参与全过程管理，做到对工程质量有预见性，及时发现、及时处理。

2、严把原材料进场关，对工程所有材料严格按要求送检，杜绝弄虚作假。

3、认真熟悉图纸，领会设计意图，发现问题及时反映或处理。

4、严格审查施工单位、监理公司上报的各项施工方案，对一些工序在施工中发现的问题并及时处理，对重要工程事项要及时汇报。

5、坚持现场巡视，对施工中未按设计图纸、施工规范、操作程序、施工组织设计的问题要坚决制止，督促改正。

6、参加隐蔽工程的验收，审查核实具体隐蔽工程的各项记录。

7、参加中间验收及竣工验收，参与审查其竣工资料，确保资料的正确性和完成性。

二、警钟长鸣不懈怠 增强安全就是效益主人翁责任感，

1、检查、督促各施工单位的安全管理体系的建立、安全措施的落实。

2、根据安全管理要求检查督促施工单位的现场落实情况。

3、每次工作例会要对安全管理、文明施工情况进行通报。

4、加大安全、文明施工违规的处罚力度。

5、指导、监督、检查、监理施工单位完善安全管理的各项资料。

三、成本决定成败，坚持科学管理出成绩

1、在领会设计意图的前提下，对能优化的施工方案要做好参谋，从 施工源头降低工程成本。

2、认真思考，精心组织，合理调配各项施工工序，尽量控制重复施工、无效施工。

3、在审查施工单位报送的各项施工方案时，把成本控制放在重中之重，力争做到质量与成本控制的完美优化。

4、严格控制工程签证，不需签证的尽量不签证，确需签证的能少签尽量少签，同时认真核实每项签证数据，挤干虚假水分。

5、对各项工程材料的价格要认真审核，反复比较，同时在必要的情况下做好市场调查，不能让公司的利益受到损失。

6、对甲方供材料做好验收、登记、核实工作，如土方回填、管桩等。

四、服从大局，配合公司的其他工作

1、不折不扣完成工程部领导安排的其他和临时性工作，主要是基础数据的提供，各项文档整理，对外联系的函件起草或一些文秘性工作。

2、加强对监理、施工单位的横向联系、沟通、协调管理工作。

3、完成公司领导安排的临时性工作，配合其它部门的工作。

4、团结一心，齐心协力完成公司安排的工程部一切工作。

**工程师具体工作计划篇五**

过去的20xx年是xx公司的起步之年，20xx年是xx公司的关键之年，也是成果初现之年，作为一名专业工程师，应紧紧围绕公司决策布置，始终把工程质量、安全生产、成本控制三项主要工作放在首位。在自己的工作岗位上力争为公司效益做出应有的贡献和成绩。

1、充分发挥监理作用，要加强对监理人员管理，坚持每天早会制度。对关键环节、关键部位要及时下达工作指令和跟踪督办检查，同时参与全过程管理，做到对工程质量有预见性，及时发现、及时处理。

2、严把原材料进场关，对工程所有材料严格按要求送检，杜绝弄虚作假。

3、认真熟悉图纸，领会设计意图，发现问题及时反映或处理。

4、严格审查施工单位、监理公司上报的各项施工方案，对一些工序在施工中发现的问题并及时处理，对重要工程事项要及时汇报。

5、坚持现场巡视，对施工中未按设计图纸、施工规范、操作程序、施工组织设计的问题要坚决制止，督促改正。

6、参加隐蔽工程的验收，审查核实具体隐蔽工程的各项记录。

7、参加中间验收及竣工验收，参与审查其竣工资料，确保资料的正确性和完成性。

1、检查、督促各施工单位的安全管理体系的建立、安全措施的落实。

2、根据安全管理要求检查督促施工单位的现场落实情况。

3、每次工作例会要对安全管理、文明施工情况进行通报。

4、加大安全、文明施工违规的处罚力度。

5、指导、监督、检查、监理施工单位完善安全管理的各项资料。

1、在领会设计意图的前提下，对能优化的施工方案要做好参谋，从 施工源头降低工程成本。

2、认真思考，精心组织，合理调配各项施工工序，尽量控制重复施工、无效施工。

3、在审查施工单位报送的各项施工方案时，把成本控制放在重中之重，力争做到质量与成本控制的完美优化。

4、严格控制工程签证，不需签证的尽量不签证，确需签证的能少签尽量少签，同时认真核实每项签证数据，挤干虚假水分。

5、对各项工程材料的价格要认真审核，反复比较，同时在必要的情况下做好市场调查，不能让公司的利益受到损失。

6、对甲方供材料做好验收、登记、核实工作，如土方回填、管桩等。

1、不折不扣完成工程部领导安排的其他和临时性工作，主要是基础数据的提供，各项文档整理，对外联系的函件起草或一些文秘性工作。

2、加强对监理、施工单位的横向联系、沟通、协调管理工作。

3、完成公司领导安排的临时性工作，配合其它部门的工作。

4、团结一心，齐心协力完成公司安排的工程部一切工作。

**工程师具体工作计划篇六**

一、从我刚进入公司的第一天就全面进入了项目的工作状态，参加了第一次监理例会，感到了现场进度的急迫性，特别是项目部刚进场时期，\*房地产公司、监理公司要求尽快上报各项方案和施工组织设计、进度计划，而施工现场还得进行基坑放线、清槽、验槽、施工现场平面布置施工和工人生活区宿舍、食堂等临建设施施工，进场工人都等着现场布置图和生活区平面布置图，而项目技术部技术员、质检员、资料员不到位，在这种情况下，我们技术部综合考虑了各项工作的轻重缓急，先把现场急需的各个平面设计图、测量方案、进度计划编制完成并组织报审，然后在不影响现场施工的情况下，白天熟悉图纸、指导施工、组织图纸会审、指导资料员报验，指导安全员前期资料，晚上编制各项方案和施工组织设计，在一个多月的时间内，在每项工序施工前，完成各项前期方案、施组并报审，并进行专项方案交底。虽然身心劳累，但将自己多年的经验在短期内转化为实际，付诸于行动，心里感到很充实，很有成就感。

自进入项目部以来，我始终把项目的质量工作作为重中之重，不敢有丝毫怠慢，政府公共租赁房项目，是体现政府的民心工程，历来都是政府监督部门重点督查项目，工作中一丝不慎就会给公司带来很大的损失和负面影响。项目技术部在公司领导、项目领导的支持下从各种原材进场检验、复试检验、现场加工工艺检验、加工质量检查、施工质量检查、混凝土试验、冬期施工等方面，都进行了有效的控制，设立了样板段(真正做到样板先行、细部挂牌交底)，作到施工前预控、施工后分析总结，为下段施工提供经验、控制质量通病起到了一定作用。在钢筋加工方面，将直螺纹丝头的加工质量控制作为重点控制，避免不合格丝头下槽，从源头控制钢筋连接质量;在混凝土方面，从混凝土的各项技术指标、现场实验、技术方案交底、技术措施、混凝土搅拌站源头控制等方面入手，保证了混凝土的质量控制。对钢筋原材进场控制、防水卷材进场控制、混凝土质量控制等方面出现的不同程度的质量问题，项目技术部都及时进行了预控，将各项容易出现质量问题的部位都进行了有效控制，有效地保证了项目工程质量。在此期间，我和项目经理始终站在维护公司利益和信誉、保证工程质量的前提下与相关单位进行了针锋相对的分析、辨论，维护了公司的利益和信誉。

\*项目部是一个新组建的项目部，项目管理人员基本上都是新招聘的人员，人员素质、技术水平、责任心参差不齐，可以说在x年春节前都是处于磨合状态。技术部人员，要求技术水平高、责任心强、工作能力强、能够有效对现场情况进行把控，我和项目经理及时沟通，通过聊天、观察等方式，从员工工作状态、工作表现、现场执行力等方面，对技术部人员各方面情况进行了解和掌握，对每个人进行有针对性的管理，使用其人优点、避其缺点，及时与其沟通，尽量做到了人尽其才，充分发挥其能力，使技术部在年前处于稳定、可控状态，保证了项目在年前的节点目标顺利完成。

项目部的核心凝聚力是项目团队建设的重要体现。在工作中，我们技术部随时与项目经理沟通，保证项目团队核心意见一致，始终把项目团结作为重点维护，在生产例会上多次强调项目管理人员间的沟通与配合，特别是：质检与工长、资料员间的配合;安全员与工长间的配合;质检员的施工过程主动控制与工长的施工过程报验配合;实验员与工长间的配合;资料员与工长、质检员、实验员间的配合，把项目的团结、分工与配合时常提起，尽量避免出现分工不合作、互相推诿等不利现象，形成以项目经理为核心的项目团队，维护项目经理的项目团队核心力。

项目的最终目的就是为公司实现利润化。在材料方面：我及时与钢筋工长沟通，在进料前考虑长短搭配、加工过程长短搭配加工、将加工后的短料合理使用到工程上等，尽量减少费料的生成量;及时与木工工长沟通，合理安排模板的周转部位和次数，加强木模定型化，减少模板的使用量。在技术方案方面：结合自己多年的施工经验、在其它项目上总结出的好的施工方法、专业工长的建议，在方案编制过程中予以优化，在方案完成后，下发施工部门传阅，汇总意见后重新调整和细化，使方案经济、实用、能够具体指导现场施工，减少项目投入。对于以后与建设单位可能引起结算争议的施工项目，如钢筋工程，我们在编制方案时予以细化，为以后争议时，我方在结算算量时，以签字方案为依据，尽量争取的、合理的工程量。在工程洽商方面：工程洽商对项目成本影响较大，我们在施工过程中，对现场发生的工程增项、工程影响因素及时向有关单位提出工程洽商，由于监理单位与房地产公司对洽商签字比较敏感，不及时签字确认或推诿拒签，我与项目经理及时沟通确定，先让其签字确认技术方案，经济洽商随后跟进，尽量为公司争取到合理的利益。

项目分南北两区施工。在施工过程中，我们技术部落实了南北区统一技术、资料、实验管理，提出了南北区统一物资进场报验，南区所有进场主材、对结构质量有影响的材料、水电专业进场材料的进场必须先报北区，土建材料由北区土建质检员和实验员参与、监理、共同进行检验、见证;水电专业材料由北区水电工长参与、监理、共同检验、见证，促进了进场材料的质量保证，有力地维护了公司对外的统一形象。

二、计划先行是项目目标执行的前提保证，x年即将过去，明年的工作安排、策划和工作计划是年前工作的重点，我年前在项目经理的领导下对201x年的工作目标、工作重点、工作目标保障措施提前作了部署与安排：从人员进场计划、物资采购计划、各项专项方案的提前编制、分析论证与比选、工序的提前插入、工序提前插入的可行性分析、各专业分包方案提前优化、分阶段验收等方面进行统筹安排、细化，以确保x年度工作目标。

三、我们项目技术部在年前的工作也有很多的不足之处，如：个别员工责任心不强、工作态度不端正、团队协作意识差、临近春节前赶工阶段质量意识放松、样板制到后期有所松懈等等。这需要我们在下一年度的管理上，对自己、对项目技术部人员要求更严，把员工执行力度、工作责任心、工作主动性、现场质量控制力度作为工作重点管理，加强员工素质培养和教育，建立优留劣汰的危机机制，创建员工之间共同学习、共同进步的工作局面，带出一支技术过硬、素质较高、对现场技术、质量、进度把控能力较强的、精干的的项目技术部，这需要公司领导在人员招聘计划上、人员筛选上多多帮助。

通过这不到三个月的工作时间，我认为中建设工程公司是一家管理有序、纪律严格、能够锻炼人才、培养人才、能够体现自我价值、实现人生目标、可以为之奋斗的单位;\*项目部在公司领导的有力领导下、公司各职能部门领导大力支持下、项目部\*经理的精心管理下、能够很好的完成\*项目，达到公司的预期目标。

由于我个人工作能力、技术水平有限，工作中还有很多不足之处，希望在以后的工作中，公司领导能够多加指点，多加帮助、工作上多给予包涵，自身将通过不懈努力，认真工作，使自己尽快成为一个能对公司有所贡献的合格员工，不辜负公司领导对我的信任。再次感谢公司领导给我提供了一个能够展现自我、体现自身价值的平台，谢谢!

**工程师具体工作计划篇七**

(一)公共设备设施维修保养及管理

1、加大对施工单位的协调力度，争取在2月底完成对西区柴油发电机故障的维修(柴油机控制电脑主板维修、更换乳化的润滑机油)。

2、跟进公共设备设施保修遗留问题，提出解决方案及建议，协调相关施工单位继续维修整改。

3、对生活水池水位控制和报警的改良，加大安全系数，消除安全隐患，保障财产安全。

4、联系施工单位检修水泵监控系统，并对保安部值班人员和工程部人员进行水泵监控系统操作培训。

5、对公司接管物业项目的供电、空调、给排水、消防、电梯、弱电系统及建筑装修项目进行检验和资料核实。

6、理清施工单位对l4区公共设备设施的保修期限，明确保修责任。

7、制定公共设备设施外委保养资金预算上报公司审核，提出外委保养方案。

8、建立详尽的设备台账、设备清单。

9、编制详细的设备、设施维修保养计划、保养项目、保养标准，要求部门员工严格按计划按标准执行设备保养，使设备运行安全、可靠，延长其使用寿命，达到保值、增值的目的。

(二)营销工作的配合

积极的配合销售部门的工作，保障各样板房、售楼大厅及各相关配套设施的正常运作，给营销工作创造良好氛围与环境。

(三)户内维修服务

1、首先重点抓公共设施设备巡查、保养、维修工作，确保设备处于良好的运行状态，同时重视户内维修服务工作，做到\"两手抓，两手都要硬\"。结合目前人力不足的情况，每天日班、中班各安排1名户内维修技工向业主提供维修服务，主要解决影响业主正常生活的报修项目。

2、协调客服部理清装修单位、施工单位对户内装修保修范围，属保修范围的，由客服部协调相关责任单位解决，减轻户内维修压力;

3、建议公司确定几家特约维修单位，当接到超出工程部业务范围或服务能力范围的项目，如业主要求，可向业主提供特约维修单位的相关信息，由业主联系上门服务维修。

(四)制度建设

1、根据小区设备状况和服务特点，制定物业管理iso程序文件、工作规范、质量手册，完善工程部的规章制度。

2、应用iso文件健全园区的公共设施、设备系统的运行管理规定和安全操作规程，科学管理设备设施，确保所辖系统设备的安全运行。

(五)规范管理

1、用物业管理iso程序文件、工作规范、质量手册和各类记录表格，规范管理，提高物业管理水平。

2、组织本部员工学习公司的规章制度，认真贯彻落实岗位责任制，督导下属员工严格执行操作规程和员工守则，认真执行物业管理法规和公司规章制度。

3、组织下属员工配合客服部做好业户服务工作，不定期与客户服务部开展讨论、沟通，共同进步。

(六)队伍建设

1、加强员工技能培训

(1)针对所管辖物业各类设备、设施的运行状态、功能和技术特性，全年开展理论学习、现场解说和操作培训，要求各员工清楚和熟悉各类设备的位置和操作方法。

(2)针对下属员工的技术状况，编制专业知识培训计划，按计划执行，并定期考核。

(3)鼓励员工在业余时间参加技能培训，培养一专多能的技术骨干(目前我部有三名员工参加了供电局的高压进网操作培训)。

2、重视思想教育

(1)强化安全生产意识，预防为主，防患于未然，确保人身安全和设备安全。

(2)重视职业道德教育，端正员工的工作态度，严格管理，树立正气。坚决淘汰四种人：只说不干的人;人浮于事的人;业务水平不高，又不求上进的人;利用职务之便，谋取私利的人。

(3)加强物业管理服务意识教育，培养竞争意识，提高员工素质，加强员工的团队精神教育，增强凝聚力。

3、促进人才培养

一年内培养50%的基层员工具备领班的素质、领班具备主管的素质、主管具备经理的素质，为公司的发展储备、输送骨干人才。

十五、对公司前景的展望

1、强化管理，把公司做强

通过强化管理，使公司的物业管理服务科学化、正规化、专业化、综合一体化，在一年至两年内把公司做强，储备管理人才，打造公司的诚信品牌。

2、规模化运作，把公司做大

以zz物业管理作基础，成立经营部，对外接管楼盘，扩大员工的发展空间，使公司运作规模化，创造更大的经济效益和社会效益。

物业工程部

二oxx年月日

**工程师具体工作计划篇八**

本人于20xx年6月毕业于x学院，在该学校进行了四年的本科学习，并取得了化学工程与工艺专业学士学位，加入了集团至今，在职务，负责整个集团公司的能源技术改造和新建项目的技术支持和工艺审核。现将近年来专业技术工作总结如下：

一、政治上要求进步

几年来，我积极参加公司组织的各项培训，充分利用业余时间通过杂志报刊、电脑网络和电视新闻等媒体，学习党的路线、方针、政策，拥护党的领导，拥护社会主义制度，拥护改革开放的政策，热爱化工工艺和工程工作，对自己所服务的单位充满感情。

二、在工作中注重学习

能及时学习掌握新技术、新知识、新标准规范，便在工作中加以应用，坚持根据工作需要加强化工技术的学习，并将学到的技能应用到实际工作中去，使自己的业务水平得到了较大提高，具备了较强的业务工作能力。几年来，在多个岗位从事技术及管理工作，都能根据工作需要，服从领导的安排。原在工贸担任技术员职务时候，因为学的是化学工程与工艺，对于硅酸盐深加工方面有很多不足，在日常的工作中一边学习一边工作，努力提升自己的专业技术水平，学习国内玻璃深加工的先进工艺。

在该公司工作时期，自己的在硅酸盐深加工方面有了一定的基础，并且由于自己的化工专业的制图能力较强，在工作中，不断的提升自己的专业技能，在实际工作中努力学习更先进的加工技术，在这段时间内，完成了对苏州高铁列车车窗玻璃的加工设计图的设计和绘制工作，并且顺利完成了该工程，为公司创造了品牌效益和经济效益，此外20xx年底公司与世界第一大玻璃企业日本旭硝子玻璃进行了合作，承接了旭硝子公司的太阳能玻璃的钢化工程。在该项目上我主要负责对钢化质量的控制把关，经过全公司的不懈努力终于完成了对旭硝子太阳能玻璃的钢化，为公司提升品牌价值做出了自己的贡献。

20xx年3月调回家乡工作，回到家乡后加入了xx集团，并担任现在的职务，在加入xx集团，更是贴近了自己的本专业，在工作中自己在大学学到的专业技能有了更好的利用，在xx集团的工作中不断的学习和完善自己，并且在许多工程项目上做出了自己的努力，例如在干熄焦，烟道气余热回收，在xx煤业低浓度瓦斯气体发电项目，在钢铁节能技改项目等许多项目上进行了工艺和工程研究和学习，为这些工程项目的落地实施做出了自己的努力。此外还实地考察了钢铁闷渣工艺的现场工程，对这种国内最先进的钢渣处理工艺有了最直观最贴切的认识。对未来钢铁上马这种新型钢渣处理工艺奠定了工艺基础。此外，今年我们还进行了分制品有限公司新建二期60万吨钢渣微细粉项目的研究和环评工作，在项目的可研分析和环评报告的制作上提出了自己的见解并参与完成了项目的科研和环评的编制评审工作。为下一步工程的实施奠定了理论基础。在不断完善自己提升自己的过程中我越来越热爱这份工作。将为公司的前进做出自己的贡献。

三、做好传、帮、带

20xx年我加入能源集团有限公司以来。由于我加入的是刚刚成立的能源管理部，专业技术人员少，专业技能指导缺乏，加上大部分人员是新近人员，技术水平相对不足，因此经理叫我对大家在专业技能上予以帮助和传授。我耐心向他们传授化学工程与工艺知识，不仅从理论上讲解，有的地方还手把手的传授，同时也教他们做人的一些道理，使他们很快能喜欢这份工作，经过一年多的时间，他们不仅可以单独工作，而且还成了部门骨干。在项目帮助的工过程中，做到了尽心尽力、尽职尽责，做到理论和实际相结合，使大家在学习过程中接触很快、易通易懂，同时也取长补短，不断充实自我。

四、专业水平上耐心学习

因为时代在发展，社会在进步，一些高新技术不断的投入到能源产业，尤其是近些年来，能源利用问题越来越得到社会的重视，很多节能技术和余热余能回收技术投入到实际的生产过程中，为了更好的为公司服务，只有不断的提升自己，耐心学习，刻苦钻研，汲取新知识，学习新工艺，结合本公司的实际情况，提出更节能更环保的新项目。为此我经常接触各节能服务公司，了解国内最新的节能技术，并且根据集团实际情况向领导提出了一些自己的想法。希望能够更好的为公司服务，对工作负责。

五、专业进修情况

因工作需要，本人于20xx年6月参与了xx大学投融资与资本运作高级研修班在太原的学习。不仅了解本专业的知识，更还要放眼整个国内经济形势，了解经济情况，避免理论学习的狭隘性。在该研修班的学习让我充分认识到技术工作要与市场经济相适应才能凸显出技术是第一生产力的推动作用。

以上是我近几年来从事技术工作的简要情况，通过从书本上学习、从实践中学习、从他人那里学习，再加之自己的分析和思考，确实有了较大的收获和进步。但是，成绩和不足是同时存在的，经验和教训也是相伴而行的。克服不足，学无止境。今后，我将一如既往地继续在工作中尽心尽力，不断学习，努力进取，不断提高自身的业务素质，锻炼自己的工作能力，总结经验，吸取教训，把自己的工作做的更好，报效单位对我的培养和关怀，为单位、为港务事业贡献我的全部精力。

**工程师具体工作计划篇九**

我工作中还有很多处置不当的缺点和不足，很多方面都还需要学习，更加需要公司领导与同事的帮助、指导和支持，具体表现为以下一些方面：

1、工作中主动与事前控制能力有待提高： 主要表现为对软景施工图纸确定前的控制能力不强

园林景观工程与相关专业交叉施工部位多，有时因设计部门各专业设计师未能及时沟通，导致园林景观工程施工图纸在施工过程中出现诸多问题，如：①各专业管线埋设在园林施工作业面下的位置存在不合理情况(部分管线埋设位置刚好在绿化种植大型苗木下方)，发现时只能调整大型苗木种植位置，影响植物配置的合理性，使得最终的景观效果达不到设计要求。②由于相关专业设计标高的变更，园林又未做相应调整，施工到此部位时才发现问题，最后只能进行小范围设计变更调整，致使园林施工作业面收口不完美，影响景观效果。③园林绿化种植苗木的配置设计未考虑植物的生长特性

a、阳生植物和阴生植物设计种植位置不合理，影响植物正常生长;

b、有些带刺的植物设计种植位置过于靠近行人能接近的园路、休息平台等部位，给行人易造成伤害、尤其是小孩;

c、灌木丛的配置设计中相对长势快的灌木种植区域与草坪直接衔接，高差过大，使得现场植物配置显得混乱。上述是今年的软景施工过程中出现的比较常见的问题，如果在我的工作中仔细核对软景施工图纸、对存在不合理和矛盾的设计问题及时提出处理方案，就可以提前完善软景专业施工图纸，形成优良的景观效果。在今后的工作中还要进一步提升自己各个方面的学习力，避免类似现象再次发生。

2、在工程质量管理、进度管理、安全管理方面能力还需进一步提高

在质量管理方面：为确保绿化工程的施工质量和效果，应更加严格把控材料关。严格验收，所有进场的苗木必须满足设计要求才能进场种植，对已选定的苗木因在运输过程中造成枝条折损影响外观的，不允许进场种植，对不符规格的苗木一律清退。在绿化种植施工前，现场回填的土方必须满足种植规范要求，不达标部分一律做退场处理。

严格按设计以及规范要求，对种植土进行沉降、平整、堆坡造型等工作。绿化种植施工也存在特殊性，完全按设计图纸进行施工可能最终的景观效果会不尽人意，所以我们应该参照设计施工图，并事前同专业设计师沟通，在保证最终景观效果的前提下，根据植物的生长特性，以及现场建筑物的布局及地形，对部分苗木的种植位置进行现场调配。为确保种植效果，栽植大乔木、关键节点植物种植前，还应根据其树形选择好的观赏面后才确定种植。

在进度管理方面应积极督促施工单位抢工作面进行施工，对现场需协调处理的有关问题，及时同部门相关专业工程师进行沟通，使园林景观工程的施工进度计划得到保障，同时要求施工单位根据现场的施工情况积极组织劳动力和施工用材料的进场;在工程施工中对需设计明确的工程施工部分，急需处理的及时同专业设计师沟通，确定后按设计意图通知施工单位先行进行现场施工，同时按正常程序上报文件，确保工程施工有条不紊的进行。

在安全文明施工管理方面要求进入现场的每一个施工人员必须按要求佩戴安全帽，并做好现场施工的安全防护，消除一切可能存在的安全隐患，并做到工完场净，文明施工。

3、应根据实际情况主动提出图纸优化建议

在方案设计中，设计师往往会设计超大规格的乔木树种作为景观的焦点，但这往往实际并达不到设计师的预想效果。由于特大树木本身在栽移过程中的再生能力差，栽种后甚至会出现萎缩现象，景观效果不佳;有时为了提高成活率进行强修剪，势必破坏了树木本身原有的姿态姿貌，栽种后的姿态差强人意。一旦遇上水土不服和管理不善导致大树死亡，还浪费了宝贵的自然资源。碰到此种现象，我们会建议设计师选用胸径15-20厘米的中壮龄的大树更适宜，此类树正处在生长旺盛期，已在不仅对它的损伤影响小，而且树木本身恢复生长快、易成活，也不会出现诸如上述现象。

有时设计师由于过分追求景观的形式美，忽视了植物本身的生物学特性和生态习性。没将形式美和生态美很好的结合，如将喜光不耐寒的树木栽植在建筑的北侧;建筑之间通风处栽种不耐寒的植物种类等，在这种立地条件下的植物生长不良，还不能开花造景。植物种类的搭配上有时只考虑近期结果，如建筑的基础栽种，靠墙角栽种的植物种类比外沿栽种的植物种类生长速度慢，一二年后，外沿的掩盖住靠墙角的，当初层次感的设计立意不能实现。

以上问题应及时和设计师进行沟通，提出图纸优化建议。

x年工作计划及重点工作安排

1、配合项目工程部完成xx小区景观绿化种植工作。

熟悉设计师方案图、体会设计意图、认真查看施工图纸，精心组织施工，尽力完善景观效果。在工作中注重细节，精于细部施工，尽力提升工程品质。监督施工单位严格遵守合同、按图纸、规范及标准施工，及时处理施工中存在的问题。积极协调各相关单位、公司各相关配合部门之间的关系，力争在20xx年4月底完成xx小区乔木栽植工作的90%。

2、认真学习、努力工作、积极完成公司领导交办的其它工作。

经过时间的洗礼，工作的锻炼，我的工作能力有了一定的提高，也清楚的认识到自己的缺点和不足之处。在今后的工作当中，我会严以律己，以工作为己任，将积极响应公司的领导，与公司同仁密切配合，针对工程中存在问题和遇到的挫折及时调整，并不断总结经验教训，利用业余时间加强专业知识、技能的学习，并争取在其他专业上得到扩展，提升自己的工作能力，踏踏实实的去完成每一项工作，为公司的发展贡献自己最大的力量。

**工程师具体工作计划篇十**

时间如沙漏，总是在人们不经意间溜走，转眼将至年关。在这一年的忙碌工作中，我对自己的工作也有了更深刻的认识和了解，我深刻感受到自己成长了，也成熟了，我收获了很多，当然需要学习的更多。在此，我对本年度个人的工作进行了全面的总结，如下：

1.公司的发展离不开网络，在近一年中，公司厂区急速扩建，从b厂区一楼的smt到二楼的组装测试线，本人有幸参与本次网络的规划与实施，由于工程的紧急和生产的扩张，实施的时候为了赶上生产的进度在某些方面难免考虑不周全，还有待进一步的整改。

2.因公司驻外办公地点的增加，要求能够进入公司的局域网中进行访问，本人针对公司原有的软件vpn进行了调试，确定该软件能正常安全的使用，可以方便在外移动办公人员的及时访问公司网络(该软件vpn仅支持adsl宽带连接，在专线的网络中不能使用)。

3.公司电脑新旧更替频繁，在这一年里，公司新增电脑数百台，在大家的通力合作下完成了数百台电脑的安装与调试，确保公司生产正常增长，公司目前一共近20\_\_台电脑，由于机器较多，日常出现故障的情况较为常见，主要的电脑故障有：系统故障，网络故障，软件故障等，很多机器由于长期使用，导致系统中存在大量垃圾文件，系统文件也有部分受到损坏，从而导致系统崩溃，重装系统，另外有一些属网络故障，线路问题等。其他软件问题主要包括邮箱的使用，erp和办公软件等。虽然说故障原因不会超过软硬件两种，但往往在处理的过程中发现新的问题。

4.目前网络计算机病毒较多，传播途径也较为广泛，可以通过浏览网页、下载程序、邮件传播，为了做好防范措施，公司每台机器都安装了杀毒软件，并定期的要求升级，对发现病毒的机器及时的进行处理。一年来，针对部分特需要求的电脑，甚至有数次手动更新杀毒软件。

5.近年来，公司的网络变动频繁，很多以前的网线都缺少标识，每次都给网络的变动带来极大的困难。在多次的网络变更中，更多的时间都是在找线中消耗，让方案无法在预期的时间内完成。在第一次对smt网络变更中，对此有深刻的体会，原本预计半个小时的工作最后还是拖了近两个小时才完成，出现该种情况正是因为本人对公司网络的复杂性缺少认识，在没有标记的情况下实施方案，结果花费更多时间去确认网线的去向。为了解决上述问题，确保自己对网络能了如指掌，通过在各个车间的实地考察，终于理清了线序，并对网线和部分机柜进行了编号，同时制定示意图，方便大家更直观的理解。

6.应公司领导要求，公司需要让部分员工能够使用飞信功能，方便大家进行业务联系。目前公司的网络现状是：除了部门经理和有特需需求的同事具有上网权限外，其他人员均被控制上网权限。要实现飞信功能又不能开通上网权限，因此必须针对飞信开通访问权限。通过抓取数据流确定飞信ip，但在开通该ip后出现了更让人费解的问题。在同样的权限下，部分同事的飞信无法使用，而另外一部分的却可以。前后经历近半个月的时间，最终发现是因为飞信在登录的时候需要到认证服务器认证，当把认证服务器ip也开通后就解决了上述问题。

近一年来，我始终坚持严格要求自己，勤奋努力，在自己平凡而普通的工作岗位上，努力做好本职工作，从不把情绪带到工作中。在具体工作中，我努力做好服务工作。回顾一年来的工作，我在思想上、学习上、工作上取得了新的进步。但我也认识到自己的不足之处：

1、因为简单的问题重复出现重复解决，可能到位不及时。

2、自己的思路还很窄对现代网络技术的发展认识的不够全面，自己对新技术掌握速度还不够快。

3、有时出现问题我并不知道而领导先知。其实从咱们公司的结构来看这些都是正常的，但我以网管的身份感到惭愧。

总结了过去，方能展望未来!最后说说明年的工作计划，辞旧迎新，在总结本年度工作的同时，针对自己不足之处，我对明年工作也提出了初步设想：

1、在继续完善公司网络的同时，加强理论和业务知识学习，不断提高自身综合素质水平。把工作做到更好。

2、对公司所有网络设备进行全面的评估，并针对目前的网络现状提出改善方案。

3、领导交办的每一项工作，分清轻重缓急，科学安排时间，按时、按质、按量完成任务。

4 (5).jpg

**工程师具体工作计划篇十一**

201x年已过去，在过去的一年中，我担任公司开发部的一名软件工程师，主要从事着ja项目的开发工作，这一年来我低调努力工作着，不求闪亮显眼和光芒四射，只为平静和淡定;这一年中所做的成绩如下：

一、财政局项目

本人独立负责开发会计处的三个子系统：

1、会计人员信用查询系统。

2、代理记账机构信用查询系统。

3、会计人员网上报备系统。

以上三个子系统上线后，方便了社会各界查验会计人员的真实信息、方便了查询合法的代理记账机构信息，以及方便了各单位对会计人员的报备。

二、餐饮行业项目

在团队开发项目中直接参与了豪享来餐饮有限公司总部的信息综合管理平台项目，主要负责的系统有：

1、房屋租赁合同管理系统。

2、短信收发管理系统。

3、会员管理系统。

4、基础信息管理系统和人事管理系统的部分功能模块。

系统应用后，豪享来在管理全国各门店房屋租赁合同上，一定程度上提高了管理效率,并且及时有效提供了相应预警信息;短信收发系统方便了总部及时传递各项信息;会员系统更好的管理全国各门店的会员信息;人事系统在管理中减少工作量等。

三、金融行业项目

我参与了中国银行厦门分行，企业转账管理系统中的部分模块开发。本系统方便了企业快速实现大量和复杂的转账工作。

四、国土资源与房产管理局项目

正在负责和开发的是住房货币化补贴网上申报审核系统。本项目采用了新技术，使界面更加大方美观，很大程度上改善人机交互平台的效果。

总结不足：

驻豪享来总部做项目时，由于团队内部某些原因，加之外面的其他因素，一定程度上影响了工作效率、影响开发进度和影响最终软件质量;这是包括我在内项目组中的每个成员都必须检讨的地方。

通过总结一年来的工作，尽管有了一定的进步和成绩，但在一些方面还存在不足，个别工作做得还不够完善。在今后的工作中，我将努力找出工作中的不足，以便在日后的工作中加以克服。自我不断的学习吸收新技术，认真学习好规范规程及有关文件资料，并且及时的把新技术应用在实际的项目中，进一步提高项目的技术含量。

**工程师具体工作计划篇十二**

本人今年××岁，20pc年7月毕业于×××××专业。20pc年9月经过应聘到现工作单位。20pc年6月经过建筑施工员专业培训取得安全员证书。20pc年11月，经过自学考试，取得二级建造师执业资格证书，从开始的一窍不通，到此刻的能够独立正确的试读施工图纸，实践告诉我，仅有不断的总结经验和不断的学习，才能适应现代生产力的发展需求。当然，公司领导的带领和同事的帮忙，也让自我的专业工作经验得到了长足的提高，使施工的每个工程项目都能圆满的实现竣工验收，在思想觉悟，业务知识，工本事等方面都有必须的提高，现将这几年的工作总结如下：

一、政治思想表现，品德素质修养和职业道德方面

坚持以马克思、列宁主义，毛泽东思想，邓小平理论“三个代表”重要思想为指导，能够认真学习邓小平建设具有中国特色的社会主义理论，自觉贯彻党和国家制定的路线，方针政策，具有全心全意为人民服务的意识，能遵纪守法，敢于同违法乱纪行为作斗争，忠于职守，事实求是，廉洁奉公，遵守职业道德和社会主义公德。

身着强烈的主人翁意识，随时关注我司发展，切身想到我司利益，对我司的未来充满了热情与期望。虽然我此刻还未加入中国共产党，但我也将以党员的标准严格要求自我，自觉理解党员和同事们的监督和帮忙，坚持不懈地克服自身的缺点，弥补自我的不足，争取在以后漫长的岁月中经得起考验。

二、业务知识和工作本事方面

在目前的工作岗位上，能够不断的学习，积累经验，并经过自我的努力，具备了必须的工作本事，能够完整的试读施工设计图纸，严格按照国家质量验收规范检查、监督施工，及时处理好工程中出现的问题，并能够顺利完成领导安排的临时任务，在组织管理，综合分析本事，协调办事本事，文字语言表达本事等方面都有了很大的提高。

三、工作态度

我一向认为，建筑工人，是一个能为广大人民造福的伟大职业，所以我十分热爱我的本职工作。爱岗、敬业、踏实、勤奋”就是我工作的基本原则。

无论在工作还是生活当中，我坚信一份耕耘，一份收获，所以我一向不断努力学习，不断努力工作，哪怕只是几处“微不足道”的细节，我都会满腔热情的把它做好。我时刻提醒自我，要诚恳待人，因为每个同事都有我值得学习的地方;我时刻要求自我，严格遵守公司管理规章制定，能够采取进取主动，进取参加公司组织的各项业务培训，坚持每一天不迟到，不早退，脚踏实地，认真负责的做好本职工作。施工单位经常面临着多项任务同时开展或者突发应急任务的情景，在工期紧、人员少，任务繁重的时候，我也能做到不分昼夜的加班加点，按时并保证质量的完成工作任务，保障工程进度，表现出我们建筑工人极强的职责心，发扬我们建筑人连续工作，吃苦耐劳的精神。

四、主要完成工作情景及业绩简述：

1、在×××××工程项目中担任资料员及技术助理，工程于20pc年12月10日开工××年×月×日竣工，总工期×天，工程造价×××万，总面积约3500㎡。此工程系市政加少量土建工程，因以前做过少量市政工程，所以本工程对我来说还算容易上手。绿化工程是一个对时间季节性比较挑剔的项目，从本工程开工时间上来说对本工程的影响不大，相对来说还是有利的。虽然冬期栽种的花草树木不易走根，可是相对夏天来说不会很容易干枯，只要把保温措施做好了成活率是相当高的。在施工过程中我不断查阅相关专业资料，对我们栽种的各种花草树木的成长要求进行了解，把保护措施做到最好，使成活率得到保证。在施工期间本人进取协调各单位之间的配合，在全项目部全体成员的密切配合下在施工期间未发生一齐安全质量事故，在规定的工期内严格按照业主及施工图纸要求使工程顺利实现竣工验收。在此工程中又让我学习到了绿化方面更加专业的知识，使自我的专业技术水平有了提高的提高。

2、×××××项目。该工程总造价××元，约1，45公里，于××日开工，××日竣工，工期40天。在该工程中我担任办公室内业资料管理及技术助理，因为以前少有接触公路工程，所以这次是我一个很好的学习机会。在项目经理的领导下，全项目部成员进取协调配合齐心协力，严格按国家规范规程要求施工，按创精品工程细部做法要求，精心完成每一个分项工程，最终使工程顺利经过竣工验收，并得到建设单位、质检等部门的好评。经过这个工程的学习，作为技术助理，在本次施工中，我掌握了工程技术人员的管理职责：一是合理安排进度计划、严格执行技术规范，确保工程质量，消灭质量事故，降低质量成本;二是根据设计要求与工程特点，运用自身技术优势，采用适用有效技术措施和合理方案，走经济和技术相结合的道路，为降低工程成本提高经济效益开拓途径;三是严格执行安全操作规程，减少一般事故，消灭重大人身伤亡事故和设备事故，降低事故成本。

3、××××工程，工程造价×××元，于××日开工，××竣工，总工期150天。在该工程中我担任助理安全员。此工程为改建改造工程，施工难度较大，人员较密集，对安全防护措施要求十分严格，对现场实行了封闭式管理。虽然不是专职安管理人员，我还是体会到了“安全”在每个工程中的安重要性。虽然直至竣工都没发生安全事故，但专职安全管理人员还是给我详细的讲解了安全员的岗位职责，教我如何掌握工程安全隐患与事故处理原则等等，经过实践与理论相结合，在安全管理方面，我明白自我又有了很大的提高。

4、×××，该工程于××日开工，××日竣工，总工期：300天，工程总造价××元。在该工程中我担任助理施工员。我相信一步一个脚印，只要我认认真真学习和工作，必须会有所收获，事实上这个完整的房屋建筑工程，的确让我获益匪浅。以往在书本上看到的一系列施工顺序，施工方法，最终在实践中得以体现，只能说我从理论看到了实践，要真正的熟悉和掌握，我明白，我还需要更多的努力，更多的总结和学习，但功夫必须不负有心人，我相信有一天自我能独立完成一个工程项目的施工。

前几年在项目部的锻炼和学习，让积累了许多经验和知识，如果想成为一个出色的管人员，除了对业务知识的掌握外，还应懂得更多的管理知识，20\_\_年，我调回公司总部办公室，成为一名管理人员，负责制度、规范的清理，印章的管理，信息化管理等工作，这些又是新知识，又是新起点，我会在潜心钻研专业技术知识的同时，努力探索和研究电脑的软、硬件知识，把微软office系列办公软件、天正autocad系列软件、项目管理软件成功应用于日常施工管理，在不断的学习和实践中，努力推进工程管理资料的信息化、自动化：应用word完成文字处理工作，打印各种记录表格以及文字资料;应用excel完成工程信息的存储和分析处理;利用海文、p3、project等项目管理软件完成工程进度控制、成本控制、合同控制，为工程决策供给量化依据、存储;运用天正autocad计算机辅助设计绘图软件在工作中的推广应用，使施工技术人员彻底甩掉笨重的绘图板和铅笔手工作图的包袱，使工程绘图、测量放线变得异常简便。

五、继续教育学习方面

现代社会的发展日新月异，知识更新十分迅速，如果不及时补充新知识，不经常进行不间断的学习和交流，就不能适应企业技术管理工作的需要，就要被淘汰。为此，我始终坚持一边工作一边学习，利用一切机会参加各种培训班、技术交流活动。在工作期间，我先后参加有关部门组织的各种专题培训十余次，获得安全员岗位资格证书，获得二级建造师水利水电专业资格证书等;经过各种继续再教育培训班，使我始终坚持旺盛的求知欲，同时也让我本人专业技术水平不断提高。

以上是近几年来从事的主要技术工作的情景，经过从书本上学习、从实践中学习、从他人那里学习，再加之自我的分析和思考，确实有了较大的收获和提高。成绩和不足是同时存在的，经验和教训也是相伴而行，我将继续努力，克服不足，总结经验，吸取教训，把自我的工作做得更好。

**工程师具体工作计划篇十三**

20xx年工程即将进入正式开工阶段，本工程工期较紧，参与的施工单位较多，需协调好各施工单位间的关系，为避免将来出现工程进度滞后、管理制度混乱，造价成本上升等问题，特对20xx年的工作进行大致的计划编排。

1、工程正式开工前，按照施工总平图对施工现场的机械、材料摆放，水电线路的走向、道路以及生活办公区域的划分进行总体规划。

2、根据公司制定的总体进度计划和单体楼座进度计划严格要求总包单位及分包单位。

要求施工单位上报的进度控制计划不能晚于公司的进度控制计划，施工过程中将年度总计划分解到月度计划、周计划，并严格监督各施工单位的执行情况。在计划的执行过程中要全面考虑影响工程进度的因素及时提出解决方案。出现施工进度滞后时要求施工单位制定赶工方案，确保进度控制计划的实现。

3、做好安全文明施工管理工作，项目开工前要求施工单位上报安全文明施工专项方案、每周组织对施工现场的检查，发现达不到要求的工程要求施工单位必须整改。每月组织对安全文明施工的检查，并对每个单位进行评比，依据《流动红旗评比办法》进行奖励和处罚。

4、施工过程中对于现场签证和设计变更严格按照公司制度进行，每天开展早会及时沟通，对每一份发生的现场签证与设计变更时要及时组织施工单位、监理进行现场察看，认真核对工程量。

5、科学、合理地督促监理单位的相关工程师对工程质量进行检控，严防质量通病，充分调动监理工程师的工作积极性。

6、积极组织施工、监理、设计单位进行图纸会审，及时发现设计问题及时解决。

7、根据实际情况推行分部分项工程样板制度、每个分部分项工程大面积施工前，组织监理单位、施工单位进行样板验收并通过后才能全面展开。

在新的一年里，我会更加深化细化本职工作，在实际工作中不断提高自己的业务本领，努力精进业务知识，脚踏实地的做好各项工作，竭尽全力为实现公司年度目标尽一份力。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找