# 副校长述职报告(22篇)

来源：网络 作者：九曲桥畔 更新时间：2024-07-23

*随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。报告的格式和要求是什么样的呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧副校长述职报告篇一我于xx年7月从怀化师专化学系毕业后，一直在会同县广坪镇...*

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。报告的格式和要求是什么样的呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

**副校长述职报告篇一**

我于xx年7月从怀化师专化学系毕业后，一直在会同县广坪镇中学工作，由于为人正直，工作成绩突出，有一定的组织管理和协调配合的能力，能为群众着想，从xx年至xx年连续被选举为广坪镇中学工会主席，所主持的工会工作在全县具有示范作用，得到兄弟学校和上级领导的充分肯定，20xx年9月被组织提拔，调到炮团学校担任副校长，主抓教学工作，通过三年的锻炼，提高了自己的行政能力。

20xx年9月我从炮团学校调回广坪中学工作，是校长、书记的信任，我担任分管后勤、安全、政教的副校长，因有了以前的管理工作经历，我很快融入到工作中。

思想上我热爱党的教育事业，自学遵守教育法律法规，我认为做副职要从两个角度去思考：一则要定位准确，做正职的助手，与同职携手，做分管部门的帮手，不是校长要我做什么，而是我能主动地为校长做些什么；二则要努力去做管理和教学的能手，有自己的认识与主见，不能人云亦云。做人要韬光养晦，处事要不悲不亢。工作上我认真履行副校长职责，爱岗敬业，乐于奉献，尽心尽职地做好本职工作。

一是参谋到位。

在一些事关全局的重大问题上，我总是从实际情况出发为正职的决策提出建议，特别是对自己分管的工作提出建议，供正职决策中参考。决策形成以后，坚定不移地带头执行，把正职的意图落实到各项工作之中。

二是落实到位。

在自己分管的工作当中当好主角。在坚持原则的前提下，只要是职权范围内的工作，就要不推诿、不扯皮、果断决策，敢于实施，大胆工作，积极地、创造性地落实正职和班子的决策。

三是补台到位。

智者千虑，必有一失。要从对工作、对正职负责的角度发挥好补台作用。有句谚语说得好：帮你的兄弟把船撑过，你也就到达了彼岸。及时发现问题并把问题解决在萌芽状态，协助正职做好补救工作，能及时化解一些不必要的矛盾。

我对自己的度量标准是高起点、严要求，力求做到最好，做教师的表率。

1、重视学习，不断提高自身修养。

在今天学习型的社会里，学习就是工作，工作就是学习。因此，我把工作当作学习之源、学习的过程。对于工作中出现的一些问题，我会反思，也会虚心地向其他班子成员或老师请教，汲取宝贵的意见，对不同的意见，我常常换位思考，多站在师生一边、从学校大局来思考问题，寻求最好的解决办法。工作之余，也学习一些教育教学和学校管理理论，在工作中找差距，在学习中长知识，不断提高自身思想根底和知识功底。通过学习，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

2、以身作则，做老师的表率。

对于学校的各种制度，我以身作则，带头遵守，自觉接受群众的监督，始终把学校工作放在第一位。虽然有时觉得有点累，但活得很充实；虽然老师信任我，给了我职位，但我始终把自己当着一名普通老师。当老师需要帮助时，我也能主动援手，将主动帮助别人做事作为我的一种乐趣，做老师的知心朋友。

然后，后勤工作和本职工作都不拖后退。

作为分管后勤、安全、政教工作的副校长并担任初三毕业班教学，虽说不上日理万机，却也是杂务缠身，千头万绪。总有做不完的工作，忙不完的事。但我认真遵守工作时间，不迟到、不早退，不旷工，也不因为开会等学校工作让学生上自习（事先调好课务），本年度出满勤。

本职工作我从未在校长面前讨价还价，能自己做出来的事就不去安排别人，也从未在职工面前怨天尤人，尽心为师生营造良好的学习生活工作环境，为学校发展提供得力的后勤保障。

比如：我把食品卫生安全作为头等大事来抓，从菜、米、油、盐的采购、存放及厨房的菜饭的制作我会经常亲自监督，深入检查，与学校校级领导共同参与学生食堂的陪餐管理，确保了师生的生活安全；还经常亲自参与学校的一些维修和维护，极大限度地节约了人力、物力、财力。此外，严格财务管理。一方面，严格执行了上级的收费政策。另一方面，学校各项开支严格按预算执行，每张发票的报账我都要审核签字，再找校长审批保账，重大开支由校委会商量决定。在加强制度管理的同时，还辅之“情感”管理，在管理工作中做到“宽严有致，恩威并重，张驰有度”。我觉得学校就是一个家，我们每个成员都应去关心它，爱护它。

作为具体分管学校后勤工作的领导，涉及的人、财、物相当多，一不小心就会有失足的危险。因此，工作中时刻提醒自己在其位而谋其政，要堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为学校的发展而真诚地做好自己的本职工作。采购商品时坚持“同质比价，同价比优，同优比服务”的原则进行。工作中我厉行节约，自觉争当勤俭办学的先锋，当好学校的“管家婆”，加强管理，制止铺张浪费行为。

我始终以“真诚为校、领导就是服务”的信念为宗旨，把坦诚、真实，即坦坦白白做人，老老实实做事，讲实话，报实情，做实事作为自己的工作准则。做到自重、自警、自律。多谋事、不谋人，遵纪守法，廉洁自律，时刻以师德规范要求自己，以党员标准对照自己。

虽然我觉得我的工作是尽职尽责的，自己的工作层次和水平有了明显的提高，岗位职责和各项指标完成的质量有明显的改善，分管工作各方面切实得到了加强。但也存在着缺点与不足，一是由于观点不同，目标难达一致；二是服务意识和服务水平有待进一步提高；三是缺乏精细化管理；四是安全工作还有待加强过细，创省级平安校园有待努力。针对上述的问题，我有决心在今后的工作中逐步加以解决、提高。

**副校长述职报告篇二**

我于1998年7月起任青铜峡市五中副校长。20xx年3月以来分管教学工作，主要负责教学工作，分管教导处、实验室、信息技术教育三处室。在学校党政一班人的正确领导下，我能够脚踏实地认真履行工作职责，较好地完成了各项工作。下面着重将自己20xx-20xx学年度的思想和工作情况报告如下：

一、认真学习，与时俱进，在思想上与党组织保持一致。

一年来坚持政治思想建设，坚持理论学习党和国家的有关方针、政策、法规。努力学习党的教育方针，学习三个代表重要思想，尤其是潜心学习全国新课程改革理论。让全新的教育教学理念武装自己，努力提高自身教育理论素养。一年来，我积极参加上级部门召开的形势报告会，党员领导干部培训班等党课学习获得，使自己的理论水平政治素养不断提高。在今年吴忠市公开选拔副处级843人的考试中，我的笔试成绩获得106分，以第34名的优秀成绩顺利进入第二轮选拔。

二、树立全新的管理理念

一年来，我认真学习有关的管理业务，不断提高自身的管理素质与为人素质，以“朴实、积极、进取”的工作作风参与学校的各项管理事务，主张“以人为本质，以人为基础，尊重人性，和谐发展”的管理思路，竭尽全力做好自己的本职工作。在工作中，我努力协作、协调学校的各项工作，配合校长制订、完善学校的各种管理制度。认真学习、贯彻、领会上级教育部门的政策、法规及有关的文件与精神;树立“为学校服务，为教育服务”的思想;在教育教学及教育管理实践活动中经常深入教师，深入班级，深入教学第一线，把握第一手材料，勤勤恳恳，以身作则，认真履行自己的工作职责。

坚持用高中、初中一盘棋的思想来考虑初中的教学工作。在工作中我能认真履行工作职能，始终坚持把学校的发展放在首位，组织好学校初高中课改的课程改革，协调好教导、政教处、总务处、办公室四个处室为课改的进行提供保障和发挥各自的作用。与分管教研的校长、教导处的同志一道，为研究性学习的开展、校本课程的开发出谋划策。积极引导教师向学习型、研究型、能力型的方向转变.建立新的课堂教学模式,提高教与学的兴趣;

坚持集体备课，以互动精神，接纳、吸收新知，改造更新知识结构，尽快适应新课改的需求。为适应新课改工作的需要，我先后组织40名教师编辑出版《青铜峡市五中高中课改指南》、《高考研讨资料，》。通过学生大会家长会等形势，宣传课改精神，并坚持校内培训。今年我和分管领导教务处一道，利用假期、周六等时间对高中教师进行新课程培训达40课时，通过学习课改文件、作笔记、测验、外出学习参观等方式，提高了教师的认识，使高中课改工作较为顺利的进行。

在担任高中电脑课和高初中数学教学中，尊重学生，以学生为主体，发扬个性，优化教育，教书育人，取得较好的效果。在工作之余，我善于进行教学管理和教学研究，先后撰写了《校长治校要体现四个水平》、《校长听课十法》、《浅谈运用进行cai进行教学》等论文，先后获区市级评比一二等奖，所制作课件《体育大课间》获吴忠市一等奖。

三、切实做好教学管理各项工作

这几年我校10多名高中骨干教师外流,成绩好的学生到银川和吴忠中学择校就读,以质量求生存、求发展显得特别重要。在这种严重的情况下

,我和同事们以强烈的事业心、责任心努力抓好教务处工作，建立正常教学秩序，在工作中勤奋苦干，善于思索，不断创新，坚持原则，出以公心，及时协同校长调配老师，为了学生，为了学校的生存、发展而不辍劳作，使教学工作运作正常，从而完成教育教学任务。我的主要做法是：

1、指导教导处在坚持抓好教学常规的管理的同时，逐步发挥教导处“导”的功能，在抓常规管理的同时，注意引导教师利用新的课程观和现代化的教学手段来提高教育教学质量。利用常规的教学问卷调查、教学日志的功能，及时得到信息反馈并以恰当的方式反馈给相关的教师，为提高老师的教育教学质量尽应有的作用。

2、加强常规教学管理,向每一节课要质量,倡导集体备课,提高业务。注重教师平时评价与期末统考升学考试评价考核相结合，统考由学校统一命题，统一考试，统一批卷。教师的教学成绩纳入对教师的年终考核，修改和完善考核方案，使之更为公平合理，逐步建立健全了一整套较科学的教师考核、评估办法。教务处从抓课堂教学秩序入手，定期召开学生座谈会，定期进行教学检查。在教学中，注重抓好一、二年级的基础教学，通过高考研讨小组定期研讨高考工作，按月进行期考、及时反馈等举措狠抓毕业班的教学工作。

3、在教师队伍建设上，我们狠抓了教师业务的提高。我们以教师岗位培训为载体，注重抓了教师的校本培训。教师以集中、自学、看空中课堂等方式学习，较为系统地学习了《走进新课程》，《素质教育观念与基础教育课堂改革纲要学习读本》等，使教师迅速更新观念，在工作中探索课改的教学新路。

为了博采众长，我们实行每双周一次小循环课，选择年青教师上教学研讨课，领导和同年组教师参加听课、评课，引导教师拓展教学新思路，新方法。另外，教导处组织教师每月写一次教学反思，分析教学的成败及原因，促进教师教学水平的提高。我们实行教师命题评价制。学校将教师平时命题质量纳入对教师的业务考核。我们还组织召开教师教育教学经验交流会，总结交流教育教学经验。对事关教师切身利益的奖金津贴慎重对待，耐心解答相关政策，尊重教师。如配合市委政府、教育局搞好高中教师津贴的发放工作，按学校奖惩制度精心测算高中考奖金，及时发放，对周六补课费做到足额发放。

4、提出“构建平台,打造骨干”的工作思路培养教师队伍。除校内教学活动外,每年组织教师去外地两所学校听课学习,请专家到我校讲学,在去年的一年中，我们先后组织教师到银川一中、灵武东塔中学、宁大附中观摩学习，通过推选骨干教师、认定骨干教师在职提高等措施,形成具有一定规模的骨干教师队伍。在教师这一块进行合理与可持续发展的“老、中、青”的协调与调配工作，创造机会，找准“坐标”，“多培养年青教师，多养年青的骨干教师，多培养年青的毕业班教师，多培养年青的毕业班骨干教师”，抓住机遇，实事求是，充分利用、合理整合本校的师资资源，走可持续发展的道路。自20xx年7月至今，我们先后选拔初中教师到高中任教15名，重视青年教师的使用，一些青年教师很快成长，如张维科，陈淑萍张志进、马军霞等。在使用认得过程中，我们重业绩轻学历，使用受学生欢迎的陈露玲、郭少军等。

5、对信息技术工作，坚持把用好、管好、维护好设备及网络安全放在第一位。一年来，重点培养教师掌握现代教育技术，从而提高新课程实施水平。先后于20xx年上半年、下半年共主抓三期计算机培训辅导班工作。共有30几名教师通过区级中高级计算机考试。校内主要抓信息技术制度建设和各种规章制度，建立了青铜峡五中网站。通过培训引导，我校教师信息技术水平有了很大的提高。部分教师能较娴熟地制课件，完成计算机技术与各学科课堂教学的整合，使计算机辅助教学的作用显现出来，形成了新的有别于传统教学的模式。20xx年我校有17名次教师获得自治区电教馆课例电教课件评比一等奖，二等奖。教师整体运用电脑的水平有了较大的提高。

切实可行的举措带来了良好的效益。近年来我校的教学质量年年上台阶,如20xx年录取108人，20xx年高考本科录取115人，录取率22.46%，重点院校18人，录取率70.51%，总录取率在青铜峡市处于第三位，首创本科总数全市第一的先例。石荣华同学以522分的总分获全市理科第一并被重庆大学录取;张君艳同学获全市应届文科第一，被西南财经大学录取。20xx年市五中高考第一榜73学生进入本科录取线，又开市五中本科一榜上线全市第一的记录，应届班学生优势更加明显，左杰、林晶同学获青铜峡市文理科状元，并获得市信用联社3000元奖学金。

办学效益受到全市人民的称赞。高一招生复读班招生非常顺利，许多学生慕名到五中上学，使青铜峡市教育出现了风景这边独好的喜人局面。

四、存在的问题及今后努力的方向

回首过去，展望未来，我深深地感觉，我的有关新课程教学管理的理论水平不高，有待不断学习，不断提高，以适应教学管理发展的需要;此外，我的有关教育管理的艺术水平与素养不高还有待于进一步提高。

我所分管的工作能有序进行、顺利开展，得到同志们的认可与肯定，这与上级领导的指导分不开，与全体班子成员的关心、支持分不开，与全体教职工的辛勤耕耘分不开。在此，真诚地感谢大家。今后我将一如既往地在同志们的帮助与支持下勤于学习、努力工作，以人为本，实事求是，走群众路线，为开创具有五中特色的教育事业而尽一份微薄之力。

**副校长述职报告篇三**

回顾一年来的生活、工作经历，感谢各级领导和老师们对我本人生活上的关心照顾和工作上的大力支持，一年来，我分管的教育教学工作，取得了一些成绩，也有一些不足。在此，把我的思想、工作情况做以汇报：

一、做好校长的助手

作为业务副校长，我首先明确职责，定好方位，密切配合黄校长开展学校工作，并适时提出合理化建议。其次，以强烈的事业心和责任心抓业务工作，立足本职，谦虚谨慎，放手于教导处和教科室，依靠教师们保证学校教育教学工作正常运转，配合校长建立正常有序的教学秩序。

二、完善教学管理制度

为激发一线教师的工作热情，提高教育教学质量，依据上级相关文件精神及广泛咨询教职工的意见，由我主持完善修订了《教职工绩效考核办法》，出台了一系列教学制度及常规检查细则等，各种制度的出台和修订都努力做到客观、可行、有效。让教师们觉得合理，气顺。一年来，通过对新的考核评价制度的使用，前勤任课教师的工作积极性和创造性得到极大的提高。

三、努力提高教学质量

1、做高效课堂的践行者

自去年以来，县教育局根据教育大形势，大胆果敢地要求全县学校进行高效课堂建设。首先，黄校长和我带领全体任课教师赴一中、二中参观学习。小组建设是高效课堂成败的关键，返校后我们就重点从小组建设抓起。由于我使用小组合作学习多年，所以在这方面稍有经验，我就亲自对任课教师进行多次培训，指导班主任和老师们对学生进行分组、组员分工及小组文化建设等。为激发组长的责任心、组员的合作和竞争意识，我征得校长的同意，对小组进行捆绑式评价，每月各班评选出优秀小组由学校对其进行奖励。其次，让每一个任课教师依托教研室统一编制的“导学案”，严格遵循“预习-合作-展示-评价”环节来设计自己的课堂教学。然后通过全员赛课、评课等活动，进一步巩固提高任课教师的课改意识和理念，激发他们的课改积极性，真正提高课堂教学效率。经过一年来的摸索、尝试和学习，大部分班级的小组合作已形成习惯，新的课堂教学模式已初步形成。

2、认真抓好教学常规，做到教学精细化管理

为保证教学任务的圆满完成和教学质量的快速提高，我要求教导处严格备课、作业布置及批改等各个环节的管理，进行抽查和普查相结合，检查后及时总结，并与相关教师交换意见，明确指出他们的优点和不足，使他们得以取长补短，同时也有效的促进了他们的课堂教学效率的提高。

四、严抓控辍保学工作

影响我校教学成绩的最大障碍就是学生的辍学问题，一年来，我亲自带领班主任利用假期、周末和工作日进行家访，重点访已辍和易辍学生，在班主任和老师们的共同配合和努力下，已毕业的九年级仅有两名同学未参加中考，与往年相比严重的辍学现象得到有效遏制。

五、抓牢抓实毕业班工作

在20xx年秋季开学之前，首先对九年级师资进行了调整，重新选配班主任和任课教师，尽量做到搭配合理，结构科学。通过多次召开教师座谈会，帮他们明确目标、分析形势、找出问题并研究解决。在中考复习阶段，每一次模拟考试之后，我都与毕业班教师进行成绩分析，通过座谈使他们找出差距，明确努力的方向。经过师生的共同努力，今年的中考成绩与往年相比进步很大，高中段入学率是建档人数的88%，考试人数的98%，彻底改变了老百姓对一中的看法。

六、不足与反思

一年来，虽说我做了不少事，也取得了点滴成绩，但这离不开教育局领导、黄校长、中层领导、特别是各位老师的帮助。我也清醒地认识到自己还存在诸多的不足。如个人的工作协调能力有待锻炼，教育教学管理水平与素养有待进一步提高。在下一阶段，我严格要求自己，将进一步创新理念，紧抓高效课堂和校本教研不放松，在推进高效课堂建设上做实、做细、做好，把自己分管的各项工作做的出色。

**副校长述职报告篇四**

20xx年，无论是学校，还是作为校长个人，都是很值得总结的一年。在区教育局和第一教育署领导的关怀和指导下，通过学校全体教职员工的共同努力，学校在各方面都取得了骄人的成绩，在此，我对上级领导的指导、帮助以及学校全体教职工的大力支持、配合，表示衷心的感谢。下面，我就一年来的思想工作情况，作如下述职。

一.以“依法治校”为前提，逐步完善学校管理机制

围绕党和国家的教育方针和学校工作的大局，我校在上级政府、教育局的领导下，严格执行教育行政部门的相关规定，坚持就近免试入学原则，收费管理规范，课程计划执行严格。对于招生等敏感问题，我们尺度把握合理，和兄弟学校的关系平等和睦。

在“依法治校”的前提下，我本着“任人为贤”的原则，认真执行好校长负责制，副校长、工会主席采用直选的方式产生，中层干部竞聘上岗，并每学期向教代会述职，一年一聘。我校班子成员分工明确，条块清晰，责权分明，管理中坚持民主集中制的原则，做好校务公开，重大事项集体商议、决策，充分发挥干部的主观能动性。

此外，我十分注重在教职员工中做好凝聚力工程，使得“校兴我荣”的思想深入人心。在“育人为本，开潜扬长，整体发展”的办学理念引导下，学校各项工作得到全体员工的合力推动，呈现出积极向上的发展态势。20xx年7月，我校成为浦东新区首批素质教育实验校，评审结果为“优”，并在全区的校长书记会议上以电视片的形式进行交流。同年，学校还获得上海市红旗大队、宋庆龄少年儿童科技发明上海市示范基地、浦东新区二星级行为规范示范校等荣誉。

我校也是浦东新区年度自评工作的试点学校，经过一个广泛、深入、认真的自评过程，完善了考评制度。不仅使学校干部和教职工对学校的办学理念、发展目标、优势特色、现有困难等都有了更清晰的了解和认识，对学校的工作思路、工作方法和措施有了进一步的理解，在看到成绩的同时，也看到存在的不足，明确今后努力的方向。

二.以“求真务实”为原则，扎实搞好教育教学工作

1.强化团队品牌 凸显德育实效

为了适应二期课改的要求，不断探索德育活动的新方法和新途经，增强德育工作的针对性和实效性，注重利用社区、共建单位等资源，成立了德育教育社会实践基地，并有了德育校本教材《辅导员建设》，初步实现德育教育课程化。

学校“以队促团，以团带队，自主自动，快乐成长”作为开展德育活动少先队工作的理念，形成了一套“团、队一体”的工作模式，少工委的成立，更是开创了德育团队工作的新模式。作为上海市红旗大队，学校的团队工作已形成品牌，辐射效应日益明显。暑期伍旭梅老师参加了在北戴河召开的全国少先队工作交流会，会上介绍了我校少先队工作情况。11月，浙江省初中少先队工作者一行64人，在省总辅导员老师的带领下来到学校开展两地少先队工作交流。全国少先队工作协会副会长段镇老师、上海市总辅导员赵国强老师、以及新区少先队总辅导员张振杰、朱海燕老师等同志一起参加了当天的交流，他们高度肯定了团队工作对学校德育的促进作用。

目前，我校教师牢固树立“人人是德育工作者”的理念，实施了以“成人成才”的“双成教育”课题引领下的德育工作新思路。以师德建设为载体，加强德育队伍建设，完善德育领导体系，建立以分管校长、政教处和团队、年级组长和班主任、团队小干部为主体的分级管理体系，建立学校、家庭、社会三位一体的德育网络体系，确保学校行为规范工作机制的正常运转。

2.深化教学改革 勇于实践探索

教学工作是学校的中心工作，我们通过抓实教学的五个环节，使学校的教学质量得以稳步提高。其中，重点是备课和上课环节，做到常抓不懈，抓出实效，提高效率。今年更是强化了学校行政的听课制度，由教导处排出每周听课课表，每周行政人员听课达20节次。

学校教学质量得以逐年提高，近几年中考合格率均为100%，优良率则实现一年一个台阶，从26%，到33%，再到今年的43%，全区36所同类学校中排名第4。教学质量已形成了节节攀升的势头，处于同类学校先进的行列，受到区教育主管部门的表扬。也赢得了良好的社会声誉。

学校以拓展课程为载体，为学生创造潜能的挖掘提供舞台。目前，我校柔道课程、科技课程的特色日益鲜明，在国际级青少年柔道比赛中多次获得个人和团体的奖牌，在市级顶级科技赛事英特尔杯青少年创新大赛中也屡获殊荣。

三.以“教育科研”为手段，搭建师资队伍建设平台

在提高教师的素养以及专业化水平发展方面，我校通过“教育科研”的方式竭力为教师搭建发展的平台，并结合“”的师训工作，开展校本教研活动。我校是浦东新区第二批校本研修实施单位，学校以科学发展观为指导，坚持“突出骨干、深化校本”的方针，以学习型团队建设为载体，将教研组作为主阵地，以解决学校教育教学实践与课程改革中存在的突出问题为突破口，实践“双成教育”。

学校不断加强中青年教师的培养力度，通过听课、集体备课、开设署级公开课、德育展示课，提高教师课堂教学能力。目前，学校共培养了市名师后备1名，区学科带头人2名，区明星教师1名，区骨干教师6名，区学科中心组成员5名，校骨干教师16名。近年来，学校实现了跨越式的发展，如何保持发展势头，稳步前行，依靠的是区教育局、教育署领导的关心指导，依靠的是学校管理效能的提高和教师专业水平的提高。因此，在今后的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与广大师生一起，同心同德、众志成诚，为实现学校整体发展而不懈努力。

**副校长述职报告篇五**

在20xx-20xx学年度，担任xx小学部副校长，小学的中学高级教师，分管学部的教学工作，同时协助校长处理学部的其他方面工作。

20xx-20xx学年度是减负之年， 20xx年8月教育部颁发《小学减负十条》，20xx年12月集团下发《深入推进东北育才小学学段综合减负的通知》，并且要求20xx年3月新学期执行，并有立竿见影的效果。可见减负是当前教育改革的重要内容，这一年教学工作也紧紧围绕这一核心开展工作。

1、迅速调整课程与课时，同时保持课程特色。小学部全面落实国家和集团的减负要求，开齐课程，开足课时。同时对于变化较大的课程，认真研究，让减负工作安全着陆。英语课程在调整进度的同时适度减少课时，但仍旧保持英语教学特色。为此，多次组织英语骨干教师研讨新的英语课程标准，以期达成负担轻、兴趣浓、效果好的教学品质。组织全体英语教师开展了一场高质量的岗位练兵活动，有力地促进教师以学生为本的课堂教学理念的转变与提升。组织开展了第二届双语小学英语文化节，让更多的学生参与到活动中来，营造英语文化氛围，为学生提供学英语、用英语的实际生活场景。

2、不断改进教师培训方式，提高培训效果

在培训工作中抓 “早”，抓“实”。以往教师培训的重点工作往往安排在每学期的期中前后的二个月，而这时也正是学校开展各项活动，迎接上级检查的时段。教师工作繁忙，培训效果不理想。因此，本年度我们将教师培训放在学期之初和学生离校时，教师的精力、时间都相对充足的时段。培训形式以教师为主体，改变以理论讲解、经验汇报为主要形式的培训，采取先体验、实践，再培训的方式。如“三动学堂”的培训，教师先上课，同学科教师全听课，课毕当场评课，使教师更加明晰“三动学堂”的主旨和要义。再如微课制作培训，先以教研组为单位自学并制作微课，然后进行展示，全员观摩评价，再作相关的指导。这种培训方式使教师们对微课的认识，制作微课的水平有了显著而快速地提高。

3、完善评价体系，让减负落到实处

评价是教学的指挥棒，减负效果在很大程度上依赖如何评价。因此在这一年的二个学期，本着关注兴趣与习惯，关注过程与结果，关注方法与能力的指导思想，组织各教研组、各学科、各年级备课组按照制定→实践→完善→再实践→再完善的工作流程，制定各学科学业评价办法。一年下来评价办法已初步形成，起到了为减负工作保驾护航的作用。

4、协助校长做好其他方面的工作

本学年在校长的信任帮助下，协助校长做好招生工作、教师岗位安排、新教师招聘、学生矛盾处理及其他突发事件，收获颇丰。自己的视角、眼界、格局都有了一定的扩展，同时更有深深的危机感，自身需要学习、提升的的空间还是很大的。

在这一年中，尤其在党的群众路线教育实践活动的影响下，追求不断提高踏实做人的境界。

1、克服“糊涂”，认真做事。凡事多问几个为什么，把事弄清楚;凡事多行动，在行动中查找、纠正问题。

2、驾驭“利”欲 ，坦荡做人。人到中年，虽未达“不惑”，但逐步提升自己对“利”豁达的程度，在这个过程中收获了心灵的舒展与自在。

3、看好“我”字，关心他人。逐步修炼遇事时，把“我”看好，留出空间让“他人”住进心中。在这一过程中收获一种和谐与美好，令人身心愉悦。

4、直面“难”字，勇于担当。工作中时常会遇到比较棘手的问题，面对这样的问题不绕着走，多思考，多请教，多沟通，在解决问题的过程中要戒躁。实践证明再难的问题最终都会解决。

在工作和生活中，强化自律意识，对自己从严要求，时时保持清醒头脑，努力做到“自重自省自警自励”。注重自己的言行，珍惜自己的名誉，时刻保持一个共产党员的高风亮节和淡薄名利的良好风尚。严格遵守廉洁自率的各项规定，努力做到清正廉洁。

在过去一年的工作中，看到自身还存在需要改进的地方。如需要加强学习，进一步拓宽眼界;需要提高掌控、处理纷杂事务的能力;需要提高自己的科研能力与信息技术水平等。

一年时光短促而充实，经历中沉淀着成长。“大道至简，悟在天成。:复杂的事情简单去做，简单的事情重复去做，重复的事情用心去做，长期坚持，自然功成。”我想以此来鞭策自己，在日复一日，年复一年的工作中不断前进。

**副校长述职报告篇六**

弹指一挥间，200x年在繁忙的工作中不知不觉，随逝而去。伏案回眸，总结一年来的学校管理工作和校长岗位的任职情况，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指点，同行相助的极好机会。现根据《关于200x年年终考核评选工作的意见》的要求，分以下方面向诸位陈述我一年来所做的工作，恭请领导和同行指正。

提升自身修养，整合办学力量

树立目标，争创优质

在20xx年办学成果的基础上，200x年在嘉定区教育局的正确领导下，我校紧紧围绕教育局打造 公信 教育、关爱工程、加强与改进未成年人思想道德建设、减 负 增 效 工作和创建安全文明校园等重点工作，并以此为工作支架，

有效组织和实施学校教育教学管理活动，响亮地提出了 抓重点、凸亮点、创看点 的工作口号，为学校发展树立了新的标的。

学习理论，指导管理

我在工作中比较注重自身的学习与提高，尽管学校教育、教学和管理工作千头万绪，但也不忘忙中抽闲翻阅报刊，了解时事;学习理论，指导工作;参加学习，自我完善;不断实践，提升水平。业余时间参加了 专升本 的自学考，重点学习了上海市教育工作会议精神和xx大四中全会精神，努力提高 依法办学、依法治教 的能力，保证自己的办学方向与党的方针政策保持一致;确保自己的办学理念与时俱进，顺应时代的潮流。

依法管理，依法治校

依法管理，依法治校 是我一贯坚持并贯彻的原则。坚决执行上级部门制定的各项规定，在行风建设、规范办学行为和教育收费、廉政自律等方面按规定和要求正确行使自己的权力，无违规操作行为。努力做到用严谨的治校态度去影响教师，用高尚的人格魅力凝聚教师，每当教学随访调研我一定到场，教学质量分析由我主讲，深入组室是常事，六点四十分到校、五点半离校是惯例;勤为先、廉为本，学校经费我能坚持按财务政策严格把关，实事实用，较大额度费用支出一定经过集体讨论，必需的招待与书记商量后共同行事。

班子团结，形成合力

自觉接受党支部的领导和监督，做到团结协作，相互理解、相互支持、相互配合，使班子人员能心情愉悦地工作;重大提议事前与党支部通报商议后，再提交支委会或行政例会集体讨论决定，涉及教职工切身利益的方案，坚持做到反复酝酿、多方听取意见，由教代会通过后再执行。班子领导团结协作、配合默契、创新求实，心往一处想，话往一处讲，劲往一处使，200x年被教育局评为 十佳 好班子。

以情感人，人本管理

不论是年终考核、还是评优工作，或是中层干部述职评议、公开招聘工作等，我坚持做到计划设计周密、问题分析详尽、操作流程精细，只信唯才是举，不搞任人唯亲，事情放在桌面上，不搞小动作，用真心、诚心感染人。由于坚持了考核看实绩，用人看本事;办事要公开，处事要公平，看人要公正;不把人看死，不把事做死的原则，所以在广大教职员工中树立了威信，赢得了口碑，为开展工作奠定了群众基础。

提高学识水平，增强管理才能

转变教育观念，校长引领教改

推进素质教育，实施 二期课改 的关键是第一线的老师，而老师的关键是教育观念的转变。为了加快教师教育理念的转变，我们采用 走出去学习，请进来辅导 的方法来加以强化，通过课堂实践帮助教师理解教改理念的内涵。经过理论的学习和实践的尝试， 二期课改 的理念已深入人心。在教学平台实践活动中，信息技术的运用，探究型、拓展型教学内容的设计已成 家常便饭 、屡见不鲜。

作为校长的我，在课改的浪潮中一马当先，平时学得的理论是我开展教学管理工作的支撑点，平时的教研活动是我与老师们探讨新教法的平台，平时的课堂是我和老师们探究新模式的舞台，平时从听课中发现的成功案例是我挖掘校本培训最好的资源。在实践中摸索，在摸索中积累，在积累中走向成熟是我和老师践行 二期课改 理念的重要途径。

构建实践机制，搭建交流平台

教学擂台赛经过七年的运作，发现与培植了大批青年骨干教师，营造了有序竞争、人人争先、百家争鸣的良好教学氛围，成为学校教学管理中的一个显著亮点。

教学平台 实践活动是教学擂台赛活动的进一步深化和细化，把实践的空间从一节课延伸到了备课、说课、评课、反思、杂谈等各个环节，为每位专任教师多层面、多规格展示自己的教学风采提供了舞台，在展示自我中认识自我、在认识自我中发展自我，使课堂教学成为教师生命价值的体现，成为认识他人、融入群体的场所，成为提高教师教学水平和艺术的百花园，成为学校聚焦课堂教学，推进素质教育的新品牌。

课堂教学实验组 是校内骨干教师进行课堂模式探究的群体，他们用先进的教学行为对 二期 理念加以诠释，并为广大教师提供教学示范，和教学擂台赛、平台实践活动组成了一个完整的实践机制。因为它的有效性，所以几年来成为我们提高课堂教学整体水平的一个有力抓手。

x年我校又在实践机制中注入了新的元素 教学反思课。以教研组为单位，先确定一个教学内容，集体备课、听课，再集体反思、修改教案，再次实施教学、听课。通过当场举一反三的修改、实践，增加了教研课的即时效果。

依仗科研拐杖，促进教育改革

为了进一步营造学术氛围，旨在激励方泰中心校这个教育群体在教育改革的大浪中竞相搏击，掀起更加绚丽璀璨的浪花，结出更加灿烂丰硕的果实，200x年在汪卫平副局长，姚明同志的大力支持下，由我主编的《七彩浪花》一书由东华大学出版社出版发行。

聚焦课堂教学，真抓实干出成绩

成立领导小组

为了扎扎实实推进素质教育进课堂工作，我校成立了由我任组长的 素质教育进课堂领导小组 。领导小组定期对本校课堂教学情况进行调查、研讨，及时了解本校素质教育进课堂工作的实际状况，商量相应对策，并研究素质教育进课堂的监控措施，组织教师认真学习、探讨 二期课改 精神，开展活动，撰写文章，组织交流，真正使 二期课改 的精神深入人心，使素质教育进课堂得到进一步深化。

**副校长述职报告篇七**

伏案回眸，总结一年来的学校管理工作和校长岗位的任职情况，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指点，同行相助的极好机会。下面向陈述我一年来所做的工作，恭请领导和同行指正。

一、提升自身修养，整合办学力量

1、树立目标，争创优质

在上级的正确领导下，我校加强与改进未成年人思想道德建设、创建安全文明校园,有效组织和实施学校教育教学管理活动等重点工作，并以此为工作支架，

2、学习理论，指导管理

我在工作中比较注重自身的学习与提高，尽管学校教育、教学和管理工作千头万绪，但也不忘忙中抽闲翻阅报刊，了解时事;学习理论，指导工作;参加学习，自我完善;不断实践，提升水平。业余时间参加了“专升本”的自学考，努力提高“依法办学、依法治教”的能力，保证自己的办学方向与党的方针政策保持一致;确保自己的办学理念与时俱进，顺应时代的潮流。

3、依法管理，依法治校

“依法管理，依法治校”是我一贯坚持并贯彻的原则。坚决执行上级部门制定的各项规定，在行风建设、规范办学行为和教育收费、廉政自律等方面按规定和要求正确行使自己的权力，无违规操作行为。努力做到用严谨的治校态度去影响教师，用高尚的人格魅力凝聚教师，勤为先、廉为本，学校经费我能坚持按财务政策严格把关，实事实用，较大额度费用支出一定经过集体讨论，必需的招待与书记商量后共同行事。

4、班子团结，形成合力

做到团结协作，相互理解、相互支持、相互配合，使班子人员能心情愉悦地工作;涉及教职工切身利益的方案，坚持做到反复酝酿、多方听取意见，由教代会通过后再执行。班子领导团结协作、配合默契、创新求实，心往一处想，话往一处讲，劲往一处使。

5、以情感人，人本管理

不论是年终考核、还是评优工作，我坚持做到计划设计周密、问题分析详尽、操作流程精细，只信唯才是举，不搞任人唯亲，事情放在桌面上，不搞小动作，用真心、诚心感染人。由于坚持了考核看实绩，用人看本事;办事要公开，处事要公平，看人要公正;不把人看死，不把事做死的原则，所以在广大教职员工中树立了威信，赢得了口碑，为开展工作奠定了群众基础。

二、提高学识水平，增强管理才能

1、转变教育观念，校长引领教改

推进素质教育，实施课改的关键是第一线的老师，而老师的关键是教育观念的转变。为了加快教师教育理念的转变，我们采用“走出去学习，请进来辅导”的方法来加以强化，通过课堂实践帮助教师理解教改理念的内涵。经过理论的学习和实践的尝试，课改的理念已深入人心。在教学平台实践活动中，信息技术的运用，探究型、拓展型教学内容的设计已成“家常便饭”、屡见不鲜。 作为校长的我，在课改的浪潮中一马当先，平时学得的理论是我开展教学管理工作的支撑点，平时的教研活动是我与老师们探讨新教法的平台，平时的课堂是我和老师们探究新模式的舞台，平时从听课中发现的成功案例是我挖掘校本培训最好的资源。在实践中摸索，在摸索中积累，在积累中走向成熟是我和老师践行课改理念的重要途径。

2、构建实践机制，搭建交流平台

发现与培植了大批青年骨干教师，营造了有序竞争、人人争先、百家争鸣的良好教学氛围，成为学校教学管理中的一个显著亮点。把实践的空间从一节课延伸到了备课、说课、评课、反思、杂谈等各个环节，为每位专任教师多层面、多规格展示自己的教学风采提供了舞台，在展示自我中认识自我、在认识自我中发展自我，使课堂教学成为教师生命价值的体现，成为认识他人、融入群体的场所，成为提高教师教学水平和艺术的百花园，成为学校聚焦课堂教学，推进素质教育。

三、聚焦课堂教学，真抓实干出成绩

1、成立领导小组

为了扎扎实实推进素质教育进课堂工作，我校成立了由我任组长的“素质教育进课堂领导小组”。领导小组定期对本校课堂教学情况进行调查、研讨，及时了解本校素质教育进课堂工作的实际状况，商量相应对策，并研究素质教育进课堂的监控措施，组织教师认真学习、探讨课改精神，开展活动，撰写文章，组织交流，真正使课改的精神深入人心，使素质教育进课堂得到进一步深化。

2、制定课堂管理常规

我们根据区教育局有关文件精神和要求，结合学校实际情况，制定了一系列课堂教学管理制度，从学习、计划、备课、上课、作业、批改、辅导、考查、分析、总结、教研等十多个方面进行优化控制。

3、实施课堂教育随访制

课堂教育随访制，主要包括两方面：一是随堂调研，采用事先不通知的办法进行一月一次的素质教育进课堂调研活动。二是进行“专课专用”情况的检查活动，实行突击抽查与平时检查相结合，检查包括了配套教材、劳技等材料的使用情况，真正实现开足开好、专课专用的课程标准，为全面实施素质教育和学生的全面发展提供保证。

四、加强与改进未成年人思想道德建设

未成年人思想道德建设是一项涉及亿万家庭切身利益的民心工程;是一项关系到党和国家长治久安的战略工程;是保证中国特色社会主义事业兴旺发达、后继有人的希望工程;是社会主义精神文明的基础工程。我校从校长到教师，丝毫不敢懈怠，树立了“全员育人”的观念;构建适合学生健康成长的校园人文环境，努力营造优美、健康、和谐，让一草一木、一石一树会说话的育人氛围;细化、量化道德规范，并寻求丰富有效的德育载体，加以强化，实现内化。

针对父母离异、经济困难、行为习惯差、学业成绩差、心理欠健康等问题。辅导员直接指导学生，根据不同学生的个性需求，采取个性化、亲情化的教育方法，认真倾听学生的心声，尊重学生的身心发展特点和认知水平，及时帮助学生解决成长中遇到的困难和困惑。辅导员已成为是学生思想上的指引者、学习上的辅导员、生活上的指导员、心理上的疏导者。试行以后，我们将延伸、发展导师制的内涵，增加被“导”学生的数量，用真情去感化、教育更需要关爱的群体。

五、创建文明安全校园

我校着力营造校园文化育人的氛围。在给校园添一份美的同时，保证校园有充分的安全，严格遵照教育局的要求，制定了校园安全防范制度和应急处置等制度。

六、善待教师有举措

善待教师，实事实抓，注重倾听教师的意见，着力解决教师的后顾之忧，想方设法为教师排忧解难，细化人文关怀，架设沟通桥梁;

七、反思引出新方向

随着老教师退休高潮的到来和大量骨干教师的外调，师资队伍出现了“青黄不接”、“后劲不足”的困境，制约了我校的可持续发展，这个问题可能在以后的工作中表现得尤为突出。这当然是由于种种原因所造成的。在新的一年中，学校将克服种种困难，引进人才，充实师资队伍，为学校发展注入后劲。 学校的发展为校长的自我发展提供支撑，校长的发展为学校的发展增添新绿，如果说在即将过去的今年我校取得了一些成绩、我个人有点滴进步的话，那得益于上级领导的关心，得益于业务部门的指导，得益于同行们的相助，得益于全体教师的共同努力，得益于社会各界的支持，我将此化作动力，来年更努力地工作。

**副校长述职报告篇八**

各位领导、各位老师：

大家好!回首即将过去的一年，感触颇深。在校党委的安排部署下，全校认真贯彻和落实科学发展观精神，圆满完成了各项工作任务。“创先争优”、“热爱伟大祖国 建设美好家园”两个主题实践活动开展的有声有色。国家中职改革发展示范校顺利通过评审，自治区示范校的建设扎实开展，自治区精品专业、精品课程的建设顺利通过中期验收，《儿科护理》成功申报为自治区精品建设课程。学校的“制度建设年活动”成效显著。

\*\*年7月根据领导班子分工，本人分管教务、实验实训、招生就业、信息、培训及医教室等工作。盘点自己一年的工作、学习、生活，同时结合卫生局、全校教职工对我提出的意见和建议，遵循实事求是的原则，查找问题，深刻剖析，现将本年度个人职责履行的情况向领导和同事们作一汇报：

一、一年来各方面的情况

政治理论学习和思想道德建设：坚持党的路线、方针和政策，坚持政治理论学习，学习了中央、自治区、及州党委的有关文件。深入学习了在中央新疆工作座谈会上的重要讲话。同时还学习了xx届四中、五中全会的精神。学习了自治区党委七届九次全委(扩大)会议精神及州党委九届八次全委(扩大)会议精神。学习了自治区党委书记张春贤在调研时的讲话精神。还学习了有关维护民族团结、维护社会稳定的文件。学习了有关党风廉政方面的文件及反分裂斗争教育的内容。

工作中重视培养政治敏锐性，注重理论联系实际开展教师的思想工作，按校党委的要求参加学校和支部的各项活动，支持支部的发展建设。定期与相关科室、教研组、教师党员、普通群众联系谈心，了解他们的学习、工作和生活，同时使他们理解支持学校的各项工作部署，营造良好的工作氛围。通过加强党风党纪教育，本人能开展批评与自我批评，保证了各项工作的顺利开展。在生活作风方面，作风正派，坦诚待人，关心同事，关心和帮助青年教师的进步成长。

履行领导职责：能够牢记全心全意为人民服务的宗旨，始终坚持党的民主集中制的原则，讲大局、讲团结，善于听取不同意见，坚持少数服从多数的原则。坚持参加每周一的办公会议，能够发表自己的意见和建议;经常下科室、教研组和职工们交流谈心，解决他们提出的问题;对于违反工作制度和原则的事，能够及时给予批评和指正，做到公平、公正、公开;每月召开一次分管科室协调会，协调各部门之间的关系，使各部门的工作能够顺利开展。

党风党纪方面：作为党员领导干部，不断加强党性修养，能认真履行岗位职责，严格要求自己，遵守党纪国法和学校的各项规章制度，遵守《廉政准则》，始终坚持勤俭节约，廉洁从政;不以权谋私、损公肥私、贪污受贿;对科室存在的问题及时纠正，督促分管科室的中层干部廉洁自律，自觉接受组织和群众的监督;在日常生活中，自觉抵制和反对各种不正之风，坚决反对民族分裂主义和非法宗教活动;重视加强廉政法规和政治理论学习，廉洁自律，参加了副县级干部任前廉政考试，成绩优异。

业务工作方面：坚持以认为本，认真履行岗位职责，尽快适应新的管理岗位，了解和熟悉分管科室的各项业务，每月召开一次协调会，发现问题及时解决，抓好分管科室各项工作。

1、教务工作：教务科全体同志和教研组全体教师，认真管理教学，服务教学，严格执行各项规章制度，配合制度建设年活动修改了22项教学管理制度，较好地完成了教学任务。组织参与\*\*年自治区职业院校教师及学生的护理技能大赛，并取得优异成绩。下半年重点参与完成了国家改革发展示范校的申报工作，顺利通过评审;通过综合目标考核加强了自治区示范校、精品专业和精品课程建设及申报工作的检查力度，提高了工作效率。下半年选派了50多名教师到国内外进修培训，极大地提高了业务水平，更新了职业教育理念。

2、实验实训工作：实验中心做好各实验室大型仪器设备的使用及完好情况统计，提高完好率和使用率;新建了医学影像实验室、微生物鉴定实验室;实验中心基础组“青年文明号”复验顺利通过，并得到州团委检查组领导的一致好评。

3、招生就业工作：今年在生源不足的情况下，招办全体同志齐心协力、尽职尽责，努力完成招生任务，共计招收1383人。积极开展校企合作办学，与新疆济康医药连锁有限责任公司达成了“订单式”人才培养协议，招收济康药剂班60人;与德国牙科协会签订办学协议，招收德标口腔修复工艺班60人，这是学校建校以来第一次与国外机构的合作办学;目前又与百草堂药业达成订单意向。7月份安排20xx级实习学生25个班，共计1334人，10月份带队在全疆进行巡回实习检查。

4、培训工作：培训科克服人员少的困难，充分利用学校优质教育资源，本着为州各县市广大社区、农村等基层医疗单位服务的理念，10月份在阜康市开办了全科医师、社区护士培训班，培训学员130多人，得到了学生“送学上门，服务基层”的称誉。下半年举办了医护英语、养老护理、保健按摩等8个技能培训考核班。

5、医学教育研究工作：按照学校的工作部署，医教室完成了国家级示范校申报材料的汇总及上报工作;组织全国中等职业学校医药卫生类专业“创新杯”教师说课大赛新疆赛区的初选工作及参赛选手的组织工作;引进了福建援疆资助设备;成立“新疆维吾尔自治区面向村卫生室中等医学学历教育项目”办公室，启动了该项目工作;为德标口腔修复工艺班的顺利开办做了大量协调沟通工作。

6、信息工作：顺利完成\*\*级学生的计算机培训工作，组织进行《新疆中等职业学校学生计算机等级考试》。配合教务科以及各相关教研组制作多媒体课件，拍摄精品专业和精品课程的视频，并完成采集、压缩工作。搭建了学校“示范性院校建设”、“精品专业建设”、“精品课程建设”网络平台。完成了学校一号、二号机房120台计算机的更新工作。为学校各教室增添了计算机，方便了多媒体教学。

作为高级讲师我在做好行政管理工作的同时没有荒废自己的专业，承担业余大专班、中专班《药用植物学》108学时，教学效果良好。申报了自治区地方特色教材的编写项目，顺利通过初审，目前正在立项评审中。

二、个人存在的问题和不足

(一)政治理论学习深度不够。

(二)工作中创新意识还不强，常陷于事务性工作。

三、今后努力的方向

(一)加强学习提高素质，树立良好的党员形象。要提高学习的自觉性，认真学习党的xx大精神，坚持看新闻，读报纸，不断提高理论水平。勤学习、勤动脑、勤动手，要学以致用，理论联系实际，解决在实际工作中碰到的新情况、新问题。努力学习业务知识，严格遵守《廉政准则》，拓展知识面，努力适应新的岗位，新的形势，与时俱进，开拓创新。

(二)提高标准严以律己，大胆开展所分管的工作。在工作和生活中要严格要求自己，充分发挥自己的主观能动性和创造性，为学校的发展贡献自己的微薄之力。克服工作中的急躁情绪，考虑问题三思而后行。进一步增强工作积极性，少说空话，多办实事，以创新的意识、创新的精神、创新的思路做好分管科室的工作。20xx年重点在教育教学改革、药剂专业的订单教学、护理专业的执业资格考试通过率、教学资源库建设、职业技能培训等工作中有新突破。

上任伊始，我感到一种前所未有的压力。这压力一方面来自组织对我的信任，另一方面来自我自身经验的不足。但是，我还是充满信心，有压力才有动力，有紧张感才有紧迫感。所以我想既然在这个位子上，就必须对上级负责、对校党委负责。经过这半年的锻炼，自己的思想更加成熟了，工作也逐渐步入正轨，今后我会更加努力，在新的工作岗位上做出新的成绩。

**副校长述职报告篇九**

尊敬的各位领导，各位代表、各位老师：

回首本年度的工作，繁杂而务实，忙碌而不失条理。“正直无私、廉洁奉公”是我的职业操守，“勤勉务实、脚踏实地”是我的工作作风，“开拓进取、求索创新”是我的不懈追求。在上级教育主管部门的领导下，有王校长的关心指导，行政班子的大力配合，更有广大教职工的热情关怀和帮助，在本职岗位上认真履行了自己的工作职责。下面就将我梳理、盘点和反思后的工作向各位领导、代表、老师们作一个简要的回顾和汇报：

一、思想是人行动的指南

在工作中，能坚持四项基本原则，全面贯彻执行党的教育方针，爱岗敬业，团结同志，联系群众，遵纪守法，廉洁自律，始终坚持以一个共产党员的标准严格要求自己，不断树立良好的个人形象。处处以身作则，恪尽职守，顾全大局，有较强的民主意识。坦率真诚，发现问题能及时地提出自己的意见和主张，不遮遮掩掩，不唯唯诺诺。始终坚持堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业履行职责。牢固树立为学生服务，为教师服务，为学校服务的思想。

二、做校长细心的助手

校长是一个学校的灵魂，我作为校长的助手，摆正了自己的位置，扮演好了角色，当好校长的参谋，团结班子成员，当好校长和教师的桥梁纽带作用，踏踏实实地落实学校的各项工作，在“做”的过程中，我努力营造上与校长、下与老师、中与领导班子之间融洽的工作关系。

在学校管理上，王校长是学校的掌舵人，引领着学校的发展方向，我作为助手，细心地从微观层面考虑学校管理的一些细节和措施，这样宏观与细节相结合，促进了学校的良性发展。本学期，配合校长做好了发展性督导评估的规划工作。

三、勤勉务实、脚踏实地做好本职工作

本学年，我分管学校的德育、少先队、幼教、艺体、卫生、安全教育工作。

1、潜心课改，追求课堂创新。

①积极参与学校大力开展的以导学练教学新模式为核心的新课程改革，扎实构建以自主学习、合作学习、探究学习为主要特征的“导学练课堂教学模式”高效课堂。致力于市级品德课题的研究《小学品德学科学生学业作品评价研究策略》。20xx年12月，《不能忘记的屈辱》小组合作学习模式为区级品德学科教学研讨提供观摩现场。20xx年3月，为重庆市品德学科春季研讨会提供现场。

②坚持深入语文教研组开展教学研讨活动，探讨新课程改革的理念，建构小组合作学习的有效课堂;担任五年级的《品德》和六年级的《信息技术》教学工作。在《品德》课教学中，注重以学生的生活为基础，全面把握课标，在学生已有的生活经验上，引导孩子自主合作的学习，达成了教学目标，完成了教学任务。作为区品德骨干教师，在全校上了展示课《不能忘记的屈辱》，《中国的陶瓷文化》在教学开放日展示。主动参与教师校本培训，给教师们做讲座：《教师礼仪》、《小组合作下的教案撰写》。

在教学之余，不断的总结教学工作中的得与失，撰写了德育论文《城镇小学一年级新生“感恩”教育的途径和方法刍议》。此外还与教导处和教科室的同志一道参加并指导余明贵、叶亚、张小燕参加片区、区的赛课比赛，跟踪教学课堂，制作课件，收到了良好的效果。叶亚获片区级一等奖，余明贵获区级二等奖，张小燕获片区二等奖。20xx-20xx学年骨干教师考核为优秀。

2、分管德育、少先队工作。重点抓好了学生的礼仪、公民道德教育、心理健康教育、法制教育、毒品预防教育。并利用评价机制和班级文化建设创设了良好的班风、校风和学风;每周行评工作，从卫生、礼仪、安全等方面制定其训练重点，使其养成良好的学习、生活习惯。

德育活动丰富多彩。关注留守儿童和贫困生，开展了代理家长，为留守儿童送奶，送爱心午餐、学习用品、图书等活动。在教师节、国庆节、元旦节、建队日等重大节日开展的活动培养了孩子的爱国情感，锻炼了特长和能力。“创模千人签名”主题教育活动向社会宣传了低碳生活理念，为健康的家园贡献了一份自己的力量。组建了学校鼓号队，小蜜蜂中队的蔬菜基地开展了劳动活动。

3、幼教工作。虽然我校幼儿园只有一个班，但是始终以《幼儿园教育指导纲要》为指导，《幼儿园一日常规》为准绳，以常规抓基础，坚持\"一切为了孩子\"的办园宗旨，坚持正确的办园方向，全面、高效地提高工作质量和保教水平。虽然学校的场地小，孩子活动区域有限，但是富有智慧的两个幼儿园教师因地制宜，为孩子们创设了了良好的活动天地，为幼儿营建了温馨，富有育人作用的班级文化氛围。

4、艺体争辉，提升学生综合素质

继续推进了2+2试验项目，为了加大试验力度，艺体组专门成立了课题进行研究。我作项目负责人，把试验项目进行分解，融入到音、体、美、科学、信息技术、综合实践教师的课堂教学中，从而达到2+2特长实验目的。并通过一些竞赛活动进行展示。获20xx年小学生器乐比赛一、二、三等奖;科幻画、学生书画比赛一、二等奖。

体育组认真开展了大课间体育活动和阳光锻炼1小时活动;成功举办了第29、30届运动会;学校体育运动队参加区第四届阳光体育杯运动会获团体三等奖，跳绳踢毽乒乓球获区第一名和第二名的好成绩。自编操比赛荣获片区一等奖。

5、安全卫生工作

学校始终把安全工作放在了首位，建立了安全工作的“5+2”管理模式，制定了相应人员的工作职责和制度。每周四在教职工大会上组织教师学习安全工作文件，对学生中涌现的不安全现象进行总结、纠正;与家长签定学生安全公约;策划并进行了两次防地震、消防火灾演练;一次校园防伤害应急演练;请鱼洞消防中队的战士对师生进行使用灭火器的培训，组织师生穿消防作战服，参观消防器材演示;定期对学校进行排查，消除了安全隐患;认真做好了安全工作的相关台帐记录。结合安全日、防灾减灾日、消防日对师生进行安全知识的宣传培训。通过以上措施，本学年无重大安全事故发生。

四、扬长避短，在反思中前行

自我的发展是一个不断学习、实践、反思、完善、成熟的过程，通过反思，我知道了我的浅薄和过失，因此我始终坚持谨慎做人、扬长避短的人生态度，让自己在反思中前行。

1、始终坚持读书学习。参加了个市骨干教师的新课标培训;坚持学习新课改理论，积极实践和推进“区级导-学-练模式”。在工作之余，写的文章《跋涉者》获20xx年片区“好教师在我身边”获一等奖，区级三等奖，环境创设比赛三等奖。

2、通过反思，成绩只能代表过去，工作中也存在着一些不足：

在平时的学校管理工作中，工作还不够大胆，方法还缺乏灵活性;理论的学习和实践还有差距，工作水平有待进一步提高;对教师的思想工作还不够深入，关心也不够。努力提高个人修养，提高领导艺术水平，使今后的工作更得心应手。

我真诚地希望大家用激情和快乐点燃我以后的每一个日子，我终将用感恩的心服务教育，在今后的工作中，认真听取领导、教师的意见，正确对待自己的不足，扬长避短，争取更大的进步。

**副校长述职报告篇十**

时光飞逝，转眼间一年即将过去。一年来，在上级领导的正确领导和关心下，在全体教师的帮助和支持下，我忠于职守，务实工作，认真履行校长职责，使胡村小学各方各面的工作取得较好的发展，在此，我真诚地感谢大家。下面，我就从工作体会、工作业绩、存在问题和今后的发展方向四个方面，将一年来的工作向各位领导和老师做一个简要的汇报。

一、工作体会。

1、深入师德学习，树立服务意识。“师者，传道授业解惑也”。 故为师者不可以不明道，明道则需要先修德。只有师德高尚的老师才能真正做到爱学生、爱学校、爱岗敬业。做为农村基层学校，由于师资缺乏，条件艰苦，课务繁多，再加上个别教师服务意识不高，难免产生一些消极的工作态度。因此，我在工作中倡导陶行知先生“捧着一颗心来，不带半根草去”的崇高精神，加强师德师风教育，努力提高教师的政治修养，树立全心全意为农村教育事业服务的意识，从而推动学校各项工作有效开展。

2、坚持以身作则，树立模范形象。有人说：“无功就是过，平庸就是错，不进就是退。”我觉得很有道理。做为校长，如果不能促进学校的进步与发展，那就是一种罪过。一年来，我把学校做为自己的家，自觉遵守学校的各项规章制度，对学校大大小小的工作都以身作则，树立良好的模范形象。我严以律己，宽以待人，每天坚持早到校、晚回家，各项教学常规带头落实，用实际行动推进学校各项工作高效而有序进行。

3、明确目标管理，树立学校新形象。目标就是方向，有了正确的目标，再制订好实施目标的合理规划，工作就能有条不紊。任职以来，我本着‘站得高一点，看得远一点，想得深一点，干得实一点’的工作理念，我不断摸索工作经验，掌握了解每一个管理细节，解决落实每一个工作难题，逐步规范学校的各项常规，稳步提高教学质量。

4、加强领导班子建设，发挥团队协作精神。我个人认为一个校长留给学校最重要的两样东西是：培养一支优秀的教师队伍和培养一种好的校园文化。在学校管理上，我和学校其他领导认真规划，让年轻教师充分展现创新实践、科学教研的能力，也让老教师发挥经验丰富、勤恳塌实的作风，努力营造和谐宽松的工作环境，积极培育一支团结协作的师资队伍。我校的几位老教师爱岗敬业，模范遵守学校制度，工作认真负责;中青年教师不怕艰苦，勇挑重担，虚心向老教师学习经验，事事尊重老教师的意愿。良好的人际氛围，使学校的管理富有人情味，领导和教师关系融洽，工作布置从不相互推诿，遇到难题总是群策群力。

以上是我的述职，敬请各位领导、老师批评指正。

**副校长述职报告篇十一**

尊敬的各位领导，各位老师：

20xx年是我校全面提高教育教学水平，努力实现精细化管理的一年，身为校长，年度之初便对学校一年的发展提高做了总体谋划、与领导班子一起进行了总体部署。预定了“1、2、3、4工程”，即贯彻一个体系，突出两条主线，抓好三个重点，强调四个建设。使我校的管理更为科学，设施更为完善，教育重点更为突出。在此思想框架之下，近一年来已将工作全面展开，取得了显著成绩。现对这一阶段全面工作述职如下。

一、思想政治素质与组织领导能力

本人政治立场鲜明，坚决贯彻党的各项教育方针，办人民满意的职业教育。坚持原则，努力及时的学习了解党的教育政策、理论，不间断的提高自身政论水平。广泛听取群众意见，接纳合理化的建议主张，以加强领导能力及决策能力。

我具有开拓创新精神，自任职以来，不遗余力的谋求学校发展，力求每年都有新发展，都有新起色。知人善任，驾驭全局，善于协调，充分发挥每位同志的特长优点。巧妙调整各部门之间同志之间关系，使整个学校协调向上发展。科学决断能力强，依法执政并善于应对突发事件和复杂局面，处理问题冷静果断。

二、20xx年工作实绩

(1)工作中注重强化两条主线

第一条主线是招生就业工作。在认真总结以往春季、秋季招生的经验的基础上，努力工作，我校预注册招生工作，完成251人的招生任务。秋季招生工作是我们招生的工作的重点，我们在工作中努力克服困难，广泛宣传，扩大学校招生范围，充分调动集体的力量，使我校在秋季招生工作中招生人数达306人。到目前为止，两个阶段共招生557人。

就业工作始终是我们工作的重点，力求做到以“出口”“带动”“进口”。跑企业，广交企业朋友。本年度截止到目前接触企业二十余家，安排面试15次，推荐就业学生407人。如唐山城建路桥有限公司、开滦马家沟矿股份有限公司、开滦建设集团金联机械设备有限公司、开滦广信公司、唐山不锈钢有限公司、首钢建设集团、首钢首实公司等等。

我校具有服务社会的义务和责任，努力挖掘学校自身潜力，发挥自身优势，拓展自身功能，同时完善我校的功能建设。面向社会、面向农村、面向厂企，搞好不同专业的中、长、短期培训、鉴定工作。

第二条主线是在工作中注重了学校管理的规范化、科学化、精细化。规章制度是科学管理的前提，在现有的基础上，带领全校中层以上领导对学校教育、教学、安全、保卫、后勤等各个环节进行重新梳理，进一步培养师生良好行为习惯，规范教育教学行为，完善、整理、发布具有针对性、实效性的“规章”。

严抓学校德育工作，多次与主管校长讨论寻找德育工作新途径，将学生养成教育和心理健康教育放在首位。要求学生处、团委。对学生出勤、仪表、举止、言行根据技校生日常管理手册提出要求。加大检查力度。对违纪学生决不姑息，一律严肃处理。重新制定了学生生产实习制度。加强学生心理教育，设立专职教师，关注学生成长，给学生进行心理健康讲座。同时加强安全教育和生产实习安全教育。

在教育教学上注重了两个建设，一是队伍建设。干部队伍经过锤炼，已经成为部门的行家里手，服务能力增强，服务档次提高，教师队伍在规范教育教学行为方面下了很大功夫，要求全体教师做名副其实的“双师”，勇于争当“名师”;党员队伍保持好先进性，充分发挥好表率和示范作用。二是专业建设。进一步完善了电工、车工、计算机、焊工等主干专业的建设，包括师资建设和实习设备建设。我们将在骨干专业、特色专业方面下大功夫。

(2)工作中强调三个重点：

工作重点之一：安全问题做到了常抓不懈。安全是维系学校健康可持续发展的重要保障，我们技工学校，用电设备多、可燃气体多，各种伤害隐患多，因此安全问题是一个警钟长鸣不容松懈的问题，我们要求每工作人员都要把安全放在第一位，树立强烈的安全意识并将安保各项制度落到实处。

工作重点之二：顺利完成了省教育评估督导。并已经为省教育质量验收作好了准备。这是我校首次与全系统共同接受省级评估，也是展示我校风采的一个机会，我校已经建立了领导小组，对各项工作进行了认真安排，对学校不足进行了查找。还要进一步完善，展现我校风采。

工作重点之三：是焊接实训楼的基建工程，工程正顺利进行，即将竣工。力求在收尾的工作中不出任何差错，实现完美的工作结果。

(3)工作中注重各职能部门作用的发挥

要求总务处思想端正，树立了后勤工作一切为教育、教学，为全体师生服务的理念。总务处全体人员用换位的思想为全体师生着想，快速、及时、热情的解决了师生所提出的各种困难。及时完成各项常规任务和临时紧急工作。技能鉴定所本学年参加鉴定的高级工和中级工共四百余人，中级工鉴定合格率为98%，高级工鉴定合格率为85%，达到了预期目标。并组织完成好每次鉴定工作。

同时拓宽了等级工鉴定范围，为企业工人到我校进行技能鉴定提供了途径。信息处对现有设备加强管理，及时维修，提高了使用效率。完成校园了网络交换设备的升级，组建了多媒体制作室。优化组合了硬件设备使之发挥更大作用，提高校园网质量。完善服务和管理，提升现代教育技术管理水平。组织教师参加上级及校本培训，提高教师现代教育技术水平。营造出了电教教研氛围。

三、作风与表现

领导干部的工作作风，行为方式，影响很大。身为校长我以身作则，勤奋敬业，求真务实，贯彻民主集中制的原则，团结协作，不仅团结所有领导干部，也将全体教职工团结如一人，对学校各方面情况深入调研，亲躬指导，群体讨论，科学决策，由上到下履行好岗位职责。

廉洁自律，树立自身形象，做到一身正气，对党风廉政建设责任制的各项要求严格遵守，自醒其身，比对查找。严格履行区委《关于科级干部八小时内外行为规范及管理办法》，工作圈做到了廉洁为公。生活圈做到勤俭自律，社交圈做到宽以待人、平等待人、无不良交往。

以上是我校一年来述职报告，我将殚精竭力为谋求学校发展而努力、为将我校办成名校、强校而努力。为将我校打造成强有力的技术人才培养基地而努力，我有信心率领全体员工跨上我校的新台阶!

**副校长述职报告篇十二**

本人担任副校长一职，分管教师考勤、教代会、工会和学校教学，协助校长抓全面工作。同时任教一个班的数学教学。一年来,在镇中心中学和学校吴校长的直接领导下,本人尽职尽责,遵纪守法，恪守学校的各项规章制度，勤勉工作，积极创新，比较圆满的完成了各项教育教学任务。为总结经验，改正不足，现将本人所做主要工作报告如下。

一、主要工作回顾

1、在校长的领导下，本人会同校委会人员，结合学校实际先后制定或修订了学校《教职工岗位目标考核实施方案》、《教职工考勤制度》、《绩效工资发放实施方案》和《教职工岗位目标考核奖励办法》等学校文件，为科学公正的评价教职工的教学工，激发教师的工作积极性和教师绩效工资的合理发放奠定了基础。

2、组织召开家长委员会和教学开放日活动，邀请部分家长委员会成员深入学校，深入课堂，让他们了解学校的管理细节，积极采纳他们对学校提出的合理意见和建议，充分实行开门办教育，利用家长委员会这一渠道，努力营造家校共建，家校共育的良好氛围。

3、组织召开教代会，实行民主治校。学校在制定各种事关教师切身利益的制度或方案时，都通过教代会或全体教师会议的形式征求全体老师的意见，让每位老师都能够参与到学校的管理中来。

4、会同教务主任抓好教学工作。按照镇中心中学提出的“构建高效课堂”的总体要求，与教务处主任共同制定了《学校构建高效课堂实施方案》 ，先从中高年级入手，将昌乐二中的高效课堂模式和先进的教学经验有选择的尝试性的应用到课堂教学之中，转变教师的教学观念和学生的学习观念。努力将老师的课堂变为学生的学堂。

积极开展好每学期一次的听评课和新上岗教师的汇报课和指导课活动，活动中，每位讲课教师要先说课再讲课，然后组织课后达标测试，最后撰写出课后反思。参与活动的教师通过每个环节的锻炼和洗礼，尤其是新上岗教师，业务水平得到了进一步的提升。

定期做好了教师的备课和作业批改的检查，每次检查都做到有记录，有分数，有反馈，有跟踪。依据中心中学的新要求，本学期对各科《同步训练》、《作文》和《写字》的批改情况进行了专项检查和督促，帮助老师们改进了教学。

抓好写字教学工作，学期开学初，会同教务处制定了《写字教学实施方案》，对各班的目前写字状况进行了调查摸底，针对存在的问题制定了对策，明确各班语文教师为本班写字教学的指导教师，班主任为责任人，对学生的作业书写提出严格要求，形成班主任与科任教师齐抓共管的机制，从学生的坐姿和握笔姿势入手，纠正学生的不良写字习惯，定期对写字情况进行检验和评比，举行了作业展览和写字比赛活动，促进了学生的书写。

5、协助少先大队开展好德育活动。本学期，围绕中心中学提出的“正立行、写好字、诵经典”育人目标，先后开展了“好习惯伴我成长”“文明礼仪伴我行”主题教育活动;队列队形比赛;“祖国颂”教师演讲比赛;“颂歌献给党”红歌比赛;学生经典诵读比赛和冬季越野赛等活动。这些活动的开展，学生的文明礼仪有了很大的改观;师生的整体精神风貌有了很大的提升;学生的集体荣誉感有了很大的增强。

6、协助校长抓好校本培训。结合写字教学工作，让学生写好字，必须让教师要先练好字。本学期，学校为每位教师配备了练字的小黑板，与郑峰老师共同制定了《教师练字评比办法》，每周统一练字的题签，每周一次展示评比;同时，鼓励教师读书富脑，鼓励教师经常撰写教学反思，学校为每位教师配发了《书中漫步—我的读书笔记》和《品味课堂---我的教学反思》两个本子，让老师们在上面留下自己的教学灵感，留下自己的工作的点点滴滴。

二、工作思路及体会

1、以身作则是做好工作的基础

从担任副校长那天开始，我就牢牢记住:各项工作要以身作则，既要做指挥员，同时又要做“士兵”。于是，一年来，我踏踏实实地落实上级与学校的各项工作。在“做”的过程中，我把以身作则、兢兢业业做为座右铭。对学校大大小小的工作,本人都认为是自己的份内事，既做领导、又做教师，以身作则、默默工作。有付出就有回报，我的工作获得了学校领导及群众的充分肯定，同时也得到学校其他领导和老师们的认可。

2、努力学习，提高工作水平。

我们常说：“要给学生一碗水，自己要有一桶水”。我想做学校领导也一样，要更好地适应分管业务的工作，更好的指导、解决老师们在教育、教学中碰到的学术问题，自己必须具有较丰富的业务、管理能力及理论水平。一年来，我不断学习先进的教育理念，吸收教育教学管理的先进经验。加强对现代信息教育的自我学习，使自身的业务能力不断得到提高。

3、不断改革创新，促进学校不断进步。

在分管学校的工作的决策、组织、指导等过程中，我始终与吴校长同步，注重以改革的眼光，创新的意识来思考工作。一年来，在开展教学教研、常规教学检查、新青年教师培养、校园文化系列活动中，本人都尽职尽责，使工作一步一个脚印。

4、与领导、老师团结协作，努力做好本职工作。

我始终明确自己的职责、摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造领导与领导、领导与老师之间融洽的工作关系，是我工作与做人的根本。一年来，我始终抱着“学无先后，贤者为先”的思想，虚心学习、尊重老师，与领导、老师团结协作。重大活动能及时征求校长、教导处领导及老师们的意见，形成共识。使各项工作更有条理、更为落实、更有效果。

三、自身存在问题

1、 在平时的学校管理工作中，工作还不够细腻，方法还缺乏灵活性;

2、理论的学习和提高还有差距，工作水平有待进一步提高;

3、对教师的思想工作还不够深入，关心也不够;对矛盾的化解缺乏有效性和灵活性。

四、努力方向

1、领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

2、在“落实”上做好文章，各项工作在抓好落实的同时要力求创新。

3、不断提高自己改革创新意识，特别是在“构建高效课堂”怎么做还有许多值得探讨的问题。

4、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，使今后的工作更加得心应手。

回顾过去，我对自己问心无愧，但也有不足与感慨。展望未来，我信心百倍，在今后的工作中，我将正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，殚精竭虑，务实创新，努力向领导、老师、学生交一份合格的答卷。

以上述职，敬请领导、老师批评指正。

**副校长述职报告篇十三**

按照学校的分工安排，作为学校副校长，在本年度我分管学校教学工作，兼管学校体育工作、三项督导工作、协同教育课题工作、教师学分登记工作等。回顾即将过去的一年，虽然工作繁杂，但我勤勤恳恳、踏踏实实地履行着自己的职责。圆满地完成上级部门和学校领导布置的各项任务。在此将一年来的工作情况述职如下：

一年来，就如何踏实履行自己的职责，不负上级组织、学校领导对我的期望，使我的工作得到师生们的认可，这是我经常思考的问题，同时也深感到自己身上的担子不轻，为了更好地完成工作，我在政治思想上积极要求上进，坚持四项基本原则，拥挤党的方针政策，全面贯彻执行党的教育方针，爱岗敬业，团结同志，遵纪守法，廉洁自律，始终坚持以一个共产党员的标准严格要求自己，树立良好的个人形象。处处以身作则，恪尽职守，顾全大局，坚持学习，践行党的群众路线教育实践活动；关心国家大事，不断提高自身的政治思想素养，全面贯彻执行党的教育方针，认真落实上级主管部门的各项政策。

1、以身作则做好本职工作。

一年来，我踏踏实实地落实上级与学校布置的各项工作。在工作中，我以身作则、兢兢业业，认真完成自己的分管的教学管理工作和教学工作，身体力行，不敷衍、不打折，尽量处理好自己分管工作中的问题，服从学校工作安排，为学校和老师们排忧解难。

2、认真搞好教学管理工作。

积极配合教导室搞好学校教学常规管理，加强了对教学工作的检查，通过对课堂教学、作业、课后辅导等方面的检查，使学校教学工作落到实处。加强学校教研教改和课题研究，促进教学教学工作，通过开展教学比武、课题研究、外出学习、校本培训、撰写论文等方式，来进一步提高教师教学能力，适应新课改和素质教育的要求。

在20xx年下期组织教师开展教学交流课活动一次；在20xx年上期，组织举行向全县兄弟学校的大型课改开放展示课活动，全校老师共上开放课62节，有教育局领导和全县所有兄弟学校领导老师300多人到校听课、交流；另举办全校性培训和讲座活动5次。在教育教学管理中，经常深入教学第一线，听取群众的意见和建议，经常听课、评课、参加教研活动，每期听课都达三十多节，自己也在教研组上公开课一次和向县上开放课一节，并及时解决教师教学中出现的各种问题。

3、抓好六年级毕业班管理工作。

六年级是小学阶段最重要、最难管的年级，它牵涉到毕业升学考试和升一中的情况，家长重视、社会关注。六年级毕业班由校长和我进行行政分管，一年来，对于校长和我到六年级组织教师、学生开会不下十余次，对于师生在学习、复习中遇到的问题进行了认真的解决，为老师的教学和学生的学习打好坚实的基础，去年的升学考试和升一中情况都稳中有升。

4、认真抓好三项督导工作。

教育三项督导工作是一项长期而又艰巨的工作，它牵涉到县委、林城镇和教育局、学校的方方面面。我在紧张的工作当中，始终把圆满完成三项督导工作放在心上，无论是各项数据、表册的整理，还是集体办公，和镇政府、兄弟学校的协作交流都认真地完成，在验收工作中顺利过关。

5、抓好协同教育课题研究活动。

协同教育课题是我校的国家级子课题，学校很重视，我每学期开学初就制定了详细的计划、安排，期中注意收集各项数据、资料，安排培训、研究活动，发动老师撰写实验论文，保证了协同教育课题研究的顺利进行。在20xx年3月份，我校的协同教育课题顺利通过了课题专家组的中期评估，并获市级二等奖，有11位老师的论文和30多名学生的作品获奖。

6、认真贯彻、落实县教育局有关文件精神，重视学校的阳光体育活动工作。

重点加强学校每天的大课间活动，对课间操、韵律操、长跑活动等加强管理，并关注学生综合素质的提高，不断激发学生参加体育锻炼的热情，组织、协调、督促学校课间操活动按章有序开展。通过“我活动、我快乐”的阳光体育活动口号和古诗朗诵、站军姿等的活动内容，丰富了学生校园群体健康活动，又培养了学生参与体育活动的良好习惯，促进了其健康成长。另外督促体育组认真体训工作，在县田径运动会中荣获小学组团体总分第二名的好成绩。

一年来，我坚持出满勤，在圆满完成学校教学管理工作的同时，努力搞好自己的教学工作，所教班级学生成绩突出，所撰写课题论文获国家级一等奖1篇，辅导学生获市级奖十多人次，所教班级的成绩在同年级排第一名。

以上是我一年来思想表现、管理工作和教学工作方面的简单总结，在工作中我还存在着很多的不足，在新的学期，我将继续充实、完善自己，立足本职，创新工作，更好地为学校做出贡献，为老师们服好务。

**副校长述职报告篇十四**

经教育局党委考察任命，我于20xx年8月起任小董乡中心小学分管日常管理、德育和安全的副校长至今。现在，根据武陟县教育局党委的有关要求，一年来做述职报告如下。

一、主要工作及其成果回顾

任职以来，我怀着强烈的使命感和危机感，把“认清角色，干好工作，服务师生”作为自己的工作信条，恪尽职守，求真务实，不断加强学习，努力提高个人修养，谋政、勤政、廉政，全身心投入到加快发展、振兴我校教育的事业中去。始终明确自己的职责、摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造领导与领导、领导与老师之间融洽的工作关系。积极协助孙玉明校长搞好学校的管理工作，抓好德育和安全工作，把德育工作抓出特色，使德育工作稳妥有序地开展;认真落实校园安全工作制度，按时开展校园安全演练和安全隐患排查工作，确保师生生命安全。

副校长作为学校管理的中层领导、校长的助长，担当者上传下达，下情上报的角色。上边的一头牵着校长，下边的一头前者教师和学生。千针万线都要从此过，所有的工作任务都要经过分解和落实，可谓称得上枢纽和桥梁。副校长在工作中既是指挥员，又是战斗员。既需头脑清晰、工作思路明白;又需用人得当，把工作分解落实。一来年，最大的收获就是工作来临时，认真落实，合理用人之长，巧妙分解;同时不忘副校长的职责，跟踪服务保证工作不走样、保质量。面对教师的疑惑，及时破疑解难，微笑服务，热情服务。

针对学校存在的差距和自己分管的范围，主要做了如下工作：创新德育工作，以“感恩教育”为切入点，展开对学生的行为习惯教育;强化教学业务管理，创建学习型校园;加强校园文化建设，创建新教育校园;加强安全工作，创建平安型校园。

20xx年，学校先后被评为武陟县《师德师风先进校创建》工作先进单位，武陟县少先队工作先进集体。

二、以身作则，树立勤政廉政的良好形象

作为学校的管理者，我始终坚持艰苦奋斗、勤俭节约的优良传统，告诫自己要立党为公，执政为民，要权为民所用，利用民所谋，情为民所系。

和学校其他班子成员一样，自己坚持做到谋政，把学校发展作为第一目标;勤政，把真抓实干作为第一追求;廉政，把清正廉洁作为第一责任。

三、坚持抓好教学业务管理工作

1、开好周三业务会，以课题为抓手，严格要求学案标准和框架要求，写实，认真备好每一课;

2、坚持每周听课制度，要求每位教师必须完成听2节课的硬任务;领导班子每周3节;

3、督促要求语文组、数学组、英语组按时及时地开展听评课活动，不断反思教学中的得与失;

4、坚持开展新教师读书写博活动，要求每位教师每周至少写2篇读书笔记，每月一通报;

5、坚持月考制度和每月学案、作业检查，为县教育局“两查三看”工作做好准备;

6、落实每周图书借阅和科学实验工作，保证学生的图书借阅率和实验开出率。

7、抓好住宿生日常管理，落实学习、纪律、卫生、生活各项常规，强化工作责任制，责任到人，任务到人，服务到底;每周召开寝室管理生活教师、晚自习教师、餐厅经理主题会议，保证无缝衔接，餐饮、生活全程安全。

四、加强德育工作管理，培养学生文明习惯

我一直保持着边做边学的态度，力争把学生工作做到扎实、细致。在这一年中，学生工作未出现大的违法违纪事件。

1、夯实基础工作，培养学生良好的行为习惯

学校从感恩教育入手，狠抓学生们良好行为习惯的养成。要求学生做到：感恩父母、感恩老师、感恩同学、感恩祖国，开展每周一晨会背诵感恩诗词活动，达到人人会背诵，学会做人。

2、加强校园文化建设

本学期，我们克服困难，以丰富多彩、积极向上的校园文化为载体，举行了书法进校园、新教育学生晨诵——午读——暮省活动，使学生在良好的人文、自然环境中受到熏陶和感染。、

3、加强三位一体教育，促进德育网络建设

结合教育局党委开展的“情系学子，走访万家”活动，组织全体教师对学生进行家访。继续办好家长学校，开好每学期的家长会，加强家校沟通，提高家庭教育水平。

4、安全教育工作

为了抓好安全工作，学校于9月1日成立了安全保卫处。具体负责：每天早中晚和课间的学生安全;学校的保卫工作;组织学生放学时有序排好路队，有序离校;对学生进行安全教育，要求班主任和任课教师上好班会课、上好安全教育课，向学生宣传安全教育知识，掌握基本的安全知识和逃生能、自救能力。

做好制度建设和队伍培训工作和“安全教育活动月”工作;开展了安全大检查;排除安全隐患，加大夜晚值班巡逻次数，要求学校门卫严格执行进出入登记制度，学生、教师持假条离校制度，确保师生生命安全。

5、综合治理工作

开展法制教育工作。各校通过报告会、参观、板报、广播、知识竞赛、主题班会等多种形式对学生进行法制的宣传和教育，继续办好校园法制报。

强化帮教转化工作。各校建立了违纪学生档案，采取切实可行的措施，贴近学生、关爱学生，让每一位违纪学生都能感受到来自同学老师和学校的温暖。

加强“学校特殊安全保护区”的创建工作。为了保证校园安全，在成立安全保卫处的基础上，与村警务室合作，开展了“村校共建，警民联防，构建和谐校园活动”。处理校外闲散人员扰校事件多起，严厉打击了向小学生索要钱财、扰乱正常教学秩序等违法行为。现在，校园周边秩序有了很大改善，扰校现象明显减少。

本年度，学校主要进行了如下活动：“师德师风先进校创建”活动，举行了“纪念建队日，祖国在我心中”主题升旗仪式;大队委竞聘仪式，组成了新一届小董中心小学少先大队委员会。“共享知识共同成长——新教育读书阅读”活动，学校德育处和少先队组织学生们开展了“五个一”活动：读一本好书;写一篇读后感;养成一个好习惯;开展一次赠书活动。

德育处还协同学校完成了《学生体质健康成绩》测试、上报工作;领导班主任和任课教师完成了新教育班级文化创建工作;开展了每日新教育诵诗活动，为每周过生日的同学送上生日礼物——生日笔记，生日祝福温馨寄语活动;4月份，学校通过了县教育局师训科对我校的“课题”《运用高质量学案打造高效课堂的实践研究》中期档案检查验收;10月，完成了新教育实验学校的档案整理工作;11月20xx接受了县教育局安全办对我校的“平安校园”检查验收工作。

五、存在的主要问题

自分管学校教学、德育工作以来，自己在实践地过程中对学校分配的工作情况一直在不断的反思。有许多不足之外，有待于今后进一步地改进。

1、工作态度上，创新精神不够。

2、工作方法上，深入群众不够，调动广大教职员工的教育热情，特别是科学合理评价班主任工作优劣的管理艺术需要进一步提高。

3、工作作风上，协同部门内人员、协调部门之间的亲和力还需进一步增强。

回顾一年来所作的工作和所取得的工作成绩，我认为：我所做的工作及其学校所取得的成绩，一是归功于全体教职工的理解、支持及其卓有成效的工作，二是归功于全体 学校中层识大体，顾大局，各行其职，各负其责的合作精神，三是归功于上级领导部门正确领导，对我的 大力帮组与支持。回顾一年工作，有得也有失。我将正确对待自己的缺点，认真听取同志们意见，改正缺点，能更好地为学校的教学管理服务，为教师的专业发展服务，为学生的健康成长服务。不辜负组织和全体师生对我的信任与期望。

借此机会，请允许我向一贯关心和支持我开展工作的各位领导和老师表示衷心的感谢!谢谢大家!

**副校长述职报告篇十五**

回首20xx年，在自律自勉中前行，在曹国庆校长的带领下，认真做好分管的德育、后勤、安全、工会、党建工作以及年级工作，群策群力，率先垂范，各项工作有序稳步推进，基本实现了预定目标任务。

1.围绕德育目标，坚持课程、文化、活动、实践、管理和协同育人原则，着力提高学生核心素养。

一是围绕学校德育工作目标，结合学校实际，拟订工作计划，尤其突出每学期重点工作，细化工作目标任务，责任明确。指导、督促相关项目责任人扎实开展工作，做到一月一个教育重点，一周一个主题，在潜移默化中提高学生综合素质。

二是成立了班主任工作室，由7位在职的市级以上优秀班主任作为工作室核心成员，指导9位年轻班主任，定期开展工作室成员会议。结合问卷调查和平时遇到的管理难题，共同研究工作方向和方法，在此基础上，召开分年级的班主任沙龙活动，由工作室成员和全体班主任分享管理心得，从而切实增强班级管理的实效性。

三是在家庭教育上有了新突破，成功申报了xx市教育科学“十三五”规划课题，带领一批热心家庭教育的老师进社区宣教、定期举办家长学校、在家委会微信平台上发布家教文章。举办了二次家庭教育教材编写推进会，拟订了《陪孩子走过这三年》教材提纲，有望在明年暑假结集出版。

四是德育活动精彩纷呈，让学生在体验中提升。每周40个学生社团同时开展活动，学生参与率100%。认真组织立校日、庆祝民族节日、好习惯养成等系列活动。开展了为期半个月的校园文化艺术节，为展现学生风采搭建了舞台。

20xx年12月4日，学校接受了xx市德育课程基地专家组考核。学校成为xx市第三批家庭教育项目学校。高二（9）班获评张家港市美丽班级，周碧玉、王馨莉老师获张家港市主题班会评比一、二等奖，王馨莉、焦春娇送审市优秀班主任。

2.细化管理，落实责任，安全工作长抓不懈。

围绕市局安全科22个点位管理要求，建立了安全检查制度，由检查小组定期检查设施设备的安全状况，及时排除安全隐患，如发现存在问题，做到及时汇报、及时整改、及时解决，防止了意外事故的发生。开展好每一次安全教育活动。各班结合网络安全教育平台，认真学习并完成作业，努力实现授课与作业完成二个百分百。扎实开展好每一次消防疏散演练活动。日常工作中做到勤检查、勤发现，使安全工作深入人心。参加好每月一次的安全互查工作，在每月的互查活动中，我始终抱着虚心求教、细心检查的工作态度，把每一次的安全互查当做自己的业务培训。

学校安全工作只有起点，没有终点，一直在路上。还需要分区域、分类别、分对象扎实做好安全教育、排查整改、疏散演练等工作。安全工作一失万无。

4.工会党建工作再上新台阶。

学校工会除配合校行政做好教育教学工作、慰问教职工、组织退休教职工回校活动等常规工作外，发挥教工社团作用，认真组织教职工文体活动，并在今年的市教职工趣味运动会中获得团体三等奖。开展了教工食堂暖心行动，为教职工提供熟菜，解决了教职工下班后奔波菜场的后顾之忧。举行了冬季健身月系列活动，丰富教职工文化生活。开展了“红色引领”三三三工程和“两学一做”党员常态性教育活动、十九大报告宣讲活动以及“不忘初心牢记使命”主题党日活动，提高党员教师的党性修养，并举行了第三期学生业余党校开班仪式，对进步学生加强党的基本理念和基本路线教育。

课堂教学上，能发挥骨干教师的引领示范作用。定期参加教研组的听评课工作，主动开设公开课。并围绕“学、思、导、探、练、补”六个环节，不断提高课堂效益，让学生在思考问题、解决问题中体验成功的快乐。认真反思学科教学，撰写的《基于学科核心素养的高中思想政治课教学》在 20xx年8月《知识文库》上发表。在20xx年11月举行的第19届课堂教学改革经验交流会上在沙洲中学开设了《世界文化多样性》的名师展示课，获得了xx市教研员及同行的一致好评。

常思贪欲之害，常怀律己之心。工作中，我时刻提醒自己在其位而谋其政，要堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，为学校的发展而真诚地做好自己的本职工作。例行节约，努力做到不浪费一滴水、一度电、一张纸，加强管理，制止铺张浪费行为。生活中，我与人为善，坦诚相待，凡事以教师、学生、家长的利益出发。一年来，我能认真参加市、县组织的各类培训学习活动，注重廉政理论的学习，把自己的工作置于阳光之下，自觉接受群众监督。坚持时时用教师师德师风标准来对照自己的言行，做最好的自己。

认真学习十九大报告精神，以改革、法治的精神审视分管工作，在思想和行动上与党中央保持高度一致。认真学习法律法规，常思“这个话能不能说，这件事能不能做”，做到三省吾身。敬业爱校，遵纪守法，廉洁奉公，作风正派，始终以昂扬的精神面貌投入教育教学管理中。

回眸走过的365天，点滴收获，让我有些许欣慰，但更多的给予我是一种前行的动力。反思自己一年来的工作，创新力度还不够，仅满足于常规工作；工作的改革力度有待提高。在接下来的工作中将一如既往保持雷厉风行的工作作风，勤于思考，开拓进取，沉下身子，加强研究，争取为学校的跨越式发展作出自己应有的贡献。

**副校长述职报告篇十六**

尊敬的各位领导，各位代表、各位老师：

回首本年度的工作，繁杂而务实，忙碌而不失条理。“正直无私、廉洁奉公”是我的职业操守，“勤勉务实、脚踏实地”是我的工作作风，“开拓进取、求索创新”是我的不懈追求。在上级教育主管部门的领导下，有王校长的关心指导，行政班子的大力配合，更有广大教职工的热情关怀和帮助，在本职岗位上认真履行了自己的工作职责。下面就将我梳理、盘点和反思后的工作向各位领导、代表、老师们作一个简要的回顾和汇报：

一、思想是人行动的指南

在工作中，能坚持四项基本原则，全面贯彻执行党的教育方针，爱岗敬业，团结同志，联系群众，遵纪守法，廉洁自律，始终坚持以一个共产党员的标准严格要求自己，不断树立良好的个人形象。处处以身作则，恪尽职守，顾全大局，有较强的民主意识。坦率真诚，发现问题能及时地提出自己的意见和主张，不遮遮掩掩，不唯唯诺诺。始终坚持堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业履行职责。牢固树立为学生服务，为教师服务，为学校服务的思想。

二、做校长细心的助手

校长是一个学校的灵魂，我作为校长的助手，摆正了自己的位置，扮演好了角色，当好校长的参谋，团结班子成员，当好校长和教师的桥梁纽带作用，踏踏实实地落实学校的各项工作，在“做”的过程中，我努力营造上与校长、下与老师、中与领导班子之间融洽的工作关系。

在学校管理上，王校长是学校的掌舵人，引领着学校的发展方向，我作为助手，细心地从微观层面考虑学校管理的一些细节和措施，这样宏观与细节相结合，促进了学校的良性发展。本学期，配合校长做好了发展性督导评估的规划工作。

三、勤勉务实、脚踏实地做好本职工作

本学年，我分管学校的德育、少先队、幼教、艺体、卫生、安全教育工作。

1、潜心课改，追求课堂创新。

①积极参与学校大力开展的以导学练教学新模式为核心的新课程改革，扎实构建以自主学习、合作学习、探究学习为主要特征的“导学练课堂教学模式”高效课堂。致力于市级品德课题的研究《小学品德学科学生学业作品评价研究策略》。20xx年12月，《不能忘记的屈辱》小组合作学习模式为区级品德学科教学研讨提供观摩现场。20xx年3月，为重庆市品德学科春季研讨会提供现场。

②坚持深入语文教研组开展教学研讨活动，探讨新课程改革的理念，建构小组合作学习的有效课堂;担任五年级的《品德》和六年级的《信息技术》教学工作。在《品德》课教学中，注重以学生的生活为基础，全面把握课标，在学生已有的生活经验上，引导孩子自主合作的学习，达成了教学目标，完成了教学任务。作为区品德骨干教师，在全校上了展示课《不能忘记的屈辱》，《中国的陶瓷文化》在教学开放日展示。主动参与教师校本培训，给教师们做讲座：《教师礼仪》、《小组合作下的教案撰写》。

在教学之余，不断的总结教学工作中的得与失，撰写了德育论文《城镇小学一年级新生“感恩”教育的途径和方法刍议》。此外还与教导处和教科室的同志一道参加并指导余明贵、叶亚、张小燕参加片区、区的赛课比赛，跟踪教学课堂，制作课件，收到了良好的效果。叶亚获片区级一等奖，余明贵获区级二等奖，张小燕获片区二等奖。20xx-20xx学年骨干教师考核为优秀。

2、分管德育、少先队工作。重点抓好了学生的礼仪、公民道德教育、心理健康教育、法制教育、毒品预防教育。并利用评价机制和班级文化建设创设了良好的班风、校风和学风;每周行评工作，从卫生、礼仪、安全等方面制定其训练重点，使其养成良好的学习、生活习惯。

德育活动丰富多彩。关注留守儿童和贫困生，开展了代理家长，为留守儿童送奶，送爱心午餐、学习用品、图书等活动。在教师节、国庆节、元旦节、建队日等重大节日开展的活动培养了孩子的爱国情感，锻炼了特长和能力。“创模千人签名”主题教育活动向社会宣传了低碳生活理念，为健康的家园贡献了一份自己的力量。组建了学校鼓号队，小蜜蜂中队的蔬菜基地开展了劳动活动。

3、幼教工作。虽然我校幼儿园只有一个班，但是始终以《幼儿园教育指导纲要》为指导，《幼儿园一日常规》为准绳，以常规抓基础，坚持\"一切为了孩子\"的办园宗旨，坚持正确的办园方向，全面、高效地提高工作质量和保教水平。虽然学校的场地小，孩子活动区域有限，但是富有智慧的两个幼儿园教师因地制宜，为孩子们创设了了良好的活动天地，为幼儿营建了温馨，富有育人作用的班级文化氛围。

4、艺体争辉，提升学生综合素质

继续推进了2+2试验项目，为了加大试验力度，艺体组专门成立了课题进行研究。我作项目负责人，把试验项目进行分解，融入到音、体、美、科学、信息技术、综合实践教师的课堂教学中，从而达到2+2特长实验目的。并通过一些竞赛活动进行展示。获20xx年小学生器乐比赛一、二、三等奖;科幻画、学生书画比赛一、二等奖。

体育组认真开展了大课间体育活动和阳光锻炼1小时活动;成功举办了第29、30届运动会;学校体育运动队参加区第四届阳光体育杯运动会获团体三等奖，跳绳踢毽乒乓球获区第一名和第二名的好成绩。自编操比赛荣获片区一等奖。

5、安全卫生工作

学校始终把安全工作放在了首位，建立了安全工作的“5+2”管理模式，制定了相应人员的工作职责和制度。每周四在教职工大会上组织教师学习安全工作文件，对学生中涌现的不安全现象进行总结、纠正;与家长签定学生安全公约;策划并进行了两次防地震、消防火灾演练;一次校园防伤害应急演练;请鱼洞消防中队的战士对师生进行使用灭火器的培训，组织师生穿消防作战服，参观消防器材演示;定期对学校进行排查，消除了安全隐患;认真做好了安全工作的相关台帐记录。结合安全日、防灾减灾日、消防日对师生进行安全知识的宣传培训。通过以上措施，本学年无重大安全事故发生。

四、扬长避短，在反思中前行

自我的发展是一个不断学习、实践、反思、完善、成熟的过程，通过反思，我知道了我的浅薄和过失，因此我始终坚持谨慎做人、扬长避短的人生态度，让自己在反思中前行。

1、始终坚持读书学习。参加了个市骨干教师的新课标培训;坚持学习新课改理论，积极实践和推进“区级导-学-练模式”。在工作之余，写的文章《跋涉者》获20xx年片区“好教师在我身边”获一等奖，区级三等奖，环境创设比赛三等奖。

2、通过反思，成绩只能代表过去，工作中也存在着一些不足：

在平时的学校管理工作中，工作还不够大胆，方法还缺乏灵活性;理论的学习和实践还有差距，工作水平有待进一步提高;对教师的思想工作还不够深入，关心也不够。努力提高个人修养，提高领导艺术水平，使今后的工作更得心应手。

我真诚地希望大家用激情和快乐点燃我以后的每一个日子，我终将用感恩的心服务教育，在今后的工作中，认真听取领导、教师的意见，正确对待自己的不足，扬长避短，争取更大的进步。

述职人：

20xx年xx月xx日

**副校长述职报告篇十七**

尊敬的各位领导，各位老师：

20xx年是我校全面提高教育教学水平，努力实现精细化管理的一年，身为校长，年度之初便对学校一年的发展提高做了总体谋划、与领导班子一起进行了总体部署。预定了“1、2、3、4工程”，即贯彻一个体系，突出两条主线，抓好三个重点，强调四个建设。使我校的管理更为科学，设施更为完善，教育重点更为突出。在此思想框架之下，近一年来已将工作全面展开，取得了显著成绩。现对这一阶段全面工作述职如下。

一、思想政治素质与组织领导能力

本人政治立场鲜明，坚决贯彻党的各项教育方针，办人民满意的职业教育。坚持原则，努力及时的学习了解党的教育政策、理论，不间断的提高自身政论水平。广泛听取群众意见，接纳合理化的建议主张，以加强领导能力及决策能力。

我具有开拓创新精神，自任职以来，不遗余力的谋求学校发展，力求每年都有新发展，都有新起色。知人善任，驾驭全局，善于协调，充分发挥每位同志的特长优点。巧妙调整各部门之间同志之间关系，使整个学校协调向上发展。科学决断能力强，依法执政并善于应对突发事件和复杂局面，处理问题冷静果断。

二、20xx年工作实绩

(1)工作中注重强化两条主线

第一条主线是招生就业工作。在认真总结以往春季、秋季招生的经验的基础上，努力工作，我校预注册招生工作，完成251人的招生任务。秋季招生工作是我们招生的工作的重点，我们在工作中努力克服困难，广泛宣传，扩大学校招生范围，充分调动集体的力量，使我校在秋季招生工作中招生人数达306人。到目前为止，两个阶段共招生557人。

就业工作始终是我们工作的重点，力求做到以“出口”“带动”“进口”。跑企业，广交企业朋友。本年度截止到目前接触企业二十余家，安排面试15次，推荐就业学生407人。如唐山城建路桥有限公司、开滦马家沟矿股份有限公司、开滦建设集团金联机械设备有限公司、开滦广信公司、唐山不锈钢有限公司、首钢建设集团、首钢首实公司等等。

我校具有服务社会的义务和责任，努力挖掘学校自身潜力，发挥自身优势，拓展自身功能，同时完善我校的功能建设。面向社会、面向农村、面向厂企，搞好不同专业的中、长、短期培训、鉴定工作。

第二条主线是在工作中注重了学校管理的规范化、科学化、精细化。规章制度是科学管理的前提，在现有的基础上，带领全校中层以上领导对学校教育、教学、安全、保卫、后勤等各个环节进行重新梳理，进一步培养师生良好行为习惯，规范教育教学行为，完善、整理、发布具有针对性、实效性的“规章”。

严抓学校德育工作，多次与主管校长讨论寻找德育工作新途径，将学生养成教育和心理健康教育放在首位。要求学生处、团委。对学生出勤、仪表、举止、言行根据技校生日常管理手册提出要求。加大检查力度。对违纪学生决不姑息，一律严肃处理。重新制定了学生生产实习制度。加强学生心理教育，设立专职教师，关注学生成长，给学生进行心理健康讲座。同时加强安全教育和生产实习安全教育。

在教育教学上注重了两个建设，一是队伍建设。干部队伍经过锤炼，已经成为部门的行家里手，服务能力增强，服务档次提高，教师队伍在规范教育教学行为方面下了很大功夫，要求全体教师做名副其实的“双师”，勇于争当“名师”;党员队伍保持好先进性，充分发挥好表率和示范作用。二是专业建设。进一步完善了电工、车工、计算机、焊工等主干专业的建设，包括师资建设和实习设备建设。我们将在骨干专业、特色专业方面下大功夫。

(2)工作中强调三个重点：

工作重点之一：安全问题做到了常抓不懈。安全是维系学校健康可持续发展的重要保障，我们技工学校，用电设备多、可燃气体多，各种伤害隐患多，因此安全问题是一个警钟长鸣不容松懈的问题，我们要求每工作人员都要把安全放在第一位，树立强烈的安全意识并将安保各项制度落到实处。

工作重点之二：顺利完成了省教育评估督导。并已经为省教育质量验收作好了准备。这是我校首次与全系统共同接受省级评估，也是展示我校风采的一个机会，我校已经建立了领导小组，对各项工作进行了认真安排，对学校不足进行了查找。还要进一步完善，展现我校风采。

工作重点之三：是焊接实训楼的基建工程，工程正顺利进行，即将竣工。力求在收尾的工作中不出任何差错，实现完美的工作结果。

(3)工作中注重各职能部门作用的发挥

要求总务处思想端正，树立了后勤工作一切为教育、教学，为全体师生服务的理念。总务处全体人员用换位的思想为全体师生着想，快速、及时、热情的解决了师生所提出的各种困难。及时完成各项常规任务和临时紧急工作。技能鉴定所本学年参加鉴定的高级工和中级工共四百余人，中级工鉴定合格率为98%，高级工鉴定合格率为85%，达到了预期目标。并组织完成好每次鉴定工作。

同时拓宽了等级工鉴定范围，为企业工人到我校进行技能鉴定提供了途径。信息处对现有设备加强管理，及时维修，提高了使用效率。完成校园了网络交换设备的升级，组建了多媒体制作室。优化组合了硬件设备使之发挥更大作用，提高校园网质量。完善服务和管理，提升现代教育技术管理水平。组织教师参加上级及校本培训，提高教师现代教育技术水平。营造出了电教教研氛围。

三、作风与表现

领导干部的工作作风，行为方式，影响很大。身为校长我以身作则，勤奋敬业，求真务实，贯彻民主集中制的原则，团结协作，不仅团结所有领导干部，也将全体教职工团结如一人，对学校各方面情况深入调研，亲躬指导，群体讨论，科学决策，由上到下履行好岗位职责。

廉洁自律，树立自身形象，做到一身正气，对党风廉政建设责任制的各项要求严格遵守，自醒其身，比对查找。严格履行区委《关于科级干部八小时内外行为规范及管理办法》，工作圈做到了廉洁为公。生活圈做到勤俭自律，社交圈做到宽以待人、平等待人、无不良交往。

以上是我校一年来述职报告，我将殚精竭力为谋求学校发展而努力、为将我校办成名校、强校而努力。为将我校打造成强有力的技术人才培养基地而努力，我有信心率领全体员工跨上我校的新台阶!

述职人：

20xx年xx月xx日

**副校长述职报告篇十八**

尊敬的教育局领导、政协人大代表、家长代表、学生代表、各位同仁：

下午好。

在人生的舞台上，我们每个人都在忙忙碌碌地扮演自己的角色，感谢大家的信任，多给了我一份学校副校长的角色，分管学校的财务、体卫艺、信息技术、办公室、档案图书、实验室等常规管理工作，一年中各项工作能够顺利开展，得益于所有老师一年中对我工作的鼓励支持，得益于家长和社会对学校的关注，感谢一年来为具体负责本岗位的老师取得的成绩而付出的努力。今天，我将认真回眸一年来的岗位工作情况，加以梳理和盘点，既是自我激励和加压，更是接受领导指导批评、同行帮助指正的好机会。

总体工作思路

在校长室李校长的带领下，通力配合戴校长蒋校长的工作，坚持事在人为的事业精神，团结全体教职员工，以各项创建工作为抓手，努力做好本职工作，力求在分管的工作上取得实效，为学校的高位发展给足力，继续营造xx学校良好的办学氛围。

具体工作汇报

一、勤于学习

在工作实践中，我深深感到学习是开展工作的前提条件。我认为主要从书本、实践和人三方面不断地加强学习。在过去的一年，本人参加了实践科学发展观相关活动并完成读书心得两万余字，学习了苏霍姆林斯基《给教师的建议》、教育中的十二大心理效应等相关教育管理理论并作了摘记，认真参加了扬州市第25期中学校长班岗位培训并顺利结业，参加了由市区教育局组织的学科专业培训，在学校各项创建活动中学到了许多知识，明白了许多道理。更为可贵的是，与在座同仁的工作生活中读懂了团结、实干、精心、敬业的精神内涵。

二、严于自律

本人分管的学校财务和办公室工作，工作性质敏感，在执行学校内务管理制度的过程中，能坚持依章办事、公开透明、不徇私利，并及时做好使用记录，以备核查。在对大宗物品采购大宗项目维修以及教育教学招待上，都能在校长室和工会的组织协同下召开代表会，共同商议解决。出现失误，能知错就改，不推诿卸责，争取得到领导和同志们的理解。平时做到自重、自警、自律。多谋事、不谋人。

三、努力工作

即将过去的一年，是xx学校发展的又一个不轻松而又成果累累的一年。办公室经过粗略计算，全年负责包括教育现代化、诗教工作、书香江苏读书活动、科技教育特色学校、非遗传承工作室、艺术导师工作室、优美校园、平安校园、和谐校园、廉政文化校园、快了科学校园行、数字化校园示范校、双拥工作、艺术节、各项科技体育竞赛、各级领导各兄弟学校来校参观交流等大大小小的创建迎检考核交流活动接待等平均一周一项也不为过。这里我想重点汇报几项工作。

一是关于扬州市数字化校园示范校的创建特色明显。我校的信息化基础比较薄弱，真正启动还是在20xx年，学校成立了以高超同志为组长的信息技术工作室，通过全体xx学校师生的努力，20xx年成功创建成区内第二批数字化校园，并于20xx年经教育局推荐申报了示范校，在创建的过程中，我们形成了基于论坛的在线听评课模式，基于优酷的微型德育课视频，学生版主，专题网站等鲜明特色，截至目前已顺利通过初检，为全区信息化建设取得了荣誉。二是书香江苏读书活动影响深远。过去的一年，网络读书活动在学校全面铺开，我们在一至九年级各班开展阅读课，让学生广泛阅读，组织学生进行网络读书，进行心得交流，并连续开展两届相关的读书节活动，效果非常好，学校的图书室被评为示范图书室并在区内推广。三是体育竞赛活动成绩喜人。

过去的一年，也是体育赛事最多的一年。体育组卞晓飞、黄寅、王长富、郝之、王军等几位主要同志既作教练员也做运动员，深入到体育训练一线，吃了不少辛苦，取得了喜人成绩，在田径会、三项赛、软式排球、篮球、乒乓球、象棋等所有比赛项目中均能捧回奖牌和锦旗，确实是让人骄傲的事情。四是办公室工作成绩显著。

办公室不是学校最重要的职能处室，但可以说是最辛苦的部门。以全年工作240天计算，朱义华主任大概会工作到340天!办公室布置教师尤其是青年教师的加班任务是常见的事情，因为大家的支持，各项工作能够顺利完成，尤其是在对外宣传上，xx学校已经连续四年获得区宣传工作先进单位并进行大会经验交流，在今年的自评中，xx学校以总分152分(100分)高居全区首位，新华网、中国共产党新闻网、江苏省政府网、江苏教育网、邗江政府网、扬州市教育网、网上家长学校、扬州日报、扬州晚报、扬州时报等多家重量级媒体对学校工作进行宣传，为地方教育的质态提升做出了贡献。

五是实验室管理规范精致。过去的一年，是教育教学上对实验管理要求最为严格的一年。教育局督导室和装备中心领导同志多次到现场检查实验室管理，尤其对化学物理实验室的管理倍加赞赏，认为马永安刘丽老师的工作规范精致，充分体现了教育局专项工作要求。陈兆锦老师虽然转科学不久，但能在繁重的课务负担下逐渐将实验室管理走上规范也确实不容易。在此对实验室管理付出努力的几位老师表示感谢。六是学校卫生工作平稳平安。

前年部分班级因为麻疹流传导致了整班休假，影响了正常的教学秩序。20xx年，虽然一些常见流行病毒依然活跃，但是学校在步久平李艳两位老师和各班主任坚持每天晨检和网络直报制度，保证了第一时间的病情控制。过去的一年，按照局文件精神，我们顺利组织了学生体检、乙肝疫苗的注射、流感疫苗注射、驱虫康的服用、预防接种证的审核统计、腮腺炎预防等、春秋季流行病预防等相关工作，部分有自助收费项目也是按要求发放告家长书自愿参加，没有一起举报，确保学校卫生工作的平稳平安。以上成绩的取得得益于学校的高位发展，得益于领头人的深谋远虑，得益于全体xx学校师生在事在人为精神下的团结共振，通力前行。xx学校就是一个大家庭，人丁兴旺。

四、自我提高

初三面临着即将到来的中考，所有初三老师的教学压力都不小。除了分管工作外，我还担任初三年级的物理教学。本人一贯坚持教学时教师之本的观念，对教学业务深耕不辍，积极参加各类业务活动。在过去的一年中，本人有两篇文章在核心期刊杂志上发表，与郭晶老师合作的两篇文章在市论文竞赛中获一等奖，一篇文章获省二等奖，一篇获省三等奖。本人执教的一节电子白板应用课堂实录获中央电教馆教学观摩三等奖，在区骨干教师轻负高效赛课中获一等奖。在20xx年名师评选中被评为区中青年教学骨干。本人主管的国家重点课题“点读技术在小学英语教学中的应用研究”子课题扎实开展，过程资料丰富，相关课题论文获得一等奖，目前正积极筹备结题事宜。另外本人主要参与的数字化校园创建的国家级子课题项目也上报结题资料，等待审批结果。

五、认清不足

我对自己的工作问心无愧，由于工作能力和水平有限，加上主管能动性发挥不够，在平时的工作中仍感到有些不足，主要表现在：一是在处理办公室上传下达的跟踪管理上不够紧，很多工作只有传达布置或者上报，缺乏过程管理，可能导致办理结果不及时或不规范。二是在管理中

顶针碰硬不够，对于一些问题的解决或者布置工作的刚性要求不足，存在老好人思想。三是对同事及家庭的关心不够，只关注工作，只关注了学校层面的状态，缺乏与同事的深度交流校外交流，人文不够。四是在教育教学业务上还嫌浮躁，沉定不够，缺乏大家气质。五是在个人知识休养和能力锤炼上不够，对于一些不利教育不利教师不利学校的社会偏激言论的说服力不足，不能又快又好地用正确的思想和观念去影响周围。我既然扮演了教师、副校长的角色，我想唯有多一些快乐的心境，少一些功利的浮躁;多一些潜心的历练，少一些庸俗的附和;静下心来教书管理、潜下心来做事育人，这才是我心中坚守的。

最后我借用两句歌词作为我今天述职的结束语：我每走一步，都是一次投入，如果能得到你们的祝福，我会向世界大声说不苦;地球上有人77亿，我们相遇相识不容易，时刻提醒自己：要珍惜你(们)给我的支持。

**副校长述职报告篇十九**

本学年度，我主要分管学校安全、两基工作，同时还做了一些后勤、党建等工作。回首刚刚过去的一年，在平凡的岗位上却有不平凡的收获，现将我的工作向各位领导和各位老师作如下述职：

我主要分管学校安全工作和“两基”工作，同时还协助校长作了一些后勤、党建等学校杂务工作，这在别人看来是不足挂齿的，可我却站在学校发展的前列，站在时代的高度接受了这份光荣而又艰巨的任务。从未在校长面前讨价还价，从未在职工面前怨天尤人，而是主动为校长排忧解难，为师生营造安全氛围，为学校快速发展保驾护航。由于工作的特殊性，我认真学习，钻研业务，要求教职工做到的，自己先做到;要求师生学习的，自己先学习。时刻身体力行，率先垂范。安全工作十分繁忙，有时是利用晚上、周末加班完成，可我从未找人帮过忙，从未请人加过班，而是凭着对事业的忠心，对工作的忠诚，对师生的负责，埋头苦干，抱着“再苦不得苦别人，再累自己先累”的信念尽职尽责，尽心尽力，苦苦撑起学校安全工作这面比泰山还重的巨石，确保了校园一方平安。

1、建立安全保卫工作领导责任制和责任追究制。学校制订了《双梅小学安全工作管理规定》和各类安全工作预案和安全管理制度。在管理中严格实行“校长负总责，分管领导具体抓”的管理机制。学校将安全管理目标层层分解落实，明确责任，自上而下构筑起“分级管理、分层负责”的责任体系。

2、不留安全管理真空地带。学校与每位教师和学生家长层层签订安全责任书。按照“横向到边，纵向到底”的要求，学校消除了安全管理的“真空地带”。上课时任课教师核实班级出勤人数，并负责课堂安全;课间、午休，值周教师负责课间巡查，负责学生课间活动的安全管理，严格实行“上下楼梯靠右行”制度，杜绝事故发生;住读生的管理，每天晚上由值周教师到位清点学生人数并作好记录。3、建立了学校安全隐患台帐，全校共查出安全隐患12起，并逐一进行了排查，有效地杜绝了事故的发生。

4、校内严管与校外监管相结合。我校注重留守儿童的安全管理，建立了留守儿童当案。班主任必须登记每个学生的家庭电话号码，对不明原因缺席的学生，学校要求班主任迅速采取各种措施与家长(或监护人)取得联系，杜绝学生脱离监管。

要确保安全，根本在于提高安全意识和自我护护的能力，抓好安全教育，是学校安全工作的基础。我们以安全教育为重点，经常性地对学生开展安全教育，特别是抓好交通、食品、溺水、疾病预防、大型活动等的安全教育。

1、有针对性地开展教育工作。学校安全教育以创平安校园为主题，学校组织教师认真学习上级安全教育工作的有关文件，对校内易发事故类型、重点部位保护、师生安全意识与安全技能等方面，开展深入全面的大检查，消除隐患，有针对性地扎实地开展教育和防范工作。

2、以活动促教育，搞高学生安全意识。利用班会、活动课、学科渗透等途径，通过讲解、演示和训练，对学生开展安全预防教育，使学生接受比较系统的防溺水、防交通事故、防触电、防雷击、防食物中毒、防疾病、防体育运动伤害、防火、防骗、防煤气中毒等安全知识和技能的教育。还利用黑板报、展板等宣传工具开展丰富多彩的安全教育。本学年成功的举行了两次紧急情况逃生疏散演练活动，效果较好，举办了多次安全知识专题讲座，开展了安全用电、防雷知识竞赛活动，通过这些活动全面提高广大师生的安全意识和自我保护的能力。

每期开学前，都要对全学区所有校舍进行全面的安全检查。同时牢固树立“把钱用在改造上，决不用在事故的赔偿上”的意识，牢固树立宁听骂声，不听哭声，宁管活人，不抬死人的观念。牢固树立怎么抓安全都不过分、怎么投入都不为过的思想。一年来学校排除了以下安全隐患：

1、学校挤出有限的资金对教师宿舍的老化线路进行了改造。

2、我校的电路总开关原来有安全隐患，学生经常自由的开关，现在已经把它安在了比较安全的地方，确保了师生的安全。

3、本期完成了部分教学楼栏杆加固加高和部分教室门的改造。

4、石宝村校属严重危房，在新教学楼未完成的情况下，想办法完成了石宝村校临时的搬迁，确保了石宝村校师生的安全。

5、对中心校和各村校进行了避雷设施的安装。

6、对中心校厨房进行了维修(捡瓦)。

7、对住读生寝室的铁床进行了加固焊接。

8、组织学生集体喝大锅药。

9、对学生进行了安全用电、疾病预防、防雷、地震知识的专题讲座和知识竞赛，同时进行了多次紧急情况集体疏散演练，加强了师生自身防范和自救的能力。

10、统一制作了《xx小学安全教育记录簿》，每月检查一次。每个班和每个村校都是一样。

11、为了杜绝学生人为伤害事故的发生，我们组织人员多次进行了管制刀具的集中收缴，收到了良好的效果。

12、深入基层排查不安全因素，为学校尽力的排忧解难。石宝村校是一所大型的村校，学校负责人王友碧(现已考入公办教师)原先是私人办学，是独立的法人代表，中心校接管后，很多关系没有理顺，严重影响了该校的教学工作。我临危授命，没有推辞。首先起草签订了一份接管协议书，然后就到该校找每个教师单独谈心，了解每个教师的想法，从情感上拉近距离，让他们打消顾虑，想怎么说就怎么说，这样，全体老师本着有利于学校发展的考虑，都谈出了自己的知心话，也提出了很多积极地建设性的建议。最后我们大家在一起坦诚的交换了意见和看法，为来期学校的正常运转扫清了障碍。当我们带着微笑离开时，已是凌晨2点钟。

通过这些措施，有效地消除了安全隐患，杜绝了不安全事故的发生。确保了全校师生的平安。

两基工作顺利的接受了国家验收。党建工作按时上交计划总结和其它资料。

1、工作中缺乏开拓意识，不够大胆工作，畏首畏脚，工作放不开。在掌握“做事不揽权，到位不越位，参谋不决策”这一原则时，拿捏尺度有欠缺。

2、看问题始终站的角度不高，视野不开阔。

回顾过去，展望未来，我将把这一切作为新的起点，不断地完善自己，充实自己，与时俱进，开拓创新，勇往直前，为红狮教育尽自己一份微薄之力。

述职人：

20xx年xx月xx日

**副校长述职报告篇二十**

尊敬的各位领导、各位老师：

我叫，自2 年8月 中心校成立以来，一直担任中心校副校长。几年来，在上级教育主管部门 校长和学校领导班子其他同志的指导帮助下，在各年级主任、班主任、全体教职工的热情支持下，较好地完成了自己的本职工作。现在，我把本人任职期间的工作情况简要汇报如下，请领导和同志们审查指正。

政治思想上，坚持严格自律，服务师生不动摇。

本人能坚持以 科学发展观 重要思想为指导，以党的xx大精神为指针，自觉遵守《阜阳市中小学教师十不准》。作为学校领导者一员，无论是学习还是做人，对其他人要求做到的，我首先做到，在工作方面，我做到顾全大局，勇挑重担，并且做到;干一项工作就对一项工作负责。工作中不徇私情，严格自律，廉洁奉公，严以律己，宽以待人。处处以一名优秀党员的标准严格要求自己，以优秀教师的标准激励自己，牢固树立为学生服务、为教师服务、为学校服务的思想、一切以学校、教师、学生的利益为重，热爱党的教育事业，热爱教师、热爱学生，兢兢业业。几年来的工作，无论成绩大小，我都尽了自己的最大努力，没有辜负 校长的重托，没有辜负全体教职工的信任。

业务素质上，坚持学习，更新观念，讲求实效。

本人能牢固树立不断学习的思想，把学习作为一种政治责任，作为提高自己思想素质、业务素质的重要途径，努力提高学习的自觉性，努力增强学习的针对性和实效性。自觉参加政治学习与业务学习，认真参加党的组织生活与其他学习活动。平时，能虚心向学校其他领导、教师学习，学习大家的敬业精神，时常提醒自己，要以他们为榜样，坚守岗位，不忘自己的职责。能够紧跟教育发展形势，不断学习教育的新思想、新观念，不断用创新精神改进自己的工作方法，提高自己的工作质量。认真反思自身的言行，总结过去的经验和教训，真心实意地改进作风，改造思想，立高尚师德，树良好师风，积极履行了一个人民教师应该履行的职责，无悔于人民教师的光荣称号。每天我坚持到校早，离校晚，始终把学校工作放在第一位，对于上班时间还未处理完的工作，晚上和双休日再到学校加班。虽然有时觉得有点累，但活得很充实;虽然老师信任我，给了我职位，但我从来不居官自傲，我觉得我也是群众中的一员，一名普通老师，我也喜欢和其他老师讨论教育教学工作中的疑难问题，谈家庭、个人问题，当老师需要帮助时，我也能主动援手，将主动帮助别人做事作为我的一种乐趣，做老师的知心朋友。

行政管理上，坚持真抓实干，不断进取。

本人始终牢记;一个校领导的认识水平是否到位、思想意识是否超前，决定着学校各项工作的开展、进程与质量。平时，本人在工作中注意不断学习反思，提高自己的认识水平，摆正自己的位置，首先树立要把工作做好的意识，然后再设计方案，想办法如何去做、如何创造性地去做、如何创造性地去做好、做到位。

后勤工作是学校开展教育教学工作、师生和谐生活的有力保障，后勤管理工作的好坏直接影响到学校工作的有序进行。因此，我从强化后勤内部各环节管理入手，抓了如下几方面工作。

抓管理，树形象。针对后勤工作分散、零碎、岗位多的特点，有针对性地根据每一位职工的特长，对各项工作进行细化、量化，做到既有分工，又有合作，既发挥个人潜能，又充分体现优势。

抓教育，比奉献。在具体工作中，我注意做好职工的思想教育工作，与他们谈心，经常开展爱岗敬业教育，艰苦奋斗教育，集体主义教育等。如对一些后勤人员责任心不强的现象及时进行了教育，让他们清醒地认识到后勤工作同样是学校一项重要的基础工作，增强后勤工作的责任感和光荣感，树立以校为家、爱校光荣的集体主义观念和主人翁精神，从而立足本职岗位，争做一流工作，争创一流业绩。经过一年的努力，培养了一支团结合作，吃苦耐劳，尽职尽责的后勤班子。

几点体会

我作为学校领导班子一员，个人能取得工作和学习的一些进步，有以下几点体会。

一是学校的稳定和发展给我创造了良好的环境，在苗校长的直接领导下，我校几年的发展建设以及各项改革成绩有目共睹，而稳定的形式也是显而易见的。在这种环境下，我想不论是领导班子成员还是各位教师都会感到工作顺心，生活顺心，学习开心的。

二是和谐的同志关系给了我支持和帮助。不论是班子成员还是一般教职工对我平常的工作都多有支持，同志们都能以学校利益为重，以工作为重，以大局为重，有时宁可牺牲个人利益也会按工作安排去做，这既是对学校工作的支持，更是对我本人的帮助。在此，我真心的感谢大家。

三是关于职务和责任。说实话，近几年来，面对副校长这个职务，我考虑的不是权力的大小，而是责任的多少。我感到我的荣辱是和学校的的荣辱连在一起的，我有责任也有义务为学校的发展尽心尽力。唯有尽心尽力，才能对得起领导、对得起全校师生，对得起社会。

主要缺点和不足

成绩只是已有之果，不说不会化为乌有;缺点是潜伏之忧，不说则会贻害无穷。因此，在看到成绩的同时，我也清醒的认识到自身的缺点和不足，主要存在以下几个方面：

学习的深度不够。平时总以工作忙没时间来搪塞，忽视了深层次的理论学习和业务学习，因此，工作中缺乏创新意识和开拓精神，总是固步自封，墨守陈规。

深入师生的行动不够。工作上还有脱离师生的现象，对师生的生活工作关心不够。

扎实的作风还不够。工作中有时出现浮漂现象，不能够用科学的、发展的眼光看问题，工作缺乏主动性和创造性。

整改的主要措施

进一步深入细致地做好理论学习和业务学习，特别要注重学习的全面性和系统性。

坚持群众路线，搞好调查研究。古人云 知屋漏者在宇下，知政失者在草野 ， 政之所兴，在顺民意，政之所费，在违民愿 。因此，我作为副校长，要找准自己的位置，始终把师生的利益放在首位，充分依靠师生，服务师生，进一步增强做好服务工作的信心和责任。

发扬求真务实精神，进一步改进工作作风。在工作中，要继续坚持理论联系实际，密切联系群众，认真开展批评与自我批评。不搞形式，不走过场，坚持实事求是的工作作风，全面贯彻落实科学发展观。

各位领导、各位同志，在今后的工作里，我郑重承诺，将继续一如继往地全力支持 校长的工作，摆正自己的位置，站好自己的岗位，以工作大局为重，服从工作安排，承担任务不讲价钱。发扬求真务实、雷厉风行的工作作风，进一步增强为师生服务的责任感，始终保持与时俱进、奋发有为的精神状态，弘扬改革为先的创新精神，牢记发展为上的历史使命，以饱满的热情做好每一项工作。常言说的好 梅花没有雪花白，雪花没有梅花香 ，同志们各有所长，我将虚心向大家学习，克服自身缺点，兢兢业业地完成上级领导交给的各项任务，为大家多办事，办实事、多服务，服好务，为建设和谐校园添砖加瓦。

述职完毕，不当之处，请领导和同志们批评指正。谢谢大家!

**副校长述职报告篇二十一**

尊敬的各位领导，各位同仁：

大家好!

本学期，我主抓德育工作，我努力学习党的教育方针，学习邓小平教育理论。用全新的教育教学理念武装自己，努力提高自身教育理论素养。在政治学习中学习党的路线、方针、政策、法规;在业务学习中，学习人文文化，加强自身政治理论，道德修养，培养高层次的道德感、责任感。

工作一年来，我以强烈的事业心、责任心力抓好德育工作，确保学校教育教学工作运作正常。我的工作原则是倡导培养“勤奋乐干，善于思索，不断创新”三种优秀品质。以奖励机制为主，及时勉励，激发老师团队精神，从而完成教育教学任务。其出发点是一切为了学生，为了学校的生存、发展而不辍劳作。下面我就德育工作管理谈谈自己的做法，将一年工作总结如下：

教师是一门终身学习的职业。社会在不断发展，不学习就会跟不上时代的步伐，特别是作为一名校级领导和德育工作者，必须始终站在社会发展的前列，德育工作更要求紧跟社会形势的发展。因此，我坚持做到每天看新闻和阅读一小时的书，提高自己对政治的敏锐性，提高对教育的认识和个人品德修养，提高管理能力。在这一年里，我先后阅读了《德育文集》、《成功学校内部管理全书》、《教育管理》等各类书籍，这些为我提高思想认识、更新教育理念、加快德育创新提供了扎实的基础。

古人云“直而影正，以己以正而为人之标”，作为一名校级干部，在很多方面都要对自己有严格的要求，否则就没有进步，就不能为人之标，就没有能力去管理别人。作为校级领导成员、党的教育工作者，面对当今变革的时代，面对不断膨胀的知识信息和日趋多元性的社会给我们的教育工作带来的新问题、新情况，常常使我有一种危机感，因此，我必须不断努力充实自己、丰富自己。因此，我对自己提出了“凡事为先”的工作要求，只有自己身体力行，严以责己，严以律己才能在师生中树立良好的形象，才能使工作更好地开展，才能更好的服务于全校师生。

(一)、健全德育领导机构。成立了德育工作领导小组。我们定期召开会议，研究德育工作，由我负责具体落实执行。

(二)建立德育工作网络。在德育工作领导小组的领导下，建立了由年级组、少先队、班主任、家长委员会组成的德育工作网络，覆盖了学校的各个层面。

(三)是重视班主任工作。学期初，我和全体领导一起精心挑选班主任，并对班主任及后备班主任进行了2次为期3天的岗位培训。组织召开全校班主任老师工作总结暨经验交流会。为班主任老师订阅了《班主任之友》、《德育报》等杂志，通过经验交流，岗位培训、教育管理理论学习，提高了全体班主任老师对学生思想教育工作的理论水平和工作艺术水平，为我校德育工作奠定了坚实的理论基础。

(一)、规划机制。学校所有规划都体现德育为首，都有德育内容。

(二)、管理机制。德育工作重在管理，重在落实。

目标责任制。我按德育工作目标层层分解、层层落实、层层签定责任书，学期末总评兑现。

一年来，以经验交流、学习材料、请专家做讲座等各种形式对班主任和年级组长进行培训，同时，也通过加强日常工作情况的检查和细化考核内容，来提高他们对德育工作的认识和工作责任心，鼓励班主任发现问题，大胆创新，互相学习，取长补短。通过各类学习活动，丰富了班主任、工作理论和经验，提高了他们的工作水平，大大推进了德育工作的进程。作为管理者，在日常工作中我尽量仔细、实事求是地评价教师的工作，抓住细微的工作亮点去看待其工作，给予充分的肯定和鼓励。并经常和教师探讨，进一步提高他们的工作实效。同时，建立了学校德育工作领导小组例会制度，商讨学校近期工作，研究学生发展状况。

总之，学校各项工作都充满生机和活力，但我们也清醒地看到，学校发展过程中还存在一些问题和不足。在今后的工作中需要我们高度重视，并希望在上级组织的正确领导和大力支持下，依靠广大教职工的共同努力，认真加以解决。而我更应该自觉坚持马克思主义的知行统一观，努力把自己造就成为一名既有正确而稳定的管理意识，又勇于实践，善于实践的教育管理专家。

**副校长述职报告篇二十二**

尊敬的各位领导、各位教师，大家好!首先感谢大家对我的信任和支持!我担任学校副校长一年来，分管的教育教学和德育工作取得了可喜成绩，这主要得益于各级领导的关心爱护和全体教师们的大力支持。现就我一年来的工作，向在场的领导和老师们汇报如下：

一、不断提高思想认识

如何踏踏实实的履行自己的职责，不辜负上级领导对我的期望,让我的工作得到领导和师生们的认可，这是我经常思考的问题，也是我不懈追求的目标。为此，我既注意认真学习国家的教育路线、方针、政策、教育法规，又坚持学习学校管理知识及业务知识，时刻紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，不断更新教育教学管理理念。在思想上积极要求上进，以一个“思想统一、顾全大局、责任为先、爱岗敬业”的管理者和人民教师的标准严格要求自己。

二、 以身作则，发挥表率

从担任副校长那天开始，我就牢牢记住各项工作要以身作则，时刻严格要求自己，警示和鞭策自己努力和勤奋工作。一年以来，我认真落实上级与学校的各项工作，既做管理者、又做教师。我不仅负责学校教育教学工作还负责德育工作，领导学校教导处、政教处并担任九年级年级组长.这一年我深入教学第一线，每周上课8节。工作中不迟到、不早退、更没无故旷课，身先士卒，发挥表率作用。有付出就有回报，我的工作获得了领导和老师们的认可，也得到了大家的大力支持和帮助。在此，我再一次谢谢大家!

三、教育教学工作

1. 抓好教学常规管理，提高教学管理的效能

管理出效益，管理出成绩。在过去的一年里我始终坚持“向管理要质量，以质量求生存”的教育教学理念，狠抓教学管理工作。结合学校实际，制定、健全、完善了学校教学的各项考核制度，从而使我校教学管理工作制度化、常规化、科学化。严格备课、上课、批改、测验、总结等各环节的管理，确保教学工作稳步进行。我坚持每周深入课堂听、评课，了解掌握教学动态，监控各年级教学质量，考试后及时召开质量分析会，加强质量分析，保证了教学任务的完成和质量的提高。

2. 立足校本教研教改，提高课堂效益

在教学实践中，积极带领广大教师进行教改教研活动，把教研活动作为提高教师素质的主要途径。新来的老师先上见面课，再组织骨干教师的给他们上示范课，然后新老师再上合格课，通过这一系列的活动我们的新老师很快地掌握了教育教学技巧。这一学年来，我校还组织了全校教师上竞赛课，对竞赛课活动中涌现出来的优秀教师进行了表彰，这一活动不旦丰富了我校的校本教研，更促进了老师们素质的整体提高。同时学校还多次组织教师外出听课观摩学习并且参加到这些活动中去，魏红英、万雪芳参加简阳市公开课获小学数学优秀奖、二等奖。通过这些活动，我校教师成长迅速，课堂效益有了很大的提高。

3. 加强教风学风建设，营造良好的学习氛围

教风学风建设是一个学校办学的重要内容。在学校戢校长的带领下我坚持从教师的教学行为规范和学生的学习习惯、生活习惯入手，从抓细节、抓规范做起，严肃考风考纪。学校初步形成了良好的教风、浓厚的学风，我们的教师一个个充满激情、自强自信、勤于学习、爱岗敬业;我们的学生一个个文明礼貌、勤奋好学。学校已慢慢成为学习知识的圣殿，师生成长的乐园。

4. 抓毕业班教学工作，确保毕业班的教学质量

我们认真分析现状，总结经验，找准差距;开展丰富多彩的教研活动，努力提高教育教学质量。

①明确目标。结合学生实际，确保各个层次的学生都能实现目标。为此，我们注意培养“尖子”学生，同时对“偏科”学生进行个别辅导，下大力气转化后进生，争取大面积提升学生成绩。

②开好学科教研会。主要内容是：研究教法，分析中考情况，明确学科中考目标，交流复习经验，研究中考考题，传达中考信息，落实转化后进生措施。

③增强质量意识，强化事业心和责任感，全面完成毕业班质量目标，我们召开了毕业班领导小组、全体教师质量分析、初三班主任、拔尖学生会议、临界生会议、后进生会议。

三、德育工作

本年度，我校的德育工作坚持以人为本，以丰富多彩的班队活动为主线，着力打造班主任和学生自主管理两支德育队伍。

1. 德育以活动为载体为学生的幸福人生奠基

我校德育工作始终坚持以活动为主线，寓教于乐，让学生学做人、学做事，为学生的幸福人生奠定坚实基础。学校政教处利用每周的国旗下讲话、每班的班队课，要求专课专用对学生进行感恩教育、行为规范养成教育、心理健康知识教育等，做到有计划有落实有检查。同时抓紧好主题活动的开展，如“学雷锋 做美德少年”组织学生到街上进行义务劳动; “三八妇女节”让孩子把“我为妈妈做件事”的课外作业带回家，感受父母的辛苦;“网上祭英烈”和“国庆手抄报”让学生珍惜现在的幸福生活。此外，迎新年入队仪式暨才艺展示活动、“红领巾心向党”“班班有美展”、“欢庆六一”等活动。既丰富了学生校园生活，又提高了学生思想道德素质。

2. 抓好班主任队伍的有效性管理

为帮助班主任科学有效地开展工作，我校特别加强了班主任的岗位培训。除了外出培训，学校每学月举行一期班主任培训，从班主任常规工作培训入手，举办了 “如何培养班干部”、“黑板报的版面设计“、“创建班级文化，提升管理效果” 等行之有效的班主任专题培训，搭建班级管理的研讨平台。老师们共同交流、探讨，分享了优秀班主任的成功经验，提高班级管理工作水平。

3. 通过这些活动的开展，我校的德育工作取得了丰硕的成果。先后获得：《第二十一届少年百科知识竞赛》优秀组织奖、《第九届四川省艺术之星才艺大赛》一等奖、《环境综合治理工作先进集体》、简阳市文明办批准为乡村少年宫基地、全国青少年普法教育创建学校;徐燕青老师被简阳市教育和科学技术局评为20xx年度优秀德育工作者等荣誉。

四、存在的问题

回顾过去，我所分管的工作能有序进行、顺利开展，得到同志们的认可与肯定，这与上级领导的正确领导、与全体班子成员的关心、支持分不开、与全体教职工的辛勤耕耘分不开!回顾一年的工作，有得也有失，一是对教学管理缺乏系统性和全面性，在制度落实时执行力不够;二是对教学管理的题和困难估计不足，耐心不够。它们都将成为我今后进一步努力的方向。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

以上述职，敬请领导、老师批评指正。谢谢大家!

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找