# 最新校长述职报告标题(二十一篇)

来源：网络 作者：心旷神怡 更新时间：2024-07-25

*报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。校长述职报...*

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

**校长述职报告标题篇一**

回顾一年来的工作，对自己在校长岗位所做的工作加以梳理、盘点和反思，这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指导、同仁相助的极好机会，下面将我一年来的工作向诸位陈述，恭请领导、同行指正。

一年来，我校以“以人为本、科学管理、全面发展、学有所长”为办学理念，围绕教育局年度工作计划重点，深化课程改革，加强学生素养教育，全面提高教育教学质量，努力争创人民满意学校。具体工作如下：

一、爱岗敬业 率先垂范

一个学校的好坏关键在校长，作为学校一把手，我时刻严格要求自己。实实在在的做事，堂堂正正的做人，以自己坦诚的待人态度，踏实的工作作风，为教师做表率。坚持理论学习，了解教育发展信息，用先进的教育理论指导工作、管理教学。在思想上，努力加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，增强党性观念，坚持原则，顾全大局，与上级保持一致;在学习上，经常学习党和国家的方针、政策，学习教育教学方面的专著、杂志，撰写读书笔记，不断提高自身的理论水平和工作能力;在工作作风方面，任人唯贤，平等待人，与人为善，集思广益;在学校管理上，有事业心和责任感，有比较清晰的工作思路，有开拓创新的意识和勇于克服困难的决心;在工作态度方面，能够恪尽职守，勤恳敬业，与教师同甘共苦，共同进步;在工作业绩方面，能够较好的完成上级各项任务，学校各项工作取得一定成绩，并逐步形成了学校自身特色;在统班子带队伍方面，充分调动每个领导的积极性，提出“讲政治、懂业务、会管理、敢负责”的工作要求，做到各司其职，各尽其责，同时倡导分工不分家，团结协作，民主管理，形成了班子凝聚力。因而使班子工作从不相互推诿，遇到问题总是群策群力。在领导的带动下，教师之间互帮互学，友善相处，形成和谐的校园氛围。

二、以人为本 科学管理

1.建立健全规章制度，以制度约束人，根据上级文件和局党委要求，结合学校实际，相继出台了各项管理制度，包括部门职责、教学管理、班级管理、学生管理、后勤管理、安全管理等，进一步完善了《教学常规管理规定》。通过制度的落实，保证各项工作的顺利开展。

2.将管理责任具体化、明确化。一把手负全责，主管领导具体管，包组领导、学年组长到教师层层落实责任，做到人人都管理，处处有管理，事事见管理。

3.强化后勤管理。在财务管理方面，我们建立健全了财务管理规章制度，成立了财务管理小组，凡大额支出，必须先研究，后列支，集体签字后核销，及时公开，增加财务工作的透明度。在设施设备管理上，我们采取了“分工合作、细致到位、集中保养”等管理措施，一年来，设施完好无缺。在教学设备管理方面，为了设备的损耗、维修降到最低限度，我们除了规范管理外，努力钻研专业知识，自己动手维修、保养，保证设备齐全、完好。

4.抓好安全管理。在安全管理上，校长负总责，主管领导具体抓，专人管，还配备了安全员，制定各种应急预案，全校配置灭火器和防火工具，各重点部位落实了安全责任人，签订安全责任书，实行安全责任追究制。此外经常开展安全教育，进行安全检查、演练，确保学校、教师、学生的人身安全，一年来学校没有发生一起安全责任事故。

三、教研先导 质量立校

作为一名校长我深知质量是学校的生命。于是我把提高教师专业化水平作为提高质量的突破口，在全校各教研组开展了以教导主任、教研组长牵头的“集体备课”教研活动。经过不断的实践探索，我校的集体备课活动已形成了自己的特色。在联片教研活动中，我校的集体备课，以实、新、活的特点赢得了与会领导的高度评价。其中我校王宝老师执教的体育课《太极推手练习》，代表大庆市参加第三届东三省示范课选拔赛，获得了东三省第一名的好成绩。通过集体备课的教研活动，全面提升了教师业务素质，使教学质量有了质的飞跃。今年五月份，全县鼎盛杯小学生素养与能力大赛，我校一举夺魁。七月份，全县小学生五年级毕业检测，我校获得第二名。在今年大庆市第十届全民运动会武术比赛中，王宝老师荣获银奖;姜淑荣老师在全县书法大赛中荣获一等奖;其中我校吴彦泽等十名同学在国际书画大赛中分别荣获金银奖项;牛璎淼同学在全省小主持人大赛中获金奖。

四、和谐校园 艺彩飞扬

为提高学生的艺术修养，促使学生全面素质的提高，一年来，学校举办了手工制作作品展、手抄报展、书法作品展、体育趣味比赛等各种丰富多彩的活动。充分展示了四小学师生的素质与才能，使大家在同乐中感受到校园里浓浓的艺术氛围，营造了良好的育人环境。在开展好正常音体美等学科教学工作的同时，为了提高学生的综合素质，激发他们的学习兴趣，学校充分利用现有的教学设施和设备，强化了舞蹈、英语、武术、书法、绘画、体育、电脑等兴趣活动小组。值得一提的是我校阳光体育大课间活动，每逢活动时间，整个校园内激情涌动、艺彩飞扬!受到上级领导和兄弟同仁的好评。

五、优化环境 努力改善办学条件

x年我校开源节流，在有限资金情况下，努力改善教学环境。通过全体领导研究决定，对学校陈旧建筑设施进行维修和改造，维修了会议室，新建了自行车棚，安装了校园广播、监控器，更换了200套桌椅，栽植树木绿化校园，每一项建筑、建设和维修我们都力争花钱最少质量最好。同时我们争取了大庆市工商协会十余家企业的赞助，为学校捐赠十万元的物资，为我校添置了办公用品、体育活动器材，建立了教师电子备课室等，为师生工作和学习创造了良好的环境。

综上所述，我校在过去的一年中，取得了长足的发展，教育教学取得了显著的效果，育人环境、师德师风、学生的精神面貌和习惯养成都发生了较大改变，尤其是教学质量的大幅度提高，得到了社会和家长的认可，同时也受到了上级的嘉奖。

x年11月，我校被评为大庆市文明标兵单位;x年9月教师节，我校被评为县督导评估先进单位、提高教学质量先进单位、十佳学校;x年6月，县妇联在我校召开了“家庭教育”现场会，我校被评为家庭教育先进单位。这些成绩的取得是在上级领导的关怀指导下，全体教职员工共同努力下取得的。作为我来说，还有许多不足之处，必须加强学习，提高自身素质和工作水平，要有清晰的工作思路，有开拓创新的意识和勇于克服困难的决心，当好“班长”带好班。在此基础上，xx年我将重点抓好以下几项工作：

一、强化质量意识，确保稳步提高

在新的一年里，我们将牢固树立质量是学校生命的意识，下大力气保证教学质量的持续提高，以课堂教学为突破口，向四十分钟要质量，提高工作效率，强化素质教育，减轻学生课业负担，让每个学生都学有所长，办出学校特色。

二、推进精细化管理，制定缜密的规章制度。结合上级文件精神，认真分析学校现状，对学校的发展目标，做出科学准确定位，在总的思路下，完善各项规章制度，将管理责任具体化，明确化。

三、加强队伍建设

一是抓好师德师风建设，坚决治理“三乱”现象，树立良好的教师形象;二是抓业务提高，强化校本教研，保证教师培训学习经费足额使用，同时完善教师年终考核制度，制定评模选优等激励机制，努力培养一支师德高尚、业务精良的教师队伍。

四、进一步改善办学条件

加大投资，把钱花在刀刃上，按照省级标准化学校的标准，构建学校的软硬件，继续争取社会友好单位的支持，改善学校的育人环境。

五、抓好安全工作

安全工作是学校工作的重中之重，责任重于泰山，时刻不可放松：做到强化领导，落实责任，完善制度，攻坚克难，排除隐患，确保安全。按教育局的要求，马上解决小饭桌和送子车存在的安全隐患问题，使我校的校园形成安全、愉悦、和谐的氛围。

各位领导，面对新的一年，我深知任务的艰巨，责任的重大。局领导对我们寄予厚望，我们一定加倍努力，不辱使命，积极进取，勇于创新，为打造一流的学校，办人民满意的教育而努力奋斗!

**校长述职报告标题篇二**

20xx年，我们小学教育教学工作在县教育局的正确领导下，在全体教师的共同努力下，大家克难奋进，开拓创新，圆满完成了上级布置的各项工作任务。现对自己所做的工作情况进行如下总结、汇报。

一.坚持学习，真诚待人，提高政治水平

1 ，本人坚持学习党的各项路线、方针、政策，学习党的xx大会议精神、深入学习实践科学发展观。我已连续5年订阅了《中小学教育管理》、《教师新概念》等书籍，还组织全校教师个人订阅20xx年的各种报刊杂志五十多种。我个人写政治学习笔记和业务学习笔记6万多字。不仅自己学，还带领大家一起学。通过学习完善了自我，更新了观念，提高了思想道德素质。

2.团结同志，真诚待人。在我心中，学校是个大家庭，我是家庭中的一员，作为家庭成员，我尊重每一位教师，尤其是那些热爱事业为人正派的教师;我尊重每一位家长，特别是那些关心学校发展的家长;关爱每一位学生，尤其是那些学有困难的学生。我经常到学生，的教师家里了解情况，嘘寒问暖，学生学习是否困难;细致关怀，教师生活是否满满意意

二.勤政廉洁，以身作则，坚持民主治校

1、本人坚持办事公道，对事不对人，从不搬弄是非。坚持民主集中制原则，认真落实校务公开，虚心听取教职工意见。20xx春至20xx秋贫困寄宿生生活补助一事，严格按照文件规定，公平、公正、公开。将每一分钱都发给学生，让党的阳光温暖每一个特困家庭。

2、我和很多人一样信奉知足常乐。轰轰烈烈的人生固然令人心动，让人陶醉，使人羡慕。但每个人，在生活的舞台上角色不同，淡泊名利，追求平凡和朴素才是生活的真谛。

3、本人经常学习相关法律法规，学习上级廉洁自律文件，阅读廉政建设有关案例，观看法制方面电视节目，常修奉公之德，常念廉洁之经，常怀律己之心，努力做一个遵纪守法、清清白白的人。

4、本人坚持以身作则，从不假公济私。坚持带头上课，认真教书育人。按时上班，坚持坐班。坚持巡查，发现任何隐患，及时排查制止。学校大型活动，同教师们一道参加。地面有果皮纸屑，亲手捡起，为美化校园，略尽绵力。

三.探索实践，锐意进取，提高管理水平

1， 要搞好学校工作，只有全身心投入到事业中去，投入到教育教学前沿阵地，才能有所悟、有所得。一年来，我担任了六年级、五年级思想品德课。教学中，我努力实践新课改理念，培养学生的能力，激发学生的兴趣，引导学生做事做人。它山之石，可以攻玉，我经常深入课堂，听课、评课50余节，收集摘要各类经验文章近100篇。

2，学校工作要以人为本，注意调动大家的积极性、创造性。科学的建章立制，讲究谈话、批评、激励、疏导的艺术都是我们应具备的能力。为此，我通过和教职工的个别交谈、倾听，化解矛盾，构建和谐校园。与教师一起参加各类活动，和大家打成一片，充分调动广大教职工教书育人积极性。还通过建章立制，广泛开展对学校各类职责、制度、方案的大讨论大修订，增强了教职工民主管校的意识，规范了办学行为，促进了依法治校进程。

四、强化管理，安全高效，争创满意业绩

1、建立健全了学校各项规章制度，修订了教职工出勤考核方案、制订了《小学防控甲型h 1n1流感工作方案》、《小学教职工出勤考核方案》等各种规章制度。使学校管理既有人性化，又有制度约束。

2、加强了师德建设，组织教职工学习了“教师职业道德规范’’学习讨论了教育局关于进一步规范教育行业行为的通告，组织开展了师德师风教师评、学生评、家长评，在全校师生中评出了最受欢迎的教师4名。设立了校内师德师风意见箱、投诉电话。本学年学校教师无体罚、变相体罚学生行为，师德师风不断规范。

3、加强教育科研，树立质量立校意识。一年来，我们围绕学校承担的荆州市教育科研课题，抓课题研究，抓校本培训，抓课程改革，抓校本教研，硕果累累：教学论文获省二等奖一篇，获市一等奖五篇，获市二等奖13篇，获市三等奖6篇，教学案例获县一等奖2篇，县二等奖3篇。我校的博客“课堂激趣”有8类文章300多篇，点击量2万多次。

4。加强了教学常规管理，坚持推门听课制度，坚持教学申报制度，坚持教学月查月结制度。工作有布置，有检查，有记录，有总结，有反馈，有整改。教师的教育教学工作更加规范更加落实。由于教师们的努力，教学工作取得了满意的成绩。在毕业班管理上，紧紧盯、死死守、勤考核、重奖惩。在20xx年小学毕业考试中，英语全镇第一，其它各年级多科次成绩名列全镇前茅。学校教学质量不断提高。

5. 时时事事抓安全。在安全工作中努力做到了时时讲安全、事事讲安全。当甲型h1n1流感全球肆虐时，我校按照教育局的部署开展了积极的防控措施，做到了人员全覆盖，时间全天候，空间全方位。精心安排，认真组织，积极参与。与教师、家长、学生签定了安全责任书，学生发烧，有人照顾，学生缺勤，有人跟踪。周周消毒，天天防控，严肃紧张，万无一失。学校还进行了“五五” 普法学习测试，《突发事件应对法》学习考试，通过这些活动，师生对学校安全及教育行业法规有了更深刻的了解和认识，推动了各项工作的开展。学生放学回家时，除下雨天外都要统一集合，集合必讲安全，安全必讲路队，学生按路队行走，教师按分组护送。寒来暑往，无一例安全责任事故发生。

6、尽心尽力办实事。在教育局支持下，学校完成了电改水改，翻修了教师宿舍，重建了幼儿园地，增添了教学设施，改善了师生生活，提高了教职工的福利待遇。做到了教师学生安心，职工舒心，家长放心。让教师在愉快的气氛中工作，让学生在良好的环境中学习生活，

20xx年是不平凡的一年，尽管我们克服重重困难，做了大量的工作，但我深深地知道：我的工作还有许多不尽人意的地方，道德修养有待加强，管理能力有待提高，治校视野有待开拓，还需要大力改善办学条件，提高办学水平，提高教职工的福利待遇等等。当然这也是我今后工作努力的方向和地方。以上是我的个人述职，不足之处，希望大家多指导，多批评。

谢谢大家!

**校长述职报告标题篇三**

一年来，在上级领导的关爱下，在全体教师的共同努力下，我校坚持原则，依法行政，克难奋进，开拓创新，圆满完成了各项工作任务，取得了一定的成绩。现将本年度本人的思想和工作总结如下：

一、加强理论学习，注重自我修养

一年来，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多思，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。要求教师做到的我自己首先做到。

1、思想上高度重视。我先后学习了上级有关教师作风建设文件， 要求教师在平时的教学工作中时时严格要求自己，时时自我反省，做学生的表率。

2、塑造教师为人师表的良好形象。我有针对性地提出了几点要求，一是要求全体教师爱护关心学生，走近学生的心灵，和学生做知心朋友、和学生的家长交朋友，不准冷嘲热讽伤害家长，更不准教师训斥家长;二是严禁教师体罚和变相体罚学生;三是禁止教师有偿补课、私自为学生乱订资料。

3、通过开展师德师风自查活动，全体教师进一步转变了工作作风，提高了办事效率，能文明执教，优质服务于学生。学生、家长对教师工作的满意度有了大幅度提高。

二、求真务实，不断提高自身的工作能力

本人在自己的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了一定的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了各项工作的正常运行。平时我能积极主动地学习理论知识、学习业务知识，使自己胜任小学各学科的教学工作，本学期担任二年级的语文的教学。及时地帮助教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

三、爱岗敬业，勤奋工作，格守美德

勤勉敬业是对一名学校领导的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，教师全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象。除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上，我每天最早到校，最后离校。我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我必须以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作，促进学校教育事业的腾飞。

四、坚持德育为首，全面实施素质教育

实施素质教育，既是学校工作的基本点，也是最关键的部分。我校一直以德育工作为首。

1、开展丰富多彩的活动，如拔河、跳绳比赛等，让学生得到了展示的平台，从中既得到了快乐又学到了知识。今年“六·一”，除部分学生参加镇中心学校组织的体育活动外，学校还举办了大型文艺演出，既丰富了校园文化生活，又获得了当地干群的一致好评。

2、家校互动工作

部分家长的知识和思想观念有些落后，往往只有良好的愿望，巴不得自己的孩子一天就能成才，但效果未必好。为了孩子的健康成长，我要求教师加强与学生家长进行交流;采取家访、电话访谈等形式，了解家长的需求，及时掌握学生的学习动态。

五、加强学校安全管理和后勤服务工作，强化安全责任

学校安全直接关系到师生的生命安全，关系到社会和谐稳定。学校后勤部门本着服务于教育教学工作的原则，努力创造优美舒适的校园环境，为教育教学提供安全保障，尽心尽力做好了后勤服务工作。

1、坚持常规工作不放松，确保教育教学的正常进行。在开学初及时发放了办公用品;检修了各教室照明设施;排除了安全隐患。对各班级的财产和物品进行核查并登记入册，落实固定资产的管理工作。每月进行了安全排查，平时也不定期对学校电器进行安全检查，发现问题及时维修。对学生损坏的课桌椅、门、锁、窗、水电也及时进行了维修。卫生工作，在学校的严格管理和老师们的耐心教育下，学生养成了讲卫生的好习惯，校园清洁卫生上了一个新台阶。

2、强化安全意识，紧抓安全工作不放松。开学初，学校与班主任老师签订了安全目标责任书。进一步完善了各项安全制度和应急预案，加大了安全宣传力度，认真落实了安全课进课堂，使学生的安全意识得到了很大的提高。严格执行学校各项管理制度，认真履行职责，严禁闲杂人等进入校园，确保了校园安全。

3、今年秋，经过努力争取来的拆建厕所工程、“希望厨房”工程、教学楼维修工程等，都已全部完工并投入使用，所有木窗户全部换成了铝合金玻璃窗、教室地面瓷砖化，学校面貌焕然一新。

六、工作中存在的不足

回顾一学年来的工作，虽取得一些成绩，但在看到成绩的同时，更需要冷静地进行反思：我们在学生思想、行为习惯养成上还应不断加强教育督促;教育观念、教学方式方法、工作能力、管理水平和师德等方面还需要我们去不断自我认识、自我提高。另外，农村学校如同贫困的家庭一样，同样摆脱不了贫穷。在开展工作的过程中，所需要的开支，学校这个大家庭也负担不起，经费不足，大大制约了很多工作的开展和教育质量的提高，学校也是心有余而力不足。

七、今后的工作思路和奋斗目标。

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。学校常规管理必须重视从最细小的事情抓起，从平凡的琐碎小事抓起。

2、学校全面推行校务公开，财务公开。严格财经纪律。

3、坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己必须首先做到。坚持提前到校，坚持领导参与学校的的各项活动。

4、坚持深入教学第一线，积极参与教研教改，坚持听课、评课，指导教学工作。时时刻刻给教师起模范表率作用。

5、安全教育常抓不懈，牢固树立“责任重于泰山，落实至关重要”的意识，确保校园安全，创建平安校园。

总之，一年来，我力求恪尽职守，努力工作，但还做得不够。一是工作思想的转变相对不足，工作中可能有疏漏。二是管理水平还有待进一步提高。

在今后的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与教师一起，同心同德，迎难而上，力争20xx年各项工作再上新台阶。

**校长述职报告标题篇四**

尊敬的各位领导，各位老师：

大家好!

在一年的教育教学工作中我能认真学习国家的有关教育理论和政策，认真学习党的先进理论知识以及党的十九大会议精神，热爱教育事业，始终不忘人民教师职责，爱学校、爱学生。作为一名校长，我从自身严格要求自己，通过政治思想、学识水平、教育教学能力等方面的不断提高来塑造自己的行为。和学校老师一起，为学校新的发展而努力。

一、 学习方面

工作中，我体会到理论素养所体现出的重要性。社会在不断发展，教育在不断发展，自己需要通过不断学习理论知识来跟进。我认真参加学校的政治学习，平时经常学习各类理论杂志，丰富自己的理论知识。我组织支部的学习活动，自己也认真参加支部的学习，特别是在“十九大精神”教育活动中，我能按照支部的要求，遵守各项制度，以积极饱满的状态投入到学习活动中。通过学习，我进一步理解了开展经常性教育活动的重要意义，明确了新时期新形势下党员先进性的具体要求，提升服务群众思想，真诚倾听群众呼声，多为群众办好事、办实事，以求真务实的作风推进各项工作，增强了自己的责任感和使命感，增强了作为党员干部的政治意识和大局意识。

二、工作方面

学习是教师的终身任务。因此，我常告诫自己，无论工作有多忙，也不能忘记学习。首先，坚持学习政治理论。作为一名管理者，只有坚持认真学习党和国家的政策和法规，才能保持与党中央的一致。这也是作为学校领导所必备的一种政治素养。其次，坚持学习管理知识和技能。通过网络、报刊、专著，学习管理理论，实践管理理论，做到学以致用，理论联系实际，从而不断地丰富自己的管理经验，更好地为管理学校提供新的养料。第三是学习教学专业知识。我是一位校长，但首先是一位老师。所以，我没有忘记自身的业务学习，每天总要翻阅教育杂志，浏览教学专业网站，了解最新的教学信息，学习先进的教学理念，借鉴优秀的教学方法，在学习的过程中还不时地做一些笔记，做到为我所用，取人之长，补己之短。本学期，我积极参加学区组织的校长例会活动，积极参加了学区观摩课活动。

年初，学校根据上级教育行政部门的指示精神，以校为本、因地制宜，制订了切合自身发展的工作规划，通过全体师生的共同努力，较好地完成了各项任务，重点做了以下几项工作。

1、以校园文化建设为抓手，优化校园育人环境。

今年在各级领导的关心支持下，学校申请利民项目拆除新建560平方米教室投入使用。进行了设备添置和校园文化建设。学校西面围墙增添了文化宣传图片;学校争取到张家港援助电脑20台，电子白板设备一套价值12万余元，班班通设备6套。学校完成抗震加固教室555平方米，室内外布置和设备更新。学校的足球场种植新草，维修引水渠420米，维修围墙140米，铺设彩砖450平方米，新建教辅用房80平方米等。通过这些建设，改善了校园环境，较好地营造了校园的育人氛围。

2、以活动为载体，注重德育工作的实效性。

学生的行为习惯会直接影响到校风和学风的形成，也是影响学生今后健康发展的重要因素之一。因此，学校以《小学生日常行为规范》为标准，把规范学生的行为作为德育基础工作的重点之一。如何落实这些规范呢?其主要的载体就是活动，让学生通过活动来体验和感悟。一年来，我们以爱国主义、集体主义、安全、感恩等为主题，开展了丰富多彩的活动。我们组织开展了体育节、作文节、英语节等活动。同时，注意抓好“三结合”教育，开展了与社区共建活动，进行了家访活动，充分发挥家长学校的作用，齐抓共管，形成共同抓好德育工作的合力。学校20xx年6月获得自治州级绿色学校，11月通过州级民族团结进步模范单位验收。

3、以提高课堂教学效率为重点，突出教学的有效性。

面向全体学生，教好每一个学生，是我们的目标。我们把课堂作为提高教学质量的主阵地，从备课、上课、训练、辅导等环节入手，加强对课堂教学的研究。我们进行了有效教学的调研活动，针对问题和不足，提出整改意见。县教研室教研员来我校进行有效教学的调研，指导教学“八认真”工作。

4、以实在的校本教科研为途径，提升教师的专业水平。

师资队伍建设是学校永恒的主题。学校通过实实在在的教科研活动，使教师能从活动中得到提升。暑假中，我们组织教师进行了连续三天的校本培训，邀请专家和名师来学校讲课指导。我们组织了教师进行a级课的评比活动，开展了面向学生家长的开课活动;全体教师人人参与开课评课活动。学校为教师提供了机会，搭建了舞台，有效促进教师的专业发展。并积极参加疆内外的各种培训机会，今年4月刘新伟老师赴张家港市学习，10月维文部帕旦木赴吐鲁番参加学习，11月双语教师祖米拉在喀什举办的全疆双语教育教研研讨会。全校有6位老师的文章发表于伊犁教研杂志。我校申报的自治区小课题也已经结题，上报到自治区。

三、律法自律方面

一年来，自己在工作中严格按照上级要求和对校长的规定，认真履行经济责任，认真管好用好学校各类经费。安排年度预算，要谋取最佳的办学效益;制定分配方案，要维护最大的教师利益。今年又修建了学校的围墙室，增添了部分教学设备，为促进学校的发展发挥了积极的作用。在使用安排经费中严格按程序操作，处处廉洁奉公，把学校经费使用作为头等重要工作来抓。我们把完善校务公开制度作为学校管理中接受群众监督的有效手段，通过教代会召开、全教会汇报、公示栏公示、监督组参与等多种形式，特别是一年的教代会着重讨论学校预决算和教职工工资分配方案，认真听取群众意见，真正做到公开公正。作为校长，要以制度约束自己，廉洁自律，欢迎群众监督，为学生和教师服务，为学校发展作贡献。

谢谢大家!

述职人：

20xx年xx月xx日

**校长述职报告标题篇五**

尊敬的各位领导、同事们：

20xx年即将告别我们，在这岁末年初的时候，审视和回顾我们的工作和生活，反思我们的思想和行为，无疑是身心的一次洗涤，是精神的一次提炼。20xx年 5月作为校长来到xx中学任职至今，与老师们一样，带着创业者的憧憬和期待，立志用我们的才智和奉献，诞生出一所优质特色与温馨和谐的学校，使我们的孩子充满青春、快乐和灵气，使我们的老师们智慧、情趣和发展。创业三年的心路历程，有摸索中的痛苦和困惑，更多的是反思后的收获，不断进步和提升后的喜悦。三年的创业实践告诉了我，谱写好xx中学的每一篇章，必须矢志不移地保持追求卓越和勇于挑战自我的勇气和精神，必须有求真务实地做实、做细、做精每一项工作的规范，必须有孜孜不倦地不断学习、研究和实践的意志和习惯，必须有立校为公，自律、自省和自强的品质，将学校老师和学生的发展视为根本使命和目标。不断拓展自我视野，扩大自我胸襟，凝聚团队共识，科学、民主和规范来推动学校各项内涵建设和工作目标的实现。

20xx学年，学校在前二年实践探索的基础上，继续秉承xx中学的办学理念，追求学校的办学目标不动摇，不断深化和丰富内涵建设。主要工作以下几个方面：

一、继续夯实学校文化建设，丰富学校文化的具体内涵，努力探索学校文化培养有效的方法、途径和抓手。学校文化是一所学校发展的灵魂，体现出全体成员共同价值追求和行为准则。xx中学在初步确定“和谐温馨、科学规范、实践创新”的文化建设目标基础上，继续深化和丰富校园文化，具体为：

1、初步系列地构建出学校的教育价值追求和理念。从第一年的办学理念和和目标，到第二年的培养目标和学风目标，到现在的教风和校训的确立，使学校的总体发展的方向更加明确，为学校内涵细化提供框架。

2、从文化建设视野，推动学校制度和机制的形成、完善和落实，使之发挥更好的成效。除了对已制订的制度和机制在实践反思基础上进行修改完善，如学校的考核方案、奖励方案等制度，同时加大对制度的执行力和规范要求，增订《xx中学职业道德规范》、《年度考核方案》、《骨干教师培养和管理办法》、《学校后备干部培养方案》以及《岗位设置实施方案》等。

3、以《创新行规教育，打造学生特色文化》课题为抓手，寻找学生品行教育、习惯养成的具体内容、方法和着力点。目前已搭建了学校、部门和年级(班级)三个层面，项目内容细化各年级，落实到全校各相关人员，实践工作稳步推进，成效逐步显现。得到区专家的肯定和好评，老师们不仅在学生文化建设中奉献了智慧，也取得了较多的成功快乐。

二、积极搭建学校课程体系，提升学校课程品质。学生的校园一切活动都是学习体验，课程是学生体验的载体和形式。在学校四大板块课程框架中，具体加强以下工作：

1、坚持打造学校主题节日课程，努力使四大节日课程化。

2、重视学校体验性课程形成和系统化：如校当家班级管理工作使之成为学生自主管理的课程，卫生劳动如何成为环境实践课程，消防、春秋游、交通、安全防范活动如何形成学校健康课程。虽然目前还没能形成课程，学校仍不断探求和摸索。

3、积极支持学生社团课程建立好开展、学校武术课程从武术课(操)普及，到武术社团的提高，积累了有益的经验，取得了出色的成效。此外，学校创新社团行进乐队，手球队，合唱队，田径队等学生社团建设教学努力开展。

4、各类课程建设为学生发展搭建平台，真正培育学生“乐学、善思和笃行” 以及实践体验和能力、特长的发展。

三、着眼学校持续发展，努力提高学校管理的民主化、科学化、高效化。学校的管理首先是规则和制度的建设与管理，再次是学校机制的建设与管理，最终是文化的建设与管理。目前我校还处在规则和制度建设与管理的阶段，这个阶段需要我们依据教育法规和学校需要，集师生共同力量，依法民主制订，有序有效落实，在执行中完善，在完善中提升。

1、完善学校民主管理组织，积极支持和配合党支部，建立校工会，校教代会以及新一届青工委换届工作，为依法民主管理提供组织保障。

2、坚持和健全民主管理的制度和机制。制订学校重大问题校务会制度，重要问题主任例会制度，同时形成重大决策和决定。必须按照学习研调—→初步方案求证—→征求意见完善—→集体讨论决定的流程进行。

3、实行学校管理目标责任制，岗位任命竞岗制的机制探索。学习在绩效工资改革和岗位设置人事改革基础上，逐步进行校内人事管理改革探索，目前初步拟定校教研组长、首席班主任、校后备干部、校中层干部的培养和管理办法的思路。使学校的管理真正在“目标、责任、自主和规范”的标准中有效进行。使人人有目标，个个有追求，人人有绩效。

4、以点评制度为手段，例会制度为平台，充实过程管理的实效性和全面性。目前从校级会议到部门会议，直到年级例会不断规范和有实效，点评质量逐步提高，管理的效果初步显现。

四、 继续加强师资队伍组建工作和学校硬件建设。

1、利用三年时间完成xx中学的教师队伍的招聘和组建工作，目前学校虽是一所新学校，但教师队伍的年龄结构，职务结构和教育能力在同类学校中处于前例，为新学校发展奠定坚实基础。

2、稳定做好各级教师发展与培养工作，形成青年教师带教制度，内容细化扎实，成效越来越好。骨干教师评比管理制度等教师干部专业化发展的举措进一步深入。

4、学校硬件设施进一步完善和建设。

5、安防硬件完善：校园防护网工程、校园监控系统增加;

教学实验：化学实验建设

校园第二轮绿化规划及建设目标：争创区花园学校;

室内体育馆装修和校自行车棚建设工程

五、 工作成效

1、 学校荣获“上海市安全文明校园”

2、 荣获“上海市平安单位”

3、 顺利通过“区和谐校园”验收

4、 语文组为区“创共青团”号和“全国作文教学先进单位”

5、 学生获区市荣誉或奖项近70多项，教师获区市或奖项近40项

老师们，面对一年的工作，我的心情像今天一样“感恩”，感恩于xx中学这块舞台，更感恩于与老师们一起奋斗的缘分和老师们对我的支持和理解。学校老师取得的成绩不能掩盖我自我的不足，作文校长，必须在教育和管理中做到“认识有高度，思想有深度，专业有厚度，视野有广度，落实有力度，对人有温度”。一心一意深入学校课程建设和教育教学第一线与老师们一道不断提升自身实践能力和创新能力，共同攻坚克难，谱写美好明天。

谢谢大家。

述职人：

20xx年xx月xx日

**校长述职报告标题篇六**

各位领导、同志们：

现在就我个人情况向大家述职述德述廉，敬请审议。

校长，也许对普通人来说是权力大于责任，是一份耀眼并令人羡慕的职位。但在我眼里，校长不是一个职位，是一个职业，是一项事业，是服务者的代名词，服务于学校，服务于老师，服务于学生。我认为校长应该做到:不以权威治人，应以威权服人;不靠制度管人，应凭人格育人;不看表面顺从，但求内心相融。肩上有学校，眼中有老师，心中有学生。没有最好，只有更好，进步就是胜利，成长就是希望。一年来，我与广大教职员工一道，同心同德，齐心协力，较好地履行了职责，现将简要报告如下:

一、遵守党的政治纪律，切实履行党员义务

作为一名党的基层领导干部，特别是肩负着教书育人使命的一名校长，我始终如一的拥护党的领导，遵守党的纪律，对党忠诚，坚决贯彻党的教育方针。在政治原则、政治立场、政治观点上同党中央保持高度一致。正确认识和坚定维护党和国家工作大局、改革发展稳定大局、党的领导和社会主义政权安全大局、全党全国团结大局，自觉在大局下想问题、做工作。从工作到生活，时刻将自己融入到党的组织之中，按照党员的标准要求自己，检验自己，处处发挥模范带头作用。

二、贯彻中央八项规定，切实转变工作作风

本人衷心拥护xx届中央政治局关于改进工作作风、密切联系群众的“八项规定”，并以此严格要示自己，切实转变作风。在思想和态度方面，认识到作风纯正既是检验领导干部世界观、人生观、价值观和权力观、地位观、利益观的试金石，也是一个党员是否先进的显著标志。在工作作风方面，我在开短会、讲短话、讲明白话、讲管用话方面下功夫，自己撰写讲话稿。对职务消费和接待工作进行了细化，重新修订了学校接待、用车、财务报销等制度，并在费用上进行了大幅缩减。在领导作风方面，对于一些错误思想，本人能够做到不同流合污，不随波逐流。通过此次党的群众路线教育实践活动，查找自身存在的问题，并加以改正。

三、牢记校长的历史使命，切实履行岗位职责

我业务能力不强，所以特别重视业务知识的学习。看名校特色，学管理经验，不断汲取新的教育观念，更新学校管理方法，以更加开明、开放的心态实施管理，取人长补己短，使学校管理工作日臻完善。我明白班子是学校的灵魂，班子的思想品质、工作作风、言行举止在学校工作中无不起着导航引路、影响大局的突出作用。为此，我在班子中充分发扬民主，有重大事情集体商量决策，不搞“一言堂”，让每一个领导干部都感觉受到自己的责任所在，都能积极投入到学校的管理中去。作为一把手，我严格要求自己，要求老师做到的，自己首先做到，以校为家，工作至上，起好模范带头作用。我始终坚持站在学校发展的高度，思考学校工作，维护学校荣誉。无论是工作还是生活，力戒浮躁，虚心听取师生意见和建议，接受教职工批评，客观公正地对待和处理人和事，努力构建和谐的人际关系，创设一个以人为本、充满幸福感的学校环境。

四、提升品德修养，切实筑牢廉政防线

我一贯反对享乐主义和奢靡之风，努力营造风清气正、公正廉洁的组织氛围，保证学校健康发展。一方面，我遵守社会公德，不断提高个人修养，注重孝道和家庭美德，时时刻刻规范自己的言行举止，洁身自好，以自己的言行去影响和感染众人。另一方面用严肃的制度和铁的纪律去约束团队中的每一位成员，用“规矩”去规范大家的一言一行，保证权力在制度的“笼子”里正确行使。建立健全有利于厉行节约、不能铺张浪费、不敢肆意挥霍的制度体系，直指奢靡之风的要害。制度一经制定，必须严格执行，从不打和牌，以维护制度的权威性。我能够正确处理好集体与个人之间的利益关系。在公务活动中，能做到廉洁自律，不以权谋私，坚持原则，严格把关。在财务开支、来人招待方面力求节约，维护学校财务管理制度。

按照文件中规定的领导干部执行廉洁自律情况个人必答的10项内容，现回答如下：

1、没有违反规定收受现金、有价证券、支付凭证和收受干股;

2、没有违反规定在企事业单位兼职、兼职取酬或经商办企业、投资入股等行为;

3、没有“跑官要官”、拉票贿选行为，以及借选拔任用干部之机为自己或他人谋取私利;

4、没有利用职权和职务上的影响为亲属及身边工作人员谋取利益;

5、没有违反公务宴请活动有关规定，接受可能影响公正执行公务的宴请，没有违反规定在工作日午间饮酒;

6、没有违反因公出国(境)管理规定的情况;

7、没有违反规定在住房问题上以权谋私，超标准建房、违规购买经济适用房等情况;

8、没有大操大办婚丧喜庆事宜或借机敛财;

9、没有其他违反领导干部廉洁从政规定的情况;

10、按规定报告了个人有关事项。

五、深刻剖析个人存在问题，切实在工作中整改

1、面对新的教育态势，思考我校的困境，总觉得自己所学甚少，如何突破学校发展的瓶颈，如何根据校情找到一条特色发展之路，还不是得心应手。

2、学校质量虽有所提高，但与同类学校比还嫌缓慢，底气与后劲都显得不足，如何大幅度地提升教育质量，突破较低的高考升学率，还没有找到行之有效的办法。

3、在工作中硬性和强制性的做法多些，柔性和互动性的做法少些，特别是在遇到重大事件之时，为了追求快速高效解决问题，时有急躁情绪的产生。作为校长，自己更多地关注对上负责，而忽视了对老师负责的一面，造成了对教职员工的人文关怀方面的“欠账”，老师提出的很多现实问题没有很好地解决。

总之，这一年的工作，让我深刻体会了学校发展的艰辛，当然也品尝到了学校每一点进步带来的喜悦和甘甜。今后不管遇到多大的困难，我坚信，有学校团结协作的领导班子，有全校教职工的支持和努力，棠张中学的发展定会更加美好。

述职人：

20xx年x月x日

**校长述职报告标题篇七**

各位领导、同志们：

受县委政府、教育局的委托，我于20xx年8月从xx中学校长岗位调到xx县实验中学担任实验中学筹建组组长。现汇报20xx年来的工作，恳请组织提出建议，以改进我的工作。

一年来，在县委、县政府和各级领导部门的关心和支持下，在社会各界和广大家长的配合下，紧紧围绕xx县教育局20xx年工作重点，以学习党的“xx大”为契机，努力改善办学条件，提高教师素质，深化课堂教学改革，打造高效课堂，实施精细化管理，培养学生的良好习惯，学校的各项工作正稳步推进。现报告如下：

一、改善办学条件

20xx年我校在原来的一中基础上完成了新组建。组建伊始，学校继承了“为国储才责任綦重，免予同济协力始终“的校训。领导一班新组建的人员，开始了实验中学的起步工作，完成了新教师的摸底排课、班主任的任命、初一新生的招生;初二初三的重组合，短短的两个星期将一所新建学校有序推上了正常的轨道，并在一年后取得了骄人的成绩。20xx年9月至11月，我率领学校的团队利用学校的启动资金，完成了教师“一师一机”工程，为每个教师购买了急需的办公桌椅;配齐了学校各处室的办公设备和学生急需的课桌。争取了资金重先改造了多媒体会议室、音体美教室，我成了运动场的塑胶跑道改造;对学校水、电、网络媒体进行了改造、厕所进行了翻新，配置完成了理化生实验室，三室建设走上了制度化、规范化，及时保证各项实验活动的有效开展。20xx年暑期，努力争取资金投入重先改造了礼堂。在各项工程和基础设施的招标建设过程中，严格按照县委政府教育局的工作要求，实行重大工程行政决议，公开、公示建设项目，严格监督工程质量，大力协调周边关系，使各项工程按计划顺利实施。当前，学校各项硬件建设已完成并经过验收投入使用;学校各项规章制度、考核办法已经完善;各办公室均已组建完成，人员配置到位。一所朝气蓬勃、和谐向上、文明规范的实验中学正在被越来越多的人所认可、所向往。

二、加强学校队伍建设

1、加强领导班子建设，努力构建创新型、服务型的领导团队。具体有以下几个方面：一是首先要求领导班子成员率先垂范，以身作则，乐于奉献，要求老师学生做到的自己首先做到。二是树立服务意识，一切工作围着师生转，积极为教育教学服务，为师生创造一个良好的工作环境和学习环境，竭尽全力为师生排忧解难。三是对班子成员明确分工，各司其职，各负其责，既分工又合作。四是要求班子成员深入课堂一线，及时了解课堂教学情况，了解每位老师的业务水平、综合素质等情况。以便为各办公室的组建和人员配置掌握第一手材料。

2、加强教师队伍建设

(1)、抓教师道德建设。利用学习“贵州教育精神、教师誓词、党的xx大”为契机，在全体教师中大力开展师德师风、敬业精神、社会会义核心价值体系等思想教育，引导教师转变观念、转变作风、端正工作态度;在全体党员教师中开展党风廉政、政风、学风、纪律法制等教育，引导全体党员教师公正廉洁，对党忠诚，做好表率，当好楷模，服务全体师生;在全体教职员工中开展政治品德、职业道德、社会公德和家庭美德等教育。引导全体教职员工真诚团结、坚持原则、敢于担当、顾全大局、遵纪守法、作风品行端正、情趣健康、家庭和睦、邻里和谐、孝亲敬长等。利用行政会教育全体干部发扬民主、公道正派，深入一线，密切联系群众;不在师生面前摆架子，说官话、大话和空话;引导全体党员教师员工用多学习、少抱怨，时刻保持人民教师的良好形象，为人师表。以脚踏实地、乐于奉献的工作态度、淡泊明志、甘为人梯的精神境界和高尚的人格教育影响学生。懂得肩上的重任，把教育当成一种事业，把“学习、工作、助人、尽责是享受”当成价值追求，敬业爱生。同时通过建章立制规范老师们的行为。

(2)抓业务学习和教师能力提高

①抓校本培训和校本教研。我校教师年龄结构较为年轻，不少老师均在乡村中学打磨了近十年，有比较深的教育教学功底，但由于受到传统的教学方法影响很多老师的课堂教学方法都比较传统，不适应新的教育模式需要。如何把课堂还给学生，充分调动学生学习积极性，转变教师角色和教学观念，使学生乐学、愿学、会学，为学生终身学习奠定基础，为此我们先后用周末课堂大练兵，周末影像课堂、请省市级优秀教师讲座等方式开阔全体教师的课堂教学视野，请全体教师观摩、本校优秀教师、骨干教师试讲，试讲后相互点评等方式来相互促进提高。

②采取集中学习和分散学习的方法给老师们充电。如学习《新课标》、《新教材教法》、《新教育教学理论的运用和实践》等，强化过程学习，注重学以致用。③积极参加上级组织的培训和教研。在参加上级组织的培训或教研过程中，能很好地结合学校教师、教研工作的实际，每一位去参加培训学习或听课的人员都要写书写出心得、反思等，和大家共同交流，共同提高。④每周要求老师们拿出一定时间读书学习，并写出读书笔记。学校每学期都要检查学习情况。另外，利用党员同志学习党的“xx大”等系列专题内容的机会，在全体教师中开展“能读书、读好书、会读书”活动。

三、加强教学常规管理，打造高效课堂

20xx年学校教学工作的思路：“以规范教学管理为手段，以课堂教学模式改革为重点，以提高教学质量为目标”。具体有：一是加强课堂教学，扎实推进“新课改”课堂教学模式。首先学校制定了实施“新课改”模式的推进方案。组织全体教师认真学习，反思自己在教学过程中的行为，找不足，制定出实施的措施，并付诸实践，这样为全面推开模式的实施奠定了基础。二是以业务校长为首的团队多次带队到其他县外学校或先进的兄弟学校去学习参观，汲取先进经验，外出学习的老师回来后都能拿出书面的心得体会，与全体老师共享，使老师们共同提高自身素质。三是学校对全体教师进行了听课、评课的交流，授课教师结合课堂教学效果作出了课后反思，提出自己教学实践中困惑的地方，然后大家各抒己见，每人发表了自己的意见，最后达成共识。通过组织开展教研活动，随机听课，定期抽查等形式，帮助教师在课堂高效上下功夫。经过不断的学习、研究与实践，不少老师在教育教学观念上有了较大的转变，一部分年轻老师已经完全掌握了现代技术教育。目前，我校已正是成为县级“减负提质、办特色教育”示范学校。2、强化质量意识。教育教学质量事关学校的存亡，因此我们把教学质量放在首位，常抓不懈。我们从教师的教学过程入手，把质量贯穿于各个教学环节之中。在备、讲、批、辅、考常规教学上下功夫。①在备课方面。我校每月都要组织全面的教育教学常规检查，每次都针对个人指出成功和不足之处，发扬优点克服缺点。引导老师们既要备课本、备教案、更要备学生，决不允许教师一言堂，利用学校媒体监控，时刻监督教师的课堂教学行为和课堂教学常规。严格监督、严格管理、发现问题及时纠正和处理。②在授课方面。学校领导经常性地深入一线课堂、实行推门听课，并将听课经常化纳入学校的管理制度。课后及时评课研讨、反思，交流。确保授课取得良好效果。③在作业批改方面。我们通过检查及时召开教师会纠正了许多不良现象。④在考试方面。实行检测分析制度，每次质量检测后都要求每位老师对照自己所教班级的质量写出分析报告及其整改提高措施。⑤成绩取得，20xx至20xx年度，我校九年级中考排名全市67名、全县第2名;按年度教学质量提高计划向前推进了89名。七八年级多班级、多学科排名全县前茅。为学校教学质量的大幅度提升奠定了坚实的基础。

四、加强学生管理工作，培养学生良好习惯

20xx年德育工作的思路是：“坚持以养成教育培养学生良好行为习惯为抓手，通过精细化管理促学生行为习惯养成”。在学习名校的管理经验的基础上，建立了《班主任考核细则》、《学生奖惩处罚条例》、《班级卫生公约》、《各年级德育常规目标》和《各年级教学目标》等制度。实行“日清周结，全员管理”方法，大大提高了管理效率。通过实施，确实增强了师生的责任意识，从细节上规范了学校的管理，激发了师生的主人翁意识。细化了管理流程，丰富了管理内涵。做到了学校事事有人管，人人有事干，人人会干事，班级事务承包到人，各负其责。同时还通过班会、每周的升旗及重大节假日，对学生进行爱国主义教育、集体主义教育、纪律法制安全教育、社会主义核心价值观教育、理想教育和革命传统教育，增强学生集体主义意识、社会责任感、理想信念和法制安全意识;帮助学生树立正确的荣辱观。

五、开展第二课堂拓展课，丰富办学内容和特色

立足学校的办学实际，根据不同年龄、不同班级学生的特点，我校积极开展了第二课堂—拓展课，并将拓展课纳入学校的课时管理，成立了科技小组、合唱小组、音乐小组、舞蹈小组、篮球羽毛球田径等小组。通过拓展课的开展来培养学生的兴趣与特长，丰富学生的课外生活和教师们的课堂教学内容。提升学校的办学特色。

六、创建平安校园

为了强化校园秩序管理，创建平安校园。学校制定并实施了《实验中学安全管理办法》和《学生安全管理细则》，实行校园安全责任制。为了保证学校正常的教育教学秩序，维护学生的安全，我校每逢重大节日和寒暑假都下发《致学生家长的一封信》，既密切了家校联系，又促进了学校工作的顺利开展。为了增长师生们的安全知识应对安全事故的应变能力，利用黑板报、主题班会和早操集会等对师生进行安全教育，组织防火、防震演练，防患于未然。在楼道或学校醒目处书写警示标语，对学生进行安全教育，提醒学生注意安全，此外，每个学期学校都要请公检法等司法部门的同志进校园对学生进行法制安全知识讲座。

七、落实党风廉政建设责任制和执行领导干部廉洁自律规定情况

首先加强”四风建设“，坚持立党为公、执政为民、廉洁奉公是对一名党政领导干部的基本要求。在平时，我坚持自觉接受党风廉政教育，重视廉政理论的学习，常念“紧箍咒”，早打“预防针”，勤注“防腐剂”，工作中时刻提醒自己在其位而谋其政，坚持堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，为学校的发展绞尽脑汁、不计得失地做好自己的本职工作。时刻以“卧薪尝胆、励精图治、三年见成效”来鞭策自己。我坚持民主议事制度，认真开展好校务公开工作，把学校和自己的工作置于阳光之下，自觉接受群众监督。工作中我厉行节约，自觉争当勤俭办学的先锋，当好学校的“管家婆”。对自身严格要求的同时，严格要求自己的团队和家人，生日喜庆不操办，不慕奢华，不搞攀比，不搞封建迷信活动，不行贿受贿，不在外私自请客消费，坚持艰苦奋斗，开源节流，树立了党员干部廉洁奉公的良好形象。回顾一年工作，做到了自省、自警、自律，工作中做到了讲原则，讲民主，讲团结，维护了班子团结和集体权威，很好地履行了校长的责任。

八、存在的问题与不足

1、学习不够，有待加强对党的路线方针、重大会议精神的学习理解和运用，加强对教育事业改革、对县委政府重大战略部署的认真学习。

2、深入教学一线不足，到基层了解老师们的工作不多，对老师们的工作、生活和家庭的关心较少;倾听少了、下指示多了。

3、能力不够、办法不多，决策水平不高。学校发展慢了，创新精神与干劲不足，致使实验中学的发展没有达到领导们所希望的效果和目标，离全县人民的要求还有很大的差距。

九今后努力的方向

1、继续加强两支队伍建设。一是领导班子树立“无功便是过，慢进就是退”的思想。增强服务意识，通过班子集体的良好作风，带出优良的学风、教风和校风。二是转变教师工作作风，使热爱教育、热爱学生成为每一个教师的基本素养，以教师的高尚人格教育魅力影响学生，成为教师的良师益友。

2、完善精细化管理，做到身体力行。管理就是稳定，稳定就是前提。一是完善“日清周结”的管理模式。向管理要质量，向常规要质量，向细节要质量。二是加强班级管理，完善班级管理制度，关注学困生和问题生。三是以活动为载体加强学生德育教育。做好国学经典进校园活动，践行社会主义核心价值观。

3、提高课堂效益，向课堂45分钟要质量。继续开展“新课改”教学模式探索，向高效课堂要质量、要效益。

4、继续努力争取资金，改善办学条件。完善办公设施建设和学校其它公共基础设施建设，提升办学水平和品味。

5、创建平安校园。学校各项安全工作警钟长鸣，常抓不懈，管理不留死角和盲区，完善安全管理制度，形成人人有责，人人参与的管理格局，做到事发前有预防，发生问题妥善处置，树立忧患意识，看好自己的门，管好自己的人，杜绝安全事故发生，确保校园安全稳定和谐。

各位领导，感谢您们在以往岁月中的关心、支持和帮助。今后，我将带领团队继续努力、尽职尽责、不断开拓、求实创新。我坚信，有县委政府、教育局和各级组织部门的正确领导，有学校团结协作的领导班子，有全体教职员工的不懈努力和社会各界的大力支持参与;实验中学一定会再创辉煌。

述职人：

20xx年x月x日

**校长述职报告标题篇八**

尊敬的各位领导，老师们：

我叫，现年42岁，20xx年8月被教体局任命为中心小学副校长，由于工作需要被调入x小学主持学校工作。在教体局和中心校的正确领导下，在学校领导的大力支持及全体教师热情帮助下，较好地完成了各项工作任务。下面我把自己近一年来的工作情况做如下汇报，如有不妥之处肯请领导批评指正。

一、抓自身学习，提升理念，不断提高管理能力，迅速融入角色

作为一名主持工作的副校长，我深感责任重大。为了尽快的适应并胜任学校领头人的角色，我向中心校领导请教，也虚心向班子成员学习。同时工作中坚持用“五心”标准要求自己，既对自己有“信心”，对工作要“用心”，对管理要“精心”，对同事要“知心”，对班子要“放心”。通过学习准确地把握发展形势，积极顺应发展要求，不断提高自己的政治理论、依法办学的水平，不断提高激发教职工工作积极性、协调各方面关系的能力、处理各种矛盾和问题的能力，从而保证了学校的健康持续发展。

二、建好一个班子，带出一支无私奉献的队伍

一个好校长就是一所好学校，我个人的能力和水平还很低，离一名合格优秀的校长还有很大的差距，但是作为一名校长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，周一到周五吃住在校，工作上不论大小事情与班子成员开会商量后决定执行。管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥最大的作用。我在工作尽量做到发现人才，利用人才，调动大家工作的积极性。

三、高度重视学生德育，践行学校以德树人的教育理念

五育并举，德育为先。报告中明确提出教育要以德树人，我也在管理工作中认真践行党的这一重要教育方针。学校通过组织开展经典诵读活动、健身操、拔河比赛、作文比赛等活动活跃师生的业余生活......一方面，增强了团队协作的凝聚力和战斗力，形成了师生辛勤工作、学习、心情愉快的良好工作局面;另一方面，进一步融洽了干群关系，让我迅速融入芦店小学，大大提高了学校工作的效率，促进了学校工作的和谐发展。借构建校园文化建设示范校的契机，学校要求每位老师在学生中渗透社会主义核心价值观教育，开展了以诵读经典、书法练字的国学教育。

四、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作，我们立足本校实际，在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。

(一)坚持以研促教，努力提高课堂教学效率

我校由于特别注重组织教师学习新课改理念和新课程的教学方法，为教师搭建了学习的平台，使教师逐步更新教育观念，改进教学方法，不断提高教育教学质量。坚持开展听课、说课、评课活动。大家互相取长补短，通过这种活动，为教师提供了相互学习和交流的平台，大家的教学能力得到很好的锻炼和提高。鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。

五、高度重视学生安全教育，努力创建平安和谐校园

一年来，我把学校安全工作作为重中之中来抓，在安全方面，我们建立健全了校园安全领导组织机构，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案，并跟学校各位老师签订了安全责任书，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全事故上报制度，每周利用升旗时间进行安全教育，班内每周要求开一次安全教育主题班会，每天都要求进行安全教育。组织应急演练4次。加强了交通安全、食品安全、消防安全、防溺水、防触电、防雷击、防暴雨、防中毒、防暴恐的宣传教育。

六、廉洁自律，规范后勤管理，加强服务功能

过去的一年，我坚持学习财务管理制度，奉行廉洁自律，通过规范报销程序，票据管理，出差及差旅管理等多项工作促进学校后勤管理工作进一步提升。

七、存在的主要问题

一能力还不够强，还须向同事、领导深入学习

二是对教师关心还不够，对部分同事的生活中的困难照顾不够。

三是部分工作检查督促不够，特别是对青年教师的督促不够。

八、下一步重点工作

一是打造专业化教师队伍

二是深入推进新课程改革

三逐步实现校园文化建设目标

一年来，通过全校上下齐心协力，共同奋斗，我校的各项工作取得了一定的成效，受到了各级领导的肯定，但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差距和不足，特别是管理能力还很欠缺，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强学习，不断改进，不断充实，不断完善。没有最好，只有更好，这是我一直追求的最高境界，我相信，在教体局和中心校的正确领导下、在督导组各位领导的指导帮助下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，实现xx小学打造成x镇示范学校的目标。

以上汇报有很多不妥之处，敬请大家批评指正，谢谢大家!

**校长述职报告标题篇九**

从2024年以来，我校取得省级荣誉两项(陕西省316评估先进集体、陕西省依法治校先进集体)，市级荣誉三项(榆林市实施素质教育先进集体、榆林市德育工作先进集体、榆林市巾帼英雄岗位建功先进集体)，县级荣誉六项(含教学、科研、德育、校园文化)。学校的办学成果被各级领导认可和关注，校长延永胜被省教育厅授予科研兴校明星校长，崔欢老师被省教育厅授予“陕西省教学能手”。

我校从2024年以来先后推进“小学语文四环节教学模式”、“小学数学五步尝试教学法”，进行“先学后教”校本化的实践与探索，目前，新模式被广大师生所喜欢，真正感受到新模式的独特魅力和优越性。新模式使用已全员化、常态化，60%的教师已经具备一定范围示范的水平。本人先后就高效课堂建设在陕西省小学校长校本研修会上进行专题交流，在绥德县高效课堂论坛中进行经验介绍。本年度，我校崔欢老师运用“五步尝试教学法”在绥德县教学能手竞赛中，荣获第一名;郝红霞老师运用“四环节”教学在我县参与全国“少教多学”选拔赛中荣获第一名。这些成级再次证明了我校两个教学模式独特的魅力。靖边二小、子洲党岔小学、薛家茆小学、绥师附小先后组织教师来我校进行课堂教学观摩，对我校的高效课堂给予较高的评价。

本年度，我们进行建立了完整规范的校本研修管理制度，使校本研修工作无论在数量的保证上，还是在质量的提升上起到了保障作用，有力的促进了教师的专业化发展。一是学校实行了每月“双主题”研修制度，即每月一次师德研讨，一次“课改”主题研讨，学校列出的12个研讨菜单，研讨效果良好。二是建立了一整套行之有效的管理制度，制定了《绥德二小校本教研学分认定办法》，实行了校本教研四项常规管理制度，分别是首席评课人制度、教研活动考勤制度、专题研讨主讲人制度、周教研活动工作制度，对校本研修的顺利实施起到保障作用，提高了校本教研的规范性、有效性。

一是在校本课程上下功夫。一年来，我校们对德育校本课程《美德课堂》的课程资源进一步充实，把“感动中国十大人物”、“温暖中国十大人物”、“全国十佳道德模范”、“全国十佳孝心少年”、“美德小故事”等作为课程资源，制作成教学光盘，使学习内容更为丰富，分班进行集中性视频教学，起到意想不到的教育效果。二是在主题活动上做文章。我校坚持实行月德育主题教育制度，通过“一月一个主题”的德育活动，使不同阶段的主题教育有序进行，从而实现了活动育人的目的。三是在日常管理上求效益。学校实行值月校长负责制、落实《双十养成教育》、制定了《绥德二小班级十项评价指标》、开展“星级少年”激励性评价活动。

一是进行大晨练活动。我们改变了传统的早操活动，每天坚持30分钟的大晨练活动。大晨练活动包括跑操，“悯农”、“春晓”两套校园集体舞，“七彩阳光”一套少儿广播体操，使早操内容更为丰富，保证了锻炼时间，提高了锻炼的效果。二是组织专项活动。我们坚持艺术体育、身心健康教育常态化。我们组织了教师趣味障碍赛，为教师购置了心理健康辅导资料。举行了学生体操比赛、学生文艺汇演。三是新建体艺活动室。我们投资一万多新建了艺术活动室，为体艺教育提供了良好的硬件条件。四是规范体艺课堂管理。学校对体育与艺术课实行目标管理，制定《体育与艺术课堂管理办法》，实行课堂验收考核制度，有效保证了体育与艺术课堂质量。五是积极筹备现场会。从6月9号开始直至7月4号我校有34人全力投入全县艺术体育展示的筹备工作。不少同志一天三加班，牺牲珍贵的休息时间，不言苦、不言累，保证了训练质量。。

一是进行教学质量捆绑式评价。我们通过与江德小学进行各年级的各学科成绩对比，寻找差距，进行年级“捆绑式”评价，极大的发挥了教师的积极性和创造性。二是推行合作小组捆绑式评价。学校在三至五年级实行了“合作小组捆绑式评价”，制定了实施细则，将每个人的学习态度、学习成绩、日常表现都放在小组中进行捆绑式评价，激发孩子们的学习斗志，提高了孩子们的自律能力。

7、教学质量稳中有升。本年度，我校教学成绩再次取得令人满意的成绩，超出对比学校的教师占考试学科教师的66%。其中六年级总成绩超出对比学校12.46分，一年级六位老师的教学成绩均超过对比学校，马霞、张晓丹、郝红霞、马一娜、李焕、马晋、韩彩虹、刘旭红、王蕊老师成绩突出，在家长中有着崇高的威望。

1、积极引领教育科研。我主持的市级课题“四环节教学模式的实验与研究”已经结题，在绥德二小、绥德五校进行了语文学科全覆盖实验;主持国家级课题“少教多学在小学语文教学中的教学模式研究”已立项研究。参与李洁琼老师主持的市级课题“小学数学五步尝试教学模式的实验与研究”已取得阶段性研究成果。在在绥德县高效课堂论坛中做了《校本化先学后教的实践与探索》典型发言，赢得与会人员的赞同。

2、执笔学校重要文稿。本年度，我负责起草了《校本研修学分认定办法》、《教师考勤管理制度》、《绥德县第二小学教师教学评价及验收办法》、《共同体学校教师交流轮岗管理办法》、对学校《先进个人奖励办法》进行了修订。起草了《学校发展共同体实施方案》、制定了“美德课堂”、“家长讲堂”、“围棋课”、“书法课”四个校本课程的《课程目标》。

3、做教师的教师。一是课堂看作学校的生命，坚持进行预约听课、年级教学视导等，听课在100节以上，与教师面对面进行交流。二是把学习作为一份责任，一年来，整理学习笔记一万字以上，撰写教学论文9篇，为教师进行专题辅导10次以上。三是严于律己，做教师的楷模。身体力行、以身示范，坚持诚信办学，原则办事。四是廉洁从政，节约资金，实行财务公开。

(一)管理制度尚不完善。一是家委会、教代会的机构和工作章程没有建立。二是焦点难点问题尚没有完善的制度，如职称晋升、评优树模等激励性不强，引发不和谐东西不少。三是全员业绩考核尚不完善。四是符合素质教育的评价体系没有建立。

(二)新的师德形象没有树立。“惩罚教育”、“歧视差生”已成为习惯，“勤不补拙”高温不退(教师用学生的勤解决自己的拙)，“居高临下”的师道尊严没有放下，“合作互助”的育人氛围没有形成，“端起老碗吃肉，放下筷子骂娘”的抱怨心理需要矫正。“我行我素，集体观念淡漠”者依然存在。

(三)师资力量弱亟待加强。一是专任教师不足。幼儿、音乐、体育学科专业教师短缺严重，制约着学校的发展。二是骨干教师少。骨干教师的比重还比较小，需要进一步加强骨干教师的培养。

(四)功能部室的作用没有充分发挥。学校图书室实行了集体借阅制度，但达不到海量阅读的要求;实验室、仪器室等部室的使用率过低，育人功能没有充分发挥;微机室无法运行，信息技术教育无法落实。

**校长述职报告标题篇十**

20xx年，我校在区教育局、街道党工委、镇教办的正确领导下，以“科学发展观”和党的xx大，xx届五中、六中全会精神为指导，坚持质量立校，强化学校管理，加强队伍建设，优化教育行风，提升服务水平，推进特色教育，打造教育品牌，继续深入学习新课程标准，推进课程改革，加强教育理论学习，以新的教育观念指导学校工作，科学、规范管理学校，学校各项工作均取得了新的成绩。现述职如下

一、强化学习，不断提升自身综合素质

作为领导干部，我深知，只有加强学习，拓展思维，提高自身思想素养和业务素质，才能更好地承担起领导学校发展的使命。为此，我们以政治理论和法律法规学习为导向，以业务知识和管理技能学习为重点，以教育理论和教研科研为突破，多方学习，提升素养。我们积极参加上级有关部门组织的政治理论学习，参加远程教育培训，认真学习党的xx大，xx届二中、三中全会精神，自觉阅读管理著作，系统学习学校管理理论，丰富管理经验，提升我们的管理理念和能力。同时学校也积极组织全体教师进行业务理论学习，丰富老师们的理论知识和业务水平。x月份，学校给每一位老师配备了一本《活动建构论》，让老师们阅读学习，并组织了多种活动来加以督促，并要求老师在课堂教学中进行偿试。

二、强化责任，不断提升岗位履职能力

一年来，学校领导班子始终秉承“团结、落实、责任、自律”的理念，积极履行职责，以身作则，勤奋工作，始终做到三个坚持：一是坚持以学校大局为重。做到个人服从集体，不计个人得失，全心投入工作。扎扎实实做好第一线的各项管理工作。二是坚持深入群众。坚持“四勤”，即勤下教室、勤下操场、勤下食堂、勤下宿舍;与师生勤沟通，做到想师生所想，急师生所急。三是坚持教师本色。主动承担上课任务，深入教学第一线，带头巡课，坚持听随堂课，参加教研组教研活动。

三、强化管理，不断提升学校办学实效

(一)、建章立制，优化管理，完善内部管理体系。

通过加强制度建设、严格制度落实、完善管理体系，进一步优化学校管理。完善了《xx中学教职工考勤管理制度》、修定了《任课教师备课评价方案》和《课堂教学评价方案》以及制定了《xx中学办公用品采购制度》等规章制度及各类突发事件应急预案，做到以制度求规范、以规范促管理;在领导层内部进一步明确分工，落实责任，实施目标考核，成功构建，各司其职、各负其责、协调运作的规范管理格局。

(二)、着力效能，创新举措，提高教育教学质量。

①以人为本，坚持活动育人，提升德育实效。制定完善《xx中学班级考核管理办法》，落实班级考评，提高班主任队伍管理能力。坚持活动育人。在抓实德育常规工作的同时，主要以“活动育人”的方式，对学生进行思想教育、爱心教育、心理教育、感恩教育及安全法制、绿色环保、行为习惯养成等各类教育，提高德育工作主动性，针对性和实效性。

②刚柔并济，精细学校管理，保障质量提升。建立级部领导负责制，落实分管领导责任;完善《xx中学教学常规管理制度》，加强教学常规检查，进一步规范日常教学管理。优化绩效考核细则和办法，进一步激发教师工作热情。

③立足课堂，完善模式建构，提升教学效益。狠抓课堂教学主阵地建设，在深入推进学习《活动建构论》、尝试进行课堂教学改革的基础上，进一步抓实集体备课、课堂教学评价及测试、辅导等关键环节，整体提高了教师课堂教学效率和效益。

④课题为基，强化科研引导，实现以研促教。学校继续开展课题《基于农村学校针对学困生转化的实施策略》和《初中生学习动机的激发与保持的研究》的研究，基本做到“人人参与课题，课题惠及师生”，各项课题推进得力，进展顺利。全校教师共发表各级各类论文30余篇。

(三)、紧扣目标，提升品位，打造美丽和谐遥中。

从“净化、美化、优化、纯化”四个渠道入手，创新举措，集中开展“四个打造”专项活动，校园人文环境得到较大改善。

①以德为首，努力净化师生思想，打造文明校园。与公安、交警、城管等部门配合，加强学校周边环境综合整治，将社会对学生的不良影响减少到最小;自查清理校内安全隐患，开展师德师风教育，抵制有偿家教;加强学生思想道德建设，夯实日常行为管理，培养学生文明习惯。一年来全校师生无违法违纪行为。

②以美育人，致力美化学校环境，打造绿色校园。完成校园篮排球场地的规划绿化，实施锅炉房改造，降低环境污染，校园环境洁净卫生，为师生提供优美宁静的学习空间

③以书引人，优化培育方式，打造书香校园。全面开放图书楼，开展主题读书活动，浓郁校园文化氛围。

④以情动人，纯化学校风气，打造平安校园。以学风、校风为抓手，邀请公安、交警、消防部门进校园，进行主题教育和消防演练，以生动的案例来打动学生，以科学的方式来引导学生。同时健全安全防范体系，完善安全责任制度，落实教育举措，加强督查考核，全校师生安全意识、遵章守纪意识大大增强。

四、强化自律，不断提升廉洁治校的境界

1.我们一直重视学校党风廉政建设，在学校深入开展党风党纪教育，进一步提高了领导班子和全体党员廉洁自律的自觉性。

2.认真执行校务公开制度，向教职工公开学校财务收支情况，增加工作透明度。严格教育收费治理，加强行风建设，规范学校收费行为，自觉接受家长和上级领导对教育收费的监督。

3.坚决实施阳光政策。严格财务收支管理，规范教育收费，按规定合理开支经费，实行阳光采购，主动接受群众监督。

五、强化反思，不断提升领导发展的能力

通过自省反思，我们清醒地知道作为领导干部，还有很多不足。例如，对学校发展缺少更深层次、更高品位的规划;管理工作的精细度和艺术性还不够。在今后的工作中，我们将克服自身的缺点和不足，以更加饱满的工作热情、更加负责的工作态度，更加科学的工作方法，坚持在学习中实践，在反思中提高，在校长这个依托众人智慧、发挥个人才智的宽阔平台上，更好地工作，为提高遥墙中学的教育教学质量而不懈努力。

述职人：

20xx年xx月xx日

**校长述职报告标题篇十一**

尊敬的各位领导、老师们：

在局领导的信任和大家的关怀支持下，我去年被任命为xx镇xx小学的校长，一年来，我力求做一名称职的校长,并希望把我们的小学办成全县一流的示范校，我校在教育体育科技局和xx镇中心校的正确领导下、在各位教育人士的关爱和精心指导下，在镇、村两级和驻地企业的关怀和支持下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，学校各项工作扎实有效，教学质量明显提升。我们在专任教师短缺、教师年龄结构老化的条件下、，走出了一条农村小学依靠充分挖掘自身潜力同样可以办好小学教育的发展路子。总结一年来的工作，我们认为主要抓了五项工作，这五项工作始终围绕着一个主题，即“坚持以人为本，科学管理，走自主发展道路，确保学校的可持续发展”。

一、确立正确的办学理念和工作思路

一年来，我校立足实际，着眼未来，确立了以“以人为本，科学管理，全面发展，学有所长”的办学理念，以培养“行为良好，体魄健康、求知主动、人格健全、生活自主、创新发展”的合格人才为办学目标，进一步规范校园管理，强化养成教育，大力推进新课程课堂教学模式，学校整体工作得到了稳步发展。

二、建好建强一个班子，带好带出一支无私奉献的队伍

大家常说一个好校长就是一所好学校，我自认为我个人的能力和水平还很低，离一名合格的校长还有很大的差距，但是作为一名校长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，时间上做到早到晚回，工作上不论大小事情做到有安排、有督促、有落实。

第一、在处理关系上，积极营造教师与领导、教师与教师、教师与学生相互信任、相互尊重、相互理解，相互关心的和谐氛围。在处理具体矛盾时出于公心，处于公平、主持公正。第二、管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥最大的作用。我在工作上善于发现人才，利用人才，我任用工作认真、经验丰富、责任心较强的吴x、李x老师负责学校安全和业务工作。任x老师担任教导主任，学科极有特色的、x老师担任语、数、常教研活动小组组长。将年轻有为、有组织课外活动能力的王x负责少先队工作。闫x老师继续办好晨曦文学社，并担任晨曦文学社长，定期在校园办公室前院铝合金镜框展示学生优秀习作，大大地提高了学生的写作水平。xx月份有37名学生参加了第xx届小学生作文大赛。第三、教师是教学工作的主体和具体执行者，教风决定学风，教师的工作状态和工作作风直接影响到学校各项工作计划的贯彻落实，因此，带出一支爱岗敬业，无私奉献的教师队伍是学校持续发展的根本保证，为此，我们把关心老师工作生活、尽最大能力为老师创造宽松和谐的工作环境贯彻到每一个环节上、每一个细节上，在这一点上体现的是工作上严格要求，个人发展和生活上积极提供方便和创造条件。让我最引以自豪和感动的是我们全体老师的敬业和奉献精神是我们学校持续发展的不竭动力和保证。

三、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作的管理和开展，我们立足本校实际，在教学上舍得投资、在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。在校园文化建设上做到合理布局，整体规划。通过一年来的不懈努力，学校的教学管理有了显著的提高，校园环境有了有了明显的变化。

(一)严格考勤制度，做到为人师表

在上下班管理上，作为一名校长，我以身作则，率先垂范，每天按时到校。要求教师提前10分钟到校，采取候课时制，教师上课时做到和蔼亲切，仪表端庄，组织教学简捷，省时，沟通新旧知识联系。大家都积极响应，按时到校，不迟到，不早退。我每天到学校早晨检查教学秩序，同时还检查学生作业和教师批改情况，发现问题，及时让教师纠正。特别是作文日记这一项我抓的很紧，一学期作文至少做够15篇，日记每两天一篇，全批全改。

(二)坚持以研促教，努力提高课堂教学效率

一年来，我校由于特别注重组织教师学习新课改理念和新课程的教学方法，所以把每周一下午的第三节课定为各教研组理论学习的时间，为教师搭建了学习的平台，使教师逐步更新教育观念，改进教学方法，不断提高教育教学质量。具体措施为：一是积极开展专题讲座，观看优秀课例、经验交流等形式多样的教研活动，有效提高了教师的业务水平。二是坚持开展听课、说课、评课活动。让全校的教师每人轮流讲一节公开课，大家互相取长补短，通过这种手拉手活动，为教师提供了相互学习和交流的平台，大家的教学能力得到很好的锻炼和提高，效果非常明显。三是鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。以上一系列活动的开展，有效地提高了教师的业务水平和教学能力。一年多来，我校全体教师分批参加了县里xx月xx日举行的国培计划培训，4月份我校、等老师到省教育中心充电。x月份、和我到电教中心进行了培训学习。x老师在师范大学进行培训学习。我校、等3名教学能手讲了示范课，受到了县教研室领导的好评。我校全体教师通过学习培训，开阔了教师的视野，学到了新的教学理念和方法，让骨干教师进行师徒结对，开展“传、帮、带、教”活动，共同营造教学专长的良好氛围。

以研促教活动的扎实有序开展，使课改逐渐深入课堂，现在越来越多的年轻教师在课堂教学中开始重视创新精神和实践能力的培养，“自主、合作、探究”的教学模式，在课堂上已经收到了良好的效果。一分耕耘，一分收获，我校张秀丽老师荣获市级模范教师奖，我荣获县级模范教师奖，李x荣获县小考优秀教师奖，xx老师荣获“县教学新秀”

奖。我校教师、等老师的10篇教学论文在《学刊》、《杂志》上发表，并获一、二等奖。有、等15名学生的作品发表在《报》、《xx日记》、《作文》、《xx周刊》、《文艺》报刊上，有力地展示了我校师生的素质水平。

( 三)对各科作业进行科学管理

我校要求各代课教师根据各班学生的实际情况，分层次布置作业，学生各取所需，不搞有偿补课，不向学生推荐、提供市场上的参考书及其他辅助材料，不擅自增加学生的作业负担，家长的经济负担。这些措施，不仅减轻了学生的作业负担，使学生在乐中学，学中做，极大地激发了学生的学习兴趣。

(四)扎实抓深抓细教学常规工作

在教学常规管理方面，我们严格执行课程计划。开齐课程，开足课时，把教学常规工作进一步引向规范化、制度化发展轨道。特别是对教师的备课、课堂教学、作业批改等环节，除定期进行检查外，还采取随机抽查的方法，随时跟踪给予指导、查缺补漏，使全校教师能扑下身子，踏踏实实、认认真真抓好教学。

(五)关爱学生，精心培养，全面发展

我鼓励各代课教师，不仅注重优等生，而且对差生也不放弃，班内开展互帮互学，一帮一活动，教师因材施教，对差生不歧视、不讽刺、不挖苦，为他们鼓信心，扬优点，在转化差生上下功夫。经过我们的努力，在今年小考中，我校52名参考学生中，345分以上的学生有15名同学，优生率居全镇之首，每次镇统考，我校的成绩总是名列前茅。

四、以人为本，关爱师生，促进师生素养发展

我校以开展少先队活动为载体，全面培养学生的个人素养。一年来，学校少先队工作有序开展，卓有成效。学校按年级轮流每周一举行一次升旗仪式，进一步培养学生爱国旗、爱学校、爱祖国的思想感情;我校利用中午课间操后五分钟由教师领读背诵《弟子规》，从而进一步加强学生思想品德教育。“六一”儿童节，我们举办了一系列丰富多彩的文体活动;教师节各班举行了隆重的庆祝活动，丰富了师生的校园生活。

我校一贯开展各种日常行为常规性活动，加强对学生思想品德宣传教育，利用黑板报阵地宣传，举办了“迎六一”、“迎国庆”、“争当环保小卫士“小学生安全教育知识”等内容的活动，使学生开阔了眼见，增长了知识。我校还建起了红领巾广播站，将学校中的好人好事在广播上进行宣传，大大地激发了学生争做好事的积极性，使学生们见到纸屑主动拾起，捡到东西交给老师，寻找失主。助人为乐的事在南村小学层出不穷，学生的思想品德明

显地提高了。

我校以激发教师热爱教育事业，热爱自己的学校，激发教学热情为出发点，不但要关爱自己的学生，而且关爱每一位教师的工作和生活，把教师的困难当作学校的事、自己的事。如：我非常关心、住校教师的生活，给她们免费用电，有时没电时，还让她们在附近的食堂吃便饭。在教师婚丧大事时，我都要参加，做力所能及的事，让大家感到学校大家庭的温暖。

只有这样才有凝聚力。在新年之际，各年级教师在出迎新年板报专栏时，大家积极响应，内容丰富多彩，别具一格，尤其四年级的书法绘画展览独具特色，少先队的活动图片专栏给人醒目的感觉。这既锻炼了学生的实践能力和审美能力。幼儿班墙壁上的彩画也是由赵海兰、王晓燕、李月琴、冯建林等老师用心血汇聚成的。书法家杨老师更是舞文弄墨地在防震柱上美化上《弟子规》、名人名句、唐诗宋词，潜移默化地教育学生。

五、强化校园环境治理，努力创建平安和谐校园

一年来，我们把学校安全工作作为重中之中来抓，在安全方面，我们首先建立健全了校园安全领导组织机构，以校长、老师为主，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案，并跟学校各位老师签订了安全责任状，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全日志上报制度，给学生发放了安全小黄帽，让学生放学排队，低年级学生要求家长接送，每天利用午操时间进行安全教育，班内每月要求开一次安全教育主题班会，让全校师生把安全记在心上，落实在行动上。为了让学生增强安全意识，校长、班主任、家长、学生共同签了一份安全责任状。要求学生在放学期间，家长要护送。

为了给学生创造优美、舒适的教育和学习环境，今年暑假期间，粉刷了教室和办公室，使学校面貌焕然一新。在加快学校建设的同时，我们注意创造良好的育人环境，发挥环境育人的作用，做到精心设计合理布局，整体规划分步实施。在入冬以来，我校给每间教室、办公室新配上了门帘，并在窗户上蒙上了塑料布，为师生创设了温暖的环境。每个办公室悬挂了一块《纪律整顿五不准》镜框，时刻警示教师要遵守纪律。在教室外的墙面上，张贴科学家、伟人和名人名言标语，在甬道两旁、生态园区又种植了一万株松柏树，使整个校园呈现出浓郁的育人氛围。

一年来，通过全校上下齐心协力，共同奋斗，我校的各项工作取得了明显的成效，受到了局领导的肯定，但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差距和不足，特别是个人的教学理论水平和管理能力还很欠缺，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强学习，不断改进，不断充实，不断完善。没有最好，只有更好，这是我和我们学校一直追究的最高境界，我有理由相信，在县委、县政府的正确领导下，在教育局的大力支持下，在各位领导和同志们的关怀和指导下，我们全体教职员工一定以崭新姿态，奋发图强的精神面貌，投入到教育工作上，为创办人民满意教育，为未来培养合格的人才做出自己应有的贡献。

以上汇报有很多不妥之处，敬请大家批评指正，谢谢大家!

述职人：

20xx年x月x日

**校长述职报告标题篇十二**

一年来，在县教体局的正确领导下，在社会各界的关心支持下，在全体教职工的共同努力下，本人团结班子成员，认真履职，廉洁奉公，模范遵守国家法律、法规和学校的各项规章制度，深入贯彻党的十九大会议精神和习近平新时代中国特色社会主义思想，全面执行党的教育方针，把立德树人作为教育的根本任务，努力做好各项工作，使中心校各方面的工作取得较好的成绩。下面，我就一年来工作开展情况述职如下：

一、学年工作目标和任务完成情况

（一）廉洁自律，率先垂范，打造廉洁高效的领导班子。

“一个好的班子，意味着一所好的学校”，我从加强领导班子制度建设做起，紧紧围绕学校教育教学工作，以党风促教风，以教风促学风，以学风促校风，坚持不懈地抓党风廉政建设。加强校务公开和廉政文化进校园工作，深入开展\*风险预警防控工作和民主评议行风活动，为学校各项工作的开展创造了良好的环境。凡重大问题和决策，我始终坚持集体讨论裁决。在用人、用钱、教师权益方面切实从学校的发展、教师的利益出发，开诚布公的与班子成员互相交流，不利于团结的话不说，不利于解决问题的事不做。

我给自己的定位是全镇教育的服务者，是每位教师的贴心人。对来中心校办事的基层教师我一律笑脸相迎，热情服务。

带头遵守中心校工作人员下乡不在基层学校就餐、平时不接受个人宴请的规定。在我个人身上不存在请客风，吃喝风，送礼风,廉洁、高效的工作作风已经形成。

坚持做到深入教学第一线。平时坚持听课，参与教研，与老师们共同探讨课堂教学和教研教改。本年度听课50多节，参与各种不同类型的教研活动20余次。

带头遵守“十条禁令”，带头遵守中心校各项工作制度，带头贯彻落实中央“八项规定”和其他相关规定，严谨工作作风，一年来\\学校管理更加规范，教职工工作更加严肃认真，在社会树立了文明守纪的良好形象。

（二）加强学习，脚踏实地，打造务实优质的教师队伍。

1、加强业务学习。立足于当前教育改革与发展的新形势，结合个人工作阅历，深入学习和研究教育哲学、教育管理、教学策略及涉及社会发展各领域的有关书籍，将各级各类教育刊物的学习与自身的工作实践密切结合，使理论学习与工作实践相统一。积极参加各种培训和考察活动，聆听专家讲座，学习名校长经验，撰写学习体会、考察报告，将自己的理论学习与名校长们的成功经验结合起来，力争使自己在较短的时间内，博采众长，在教育理念、办学思想以及学校管理等方面快速提高，并逐步形成自身独具特色的管理理念和办学思想。及时把握不同时期教育教学改革的脉膊，及时向全体老师传达有关信息，组织安排老师们学习、交流，使教师的教学方法也能与时俱进。

2、加强政治学习。一年来，我每天坚持学习政治理论知识，坚定全心全意为学校服务的思想信念。努力提高“依法办学、依法治教”的能力，保证自己的办学方向与党的方针政策保持一致，确保自己的办学理念与时俱进，顺应时代的潮流。

进一步加强师德建设，将师德教育作为教师政治学习的重要内容。认真贯彻执行《中小学教师职业道德规范》，开展行之有效的师德教育活动。带领全体教师认真学习《教育法》、《教师法》、《义务教育法》、《中国教育改革与发展实施纲要》等法律法规，要求教师始终以“传道、授业、奉献”为己任，视“正己、爱生、敬业”为天职，严格遵守教师职业道德规范，恪守各级行风禁令，真正做到有令则行，有禁必止，违规必究。

3、强化“两学一做”。扎实有效开展“两学一做”学习教育活动，组织召开全镇党员教师“两学一做”学习教育座谈会，成立学习教育活动领导小组，制定学习教育活动实施方案，印发学习活动计划，保证学习有内容、有要求、有目的。采取以领导带头为基本要求，以党支部为基本单位，以“三会一课”等党的组织生活为基本形式，综合运用定期组织集体学、小组交流讨论学、个人自学、专题党课辅导学、教学工作中体验学、网上资料分享学、微信群里随时学等方式，切实提高学习教育的吸引力、感染力和实效性。

（三）科学管理，精准施策，全面提高教育教学质量。

为认真贯彻落实局党组关于提高我县教学质量的目标要求，促使各学校牢固树立质量意识和竞争意识，根据我镇教学质量现状与水平，中心校与各小学签订教学质量目标责任书，一个学校校一个目标，中心校将根据各学校教学质量目标完成情况进行考核评估。各学校、各年级都制定培优转差方案，班主任、任课教师熟知培养目标，利用月考、段考、期中期末考试进行跟踪，运用多种行之有效的方式进行培优转差工作。

（四）全员担当，安全至上，构筑牢固安全的校园网络。

学校的安全维系着千家万户，关乎着社会的和谐稳定，把学校建设成学生最安全，家长最放心的场所是我们不懈的追求和永恒的责任。为此，我们积极进行学校安全工作管理的实践探索，全员参与安全管理，按照“一岗双责”的要求，全面落实学校各项安全制度和岗位职责。在预防管理、全程管理、全员担当上做文章，下功夫，构筑了牢固的学校安全工作网络，我镇各校从未发生过一起安全责任事故。

二、存在的问题及今后努力方向

1、随着学校的进一步发展，面对新形势下的教育，自己学习不够，如何突破学校发展的瓶颈，自己能力还远远不够，应进一步加强教育理论学习，努力使自己的履职水平、治校艺术更上一个档次，要积极适应建设高标准校园文化的需要，进一步促进学校走内涵发展之路。

2、学校质量虽有所提高，但底气与后劲都显得不足。学校内部精细化管理有待加强，学校各项考核、规章制度没有能更好地落实到位。

3、教师队伍建设还缺少行之有效的办法，仍有少数教师奉献意识淡薄，还需加强政治思想教育。

三、今后的工作设想、措施

1、加强自身教育教学理论的学习，努力提高自己的理论素质和治校水平。

2、狠抓教师队伍建设，严抓教育教学精细管理，加强教职工政治思想教育工作，增强教职工的奉献意识和敬业精神。

3、进一步完善教职工评价方案，进一步调动广大教师的积极性，激活学校人力资源，让其充分发挥潜能，促进教学质量持续、快速提高。

总之，一年来，全镇上下同心、步调一致、忘我工作，取得了较好的成绩。在今后的工作中，我将一如既往，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与全镇广大教职工一起，同心同德、锐意改革，开拓进取，真抓实干，努力办好让老百姓满意的教育。

**校长述职报告标题篇十三**

尊敬的各位领导、同事们：

xx年以来，我一向分管学校教学业务，具体主抓教务处、教科室、实验室等三个处室工作。在上级组织部门和关怀指导下，我求真务实，甘于奉献，较好地完成本职工作，现就xx年以来的工作向组织述德述职述廉如下。

一、思想政治、道德品质表现状况

1、思想政治上。我忠诚党的教育事业，能以《党章》和《中小学教师职业道德规范》规范自己，用心开展党的群众路线教育实践活动。学习了《教育法》、《未成年人保护法》等国家相关的教育政策法规。树立了坚定的政治方向，强化了对社会主义核心价值观认识，能用优良的政治思想素质为社会主义现代化教育建设服务。

2、道德品质上。我恪守学高为师，身正为范的信念，严格要求自己，认真履行教师神圣职责，用自己的智慧启迪学生智慧，用自己的爱心激发学生爱心，努力铸造自己作为一名教师的高尚品格。

二、履行岗位职责状况

(一)学习和作风状况

1、专业学习上，三年来，我主要参加了高完中校长任职资格培训学习、国家及省市县高中新课程改革培训学习，参加了“”市级骨干教师培训学习。这些培训学习提升了我专业素养。xx年被xx县教育局评为“”中继教“先进个人”，xx年12月被xx市教育局认定高市级骨干教师，获“乌江园丁”称号，xx年被xx县委、县政府评为“优秀学科十佳带头人”。

2、工作作风上，从xx年分管教学业务工作至今。我不贪权敛财，牢固树立服务意识，对学生，循循善诱，不体罚，不侮辱;对教师，态度和蔼，不指手划脚，实施科学管理，关注学生身心的健康发展，促进教师的专业成长，竭尽全力为师生服务。

(二)完成重点工作状况

在学校管理工作中，我态度端正，认真工作。每一天校园巡查，下课堂听课，和教师交心谈心，努力做好了教学业务管理工作，促进了学校教育教学的发展，努力使自己成为校长的好参谋，好助手。

1、抓好了教学常规管理工作。开齐课程，上足课时。严格执行上级规定，按课程计划规定开齐课程，不随意停课，不随意增删课时，保证学生每一天有1小时的体育活动时间，确保体育课、艺术课(美术、音乐)开足课时。

2、学校中、高考稳中有升。在生源质量极度低下的困难环境中，中考成绩圆满完成县委政府规定的“55”计划，连续三年500分以上高分段名列全县第四。高考一本在10至16人之间，平衡发展;二本从xx年的42人上升今年的73人。xx年、xx年获xx市高中教育综合评估三类校三等奖。

三、廉洁自律方面

在学校教育教学管理工作中，我对自己严格要求，对他人公平公正，尤其是对自己家属、亲友和身边的工作人员的教育管理严格，交友谨慎，说话注意形象分寸，行事注意场合，组织纪律上具有极强保密意识，业余爱好健康，空闲时喜欢读书，无吸烟、赌博、酗酒等不良习惯，能很好地贯彻落实和遵守廉洁从政规定。

四、主要不足及整改措施

一是对学习的重视程度不够，特别是教育教学理论方面的学习还不够深入。

二是工作水平有待提高。在管理中如何科学规划与组织教学、优化组合教师队伍与有效激励工作用心性、正确指导与严谨督导教学过程、用心组织教改科研、努力保障教学秩序等教学管理工作方面，我深知自己还是有所欠缺的，尤其是高中新课程改革，更是因主观和客观上的原因，在通用技术、研究性学习等课程开设，学生成长档案，学分管理等方面还不健全，存在问题。

三是服务上做得还不够好。服务好教师的教育教学是我的工作宗旨。有时工作方式简单而伤害了同事们，我要借此机会深表歉意。在今后的工作中，我将认真履行自己的岗位职责，进一步增强党性，学习先进的理念，培养扎实的工作作风。做到眼勤，腿勤，手勤，吃苦耐劳，替领导分忧，提高办事效率。更新观念，走近学生，走近教师，走进课堂，深入到教研组、班主任和年级中去，大胆工作，创新工作，在工作中勤于思考，尽可能多沟通、多调查、多发现问题，多解决一些问题。

以上为我的个人民主测评述德述职述廉报告，请各位领导、同事批评指正。

谢谢大家!

**校长述职报告标题篇十四**

按照上级有关要求和学校党委工作安排，下面，我就2024年履职尽责、廉洁自律等方面的情况，从三个方面简要报告如下：

总体来讲，一年来，学校各项事业继续保持了较好的发展态势，取得了一些成绩，受到上级领导、主管部门与师生员工的肯定和好评。这些成绩的取得，得益于省委x政府的正确领导，得益于学校领导班子的团结进取，得益于综合改革的切实推动，更是全校师生特别是在座各位共同努力的结果。借此机会，我对大家的辛勤付出以及对我本人的大力支持表示衷心的感谢!

作为校长，我深刻感受到三个方面的工作压力：一是国家和省委x政府关于全面深化高等教育领域改革的鼓声越来越响、鼓点越来越密、要求越来越高;二是学校虽然站在了省部共建的新起点上，但前有标兵、后有追兵，竞争激烈，如同逆水行舟一般;三是省委x政府和广大师生对我们班子，包括对我本人寄予了很高期望。为把这些压力切实转化为发展动力，我在不断加强学习，及时把握上级政策、认真吃透文件精神的基础上，始终把立德树人、学科建设、科研兴校、人才强校，以及提升办学保障与服务能力、加强和谐校园建设等工作放在心头、扛在肩上，着力抓好设计把好方向，做了一些统筹谋划、集思广益和推动落实的工作。

对抓好学校面上工作，我在年初时基本明确了“抓好立德树人这个根本、走好内涵式发展这条道路、运转好改革创新这台驱动引擎、下好依法治校这盘棋，坚持对内挖潜提升，对外开放借力”的总体思路。具体来讲：

在立德树人方面，我坚持把人才培养质量作为衡量学校办学水平的最主要标准，着力提高办学定位与社会需要的适应度，领导精力、师资力量、资源配置等对人才培养的保障度，办学质量和效益对社会发展的贡献度，以及学生、家长和社会对人才培养质量的满意度。为此，学校持续推进了“一流本科教育”，全面加强本科专业、课程、教材、质量体系、教学平台等方面的建设;积极实施了“创新人才培养计划”，进一步完善人才选拔与供给结构，探索实施“十年树人计划”，健全校内外开放式培养、跨学科交叉式培养等多样化人才培养体系;加快落实了“研究生教育质量提升计划”,不断加强研究生导师队伍建设与管理，完善研究生培养质量保障与监控体系，拓展研究生拔尖创新人才培养平台;继续加大支持力度，统筹发展了其他各类办学。

一年来，学校本科专业、战略新兴支柱“产业计划”项目、大学生创新创业训练计划项目、省级研究生工作站、优质教学课程资源等都有增加。成功召开首次研究生教育工作会议，为进一步抓好研究生教育工作指明了方向、明确了任务、完善了培养机制。首次发布本科生、研究生就业质量年度报告，本科生、硕士生就业率都超过92%，博士研究生就业率100%。学生获省级优秀博士、硕士学位论文总数居xx省属高校首位。此外，继续教育示范基地建设顺利通过教育部验收。首次招收了政府奖学金留学生，面向港澳台地区招生申请获批。知行学院成为xx省转型发展试点院校。在本科招录工作，文科、理科最低投档线分别高出省线16分和12分，取得历史最好成绩。

在学科建设方面，我深刻认识到学科建设是大学发展的龙头，是提高教学科研水平、保证人才培养质量的基础，从而着力以完善和启动学科专业动态调整机制为突破口，积极优化调整结构;以抓好对标建设、注重培育和管理为手段，不断加强重点学科建设;以“基础突破、应用领先、协调发展”为理念，推动实现“基础研究推出高水平成果，应用研究服务社会取得实质性贡献，基础和应用整体协调发展”的建设目标。

目前来看，全年学科建设工作成效明显。化学学科在esi国际学科全球排名前1%中，由去年的836位提升到820位。获批硕士专业学位授权点数量在xx省属高校中最多，特别是艺术硕士的获批，填补了我校学科结构的空白。继续安排2024万元专项经费支持了重点学科建设。制订学位授权点管理办法和动态调整办法，基本构建了“能上能下”的新机制。

在科研兴校方面，不断强化“以服务求支持、以贡献求发展”的理念，坚持把科技创新与人才培养有机结合作，把推进协同创新作为战略选择，积极谋划重点重大科研项目，着力推出有重要影响和显示度的成果，大力支持产学研合作。

2024年，学校科技工作亮点纷呈：实现国家自然科学基金“优青”项目零突破，国家社科基金重大招标项目再次立项，全年累计科研经费总量再次过亿，人文社科纵向项目科研经费首次突破千万大关，成功获得军工“三证”中最后“两证”，获得省科技进步一等奖和省社会科学优秀成果一等奖，研创国内首部文化建设蓝皮书，获批教育信息化等3个省级科研平台，签订272项合作协议，获得第十届中国--产学研合作项目洽谈会“最佳组织奖”。

在人才强校方面，坚持对外引进和校内培育“两手抓”，认真落实人才强校主战略，高层次人才队伍进一步壮大，师资队伍及平台建设进一步加强。获批了国家首批“万人计划”教学名师，新增了xx省“百人计划”特聘专家、全国模范教师、xx省有突出贡献中青年专家和“楚天学者”等高层次人才。首次实施了“xx大学青年教师成长发展工程”，新增了专业技术二级、三级教授。选派资助各类出国访学研修教师同比增长24.4 %。

在提升保障与服务能力方面，为确保教学科研活动正常开展、教师职工安居乐业、广大学生安心乐学，坚持做到了深化改革激发内生动力、对外开放争取办学资源。

一年来，目标管理和绩效考核指标体系和考评方案更加科学，在xx省属高校中率先完成大学章程制定工作。按照教授委员会章程规定，顺利完成教授委员会换届调整。启动实施教师分级分类管理和科级管理干部轮岗交流等改革，初步形成《xx大学省部共建实施方案》。全年争取财政拨款总额比上年增加3394万余元，增幅11.4%，全年化减债务2659万元，努力将债务规模从最高时期的9.8亿降到了2个亿以下。综合实训中心大楼开工建设，新建学生公寓完成校园修规，学报(哲社版)获得教育部名栏建设支持，馆藏文献资料更加丰富，校园网运行质量、“数字化校园”水平进一步提高。工会、档案、离退休、密码等工作都获得了省级表彰。

在和谐校园建设方面，着力以创建“五好”领导班子活动为契机，不断推动了基层党组织建设;注重学习宣传、创新载体、氛围营造，较好发挥了思想政治引领作用，学校总结凝练的文化成果第三次获得xx省高校文化成果一等奖，学校在中国大学媒体影响力排名连续3年进入百强，学校综合排名继续保持进位态势，稳居xx省属高校首位。

特别是在改善民生方面，最大的民生工程琴园小区已顺利交房，困扰多年的忠诚教师公寓“办证难”问题取得了实质性进展，二轮房改草案已通过省房改部门批准，所有学生寝室全部安装热水供应设备, 公费医疗支出1600万元，大学生自愿参保率超过99%。另外，学校通过不断加强财力建设，努力实现了教职工年收入10%的增长目标。

根据分工，我还分管和联系几个单位。在具体工作中，本人坚持以把好方向、公平公正、多走访、不干涉为基本原则，充分信任和依靠相关单位班子成员，指导他们较好完成了年度目标任务。目前来看，学校办公室综合协调成效进一步凸显，调研工作质量进一步提高;保密办公室在制度建设、教育培训、督促检查等方面做了大量工作;法律顾问室为学校重大决策、相关办学活动积极提供法律咨询，有效规避了法律风险;机关党委顺利完成首次换届，建立健全相关制度，推动机关各支部理论学习和作风建设进入新常态;新闻传播学院、文学院在提高人才培养质量、拓展办学平台、加强师资队伍建设等方面都取得了较好成绩。

作为学校综治工作领导小组组长，我牢固树立了安全重于泰山、稳定压倒一切的政治意识，坚持做到综治工作年初有统一部署、年末有集中检查，在平时的工作布置会上，始终将安全稳定工作同步研究部署。全年投入280万元升级改造视频监控系统，启动实施了车辆门禁系统，校园安全稳定工作六项硬指标全部达标，学校再次被省委x政府授予综治工作先进单位。

一年来，本人坚持带头参加保密知识学习，带头遵守保密纪律，切实做到涉密文件即阅即批、第一时间送回，积极支持相关硬件设施建设，多次在相关会议上就保密工作进行强调部署，并代表学校向有关单位作出加强军工保密建设的承诺。

在遵守党的政治纪律方面，个人能坚决贯彻执行中央和省委的重大方针政策及各项决定，坚持社会主义办学方向不动摇，从未公开发表与党的路线、方针、政策和决议相反的言论，从未采取同上级党委的决定、决议相违背的行动，坚决避免了自由主义现象发生。

在遵守党的组织纪律方面，坚持发扬民主，在议事决策前充分沟通、酝酿，在议事决策时不先入为主进行引导性发言，并认真听取班子成员和相关单位负责人意见。能认真执行党委领导下的校长负责制，依法行使作为高校法人代表的相关权力，坚决杜绝了搞任人唯亲、拉帮结派、收买人心、自行其是等行为。

在遵守党的廉政纪律方面，严格履行“一岗双责”，坚持按规定使用办公用房和公务用车，严格执行个人情况报告制度，没有持会员卡、有价证券等情况。对班子成员和各单位严格要求，学校全年没有发生较大违法违纪案件。

对照群众路线教育实践活动个人整改方案，本人主要提出了“理想信念更加坚定、联系群众更加紧密、工作作风更加扎实、清正廉洁更加自觉”等四个整改目标。廉洁自律情况刚才已经报告，这里再重点报告另外三个方面的整改情况。

在坚定理想信念方面，主要按照学有所获、理论与实践结合的总体要求，坚持参加学校党委理论学习中心组和相关会议的集中研学，并利用工作之余加强自学。深入学习了党的xx届三中、四中全会和系列重要讲话精神，以及通过学校机要渠道传送的各类文件资料。在学习过程中，通过与学校领导班子成员和干部教师代表进行交流、座谈，个人深刻领会了党和国家关于全面深化高等教育领域改革的总体部署和工作要求，进一步增强了加快学校科学发展、内涵式发展的责任感、紧迫感。通过结合学校工作实际，及时对接和贯彻落实了上级有关新精神、新要求。

在践行群众路线方面，主要以爱学校、爱事业、爱教师、爱学生的“四爱”意识为指引，坚持带头落实校领导接待日、校党委常委联系民主党派与侨联等制度，做到了每学期开展专项调研不少于2次。

在改进工作作风方面，主要通过不断解放思想，深入推进内部综合体制改革、认真落实省部共建工作、积极拓展开放办学渠道等举措，在对内挖潜与对外借力两个方面下了一些功夫。

回顾过去一年的工作，我深刻感受到，与省委x政府的高标准、严要求和师生的殷切期盼相比，本人还有不少方面需要改进和提高，特别是谋划学校改革发展的顶层设计不够、加快省部共建政策和项目落地的办法还不够多、改善办学条件特别是改善学生住宿条件还有待加强。在新的一年里，我将进一步加强学习，率先垂范，与全校师生一起，务实奋进，切实推动学校各项事业发展再上新台阶。

谢谢大家!

**校长述职报告标题篇十五**

感谢教体育局给我这个机会，让我汇报工作，反省一些自己的不足，利于以后更好的工作。

我20xx年9月任圭峰中心小学副校长，一直分管教学工作。几年来年随着学校的改革与发展，我努力践行着在平凡岗位上做实事，体验着苦与乐。在工作中，积极协助郑校长搞好学校的教学管理工作

一、树立正确教育思想

坚决贯彻党的路线、方针和政策，积极参加政治学习，认真贯彻党的教育方针，积极推进素质教育。在学校教学管理中，改革创新，推动学校教学工作不断发展，促进学校教学质量不断提升。工作态度严谨，实事求是。

二、加强教育理论学习

作为分管教学的副校长，我紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，新观念，了解教育新动态。组织全体教师学习《弋阳县中小学教学教研常规工作制度(试行)》、组织部分教师参加“语文主题学习”研讨会。在教育教学管理中，以教科研为先导，积极进行课堂教学改革，研究新教法，探索新的育人模式，以培养学生的创新精神和实践能力为重点开展各项工作。

三、教学常规抓过程

一是开学校长会上下发了圭峰小学教学常规;二是开学以后组织班子成员到包干的学校进行常规工作检查，对做得好的学校、教师进行表扬;三是学期中途不打招呼、不定期对村完小常规工作进行督查;

四是每学期进行一次常规全面检查，评出常规管理先进单位。

四、聚焦课堂抓课改

为了加强课堂教学改革的力度，构建新的课堂教学模式，提高课堂教学的实效性。一是组织全镇青年教师轮流到逸夫小学听课改课，写出评课稿和心得体会;二是组织教师积极参加教研室开展的优质课比赛，取得了好成绩，金红艳获得科学优质课市一等奖，获得市科学教学能手称号，黄露莎获得县数学教学能手称号;三是狠全镇抓四、五年级课改工作，中心小学的曹丽、黄露莎两位教师的课改课得到了教研室好评。

五、资料管理抓规范

一是要求中心小学本部的资料全部要打印，整理好并装订成册;二是村完小的资料能打印的尽量打印;不能打印的要整理好并装订成册;三是要求各校保管好中心小学下发的所有资料及本校的资料。

六、准确把握角色定位，认真履行岗位职责

作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢、坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。

做人要讲德，做事要讲责，教学要拔尖。自己真心诚意地感谢上级领导对我的信任，各位教师对我工作的理解与支持，也感谢班子成员的协作与指导。

**校长述职报告标题篇十六**

各位领导、各位同仁：

自xx年至今，本人先后在x区x小学和x小学担任副校长，主管教学工作。无论在哪里，本人一贯坚决拥护党的路线、方针和政策，积极参加政治学习，认真贯彻党的教育方针，积极推进素质教育。在学校教学管理中，改革创新，推动学校教学工作在改革中不断发展，促进学校教学质量不断提升。本人工作态度严谨，科学求实。

一、坚持教育理论学习，端正教育思想，树立新的教育观

作为主管教学的副校长，我能够紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，新观念，掌握教育的动态发展。我学习国务院有关基础教育改革的文件，学习现代教育理论和名师教育专著，并组织全体教师学习有关教育的最新理论和教育的最新动态。根据基础教育改革发展的方向和本校实际，制定学校教育教学计划，组织学校教育教学工作。在教育教学管理中，以教科研为先导，积极进行课堂教学改革，研究新教法，探索新的育人模式，以培养学生的创新精神和实践能力为重点开展各项工作。

二、认认真真、扎扎实实抓好课堂教育改革

1、聚焦课堂，打好课堂教学攻坚战

为了加强课堂教学改革的力度，构建新的课堂教学模式，提高课堂教学的实效性，我引导教师将课题研究、专题研究与日常教研相结合，以立项课题为重点，以点带面开展活动。提出了“关注课堂，重塑行为”的口号，以“课堂教学中的有效预设与智慧生成”为关注点。通过同课异构、多教多评的研究方式，大大提高了课堂教学的实效，在全校范围内营造了较好的科研氛围，发挥了骨干教师和老教师的引领和指导作用，促进了青年教师在研究中不断成长。通过引导教师课堂研究，潜移默化中改变了教师的教学理念与行为，改进了教学方式，促进了“有效课堂”的形成。

2、积极为上研究课教师提供技术指导。

在教师上研究课前，我常常组织相关教师为执教者进行导课，分析教材、教法，提出指导意见;研究课后，我再次组织相关教师为执教者进行析课，以其促进课堂教学实效性研究向更深层的方向发展，促进教师教学业务水平不断提升。

三、引导教研组建设步入发展轨道，为教学质量提升推波助澜

教研组是学校教学和教学管理工作的基层组织，学校教学质量的高低，教学研究搞得如何，与教研组的工作质量有着密切的关系。教学管理中，我引导教研组建设步入发展轨道，为教学质量提升推波助澜。

一是审核研究主题，帮助教研组科学合理制定计划。每学期开学初，我都要逐一指导审核各教研组研究主题、教研计划，做到每个教研组研究主题明确，计划制定合理规范，可操作性强。

二是指导、督促研究过程扎实。我提出了构建“说”“议”“研”“思”一体化的集体备课形式，让集体备课成为有效教学的孵化器。推行“同课异常构”“一课多上”的课例研究方式，让课例研究成为有效教学的助推器。通过有效备课、上课、辩课、反思，引导教研组及时记载研究过程，走实过程每一步，让研究服务教学，为提高教育教学质量推波助澜。

三是提倡教师及时写教学反思，创新教学行为。教学是日复一日持续不断的革新和永无止境的探索的过程。教师要勇于批判、勤于观察、善于提升。反思是在自我分析与他人评价相结合的基础上提升自己的教育理论水平和自我认识的过程。工作中，我积极提倡教师写教育随笔、教学日志、教学故事、教学案例等。鼓励教师参与网络教研，与专家直面对话，把教学的困惑，教学所得与同行分享。通过多种反思、总结、交流，将教育理论与实践有机结合，不断激发教师的职业热情和潜力，让教师享受教育的幸福。

四、抓好教学常规管理，提高教学管理的效能

1、将教学质量管理作为管理的核心，用不断提高与发展的质量目标，对影响“教”与“学”的各种因素，进行诊断。通过检查、分析、控制，以保证教学任务的完成和质量的提高。我亲临教学一线，掌握第一手情况。每学年深入课堂，坚持听课近百节，了解掌握教学动态，适时指导。监控各年级教学质量，重点抓好六年级毕业班的教学。制定毕业年级预达目标，定期召开教师会，加强质量分析，及时调节。

2、加强青年教师的培养指导

制定了学校青年教师培训计划和青蓝工程实施方案。召开一帮一师徒结对子会，并随时检查落实情况。组织跟踪听青年教师常规课和研讨课，关注青年教师的提高与发展，对存在问题及时提出改进意见。

五、准确把握角色位置，认真履行岗位职责

作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢、坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。

不足及努力方向：

1、领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

2、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，合理安排工作，尽量为老师们营造愉悦的工作环境。

伏案回眸，我自认为工作踏实求实，以身作则，坚持早来晚走，每天处于紧张忙碌之中，为学生发展、学校发展与老师们一起拼搏。今后我将继续加强理论学习，不断开拓创新，为教育的发展作出新贡献。

**校长述职报告标题篇十七**

各位领导、各位同志：

去年，我校在市教育局的正确领导下，立足学校实际，秉承“让每位孩子拥有快乐成长的生态乐园”的办学理念，强化学校管理，加强队伍建设，深入推进课程改革，打造教育品牌，实现了学校发展的突破性进展，出色地完成了年初确定的各项工作任务。现把一年的工作汇报如下：

一、扎实开展党建工作，促进学校各项工作发展

1、强化学习，提高党员队伍素质

党支部坚持把党员的理论学习和思想政治教育作为重点工作来抓，着力推动专题教育学习全员化、制度化、常态化、长效化。建立党员学习制度，不断提高党员的政治理论水平，使广大党员永葆思想先进性，要求党员学习笔记达到6000字以上;组织党员教师聆听十九大报告，做好十九大报告学习。要求领导干部达2万字，党员1万字以上。

2、做好“育优”，增强党团队伍活力

一方面，积极做好发展党员工作，把发展党员工作同培养后备干部和培养业务骨干结合起来，注重发展积极向党靠拢的优秀积极分子入党，为学校党组织不断注入新鲜血液;另一方面，以党带团，强化团支部建设，发挥青年团员主力军作用，组织团员开展帮扶学困生活动，进行党员、团员党章考试，全面推动党团工作顺利开展。

3、立足实际，有效开展党建活动

(1)根据学校实际，开展党员学习教育活动。学校党支部坚持“三会一课”制度，党支部书记亲自上党课;继续深入开展“两学一做”学习教育活动，践行“两学一做”，创建党员示范岗;积极开展党员民主评议活动，进一步强化党员干部廉洁自律，不断提升党员素质;组织党员积极分子观看《榜样》专题片，向榜样看齐，做合格党员;组织党员干部参加“长白山党员e支部”学习活动，进一步提升党员素质，全体党员已圆满完成了学习、考试等任务。学校党支部还与一小党支部一同开展“民族团结进步”文化交流主题党日活动，共建“民族团结一家亲”。

(2)聚焦学校中心工作，全面部署精准扶贫攻坚任务。建立党员联系群众制度，抓好党员联系贫困生制度，积极开展党员“一帮一”活动。党员干部深入到学生当中，了解和关心学生生活，尽心尽力地为学生办好事，解难事。学校党支部成员先后两次走进贫困生崔恩智家中，送去了粮油、书包等学习生活用品，表达了对贫困生家庭的无限关怀。

二、加强教师队伍建设，全面提升办学水平

1、加强领导班子建设，全面提高管理水平

火车跑得快，全靠车头带。学校领导班子是学校管理工作的核心。重视加强领导班子队伍建设，做到团结协作、相互理解、相互支持、相互配合，使班子成员能心情愉悦地工作。大胆放手，鼓励班子成员大胆开展工作;积极选拔工作踏实、积极肯干的年轻教师担当领导职务;开展领导班子读书交流活动，每周一下午召开班子成员例会，校长带头发表读书感言，其他领导干部各抒己见，发表学习心得体会。通过学习交流，提高领导业务素质。

一年来，学校领导班子积极履行职责，以身作则，勤奋工作，做到了三个“必须”：一是要求师生做到的，领导必须首先自己要做到;二是领导必须走进师生当中，与师生勤沟通，做到想师生所想，急师生所急;三是领导必须承担上课任务，深入教学第一线，带头上课，坚持听随堂课，参加教研组教研活动。

如今，学校领导干部思想端正，素质过硬，工作热情高，执行力和团队意识强，是一支能为学校发展出谋划策，能为教师工作引领服务的领导班子队伍。

2、加强师德师风建设，树立良好教师形象

学校非常重视教师素质的提高，以师德建设为抓手，强化教书育人，服务育人，管理育人的意识，通过评选奉献标兵、勤学标兵、育人标兵、敬业标兵、引领标兵等，来促进师德师风建设，从而进一步增强广大教师教书育人责任感和使命感。教师爱岗敬业之风悄然掀起。今年涌现出了教育系统师德标兵(都阳花)和师德模范(朴香兰)。

全面开展教师人文素养读书活动。领导牵头，全员参加读书活动。每位教师每年至少精读两至三本教育教学专著，阅读量不少于60万字，并做好读书笔记，每周一篇，字数达20xx字左右。教师的读书热潮正悄然兴起。

人文关怀，凝聚人心。学校注重教职工身心健康，探望慰问有困难或身患重病住院教师，积极组织开展教职工身心健康的文体活动。今年举行了两次教职工球类、田径运动会。给全校教师参加了大病保险，让教师们感受到集体的温暖，提高了教师的幸福指数。

学校教师舞蹈队在全市第33个教师节文艺演出中表现突出，并代表xx市参加了全州教师节文艺演出，得到了高度评价。

一年来无严重违反师德现象。

3、实现“教研培”一体化，促进教师专业发展

学校鼓励教师参加各种形式的培训和学历提高教育。学校采取走出去请进来的方法，选派骨干教师到国家、省市级参加培训，积极组织教师参加全市组织的幼小教学衔接研讨会、小学协作研究活动、校长xx项目培训会。同时请上级教育指导部门的教研员和专家来校蹲点听评课，举办讲座，传经送宝。今年上学期和下学期，都聘请市教师进修学校教研员，进行“蹲点”教研指导，他们先后听取了朝鲜语文、数学、汉语、英语、科学等5门学科的60余节课，还参与了教研组专题教研活动并给予指导，很好地引领和助推了教师的专业成长。

学校积极推进校园“青蓝工程”“骨干引领”建设，大力开展“校长杯”教学竞赛，“一帮一”教学活动，骨干教师示范课，青年教师汇报课，教研组研讨课，小班化教学研究课、教师现场教学设计大赛等一系列教育教学活动。通过一系列的竞技活动，为教师搭建展现自我和学习舞台。学校现有省级教学骨干的教师有4人，州级骨干教师9人;省教学新秀2人，州教学能手2人;省学科带头人1人。

强化教师科研引领，注重探索研究教学。为了提高教师的课程开发能力，我们加大了教师培训力度。邀请了州教育科学研究所和市进修学校的专家教授做了课程整合培训;同时，校内又进行了每月两次的关于校本课程开发的培训，进一步明确了课程开发的程序和如何撰写课程纲要、如何实施校本课程等等，提高了教师的课程意识。为了保障教师的培训质量，我们制定了严格的教师培训制度，要求参加培训的教师不仅要写培训记录，还要利用教研组活动或全校教师业务学习时间做讲座，督促培训教师学以致用，同时也让其他教师共同学习。学校已初步形成师德高尚、业务精湛、充满活力的教师队伍。

一年来，我们围绕学校课题开展了许多教育教学活动，教师的教科研能力不断提高，教师发表省级以上论文20余篇，市、州级30余篇。

三、丰富校园文化生活，彰显学校德育特色

学校始终坚持“德育为首，育人为本”为主线，课堂教学为轴心，以开展少先队活动为载体，全面培养学生的个人素养。一年来，学校少先队工作有序开展，卓有成效。

学校通过升旗仪式、国旗下讲话、入队宣誓、主题队会、开学典礼、毕业典礼等途径，开展丰富多彩的课内外教育活动。学校按年级轮流每周一举行一次升旗仪式，强化爱祖国、爱家乡的情感教育。利用假日、传统节日开展形式多样的教育活动。寒暑假期间，全校各年级以班级为单位走进社区、敬老院、少年之家、派出所、纪念馆等地，参加了丰富多彩综合实践活动;每学期，都开展清明扫墓活动或公祭烈士活动，走进青少年综合实践基地、红色文化博物馆，以此来提升学生的爱国主义情感。学校还举办“迎六一展风采”“阳光体育长跑”“全校集体诗朗诵表演”等丰富多彩的活动。7月9日，我校“首届校园文化艺术节”活动在市影剧院隆重开幕。全校学生登上舞台，绽放艺术奇葩，尽显学子风采。

学校利用校园广播、学校网站、班级板报、学校宣传栏等宣传阵地开展行为习惯、文明礼仪教育活动。继续强化“校园之声”播音录制工作，今年已录制32期，60多名播音爱好者参加了播音。27名校园小记者活跃在校园内外及时反映新人新事新动态，今年共采写校园新闻150多篇，发表在校园网站上和广播上播送。

学校在强化学生养成教育基础上，根据学校实际，学生个性素质，注重培养学生的一技之长，广泛提高学校的知名度。学校作为州足球重点学校，始终把“足球+艺术”作为特色来抓，努力实现 “凡是xx市四小的学生，男同学都会踢足球，女同学都会跳舞，每个学生都要掌握一项技能” 的特色目标。学校足球队和舞蹈队一展风采，多次荣获各种奖项。4月，在全市“局长杯”校园足球比赛中，我校足球队以五战五胜的辉煌战绩，摘得本次球赛的冠军，还代表xx市参加了州“州长杯”足球赛荣获第二名。

班级特色活动蓬勃开展。各班级活动内容丰富，各有千秋：有歌舞、绘画手工、弟子规朗诵、折纸剪纸、十字绣、七巧板、综合实践等适合小学生的活动。每次上级领导来我校观摩视察时，总会走进班级观看特色活动开展情况，都为学生的才艺展示大为赞赏。

四、努力改善办学条件，打造优质育人环境

学校在教育主管部门的领导下，积极筹集办学经费，认真审核预算、决算，并报教育主管部门批准备案，全部资金都用于教育教学活动和改善办学条件。

今年，学校申请资金55万元进一步改善现有办学条件，完善教学设施。24个班级全部配备了采编仪，建设了校园电视台、录播室、观察室及教师“休闲书吧”，还给每位教师人手一台电脑。学校的厅廊校园文化环境建设，办公室文化、功能室文化以及走廊文化建设进一步完善。学校食堂进行全面改造，食堂设备如消毒柜、冰箱、餐具等全部更新，食堂环境卫生得到了很大的改观。五楼卫生间已改造装并投入使用，其他楼层卫生间待寒假将继续维修改造。

五、强化校园安全管理，创建平安和谐校园

学校始终把安全工作放在重中之重，切实加强学校安全管理，制定安全保卫制度、突发事件应急预案。

今年学校聘请了3位从公安局内退的公安人员，进一步加强了校园安全。学校后勤办公室和大队部两个部门隔周进行安全隐患排查，针对安全隐患进行整改;国庆节期间我校迎接了国务院安全维稳督察组的验收，并受到高度评价。

学校每学期都要开展防灾减灾知识竞赛，消防安全、防震抗灾等演练活动，邀请消防大队、公安局的警察来学校开展安全讲座。学校还利用升旗仪式、班队会以及黑板报、墙报来宣传安全常识，使“安全高于一切”的理念铭记在心中。

今年，我校无重大安全事故发生。

去年，学校各项工作虽取得了一些成绩，但我们也清醒地认识到还存在不少问题：精细化管理仍需进一步完善，课堂教学效率仍需进一步提高，办学条件仍需进一步改善。

六、今后的工作设想

今后，我校将继续坚持以人为本，以德治校，强化党员干部廉洁自律，加强师德建设工作，以提高教育教学质量为中心，以课堂教学改革为突破口，以全面提高教师素质为重点，推进课堂教学改革，尽早跨入全州最具特色的学校行列，而不懈努力。

路漫漫，其修远兮。在今后的工作中，我将一如既往，加强政治理论，不断提高自身综合素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲，与师生、家长一道同心同德，迎难而上，为使学校各项工作再上一个新台阶而不懈努力

述职人：

20xx年xx月xx日

**校长述职报告标题篇十八**

伏案回眸，总结一年来的学校管理工作和校长岗位的任职情况，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指点，同行相助的极好机会。下面向陈述我一年来所做的工作，恭请领导和同行指正。

一、提升自身修养，整合办学力量

1、树立目标，争创优质

在上级的正确领导下，我校加强与改进未成年人思想道德建设、创建安全文明校园,有效组织和实施学校教育教学管理活动等重点工作，并以此为工作支架，

2、学习理论，指导管理

我在工作中比较注重自身的学习与提高，尽管学校教育、教学和管理工作千头万绪，但也不忘忙中抽闲翻阅报刊，了解时事;学习理论，指导工作;参加学习，自我完善;不断实践，提升水平。业余时间参加了“专升本”的自学考，努力提高“依法办学、依法治教”的能力，保证自己的办学方向与党的方针政策保持一致;确保自己的办学理念与时俱进，顺应时代的潮流。

3、依法管理，依法治校

“依法管理，依法治校”是我一贯坚持并贯彻的原则。坚决执行上级部门制定的各项规定，在行风建设、规范办学行为和教育收费、廉政自律等方面按规定和要求正确行使自己的权力，无违规操作行为。努力做到用严谨的治校态度去影响教师，用高尚的人格魅力凝聚教师，勤为先、廉为本，学校经费我能坚持按财务政策严格把关，实事实用，较大额度费用支出一定经过集体讨论，必需的招待与书记商量后共同行事。

4、班子团结，形成合力

做到团结协作，相互理解、相互支持、相互配合，使班子人员能心情愉悦地工作;涉及教职工切身利益的方案，坚持做到反复酝酿、多方听取意见，由教代会通过后再执行。班子领导团结协作、配合默契、创新求实，心往一处想，话往一处讲，劲往一处使。

5、以情感人，人本管理

不论是年终考核、还是评优工作，我坚持做到计划设计周密、问题分析详尽、操作流程精细，只信唯才是举，不搞任人唯亲，事情放在桌面上，不搞小动作，用真心、诚心感染人。由于坚持了考核看实绩，用人看本事;办事要公开，处事要公平，看人要公正;不把人看死，不把事做死的原则，所以在广大教职员工中树立了威信，赢得了口碑，为开展工作奠定了群众基础。

二、提高学识水平，增强管理才能

1、转变教育观念，校长引领教改

推进素质教育，实施课改的关键是第一线的老师，而老师的关键是教育观念的转变。为了加快教师教育理念的转变，我们采用“走出去学习，请进来辅导”的方法来加以强化，通过课堂实践帮助教师理解教改理念的内涵。经过理论的学习和实践的尝试，课改的理念已深入人心。在教学平台实践活动中，信息技术的运用，探究型、拓展型教学内容的设计已成“家常便饭”、屡见不鲜。 作为校长的我，在课改的浪潮中一马当先，平时学得的理论是我开展教学管理工作的支撑点，平时的教研活动是我与老师们探讨新教法的平台，平时的课堂是我和老师们探究新模式的舞台，平时从听课中发现的成功案例是我挖掘校本培训最好的资源。在实践中摸索，在摸索中积累，在积累中走向成熟是我和老师践行课改理念的重要途径。

2、构建实践机制，搭建交流平台

发现与培植了大批青年骨干教师，营造了有序竞争、人人争先、百家争鸣的良好教学氛围，成为学校教学管理中的一个显著亮点。把实践的空间从一节课延伸到了备课、说课、评课、反思、杂谈等各个环节，为每位专任教师多层面、多规格展示自己的教学风采提供了舞台，在展示自我中认识自我、在认识自我中发展自我，使课堂教学成为教师生命价值的体现，成为认识他人、融入群体的场所，成为提高教师教学水平和艺术的百花园，成为学校聚焦课堂教学，推进素质教育。

三、聚焦课堂教学，真抓实干出成绩

1、成立领导小组

为了扎扎实实推进素质教育进课堂工作，我校成立了由我任组长的“素质教育进课堂领导小组”。领导小组定期对本校课堂教学情况进行调查、研讨，及时了解本校素质教育进课堂工作的实际状况，商量相应对策，并研究素质教育进课堂的监控措施，组织教师认真学习、探讨课改精神，开展活动，撰写文章，组织交流，真正使课改的精神深入人心，使素质教育进课堂得到进一步深化。

2、制定课堂管理常规

我们根据区教育局有关文件精神和要求，结合学校实际情况，制定了一系列课堂教学管理制度，从学习、计划、备课、上课、作业、批改、辅导、考查、分析、总结、教研等十多个方面进行优化控制。

3、实施课堂教育随访制

课堂教育随访制，主要包括两方面：一是随堂调研，采用事先不通知的办法进行一月一次的素质教育进课堂调研活动。二是进行“专课专用”情况的检查活动，实行突击抽查与平时检查相结合，检查包括了配套教材、劳技等材料的使用情况，真正实现开足开好、专课专用的课程标准，为全面实施素质教育和学生的全面发展提供保证。

四、加强与改进未成年人思想道德建设

未成年人思想道德建设是一项涉及亿万家庭切身利益的民心工程;是一项关系到党和国家长治久安的战略工程;是保证中国特色社会主义事业兴旺发达、后继有人的希望工程;是社会主义精神文明的基础工程。我校从校长到教师，丝毫不敢懈怠，树立了“全员育人”的观念;构建适合学生健康成长的校园人文环境，努力营造优美、健康、和谐，让一草一木、一石一树会说话的育人氛围;细化、量化道德规范，并寻求丰富有效的德育载体，加以强化，实现内化。

针对父母离异、经济困难、行为习惯差、学业成绩差、心理欠健康等问题。辅导员直接指导学生，根据不同学生的个性需求，采取个性化、亲情化的教育方法，认真倾听学生的心声，尊重学生的身心发展特点和认知水平，及时帮助学生解决成长中遇到的困难和困惑。辅导员已成为是学生思想上的指引者、学习上的辅导员、生活上的指导员、心理上的疏导者。试行以后，我们将延伸、发展导师制的内涵，增加被“导”学生的数量，用真情去感化、教育更需要关爱的群体。

五、创建文明安全校园

我校着力营造校园文化育人的氛围。在给校园添一份美的同时，保证校园有充分的安全，严格遵照教育局的要求，制定了校园安全防范制度和应急处置等制度。

六、善待教师有举措

善待教师，实事实抓，注重倾听教师的意见，着力解决教师的后顾之忧，想方设法为教师排忧解难，细化人文关怀，架设沟通桥梁;

七、反思引出新方向

随着老教师退休高潮的到来和大量骨干教师的外调，师资队伍出现了“青黄不接”、“后劲不足”的困境，制约了我校的可持续发展，这个问题可能在以后的工作中表现得尤为突出。这当然是由于种种原因所造成的。在新的一年中，学校将克服种种困难，引进人才，充实师资队伍，为学校发展注入后劲。 学校的发展为校长的自我发展提供支撑，校长的发展为学校的发展增添新绿，如果说在即将过去的今年我校取得了一些成绩、我个人有点滴进步的话，那得益于上级领导的关心，得益于业务部门的指导，得益于同行们的相助，得益于全体教师的共同努力，得益于社会各界的支持，我将此化作动力，来年更努力地工作。

**校长述职报告标题篇十九**

时光飞逝，转眼间一年即将过去。一年来，在上级领导的正确领导和关心下，在全体教师的帮忙和支持下，我忠于职守，务实工作，认真履行校长职责，使胡村小学各方各面的工作取得较好的发展，在此，我真诚地感谢大家。下方，我就从工作体会、工作业绩、存在问题和今后的发展方向四个方面，将一年来的工作向各位领导和老师做一个简要的汇报。

一、加强自身修养，丰富完善自己。

一年来，我认真学习了政治理论和业务理论知识，进一步坚定了全心全意为人民服务的思想信念，始终把科学发展作为自己行动的准则，时刻提醒自己，做校长一任，出成绩一方。堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为努力办好人民群众满意的教育而不懈奋斗。在工作中，我始终坚持以一个党员的标准来严格要求自己，时时处处严于律已，以身作则，恪尽职守，兢兢业业。不断提高自己理论上的成熟性，政治上的坚定性和敏锐性，思想道德上的纯洁性，工作管理和决策上的合理性、科学性。积极带头认真组织参加各类政治学习和业务学习。在学习中，能把所学理论与自己的思想认识和实践活动结合起来，进行探讨和钻研，坚持用理论来指导自己的实践，用实践去证实自己对理论的认知，做到从理论中来，到实践中去。

在学校事务管理中，我一贯坚持民主集中制原则，严格按照领导干部廉洁自律的要求办事，实行政务公开，财务公开制度，不以权谋私，不独断专横，始终以集体利益为主，从大局利益出发，秉公办事，求真务实，坚持走群众路线，推行以人为本的管理思想，树立团结和依靠广大教职工，同心同德，齐心协力办好学校的思想意识，在自己的工作岗位上埋头苦干，奋勇前进。

二、完善各类制度建设，全面落实各项工作职责。

学校的发展，靠的是教育教学质量的提高。而教育教学质量的提高，除了团结奋进的领导班子和积极肯干的教师队伍外，更重要的是要有一套合理规范的管理制度。担任校长以来，认真贯彻党的教育方针，团结带领广大教职员工积极学习先进的教育理念，掌握新的教育动态，围绕基础教育的改革发展方向，完善了教育教学的各类管理制度，建立建全了科学规范的校园管理体制，创建了民主、和谐、团结的领导班子，明确分工，协调合作，以学生为中心，教研为主导，

教师为主体，保证了教育教学工作的顺利开展。还积极广泛采纳师生的合理化意见、建议，畅通了学校领导与师生间的沟通渠道。首先，学校实行了领导、班主任、任课教师和专职管理人员分工负责，全员管理的模式，把管理渗透到学生学习、生活的全过程，确保事事有人管，人人有事管，哪里有学生，哪里就有管理。其次，组织成立了值周领导小组，楼道秩序管理小组，明确分工，各尽其责，经常深入教室、办公室，卫生区进行全方位督查，确保学校工作的安全顺利开展。

三是充实完善了《教职工考勤制度》、以及《班主任管理制度》和《教研制度》、《后勤管理制度》，规范了升旗、放学、例会、签到等学校常规管理，使精细化管理理念落实到了学校管理的各个层面。四是大力落实学生到校考勤制度，各项安全检查制度，文明习惯养成准则和外来人员进入校园登记制度。五是加强学生日常行为常规教育，课前唱歌，课后问好，放学排队，规范了“两操一活动”。六是积极开展了丰富多彩的校园文化活动，抓住六一儿童节等庆祝活动向社会展示了学校的良好形象，受到家长的一致好评。

三、积极加强师德师风建设，努力提高教育教学质量。

教学质量是学校工作的核心和生命线，是教育教学工作的重中之重。任职以来，我始终把提高教育教学质量作为一切工作的出发点和落脚点，牢固树立“聚精会神抓教学，一心一意抓质量”的理念，以教学为中心，以素质教育为核心，明确办学方向，强化管理手段，努力提高教师素质，把提高效益和质量，落实工作任务放在第一位，关注学生个体差异，促进学生全面发展。

四、加强校园文化基础安全建设，保障教育教学质量的进一步提高。

一年来，学校始终把德育工作放在各项工作的首位，把立德树人作为教育的根本。一是利用升国旗仪式、班会等时间培养学生树立远大志向，开展理想信念教育，引导学生树

立正确的世界观、人生观、价值观和荣辱观。二是加强学生的养成教育。讲文明、讲礼貌、讲卫生、守纪律，保持教学楼秩序井然，要求做到“说话轻、走路轻、关门轻”;三是以丰富多彩的校园文化生活为载体，文化育人、文明育人。开展了“关爱学生，共筑和谐”主题教育活动，如进行演讲比赛，学唱感恩歌曲等。学校还及时修正、张贴了校风教风字牌，校园内、楼道内张帖了学校发展规划、教育教学理念、名人名言、日常行为规范等标语，规范和约束了教职工和学生行为。

四是开展形式多样的安全法制教育活动，如听法治报告、安全知识绘画竞赛、应急疏散演练、安全知识测试等，抓安全、保平安，培养学生懂法、守法、用法的意识。由于我校校门前是太铁路，西边是公路交叉口，交通安全尤为重要，对学生进行交通安全教育一贯常抓不懈，因此，没有出现大的安全事故。五是20xx年11月11日，我们迁进了新学校。通过一年多的努力，在各级有关部门的大力支持下，我们抓住机遇，从选址、筹建、施工到建成，花费了许多心血，改善了教职工和学生们的教学环境，为教育教学质量的进一步提高奠定了坚实的基础。

五、存在的问题和今后的奋斗目标。

存在的问题：

1、个人素质还有待提高，领导班子作风建设还有待进一步加强。

2、在德育工作上，过程还不是十分具体，个别班级管理不到位，教师师德建设还需继续加强，教育方式有待转变。

3、在教学工作上，常规管理有些细节待改进，教研专题研究力度还不够，部分教师教改意识不强，学校“名师效应”有待凸现。

4、部分教师敬业有待加强，部分学科教学质量跟兄弟学校和上级要求还有一定距离，需继续努力赶上。

5、学校内外硬化、绿化问题还有待解决

今后的奋斗目标：

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。细处着手小处抓起。2、全面推行校务公开，财务公开。严格财务纪律遵守收费标准。3、坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己要首先做到。4、坚持深入教学第一线，积极参与教研活动，坚持听课、评课，时时刻刻起模范表率作用。5、安全教育常抓不懈，牢固树立安全意识，确保校园安全，创建平安校园。努力改善办学条件，使学校又好又快的发展。

总之，一年来，本人力求恪尽职守，努力工作，但与上级要求还存在一定差距。在今后的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的

缺点和不足，认真履行校长职责，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与广大师生一起，同心同德、齐心协力，尽自己最大的能力为学校发展做出应有的贡献。为当地的教育发展，为周边老百姓孩子的成长，努力工作，让上级满意，让百姓放心。

谢谢大家!

**校长述职报告标题篇二十**

尊敬的各位领导、老师：大家好!

20xx年即将过去。请接受我真心的感谢，首先感谢局领导对我的充分信任，给予我深河中学这一教育教学管理的平台，我必须以百倍的努力带好这个团队以谢局领导的知遇之恩。其次感谢全校同仁一年来为学校的发展、工作的推进、学生的成长、特色的创建给予的全心关注、真心投入和用心付出，也感谢这个集体、这个团队、全校每一位教工给予我的理解、宽怀、支持、合作和力量。

共同的追求，凝聚的力量，合作的智慧，使学校这一学年的各项工作和教育事业，在教育局的正确引领下，能稳步推进、健康发展、成果丰实。9月3日，开发区教育局安排我任深河中学校长，认真算起来，我任深河中学校长只有短短108天时间。客观地说，在这三个多月的时间里，我所完成的主要工作，是以校长的身份、从校长的视角，再次对深河中学的办学现状进行了深入的认识和了解，并据此思索管好学校、办好学校、发展好学校的思路。同时，接过上任校长正在进行的工作，妥善完成。

现就上徐中学上半年工作和深河中学三个多月工作向大家做以汇报：

一、回望上徐中学工作，做一个幸福的教育人

走进上徐中学“让每一个生命幸福成长”的办学理念在最显眼的位置得以彰显。读一本好书写一手好字，成为上徐中学师生最快乐的事，开学初我为师生购买中学生中考必读图书和教师教学指导用书20xx多册。每天课间、周末图书室全方位开放，每个周末师生都要到图书室借书还书忙碌的身影成为一道靓丽的风景线。每周三下午全体教师读书写读书笔记成了我们的必修课程。

教师每天在小黑板写一手漂亮的粉笔字，十几个老师每天第二节课后都一起站在办公室前拿出来晒晒幸福，比比粉笔字谁进步的快。深河中学8位骨干教师送课下乡到上徐中学，同时和深河中学老师联片教研成为上徐中学老师教改的需求，语文组长王媛媛两次申请到深河中学参加语文组教研，新入职教师刘红玉一学期多次到深河中学听化学课，我亲自陪她来过两次，新老师成长的非常快，得到教研室陈钦华老师高度的赞誉。

值得一提的是上徐中学的大课间，全体师生一起跑步，打羽毛球，乒乓球，篮球，排球，跳竹板舞。其乐融融。因为我常说的一句话“老师们用我公家的时间锻炼锻炼你自己的身体吧”。所以我们的大课间异彩纷呈，跳大绳，打大绳都有58岁老教师的身影。提一提小有成就感的就是上徐中学的乐器进课堂，每天下午1点半至1点50，20分钟全校师生吹竖笛，老师全部进课堂，如今上徐中学全校师生都会一种乐器—竖笛，特别是新入职教师吹的更好。

在全区的社团展示活动中，上徐中学的竹板舞、竖笛获局领导的好评。“教会学生学习”是我们上学期校本培训的主要内容，同时边学习边实践。老师们收获着成长的快乐。依法办学，依法治校，家校联谊，依法维权办人民满意的教育。无论是学生的行为养成教育，还是我们的课堂改革。都承载着我和我的团队一起成长的足迹。如果用一句话来作别上徐中学那一段工作：那就是老师们，孩子们你们是快乐的，我就是幸福的。

二、重返深河中学，做有大情怀的教育人

第一、走过两所学校，谈我对校长的角色定位。

以前我常听一句话，火车跑得快全靠车头带，校长要做火车头。如今走进深河中学我常想校长不能再做火车头，再做火车头，有时不是拉不动老师，就是被老师们拉回来。我个人认为如今的校长要做动车组的发动机，节节车厢都可以做车头。

老师们人人都要做你的那个领域的车头，不论哪节车厢做车头，车厢里面总有发动机。那就是校长要做思想的引领者。如果说，短短的三个月自己在任期上做了一些工作，确实能发生一些影响和作用的话，我清醒地懂得，那是一种集体的智慧、融合的力量和众志成城的光辉。我时刻提醒自己：领导即服务，管理即责任。校长在学校不是官，学生第一位，教师第二位，校长排第三。

可校长又是一校之魂，他的职业修养，他的待人处事，工作作风和敬业精神，直接影响着学校的声誉和百姓的口碑。为此，我始终心系学校事业发展，情系教师专业成长，爱系学生素质提升，利系家长理想达成。管理好这所学校的关键需要我们学校教师团队中的每一个人，都要有教育的大情怀，心系国家的命运。这是我们做好教育人的思想之魂：三寸粉笔，三尺讲台系国运;一颗丹心，一生秉烛铸民魂。

第二、再度审视深河中学，谋划学校发展

1、 确定目标，规划发展

一个学校的发展需要有明确的目标。深河中学经过近几年的锤炼，教育质量和办学水平得到同步发展。但基础依然薄弱、生源不优、外部环境不好的现实制约着学校可持续发展。我和我的团队认真分析学校的新情况、新起点、规划好学校发展的路线图：确立了打造农村优质教育、创建农村标准化的示范初中、办地方人民满意的学校为远景目标;制定了“以管理立校、质量强校、特色亮校”的发展思路。在此基础上，我们确定了下一步的奋斗目标：管理精细化，质量稳中升，发展上台阶，特色有创建。这一学期我们就是围绕这个目标，以管理、质量、发展、特色这四个抓手，抓实学校各项工作。 2、 规范办学，依法治校

严格执行国家的课程计划，不搞加班加点，节假日一律不补课;严格执行义务教育的收费政策和收费公示制度;制定和完善了教学管理、支教管理、岗位管理、年度考核、绩效考核、评优晋级等学校管理制度，使学校各项工作更加制度化、程序化、规范化，使得管理落实到位，工作稳步推进，教学质量提升更加有保障。

3、创新管理，精细举措

学生管理永远是一个没有最好只有更好的工作，是初中学校工作中的难点和重点。这一学期，我们强化并细化了学生管理工作：实行学生在校7小时无缝隙管理;实施由政教处、年级组、班主任为主线和校团委、学生会、班团支部为副线的双线互补的管理模式，各有重心、各有方式，有力加强了对学生的管理和教育;卫生分班分片，按时清理，学生会每天自查自评，形成定规;成立青年志愿者队，弘扬雷锋精神，自觉助人服务;密切家校联系，每学期定期召开家长会，形成家校教育合力;成立校园广播站，每周两次播音，播报校内、班级新闻，倡导校园新风尚。同时每月一期专题校刊。通过这些举措的推行，纯正了校风，学生文明修养进一步提高，促成了良好习惯的形成，营造了浓郁的学习氛围。使校园生活充满无限乐趣和青春活力。

4、文化建设，提升品位

一所学校发展到一定阶段，必然需要形成具有自身特色的学校文化。这一年我们非常注重校园文化建设，精心设计校园环境文化，努力创设一个“时时受教育，处处受感染”的育人环境。力求让学生在耳濡目染中开阔眼界，陶冶情操。一楼大厅感恩版块：由烙画《二十四孝图》和学校感恩活动剪影组成。楼道主要内容为学校德育活动展示和艺术作品展示。同时注重班级文化环境建设，各班都有自己的班规、班级名片、班训。各班教室张贴物既有统一标准，又充分张扬个性。通过美化、绿化、净化环境;通过橱窗、板报等宣传阵地，为学生提供了“随风潜入夜，润物细无声”的和谐的育人环境。为学生营造了一个优雅的校园文化，从而推进了教育工作的进程。

5、创新教研管理，助推高效课堂。

学校全面整合各种教学研究活动，探索深河中学特色教研模式。逐步把教育科研、课程改革、校本研修、校本教研、校本培训、教研组常规听评课、主题研究、课题研究、课例研究等各类教学研究活动整合为一体。初步实现教育科研校本化，校本教研科研化，教研组活动科研化。

特别是这学期我和我的团队认真学习了《教育局关于开展中小学高效课堂活动建设的通知》，制订了《深河中学构建高效课堂实施方案》，要求学校教学领导深入到每一个教研组参加各组每周一次的教研活动，以一次理化组的教研为例，第一节我和理化组全体教师听王丽课，第二节每位教师紧紧围绕我校创建高效课堂的6个维度评课，导课，第三节王丽老师依据老师们合理的建议重新整合课堂，第四节换另一个教学班，继续听打磨后这节课，一上午下来老师们说这才是真教研。及时发现问题及时有效整改，三个多月时间，我们各个教研组的教学团队成员在实践中不断反思，在反思中提升，期末迎来了“不为评分为提升，不为做秀为高效，不为获胜为交流”的全校优质课大赛，组成教学领导和教研组长必参加和全校听课教师互动的全校性大教研活动。

优质课的颁奖会上我为每位教师写了一段颁奖词。学校为创建高效课堂为老师们购买《打造高效课堂的有效策略》一书，《王君讲语文教师的专业成长》《于映潮讲语文》等一系列专业成长书籍。同时本学期我校特邀海港区教研员徐红艳老师为我校教师做了《关于小组建设和数学之美》的专题报告。徐红艳老师的教育智慧和钻研精神深深地感染并启迪了我校广大教师。区教研室多次对我校的音乐课、化学课、历史课、语文课等各科给予指导。

三个月的高效课堂探索我们还在路上，但我欣慰的看到：我校承办的全区校本课程审议工作圆满完成，周立斌老师的《火笔烙画》，方爱菊老师的《声乐》校本课获局领导的一致好评。开发区一中的李耀中校长举大拇指称赞。在开发区二中刚刚结束的市级音乐优质课大赛评比活动中，我校王静老师获全市第二名的好成绩。高效课堂建设将成为我校的提升教学质量的突破口。一位网友的博文这样写到：课改缺失的不是教师资源，也不是物质保障，缺失的是教育情怀。那么教育情怀将成为深中人前进的不竭动力。

6、初三教学，齐抓共管

我们举全校之力，投入中考备考，集教师之智，优化中考备考，分层次召开中考复习备考会;建立班级、教师工作责任制，目标到班，任务到人，班子成员分管毕业班，形成浓厚的备考氛围和教学合力;形成以班主任为核心，科任教师为助手的小团队，确立阶段目标，分析班情学情，及时总结问题，研究整改措施;班主任全程管理，科任教师全面辅导，全心服务，全力以赴，认真细致地做好每一次考试、每一个环节的管理服务工作。

7、校园和谐，以人为本

坚持以人为本，促进人的全面发展，是构建和谐校园的本质要求。这一学年，我们以尊重教师为前提，尊重每一个教工，依法建立学校工会和教职工代表大会制度，推进民主管理，尊重和保障教职工的合法权益。组织教工民主评议学校班子，组织教工修订学校制度，组织教工为学校发展建言献策。

在工作中，尊重教师的劳动和劳动成果，增强与教师的感情交流和思想沟通，使教师在学校发展中的个体需求得到合理满足。在生活上，关心教师物质生活和精神生活，关心教工健康。深入了解教师工作、学习、生活中存在的问题和困难，想方设法帮他们解决，对生病和家庭困难的教工，学校及时探望，给予帮助，让老师亲身感受到集体的温暖。

8、抓实安全，师生平安

安全是学校的重中之重的工作，我们编制了安全管理网，筑牢了安全防护墙。制定了切实可行的安全制度和预案;成立了安全管理组织，明确分工、责任到人;实行安全各班天天自查，处室月月排查，学校定期大排查;警校联手，法制教育;对学生进行防地震、防溺水、防雷电、防中毒等方面的安全知识教育，组织实施了多次防震应急避险逃生演练;加强值班管理，人员进出登记、午休执勤点名等，切实抓好安全工作;安全工作我们常融于事、常抓在手、常说于口，丝毫没有懈怠，使得没有一丁点安全事故的发生。

老师们，这一学年，是我们共同奋斗的一年、共同发展和共同收获的一年，也是我和团队成员共同分享成功、享受教育过程的一年。然而，我也十分清醒。清醒我们承载的期望和压力，清醒我们面对的困难和希望，清醒我们遇到的挑战和超越，更清醒自己工作的欠缺与不足。教育每一天都是新的，学校工作每一天也都是崭新的。面对开发区教育千帆竞发、百舸争流的态势，我们坚信：深河中学将站在新的高度，实现更高层次、更高境界的发展!

**校长述职报告标题篇二十一**

时光飞逝，转眼间一年即将过去。一年来，在上级领导的正确领导和关心下，在全体教师的帮助和支持下，我忠于职守，务实工作，认真履行校长职责，使胡村小学各方各面的工作取得较好的发展，在此，我真诚地感谢大家。下面，我就从工作体会、工作业绩、存在问题和今后的发展方向四个方面，将一年来的工作向各位领导和老师做一个简要的汇报。

一、工作体会。

1、深入师德学习，树立服务意识。“师者，传道授业解惑也”。 故为师者不可以不明道，明道则需要先修德。只有师德高尚的老师才能真正做到爱学生、爱学校、爱岗敬业。做为农村基层学校，由于师资缺乏，条件艰苦，课务繁多，再加上个别教师服务意识不高，难免产生一些消极的工作态度。因此，我在工作中倡导陶行知先生“捧着一颗心来，不带半根草去”的崇高精神，加强师德师风教育，努力提高教师的政治修养，树立全心全意为农村教育事业服务的意识，从而推动学校各项工作有效开展。

2、坚持以身作则，树立模范形象。有人说：“无功就是过，平庸就是错，不进就是退。”我觉得很有道理。做为校长，如果不能促进学校的进步与发展，那就是一种罪过。一年来，我把学校做为自己的家，自觉遵守学校的各项规章制度，对学校大大小小的工作都以身作则，树立良好的模范形象。我严以律己，宽以待人，每天坚持早到校、晚回家，各项教学常规带头落实，用实际行动推进学校各项工作高效而有序进行。

3、明确目标管理，树立学校新形象。目标就是方向，有了正确的目标，再制订好实施目标的合理规划，工作就能有条不紊。任职以来，我本着‘站得高一点，看得远一点，想得深一点，干得实一点’的工作理念，我不断摸索工作经验，掌握了解每一个管理细节，解决落实每一个工作难题，逐步规范学校的各项常规，稳步提高教学质量。

二、工作业绩。

1、我校全体教师上下团结，齐心协力，人人都把工作做好，没有一人出现违纪事件。今年，我校安艳芳、赵静华老师被评为县优秀班主任;张红梅、张丽、高培老师被评为县优秀教师;张红梅老师被评为县优秀辅导员;赵静华、高培老师被评为县优质课教师;此外，多人次教师参加县、市级教师培训，多位教师的论文在省市获奖。

2、学校各项制度更健全。形成了校长负责、教师参与的民主治校的管理体制，教师积极性得到充分调动，竞争意识加强。学校校务公开,财务制度得到严格执行，无乱收费现象。

以上是我的述职，敬请各位领导、老师批评指正。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找