# 2024年手术室护理质量质量工作计划精选

来源：网络 作者：雨后彩虹 更新时间：2024-08-08

*人生天地之间，若白驹过隙，忽然而已，我们又将迎来新的喜悦、新的收获，一起对今后的学习做个计划吧。我们该怎么拟定计划呢？以下我给大家整理了一些优质的计划书范文，希望对大家能够有所帮助。手术室护理质量质量工作计划篇1护理工作的服务最终体现于保障...*

人生天地之间，若白驹过隙，忽然而已，我们又将迎来新的喜悦、新的收获，一起对今后的学习做个计划吧。我们该怎么拟定计划呢？以下我给大家整理了一些优质的计划书范文，希望对大家能够有所帮助。

**手术室护理质量质量工作计划篇1**

护理工作的服务最终体现于保障患者的生命安全，根据医院质量管理“质量、安全、服务、费用”的要求，质量管理必须贯穿于护理工作的始终，因此必须紧紧围绕质量这条主线，根据医院及护理工作计划，制定本计划:

一、护理质量的质控原则

实行分管院长领导下的质量管理监控体系，全面组织落实护理质控措施，加强专项检查、督导、整改，达到护理质量持续改进，确保患者安全。

二、护理质量管理实施方案

（一）补充完善护理质量、安全管理体系，培养一支素质良好的护理质量管理队伍。

（二）进一步完善护理质量标准与工作流程。

1.结合临床实践，不断完善护理规章制度，进一步完善护理质量考核内容及评分标准，如特、一级护理；基础护理；消毒隔离；护理文件的书写；供应室、手术室、患者十大安全目标等质量评价标准；修订护理技术操作流程。

2.组织护士学习规章制度、新标准、加强医疗护理法律法规的培训，以提高护理人员的法律意识，依法从护，保护病人及护士的自身合法权力、加强护士安全意识、全员质量管理意识。

3.发挥护理部、科室二级质量监控小组及护理骨干的作用，注重环节质控和重点问题的整改效果追踪。实行科室平时检查与护理部督导相结合，重点与全面检查相结合的原则。护理部每月召开护理质量分析会一次，对每月护理质量检查情况通报，分析产生原因，提出整改办法。

4.把每月质量分析会存在安全隐患问题作为下月质量检查重点内容，加大检查、督导力度，注重实际整改效果。并有检查记录、分析、评价及改进措施记录

5.加强重点环节，重点时段的管理：如合理排班、交接班、夜班、节假日的、新上岗人员的科学管理。

6.做好危重病人、大手术后病人的基础护理与专科护理，加强健康教育，提高病人生活质量。

7.组织学习《患者十大安全目标》，制定质量评价标准，每月进行对十大安全目标内容进行检查、督导；对跌倒、压疮等高危因素进行不间断的评估，及时跟进护理措施。

8.加强对护理缺陷、护理纠纷的管理工作，坚持严格督查各工作质量环节，发现安全隐患，及时采取措施，使护理差错事故消灭在萌芽状态。护理部对护理缺陷差错及时进行讨论分析。

9.建立并健全安全预警工作，及时查找工作中的隐患，并提出改进措施。

（三）加强护士业务技能培训，确保患者安全

1.护理部派干事专门负责护理技能培训工作、拟定年度各层级护理人员培训工作计划，采取先示教、后科室护士长组织培训，护理部抽考和必考相结合的原则。

2.护理部按照“二甲”达标标准细则，每月组织1~2次护理理论学习，并进行考核，注重规章制度在临床工作中的落实。

3.加强专科护士培训与护士进修：拟定8名护士参加伤口、康复、重症、新生儿等专业的专科护士培训。选3~4名护理骨干到省医院、华西医院进修学习3月。

**手术室护理质量质量工作计划篇2**

由于张石高速公路涞源至涞水段，规模大，里程长，地质条件复杂，为加强张石高速公路施工现场的规范化管理，综合当前施工特点、工程进展情况以及今后发展的要求，制定20\_\_年安全监理工作计划安排。在工作中认真贯彻和落实“以人为本”的思想和“安全第一、预防为主、综合治理”的方针。

一、施工现场日常安全监理的工作和程序：

（一）日常安全监理

1、加强督促

2、巡视检查

3、监理会议

（二）日常安全监理实施程序：

1、发出口头通知，下发整改通知单

2、召开专题监理例会

3、签发“工程暂停令”

4、向建设主管部门报告

二、监督施工单位按照批准的施工方案组织施工，及时制止违规施工作业：

（一）监督施工安全技术措施实施：

1、安全生产责任制

2、安全管理机构的建立及人员配备

3、对分包单位安全生产的管理

4、三类人员及特种作业人员的资格

5、安全生产教育培训制度落实

6、应急救援人员和物资、器材的配备

7、施工安全技术交底

（二）监督专项安全施工方案实施

危险性较大的\'分部、分项工程必须按照批准的专项安全施工方案进行施工，在施工过程中需要对专项安全施工方案进行修改的，必须报原批准部门同意，不得擅自修改。监理工程师应对危险性较大的分部、分项工程专项施工方案的实施进行重点监督检查。主要包括：不良地质条件下有潜在危险性的土方、石方开挖；滑坡和高边坡处理；桩基础、挡墙基础、深水基础及围堰工程；桥梁工程中的梁、拱、柱等构件施工等（详细见附表）

（三）、及时制止违法行为

三、巡视检查：

1、高处作业

2、机电设备使用必须满足有关规定和要求

3、场内车辆驾驶

4、气割、电焊作业

5、起重作业

6、混凝土浇筑

7、张拉作业

8、脚手架搭设与拆除作业

9、大模板堆放、安装、拆除作业

10、施工机械作业

四、核查现场机械和安全设施的验收手续，并签署意见

1、施工机械、机具的采购和租赁

2、起重机械和设施的现场安装与拆卸

3、起重机械和设施的检测与验收

五、检查现场安全防护措施等是否符合规范要求

1、检查施工现场安全防护用品的提供及使用情况

2、安全标志

3、安全防护设施

4、临时用电防护

5、安全施工措施费用的使用

六、督促施工单位安全自检，进行抽查及参与安全生产专项检查

（一）、督促施工单位进行安全自检

1、日常性检查

2、专业性检查

3、季节性检查

4、节假日前后的检查

5、不定期检查

（二）、对施工单位自查情况进行抽查

（三）、参加建设单位组织的安全生产专项检查

七、审核施工单位各种应急预案、应急准备、应急响应、应急救援的预先制定的行动方案及组织机构。

**手术室护理质量质量工作计划篇3**

为了稳步提高公司的质量管理水平，更好地规范和提升公司的质量管理工作，推动公司的质量方针落实和质量目标的达成，特编制20\_\_年公司年度质量工作计划。

一、20\_\_年质量目标

二、20\_\_年的质量管理工作重点：

以提升产品质量、提升质量管理水平为宗旨，加强对员工的基础知识的培训，加强现场管理，提高现场监督人员和检验人员的质量意识和岗位素质，强化质量数据统计分析工作和质量工具运用，完善操作规范和检验标准，优化内部管理流程，提升质量管理体系运行的有效性。

三、主要工作措施：

（一）、完善质量管理制度，落实质量责任制，确保质量管理工作连续有效。

1、制定符合公司实际情况的《质量考核制度》；

2、督促各部门完善第三层次的管理文件，通过这些实际工作来推动我公司质量管理的规范化、制度化；

（二）、过程质量控制：

1、原材料检验：保证采购的材料是合格供应商的产品，着重关注材质证明、质保书。保存进货检验档案；

2、对员工进行学习和培训，制定学习和培训计划，需要长期进行，最终达到所有员工熟悉每个产品的标准要求，理解相关产品的检验、试验方法。

3、对质检人员进行各种产品标准、检验方法的培训，达到质检部门所有员工都熟悉每个产品的标准要求，熟练掌握相关产品的检验、试验方法。

4、进一步落实实际生产和工艺文件一致性工作，确保生产过程的稳定有序；结合各类产品的技术要求，完善各类产品的标准作业指导书；

（三）、供应商质量管理：

1、以进货检验信息传递为突破口，建立供应商质量管理交流平台，和供应商建立持续改进、共同提高的良好合作关系。

2、对主要供应商进行审核，评价供应商的质量保证能力；对供应商的质量问题和审核发现的不合格督促整改；提升供应商对质量的重视程度、处理质量问题的响应速度；对因供应商重大或批量质量问题对公司造成损失依据相关规定进行反馈考核；

（四）、完善质量管理体系：

进一步完善质量管理体系在本组织内部的运行状态，重点关注薄弱部门和薄弱环节的质量体系改善。通过公司内部过程、体系审核、通过管理评审的实施，及时发现内部存在的问题，组织整改、持续改进，使得公司质量管理体系获得提升。

四、20\_\_年\"一把手质量改进\"计划：

项目一：完善质量考核制度并实施。

目标：建立和完善公司内部质量约束机制，对工作质量和产品质量进行考核，逐渐转变员工对待产品质量的思想意识。通过对员工工作质量、产品质量的考核，以激发他们的工作热情，提高自身技能，鼓励员工在工作中主动发现问题，并实施质量压力传递，增强员工质量意识。

主要举措：

1、制定质量考核制度并发布实施；完成时间：第一季度。

2、质量考核制度实施运行；完成时间：第二季度。

3、从运行过程中发现需改进的地方并进行改善；完成时间：第三季度。

4、完善制度。完成时间：第四季度。

项目二：降低\_\_\_\_产品过程不良率，提高生产效率。

目标：通过过程质量。

主要举措：

1、成立\_\_\_\_产品质量提升项目组，对\_\_\_\_产品的过程质量问题进行记录分析，找出质量问题产生的主要原因；完成时间：第一季度。

2、对质量问题产生的原因逐一解决，降低\_\_\_\_产品生产过程返修率，从而提高\_\_\_\_产品生产效率；完成时间：第二季度。

3、持续运行，总结解决措施的效果；完成时间：第三季度。

4、持续改善并保持效果；完成时间：第四季度。

**手术室护理质量质量工作计划篇4**

为了有计划的开展20\_\_年度的质量管理工作，推动质量方针和质量目标指标的完成促进质量管理和质量管理体系的持续改进，增强顾客的满意度，我分厂对20\_\_年度质量管理工作计划如下：

一、工作计划

1、制定质量目标考核办法：细化各班组质量职责和质量目标，制订质量目标分解、考核管理办法，下达给各班组，作为分厂考核各班组质量管理工作、推进质量管理体系全面贯彻的有力措施。

(1)根据质量周报的问题，落实到实际责任班组及责任人。

(2)品质反馈的重大质量问题，落实责任人。

(3)对发现、解决质量隐患的，给予奖励。

2、数据的统计分析：

(1)定期将质量问题统计并进行分析。在汇总各班组每周质量问题数据的基础上，对全分厂质量目标指标的完成情况进行评估、考核。

(2)公布质量目标计划的执行结果数据，评估结果反馈分厂领导和公司相关部门。

(3)对存在的问题进行剖析，确定原因，采取措施。总结经验教训，巩固成绩，防止发生的问题再次发生，提出这次循环尚未解决的问题。

(4)对经常出现的同类型、同原因的质量问题，应分析出原因，找出解决办法，同时对此质量薄弱环节进行强化管理。

二、预防措施

1、各班组设一个固定的自检员：

(1)在工序流转之前自检员负责对所有本班组工序负责自检以提高质量。

(2)分厂组织相应的培训，提升自检员的技能。严格按照规范操作，利用考核机制等加强执行力。

(3)采用培训、实践、考核等多种方法提升人员的自检技能。

2、加强培训：培训工作做得好与坏，直接关系员工的质量意识、岗位技能的提升，也直接关系产品质量的好坏。因此在今年要加大质量管理培训，重新组织学习产品生产工艺、操作规程、质量管理体系文件，力争将质量管理工作做到更好。

**手术室护理质量质量工作计划篇5**

一、范行政执法方面

1、统一电子版执法文书。今年将进一步规范机关业务科、队、各县级局的执法办案文书，统一全系统的案件办理模式。

2、完善全系统行政执法办案备案制度。为了便于市局更好的掌握县级局案件办理和行政处罚情况，也便于市局领导掌控全市的执法动态，今年继续完善和执行该项制度。

3、继续完善自由裁量规定。为使行政处罚更加客观公正，我科与业务部门将进一步完善定量包装商品、汽瓶安全监察规定、条形码、3C、工业产品许可证等违法行为的自由裁量规定。对于已制定好的自由裁量规定要把好关。

4、开展行政执法工作检查。今年下半年对全市各县级局执法办案情况进行一次全面的检查，内容包括：执法文书规范化、办案质量等。对检查中发现和存在的问题将予以通报批评。

5、召开案例研讨会。拟于今年年中召集全系统的案例研讨会。旨在提高执法人员的办案水平，将岗位引向深入。

6、严把案件审理关。根据案件审理的有关规定把好案件的审理关，对于证据不足，程序违法的案件，该撤销的坚决撤销，决不将就姑息。

二、 宣传工作方面

1、要切实加大宣传工作力度。要求各单位要切实抓好新闻宣传报道工作，通过完善宣传工作机制，突出宣传工作重点，积极探索宣传工作方法，采取有效宣传措施，多宣传报道深层次、高质量、影响大、效果好、频率高的质监新闻，建立起以电视新闻、广播电台、报纸、刊物和网络为主的宣传阵地，努力使新闻宣传报道工作有新突破、新成效，提高质监部门的社会影响力，营造良好的舆论氛围。

2、要综合利用质监系统宣传资源。要求各单位要积极梳理、提供各类宣传素材，组织有关新闻媒体报道，并及时报送市局、省局宣传工作机构。各县级局在报送各类政务工作信息给市局、省局办公室的同时，要通过电子邮件报送市局法规科（新闻报道专用邮箱）和省局法规处（新闻报道专用邮箱），以切实反映质监部门工作动态；重点执法打假案件查处情况原则上要向媒体公开曝光，但须经单位领导同意。开展监督抽查的情况，特别是在监督抽查中发现存在危及人体健康和人身、财产安全等严重质量问题的产品和企业的，要按《产品质量法》规定，报省局法规处，由省局统一对外公告。

3、要实行宣传工作目标管理制度。要求各单位宣传通讯员撰写的稿件，经局领导同意后，可以宣传通讯员名义或与新闻记者联名直接向新闻媒体投稿，凡向省级以上媒体投稿的，同时发送电子邮件至市局法规科和省局法规处新闻报道专用邮箱。市局各科（室、队）和县级局新闻报道的任务数详见附表。

4、要建立宣传工作通报、考核和奖励制度。一是实行宣传工作月通报制度。要求各单位于每月4日前填写《新闻宣传统计报表》，将上月本单位开展宣传工作情况，特别是在省级以上媒体发表的新闻报道情况,报市局法规科，逾期报送或未报送的，视为当月未发表报道。二是加强对宣传工作的考评。市局在年终行政执法和打假责任制考评中，将宣传工作单列进行考评，并将考评结果予以通报。三是落实奖励制度。市局每年开展评选质监新闻宣传先进单位、优秀宣传通讯员、质监好稿件好新闻等活动，对宣传工作中成绩突出的单位和个人，给予奖励。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找