# 树立全新人才理念 推进人才强市战略[精选多篇]

来源：网络 作者：枫叶飘零 更新时间：2024-08-10

*第一篇：树立全新人才理念 推进人才强市战略树立全新人才理念 推进人才强市战略 “杭州市杰出人才奖”是我市人才奖励的最高荣誉，也是市委、市政府推进人才强市战略的一项重要举措。继2024年开展首届杰出人才奖评选之后，杭州市“第二届杰出人才奖”...*

**第一篇：树立全新人才理念 推进人才强市战略**

树立全新人才理念 推进人才强市战略 “杭州市杰出人才奖”是我市人才奖励的最高荣誉，也是市委、市政府推进人才强市战略的一项重要举措。继2024年开展首届杰出人才奖评选之后，杭州市“第二届杰出人才奖”于近日正式揭晓。在12月8日下午举行的第二届杰出人才奖表彰会上，省委常委、市委书记、市人大常委会主任王国平强调，要树立全新的人才理念，大力实施“人才强市”战略，充分发挥杰出人才的“领头雁”、“排头兵”、“先行者”作用，使杭州在激烈的城市竞争中立于不败之地。

市委副书记、市长蔡奇宣读了“杭州市第二届杰出人才奖”的表彰决定。市委副书记王金财主持会议。市委常委、组织部长于跃敏介绍“杭州市第二届杰出人才奖”评选工作有关情况。市政协副主席董建平等出席会议。

“第二届杰出人才奖”评选活动自7月启动以来，历经了宣传发动、受理申报、专家评选、群众评选、领导小组评选、公示考察等6个阶段。最终，鲁冠球等来自全市8个领域的20名同志获得杭州市第二届杰出人才奖。

王国平首先代表市四套班子领导和800万杭州人和“新杭州人”对获奖者表示祝贺。他指出，理念决定思路，思路决定出路。城市管理者的理念与城市发展息息相关，甚至对城市发展起到决定性作用。实践证明，杭州从自身条件出发，选择实施“人才强市”战略，完全符合科学发展观要求，完全符合杭州实际。

王国平指出，实施“人才强市”战略，必须牢固树立“人力资源是杭州的第一资源，人才优势是杭州第一优势”的理念。就时代的选择而言，在全球化、互联网、新经济时代，城市与城市之间的竞争，不是土地和资金的竞争，而是人才的竞争。就时代的挑战而言，应对后金融危机时代、生态危机时代的挑战，杭州唯一的出路只能靠人才。就人才对城市的重要性而言，一座城市只有找准自己的比较优势，才能打造竞争优势，进而构筑产业优势。在缺乏港口资源、政策资源、项目资源的情况下，杭州要找准自己的比较优势，就是环境和人才。要继续坚持“用感情留人，用事业留人，用政策留人”，发现人才、培养人才、用好人才，充分调动和激励各类人才建设杭州的主动性、积极性和创造性。

王国平强调，实施“人才强市”战略，必须牢固树立“以一流的环境吸引一流人才，以一流人才创造一流业绩”的理念。人才是候鸟，哪里环境好，就往哪里飞。人才用自己的“脚”为城市投票。在“做环境”已成为全世界各大城市共识的背景下，杭州要坚持“生态环境、人居环境、人文环境、政策环境、政务环境、治安环 — 1 —

境、体制环境”的大环境理念，千方百计“做环境”，全面落实“环境立市”战略，吸引人才、留住人才、用好人才，使杭州真正成为“人才强市”。

王国平指出，实施“人才强市”战略，必须牢固树立“人才投入是收益率、回报率最高的生产性开发性投入”的理念。近年来，杭州先后实施了西湖、西溪、运河等一系列综合保护工程，充分发挥环境的比较优势，使杭州城市面貌发生了日新月异的变化。实践证明，“做环境”是回报率最高的生产性开发性投入，而“育人才”是比“做环境”回报率更高的生产性开发性投入。实施“人才强市”战略，发挥人才的比较优势，必须不惜一切代价，加大对人才的投入，真正把“人才投入是收益率、回报率最高的生产性开发性投入”的理念落到实处。

王国平强调，实施“人才强市”战略，必须牢固树立“不唯学历、不唯职称、不唯资历、不唯身份、不拘一格降人才”的理念。要确立科学的人才观，树立“人人都可以成才”的理念，打破身份、职称、学历等传统观念的限制，促进人的全面发展，使杭州真正成为一座变人口压力为人才资源的城市。要进一步扩大“杰出人才奖”的评选面，充分发挥每一个杭州人和“新杭州人”的潜能和价值，真正体现“行行出状元”，使杭州在激烈的城市竞争中脱颖而出，占领竞争的“制高点”。

王国平指出，要通过新闻媒体广泛宣传杰出人才的业绩，宣传他们解放思想、开拓进取的创新精神，刻苦攻关、勇攀高峰的敬业精神，志存高远、争创一流的工作精神，宣传杭州支持和鼓励人才创新、创业、创造的政策，在全社会营造“鼓励人才干事业，支持人才干成事业，帮助人才干成事业”的良好氛围，使各类人才在宽松、宽容的环境中工作和创业。要不断健全人才培养、引进、评价、使用、激励、保障等政策体系，完善人才的户籍、住房、医疗和社会保障等相关政策，切实改进对各类人才的服务，构筑政策“洼地”、打造人才“高地”。要加强信息沟通和工作协调，进一步完善领导干部联系专家和拔尖人才制度，经常听取杰出人才、拔尖人才的意见建议，帮助他们解决在生产、生活、创业中遇到的各种问题，特别是人才住房问题。要充分发挥杰出人才的“领头雁”、“排头兵”、“先行者”作用，站在实践科学发展观的高度，真正落实“人才强市”战略各项政策举措，使“人才强市”战略取得更大成效。

**第二篇：实施人才强市战略**

实施人才强市战略，培养和造就一大批门类齐全、结构合理、素质优良、具有较强创新能力、适应经济和社会发展需要的各类人才，是我市全面建设小康社会，推进三个文明建设，构建和谐黄冈的重要保证。根据我市国民经济和社会发展“十一·五”规划的要求，结合人才素质工程实施方案，特制定本纲要。

一、全市人才队伍建设现状

改革开放以来，特别是“十五”期间，我市人才工作取得明显成效，人才队伍建设得到全面加强。

1、人才队伍的总量进一步增长。截止2024年底，全市各类人才总量为36万余人，其中党政机关干部24409人，其中地级干部36人，县级干部 944 人，科级干部8812 人。全市专业技术人员115829人。其中事业单位专业技术人员 104478人，企业单位管理人员和专业技术人员11351人。全市企业管理人员8769人，其中国有企业管理人员5073人，非公有制企业管理人员3696人。据不完全统计，全市现有农村实用人才215462人，其中种植人才77120人，养殖人才44507人，加工人才8425人，农村经营管理人才85410人。全市共有各类技能人才178470人（不含外出务工人员），其中初级工19370人，中级工145549人，高级工8440人，技师（经营师）、高级技师（高级经营师）5111人。

2、人才队伍的结构得到进一步调整。从专业技术人才队伍的学历结构看，大专以上学历占专业技术人员总数的55%（不含非公有制企业），比“九五”期末的32%提高了23个百分点；从专业技术人才的年龄结构看，45岁以下专业技术人员占73%，年龄断层的趋势减缓，逐步形成比较合理的年龄梯次结构；从专业技术人才能级结构看，中高级专业技术职务的人数在人才总量中的比例，由“九五”期末的35%提高到现在的55%。

3、人才分布格局有所改善。从产业结构来看，三大产业专业技术人才分布比例为1：2.5：8.3，与“九五”期末的1：3.5：7.6相比，第三产业专业技术人才比例明显提高，这与我市产业结构调整的方向基本一致。此外，人才的行政层次分布、行业分布、所有制分布状况也有所改善，逐步呈现出与经济结构调整相适应的发展格局。

4、用人环境不断改善。为了吸引留住人才，我市先后出台了一系列政策，千方百计改善现有人才的生活条件和工作环境，先后建立了博士后产业基地和博士后工作站，逐步形成了尊重知识、尊重人才的良好社会氛围。

5、人才市场体系开始形成。“十五”期间，我市人才市场建设步伐逐年加快，现已建成省级区域性人才市场1家（鄂东人才市场），市县所属人才市场11家，乡镇人才交流服务站27家，民营人才市场2家，形成了以鄂东人才市场为龙头，市县乡三级人才市场共同发展的人才市场体系。在充分肯定我市人才队伍建设成绩的同时，还要清醒地看到，我市人才工作和人才队伍建设还存在一些不相适应的问题，主要是：人才队伍的总量不足，整体素质不高，还不能适应经济社会发展的需要；人才的产业、行业分布结构不尽合理，第一产业的专业技术人才相对短缺，第二产业高层次人才匮乏，第三产业专业技术人才过于集中在文、教、卫等行业；人才引进困难，流失现象严重；人才资源的利用率不高，作用发挥不够。同时，一些地方和单位人才意识不强，人才管理体制和机制不活，工作方法滞后，宏观管理乏力，人才市场体系还不完善，人才的市场配置效能未能充分体现。各级党委和政府要大力开发人才资源，切实把人才工作和人才队伍建设作为一项重大战略任务抓紧抓好。

二、人才队伍建设与发展的指导思想和基本原则

今后一个时期，我市人才队伍建设的指导思想是：以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，全面贯彻落实党的十六大和十六届三中、四中全会精神，坚持党管人才原则，遵循市场经济规律和人才成长规律，重视发挥用人主体的积极性和市场对人才资源配置的基础性作用，通过体制创新、政策创新、观念创新，培养、引进和使用好人才，努力建设一支高素质的人才队伍，逐步实现人才培养大市向人才使用强市的转变，为全面建设小康社会、构建和谐黄冈提供人才保证和智力支持。

2024—2024年，全市人才队伍建设应坚持以下基本原则：

——坚持党管人才的原则。从加强党的执政能力建设和巩固党的执政地位的高度，深刻认识加强人才队伍建设的重要性，充分发挥党的执政优势，不断强化“人才资源是第一资源”的认识，努力营造“尊重劳动、尊重知识、尊重人才、尊重创造”的社会氛围，形成人才资源开发的整体合力。

——坚持人才队伍建设与经济和社会发展相协调的原则。人才队伍建设既要讲求前瞻性和战略性，为黄冈经济社会的发展超前培养和储备人才，又要注重现实性和实效性，把人才队伍建设与经济社会发展结合起来，按照黄冈经济和社会发展第十一个五年规划，确立人才队伍总量增长、素质提高、结构优化、布局调整等目标，使人才队伍建设更好地适应经济社会发展的需要。

——坚持以科学的人才观指导人才队伍建设的原则。在经济相对不发达的条件下，建设人才队伍，必须立足实际，超越常规，把品德、知识、能力和业绩作为衡量人才的主要指标，不唯学历、不唯职称、不唯资历、不唯身份。党政人才重在群众认可，企业经营管理人才重在市场和出资人认可，专业技术人才重在社会和业内认可，使人才队伍建设更加符合我市实际。——坚持人才队伍建设培养与引进相结合的原则。高度重视现有人才资源的培养开发，注重继续教育和实践锻炼，充分挖掘人才潜能，提升人才队伍素质。同时，更新观念，优化政策，建立人才集聚机制，结合产业开发、招商引资和社会发展，大力引进我市急需的人才和智力。健全竞争淘汰机制，推动人才内部竞争，实现人才队伍规模和素质的同步提高。

——坚持人才队伍建设分类指导和依法管理相结合的原则。人才队伍建设在统筹规划、整体部署、系统开发的基础上，必须区分各类人才的不同特点和区域、行业发展的不同需要，提出相应的发展战略和具体要求，建立符合各类人才发展规律的人才开发机制和人才管理体制。人才资源的开发使用和管理，依据有关法律法规来进行，认真解决人才无序流动的问题。采取行之有效的措施，切实保护人才的合法权益。

——坚持人才队伍建设市场配置与宏观调控相结合的原则。遵循市场经济规律，把握人才流动规律，充分发挥市场机制在人才资源配置中的基础性作用和杠杆作用。运用法律和行政手段，加快人才资源开发社会化进程，提高人才资源配置的市场化程度，合理调节人才流动，在流动与优化中实现更高层次的平衡，满足经济和社会发展对人才的需求。

三、人才队伍建设的主要任务、发展目标和工作重点

（一）今后五年人才队伍建设的主要任务

适应我市全面建设小康社会的需要，紧扣经济社会发展的大局，以人才能力建设为核心，以调整和优化人才结构、布局为主线，以培养和选拔党政领导人才、企业家、学术技术带头人为重点，着力加强党政人才、企业经营管理人才、专业技术人才三支队伍建设，力争到2024年形成一支规模宏大、素质优良、结构优化、布局合理、门类齐全、配置科学，适应我市经济社会发展需要的人才队伍。建立和完善机制健全、运行规范、服务周到、指导监督有力的人才市场体系，促进人才的有序流动。建立比较完善的人才资源开发管理体制和运行机制，高起点构筑吸引和使用人才的优势平台，把黄冈建设成为人才强市。

（二）今后五年人才队伍建设的主要目标

1、总量目标

到2024年，各类人才的总量达到61.2万人，其中党政人才3万人，企业经营管理人才1.2万人，专业技术人才12万人，农村实用人才25万人，技能人才20万人。

2、结构目标

党政干部队伍：全市党政干部队伍能力水平和结构明显改善。到2024年，市直单位、县市区党政领导班子，形成以45岁左右干部为主体、梯次构成的年龄结构，科级以上干部大专以上文化程度达到100%，并在领导素质、专业布局、年龄结构方面与我市经济和社会发展基本适应。

企业经营管理人才队伍：以培养企业经营管理人才队伍为重点，以高新技术、生物医药、食品加工、机电设备、旅游服务和民营经济等支柱产业、新兴产业为人才汇聚的主要板块，逐步形成以中青年为主体，老中青优势互补，充满生机活力的企业经营管理人才队伍。

专业技术人才队伍：到2024年，全市专业技术人才总量在现有基础上增长20%，达到13万人以上。学历结构进一步优化，大专学历以上人员比重明显提高，达到80%，其中本科以上学历人才比例达到40%左右，研究生以上学历人才的比例有明显增长。产业技术人才进一步增长，一、二、三产业人才平均每年增长10%、20%和15%，其中，高级技能人才平均每年要增长25%以上，农村乡土人才平均每年要增长20%以上。职称结构趋于合理，高、中、初级专业技术人才之比接近国内外公认的1：6：14的合理比例。

3、布局目标

以市委、市政府所在地为中心，各县市区委、政府所在地为支点，农村小城镇为网点，形成星罗棋布的人才布局格局。按照统筹城乡发展的要求，采取政策措施，引导人才由城市向农村流动，由富裕地区向贫困地区流动，由富余单位向紧缺单位流动，切实解决好人才积压、人才浪费的问题。

大力调整三个产业人才分布状况。稳步提高第一产业人才，大力培养和引进农村实用人才、经营管理人才，增加支柱产业、特色产业的人才数量；充实提高第二产业人才，大力引进和培养企业经营管理人才，努力建设一支高素质的企业家队伍。大力培养和引进高新技术产业、支柱产业、新型产业、重点工程紧缺的高学历、高职称、高技能的专业技术人员；调整优化第三产业人才，提高教育、卫生等行业的人才质量，重视引进、培养和留住中高级专业人才和学术技术带头人。保持科研人才队伍的稳定增长，着力培养和引进具有较强科研能力的中青年专业技术人才。大力培养和引进旅游服务、对外贸易、信息咨询、金融保险、社会中介和其他新兴的第三产业人才。

4、素质目标

通过多种形式的教育培养和实践锻炼，全面提升三支人才队伍的综合素质。在思想政治方面，自觉实践“三个代表”重要思想，认真贯彻党的路线方针政策，始终与党中央保持高度一致，具有较高思想理论水平，善于从政治和全局上观察形势、思考处理问题。在道德品质方面，具有科学的世界观、人生观和价值观，坚持实现个人价值和实现社会价值相统一，遵守社会主义道德规范，遵纪守法，诚实守信，廉洁奉公。在知识结构方面，具有较高文化知识，精通业务，掌握一定技能，具有做好本职工作所需要的知识储备。在能力水平方面，党政干部队伍要有较强决策能力、应变能力、改革创新能力、驾驭全局能力、组织指挥能力；企业经营管理人才队伍要有较强创业能力、驾驭市场经济能力、营销能力、资本营运能力、经营管理能力；专业技术人才队伍要有较强科技攻关能力、发明创造能力、成果转化能力、技术应用能力。

（三）今后五年人才队伍建设的重点工作

1、加快人才管理体制创新。按照“用好现有的、培养不走的、引进急需的、重奖有功的”要求，抓紧制定和完善各种人才政策，积极推进事业单位人事制度改革，打破一切不利于人才成长、使用的体制性壁垒，用3至5年时间，营造一个有利于人才脱颖而出和人尽其才的政策法制环境。积极参与“武汉城市圈”人才一体化建设，本着“合作发展、优势互补、互惠互利、多边共赢”的原则，积极推动圈内人才的合作交流，促进我市人才资源的整合优化。

2、加快企业家队伍建设。制定企业经营管理人才培养规划，选择一批年富力强，学历、职称较高，具有培养潜力的企业经营管理人员，进行系统、规范的培训，选送部分人员到国内外大公司学习、锻炼，培养他们的创业精神、创业能力，提高经营管理水平和按国际规则办事的能力。研究和探索企业家成长规律，创造有利于企业家成长的环境。

3、加快高层次人才的培养和引进。要通过培养、发现和引进，使高层次学术技术带头人队伍建设取得突破性进展。培养、引进我市经济和社会发展所需的高新技术人才，推动科技成果转化，提升项目建设的科技含量，提高各类企业的技术创新能力和市场竞争力。

4、加快培养高技能人才和农村实用人才。根据产业发展的需要，通过职业培训、生产实践、外派锻炼等多种途径，抓紧培养我市经济发展急需的高技能人才，力争用3至5年的时间，使高技能人才队伍建设与经济发展相适应。大力实施县乡村农村实用人才工程和农民教育培训工程，培养一批农村乡土拔尖人才、农业科技示范带头人，不断适应县域经济“一主三化”、农村经济结构调整和社会发展的需要。

四、加强人才队伍建设的主要措施

（一）进一步加大人才引进的力度

1、全市人才引进的重点对象。人才引进重点是熟悉经济工作的党政领导人才、各类高层次和急需的专业技术人才、有创业能力和资金实力的企业经营管理人才。具体包括：善抓招商引资、经营城市、发展工业和现代农业的党政领导干部；高新技术产业、支柱产业、新兴产业、重点工程等领域紧缺的、具有副高以上职称或硕士以上学位的高级专业技术人员和高级经营管理人员；企事业单位急需的具有较强科研开发能力、中级以上职称或本科以上学历的中青年专业技术人才；有一技之长或科研成果、能够创造较好经济效益的特殊人才；拥有雄厚资金实力和丰富经营管理经验的创业型人才。

2、努力开辟引进人才的“绿色通道”。一是积极鼓励市外各类优秀人才以各种方式参与我市的建设事业。如调动、兼职、科研和技术合作、技术入股、投资兴办企业等，由人才自主选择。二是建立“党委政府引导、市场调节、智力流动、来去自由”的人才柔性流动机制，吸引周围大城市的医疗、高校、科研院所、企业集团的高级专家来我市兼职。全力抓好招商引资引智工作，采取国有企业租赁、托管、整体出售、合资合作等方式，引进一批国内外知名企业的经营管理人才。三是建立人才储备制度。每年从自然减员中拿出一定数量的编制，用于补充理工和经济管理专业的大学应届毕业生。

3、创造优厚待遇引进人才。引进的人才可实行协议工资，上不封顶，不受档案工资限制。凡携带资金、项目或科研成果在我市创办企业的，享受招商引资的所有优惠政策。对高层次人才和急需人才，人事部门可接转人事档案、直接聘任和优先晋升专业技术职务，业绩特别突出的可破格晋升；劳动和保障部门予以续保养老金，或由用人单位参照同类人员补缴养老金；有关部门要帮助优秀人才及时解决亲属调动、所需住房、职称评定、子女入学和就业等实际问题，解决他们的后顾之忧。

（二）进一步加大人才选拔的力度

1、建立和健全科学的人才评价机制。完善党政领导干部考核制度，建立健全党政干部实绩评价体系，形成以工作实绩为主要内容的党政干部考核评价标准；对国有企业领导人员的业绩进行严格的审计和任期审计，审计结果作为确定企业领导人员薪酬和奖惩的依据；进一步深化职称制度改革，积极探索社会化、市场化、科学化的评价机制和路子，完善以能力和业绩为核心的人才评价体系，实现人才评价从重学历、资历向重能力、业绩、贡献转变；对做出突出贡献的专业人才和高新技术、重点工程、重点学科急需的专门人才以及从国内外引进的特殊人才，实行特殊评审，充分发挥人才评价的激励、导向、选拔、培养作用。

2、建立民主、竞争、择优的人才选拔机制。进一步深化干部选拔任用制度改革，大力实行民主推荐和民主评议、全委会票决、任前公示、公开选拔、竞争上岗、差额考察、差额选举、任期制、任职试用期等制度。市、县、区和市直部门领导班子中出现空缺，从结构上需补充35岁左右年轻干部的，原则上都要通过公开选拔、竞争上岗的方式产生；严把干部队伍进口关，严格实行公务员“凡进必考”制度。积极探索使相形见绌者“下”的机制，疏通干部队伍出口，试行领导干部免职、辞职、降职制度。打破专业技术职务终身制，实现专业技术职务任职资格与工资等待遇相分离、专业技术职务聘任与岗位管理相结合。全面推行国有企业领导人员公开招聘制度。实行国有企业经营管理人才的市场化配置，打破行业、地域、身份和所有制界限，扩大国有企业经营管理人才的招聘范围，完善招聘办法，注重从国内外知名企业包括民营企业中招聘优秀企业经营管理人才。

3、认真做好拔尖人才的选拔管理工作。严格按照规定的条件、标准、程序，做好国家有突出贡献的中青年专家和享受国务院政府特殊津贴人员、湖北省有突出贡献的中青年专家和享受省政府专项津贴人员、国家“新世纪百千万人才工程”、湖北省新世纪高层次人才、市管拔尖人才的评选、管理和服务工作。各部门、行业、单位要结合实际和发展需要，选拔一批优秀人才和后备人才，实行重点资助、定向培养、重点使用、动态管理，使其健康成长和充分发挥作用。

（三）进一步加大人才培养的力度

1、以县级领导班子和领导干部为重点，加强干部队伍的思想政治建设。认真贯彻落实《中国共产党地方委员会工作条例》，结合实际制定实施细则，完善民主集中制的各项制度，健全集体领导与个人分工负责相结合的制度，提高领导决策的科学性和效率，增强各级领导班子的整体合力。进一步健全领导班子中心学习组制度，不断提高各级领导班子民主生活会的质量，经常性地开展批评与自我批评。严明政治纪律、财经纪律和群众纪律，强化对各级领导干部特别是一把手的监督。以“立党为公、执政为民”为主题，进一步改进和加强各级领导班子和领导干部的思想作风、工作作风、生活作风和学风建设。

2、加强各类人才的教育培训。根据人才成长规律，构建终身教育体系，建立政府、单位、个人共同进行人才培养和人才开发的投入机制，形成“党委政府主导、单位自主、个人自觉”的人才培养格局。以加强能力建设为主题，大力加强公务员培训，提升其开拓创新能力、科学决策能力、依法行政能力，造就一批具有世界眼光、高素质、复合型的行政管理人才；积极建立以技术创新为核心的专业技术人员继续教育体系，实施以“新理论、新知识、新信息、新技术、新技能”为主要内容的人才培训教育工程，探索建立多层次、多形式的MBA、EMBA、MPA教育和培训格局。选派重点骨干企业的领导人员到党校、行政学院脱产培训；定期开展工商管理培训，搞好多种形式的适应性短期培训；引导和支持企业经营管理人员攻读工商管理硕士学位。切实加强专业技术人员的继续教育，经常性开展各种科技讲座、学术交流、论文评选等活动。在企事业单位实行专业技术人员导师制，充分发挥学术技术带头人在人才培养中的传帮带作用。每年选派一批有培养潜力的技能人才，到职业技术学院、大型企业集团和经济发达地区进行培训，全面提高技能人才的素质，壮大技能人才队伍。每年组织1000名农村乡土人才到农业发达地区、农技推广应用先进地区和相关院校进行跟班学习和脱产学习，提高实用技术水平和实际操作能力，努力建设一支规模较大的乡土拔尖人才队伍。建立激发人才自觉学习、自我提高的机制。鼓励干部和专业技术人员在职参加各种形式的高层次学历教育。

3、以提高领导水平、业务水平和实践能力为目标，多途径地开展各类人才的实践锻炼。采取上挂下派等多种形式锻炼干部，有计划地安排年轻干部到经济发达地区解放思想、更新观念，提高驾驭市场经济的本领；到基层、艰苦地区、关键岗位和抗洪救灾等急难险重的任务中经受考验、磨炼，丰富阅历，提高解决实际问题和应对复杂局面的能力。加大机关内部轮岗和上下级机关之间、不同工作性质部门之间、机关与基层之间的干部交流力度，努力使年轻干部成为经验丰富的复合型人才。建立企业经营管理人才库，强化企业后备领导人才的实践性培养，有计划地选派有发展潜力的企业经营管理人才到国内外知名企业跟班学习，提高经营管理水平。

（四）进一步促进人才的合理流动

1、加快人才市场建设，完善人才市场功能。坚持发展无形市场与有形市场结合，经营管理人才市场、专业技术人才市场和劳动力人才市场并存，大力加强以鄂东人才市场为龙头、县市级人才市场为主体、乡镇人才服务站为基础，全市联通、内外对接的人才市场网络体系；深化大中专毕业生就业分配制度改革，确保用人单位和人才两个市场主体到位；完善人才市场各项管理制度，加快人才市场信息化建设，经常性举办各类人才集市活动，满足单位选人和人才求职的需要。

2、大力推行人事代理制度，实行人才流动一条龙服务。充分发挥人才开发交流机构的职能作用，全面开展人才培训、人才招聘、人才身份确认、职称评定、工资定级、养老保险等一系列人事代理服务，为各类人才提供档案、户籍、组织关系托管或代理服务。

3、引导人才流向，控制人才流失。采取有效措施，促进人才由高密度地区向低密度地区、由机关向基层流动，满足优势产业、新型产业、重点行业以及企事业单位、农村等经济建设一线对人才的需求，改变人才分布与经济发展不相适应的现状，实现人才合理配置。采取有效措施，抑制人才流失。

（五）进一步加大人才使用的力度

1、打破专业技术人员的铁饭碗和职务终身制。坚持“因才适用、用其所长、人尽其才、才尽其用”的原则，积极改革企事业单位人事制度，全面推行人员聘用制度和岗位管理制度，实现专业技术职务聘任与岗位聘用相统一。

2、坚持重点人才重点使用。聘请“两院”院士、省内外知名科学家和经济学家担任市委、市政府的经济发展顾问；赋予承担项目建设和课题研究的特殊人才以充足的人权、财权、物权；实行专业技术岗位核心人才制度，充分发挥核心人才在全市各项事业发展中的核心作用。

3、大力建设人才的创业平台。设立人才创业基金，用于各类人才的培养、引进、使用资助和奖励等支出。建立人才投资担保公司，开辟人才创业园，鼓励各类人才入园创业；鼓励科技人才创办经济实体、承包项目或课题。

（六）进一步加大人才激励的力度

1、实行工资报酬与贡献挂钩的分配制度。积极推行资本、知识、技术、管理等生产要素参与分配和技术入股、管理人员持股参与分配等多元化分配办法，鼓励工资分配向优秀人才和关键岗位倾斜，实行一流人才、一流业绩、一流报酬。实行国有企业经营管理者年薪制。切实搞活事业单位内部分配，实行工资总额包干、工资总额与经济效益挂钩、法定代表人个人收入与工作目标和业绩挂钩等多种分配办法。鼓励知识、管理等生产要素参与收益分配，积极探索生产要素参与分配的实现形式。允许专业技术人员在完成本职工作任务的前提下，到其他单位兼职并领取报酬。

2、建立人才奖励和补贴制度。对优秀公务员予以重用。对利税过千万的国有企业和创税过百万的民营企业的“明星企业家”予以重奖。设立科技发明奖和文艺创作奖，有重大科技发明和科研成果、贡献突出的专业技术人才，可在科技成果转化收益中提取一定比例的奖金。全市评选50名学术技术带头人。

（七）进一步加强对人才工作的组织领导

1、各级党委、政府要从战略高度认识人才工作的极端重要性，列入议事日程，摆上突出位置。加强对人才规划实施的监督检查，及时研究解决出现的新情况、新问题。把贯彻实施人才强市战略纳入各地经济和社会发展总体规划，并以此为依据，制定本地区、本单位人才工作规划。建立健全党委统一领导、组织部门牵头抓总、职能部门各负其责，全社会共同参与的人才工作新格局。进一步健全和完善市委人才工作领导小组联系会议制度，充分发挥人事、经委、农业、劳动和社会保障部门在专业技术人才、企业经营管理人才、农村实用人才、技能人才队伍建设中的职能作用，形成齐抓共管人才工作的合力。继续深化干部人事制度和人才管理体制改革，推动人才工作创新。

2、加大对人才资源开发的投入。树立人才资源开发投入是收益最大的投入的观念，加大对贫困地区人才开发资金的投入。党政机关和企事业单位要把人才培养经费列入预算。鼓励境内外社会组织和个人以各种形式支持人才开发事业。

3、建立狠抓落实的工作机制。建立领导干部人才工作目标管理责任制，实行人才素质工程“一把手”负责制，将责任目标和具体项目分解到、单位和责任人，定期检查督办，年终进行评比。将人才工作实施情况纳入考核领导班子、领导干部的重要内容。

4、及时总结和推广人才工作经验。加强人才工作经验的总结和舆论宣传，广泛宣传人才工作的政策法规，大张旗鼓地宣传各类优秀人才的先进事迹，努力营造尊重劳动、尊重知识、尊重人才、尊重创造的浓厚氛围，逐步形成引才、用才、留住人才的良好环境。

**第三篇：人才强医战略**

淄川区卫生局实施人才强医战略提升医疗服务水平

“十一五”期间，我区卫生人才工作始终坚持以邓小平理论、“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻落实科学发展观和科学人才观，坚持党管人才原则，认真落实全区人才工作决策部署，高度重视人才工作。大力实施人才强医战略，强力推进“三名”建设，人才队伍建设呈现较快发展的良好态势，医疗服务水平得到不断提升。一是坚持人才优先发展，建立高效有力的工作机制。牢固树立“人才是科学发展第一资源”的理念，坚持人才优先战略，着力构建规范高效的人才工作机制，通过健全组织领导机制，建立投入支撑体系为引才、聚才、用才提供有力的组织保障。二是加强队伍建设，提高人才质量。通过人才引进储备，搭建平台，建立技术帮扶制度，构筑卫生人才“高地”，着力培养亮点和闪光点，人才总量和质量明显提升。2024年8月，区医院与驻京大医院进行技术合作，聘请北京知名医学专家成立北京专家淄川工作站。北京专家定期到医院坐诊、讲学、远程会诊，让老百姓在家门口就享受到了国家级医院专家的医疗服务。2024年6月份，区中医院与首都医科大学宣武医院合作成立了椎间盘突出症诊疗中心，开展射频臭氧治疗椎间盘突出症技术，宣武医院骨病专家定期来院坐诊，截止目前共接收病人90多例，并取得了显著疗效。通过技术合作，提高了我区医疗技术水平，提升了医学科研能力，促进了卫生人才队伍的成长。三是重视现有人才培养，提高医疗服务水平。树立终身学习、教育的理念，坚持在职培训和脱产学习结合，强化卫生专业技术人才的教育培训。结合工作实际，定期组织广大专业技术人员开展“三基三严”训练，立足岗位成才。举办学习培训班，选派职业道德优秀、技术素质良好的人员参加学习培养，加强医务人员基础理论、基本知识、基本技能的训练以及专业知识的及时更新，带动人才队伍建设和医院发展，提高医疗卫生人员的整体素质。

截止目前，全区卫生系统职工1744人，其中，市、区有突出贡献中青年专家4人，市级名医1人，研究生19名，具有副高以上职称165人，省级学会卫生专业委员10人，市级学会卫生专业委员会副主委10人。建成一批特色和重点专科，其中市级特色专科有区医院妇产科、肿瘤科；市级重点中医专科有区中医院中风病科、中西医结合骨伤科。另外自2024年至今，我区卫生系统共组织开展三批首席医师评选活动，共评选出64名首席医师。评选的同志在乡镇卫生院建设发展中，积极开展新技术、新业务，很好地发挥了学术、技术带头作用。

**第四篇：实施人才强市战略典型经验材料**

实施人才强市战略典型经验材料

人才兴则城市兴，人才强则城市强。我市坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻中央、省委关于人才工作的决策部署，深入实施新时代人才强市战略，着眼于人才吸引力、创新策源力、产业集聚力、平台影响力，全方位培养、引进、用好人才，打造人才集聚之地、人才辈出之地、人才创业之地、人才向往之地，为全面落实“三高四新”战略定位和使命任务，加快培育制造名城、建设幸福\*\*提供坚实的人才支撑和智力支持。

一、坚持精准引才，打造人才集聚之地。

城市发展，基础在人才，关键在人才，决定在人才。建设现代化新\*\*，关键在于推动人才“量质齐升”，实现人才与经济发展高度匹配、深度融合。聚焦高质量发展，围绕打造“三个高地”、长株潭一体化、湘赣边区域合作示范区建设等中心工作，加强谋划设计，梳理人才清单，塑造产业、产品、企业、企业家和人才品牌优势，通过各类人才计划、工程、项目，让更多人才发现\*\*、了解\*\*、走进\*\*。紧扣市场主体需求，突出刚性引才、柔性引智，注重借力借势、以才引才，积极采取“候鸟式”聘任、“离岸式”研发、“巡回式”服务、“周末式”专家等模式，精心举办学术会议、高端论坛、创新创业大赛等品牌活动，有效发挥院士、科技领军人才、企业家的作用，努力形成“引进一个、集聚一批、带动一片”的乘数效应。紧盯科创能力提升，采取推进科技创新平台建设、深化产学研合作、培育创新主体等举措，集聚科技领军人才和创新团队，支持创新创业，推动联合攻关，全面塑造发展新优势。突出青年人才群体，进一步完善全链条培养机制，创立“小荷”计划给项目、给帮扶、给关怀，让青年人才在科技攻关中挑大梁、当主角。

二、坚持系统育才，打造人才辈出之地。

人才工作，基础在培养，难点也在培养。\*\*具备产业集聚、教育资源、平台支撑等坚实基础，完全能够源源不断培养造就大批优秀人才，完全能够培养出“国之栋梁”“大国工匠”。激发人才“磁吸效应”，依托制造业发达、产业基础好、工业门类全、集群强的优势，以产业集聚人才，以人才引领产业，推动人才集聚与产业发展同频共振。紧扣“3+3+2”现代产业体系，制定人才培养计划，推动人才成长链与产业链、价值链高度匹配，打造有效支撑产业升级和动能转化的高素质人才队伍。聚焦优势产业集群和“卡脖子”技术，定期摸排产业高精尖人才需求，加大对核心技术攻关人才的培引力度，以人才链的“强”，托举产业链的“优”。结合“市场主体培育年”活动，加强战略型、成长型、新生代企业家培育，着力打造一支既懂科技又懂市场的复合型企业家人才队伍。创新高校育才模式，引导湖南工大和职业院校优化专业设置，推动人才培养与产业需求精准对接。推动产学研深度融合，采取“厂中校”“校中厂”等合作模式，引导企业“能工巧匠”进校园、校内专业教师进企业，解决工程技术人才培养与生产实践脱节的问题。全力支持湖南工业大学“双一流”建设，加快打造全国一流职业教育高地，鼓励和支持毕业生留株工作。释放用人主体活力，引导企业提高引进、培养、使用和激励人才的主动性和自觉性，支持企业完善薪酬体制和培养机制，创造企业人才成长的最优内部环境。

三、坚持科学用才，打造人才创业之地。

人才关键在于用。很多时候人才“不够用”“不适用”，往往是因为“没用好”，影响了使用效能。完善更加灵活的人才评价机制，坚持以创新价值、能力、贡献为导向，不论资排辈，不求全责备，探索构建“企业认可、市场评价、政府支持”的认定模式，充分发挥人才评价指挥棒作用。建立更加有效的人才使用机制，坚持以用为本，实行差别化人才政策，为人才松绑减负，减少非学术性事务对人才的干扰，探索“人才人事关系放高校、工作岗位放企业”的模式，支持民营企业灵活用才。建立更加顺畅的人才交流机制，完善党政人才、企业经营管理人才、专业技术人才之间的交流互动和挂职锻炼制度，支持科研人员到企业一线开展关键核心技术攻关，鼓励企事业单位设立“产业顾问”“首席专家”等特设岗位，完善校企、院企科研人员“双聘”“旋转门”机制，鼓励引导人才向基层一线流动。

四、坚持用心留才，打造人才向往之地。

用心用情，才能拴心留人。要想人才引得进、留得住、干得好，既需要看得见、摸得着的“硬环境”，更需要处处都在、时刻可感的“软环境”。注重丰富“应用场景”，科学分析不同层次、不同阶段的人才发展需要，齐力搭建“海阔鱼跃、天高鸟飞”的干事创业平台，大力发展“攻坚克难、勇攀高峰”的科技创新平台，着力铸就“活力迸发、动力充盈”的产业发展平台，致力打造“舒心暖心、近悦远来”的城市功能平台，全力满足人才对事业追求的最高需求。舍得拿出“真金白银”，以“新人才30条”为抓手，健全政府、社会、单位多元化人才投入机制，积极发展基金、信贷、保险多种人才投入模式，综合运用财政、税收、金融等多种人才支持手段，更好地为各类人才加油赋能。不断优化生活环境，高标准做好城市精细化管理，积极争取城市更新、海绵城市建设、棚户区改造、老旧小区改造、地下综合管廊建设等方面政策、项目和资金支持，加快田心、凤凰山、职教城等人才集聚区的提质改造，大力筹建人才公寓、专家楼、青年驿站等，着力解决园区生活环境与产业发展水平不匹配问题，持续优化生态环境和公共服务配套。持续提升服务效能，扎实推进长株潭人才资源共享、市场共管、信息互通、资格互认、服务互补，构建全方位人才服务保障体系，打造一体化“一站式”人才服务平台，积极协调解决重点产业核心人才跨区域购房、子女读书等需求，高度重视解决青年人才实际问题，积极帮助人才解决“关键小事”，顺应人才对优质高效服务的新期待。

**第五篇：树立人才强室理念 切实提升服务水平**

树立人才强室理念

切实提升服务水平

——关于全市乡镇（街道）党政办公室干部队伍建设的

调查与思考

为全面掌握乡镇（街道）党政办公室干部队伍建设情况，进一步提高党政办公室服务水平，最近，市委办采取召开座谈会、发放调查问卷等方式，在全市范围内开展了一次乡镇（街道）党政办公室干部队伍建设的专题调研。

一、基本现状

据调查，全市乡镇党政办公室队伍的年龄、知识结构日趋优化，工作能力和水平基本胜任基层办公室工作，乡镇党政办在工作多、任务重、要求高、人手少的情况，都积极参与政务、管理事务、搞好服务，为乡镇工作的高效运转发挥了十分重要的作用。主要有以下三个特点：

（一）队伍总量进一步壮大。近年来，各区县（市）坚持把人才资源作为第一资源，公开招考了一批公务员，引进了一批优秀人才，且大部分都分配在乡镇（街道）党政办公室，全市乡镇（街道）党政办公室干部队伍建设呈现蓬勃发展的良好态势，形成了一支规模较大、结构合理、素质优良的干部队伍。目前，全市乡镇（街道）党政办公 室工作人员达398人，约占全市乡镇（街道）干部总量的7%。其中公务员编制，占61%；事业编制占18%；工勤编制占8%；“三支一扶”、大学生“村官”和临时聘用人员占13%。

（二）队伍素质进一步提高。目前，全市乡镇（街道）办公室干部队伍平均年龄为33岁。干部队伍的学历结构进一步改善，具有大专以上学历人员达57%，具有研究生学历的人员达3.5%。从年龄结构上看，近年来尽管全市乡镇（街道）干部队伍老龄化加快，但党政办公室干部队伍却呈年轻化趋势，中青年干部已经成为党政办公室干部队伍的主力。从专业结构看呈多元化，但文秘及管理类专业人员比例呈上升趋势。目前，全市党政办公室干部队伍中中文文秘、法律及管理类专业人员达19%。

（三）培养机制进一步优化。近年来，全市在乡镇（街道）党政办公室干部培养机制方面进行了许多有益探索，效果明显。从吸纳硕士研究生来党政办公室工作到鼓励党政办公室干部提升学历，从开展各类培训班、讲座到建立网络学习的平台、完善跟班学习制度，从开展业务考核评比到评选优秀秘书工作者，形成了办公室干部加强学习、提升素质的良好氛围，激发了各党政办公室干部干事干成事的活力，催生了服务地方经济社会发展的新局面。

二、存在的问题

全市乡镇（街道）办公室干部队伍建设虽然取得了成绩，办公室工作不断加强，干部队伍不断壮大，业务水平不断提升，为地方经济社会发展提供了有力的智力支撑和人才保障，但仍存在一些突出问题，主要表现在：

1．领导重视不够。近年来，办公室的地位的确得到了很大的提高，办公环境不断改善，干部的待遇不断提升。但是，对照办公室工作的职能和地位，部分单位领导的重视程度还不够，有约20%的办公室干部认为这是当前办公室工作急需解决的主要问题。有的乡镇领导认为办公室主要是接个电话、发个通知，搞上传下达的事情，没有从优配足办公室干部。有的乡镇虽然办公室设有5-6个编制，配备有多名干部，但实际上这些人员不是被上级部门抽调，就是身兼多职或停薪留职，许多工作主要由在职的1-2名办公室干部承担。有的领导对党政重要的会议也不要求办公室干部参与，使办公室干部不能及时知晓党委、政府的重大决策，无法发挥参谋助手作用。有些领导平时忙于事务，与办公室交流甚少，在人、财、物上不能给予足够的支持和重视。

2．业务水平不齐。目前，从在岗的党政办公室人员的文化程度看，高中、中专、大专、本科和研究生层次均有，参差不齐；从知识结构来看，杂家多、专家少，再加上系统培训的机会不多，缺乏相应的专业水平，真正能胜任办公室文秘工作和管理工作的不多。经调查，60%的乡镇（街道）党政办公室能担任文秘工作的只有1人，从事党政办公室工作5年以下的人员达70%。同时，乡镇工作由于点多面广，任务繁重，办公室人员往往身兼数职，很难专心干好本职工作，影响了业务水平的提高。

3．干部流动性大。近年来，由于各级党政机关对办公室人才的需求十分旺盛，坚持每年不断引进新人的乡镇党政办公室成为了文秘人才的重要“人才库”。乡镇（街道）通过招录公务员、选调选录生等补充的干部，在办公室工作往往不到两三年，有些甚至连试用期未过就通过借调、调动等方式离开了乡镇。据统计近两年全市乡镇（街道）乡镇党政办提拔重用和调到市、县党政机关工作的达52人。如沅江市近三年共招录乡镇办公室文秘公务员6人，目前仅有3人在职，安排21名选调选录生在乡镇工作，目前仅有11人在职。座谈中不少乡镇反映，目前乡镇党政办公室都出现了“进人—培养—跳槽—用人荒—进人”的循环，常出现工作脱节、人手短缺的情况。

4．培训参训率低。统计显示，近五年来，乡镇（街道）党政办工作人员参训率仅为40%，参加过系统专业培训的 党政办主任也仅为52%，68%的受访者表示人手紧，抽不出时间参加教育培训。虽然各区县（市）委办公室都非常重视提高各单位办公室业务水平，开展了业务培训、跟班学习等多种形式的培训活动，但并未建立较为全面系统的培训学习制度和培训规划。

三、对策与建议

（一）要树立人才强室的观念。

思想是行动的先导，只有不断更新观念、革新理念，牢固树立人才强室的观念，才能真正重视办公室干部、支持办公室工作、提升办公室服务水平。

一是树立办公室干部是第一资源的新观念。人才资源是第一资源，人才是事业之根本，树立办公室干部干部是第一资源的观念，这是培养办公室干部的基本点，也是加强和提升办公室服务水平的立足点。办公室服务决策、服务发展、服务落实需要的知识、信息、政策、办法、规则等要素和条件，只有为办公室干部所掌握、所运用，才能充分发挥其作用。因此，要重视办公室干部引进，进一步拓宽渠道、不拘一格，充实党政办公室人员，做好办公室人员的储备；重视办公室干部培养，在实践中发现适合办公室工作的干部、加强培育锻炼、加大使用力度。

二是树立办公室干部优先发展的新思想。党政办公室 作为乡镇（街道）党政机关的“参谋部”、“指挥部”和“保障部”，处于承上启下、联系左右、沟通内外的关键位置。党政办公室干部的参谋能力、协调能力和服务水平，对党的方针政策和决策部署最终贯彻落实、乡镇党委政府科学决策和地方经济社会快速可持续发展起着至关重要的作用。因此，要牢固树立办公室干部优先发展的新思想，对办公室干部要做到优先配备、优先培养、优先投入、优先使用。

三是树立办公室干部以用为本的新理念。科学发展以人为本，人才发展以用为本。办公室干部只有通过使用，才能更好成长，才能创造业绩。使用办公室干部一方面要坚决克服论资排辈，能进不能出等陈旧的用人观念，切实做到“不唯学历、不唯资历、不唯身份”，营造“人人都可以成才”的氛围。另一方面要通过健全培养机制、流动配置、激励保障等各项措施，关心支持办公室干部，为他们干事成长提供平台、搭建舞台，努力使办公室干部引得进、留得住、用得活。

（二）要营造成长成才的良好氛围。

一要大胆用。人才在“众”，更在于“用”，使用是最大的培养。要着力解决好“不够用”的问题，通过挖掘存量和扩大增量想结合、以我为主培养与加大引进力度相结合等办法，不断充实办公室工作人员。着力解决好“不适用”的问题，通 过加大办公室年轻干部的培训力度和“传帮带”等办法，缓解办公室干部业务水平与经济社会发展相脱节的矛盾。着力解决好“不被用”的问题，克服论资排辈、封闭循环等弊端，消除不利于办公室干部成长、流动、使用的障碍，使办公室干部更加脱颖而出，得到重用。

二要精心育。要根据当前和长远的需要，按照“需要什么、培训什么”，“缺什么、补什么”的要求，为党政办公室干部“充电”、“加油”创造条件、提供机会。要定期或不定期的组织办公室干部学理论、学政策、学法律法规、学业务知识和技能，尤其要重点抓好办公自动化、信息技术和公文写作、公文处理等方面的培训。完善推广跟班学习制度，在充分考虑基层办公室实际情况的基础上，分块组织基层办公室干部到上级党委办公室进行一定时期的跟班学习锻炼。鼓励各基层单位自主开展培训教育，强化“传帮带”制度，大胆放手让干部工作，在实践中提高其业务能力。

三要优厚待。能不能留住、吸引人才到办公室工作，往往折射出一个地方领导对办公室工作重视程度和办公室工作环境。要真正落实用事业留人、用感情留人、用适当的待遇留人的“三留人”政策，对办公室人员高看一等，厚爱一层。在政治上、经济上、工作上和生活上多关心，为办公室人员营造一个发挥才能的平台。要在政 治上多关心。在政治待遇上，对优秀的党政办干部，要及时选拔或输送到重要岗位委以重任，使其发挥更多、更大的作用。同时，也可考虑对担任乡镇党政办主任一定年限，工作业绩突出、品德优秀、群众公认的同志，予以提拔重用，以切实提高办公室工作的政治地位，充分调动办公室工作人员的积极性。要在经济上多关心。乡镇党政办公室工作人员长期在晚上和节假日加班值班，应根据《劳动法》等有关规定，设置一定的值班津贴，加班的应发给一定的加班补助。要在生活上多关心。要关心党政办干部的困难和疾苦，在政策和原则范围内，为他们解决好住房、就医、子女教育等一些实际而棘手的问题，解除他们的后顾之忧。

（三）要改进教育管理的体制机制。

要进一步完善领导体制，形成统分结合、上下联动、协调高效、整体推进的教育管理新机制。

一是要建立健全教育管理制度。要强化责任领导体制建设。市、县委办公室要建立党委办公室干部队伍教育培训工作领导小组，定期研究干部教育培训工作中的重大事项，及时解决遇到的实际问题，确保党政办公室干部教育培训工作有序开展。同时，将党政办公室干部教育培训工作纳入党委办公室工作责任目标管理，每年 进行考核，形成了一级抓一级、一级对一级负责的工作格局。要强化动态管理机制建设。形成干部教育培训信息管理办法，建立干部培训档案，实行动态管理，通过定期统计分析，从宏观上及时了解，为制定培训计划提供准确的资料。

二是要创新办公室干部培训培养方式方法。针对乡镇党政办公室工作人员无暇参加集中培训的问题，要积极组织开展多形式、多渠道、多层次的党政办公室干部教育培训活动。一是集中培训与分散培训相结合。要邀请有关专家授课，每年组织党政办公室人员定期进行集中培训；凡新上任的办公室干部，及时组织到市、县“两办”办公室跟班学习；市、县“两办”可根据各单位办公室的需要，派人上门授课，现场培训指导，分散办班。二是专题辅导与经验交流相结合。针对办文、办会、公文写作等一些业务性强的工作，可适时采取专题讲座、理论研讨、经验交流等形式，不断拓宽视野，丰富专业知识，相互促进，共同提高。三是理论与实践相结合。采取由市、县“两办”组织办公室人员共同开展专题调查研究、撰写调查报告等方式，让党政办公室干部在实践中学习、在学习中锻炼，认真总结新经验、新方法，不断提高业务水平和实际工作能力。同时，要适应网络信息 技术发展趋势，积极探索运用现代化科学手段，加快教育培训信息化。

三是要完善办公室干部考核激励机制。一是建立有效的考核体系。逐步建立完善相关制度，加大对先进办公室和先进个人的表彰和宣传力度。真正建立起岗位、能力、责任、报酬相统一，物质激励、精神激励、政治激励相结合，评定、培训、考核、奖惩、使用相促进的业务考核管理体系，调动办公室干部工作积极性。二是建立完善的激励机制。通过绩效考核、评先评优、重点培养等多种方式提高优秀人才的物质待遇和精神鼓励，使能干事、会干事、干成事的干部有用武之地。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找