# 2024年药厂车间主任工作总结及计划范文三篇

来源：网络 作者：悠然自得 更新时间：2024-08-18

*人生天地之间，若白驹过隙，忽然而已，我们又将迎来新的喜悦、新的收获，一起对今后的学习做个计划吧。写计划的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编整理的个人今后的计划范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。2024年药厂车间主任工...*

人生天地之间，若白驹过隙，忽然而已，我们又将迎来新的喜悦、新的收获，一起对今后的学习做个计划吧。写计划的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编整理的个人今后的计划范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

**2024年药厂车间主任工作总结及计划范文三篇一**

桃花落去，梅雪冬阳。自从\_\_年\_\_月进入某某公司制造部担任车间主任一职，回首也有四个月了，饱尝过酸甜苦辣百味瓶。在各级领导的带领下，机器设备的增加;人员的稳定;在质量体系ISO\_\_\_\_认证的试行推动下，产量、质量都有明显的提高，公司日趋向做大、做强。具体表现在以下八方面：

一、产量方面产量从\_月份入库量为\_\_PCS到\_\_月份DEM产量达到

\_\_PCS，OEM\_\_PCS，短短三四个月，产量翻了一倍多，这组数据正说明了在张总、陈工的正确带领下，在晶体制造部所有员工的共同努力下，才会创造出某某公司制造部产量有史以来最高、最好水平。

二、质量方面。各工序的合格率在以前的基础上都均有明显提高，直通率由\_\_月份\_\_。\_%到\_\_月份达到\_。\_%，提高了\_。\_%，直通率也创下了某某公司制造部产量有史以来最高、最好水平。客户的投诉比以前有明显的下降，成品出货的质量也在从工艺、管理等方面加强控制。\_。从\_月到\_\_月生产制程重大质量事故共发生了两起，\_\_。\_\_\_\_MHZ/S和太莱的\_\_MHZ/S印错字。

三、人员管理方面\_\_月、\_\_月因管理等多方面的原因，新员工也在不断的补充，但人员的流动性比较大。\_\_月、\_\_月这两个月老员工的稳定性在加强管理、提高工资待遇等因素下有所提高。但也有因为管理方面的不足造成个别员工的思想波动性比较大。另一方面，由于我们是生产型企业，员工的素质参差不齐，缺少在这方面对员工按层次进行培训。

四、物耗方面。主要原材料车间每月对返基和返修晶片等及时回收利用，但少量员工因技能、机器设备不稳定性方面原因造成合格率低，加大原材料的投入量，影响了一次性直通率。主要辅材料银丝和手指套控制不是太好，有待于在\_\_\_\_年中加强管制。

五、数据报表方面产量日报表、周报表、月报表、个人产量等都能准确无误、及时的统计好，随着ISO\_\_\_质量体系试行的推动下，产品批量卡等数据报表也能准确的统计好，方便于车间进行查找、跟踪及总结影响产量、质量的原因。

六、工艺方面\_。为了确保产品的品质的稳定性，人工上架在\_\_月底对操作工艺进行了修改，由原来的两点胶规定为三点胶，在张总的指点及班组的监控下，人工上架的员工现已熟练的按更改后的工艺进行操作。在日益竞争的市场中，我们想得到客户的垂青，得有夯实的质量保证，公司多方面的增加或改造设备。如对某些样品增加温特等工艺。

七、\_S管理在ISO\_\_\_\_质量体系试行中，虽然与公司前况相比，有很大进步。但在\_S管理方面我存大着很多不足，最主要是缺少持之以恒的管理方针，有时为了准时交产量而忽略\_S的持之以恒的管理。

八、安全方面在没有任何安全设施防护的情况下，这四个月中没有发生过一起安全事故，这让我感到很庆幸。如果说\_\_\_\_年对某某公司制造部是个展翅飞跃的时段，那我更希望\_\_\_\_年中我们能飞得更远、更广，拥有一片更广阔的天地。\_\_\_\_年八个方面中存在的不足，在\_\_\_\_年中要加强改进，具体实施以下五方面：

一、产量方面

加强员工的稳定性;加强提高员工的操作技能，提高生产效率;有效的安排好生产，减少时间的滞留性。

二、质量方面

加强培训、提高员工的操作技能，提高一次性合格率;加强对设备的保养;加强对重点工序的管控，减少生产质量事故的发生;

三、物耗方面

加大对返基、返修片的有效利用数量，提高一次性合格率;加强对原材料物掉地现象的管制;加强对银丝、手指套等辅助材料的管控;

四、\_S管理方面

加强对员工素质教育的培训;要求领班坚持持之以恒的\_S管理，加强在产品工艺中因\_S易造成品质事故的进行管控。

五、在数据统计、工艺、安全方面同样引起重视，加强管理，确保安全生产。

在新的一年来临之际，我希望公司能在新的一年中，从考虑员工的稳定性出发，不但要提高员工的工资待遇及福利、保证适当的休息时间，还要举办一些有益的活动来增加大家的凝聚力;同时我也希望管理层次的工资待遇及福利也能有所提高。另外我认为对于一个企业来讲，安全生产是最重要、关键的注意事项，我们公司目前没有一个灭火器是可以用的，其他安全设施也不是很完备，一旦出现安全事故时，连现场想找个灭火器来应急都没有，后果不堪设想。我建议公司在\_\_年中能把安全生产放在首位来考虑。能行动增加安全消防的基础设施及对员工进行安全教育。为了方面管理，我希望在\_\_年公司能将考勤制度更完善些，给员工都配备好考勤卡，让他们不但感觉到公司制度是严格的，还能方便我们来统计。车间单独购买打卡机或者按以前的部分员工用的磁卡配备与东川一起打卡也可以。针对我们公司实行\_\_小时两班倒制度，很多员工反映到晚上\_点多时肚子饿得很，有时按排加班时就更难忍受;上夜班时，夜里没有热饭吃，很大员工为了方便只泡些方便面或者带点面包来充饥，又没有可以坐下来吃饭的地方，这里站着一个那里蹲着一个，让员工感觉不是在一个好的正规的企业里工作生活，与外面的工地上的民工生活倒有些相像。于是环境卫生也得不到有效的保证及员工的整体素质也不能得到很大提高。这怎么能让员工稳定下来，以厂为家我建议在\_\_年，公司能在这方面有所改善及提高。

**2024年药厂车间主任工作总结及计划范文三篇二**

在过去的一年里，作为\_\_车间的主管，我们克服了生产管理中一个又一个的困难，在市场疲软的情况下，加强管理，从降低生产成本入手，为\_\_车间全面完成全年生产任务做出了贡献。以下为今年的工作总结。

一、思想政治方面

一年来自己坚持贯彻执行公司、车间的决定。遵守车间规章制度，认真做好本职工作。做好员工的思想政治工作，思想政治工作的好坏直接关系到员工队伍的稳定。过去的一年\_\_车间变化很大，经历了组织机构及人员调整，员工思想活跃，员工思想波动大，影响队伍的稳定。在这种情况下我注意及时发现发现员工的思想问题，有针对性的做好员工思想稳定工作。

对于装置的工作环境艰苦，我能够处处为员工考虑。通过解决具体问题来解决思想问题。改造操作间、修建水池、安装热水器及空调、改善装置照明。随着环境的逐步改善，员工心态不稳的问题也有所解决。在员工中坚持坚持开展有针对性的形式教育。向员工讲形势、讲任务、提要求。使员工认清形势，明确方向，调动了员工的工作积极性，为完成全年的任务打下了良好的基础。

二、安全方面

始终把安全工作放在第一位，认真贯彻执行安全生产责任制。在职工中开展安全教育，坚持每周一开调度会，经常参加班组安全学习活动，首先年初装置制定一系列安全管理制度，平日装置领导采取日巡检、周检查等手段做好安全工作，并对查出问题要求按期整改，使装置每次检查成为职工做好安全工作的促进剂和推动力;安全教育是一项长期工作，是提高职工安全意识和安全素质的重要文件。

我还利用调度会、班组安全活动会对职工进行安全意识教育，并通过事故案例教育大家，使职工的安全思想不能松懈，同时根据装置生产特点对硫化氢防毒进行重点教育，使职工的防毒能力和紧急事故处理能力显著提高;在动火管理上，每次发火票我都本着严谨的态度用科学方法去处理问题，坚持每一级人员在火票上签字不相信别人汇报，相信自己到现场检查，使每一处都无漏洞。

查找安全隐患，并积极进行整改。对于\_\_加料时，加料间存在着较高浓度的\_\_气体，易产生事故。根据上述情况，我经过研究、分析，在加料间两侧加装了风机，使加料间的\_\_气体浓度大大降低。对于加料过程中开桶盖等操作，对桶的敲击极易产生火花，引起\_\_着火。车间给每班配发了一套\_制工具，避免了因开桶盖造成的火灾隐患。

三、生产方面

我装置是建成较早的装置，生产工艺比较落后，设备陈旧，再加上装置多年未大修，所以在管理方面造成很大的困难。面对困难，我没有被吓倒，从各方面做工作，强化装置的管理，分析生产中存在的问题，紧密围绕降低成本、减亏和完成全年生产任务的中心做好工作。坚持向管理要效益的原则，加强装置内部管理，控制材料费的使用。在技术方面改进工艺配方，提出了在不影响产品质量的前提下，适量降低\_的加入量。

改进过滤的生产工艺，增加\_气吹扫工艺，其中节水方面：\_冷凝器上水安装阀门，使冷凝器给水形成规范操作，减少水的跑损。将工段水池改建到工段休息室内，杜绝长流水现象。生活用水改路，将检修班、装置生活用水由装置供水改建到办公楼供水，减少冬季排凝点。严格管理水环真空泵及压缩机的给水量和给水时间，避免延时操作，减少机泵耗水量。

明年我将带领\_\_装置全体员工，克服各种困难，使我装置在政治思想工作、安全生产管理、工艺技术管理、节能降耗、装置达标及环保等方面比今年有更大的提高。努力完成车间下达的扭亏各项指标，为美好的明天而努力奋斗!

**2024年药厂车间主任工作总结及计划范文三篇三**

回顾在我加入公司的第一年所作的工作，勤勤恳恳的完成了公司的生产任务，也能够说有一点小成绩。但我总觉得工作就是按部就班，毫无新意。只是在沿着别人早已的路开展程序式的工作。我觉得要想有新的提高，新的突破，务必丰富自己的专业知识，寻求新的空间。

一个人有了职责心，才会有用心主动的态度、深入扎实的作风、认真负责的精神。要想在工作中取得新的突破，找准关键点很重要。我认为我的关键点就是要丰富自己的知识，个性是象我这样半路出家的人，对电抗器知识一知半解，遇到问题缺乏解决办法。公司于四月份安排我到上海学习，这对我来讲是一个丰富自己的好机会。在有限的时间里，我依据自己的实际，多学多问，尽可能多的收集学习资料。这个短暂的学习机会激起了我的学习热情，在以后的时间里我透过各方面的渠道学习了以前没接触到过的知识。也为今后的工作打下了基础。领导的信任只能用今后实际的工作来做出回答。

要想将产品质量提高到一个新的层次，除了先进的设备还要有一流的操作人员。在新的一年里，结合公司更新设备的契机，适时组织人员结合理论学习设备操作规程，提高工作效率。依据公司实际生产状况，择机按工序划分班组，将操作人员的技能向专业化发展。

能够在小处努力，把每一个细节做好的人，必须能成就大事业。同样每一个漫不经心的小疏忽也会酿成大事故。立足实际做好当前，结合现有设备从小处入手。年初针对冲床冲孔效率低误差大的问题，在各级领导的指导下对原有模具进行改造，从而较好的解决了问题。

随着公司新设备的不断引进，为产品的进一步改善带给了可能。但新设备转化为生产力、转化为高的产品性能同要需要做很多的工作。生产工艺需要改善，生产规程需要制定。结合此刻的圆刀滚剪机，计划将现有铁心结构稍作改善，以使芯柱端面更加整齐，降低电抗器噪音。随着新设备的不断引进，类似这样的工作可能还会有很多，每一次改善都需要我们从小处着手，精益求精的工作，每一次改造的成功意味着产品性能的进一步提升。

一个成熟的`企业就好比一台正在运行的设备，各个部件的配合协作才能为设备的运行带给保证。公司各个部门的衔接是否流畅也就决定着公司的效率。回顾过去的一年我还有很多的不足之处需要加强，新的一年更是向我提出了更高的要求。在保质保量完成工作前提下，还有很多新的工作需要开展，个性是要将产品质量提高到一个新的层次及新产品的开发方面，是我以前的工作没有涉及的领域，我将在这方面多下功夫，努力完成公司赋予的任务。

沟通交流一向是我的弱项，工作之外的沟通尤不擅长。对如今的岗位，沟通是十分重要的，尤其是对员工思想务必透过深入的了解才能掌握，掌握了员工的思想才能明白以后在管理方面的重点是什么，还有什么工作要做。这方面我需要加强的很多。

在过去的工作中得到了一些体会，在工作中心态很重要，透过不断的学习新知识持续工作的激情，力争让自己在每一天的工作中有新的发现和提高。回顾一年来的工作，我在思想上、学习上、工作上取得了新的进步，但我也认识到自己的不足之处，对遇到的新状况新问题研究不够、创新意识还亟待加强。针对存在问题，在今后的工作中，我将立足本职工作，从自身查找原因，切实采取有效措施加以整改。

【2024年药厂车间主任工作总结及计划范文三篇】相关推荐文章:

车间主任个人年终总结范文三篇

2024年工厂车间主任的工作总结范文

2024年车间主任个人工作总结范文 2024年车间主任个人工作总结简短

2024年车间主任个人工作总结简短 2024年车间主任个人工作总结范文

2024年车间主任个人工作计划表 车间主任个人工作计划范文简短

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找