# HSE管理体系及措施

来源：网络 作者：月落乌啼 更新时间：2024-08-29

*第十一章HSE管理体系及措施11.1项目HSE方针和目标1.HSE方针精心施工，顾客满意；遵规守法，持续改进；保护环境，关爱生命。2.HSE管理目标①职业健康目标杜绝职业病发生，最大限度的保证参建人员的身心健康。②施工安全目标杜绝死亡，杜绝...*

第十一章

HSE管理体系及措施

11.1

项目HSE方针和目标

1.HSE方针

精心施工，顾客满意；

遵规守法，持续改进；

保护环境，关爱生命。

2.HSE管理目标

①职业健康目标

杜绝职业病发生，最大限度的保证参建人员的身心健康。

②施工安全目标

杜绝死亡，杜绝重伤，轻伤频率控制在3‰以内，施工现场安全检查评分合格率100％。

③施工环境目标

噪声、粉尘、污水排放达标；杜绝化学品、油品泄露，杜绝运输遗洒；垃圾分类存放，有毒有害物质严格控制。

11.2项目HSE管理体系

施工现场安全生产管理体系是施工企业和施工现场整个管理体系的一个组成部分，包括为制定、实施、审核和保持“安全第一，预防为主,综合治理”方针和安全管理目标所需的组织结构、计划活动、职责、程序、过程和资源。

11.2.1

HSE组织机构

项目经理

HSE经理

现场HSE管理人员

11.2.2

职责与权限

1.项目HSE

控制组

①

对项目部制定的HSE管理方针、目标进行评价审核；

②

定期对项目部HSE管理体系运行评审；

③

监督项目部健康、安全与环境设施和资源的配置与使用；

④

监督、指导项目部和施工队的HSE体系管理；

⑤

召开项目部HSE管理会议，组织项目部HSE大检查；

⑥

组织项目部大型HSE宣传教育、交流活动；

⑦

就重大事故与总包、业主、监理公司进行交流沟通；

⑧

组织对重大事故及环境事件的应急急救和事故调查；

⑨

对项目发生的重大变更进行管理评审，对严重违反HSE管理规定、或不良HSE业绩的施工队或个人进行处罚，并对好的典型进行奖励和表彰。

2.项目经理

项目HSE控制组的主持人，在HSE经理的协助下，制定现场的HSE管理的策略、方针和目标，支持现场HSE经理的工作，对现场HSE管理提供体系、资源保证，参与现场HSE管理的主要检查、评审，批准现场主要的奖罚措施。

3.HSE经理

①

就项目施工现场的HSE工作，向项目经理负责，是施工现场HSE管理工作的主要负责人；

②

负责现场HSE策划，制定实施策略、程序、规定、HSE各岗位的职责等，完善现场HSE管理体系；

③

贯彻执行总包、业主有关HSE方面的政策、法规和标准；

④

负责组织编写施工项目作业指导书和风险防范措施；

⑤

负责组织现场的HSE宣传、教育、培训和安全文化建设工作；

⑥

负责组织编写现场的HSE应急预案；负责建立现场的应急组织，负责应急物资的落实和应急演习、实施和评价工作；

⑦

负责组织现场HSE管理人员的日常管理工作，并指导和检查施工现场HSE工程师及HSE管理人员的工作；

⑧

确保施工队按照批准的项目HSE设施的设计文件施工；

⑨

负责对施工队现场HSE人员的资质和能力进行审查和确认；

⑩

负责对施工队的HSE业绩、能力和健康、安全与环境管理状况等进行评定；确保选择的施工队，符合国家法律法规的规定，并达到项目业主的HSE管理要求；

负责组织现场的HSE定期和不定期的检查、评比，及时了解现场安全动态，并组织对施工中的HSE问题进行分析研究和评审，提出改进意见，制止违章作业；

做好现场HSE事故内部上报和事故发生后的组织抢险工作，采取防止事故进一步扩大和减少人员伤亡及财产损失的措施；

确保项目有关HSE设施的建设与主体工程同时施工；

督促、落实现场HSE专项资金和有关HSE方面措施费用的及时到位，并负责现场HSE专项资金的专款专用；

通过监视、测量、检查、报告等手段，对现场HSE管理体系执行情况实施有效控制；

保持与施工现场相关方的联系，负责就HSE事宜与相关方进行协商和沟通；

主持召开现场的HSE会议，确立有关HSE现场会议主题；

负责施工现场HSE问题的整改和验收工作；

遇有施工不安全的紧急情况，有权责令局部或全部停工，并立即通知项目经理，同时采取整改措施；

对现场存在的HSE问题，有权越级报告。

4.现场HSE管理人员

①

积极贯彻执行国家及地方关于安全生产方面的法律、法规、及有关标准规定，协助现场HSE经理认真贯彻执行公司HSE方针、政策、法规和相关技术标准规范，起草、制定、审查和落实本项目各项安全生产管理制度和规定，承担现场HSE监督管理职责，并向现场HSE经理负责；

②

对违章指挥、违章作业、或发现严重安全隐患进行纠正，有发布现场局部作业临时停工指令的权利；

③

参加项目组织的安全检查工作，制止违章作业。分析研究现场HSE动态，提出改进意见和措施，及时向现场HSE经理汇报检查结果；

④

参加现场召开的HSE会议，并有权主持召开有关HSE现场专题会议；

⑤

负责编制项目HSE教育培训计划，并协助现场HSE经理做好现场员工的教育培训工作；

⑥

负责编制项目HSE应急预案，并协助现场HSE经理做好应急演习；

⑦

负责项目实施过程中危险源和环境因素的辨识、风险评价，协助现场HSE经理制定项目的HSE目标；

⑧

参加项目组织的HSE现场形势和事故及隐患分析会，提出合理和切实可行的预防措施和对策，并监督其落实情况；

⑨

协助现场HSE经理，做好现场有关HSE方面的各方协调工作；

⑩

建立健全安全生产和劳动保护资料、台帐；

对HSE管理体系的实施情况进行监督检查，同时认真执行现场HSE检查制度；

参与施工方案的审查和开工前的措施落实等确认工作；

负责项目实施过程中事故、事件和不符合的处理，依据现场检查中发现的不符合和隐患，向施工队发布整改通知单；

负责组织对施工现场的临时用电、脚手架的验收，负责对其各项小型设备的安装验收及运行检查；

对许可作业票证批复前的检查、确认工作；

监督和跟踪施工队对现场HSE程序、安全生产责任制、管理规定和整改措施的执行和落实情况，并及时向现场HSE经理汇报；

参与伤亡事故的调查处理和工伤事故的统计、分析、报告，协助有关部门提出预防事故的措施，督促按期实施；

对现场存在的HSE问题，有权越级报告；

监督检查各施工队的安全生产责任制实施情况；

监督检查各施工队的安全教育培训情况；

监督检查各施工队的安全检查、安全活动及文明卫生管理制度的落实情况；

负责检查、跟踪各施工队施工现场的临时用电设施、起重吊装、施工机械接地、安全防护设施、脚手架的搭设、个人防护用品的穿戴、许可作业、标牌、应急物资和消防器材等的状态；

负责检查监督各施工队所有施工人员的作业状态及各种作业人员的持证上岗情况，杜绝“三违”现象，一旦发现按规定处理；

监督各施工队按规定及时发放和合理使用个人防护用品，积极预防职业病和传染病；

定期对各施工队的HSE防护设备设施的配备、使用、维护等情况进行检查；

遇有施工不安全的紧急情况，有权责令局部先停工，采取措施并立即报告；

负责工伤事故统计分析和口头报告，参与工伤事故调查、处理；

负责现场HSE会议的记录和施工施工队HSE资料的检查工作；

对施工施工队的不符合整改情况进行验证；

协助现场HSE经理，做好现场有关HSE方面的协调、检查和记录工作；

对现场HSE管理程序、安全生产责任制、管理规定、制度和整改措施的执行及落实情况进行监督和跟踪，并及时向现场HSE经理汇报；

监督和跟踪施工施工队的每周安全会议、每天的班前作业风险分析和每道工序作业前的安全技术交底执行及落实情况，并及时向现场HSE经理汇报；

负责收集、统计和记录现场的HSE数据和资料；

11.3

现场HSE教育与培训制度

1.根据我公司总部和业主、总包方对HSE培训的要求，结合项目建设的特点，本项目部建立的职业健康安全教育制度，未经教育的人员不得上岗作业。

2.按照总包方的HSE教育、培训大纲，将准备在本工程实施的HSE教育和培训详细计划，编入其HSE方案中，报总包和监理审批，负责对其各自的人员具体实施职业健康安全与环境教育和培训工作，包括从业人员入场教育；职业健康安全与环境技术交底；学习安全操作规程；针对季节变化、环境作业特点和职业健康知识、法律法规等开展的专题教育活动，以及应急抢险、救护、疏散和消防培训等内容，培训要有培训记录并存档，供总包和业主抽查。

3.未参加项目部组织的进场安全教育和考核不及格的人员，不得进行现场的作业活动。

4.初步拟定以下培训内容：

①人员进场前进行入场安全教育。

②施工项目发生重大变更时，组织职工对作业场所风险识别削减和控制措施进行学习；

③应急预案的培训及应急演练；

④人员急救、自救基础知识培训；

⑤各专业工种、岗位HSE知识（安全措施）的培训；

⑥根据施工需要决定的特殊技能培训；

⑦参加业主、总包方组织的HSE专门培训；

11.4

HSE设施及图牌、标识的使用

11.4.1

现场HSE设施

应配备满足监督、管理、检查、监测和作业所必须的HSE专用设备、设施。主要包括：漏电断路器测试仪、绝缘电阻测试仪、接地电阻测试仪、双系索大钩安全带、安全网、生命线、警戒带、警戒牌、HSE宣传栏、公告栏、安全应急手灯、手持喊话器、消防器材等，应具有设备型号、主要技术指标、出厂日期、年检、维修日期、能力评估等标识，并由专人负责保管，填写保管表单。

11.4.2现场医疗设施

1.现场办公室，要有医药箱、担架止血带、骨折定位夹板等。指定专人负责药品的每周自查和补充、更新工作，对药品的自查、补充和更新要留有记录，并存档。

2.在现场施工期间，现场应保证预留一台用于紧急救护的应急车辆和专职司机，处于备用状态。

3.要根据其现场办公室与各自的施工区域距离的远近和作业的危险程度，在其施工区域内设置现场医药箱，医药箱设置处应有醒目标识。

11.4.3安全标牌、警示牌、安全通道牌配备及使用

在施工区域，设置醒目、满足现场需求的安全标志牌、警示牌、限速牌、紧急集合点、应急疏散路线指示牌、吸烟点等。负责设置的安全标牌、警示牌等安放后的维护和更新工作。

11.5

沟通与交流

沟通与交流原则是：统一思想，顾全大局，杜绝隐患，预防事故，提高意识，服务项目。

沟通与交流的对象有：业主、监理、总包与施工单位之间，总包与施工单位之间，施工单位与施工单位之间。

11.5.1

现场HSE会议制度

1.项目部HSE每月例会

每月定期的HSE例会，由项目经理负责组织落实，其HSE经理监督日常的执行情况。

每月定期项目部HSE例会内容，主要是通过反复的学习相关的法规，来提高全体员工的职业健康安全和环境保护方面的认识，针对项目作业的特点和环境影响，提出具体的要求和预防措施，达到规范施工和持续教育的目的。

按照项目部的HSE教育和培训计划，结合EPC总包商、业主、监理的有关教育和培训要求，组织好每月定期项目部HSE例会，使其真正达到全体员工自觉遵守相关的法律、法规和操作规程，以及提高员工自我保护意识和防范意识的目的。

每月项目部HSE例会，要有计划安排，定期地举行，要有会议纪要，会议纪要HSE部门要存档。

2.施工班组班前会

在每天作业开始前，由作业班组HSE监督员或班组长组织，依据当天作业环境、风险影响因素、人员的职责范围，提出相关要求并检查个人防护用品的佩戴。

班前会的内容简明扼要，突出重点，时间不宜长，有3、5分钟把当天注意事项和预防措施交待清楚即可。

施工队要对班前会执行情况经常性的检查，确保班前会如期进行，起到对班组作业人员日常的督促和提醒的作用，达到强化全员意识的目的。

3.不定期的会议

对有关HSE方面的重大施工方案和对现场及其周围环境带来严重影响而召开的论证会、审核会、开工动员会；

针对严重违章作业和隐患召开的专题整改会；

在事故现场召开的现场专题教育会；

对进场人员进行的HSE进场教育例会。

根据现场的需要召开的有关HSE方面的主题会。

11.5.2通讯联系

1.固定电话

当地的公安、消防、医院、急救的电话；

2.移动电话(主要人员)

施工队现场管理主要人员移动电话联系表（并注明工作岗位）

11.5.3

HSE报告

项目部按总包要求每周定期向总包提交项目《HSE周报》，每月定期向总包提交项目《HSE月报》

11.5.4项目部HSE管理

1.本项目配备安全经理，安全经理的资质要符合国家、总包方有关要求。

2.提交安全经理和专职安全员的资质证书复印件给总包方存档；

3.总包方有权对项目部违反安全规定的行为，发布局部停工或全部停工的指令，项目部对总包方发出的指令，无条件执行。

4.专项资金的专款专用，不挪作它用。

5.向其作业人员提供安全防护用具和安全防护服装，并书面告知危险岗位的操作规程和违章操作的危害。

6.应当遵守有关环境保护法律、法规的规定，在施工现场采取措施，防止或者减少粉尘、废气、废水、固体废物、噪声、振动和施工照明对人和环境的危害和污染。

7.根据本执行计划，按照总包方的要求，结合自己实际情况编制本项目现场实施HSE执行计划，并在开工前报总包方与监理审批。

8.按照总包方要求建立HSE作业文件和单项工程的安全保证措施，建立人员、设备管理台账、建立HSE培训交底和HSE检查记录，定期报告HSE检查情况。

11.6

安全保卫控制程序

如我公司中标，我们将启动安保程序，组织并落实安保人员，承担与由我公司负责施工区域相关的所有安保成本，以确保施工过程中各种施工机械、设备和材料以及财产的安全。

本控制程序旨在保障我公司财物不受侵害，保障施工现场机具、设备、物资不外流，及时发现、处理施工区域内出现火灾事故。

11.6.1

现场保卫人员应具备的条件

1.持有健康证明，反应机敏，无不适于夜间行动的生理缺陷。

2.经过专业培训有应对突发事件的能力。

3.能熟练运用配备的自卫及通讯工具。

4.能熟练应用配备的消防器材。

5.熟练应急响应程序。

11.6.2

现场安全保卫工作程序

1.安全保卫人员上岗前应首先学习项目部的保安规定、熟悉保卫工作范围及要求。

2.安全保卫人员应遵守项目部和的有关规定，在当班时间内，严禁进行违法活动，当班期间睡大觉或擅自离岗。按照项目部的安全保卫要求，对出入施工区域的人员、车辆进行例行检查

3.安全保卫人员应随时接受来自项目部的检查，并对提出的问题进行整改。

4.出现下列情况之一时应立即启动应急措施：

安全保卫受到他人非法威胁或攻击。

施工现场出现火险险情。

其它认为可能会对现场物资、设备、设施、产品构成威胁情况。

5.应急措施：

安全保卫人员值班期间受到非法威胁时，首选应在保护好自身安全的情况下采用大声制止、用灯光直接射作案人员等方式制止其行为，必要时向附近人员或当地警察求援。同时，报告项目部。

当班期间出现火险时应立即直到火灾现场进行灭火；同时报告项目部HSE部和施工部。在项目部有关人员到达现场前，安全保卫人员应配合现场其他人员进行灭火处理。

11.7

个人防护用品

1.个人防护用品是对作业场所的危险进行保护的最后一种手段。通过使用质量合格的个人保护用品以确保从业人员在作业过程中的安全，使其免受或减轻在作业过程中受到的伤害。

2.下面所列的个人防护用品是本项目现场的最低个人防护用品要求，特殊作业按照需要佩戴合适个人防护用品。

①安全帽：在所有指定作业区域内的每个人必须佩戴安全帽。安全帽不能以任何方式进行修改，如钻孔。并且进行定期检查以确定是否有明显的裂纹，缺陷和在有效期内。

②工作服：现场作业的所有人员在服装方面的要求是穿合格适宜并且在本单位内部统一的工作服。

③安全鞋：现场要求穿硬头安全鞋或安全靴。任何时候都严禁穿戴凉鞋、拖鞋、前端开口鞋和高跟鞋。

④手套：当处理可能对双手造成伤害的材料和用品，如锋利边缘、腐蚀、易燃或刺激性材料、恶劣温度和碎片等时必须戴手套。

⑤安全眼镜：在施工现场涉及粉尘及其它飞溅物的施工作业人员要随身携带一副洁净的、高质量的安全眼睛。如果人员进入可能会导致眼睛伤害的作业区域时，必须要戴上安全眼睛。（如，要进入建筑结构进行上述作业的人员并且该建筑结构里可能有焊渣/火花/较小碎粒落下的危险）。所有从事或近距离接触可能会产生扬尘（包括灰尘）、有害射线或化学物飞溅的工人都必须佩带安全眼镜。

11.8

施工安全保证措施

11.8.1作业许可制度

项目经理部需要在工作现场使用工作许可制度来确保施工安全，工作许可的类型至少包括以下内容：

1.热工作业许可

2.脚手架许可

3.基坑施工许可

4.起重作业许可

5.夜间施工

11.8.2关键作业安全管理

1.基坑开挖安全措施

①由于边坡为砂土，因此放坡按1:1放坡，基坑留500mm作业面；局部填土较深的部位适当放缓坡度；

②基坑开挖时不宜在边坡上堆积挖土，以免在外力的作用下发生土体塌落，挖土时宜及时清理出场，在开挖过程中对周围基坑边进行水平位移监测，以防塌方事故。

2.吊装作业安全措施

①起重作业前应完成起重作业安全技术措施、作业措施交底、工作票签发、作业工具器准备。

②起重机司机、起重工等作业人员必须是持合格操作证人员。

③吊运额定负荷重物应先试吊，检查制动机构合格后，方准正式吊装。清理起吊地点及运行通道上的障碍物，所有无关人员必须避让，起重指挥人员也应选择恰当的位置及随物护送的路线。起重机械应停稳、垫实。

④起吊重物前，应将重物活动附件拆下或固定牢靠，以防因其活动引起重物重心变化或滑下伤人。重物上的杂物应清扫干净。

⑤吊装结束后：工作结束后，露天作业起重机应锚定位。进行维修、保养时，应切断主电源并挂上标志牌或加锁。完成工作记录。

3.脚手架搭设和使用安全措施

①在脚手架管材/扣件等进入现场之前，将其出厂合格证或由第三方检测合格报告呈交HSE部审核。

②为确保脚手架管材及附件质量，在每次搭设前，对脚手架管材及附件进行抽样检查。

③架子工必须持有有效的资质证明。

④搭设的脚手架除能够承受一定的载荷以外，还要求具有稳定性、牢固性、可靠性，保证在施工期间在不超载和气候变化的条件作用下能保证稳定坚固，使脚手架在使用过程中不变形、不倾斜，不发生晃动和倒塌现象，确保施工人员安全作业。

⑤所有作业平台和人行道都应该使用踢脚板。铺板的末端要求比脚手架支撑点至少长150

mm，但其长度不得超过300

mm。

⑥脚手架的架体必须连接牢固。

⑦脚手架搭设时，如遇松软地面应设垫板再绑扫地杆，杆与杆之间采用对接扣件进行连接，并将接头错开。

⑧脚手架（含安全网）搭设人必须符合国家的有关规范要求。脚手架搭设完后，交项目经理部主管安全的部门和使用单位联合检查验收。脚手架搭设完后，交项目经理部主管安全的部门和使用单位联合检查验收。验收后应用红、黄、绿三色标牌，分别标识不同的使用状态。绿色表示合格，可以使用，黄色表示需要整改，红色表示不合格，严禁使用。

⑨脚手架搭设应从下往上，拆除应从上往下。拆除时周围应设警戒标志，并设专人看管。

⑩脚手架拆除时应设专人负责指挥，防止蛮干、防止违章造成架子坍塌事故。)遇到大雨、大雾、雷击和六级以上大风等恶劣天气，应当停止脚手架的搭设和拆除作业。

4.基坑作业安全措施

①基础开挖应按要求放坡，开挖好的基坑应留有上下人的安全通道。

②人工清槽挖土时，严禁从下面掏刨，地槽边堆放物应有留一定距离。

③开挖地槽基础四周应设保护栏进行硬围护，夜间施工应设红灯示警。

④地槽开挖后上面应经常检查，是否有坍塌现象，及时处理，以防事故的发生。

5.用电安全管理措施

①施工现场电气作业人员必须由经过专业培训、考核合格、持有电工特种作业操作证的人员担任。

②施工用的临时电源线应采用绝缘良好电缆线，并不得接触潮湿的地面。电缆线用竹杆或木杆架高，如采用埋地时应作出明显的标记。电缆线如过马路时应设钢管套保护。

③施工现场及有作业的场所应有足够的照明灯具，主要的通道上应装设路灯，照明线路必须绝缘良好、布线整齐、固定牢靠。对线路还应经常进行检查维修。

④所有电气设备必须保证接线正确，保证接零或接地良好。特别是施工用电，必须作接地或接零保护，不得一部分设备作保护接零,另一部分设备作保护接地。

⑤手持电动工具和移动电器用具必须绝缘良好，并应配置漏电保护装置。

⑥露天配电及配电开关应设防雨措施。外露带电部分，必须具备绝缘防护措施，并应挂有“带电危险”的警告牌。

⑦施工照明应统一考虑，专人负责管理，严禁现场乱拉电线接照明。

⑧行灯电压不得超过36V，且行灯带有金属保护罩。在潮湿地点、坑、井、沟道或容器设备内作业时，行灯电压不得超过12V。

⑨禁止在金属脚手架上搭设临时电源线路，必要时应架设绝缘横栏，并加设绝缘胶带，以防止磨破电源线，导致脚手架带电。脚手架应有牢固的接地。

⑩施工现场的每台电气设备应使用单独开关（一机一开关），严禁用同一开关直接控制两台及两台以上的电气设备。

现场施工用设备及工具房群体摆放，设棚保护。做到单机设盖，并做到防雨、防雷、防潮、防火。

6.切割与焊接作业安全管理

①项目工程范围内金属切割与焊接作业时防火、防爆工作要严格按总包方的有关规定办理动火作业证，并对动火周围的易燃易爆物应进行彻底清理干净。如附近沟池等地可能存在可燃气体、液体时，应采取有效的安全技术措施。

②焊工应经过特殊工种安全教育，经考核合格后持证上岗。

③焊工操作时必须按规定穿戴防护工作服、绝缘鞋和防护手套。

④使用角向磨光机时应检查设备漏电保护器和线路绝缘情况，砂轮片是否有破损或裂纹，打磨时要戴护目风镜和口罩。

⑤高处施焊时应有劳动保护措施，如佩带安全带、安全帽。小型工具（如刨锤、扁铲等）应摆放在可靠部位，以防从高空落下。

⑥焊接作业工具必须符合质量标准，焊炬、控制阀要严密可靠，氧气减压器要灵活有效；气体软管应耐压合格，无破损。氧气瓶、乙炔气瓶、氩气瓶不得靠近热源并禁止倒放，乙炔气瓶不得卧放，钢瓶内气体用完后，必须留有余压。

⑦氧气瓶与乙炔气瓶之间应留有足够的安全距离，距明火点应保持10m以上的距离；高处切割时要系好安全带，并将之栓在牢靠的地点，高挂低用。应防止割下的材料从高空坠落伤人。

7.施工用机械设备安全管理

①进入项目工地施工的所有机械设备应保持完好，进场后还应进行安全检查，合格后方可使用。机械操作工必须建立岗位责任制，并按劳动部门规定持证上岗，禁止无证人员操作。

②各种施工机械必须设专人管理，严格按该机械的安全操作规程进行操作，并进行定期维护检修，保持施工机械处于良好状态。

③各种施工机械及其传动部分，必须装设防护装置。起重机械、木工机械、施工井架等其安全装置必须齐全完好。

④施工机械启动前应检查地面基础是否稳固，转动部分的部件是否充分润滑，制动器、离合器是否动作灵活，必须经检查确认合格后方可启动。

8.高处作业、临边作业安全措施

①认真贯彻安全第一，预防为主,综合治理的方针，并进一步落实安全规章制度，施工前对所有施工人员进行安全技术交底。

②坚持“管生产必须管安全”的原则，安全责任到人，施工人员必须遵守安全操作规程，每天进行班前安全会议安全检查。

③操作人员必须经专业训练，考核合格后持证上岗操作。

④进行高处作业时，发现安全技术设施有缺陷和隐患时，必须及时解决或报告领导，危及人身安全时，必须停止作业。

⑤高空作业所用材料要堆放平稳，对有可能坠落的物件，应先行撤除或加以固定，工具应随手放入工具袋（套）内，上下传递物件禁止抛掷。

⑥工作平台周围设围栏、吊梯上下设安全网。

⑦要充分利用好三宝，要定期进行安全教育和安全活动评比。

⑧15m以上作业必须办理高空作业票。

⑨无法搭设防护棚的区域要用临时安全网搭设，并用标识牌标明。

⑩施工前应对参加高处作业的全体人员进行安全教育及技术交底，熟悉掌握本工种专业技术及规程。

凡患有高血压、心脏病、癫痫病、精神病和其它不适于高处作业的人，禁止登高作业。

距离地面超过2m高，视为高处作业，应佩戴五点式大挂钩安全带，高挂低用。

防护用品要穿戴整齐，衣着要灵便，裤角要扎住，戴好安全帽，不准穿光滑的硬底鞋。要有足够强度的安全带，并应将绳子牢系在坚固的建筑结构件上或金属结构架上，不准系在活动物件上。

登高前，施工负责人应对全体人员进行现场安全教育。

检查所用的登高工具和安全用具（如安全帽、安全带、梯子、跳板、脚手架、防护板、安全网）必须安全可靠，严禁冒险作业。

高处作业区地面要划出禁区，用安全网围起，并挂上“闲人免进”、“禁止通行”等警示牌。

高处作业所用的工具、零件、材料等必须装入工具袋。上下时手中不得拿物件；并必须从指定的路线上下，不得在高处投掷材料或工具等物；不得将易滚易滑的工具、材料堆放在脚手架上；不准打闹。工作完毕应及时将工具、零星材料、零部件等一切易坠落物件清理干净，以防落下伤人。

要处处注意危险标志和危险地方。夜间作业，必须设置足够的照明设施，否则禁止施工。

严禁上下同时垂直作业。若特殊情况必须垂直作业，应经有关领导批准，并在上下两层间设备专用的防护棚或者其他隔离设施。

严禁坐在高处无遮栏处休息，防止坠落。

不论任何情况，不得在墙顶上工作或通行。

遇六级以上大风时，禁止露天进行高处作业。

11.8.3

防台风、防暴雨措施

1.防台风暴雨主要措施

①及时了解天气预报，做好特殊气候条件下的施工准备工作。

②中雨以上天气暂停施工。

③雷雨天气，检查好避雷设施，并停止施工，高空平台上的材料、机具等安放牢固后人员下到地面，切断电源,机械设备搭设遮雨棚,小雨天气施工时搭设雨棚。

④大风到来前清理户外一切松散物品，将大风期仍存放在户外的设备、物品、机械等固定牢。

⑤保证供电线路、配电箱、开关盒等良好可用，并具有一定的防雨抗风能力。

⑥检查通讯线路、仪器、设备是否可用，对受大风袭击易遭受破坏的部位采取防御措施进行加固。

⑦对钢筋加工区防护棚等的锚固装置、设施的安全性进行检查，必要时进行二次加固。

⑧如果钢筋已经绑扎，模板的支撑应彻底检查，确保模板稳定而不产生移动，如果模板没有固定，应用重材料压在模板上（如型钢、钢棒等），以防止强风掀掉模板。

⑨所有临时设施都要有可靠的固定和接地。

⑩保证必要的电源控制箱处于工作状态，检查并确保这些控制箱能防水、抗风。

现场临时工具棚应打地锚加固并用钢丝拉紧，以尽量减少损失。

模板用钢丝绳加固；砼一旦浇筑，就不能拆掉模板，而且要牢牢地锚固好；若模板已经安装，而砼尚未浇筑，此时应把模板固定牢。所有检查、加固工作完毕后，人员及时撤离到现场，一旦疏散工作完成，立即切断总电源。

2.台风、暴雨后的恢复措施

①彻底检查场区机械、永久性或临时性建筑材料设备的损失。

②所有机械设备都要重新调试、检查，确保正常运行。

③部分完工构造物应彻底检查是否偏移，如有偏移则应记录并通知各方。

④检查所有电气设备损坏情况（位移或雨水所致），在通电之前应彻底检查逐级通电。

⑤在工作重新启动前，应拆除所有临时支撑或绳索。

11.8.4

风险识别

1.根据项目实际情况及总包方、业主、监理等单位要求编制项目风险控制计划（CASE），报总包方、监理审批后实施。

2.土建施工、电气安装等编制施工方案时，应根据施工作业具体内容以及现场施工环境等，应由施工方案编制人员、实施作业的负责人员、HSE

人员以及与作业有关的人员一起进行工作危险性分析，制定落实相应的控制措施，以减小、消除和控制执行工作期间的风险。

3.对工程存在重大隐患、工序复杂、工作环境危险或需要多人之间高度配合之处，对深基坑施工、高大模板施工、吊装作业等要进行工作危险性分析。

4.工作危险分析的基本内容：

①描述将要做的工作；

②列出所需的工具、设备和材料；

③按序列出主要任务或步骤；

④识别每项任务或步骤所伴随的危险；

⑤详细说明消除或减小危险的控制方法；

⑥确定控制措施是否已将危险降低到可接受的程度；

⑦施工方案编制人负责编制工作危险性分析报告，施工负责人审查、修订工作危险性分析报告。HSE

负责人审核工作危险性分析报告，总包HSE

负责人审批工作危险性分析报告。

5.作业开始前一周，应将工作危险性分析提交总包审批。必要时还需提交监理审批。审批后的工作危险性分析报告应交总包HSE

监督备案。

6.未获审批的工作危险性分析报告、未向参加该项作业的全体人员进行交底，不得实施现场施工作业。

7.所有相关作业人员必须学习审批后的工作危险性分析报告。

8.参加并掌握了工作危险性分析内容的作业人员必须在工作危险性分析报告的最后一页签字。

9.施工前必须将有相关作业人员签字的工作危险性分析报告粘贴在施工现场明显处，以便提醒施工作业人员。

10.各级HSE

监督应定期检查现场施工作业是否有工作危险性分析报告作为指导，作业人员是否掌握其内容以及现场措施是否落实。

11.8.5

应急管理

1.项目部成立应急小组，组长由项目经理担任。

2.应急小组下设调度组、物资供应组、医疗救护组、保卫警戒组，各组均规定职责。

3.应急实施的外部依托力量电话为：

火警：119

急救中心：120

公安报警：110

4.在事故险情发生后，执行以下应急处置原则：

①疏散无关人员，抢救受伤人员，最大限度减少人员伤亡；

②阻断危险物源，防止二次事故发生；

③保持通讯畅通，随时掌握险情动态；

④调集救助力量，迅速控制事态发展。

⑤应急结束后，施工安全部将各种记录(包括笔录、摄像、照相及其它文字资料)整理上交。

11.9

健康管理措施

11.9.1

生活区管理

1.规范项目经理部所在区的设置，加强生活区管理，以便为广大职工提供一个安全、整洁、舒适、卫生的施工、休息环境，从而保证广大职工的身心健康。

2.设置垃圾箱，专人清扫垃圾、洒水、除尘。

11.9.2

高温作业管理

1.确保现场所有员工，特别是一线管理人员接受有关高温早期紊乱失调迹象和症状的培训，接受抗高温着装以及最佳施工方式。

2.按规定和施工实际情况，采取采暖和防暑降温措施。高温作业准备充足的茶水、盐开水等防暑降温用品；

3.如有必要，项目部可调整施工作息时间以避开高温的环境。

4.全天候提供简便，充足的，卫生的饮水，特别是抗御高温所需饮用水和必要的药品。

11.9.3

劳动保护供应

1.项目经理部人员工作服为公司统一工作服，配有公司统一标识，同时为作业人员配备防护用品，劳动防护用品必须具有安全生产许可证、产品合格证和安全鉴定证。

2.劳动防护用品使用要求

员工进入施工场所,必须佩带符合安全环保标准的安全帽；工作时，员工应穿戴整齐特定工作服装。

在存在坠落危险的地方，或2米以上高空作业必须佩戴安全带、保险带或救生索，安全带、保险带或救生索应系在固定的、非活动的构件上，并确认已起到安全保护作用；

11.9.4

现场急救保护措施

为确保工程项目施工中职工的生命安全，工地HSE监督员协助项目负责人对患病职工要及时救治，及时转移到医院进行治疗。

向业主、总包方提交应急反应计划书，确保对本工程中发生的突然事件进行紧急妥善处理，把人员伤亡和经济损失降至最低。

11.10

文明施工保证措施

1.本工程施工现场的料具堆放等需有一个合理的布局，而且要制定一个科学严密的现场管理制度。

2.严格按照施工总平面布置图布置机械设备，搭设临建设施，堆放材料、成品、半成品，埋设临时施工用水管线，架设动力及照明线路。总平面图所有内容未经调度同意，不得随意更改移位。

3.材料进场堆放：砖码垛，砂石堆放，半成品、成品材料分规格堆放整齐，并设置明显的标牌。废旧和多余的物资要及时回收、退场。料具堆放整齐，不得挤占道路和作业区，保持道路畅通无阻。

4.严格按照施工程序组织施工，确保施工过程中统一调度，统一管理、统一指挥、平衡土建与安装，安装与装饰，地上与地下，外部与内部的关系，保持良好的施工顺序。

5.建筑物的轴线控制及高程控制点，要做出醒目的标志牌，任何人不得破坏。

6.每一分项工程完工工后，要及时清理各种材料、工具模板、钢管等周转材料直接在堆放处清理干净，并码放整齐，以备再用。

7.职工食堂应保持清洁卫生，夏天随时进行消毒处理，防止疾病传播，保护职工的身体健康。

8.派专职清洁工人，对施工场区的道路、办公室、宿舍、厕所及时清扫，保持施工场区的干净、整洁。

9.施工现场的主出入口处实行“三包”随时清扫送料车辆掉在门口及街道上的杂物，保持门前的清洁。

10.经常对职工进行文明施工教育，遵守现场文明施工管理制度，提高自身的素质。

11.进一步抓好现场施工管理，提高施工现场标准化、科学化管理水平。在现场主出入口处设置标准的“三牌、五图一表”（即施工标志牌、安全警示牌，安全日历牌，施工总平面图，建筑物三维效果图，施工形象进度日，管理人员表）。

12.建立起全面的现场施工管理人员岗位责任制，并挂在办公室的墙上，使自己能随时看到自己的责任，把现场管理工作抓好。

13.建立每月检查、评比制度，公布检查结果，对卫生不达标的办公室、宿舍、责任区采取警告、罚款等强制措施。

仅供参考

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找