# XX区区域城乡供水一体化工作实施方案

来源：网络 作者：心旷神怡 更新时间：2024-09-03

*XX区域城乡供水一体化工作实施方案实施XX区域城乡供水一体化，确保饮用水安全，是实现城乡统筹，促进经济和社会可持续发展的重要举措。依据市政府城乡供水一体化有关文件要求，结合我区实际，现制定本实施方案。一、目标任务打破XX区域城乡“二元”供水...*

XX区域城乡供水一体化工作实施方案

实施XX区域城乡供水一体化，确保饮用水安全，是实现城乡统筹，促进经济和社会可持续发展的重要举措。依据市政府城乡供水一体化有关文件要求，结合我区实际，现制定本实施方案。

一、目标任务

打破XX区域城乡“二元”供水结构，推进城乡供水一体化，实现XX区域供水“同源、同网、同质”。

二、基本原则

1.坚持“政府主导、属地实施”原则。落实各镇街工作职责，具体实施小水厂的整合工作，解决城乡供水一体化进程中的难点、焦点问题。

2.坚持“统一规划、统一建设、统一运行、统一监管”原则。变多头管理为集中管理，打破城乡“二元”供水结构，实施城乡供水一体化。

3.坚持“多元投入、广泛融资”原则。建立“政府主导、市场运作、多元投入、分级负责”的投融资机制，筹集资金，确保工程顺利推进。

4.坚持“技术革新、科学管理”原则。结合现有自来水厂技术革新、农村管网改造，运用现代企业管理模式，科学管理，降低运营成本，确保饮水安全。

5.坚持“广泛宣传、形成共识”原则。加大宣传力度，深入群众做好宣传发动和思想工作，取得群众的理解和支持，形成共识，合力推进城乡供水一体化工作。

三、工作举措

(一)统一领导，协同推进

区政府成立以区委常委、常务副区长为组长，两名副区长为副组长，相关镇街及部门主要负责人为成员的XX区XX区域城乡供水一体化领导小组，统筹推进XX区域城乡供水一体化工作。领导小组下设办公室及谈判组、审核组、资产处置组、联合执法组、施工保障组、信访维稳组。

1．办公室

由区住建局牵头，区水务局参加。具体负责城乡供水一体化日常工作，包括自来水厂的整合、托管以及供水设施规划建设等事宜。

2．谈判组

由自来水厂所在镇街牵头，区财政局、区水务局、区审计局、区住建局参加。负责与自来水厂进行前期沟通，对自来水厂情况进行调查摸底；确定整合方式，商定相关程序；会同自来水厂确定评估公司，并根据评估结果商谈收购协议。

3．审核组

由区住建局牵头，区司法局、区审计局、区国资委、区征收办参加。负责对谈判组拟订的收购协议内容、补偿标准、资金拨付程序进行审核把关。

4．资产处置组

由属地镇街牵头，区住建局、区水务局、区财政局、区国资委参加。根据自来水厂收购协议拨付资金；负责收购后的自来水厂资产管理、处置。

5．联合执法组

由区水务局牵头，区卫健委、区城管局、区市监局、区应急管理局、市XX区生态环境分局、市自然资源和规划局XX分局、区税务局、属地镇街参加。负责水质安全、环境影响、违法建设、收费规范等方面的查处。

6．建设保障组

由区住建局牵头，区水务局、区城管局、区交通运输局、区征收办、市XX区生态环境分局、市自然资源和规划局XX分局、属地镇街参加。负责供水设施规划、选址、审批、建设、改造、维护等过程的协调、支持、配合等工作。

7．信访维稳组

由区信访局牵头，区维稳办、XX公安分局、属地镇街参加。负责自来水厂整合以及供水施工过程中的来信来访，及时研判、化解矛盾，制定相关处置预案，确保整合过程中供水以及XX华衍水务公司正常施工不受影响。

（二）属地管理，彻底整合XX区域城乡供水一体化实施的重点为XX现有自来水厂的整合，采用两种模式，即收购模式、趸售模式，实施的主体为各镇街。收购工作严格执行《XX区人民政府办公室关于印发XX自来水厂收购实施方案的通知》（X政办〔2024〕X号)文件，收购资金采取“分级承担”加“递减奖补”的办法，即属于我区的收购企业收购资金由区、镇街两级按5:5承担。各镇街在年度收购日到期前完成的，区政府按镇街应承担收购资金的100%给予奖励；延后3个月完成的奖励70%；延后3个月至6个月完成的奖励50%；超过6个月的，不奖励。

每成功收购一处自来水厂，区政府按该水厂用户数拨付工作经费给镇街，标准为10元/户。

对水质连续检测不合格，涉及重大饮水安全且不配合收购的，采取趸售模式。

（三）实事求是，分步实施

按照“成熟一处、处置一处”的原则，分步实施完成。

1.2024年12月底前，区住建局牵头与XX华衍水务达成小水厂托管协议，协助镇街做好条件成熟小水厂的托管工作；XX镇、XX镇、XX镇至少各完成1家小水厂收购工作。

2.2024年6月底前，区住建局督促XX华衍水务完成XX镇和XX镇北部区域主供水管网铺设工作；区水务局督促XX镇完成黑沙洲、天然洲水厂提标改造工作。XX镇、XX镇、XX镇至少各完成2家小水厂收购工作，XX镇、XX街道至少各完成1家小水厂收购工作。9月底前，对不配合整合的小水厂，相关部门须加大水质检测频次。对水质不达标或其它违法违规行为加大处罚力度，情节严重的一律关停。12月底前，有任务的镇街完成剩余小水厂收购或趸售工作。

（四）强化领导，明确责任

1、各镇街职责

（1）成立由行政主要负责人任组长的城乡供水一体化领导小组，建立目标责任制，负责镇街范围内的水厂整合。趸售或收购成功后的小水厂，具备托管条件的由XX华衍水务公司接管，不具备托管条件的由属地镇街负责管理，XX华衍水务公司提供技术和供水保障，具备条件时再由XX华衍水务公司全面接管。

（2）负责收购和相关工程建设过程中征地、拆迁、青苗等附属物补偿，乡村道路的破拆协调工作。

（3）负责辖区内水厂的并购谈判、用户数认定、资产清点核量、财务审计、财产登记造册、档案资料收集整理。

（4）负责整合前的安全供水工作。

2、各部门职责

（1）区住建局：负责指导协调各镇街和相关部门开展小水厂收购工作；负责与XX华衍水务对接协调。

（2）区水务局：负责争取上级农饮资金；加强对小水厂的行业监管，负责现有小水厂枯水期、丰水期出厂水、用户末梢水的水质检测，加大日常监管水质检测频率；配合各镇街整合水厂工作。

（3）区发改委：负责项目备案批复工作；负责向上级争取项目资金，支持城乡供水一体化工程实施。

（4）区财政局（国资委）：负责及时落实财政配套资金，向市财政申请拨付收购资金，加强资金监管，为工程顺利开展提供保障；配合各镇街对小水厂收购国有资产评估、处置工作。

（5）区审计局：负责XX小水厂收购专项资金审计，确保资金有效发挥效益。

（6）区卫健委：负责根据第三方水质检测报告加强处罚管理力度，促进水厂水质达标提升。

（7）区市监局：依照职责对小水厂进行监管，对违法违规行为加大处罚力度。

（8）区司法局：负责相关方案及水厂收购补偿协议等政府文案的合法性审查工作，并提供法律支持。

（9）区城管局：负责相关小水厂违法建设查处工作。

（10）区税务局：负责小水厂经营和整合过程中税收监管。

（11）区交通运输局：负责因工程施工开挖省、市、区道路协调工作，减免相关费用。

（12）区征收办：负责水厂收购及工程建设方面的房屋、地表附属物等征收工作，配合各镇街做好水厂整合工作。

（13）区应急管理局：负责水厂整合过程中生产安全突发事故应急处置工作。

（14）区信访局:做好水厂整合过程中信访维稳工作，及时化解矛盾。

（15）XX公安分局:负责对水厂整合及相关工程建设中非法行为打击力度。

（16）XX市自然资源和规划局XX分局:负责新建水厂和加压站土地报批以及工程规划选址等审批工作。

（17）XX市XX区生态环境分局:负责饮用水水源地保护区划分、监督检查和工程环评批复工作。

城乡供水一体化工作是重要的民生工程，是政府为民办实事的具体体现，工作任务重、推进难度大、实施环境复杂。相关镇街及部门要切实加强组织领导，高度重视、形成合力，协调解决各种工作矛盾，制定工作计划，逐级分解下达目标任务，并纳入年度考核，确保我区城乡供水一体化工作顺利推进。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找