# 在全市项目点评会上的讲话

来源：网络 作者：尘埃落定 更新时间：2024-09-06

*在全市项目点评会上的讲话今天二季度的项目建设点评会，既是一个传统“节目”，也是贯彻落实市第X次党代会精神，推动项目建设，完成全年目标任务的一次推进会。刚才，各地进行了汇报，市商务局和发改委对相关情况进行了通报，X市长又分别对各市（区）、医药...*

在全市项目点评会上的讲话

今天二季度的项目建设点评会，既是一个传统“节目”，也是贯彻落实市第X次党代会精神，推动项目建设，完成全年目标任务的一次推进会。刚才，各地进行了汇报，市商务局和发改委对相关情况进行了通报，X市长又分别对各市（区）、医药高新区作了点评。

项目点评会到现在为止已经开了X次了，还有X次穿插在市委工作会议、全委会之中。随着大家项目越搞越多，汇报的时间也越来越长，我认为今后项目点评会要坚持开，但也要在模式上有所创新，建议市发改委和项目办要做个模块，不断改进组织方式。在汇报内容上，我觉得，要突出“三个结合”：一是找差距和汇报总体情况相结合，重点要找差距。讲一讲完成了多少签约项目，和去年比、和同期比、和全市比的情况；做好“回头看”，看一看在全市的位次是什么。以后通报可以改书面形式，各市（区）、医药高新区用柱图把各个板块情况做出来，看看和全市的差距到底在什么地方。二是谈当季和汇报全年相结合，重点是本季度新的项目、新的进展。原来项目较少，我们要求各家把所有的项目都要拿出来过堂，现在项目多了，发生变化了。要突出本季度，在项目建设上重大的签约是哪些？开工是哪些？竣工是哪些？亮点是哪些？三是点题汇报和各自的特色汇报相结合，每次点评会之前要开展督查，要发现问题并点题。相关地区要对问题重点回应，汇报进展，并提供实物工作量的照片。总的说来，项目建设就是要常抓常新，项目点评要有针对性，这样才能不断提高我们抓项目的成效。今年还剩不到七八十天了，这里，我想就项目建设讲六件事，主要是今年三季度项目建设重点抓的几个工作。

第一，要全力以赴抓竣工

大家都知道，“没声音，再好的戏也出不来。”对项目来说，开花结果就是“声音”，不竣工投产，再好的项目也释放不出光和热。今年，我们财政收入增长目标，省里下达调整之后为X%。这个指标要确保完成，坚决不能动摇。收入组织工作，一定要严格依法征收，一定要杜绝水份。应该说，现在全省“营改增”后的收入形势已经逐渐明朗了，是非常严峻的。X强书记第一次来X调研时，我汇报了一个定性分析，X中财政收入要用X年才能进入新一轮增长，X可能要X年。今年我们不到“水下”，问题不大，因为年初有“存粮”，明年要千方百计守住底线不出现负数，后年也就是X年，我们财政收入要开始进入新一轮增长。但是，二季度运行下来情况怎么样，说句老实话，如果大家不努力，我们今年要守住“不掉到水下”难度很大。我们现在如果按照常规的办法，常规的思路去算账，三季度我们的收入任务艰巨，当然还有很多有利因素，比如中海油今天一次“开车”成功。但是，如果我们今年不能把省里的目标完成好，不光是“面子”没有了，也有可能导致结算财力的“里子”受到影响。现在我们最靠谱的事是什么，就是抓竣工，抓投产，今天不抓，那我们未来的财政收入，经济社会发展，很多问题都会遇到更大的困难、更多的瓶颈。在这个背景之下，我们一个是要排到X月X日这个节点，好好地抓一批竣工项目；第二个要排到年底这个节点，好好地再抓一批竣工项目；第三个要排到明年一季度末这个节点，我们再好好地抓一批竣工项目。我们目前在建的项目X个，其中X个是今年新开工项目，X个是结转项目。X—X季度竣工X个项目，其中X个是今年开工并竣工的，有X个是去年以前结转的，在今年竣工的。大家算算账，X个结转项目去掉了今年竣工的X个，还有X个没有竣工，今年X个项目中有X个项目已经竣工，还有X个没有竣工。不可能今年项目全部竣工，但说明我们手中有大量可以逐步竣工的项目。请市发改委围绕X月X日搞一个活动，进行总结回顾，看看项目竣工到底怎么样，各地各部门不能光讲招商会办了几场，项目签了多少个，开工开了怎么样，现在关键看竣工，没有竣工都是零。过去讲没有项目就是零，没有招商就是零，没有外资就是零，现在没有竣工就是零。然后根据这X个项目，特别是去年的X个结转项目，建议拉出项目进度库、排出时间表，看一看项目进度在哪里，看一看有没有项目“废掉”，确保主流、主体上不能被影响。我们到X月X日这个节点，全市上下要比一比赛一赛看一看；到年底这个节点，要再比一比赛一赛看一看；到明年一季度末这个节点，还要再比一比赛一赛看一看。如果我们能够认真地把这一轮竣工抓一抓，那X未来的财政收入就有底气了。过去常讲，工作要项目化推进，现在就要把竣工这项工作来项目化推进，作为重中之重，一手抓项目招引开工，一手抓项目竣工达产，形成全新的项目建设态势。过去，我们没有多少项目开工的储备，但现在库里面有这么多的项目，而且是核查以后的开工认定项目，这些项目如果流失得太多，市发改委是有责任的，哪个地方流失得多，书记、市（区）长是有责任的。所以，希望大家高度重视，要形成一套完整的工作机制。

第二，要排除万难抓开工

项目从成功签约，到开工建设，面临着很多困难，大家讲“一难、两难、若干N个难”多种制约，兼顾着“既要、也要、还要”多重考量，所以需要我们用心用脑去研究办法、尽心尽力去推动工作。只有今年项目多开工，明年项目才能够早竣工，才能源源不断地形成今后发展的增长点。我们在5月份提出了项目开工“保五、冲六、争翻番”的目标，现在“五”是保住了，“冲六”还不乐观，如果我们不加油，“争翻番”更是一句空话。为什么这么讲呢？今年的项目推进，我们很自豪的就是上半年开工X个，超过去年全年，意味着上半年每个月开工项目X个，但最近三个月形势相当疲软，X、X两个月只有X个项目，X月份仅X个。按照这个进度、这个节奏，和我们今年上半年的态势是不匹配的、不相称的，和我们“保五、冲六、争翻番”的要求是不相符合的。希望大家在三季度还剩X个半月的时间，要鼓足干劲、扫清障碍，分秒必争、全力冲刺。对符合开工条件的项目，要始终坚持项目有呼声、我们就有回声，项目有需求、我们就有行动，确保每个环节都能按下“快进键”，形成加速度；对暂时不符合开工条件的项目，要对症施策，突破瓶颈，创造条件抓好前期各项工作准备，打好审批提速、征地拆迁、用工用电、金融支持等要素保障“组合拳”，确保项目既合规合法、又及早落地。应该说，我们现在项目推进最大的问题、共性的问题就是“慢”，主要是推进慢。今年X月份，市委办督查室联合市商务局随机抽查了X个项目，建成投产X个，在建X个，部分项目开工后进展十分缓慢，有的项目竣工后迟迟不见有效产出。这里，要表扬下兴化，明确汇报了今年开工形成多少收入，交了多少税。在项目建设中，我们要有开工、竣工，然后达产，关键要开票销售并且形成税收，不在于缴得多少，只要开始缴了，好的势头就出来了。在前期督查的项目当中，有的项目现场无形象进度、无施工队伍、无工程机械，叫“三无”开工项目，这个问题各地要高度重视。所以，我反复强调，我们一定要排除万难抓真正的开工。

第三，要千方百计抓转化

我们目前在手跟踪、洽谈项目重大信息源超过X个，这些是我们今年三季度，以及明年招商引资要突破的重中之重。在项目转化上，关键是要做到信息跟踪更有盯劲、力量配备更加专业、领导站位更为靠前。强调“更有盯劲”，是因为信息要变为实实在在的项目，必须要有“钉钉子”精神，不达目的决不罢休，只要有一线希望，就要用百分之百的努力去盯、去跑、去攻。强调“更加专业”，是因为招商引资是一项非常专业的工作，必须坚持把最强力量、最专业队伍配备到招商战线，我们的招商人员一定要比别人更专业，我们的宣传推介一定要比别人更有说服力，这样才能提高项目招引的成功率。强调“更为靠前”，是因为“大领导”最能招大商、引大资，领导干部带头是最有力的招商引资。我们要求常规性搞招商引资活动，书记、市（区）长一般不同时出去，但是有成熟的项目要跑，“一把手”要带头及时跑。我们各级领导干部不能等项目非常成熟了，才出个场、见个面，而是要靠前站位，冲在一线，有信息就要立即盯上去，有动态就要及时跟上去。在这个问题上，我一直表态，你们只要有重大项目值得我们盯的，我和X市长都会全力以赴，把该用的一切资源都用上。目前，在抓项目的转换上，我们的转换率还是偏低。今年X—X月份，新签约项目进入申报程序的才有X%，我们要锲而不舍地把项目转化抓在手上。虽然现在看上去慢一点，但是如果原因清楚、项目真实，下决心去转换，将会有一大批潜在的项目。如果项目是虚的，永远也转换不了；如果情况不清，工作的针对性不强，也同样转换不了。因此，一定要千方百计抓转化。

第四，要上下联动抓信息。信息源就是项目源，抓信息就是抓项目储备。刚才我讲好的是现在储备项目X个，但是我要讲，今年我们对机关部门没有下签约指标、项目信息指标，不代表我们的机关部门可以不关注、不支持项目招引建设。所以，X月底，我们对各机关部门的工作排了个队，进行风险抵押金兑现，分别是X元、X元、X元，拿到X元的在全市就是第一方阵，拿到X元的就是第二方阵，拿到X元的就是第三方阵，一分钱没有拿到的，就是没有方阵。应该说，X月份通报后，X季度是有改观的，我们的编委办、侨联等部门提供有效信息有了明显突破。但到现在为止，我们还有X个部门是“零光蛋”。我想，我们上下联动抓信息，大家还是要有这种氛围，抓项目没有氛围不行。刚刚各地汇报的重大项目，有的信息就是从部门提供来的。所以，大家还是要竖起耳朵、睁大眼睛，全力以赴为全市项目建设出力，不能事不关己，当旁观者。各地、各个经济条口要发挥主攻手、主力军的作用，其他机关部门也要多渠道、多形式地支持和参与项目招引建设，全力推动有效信息数量的稳步提升。在这个问题上，一定要形成全市上下的合力，一定要形成专业化招商为主体，部门、社会补充的协同，各地、各开发园区、各部门的办法要更多，视野要更宽，反应要更快。建议市商务局对X个“光头”专门发个通知提醒一下，让他们知道一下自己在全市的位置。

第五，要科学超前抓谋划

现在，各项工作都到了全年的攻坚和收官阶段，我们要一着不让抓好当前，也要科学超前谋划来年。在项目招引和建设上，要重点做好“四件事”：一是确定“大盘子”。关于明年项目的各项任务和主要工作，要早安排、早衔接，特别是要梳理排定一批有针对性的重要招商活动，一批支撑和引领三大产业发展的重大项目，一批有利于项目开工建设的创新举措，确保项目建设的目标更明确、准备更充分、推进更有力。二是争取“进笼子”。各个条块都要加强与上级部门的汇报交流，多做跑部进省的工作，争取能有更多的项目进入国家和省里的“笼子”。刚才市发改委的通报中，今年我们省里的重大项目，有的进展还是慢的，有的项目还没开工，有的项目刚刚开工，有的项目投资才完成了全年的一半。对此，我们项目的建设进度要加快赶上来。另外，就是争取在明年省里的计划安排“进笼子”方面，我们力度还要加大。三是聚焦“补短板”。重点瞄准三大战略性产业、各开发园区既定的特色产业，充分考虑项目之间的关联度和互补性，坚持“缺什么补什么”“什么短就加什么”，拿出更有针对性、实效性的精准招商方案，争取招引实施一批有利于强链、延链、补链的项目。四是推出“新措施”。最近，我们围绕贯彻落实市第五次党代会精神，“三大产业研究院”已经挂牌成立了。最近，耀灿同志，和市政府办、经信委，对新能源产业专门进行调研，调研报告提出的下一步推进举措很好。我认为，我们抓党代会部署的目标任务，三大产业集聚等这些重点工作，就是要逐项逐项去研究深透，逐项逐项提出一些思路对策。下一步，关键是一项一项转化、一项一项落实，希望大家还要加紧研究。接下来，我们还将专题布置“离岸孵化”、专题研究“四换”，等等。希望我们各地各有关部门结合自身实际，还要认真地研究。“离岸孵化”是我们下一步重点推进的工作，还有“特色小镇”。“离岸孵化”，我讲是“创新的创新、转型的创新、招商的创新”，希望全市上下形成联动。

第六，要踏踏实实抓推进

我们讲，有转型与创新含金量的速度，再快不用刀子砍，没有转型与创新含金量的速度，再慢也不用鞭子赶，就是要让大家脚踏实地、求真务实，把注意力集中到项目的质量和效益上来。上个月，市效能办专门出台了项目建设的全程跟踪考评《办法》，从“八个方面”对项目建设“全程盯梢”，就是要杜绝在项目招引上做表面文章、搞花架子，杜绝大家前紧后松，前面抓得跟真的一样，到后面越抓越松，老是落空。这次第二期县委书记工作论坛上，X书记点了X某市买外资、搞假外资，当然这个事是几年前了。但是我想，我们在项目建设上一点都来不得半点虚功，我们现在八大指标跟踪就是要看项目竣工怎么样，看这个项目规上企业入库怎么样，看这个企业税收贡献怎么样，然后不是看一次，而是看六年一个周期，从我来以后，所有项目都进这个库，一直要跟踪。看一看我们搞的项目，到底做下来怎么样。我们强调认真负责地抓项目，不是要表面文章、花架子、数字项目，而是要实实在在转化为X发展的后劲、增量。希望大家一定要高度重视，一旦发现弄虚作假、买外资，弄虚作假、无中生有包装项目，不管是谁，都要严肃处理。我一直讲现在压力大，同志们确实压力大。但这个压力一定要转化为动力，变成实实在在的举措和扎扎实实的成效，这才是我们要的东西。如果这个压力变为大家想办法糊弄领导、应付差事、瞒天过海，骗取考核的位次、成绩、奖金，绝对不能容忍。今天，开发园区的同志、市（区）的同志都在这儿，给大家提前打个招呼，我们要终身追责，不管你将来提拔了我们也要追责，退休了也要追责，换岗了也要追责。对此，大家一定要牢固树立这种意识，实实在在地做好。一要做老实人，把求真务实贯穿各项工作始终，特别在谋划推进“打基础、利长远”的项目上要多下一些功夫，在解决项目瓶颈制约上要多下一些功夫，在提升项目转型与创新含金量上要多下一些功夫。二要说老实话，知家底、察实情，对工作的成绩不夸大、不溢美，对存在的问题不回避、不掩饰。三要做老实事，不搞注水业绩，不玩数字游戏，认认真真地干，老老实实地干，确保项目大突破取得实实在在的成效。

我希望，我们应该做这样一个工作，对下一步工作的谋划，对贯彻十九届五中全会和省党代会精神，等等，有一个更充分的准备、更科学的安排、更精准的推进。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找