# 最新建筑行业工作计划开头 建筑行业工作计划及目标(七篇)

来源：网络 作者：梦醉花间 更新时间：2024-10-17

*计划是提高工作与学习效率的一个前提。做好一个完整的工作计划,才能使工作与学习更加有效的快速的完成。优秀的计划都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？以下是小编收集整理的工作计划书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。建筑行业工作计划开头 建筑行业...*

计划是提高工作与学习效率的一个前提。做好一个完整的工作计划,才能使工作与学习更加有效的快速的完成。优秀的计划都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？以下是小编收集整理的工作计划书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

**建筑行业工作计划开头 建筑行业工作计划及目标篇一**

1、职工公寓及四合院住宿员工约800余人，住宿环境相对拥挤，虽然借万山煤矿关闭之际，整理房间10余间，但仍不能满足需要，

公寓楼完工后将会有效改变现有职工住宿环境。我部力争使3#公寓楼达到现有公寓楼服务水平。随着公司职工人数不断增多，相应配套设施不完善，职工澡堂容量已不能满足使用，明年我部计划申请对职工澡堂新增一层，两层共达到1300m2，人均达到1m2。

二、切实搞好员工生活、福利等后勤保障工作：

职工餐厅、班中餐继续增加饭菜花样，提高饭菜质量，切实做到让职工吃的满意、吃的放心。

三、改善矿区环境

进一步改善矿区环境，达到园林化标准：①进一步完善矿区绿化地带，保持矿区环境卫生整洁;②投入使用摩托车棚，改变矿区摩托乱停乱放问题;③污水处理在线监测的投运，确保污水的达标排放，同理新增污水利用水池，保障了矿井水处理后二次利用作为地面绿化等用水，达到了环保要求的污水零排放。

四、水井及工业广场给水管网

公司生产、生活用水方面做到水表计量，节约用水。在各用水管路安装水表，做到计量准确，杜绝跑水、漏水现象;并加大宣传力度，提高职工节约能源意识。

保障职工生活用水安全，

①解决职工饮用水问题，随着深井水除铁和淡化脱盐处理工程的结束，明年深井水正常投运，保障了职工饮用水达标;②考虑生活用水及生产用水分池存放，确保生活用水安全，同时增加水池围护。

五、锅炉及场区供热

锅炉房明年达到安全质量标准化一级标准，确保矿区安全供暖、供气。具体计划有：

①增加超温、超压、高低水位报警连锁装置;

②加强从锅炉操作人员到管理人员的业务知识、责任心及安全意识的全面教育;

③新增一台换热器，以满足3#公寓楼使用后水暖供热不足的问题;

④对选煤厂供暖系统进行完善改造。

六、加大职工职业病防治工作

为了预防、控制和消除职业病危害，防治职业病，按照《职业病健康监护管理办法》规定对职工周期性进行健康检查，健全劳动者健康监护档案，并和相关部门共同成立职业卫生管理机构建立、健全职业卫生管理制度和操作规程。

七、工程建设管理

地面工程明年主要项目是：

①继续完善3#单身宿舍楼;

②职工澡堂维修改造;③工业广场管路维修(具体包括给排水及热力管网);

④800m3生活水池围护工程;

⑤地面建筑维修;

⑥工业场区维修。

加强对今年出台的《工程项目建设管理规定》、《房屋建筑维修工程管理规定》的落实执行情况，从申请、批复、预算、施工、验收等环节必须按规定程序进行。

**建筑行业工作计划开头 建筑行业工作计划及目标篇二**

在日益竞争激烈的市场环境下，任何一个企业的管理者都知道企业存在的目的就是要赚取利润，没有利润的企业就是没有竞争力的企业，为此，很多企业都提出了 “成本领先战略”的经营方略。

让利润增长的手段就是增加收入和降低成本。所以越来越多的企业注重的了ie改善的降成本意识，特别是在企业在走向成熟的发展 阶段时期，ie改善作为企业的制胜法宝显得尤为突出和重要。

经过和何总你深入的交谈后，我充分了解到公司目前所处的这个特殊阶段和你目前招聘ie职位的想法，使我感觉到自己如果加入贵司的话能在充分发挥我个人的专 业知识技能，同时对我来说也是一个全新的学习机会和发展平台，因此我很乐意加入贵司，同贵司共同成长并发展。

如果本人有幸加入贵司，在前三个月我将重点从以下几方面展开工作：

1、全面学习公司的企业文化 因为进入一个新的公司，必须学习公司的企业文化，同时要融入到企业之中，将自己的利益和公司的利益结合起来，与同事之间能互相融合沟通，形成良好的团队合 作关系，使我们的工作能相互合作的卓有成效。

2、全面对公司的产品种类及加工流程深入的学习掌握 改善是基于问题的发现，特别是在产品加工流程中所处的一些无效的不增加值的活动进行全面的分析改善，所以首先要从最基本的产品加工流程学习，只有认识和掌 握了产品的制造流程以及流程的具体做法，才能在问题的发现和改善上提出切实可行的改善方案出来，从根本上解决问题。

3、在学习过程中从ie的角度进行效率成本管理问题的发现 对于自己来说一个全新的行业，要在最短的时间内去掌握他，必须在学习的过程中要善于进行5wih的提问，只有在寻根究底的基础上才能充分学习和掌握其内在 的原理知识，同时以一个全新的眼光来发现效率成本问题，对发现的问题点逐个进行分析，制定切实可行的改善方案。

4、在发现的问题中挑选一至两个经典改善案例进行全员宣导培训，使全员树立ie改善意识。 改善无处不在，使全司员工认识到ie的巨大改善效益，使大家对ie有一个最基本的了解，对ie有完全认可的态度，同时调动全员改善的积极性，为长远的全员 改善活动打下坚实的基础。

5、改善是一个系统的工程，必须从点滴做起，最基本的是做好5s工作，使员工树立从小事做起的自律习惯。 因为改善的成果就是建立标准，必须使全员按照标准进行作业，才能使改善的成果保留下来，成为公司的技术，因此只有全员有一个良好的作业标准习惯，才能使改 善有序进行，否则改善就无济于事。

**建筑行业工作计划开头 建筑行业工作计划及目标篇三**

1建立项目安全监理机构

明确岗位职责把安全做为三控外的另一控制内容，列入项目监理机构日常工作管理中，每个项目监理机构监理人员都应在明确的安全监理岗位职责，做到人尽其职、人有其责。总监理工程师岗位职责：

a．审查分包单位的安全生产许可证；

b．审查施工组织设计中的安全技术措施；

c.审查专项施工方案；

d．参与工程安全事故调查；

e．组织监理人员定期对工程项目进行安全检查；

f.组织编写并签发安全监理工作阶段报告，专题报告和工作总结

g.核查承包单位的施工机械、安全设施的验收手续；

h．发现安全隐患的应要求施工单位限期整改，存在重大安全隐患应要求施工单位暂停施工并报告建设单位，施工单位拒不整改或拒不停工的应及时书面报告政府行政主管部门。

专业监理工程师岗位职责：

a．审查施工组织设计中专业安全技术措施并向总监报告．

b．审查本专业专项施工方案，并向总监提出报告；

c．组织本专业人员做好安全检查并记录，发现隐患应要求施工单位整改，情况严重应要求暂停施工并向总监报告；

d．检查施工进场的机械设备、材料的质量证明文件；

e.检查施工企业施工现场安全管理体系的建立情况和安全施工方案实施情况；

f.做好本专业安全设施的验收工作。

监理员安全岗位职责：

a．检查承包单位施工机械、安全设施的使用情况并做好检查记录；

b．担任旁站工作对施工过程是否违反有关法律法规，工程建设强制性标准进行检查并纪录。

2建立完善项目监理机构安全监理制度

安全监理制度包括：监理人员安全学习培训制度、审查核验制度、检查验收制度、督促整改制度、安全专题会议制度、安全监理台帐管理制度及安全资料归档制度。监理人员安全学习培训制度主要是每周安排一定的时间由总监组织全体项目机构监理人员学习有关安全方颟的法律、法规和规范，及本项目相关的施工方案、监理细则，提高监理人员安全知识水平和监理水平。审查核验制度主要是审查施工企业安全管理体系是否完善，施工方案审批是否符合要求、施工机械是否经验收合格等。检查验收制度主要对模板、脚手架、临时用电、支护工程等进行检查验收。督促整改制度主要是对检查发现的问题以书面监理通知的形式要求施工单位整改，并做好反馈。安全专题会议制度是安全监理的主要协调方式，主要是总结建设生产过程中安全情况，对存在的问题提出要求和解决办法，对下阶段安全生产工作进行计划。安全监理台帐管理制度主要是对监理人员巡视、检验、旁站活动中发现安全隐患解决隐患进行记录，做到有人做，有人负责、有记录、有整改、有落实。安全监理资料归档制度主要对安全监理过程形成的监理资料进行分类归档形成一套完整的有据可查的安全管理内业资料。

3针对项目特点编制包含重大危险源管理的安全监理实施细则

工程项目施工安全重大危险源是安全监理的关键点，监理机构要针对本项目特点编制行之有效的安全监理细则，控制的重大危险源基本就消除了大事故的发生，要建立重大危险源监理台帐，认真做好巡视检查、平行检验、旁站监理工作。对安全重大危险源管理要做到：加强对项目施工安全重大危险及施工方案中安全技术措施执行情况进行跟踪监理，对发现存在的安全隐患及时书面通知施工单位整改，并跟踪落实整改情况，情况严重的应要求施工单位暂时停工，施工单位不及时整改或不停工的应及时向行政主管部门报告。

4明确安全监理工作内容

建设工程安全监理主要在施工阶段进行，以预防为主，要做好安全监理就要做好事前控制、事中控制，要有明确安全监理工作内容才能做到安全监理具体工作实施。

a．审查施工单位编制的施工组织设计中的安全技术措施和危险性较大的分部分项工程安全专项方案是否符合工程建设强制性标准要求；

b．检查施工单位项目安全生产制度和组织机构的建立；

c．审查施工单位资质和安全生产许可证是否有效，项目管理人员和安全员是否有资格，特种作业人员是否持证上岗；

d．审核施工单位应急救援预案和安全防护措施费用使用计划；

e．监督施工单位执行施工组织设计的安全技术措施和专项施工方案及时制止违章作业；

f.定期检查施工过程中危险性较大工程作业情况，检查施工现场施工起重机械备的验收手续，检查施工现场各种安全标志和安全防护措施是否符合工程建设强制性标准要求并检查安全防护措施费用使用情况；

g．督促施工单位做好自查自纠工作。

5确切落实施工企业施工项目部安全生产体系建立和运行

施工企业施工项目部安全生产体系是否完善建立和正常运行是工程项目安全生产的根本前提。做的人做不好，管的人压力就大，哪里做不好监理就停工整改或上报建设单位和政府主管部门，建设单位也烦，这样也不利建设项目三大目标的完成。我认为监理应认真审核施工企业和施工管理人员资质、督促施工项目部人员到位、检查施工项目部安全生产管理体系运行，着重检查安全生产管理情况包括施工项目部安全检查纪录、三级教育和安全技术交底、施工机械设备维检纪录等，如果施工项目部这些方面做不好，监理真的要上报建设单位和政府主管部门解决，只有这样才能把安全事故控制在源头，真正解决安全生产问题。

6把项目安全文明措施费用投入做为重点来抓

项目安全文明措施费用投入是否能满足需要是项目安全生产的有效保证，现在大多数施工企业都以减少安全文明措施费用投入来降低成本，监理机构应协同建设单位保证施工企业项目安全文明措施费用投入，主要应用控制工程款支付手段，对安全文明措施不完善或验收不合格的就拒付该部分费用以促使施工企业保证项目安全文明措施费用投入。

建设工程安全生产管理单单靠监理单位来抓是无法完成的，需要建设单位、施工单位、监理单位、建设行政主管部门共同努力才能做好，现在监理单位安全监理责任被无限扩大，项目监理人员只有努力学习、提高监理水平、端正态度认真对待才能做好安全生产监理工作承担重责。

**建筑行业工作计划开头 建筑行业工作计划及目标篇四**

为了能让三个体系能成为公司真正行之有效的标准，真正让体系实现既定的目标，适应当前和今后一段时间形势发展的需求，进一步提升管理水平，追求稳定的产品质量、营造安全的生产环境、树立良好的社会形象，随着不断变换的管理要求，原发布的体系文件和实际管理内容已经有所误差，为了防止体系和实际运用产生偏差，在新的一年里，将展开体系方面的整合，计划如下：

一、广泛收集体系运行情况

不断完善体系文件;根据当前实施的体系程序，尽可能的与各部门进行沟通，把真实实际的工作内容写进体系文件中，必须做到与管理手册和作业文件的描述相一致，与各部门的工作职责相一致，一个要素可能要由多项职能来落实，每项职能又要由若干个活动来保证，因此，每个程序文件都应经过细致策划和编写。这是某某年首要工作重点之一。原来的体系文件覆盖到部门级，对下一层部门没有制定实际的管理内容，对全员参与体系的建设存在严重的不足。计划明年2月开始到3月底完成体系文件的重新编制。

二、积极开展各部门对质量

环境，职业健康体系的正确认识;当前公司存在一种意识误区，包括中高层管理人员认为只要体系得到认证就完成了体系工作的任务，其实体系是个管理平台，体系只是提出了一个标准，这标准也是现代企业必须建立的，然后有各个职能部门围绕标准展开的一系列活动，如果思路不明确，行为就必然产生偏差，这和建立体系是背道而驰的，所以对各部门对体系的认识和理解就要靠培训来实现。培训的计划按照不同阶段针对不同的培训对象和培训内容采取各种培训方式，注重实际操作的培训，为使培训起到具体的指导作用，培训分层、分部门进行，责任部门对实际应用展开，让各部门和不同工作人员得到工作上的提升，并通过已经编制文件书指导各部门贯标工作的开展。让原来只有基本的作业指导文件有一个可以量化的，可以实际应用的作业指导，此项工作根据实际部门需求作出具体计划时间安排。

三、深入部门调查研究

做好内审工作，为体系的执行得到有力的保障，体系是在不断改进和完善过程中的，体系推动部门通过各种检查、内部审核、了解体系的运行情况，积极收集各执行部门对体系运行的意见和建议，有针对性地对文件进行修改，可提高文件的适用性和可操作性。内部审核是全面的体系检查，内部审核的效果对体系改进有很重要的作用，所以重视内审员在部门中起的作用，对存在的问题进行限期整改，通过内部审核推动体系的发展和完善，让体系起到实用性，符合性，此项将每月展开。

四、对体系的执行实行考核制度

没有一个强制执行的制度，最好的管理体系也是无效的，所以要想让三个体系得到真正的落实和执行，体系办公室必须具有相应的权利，这需要公司授权去执行，和综合办公室共同配合对部门绩效考核。公司只有坚持掌握了建立体系的基本原则，明确了运行体系的主要目的是为了搞好企业的质量管理，安全生产、环境管理，提高整体管理水平，做到领导重视、全员参与，通过不断的持续改进，一定能使三个管理体系在企业内发挥相当大的作用。

**建筑行业工作计划开头 建筑行业工作计划及目标篇五**

在送旧迎新之际，工程部在回顾以往工作开展的基础上，制定20\_\_年的工作计划。总结经验，找出不足，将以更加务实的态度，积极配合公司经营的战略方针，细化管理，从内部挖掘潜力，向管理要效益，更加严格要求，加强培训，勇于面对不足，团结一心，增强大局意识、责任意识和协作意识，同心同德，努力完成工作。我们会继续发扬敬业、奉献的精神，共同为公司的迅速发展竭心尽力。20\_\_年工作初步设想主要围绕“调整、完善、规范、落实”等几个方面来开展。

1、调整：主要是规范服务流程，调整目前的管理方式，修改并完善相关管理制度，重抓物业品质服务;

2、完善：根据公司领导提出的“酒店式管理，五服务”的方针，对本部工作进行细化，将管理制度深入到日常工作的所有阶段和环节，形成一套完整的工作管理流程;

3、规范：结合标准要求，对上述工作管理流程的各环节进行规范，细化和落实到个人，做到各环节有计划、有制度、有实施、有检查、有改进，并形成相关记录;

4、落实：加大检查监督力度，结合绩效考核制度和检查考评制度，加强执行力，强化奖罚的及时性和有效性，提高本部门员工的责任心，使各项规章制度落到实处。

工程部具体工作计划：

一、工程部重点抓好如下工作

1、狠抓工程部员工的培训考核工作，从礼节礼貌，仪容仪表，服务意识，服务程序，服务质量等方面入手，到提高工作技能，提高工作效率，改善工作形象，做到一专多能，培养和招聘综合型技工。对工程部技工实行优胜劣汰。留用优秀骨干员工，针对有的老员工疲沓情绪，注入新的活力，才能使整个团体随时有竞争，有活力。通过培训考核使工程部后勤员工都以满怀热情，去创建舒适的硬件环境，为租户提供舒适的服务产品。

2、改进工作服务程序，加强主动性，协调性，协调好与各部门之间，特别是合理安排工程部夜间的工作，加强对设施设备的日常巡检，责任分区，责任到人，杜绝野蛮操作。

3、按照检修保养制度，抓好对大型关键设备的计划检修和保养，做好电梯，中央空调，配电，供水系统的换季检修，日常维护，特别是对中央空调主机及配套冷却塔，水泵，末端风机盘管的清洗保养，精心调试，确保中央空调主机顺利运转安全。加强对公共区域等各种设备的保养周期巡检。

4、电梯检查方法的更新。针对电梯事故的多发，而工程部检查工作时又未发现的现象进行分析和总结，对原有的检查方式进行改进和完善。在原来只对机房、电梯主机进行检查的基础上，加强了检查中乘坐舒适度、稳定性及噪声情况的检查，到轿顶运行观察、底坑的查看。督促维保单位提高维修保养水平消除故障隐患。加强电梯维护保养跟进监督工作。

5、树立成本经济概念，发挥利润中心作用，健全并按照能源，物料，修旧利废办法，控制降低物耗，能耗成本，加强修旧利废，争取更进一步降低工程支出费用。

二、工程部二期接管工作

1、做好前期设施设备的人员熟悉及人员培训工作;

2、对所以设施设备提前制作设备台账，以便交接是进行核对，对台账与设备有出处处进行调整;

3、安排工程人员参与设备调试，熟悉各设备的运行状态;

4、根据二期设备运行情况，制定各班组日常工作计划。

总之，事无论大小，要干就要干，我们相信没有，只有更好，只有我们不断的自我加压，寻找工作中的兴奋点。朝着这个方向不断努力，不断改进，不断提升。

**建筑行业工作计划开头 建筑行业工作计划及目标篇六**

全市建筑安全生产工作的主要目标是：

1、按照建设部颁发的《建筑安全检查标准》(jgj59-99)，建筑企业施工现场合格率达到100%。其中一二级企业施工现场，优良率达到30%以上;三级企业施工现场优良率达到20%以上。

2、依据《辽宁省建筑施工现场文明施工管理规定》，树立30个以上安全生产文明施工样板施工现场，带动本地区建筑施工现场达到标准。

3、杜绝使用国家有关部门指定淘汰的吊车。

4、死亡事故结案率达到100%。

5、建筑工程事故百亿元产值死亡率控制在7人以内，减少一般事故，遏制三级以上重大事故发生，杜绝特大伤亡事故。

为实现上述工作目标，重点做好以下几方面工作:

一、认真宣传贯彻执行《条例》，依法加强建设工程安全工作

《条例》是我国第一部规范建设工程安全生产的行政法规，对于依法加强建设工程安全生产工作具有重大意义。为做好《条例》的宣传贯彻工作，进一步提高我市建设系统安全生产管理工作，使广大干部职工深刻领会《条例》精神，建委决定于上半年分期举办《条例》学习培训班，并充分利用报纸、网络等新闻媒介广泛进行宣传。各单位要认真制定学习贯彻《条例》工作计划，企业内部要举办多层次、多形式的培训班。特别是建筑业和工程监理企业要针对实际，开展好全员学习活动，重点对一线作业人员进行岗前培训教育。

二、全面落实安全生产责任制

企业安全生产责任制的建立和实施是20\_\_年安全生产检查的一个重点。各企业要建立健全严格的安全生产责任制，一级抓一级，逐级抓落实。同时要在责任制的落实上下大力气，不断探索，制定出符合企业自身特点的落实办法，使安全生产责任制真正落到实处。

三、进一步加大检查监管和处罚力度

20\_\_年继续落实辽宁省建设系统“十五”期间安全达标方案，广泛开展施工现场安全达标和创建文明工地活动。同时转变工作重点和工作方法，从重点监督检查企业施工过程实体安全，转变为重点监督检查企业安全责任制的建立和实施状况，以及安全生产法律法规和标准规范的落实和执行情况;从以告知性检查为主，转变为以随机抽查及巡查为主。全年开展不间断的抽查和巡查，将安全生产工作落到实处。充分利用网络优势，20\_\_年在锦州市建筑管理信息网上建立企业安全状况、不良记录和事故报送、处罚信息系统，凡出现重大事故的单位和责任人一律在网上予以公开曝光。并在全市实行《施工企业安全生产条件评价制度》，把安全生产条件评价结果作为企业资质年检、晋升资质等级的基本条件，对发生重大安全事故的企业实行一票否决制，对事故多发企业和责任人将依法予以从重处罚，直至清出建筑市场。

**建筑行业工作计划开头 建筑行业工作计划及目标篇七**

20\_\_年是财务公司理顺核算机制，更新财务核算与管理理念，规范化核算的一年。这一年，财务公司在财务总监任汝坤同志的指导与帮助下，较好地完成了核算体系的建立。同时，在总经理刘波同志努力下，积极提高融资能力，合理有效使用资金，为工程生产和经营管理工作的开展提供了资金保障。基本完成了财务管理任务，较好地配合了公司的生产经营工作，实现了资金的收支平衡，现将一年来的工作，汇报如下。

一、财务指标完成情况

1、上交管理费情况

各单位按收入应上交集团公司综合管理费 万元，实际上交 万元，尚欠 万元未交。

2、收入情况

截止年末，集团公司共实现收入 万元。其中，工程实现收入万元，其他产业及房屋销售实现收入 万元。

3、集团公司管理费开支情况

本年度集团公司共开支管理费用约 万元。其中：工资约 万元，折旧约 万元。

4、固定资产变化情况

本年度新增固定资产 万元，减少 万元，净新增固定资产 万元。

5、上交税金情况

本年度集团公司共计向国家上缴各种税金 万元。

6、与总公司资金往来情况

截止本年度末，各单位应付款合计为 万元，应收款合计为：万元，二者相抵后，各单位应付款净额为： 万元，各单位应付集团公司净额为： 万元。

二、主要财务工作完成情况

20\_\_年度，财务公司在财务总监的指导下，进一步根据业务性质，理顺核算流程，建立完整的核算体系，为20\_\_年的财务精细化核算打下了坚实的基础。

1、完成20\_\_年财务决算编报工作。3月初，财务公司接受农行指定的会计师事务所对公司的财务报表审计工作，以及税务局指定的税务师事务所对公司的所得税汇算鉴证工作。全面梳理20\_\_年财务报表工作，顺利完成了20\_\_年度财务决算报表编报工作，为20\_\_年财务工作的全面开展打下了良好基础。

2、重建财务核算流程。财务公司在财务总监的亲自指导和规划下，先后组织各行业财务人员，认真研究和讨论所属行业经营流程，从而制订合理有效的成本核算流程，以便对成本和费用进行控制。财务总监更是亲自到各个公司进行业务调研、设计核算程序图，并进行检查落实，针对问题解决问题。

3、组织财务检查，针对检查中出现的问题及时提出整改要求，并监督落实。自第一季度财务总监发现各单位在财务核算中存在的35个共性的问题后，财务公司及时组织财务人员开会，要求对存在的问题进行整改，并就整改措施进行检查和落实。第二、三季度联合财务检查中，又发现存在着共性的问题47个，并针对存在的问题

逐条提出整改意见。财务总监和财务公司经理多次亲自到各个单位进行财务检查和财务指导。目前存在的`问题基本整改完毕。

三、资金调度和信贷工作

今年工程建设项目逐渐增多，资金需求日益增加。尤其在各单位上交综合管理费较少的情况下，财务公司承受了巨大的资金压力。为了满足生产对资金的需要，总经理亲自主抓本项工作，大量的时间用于筹措资金、安排调度资金。我部根据工程建设和公司发展的要求，为确保公司生产经营的顺利开展，积极完成各银行系统的信用等级评定工作，全力筹措资金、合理安排调度资金。

１、向金融机构借款

本年度共完成贷款转贷 笔，累计金额为 万元。新增贷款 笔，累计金额为 万元。年初贷款余额为 万元，年末贷款金额为 万元，增加 万元，减少 万元，净增加 万元。

2、向村镇借款

本年度年初余额为 万元，年末余额为 万元，归还 万元。

3、公司内部借款

本年度年初余额为 万元，年末余额为 万元。其原因是：本年新增集资款 万元，减少原集资款 万元，净新增加 万元。

4、利息支出

本年度共支付金融机构借款利息 万元，支付村镇借款利息 万元，支付集资款利息 万元，合计支付利息： 万元。

资金的成功运作，保证了公司生产经营的正常运转，更是继续树立了公司在银行系统“资信企业”的良好形象。

四、财务公司除要认真负责处理公司内部财务关系外，为完成

本单位的任务，还要妥善处理外部各方面的财务关系。与外部建立并保持良好的联系。本年度财务公司友好妥善地处理了各单位的往来款项的收支。同时与银行建立了优良的银企关系、与税务机构建立了良好的税企关系，并圆满完成了对统计、工商、建设等各部门有关资料的申报。

五、存在的问题

我部的财务工作距财务管理的要求还有很大的差距。财务工作更多的还仅仅是会计工作，仅仅停留在事中记账、事后算账，对事务发展的预见性不够，不能将工作做在前面，往往是碰到问题解决问题，不能做到防患于未然；另外，财务人员对企业经营活动的参与不够主动，不能深入的掌握公司经营活动的特性，只能是按照公司或领导的要求报送数据、资料，还不能针对公司的经营进行必要的分析，只是按照理论上的指标去计算、去解释。

会计工作中仍有许多待改进之处，尤其在一些问题的执行上不够坚决，在对一些已形成习惯做法的问题处理上，改变起来还有一定困难。管理工作的形式化、表面化，有很多的日常管理工作做的还不够细致、深化，往往只拘于形式或停留在表面，没有起到真正的管理作用。对照制度的要求，还存在问题，针对这种管理中存在的问题如何将管理工作做细作深，将是我部今后工作中的又一重点。

缺乏沟通，对相关信息掌握不到位。财务工作是对企业经营活动的反映、监督，对本部门以外的信息应及时了解，目前部门之间的协作没有问题，就是对财务暂时没用或是不相关的信息、知识没有主动与其他部门进行沟通、了解，到用时都不知该找谁；另外和公司领导的沟通还存在问题，对领导的工作思路及对财务工作的要

求还不能完全掌握，以至于使自己的工作有时很被动。

六、20\_\_年工作思路

20\_\_年度，财务公司在保证为公司生产经营所需的资金融通上加大力度外，还将在财务基础工作、规范化核算成本、费用，及时进行财务分析等方面进行全面的规范。重点做好以下方面的工作：

1、强化成本核算体系的建立，在公司文件规定的范围内进行成本核算，特别是项目成本的核算工作，按时对成本核算中遇到的问题进行归类、分析，完善成本核算体系，为领导及时提供相关数据以便领导决策进行参考。

2、理顺机制，更新观念，打造财务监督与服务并重的工作理念。全面突破已经习惯的财务管理思维与模式，从源头上理顺财务机制，增强服务意识，以服务为宗旨，全心全意为公司机关、生产经营做好服务保障工作。在工作中认认真真，踏踏实实办事，积极加强与银行金融机构的联系，积极加强与财政、税务等政府部门的协调力度，为争取更多的资金和政策支持，全力打造财务监督与服务并重的工作理念。

3、强化资金监督，做到收支平衡。财务公司将通过与工程部的合作，加强对资金支出进行详细分析，按科目进行分类统计，以勤俭、节约、高效为原则，建立严格资金支付流程，加快工程的决算。做到先审后支，不审不支，支出必有来源；实行“先批后支，计划先行”的报账程序，全过程监督预算执行，提高财务管理，保证了收支平衡。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找