# 中学校长个人述职报告(十四篇)

来源：网络 作者：烟雨迷离 更新时间：2024-06-22

*在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。中学校长个人述职报告篇一一、抓教...*

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

**中学校长个人述职报告篇一**

一、抓教学常规管理，保证教育教学工作顺畅有序。教育教学工作是校园各项工作的中心，如何抓好常规管理，是校园工作的重要环节。

1、抓各类计划的落实，保证教育教学工作具有科学性、连续性。教学管理是建立在科学性和计划性的基础上。每年学期开学。我首先抓各类计划的制定，保证教育教学工作具有科学性、计划性，加强统筹管理和目标管理，使工作有的放矢，有目标、有方案、有规划、有管理。在制定各类计划时，加强可操作性，保证目标明确，计划合理，管理到位。透过各部门反复研究协调，使各类计划清楚地反应学期各项工作。我们共制定如下计划：《校园教学工作计划》、《校园教育科研工作计划》、《校本教研工作计划》、《教导处工作计划》、《各教研组工作计划》等。

2、抓住教学环节，保证教育教学质量逐步提高学期开学，我组织一线教师召开教育教学工作会议，落实工作计划，明确工作目标，提出教育教学具体目标。

a.抓群众备课和个人备课，备课是首要关键。如何提高教师备课质量是上好每一堂课的关键。开学初，校园根据本校工作实际，明确提出备课的具体要求。尤其是要做到：环节齐全、目标明确、重点突出、难点突破、设计合理、板书规范、习题适当、反思跟上。如何精备一堂课，要求教师“掌握课标，吃透教材，挖掘到位，知识准确。”每学期都检查2次教案。b.抓课堂，如何提高教学质量，课堂是龙头环节。实施新课改以来。校园明确提出：如何上好一堂课，关键应做到：“主导作用到位，主体全员参与，讲究课堂艺术，师生配合默契，精讲多练，层次分明，因材施教，各有所得。”此外，教师要讲究语言艺术，板书规范工整，教学手段先进，教具使用合理。其次，开展全员听课。教师讲课要让大家来听，来评。一堂课要经得起推敲、点评和“说长道短”、“评头论足”。教学领导要首先完成听课任务，每学期我按校园要求完成听课节数。同时，检查听课状况：听课节数，听课人数，听课学科。要求班主任教师开展：“同课异构”；科

任教师开展“课例研究”。透过互相听课，互相评课，给全校教师创造一种改善，提高的机会。同时，对于提高教师队伍的根本素质起到了重要作用。c.抓反馈，如何检验一堂课的教学质量。我在抓批改，反馈环节上做了超多文章：

①开放性习题。教师在布置作业时，由过去的固定习题改为开放性习题，由学生自主选做。习题难易程度具有不同档次，习题数量也由学生自主选定。

②期中、期末考试制。为了反馈教学状况，提高课堂教学质量。我校建立了合理的考试制度，考试体现双基，侧重技能。注意培养学生分析问题和解决问题的潜力。

③质量分析会。定期召开教学质量分析会。由包级领导亲自主持会议，做综合发言，学科教师各自分析所教学生各类状况。同学科教师比较成绩。找出差距与不足，想出改善方法，提高教学质量。

3、抓师资队伍，保证教师综合素质的提高。校园的教育教学质量取决于教师的教学水平。教师的教学水平取决于教师的综合素质。一年来，我在抓教师队伍建设上采用了以下几点做法。

a.抓培训。我校始终把教师培训工作当作一件大事来抓。校园在组织教师外出学习与培训上舍得出资。先后组织学科骨干教师到哈市参加培训。透过外出学习和培训，教师的视野宽了、眼界远了、观念新了、方法多了。他们对教学工作产生极大的乐趣。

b.抓学习。我校在抓教师业务学习，校本培训，继续教育上投入之大，力度之大是空前的。为了使教师在极短的时间内迅速提高个人素质，校园精心制定《业务学习计划》。校园为教师定了超多的刊物、书籍、光盘和资料。同时，还为教师个人购买了超多书籍。教师人人有自学笔记和体会文章。我校教师论文共有10篇文章在刊物上发表。校内教师论文集，共收集全校教师精品论文38篇。

二、抓新课改工作进一步实施，保证教育教学质量逐步提高。

我们的具体做法是：围绕一个中心，抓住两个关键，制定三年规划，启动四项工程。

1、围绕一个中心：以基础教育课程改革工作为中心，全面实施新课改，用新的教育理念创办一流的校园。

2、抓住两个关键：在实施新课改几年的时间里，我们感到：实施的关键在教师，深入的关键在评价。

3、制定三年规划：我们结合校园具体状况，提出了实施新课改的整体框架，制定了三年发展规划，明确每个阶段的发展目标，提出了创四个一流的宏伟设想：三年内实现“一流的环境，一流的队伍，一流的设备，一流的质量。”

4、启动四项工程：

a.抓学习与培训，促教师综合素质的提高；

b.抓课改教学模式的改革，促龙头环节作用的凸显；

c.抓评价机制的改革，促师生个性化的发展；

d.抓校园文化活动的开展，促师生整体素质的提高。

三、存在的问题及解决的方法、措施

1、由于工作繁多，有时细节工作抓得还不到位。

2、做事不够细致，在管理上有些疏漏的地方。

3、在课堂管理和评价方面，因为缺乏经验，仍存在一些问题。

四、努力方向

1、进一步改善工作方法。克服急躁心理，遇事三思而后行，做事、说话要讲究方式和场合，既要学会做事，又要学会做人。

2、进一步克服自身缺点。以更加顽强的毅力去克服缺点，不断超越自我。做就应做的，做能够做的，认识自己，改变自己！

3、进一步加强学习，提高自身素质。加强政治学习和业务知识、教育教学理论的学习，用先进的思想武装自己的头脑，向科学的管理要效益、要质量、要声誉，做一个智慧的管理者和服务者。

4、进一步在“落实”上做好文章，强化“质量兴校”意识，不断提高校园竞争力、生命力。

今后，我要加强学习，提高管理潜力。同时继续抓好教学这个中心工作，进一步提高校园的教学质量。

**中学校长个人述职报告篇二**

尊敬的各位领导、各位老师：

大家好！

一年来，在教育局的正确领导下，在全体教师的帮忙和支持下，与班子成员一道完成了我分管的工作。现就本人一年来的具体工作状况作如下汇报，请各位领导和同事对我评议。

一、认真学习政治理论，提高自身政治素质。

德育工作是一切工作的生命线，为了做好这项工作，我努力学习党的教育方针，坚持以科学发展观为统领，努力争先创优，用全新的教育教学理念武装自己。认真学习党的路线、方针、政策，努力提高自身政治理论修养。关心爱护学生，工作勤垦，乐于奉献；团结依靠教师用心稳妥的推进我校的德育工作的创新和发展。

二、协助校长，领导和组织德育工作

1、作为德育副校长，应是校长助手而且是教学副校长的帮手。因此，我十分重视干群关系和班子团结。经常深入到教师中去，了解教师们的心声和需求，尽自己可能为他们分忧解难，并把教师们的意见和推荐反映到校园，使校园的方针、政策能及时根据教师们的意见和推荐加以修正，真正起到了教师和校园之间的桥梁和纽带作用。

2、加请班级管理，抓好“四风”建设

班级是校园管理的前沿阵地，班主任是落实管理的排头兵。加强班主任队伍建设，组织班主任学习班级管理艺术，上学期我们组织了班主任经验交流会，班主任用心踊跃地交流经验，个性是王振民老师、刘胜田老师做了报告，切实提高班主任的管理潜力。抓好班级管理，狠抓“四风”建设，我们透过政教处负责指导督促，团委协助，学生检查小组每一天负责检查，值周教师汇总并公布检查结果；经过这样一个检查机制的运作，各班的班容、班貌焕然一新；构成了班风正、学风浓、教风实，考风严的良好风气，使我校“礼貌守纪、勤奋求实”的校风得以发扬光大，营造出浓厚的学习氛围。

三、开展丰富多彩的“主题教育”系列活动，增强了教育实效。

思想道德建设是德育教育的重头戏，光靠空洞的说教是缺乏说服力的，寓教于乐的形式才更加贴合青少年身心发展，为此我校继续抓好全年的“主题教育”活动，如“五四”征文、“七·一”演讲比赛、九月份的“感恩”演讲比赛和“教师节征文”、十月

份的“国庆”征文。全年观看两次“爱国主义”电影，并且我们聘请派出所的领导和四小的老师来到我校进行心理健康教育和法律知识讲座等，全面提高了学生的思想素质、法制观念、道德水平和实践潜力。

校园在主题月的活动过程中，结合一些重要节日，利用班会课等一切能够利用的机会，开展丰富多彩的活动，如“阳光、温暖、救助”活动，在这次活动中全校两年捐款13000多元，救助贫困学生20余人，并建立起了救助资金库。前一阶段我们各班又开展了“反对邪教，珍爱生命”活动，全校学生在多媒体教研室观看了《让生命充满爱》的演讲，透过这些活动，引导学生弘扬民族精神，增进爱国情感，提高道德素质，在满足学生兴趣爱好的同时，使他们在活动中得到了精神、文化的双重熏陶，精神生活得以充实，思想道德得到升华。

四、加强校园、家庭联系，构成教育整体合力。

坚持以校园教育为主体，以社会教育为依据，以家庭教育为基础，用心开展“三合一”教育活动。班主任与家长经常联系，互相反映学生的表现状况，并且提出教育推荐。9月份各年级召开家长座谈会，班主任向家长汇报校园的教育状况，倾听家长意见和推荐，互相交流教育方法。11月份召开全校住宿生家长会，全校接待家长200多人次，针对个别学生存在的问题，校园领导、班主任以及各科任课教师都与家长进行了沟通，悉心研究转变后进生的有效举措，让家长切实参与到校园的教育管理中来，拓宽了教育范围。

五、加强校园文化建设，营造高雅文化氛围。

1.精心设计校园宣传橱窗。本年度校园全面改造了宣传橱窗，除了“学习型党组织专栏”外，其余版面由张旺、车树臣、孙志宏三位老师专职负责，精心设计制作，定期更新资料，营造高雅的校园文化气息。

2.办好课间校园广播。本年度校园增设了校园广播，课间歌曲的播放使校园的文化气息更加浓郁，校园透过校园广播及时地布置工作，评价工作，把优秀的演讲材料透过校园广播播放给学生。如冯鈺惠、王超越等同学的演讲，既调节了学生们紧张的学习生活，缓解了他们的心理压力，又便于校园领导和教师及时准确地了解学生的思想动态，有的放矢地开展教育教学活动。

六、健全考核制度，量化考勤工作。

开学初我们制定了考核教职工考勤制度，一改常态，由签时

间改为签姓名，而且一天一保存，一天一梳理，在工作运行中，本人能认真严格地按考勤制度办事，一月一统计，一月一公布，年终汇总，做到了公平、公正、公开，一学期来没有出现任何差错，无一名教师提出疑议。

七、加强舍务管理工作，完善舍务管理制度。

针对舍务的内务管理不规范，要求学生配齐配全统一床单。对于门窗拉手损坏等问题，要求舍务教师加强对学生的思想教育，引导学生自觉爱护宿舍的公共财产，使宿舍管理脏、乱、差的现象有所改变。同时完善了住宿生早操制度，学生的身体得到了锻炼，身心得到了健康发展。

八、强化安全管理，完善安全应急预案。

安全职责重于泰山，来不得半点马虎。我校安全工作构成了以“校长负总责，德育校长分管，政教保卫处具体负责，总务处、教务处齐抓共管”的管理体系。校园建立多项安全制度，制定了详细的“应急预案”，个性是送子车的排查问题，我们更加细致，层层鉴定职责状，周密安排，组织管理，让学生重安全，讲秩序，守纪律，平平安安地度过了这学期，在广大师生员工的共同努力下，我校无一例安全职责事故。

总之，回顾一年来所做的工作和取得的工作成绩，我认为：我所做的工作及其校园取得的成绩，一是归功于全体教职工的理解支持和卓有成效的工作，二是归功于全体班子成员识大体，顾大局，各司其职，各负其责的合作精神，三是归功于组织对我的信任，为我的工作营造一个宽松的环境，为我带给更广阔的舞台，借此机会，请允许我向一贯关心和支持我开展工作的各位领导和同事表示衷心的感谢！同时，期望大家能对本人在工作中存在的缺点和不足提出批评指正。

**中学校长个人述职报告篇三**

2024年，我校在区教育局、街道党工委、镇教办的正确领导下，以“科学发展观”和党的xx大，xx届二中、三中全会精神为指导，坚持质量立校，强化学校管理，加强队伍建设，优化教育行风，提升服务水平，推进特色教育，打造教育品牌，继续深入学习新课程标准，推进课程改革，加强教育理论学习，以新的教育观念指导学校工作，科学、规范管理学校，学校各项工作均取得了新的成绩。现述职如下

一、强化学习，不断提升自身综合素质

作为领导干部，我深知，只有加强学习，拓展思维，提高自身思想素养和业务素质，才能更好地承担起领导学校发展的使命。为此，我们以政治理论和法律法规学习为导向，以业务知识和管理技能学习为重点，以教育理论和教研科研为突破，多方学习，提升素养。我们积极参加上级有关部门组织的政治理论学习，参加远程教育培训，认真学习党的xx大，xx届二中、三中全会精神，自觉阅读管理著作，系统学习学校管理理论，丰富管理经验，提升我们的管理理念和能力。同时学校也积极组织全体教师进行业务理论学习，丰富老师们的理论知识和业务水平。x月份，学校给每一位老师配备了一本《活动建构论》，让老师们阅读学习，并组织了多种活动来加以督促，并要求老师在课堂教学中进行偿试。

二、强化责任，不断提升岗位履职能力

一年来，学校领导班子始终秉承“团结、落实、责任、自律”的理念，积极履行职责，以身作则，勤奋工作，始终做到三个坚持：一是坚持以学校大局为重。做到个人服从集体，不计个人得失，全心投入工作。扎扎实实做好第一线的各项管理工作。二是坚持深入群众。坚持“四勤”，即勤下教室、勤下操场、勤下食堂、勤下宿舍;与师生勤沟通，做到想师生所想，急师生所急。三是坚持教师本色。主动承担上课任务，深入教学第一线，带头巡课，坚持听随堂课，参加教研组教研活动。

三、强化管理，不断提升学校办学实效

(一)、建章立制，优化管理，完善内部管理体系。

通过加强制度建设、严格制度落实、完善管理体系，进一步优化学校管理。完善了《xx中学教职工考勤管理制度》、修定了《任课教师备课评价方案》和《课堂教学评价方案》以及制定了《xx中学办公用品采购制度》等规章制度及各类突发事件应急预案，做到以制度求规范、以规范促管理;在领导层内部进一步明确分工，落实责任，实施目标考核，成功构建，各司其职、各负其责、协调运作的规范管理格局。

(二)、着力效能，创新举措，提高教育教学质量。

① 以人为本，坚持活动育人，提升德育实效。制定完善《xx中学班级考核管理办法》，落实班级考评，提高班主任队伍管理能力。坚持活动育人。在抓实德育常规工作的同时，主要以“活动育人”的方式，对学生进行思想教育、爱心教育、心理教育、感恩教育及安全法制、绿色环保、行为习惯养成等各类教育，提高德育工作主动性，针对性和实效性。

②刚柔并济，精细学校管理，保障质量提升。建立级部领导负责制，落实分管领导责任;完善《xx中学教学常规管理制度》，加强教学常规检查，进一步规范日常教学管理。优化绩效考核细则和办法，进一步激发教师工作热情。

③立足课堂，完善模式建构，提升教学效益。狠抓课堂教学主阵地建设，在深入推进学习《活动建构论》、尝试进行课堂教学改革的基础上，进一步抓实集体备课、课堂教学评价及测试、辅导等关键环节，整体提高了教师课堂教学效率和效益。

④课题为基，强化科研引导，实现以研促教。学校继续开展课题《基于农村学校针对学困生转化的实施策略》和《初中生学习动机的激发与保持的研究》的研究，基本做到“人人参与课题，课题惠及师生”，各项课题推进得力，进展顺利。全校教师共发表各级各类论文30余篇。

(三)、紧扣目标，提升品位，打造美丽和谐遥中。

从“净化、美化、优化、纯化”四个渠道入手，创新举措，集中开展“四个打造”专项活动，校园人文环境得到较大改善。

① 以德为首，努力净化师生思想，打造文明校园。与公安、交警、城管等部门配合，加强学校周边环境综合整治，将社会对学生的不良影响减少到最小;自查清理校内安全隐患，开展师德师风教育，抵制有偿家教;加强学生思想道德建设，夯实日常行为管理，培养学生文明习惯。一年来全校师生无违法违纪行为。

②以美育人，致力美化学校环境，打造绿色校园。完成校园篮排球场地的规划绿化，实施锅炉房改造，降低环境污染，校园环境洁净卫生，为师生提供优美宁静的学习空间

③以书引人，优化培育方式，打造书香校园。全面开放图书楼，开展主题读书活动，浓郁校园文化氛围。

④ 以情动人，纯化学校风气，打造平安校园。以学风、校风为抓手，邀请公安、交警、消防部门进校园，进行主题教育和消防演练，以生动的案例来打动学生，以科学的方式来引导学生。同时健全安全防范体系，完善安全责任制度，落实教育举措，加强督查考核，全校师生安全意识、遵章守纪意识大大增强。

四、强化自律，不断提升廉洁治校的境界

1.我们一直重视学校党风廉政建设，在学校深入开展党风党纪教育，进一步提高了领导班子和全体党员廉洁自律的自觉性。

2.认真执行校务公开制度，向教职工公开学校财务收支情况，增加工作透明度。严格教育收费治理，加强行风建设，规范学校收费行为，自觉接受家长和上级领导对教育收费的监督。

3.坚决实施阳光政策。严格财务收支管理，规范教育收费，按规定合理开支经费，实行阳光采购，主动接受群众监督。

五、强化反思，不断提升领导发展的能力

通过自省反思，我们清醒地知道作为领导干部，还有很多不足。例如，对学校发展缺少更深层次、更高品位的规划;管理工作的精细度和艺术性还不够。在今后的工作中，我们将克服自身的缺点和不足，以更加饱满的工作热情、更加负责的工作态度，更加科学的工作方法，坚持在学习中实践，在反思中提高，在校长这个依托众人智慧、发挥个人才智的宽阔平台上，更好地工作，为提高遥墙中学的教育教学质量而不懈努力。

**中学校长个人述职报告篇四**

\_\_年以来，我一向分管学校教学业务，具体主抓教务处、教科室、实验室等三个处室工作。在上级组织部门和\_\_\_的关怀指导下，我求真务实，甘于奉献，较好地完成本职工作，现就\_\_年以来的工作向组织述德述职述廉如下。

一、思想政治、道德品质表现状况

1、思想政治上。我忠诚党的教育事业，能以《中小学教师职业道德规范》规范自己，用心开展党的群众路线教育实践活动。学习了《教育法》、《未成年人保护法》等国家相关的教育政策法规。树立了坚定的政治方向，强化了对社会主义核心价值观认识，能用优良的政治思想素质为社会主义现代化教育建设服务。

2、道德品质上。我恪守学高为师，身正为范的信念，严格要求自己，认真履行教师神圣职责，用自己的智慧启迪学生智慧，用自己的爱心激发学生爱心，努力铸造自己作为一名教师的高尚品格。

二、履行岗位职责状况

(一)学习和作风状况

1、专业学习上，三年来，我主要参加了高完中校长任职资格培训学习、国家及省市县高中新课程改革培训学习，参加了“十二五”市级骨干教师培训学习。这些培训学习提升了我专业素养。\_\_年被\_\_县教育局评为中继教“先进个人”，\_\_年12月被\_\_市教育局认定高市级骨干教师，获“乌江园丁”称号，\_\_年被\_\_县委、县政府评为“优秀学科十佳带头人”。

2、工作作风上，从\_\_年分管教学业务工作至今。我不贪权敛财，牢固树立服务意识，对学生，循循善诱，不体罚，不侮辱;对教师，态度和蔼，不指手划脚，实施科学管理，关注学生身心的健康发展，促进教师的专业成长，竭尽全力为师生服务。

(二)完成重点工作状况

在学校管理工作中，我态度端正，认真工作。每一天校园巡查，下课堂听课，和教师交心谈心，努力做好了教学业务管理工作，促进了学校教育教学的发展，努力使自己成为校长的好参谋，好助手。

1、抓好了教学常规管理工作。开齐课程，上足课时。严格执行上级规定，按课程计划规定开齐课程，不随意停课，不随意增删课时，保证学生每一天有1小时的体育活动时间，确保体育课、艺术课(美术、音乐)开足课时。

2、学校中、高考稳中有升。在生源质量极度低下的困难环境中，中考成绩圆满完成县委政府规定的“55”计划，连续三年500分以上高分段名列全县第四。高考一本在10至16人之间，平衡发展;二本从\_\_年的42人上升今年的73人。\_\_年获\_\_市高中教育综合评估三类校三等奖。

三、廉洁自律方面

在学校教育教学管理工作中，我对自己严格要求，对他人公平公正，尤其是对自己家属、亲友和身边的工作人员的教育管理严格，交友谨慎，说话注意形象分寸，行事注意场合，组织纪律上具有极强保密意识，业余爱好健康，空闲时喜欢读书，无吸烟、赌博、酗酒等不良习惯，能很好地贯彻落实和遵守廉洁从政规定。

四、主要不足及整改措施

一是对学习的重视程度不够，特别是教育教学理论方面的学习还不够深入。

二是工作水平有待提高。在管理中如何科学规划与组织教学、优化组合教师队伍与有效激励工作用心性、正确指导与严谨督导教学过程、用心组织教改科研、努力保障教学秩序等教学管理工作方面，我深知自己还是有所欠缺的，尤其是高中新课程改革，更是因主观和客观上的原因，在通用技术、研究性学习等课程开设，学生成长档案，学分管理等方面还不健全，存在问题。

三是服务上做得还不够好。服务好教师的教育教学是我的工作宗旨。有时工作方式简单而伤害了同事们，我要借此机会深表歉意。在今后的工作中，我将认真履行自己的岗位职责，进一步增强党性，学习先进的理念，培养扎实的工作作风。做到眼勤，腿勤，手勤，吃苦耐劳，替领导分忧，提高办事效率。更新观念，走近学生，走近教师，走进课堂，深入到教研组、班主任和年级中去，大胆工作，创新工作，在工作中勤于思考，尽可能多沟通、多调查、多发现问题，多解决一些问题。

以上为我的个人民主测评述德述职述廉报告，请各位领导、同事批评指正。

谢谢大家!

**中学校长个人述职报告篇五**

尊敬的各位领导、同志们：

弹指一挥间，我在中心小学任职的第二个学年度即将结束，因工作需要，现将—xx学年度的工作状况从德、能、勤、绩、廉五个方面向各位领导、同志汇报如下。

一、德

这一年，我依然坚持自己做人做事的准则，那就是“诚心对人，真心做事”。“诚心对人”使我团结了同志，尤其是团结了学校的班子成员。团结，增强了我们学校这个大团队的凝聚力和战斗力。同时因为“诚心对人”使我的学生喜欢我，家长和社会认可我，社会的认可也为学校的发展创造了良好的外部关系。“真心做事”让我更加热爱我的工作，并用实际行动践行着。

作为校长和总支部书记，毫不动摇地拥护中国共产党的领导，始终带领全体教职工认真贯彻国家的教育方针，努力办人民满意的教育。作为一名教育工作者，在社会上也较好地维护了自己的形象。

二、能

近一年来，学校工作总体上稳中有进，领导班子分工清楚，职责明确，在抓常规管理的基础上，着力突出以下几个方面的工作：

一是进一步明确了学校的发展思路，那就是“立足自身，抢抓机遇，充实内涵，提升质量”；

二是加强对全体教职工在思想意识方面教育，强化大家的责任、忧患、大局、服务等方面意识；

三是继续加强队伍建设。首先为甘于奉献的年轻人提供机会，让他们参与到学校的管理中来。其次为全体老师提供学习培训的机会，让他们的业务素质得到提高；

四是丰富教育教学活动，促师生全面发展；

五是着力改善环境和办学条件，营造良好育人环境。在工作的同时，我也没放松业务学习。

一年来，我听课30节，听专题讲座19次，上校级研修课2节，撰写有关学校工作的文章6篇。

三、勤

本人能较好地遵守学校的各项规章制度，作为校长，力争能成为全体教职工的榜样，因此做到了小事、小病不请假，坚持出勤、出满勤，因公出差或应酬都提前向值班同志报告。平日里，对工作勤于思考，力求学校各项工作能得到进一步规范，已撰写工作心得系列日志8篇。

勤于和班子成员、教师进行思想沟通，本年度，我主持召开教师座谈会4次，并多次与教师个别谈心，一年来，和我商谈过工作的教师达50余人次，沟通人数约占全校教职工的60%。

我想“兼听则明”，多听取大家的意见肯定会对学校的工作有好处，事实也证明了这点。日常工作里我还勤于动手，上课、写材料、技能训练等等我都身体力行，期望这样能使是我个人的素质得到提升。

四、绩

近一年在学校全体教职工的鼎力支持下主要做了以下一些工作。

1、妥善地处理了xx小学的撤并与校产处置工作；

2、制定了《中心小学奖励性绩效工资分配方案》、《中心小学教职工绩效考核方案》、《中心小学岗位设置及量化标准》、《中心小学班主任工作考核细则》等规章制度。这些规章制度的出台都经过了自上而下自下而上反复的讨论，最后经过教职工代表大会表决通过的；

3、实施了xx小学食堂新建工程，目前房屋已封顶，下学期投入使用；

4、逐步规范后勤服务部管理工作，通过硬件的改善和软件的充实，后勤服务部的条件整体有了提高，顺利领取了卫生许可证、锅炉证等证件；

5、完善了班班通配套工作，班班通已投入使用；

6、有效整合学校内信息化资源，使班班通、教育资源平台、农远和网络相互融入，努力提高资源的使用效率；

7、加大了队伍的培训学习力度：

首先是继续抓好名师队伍建设，搞好名师的自我提高和能量辐射工作。

其次是抓机会走出去学习受训，本年度领导班子共有三人外出受训，组织教师赴等地听课学习六次。

第三是扎实搞好校内学习与交流活动，一年来，结合继续教育工作，学校共开展了100余次教学交流研讨活动。本年度，学校在加大队伍的培训学习上共投入3万多元，占公用经费总数的10%；

8、认真贯彻教学管理常规十八条，紧抓教学质量不放松。

一是全面落实教学常规十八条，并加大督促检查力度。

二是通过检测等手段引导老师重视教学质量。

三是实施奖惩措施，奖优罚劣，促使整体水平的提高。

四是开展教育教学活动，充实管理内涵，检验教育教学工作。如上学期学校围绕体育达标工作，举行了首届达标运动会，即将举行的庆祝xx年六一儿童节大型综合活动对学校的全面工作也是一个很好的检测。

五是抓教学研究工作收到实效。本年度学校教学研究风气逐渐浓厚，校本研修课、名师示范课、论文案例评比等教学研究活动的开展井然有序。尤其值得一提的是课题《农村小学乡土资源的探究与实践》和《农村小学信息资料管理规范化研究》被列为市级科研课题，填补了学校市级课题研究的空白；中心小学数学教研组被评为市级先进教研组；xx老师获县信息技术课赛教第一名，市二等奖，并代表xx市参加省级比赛，xx小学教师赛教成绩。xx老师辅导的学生参加全县小学生电脑绘画获得一等奖，xx老师辅导的学生在全县小学生征文比赛中获得了一等奖；有4位老师的论文获县一等奖以上；

9、扎实开展了安全工作。学校抓安全管理的队伍配套完善，安全应急预案、方案、制度齐全，安全管理措施到位，学校安全工作已形成齐抓共管的局面；

10、校党总支部在开展学习实践科学发展观活动中，工作扎实，卓有成效，受到上级好评。目前校党组织的凝聚力日益强化，德育工作逐步加强，工会活动深入人心，少先队工作获得县级表彰；

五、廉

本年度，学校收支平衡，支出合理、有序、透明，4月份，借学校资金会计调整的机会，请镇财政所的同志来校会同相关人员对学校历年的账目进行了彻底的清理。

一年来，个人能严格执行学校财务制度，严格按教育系统反腐倡廉制度建设年活动要求规范自己的行为，学校全体教师均能廉洁从教，无违法违纪情况出现。由于成绩突出，学校被县纪委和教育局授予廉洁文化进校园示范单位称号。

本年度，学校总体工作稳中有进，但是暴露出的问题也不容忽视，主要有以下几个方面：

1、个人能力欠缺，知识水平有限，再加上学习不够，所以随着工作深度和广度的拓展，越来越感觉到吃力；

2、管理仍还不够精细，管理链衔接不紧，对末端触动不大，个人和部分管理同志在工作中缺乏细心、耐心和恒心；

3、教学成绩在全体老师的共同努力下虽说有进步，但进步缓慢，与部分兄弟学校相比，还有不小的差距；

4、个人和部门办事“双效”不高，教育教学设施没发挥出的效益，工作中有拖拉现象，效率不算高；

5、整个中心小学办学条件低下，教育教学配套设施严重缺乏，教师学科不配套等问题没有得到根本性的解决；

6、幼儿园的办学层次较低，龙头示范幼儿园还未形成，同时幼儿园的管理还需进一步规范。

针对上述问题，今后将采取的主要措施：

1、依托继续教育工作，立足自身，搞好校内研修，并抓住机会，“请进来，走出去”，继续强化学习培训工作，使全体教职工的整体素质得到持续的提升；

2、一切为教育教学工作服务，牢牢抓住教学质量这条生命线，潜心抓教学，向自己、家长、社会和国家交出满意的成绩单；

3、依托主管部门和地方政府，充分发挥主观能动性，加快学校标准化建设的步伐，为师生营造良好的学习、工作和生活环境。

任务多多，困难重重，但我相信在教育主管部门和地方政府的大力扶持下，在全校教职员工的的鼎力支持下，我会带领学校班子迎难而上，奋发拼搏，永不言弃，为中心小学明天的辉煌贡献出自己的一份力量。

**中学校长个人述职报告篇六**

尊敬的各位领导、各位同仁：

大家好!

总结一年来的学校工作，这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受局领导的指导与支持的极好机会。现将\_\_中心校20\_\_年一年来的工作从以下几个方面进行汇报，请各位领导、各位同仁批评指正。

一、以“三公”为原则，创建一个好班子

“一个好的班子，意味着一所好的学校。”只有坚持公正、公平、公开的原则，才能建设一个团结、民主、开拓的学校领导班子。我们大家从加强领导班子制度建设做起，推进廉政建设和依法行政，但凡重大问题和决策，始终坚持以集体讨论裁决，在用人、用钱、教师权益方面切实从学校的发展、教师的利益出发，我们大家要求班子成员开诚布公、坦露心迹的互相交流，当面说，背后不说;不利于团结的话不说，不利于解决问题的话不说。

二、以“服务”为根本，树立学校班子形象

1、热情关心师生的思想、工作、学习和生活，为教职工办实事、办好事。今年3月8日，我们大家自筹3000元对我镇15名优秀女教师进行表彰;5月份又从工会经费中拿出5000元，成功举办了全镇教师运动会;9月10日，我们大家又争取镇政府教育成果奖10000余元，使多名业绩突出的优秀教师和骨干教师获得了奖励，有力地支持和推动了镇基础教育的健康发展。

2、做到深入教学第一线。我们大家要求班子成员坚持听课，参与教研，我也从自身做起始终坚持做到每学期听课40节以上，有机会和老师共同探讨课堂教学和教改教研，做一个懂业务的校长。

三、以“质量”为根本，逐步提高学校办学效益

1、强化教学能力，优化课堂教学

我们大家通过资源整合、争取捐赠等多种渠道改善办学条件。中心小学现有计算机50台，其中微机室30台，教室15台，教师用5台。我们大家以中心小学为龙头，利用先进的网络及多媒体教学资源和教师扎实的计算机操作基本功，对现有的微机室、多媒体室及其它电教设备的利用进行了合理的安排，保证中心小学的教师每两周至少可以上一节多媒体课。由于重视此项工作，我镇中心小学李颖和杨淑芳两位老师在大庆市教育学院举办的全市信息技术与学科整合说课大赛中双双荣获一等奖。

2、加强教师队伍建设

我们大家通过多种举措，规范教师行为。20\_\_年我校教师无乱办班、乱补课、乱收费行为。我们大家大力开展校本培训，提高教师素质，提升驾驭教学的能力。为进一步提高我镇课题教研的水平，通过认真选题、科学论证，申报了《转变教与学的方式》教研课题。我们大家每学期都从公用经费中拿出几千元资金，支持教师参加各类培训，并组织开展镇级课题分析研讨会4次，教师教研能力和水平明显提高。

3、开拓活动载体，丰富校园生活

在开足上好音乐、体育、美术、综合实践活动等活动类和艺术类课程的同时，我们大家积极鼓励各校组织开展丰富多彩的其他校园活动，抓好国学经典的诵读，上好大课间操;五月、六月我们大家成功举办了全镇小学生体育运动会和“六.一”文艺汇演，这些活动提高了同学们的\'学习兴趣，也使得一些体育和艺术的特长生脱颖而出。进一步增强了学校的办学吸引力。

四、以安全为保障，营造平安校园

“安全责任重于泰山”。在做好常规性工作基础上，我们大家着重做了以下几方面工作。

1、加强检查，发现隐患及时整改

如之平、太丰、种子小学的厕所，太丰、良种小学的天棚，都是检查时发现存在隐患，当场提出进行整改。

2、抓好防控水痘、荨麻疹以及防控甲流等季节性的传染病工作。各村小学除县疾控中心统一消毒外，都买了消毒液，利用放学后的时间进行消毒、通风，保障师生人身安全。

3、抓好“送子车”工作。我们大家加强对学生和家长的宣传教育，同时在学校的监督下，由学生家长与送子车车主签订安全协议。

4、加大安全投入。我们大家为各村小学统一配置了灭火器、消毒液，同进为中心小学安装了变压器防护栏，设置警示标志，同时维修了4所村小学的厕所。

五、强化协作监督，共创和谐教育

回顾一年的工作，我们大家感到欣慰：在教育局对全县中小学进行的督导评估检查验收中，我校位居前列。虽然取得了一定的成绩，但离我们大家的办学目标还有一定的距离，与兄弟学校尤其是与09年申报省级标准化合格校成功的几所学校相比都还有一定差距。在今后的工作中，我们大家将在教育局正确领导和全力支持下，提高管理水平，进一步提升师生素质，提高教育教学质量，创特色，努力开创各项工作新局面。

**中学校长个人述职报告篇七**

时间过得真快，20--年在繁忙的工作中不知不觉已悄然而逝。伏案回眸，总结一年来的学校管理工作和校长岗位的任职情况，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考。下面，我将一年的工作情况进行如下总结、汇报。

一、以人为本科学管理

我们理解的学校精细化管理就是落实管理责任，将管理责任具体化、明确化，这就要求每一个人都要把本职工作做到位、尽到职，对工作负责，对岗位负责，人人都管理，处处有管理，事事见管理。制度细化，有据可依。管理精细，工作高效。深刻反思我们的工作，我们深深的感到，扎实推行\"精细化管理\"，是推动学校工作再上新台阶的有效途径。下面结合学校一年来的具体实施情况，从三个方面谈谈我们的体会。

1、推进精细化管理，制定缜密的规章制度

本学年，结合上级有关文件精神通知，我们认真分析学校现状、办学优势，理清办学思路，并准确把握和审视当前教育发展的动向和要求，对学校的发展目标做出科学、准确、适度超前的定位。努力构建\"以科学民主为目标的愉悦型学校管理模式\"。

在总的思路下，结合我校自身发展的特点制定并逐步完善了学校各部门人员的岗位职责、学校各项工作的规范、教师的激励制度和教师的考核制度。责任到岗、到人，变一人操心为大家操心，将管理责任具体化、明确化。

2、推进精细化教育，营造和谐教育的氛围

为了使精细化管理能够深入落实，我校成立了教育教学精细化管理组织，制定出学校精细化目标管理措施，使学校各科室目标任务分工明确。

一是教学常规的精细化管理，这项管理工作由教导主任张健负责，成员由教导主任、教研组长组成。要求教师严格执行教学精细化管理常规，备好每一节课，上好每一堂课，为学生精选每一份练习，组织好每一次测试。

二是德育工作的精细化管理。这项工作由大队辅导员田静负责，成员由各班班主任和少先大队辅导员组成。研究出台了针对学生的一系列激励学生的措施，如：日常行为规范文明班的评选、要求每个学生有座右铭、班内建立激励专栏、开展班级小标兵或班级之星、校园之星等评选活动，发挥和调动学生和队员的积极性，让其在实践中体验成长的快乐。经常开展向先进模范和英雄人物学习活动，树立学生正确的人生观和价值观。

三是后勤管理精细化。这项工作主要由后勤管理员张建中负责，做好校园的美化、绿化、亮化的精细化管理，让校园一草一木、一墙一廊都育人。

二、率先垂范爱岗敬业

作为学校行政一把手，我不断进取，努力提高自己的政治思想素质和理论水平。坚持学习马克思主义哲学，树立正确的人生观和价值观，以自己坦诚的待人态度、踏实的工作作风，为教师作出表率。坚持学习教育、教学理论，了解教育发展的信息，积极投身于课改大潮中，本学年，经常深入课堂教学进行听评课，还和老师们一起探讨新课改，通过自身学习，用先进的教育理论来指导工作、管理教育教学。

同时对学校中层干部进行明确分工，实行目标管理，各司其职。经常召开校委会班子成员会议，每次会议要求各位分管领导汇报前期工作，提出工作中发现的问题和遇到的困难，共同探讨解决问题的方案。学校领导班子既各司其职，又互相合作。班子几位同志踏实的工作作风得到了广大教师的认可，一个全体教职工充分信任的领导集体已经形成。

学校领导通过专题讲座、例会等形式定期和全体教师就师德师风、教师考核、教研教改等方面进行交流座谈，通过不定期抽查等形式了解教师的理论学习情况，促使全体教师树立了良好的师德师风，教师们爱岗敬业、关心学生的形象得到了广大家长的好评。学校制定了教师年终考核、评模等各类激励机制，通过认真有效地落实，全体教师的工作积极性进一步提高。

三、规范行为健全人格。

养成教育是学校德育工作的基础，学校以日常行为规范教育为抓手，切实加强《小学生日常行为规范》的宣传贯彻力度，我们严要求，狠管理。结合学校实际情况，学校将行为规范教育作为创文明单位的起点，常抓常新。

在该项活动中，我们高举人文的旗帜，在创建平安、人文、健康和谐校园上，做了很多的工作，取得了比较大的成果。学校制定的一系列的规章制度，体现了人本的思想，演绎出了促使我校长盛不衰的团结合作、无私奉献、努力拼搏、勇争第一的精神。营造了和谐的师生关系、民主开放的管理，造就了一支高素养的教师队伍，促进教师教育理念的转变。学生的文明、卫生习惯得到了很大的改观。

一年来，我们充分利用少先队活动、国旗下的讲话、红领巾广播站、开学典礼，开展丰富多彩、生动活泼的“五育”教育活动。校内我们通过班队会、每周的升旗及重大节假日，对学生进行爱国主义教育、集体主义教育、理想教育和革命传统教育，渗透民族精神教育，增强学生社会责任感，帮助学生树立正确的荣辱观;校外，组织学生进行社会教育实践活动，如为贫困学生捐款等，以此来培养学生高尚情操。

四、深化课改，强化研训

1、强化常规教学工作

(1)加强对教师备课、上课、作业、辅导等常规管理力度，辅导、检查、评优相结合。

(2)“检测”坚持经常。

(3)加强对学生语、数、英三科知识与能力的单项训练与同步验收。

2、提高教师专业素养，扎实开展校本教研

(1)提高教师专业素养

a、积极为教师搭建共同学习、互相交流的平台。如：外出学习后的二级培训、好书推荐、教师之间相互听推门课(教师坚持每学期听课、评课活动，每学期听课不少于15节，教导主任对每位教师听课节数不得少于两节)。每人讲研究课，努力做到学习、研究面前人人平等。

b、加大骨干教师的培养力度。

基于骨干教师引领意识还比较薄弱的现状，本学期开始，仍实行校长带头，其他骨干教师每人确定一名培养对象，提供校内互助的平台的制度。我校共有张健、代玉梅、雷红霞3名骨干教师，依据实际、在自愿的原则上，上述骨干教师分别将邵焕、魏惠华、刘卫红几位教师作为培养对象，结成互助对子。

a、继续建立和完善各项制度。

保证教研活动质量的原则组织教研活动。要求做到：

(1)、明确校本教研时间(每周二下午)。学校要认真组织，保证时间、质量。

(2)、规定静校时间。4：30分必须静校，4：30到下班时间教师钻研教材，准备第二天的课程，校长主任深入到各组，参与教研活动。

b、研读课程标准，明确落实目标。本学期我校利用开学初认真组织各科教师学习课程标准，组织班主任重点学习语文课程标准，领会课标的精神，指导教学实践。努力让每位教师做到心中有目标，课中有目标，只有这样才能使教师教有法可循，有道可走;才能使课堂教学更扎实、更有实效性;使学生们学有收获。

c、继续以“校本教研苦与乐——成果交流”的形式，让参与意识淡薄的教师尽快从他人看得到、摸得着的“成果”中，逐渐走出误区。

d、研讨仍立足于教师吃透教材、课前准备。本学期我校以中青结合的方式进行集体备课、讲课，然后进行反思、交流，将形成的有价值的规律性的认识积极地运用于课堂实践，并视运用的情况及效果给予量化加分。

(3)积极开展教师读书活动

a、精选书籍。鼓励教师要精读四类书籍：

一类是教育专著，从中不断提高自身的理论功底;

一类是各种教育期刊杂志，了解教改动态，学习新的教育方法;

一类是儿童作品，感受学生内心世界，为学生推荐有价值的书籍;

另一类是学科书籍，如课程标准、专业知识等书，以增强教学本领。

b、建立制度。制定相应的教师读书制度，检查制度，每月由校长主任检查教师的读书笔记与心得体会情况。每次检查要做好相关记录，每月对教师读书情况进行检查并纳入学期量化考核。

c、制定计划。学校结合本校工作实际，制定全校性的教师读书计划。同时，全体教师要根据学校要求，结合自己教育教学工作实际，选定自己阅读的文章、刊物或教育专著，制定自己的个人读书计划。

d、搭建平台。

①本学期阎丽萍、代玉梅、邵焕、于芳、马越超老师在网络上创办教师个人博客，充分利用我校现有网络资源，为教师搭建一个读书、交流的平台，教师之间互相阅读并积极留言进行交流。

②五月中旬召开读书报告会、读书交流会、读书沙龙、作品朗诵会等形式多样的读书活动，营造浓厚的校园读书氛围。

③雷红霞主任、阎丽萍、邵焕、任立红老师做了一次读书讲座。受到了总校领导的好评。

④举办教师优秀读书笔记评选活动，评比结果纳入期末教师个人量化。

3、潜心课题研究，逐步实现教师专业化发展。

为了提高师生的信息素养，逐步实现教师专业化发展，我校承担了河北省电教馆课题《农村小学教师信息素养与教师专业化发展》的研究工作，此课题在中期评估中获河北省一等奖，目前正处于结题阶段。

五、积极创建“和谐校园”

本学年，我们在创建“和谐校园六大工程”的基础上，主要申报了“学习型校园”和“平安校园”，不遗余力地做好了以下工作：

(一)学习型校园。

1、完善组织机构，建立健全读书保障制度。

进一步明确学校图书馆的功能，严格落实各项制度，保障师生课外阅读的资源。每月对师生的读书情况进行调查，大力选树典型，推广先进，确保阅读教育实效。把读书活动列入量化，对在期刊上发表习作的学生和教师给予适当奖励。

2、深化读书活动，营造良好的读书氛围。

我校图书馆以“创建书香校园、争当书香少年”为主题，针对学生年龄特点和校藏图书结构及学校教学需要等方面，开展了丰富多彩的读书活动。每个活动都会给参与者一个公开公正的评价(即分数)，学期末按每个学生每次参加的各项读书活动的成绩合计总分评选书香少年，并给与奖励。主要活动有：

(1)小小图书管理员

为了能使学生更真切地感受图书馆、贴近图书馆，为了培养学生的管理能力，提高其责任意识，也为了减轻老师的管理压力，我在四、五年级招聘了十名小管理员。每两人一组，每天在课余时间参与图书馆的管理工作。每天负责图书的借阅、整理，室内卫生等工作。并在图书馆开展读书活动的时候参与协助工作。这一活动开展以来，明显地增强了图书馆的亲和力，也使图书馆的工作变得紧张有序。小图书管理员的参与也明显带动了学生们的读书热情，每个课间小管理员都会忙得不亦乐乎。

(2)开心图书馆知识竞赛

为了增强读书的趣味性，唤起学生的读书热情，我们模仿“幸运52”“开心辞典”等电视娱乐节目的形式，每学期在全校范围内开展一次现场竞技式的趣味知识竞赛活动——《开心图书馆知识竞赛》。自--年此项活动在校园里第一次亮相起，到现在已经开展了九期了。每一期都根据不同的主题采取不同的竞赛形式。

竞赛的内容从百科知识、国防知识、奥运知识到文学、古诗，尽可能的让其丰富多彩。竞赛现场为了配合不同内容的竞赛，也精心打造了各种新颖有趣的竞赛形式：从过关闯将式的淘汰制到团结合作式再到走迷宫。而参赛选手也从班级选派到集体参与，从学生竞技到家长、教师参与(亲子同台、师生同台)。此活动以其丰富的知识性、浓郁的趣味性、以及现场竞技的挑战性赢得了全校师生的喜爱与认可。

最早的连任擂主张羽、最幽默的连任擂主么泽恩、最意外的擂主裴学森、受益最大的擂主李岩等都给师生们留下了深刻的印象。

《开心图书馆知识竞赛》的活动口号“开心图书馆——学习永不晚”也成了校园里最有影响力的一句格言。当然《开心图书馆知识竞赛》也成了我校雷打不动的品牌活动。

(3)主题手抄报评比

为了能更好的引导学生有目地的读好书，我校图书馆每月都有一个阅读主题，阅读的主题是根据学校教育教学需要和馆藏图书的结构来确定的。管理员老师在充分了解馆藏图书的基础上，按低、中、高、师四个不同等级，给与不同阅读层次的图书推荐，以海报的形式在月初张贴于馆内。然后同学们将在本月内按照老师的推荐进行借阅，读书中的收获可以展现在个人读书档案上、馆内的读者留言贴上，特别是四至六年级的同学还要把自己的读书收获、读后感、好书推荐等，以手抄报的形式展现出来并进行评比。

在图书馆的每个阅览桌上都有一只台式笔和一本留言帖，每个同学在阅览后可将自己的读书心得、感想、和对图书馆的建议、自己的原创作品、向其他同学的推荐等，用自己喜欢的方式写在留言贴上。四本留言贴各自的主题分别是：“知书达礼”、“小荷心语”、“超级馆迷”、“原创秀秀秀”。以一学期为单位，根据留言的数量和质量开展“超级馆迷”、“超级班级”的评比活动。

(5)“春草”文学社

自从我们将校刊《春草》改为《新芽》校报以后，开设了小记者站、知识大风车、小作家俱乐部、三味书屋等栏目，一方面通过报纸向师生们传递知识和校内外信息，同时又给师生提供了展示自己作品相互学习相互交流的机会。

(6)个人读书档案

全校学生每人每学期建立一份个人读书档案，记录自己在本学期的读书书目和收获。由图书馆老师和校主管领导不定期检查并给个人和班集体进行评分，记入书香校园评比中。

(7)小书签、代书卡等制作评比活动

现在，我校图书馆除了上面提到的那些规模化、系统化的活动外，每学期都会有些即兴的小活动。说“它”小，并不是规模小，只是这些活动是根据图书馆借阅工作的需要临时加设的。比如说--年在全校范围内开展的代书卡设计制作评比、10年和美术课共同开展的“小书签设计制作大赛”、“秀出风采、秀出自我朗读比赛”等。这些活动出于实用的目的，同时也锻炼了学生的实践能力，丰富了校园生活。而全员参与、公开展示，民主投票的形式也调动起了全校师生的参与热情。都收到了非常满意的效果。

3、在教师中实施“读书工程”，促进教师专业发展。

领导班子带头，并要求每一位教师尤其是青年教师每学期至少精读一本教育论著，积极撰写读书心得、教学反思和教育随笔等。预定在每双周五下午第二节课后为读书交流时间，老师们坐在一起总结经验，交流感想。并立足校本培训，坚持集中学习与自学相结合、精读与通读相结合、理论与实际相结合。

在上级领导的正确指导下，加上全校师生的共同努力，在开平区“和谐校园”评选活动中，我校申报的“学习型校园”和“平安校园”双双挂上了奖牌。

(二)平安校园。

1、不断加强制度建设，完善了各项安全管理制度，制定了各类事故紧急处置预案，力争使管理更加完善。

2、大力开展安全教育：大力开展心理健康教育，定期举办专题讲座，帮助师生矫正各种不良心理倾向与行为，树立并保持乐观向上的积极心态。深入开展生命教育。充分利用安全教育课及墙报、板报、校园小广播十分钟队会等进行安全知识宣传，让每一名师生感受生命安全的重要，让师生体悟如何珍惜生命。定期组织师生开展各项安全教育系列活动，如防震、防火、防拥挤踩踏、急救等各种逃生演练活动。

3、在防控甲型h1n1工作上，不放过任何细节。

成立防空小组，组内分工明确。值班领导和值班教师每天提前15分钟到岗，在校门口进行晨午检。通风消毒是每天必做的一件大事，为了维护更好的消毒秩序(紫外线消毒灯)，真正将消毒落到实处，我们依据课表为各室安排了消毒时刻表。节假日更是不放过值班、学生跟踪、汇报工作，尽最大努力做好防控工作。

在上级领导的正确指导下，加上我校全体师生的共同努力，在开平区“和谐校园”评选中，我校申报的“学习型校园”和“平安校园”双双获得了奖牌。这不仅是我们的荣誉，也是对我们今后工作的更大鼓舞。

六、积极开展各项活动

1、艺彩飞扬

为提高学生的艺术修养，促使学生全面素质的提高，一年来，学校举办了“校园文化艺术节”、“美术书法绘画展”和“航模活动周”等丰富多彩的活动。活动中师生同台献艺，节目精彩纷呈，航模表演、歌咏赛、小报展、书法作品展、体育趣味比赛等充分展示了贾庵子小学师生的素质与才能，使大家在同乐中感受到了贾庵子小学校园那浓浓的艺术氛围，也更好地营造了良好的育人氛围。同时在各级各类比赛中，取得了优异的成绩——舞蹈《共和国少年》获区三等奖;3幅美术作品获区级一等奖，1幅获区二等奖;航模小组的孙思佳同学或区冠军，贾燕翔同学获河北省个人二等奖;王炎同学的电脑制作获唐山市三等奖。

2、努力打造“一校一品牌，一生双爱好”

经过领导班子和体育教师认真研究、探讨，我们把“少年拳”作为体育特色，进行推广。师生兴趣极高，不仅锻炼了身体，更是将中华精髓进行继承和发扬。

为了培养孩子们的兴趣爱好，我们依据本校实际开发了校本课程——毛笔书法，自开课以来，孩子们真的是人人想写、人人爱写，在全校学生中掀起了学习毛笔书法的热潮。我们还以音乐课堂及课外活动为依托，让每个孩子喜欢唱歌，且每个孩子会唱两首拿手的歌。

七、不足之处：

1、管理还不够精细化。

2、学校品牌和特色还不够彰显。

3、校本研修工作的时效性还有待加强。

综上所述，在过去的一年中，我校的教育教学工作取得了显著的效果，学校务实的校风、严谨的学风、科学规范的管理、良好的教育教学环境、深厚的校园文化氛围，受到了上级领导的好评。今后的工作中，我校将继续遵循\"以人为本、科学管理、全面发展、学有所长\"的办学理念，不断深化课程改革，强化校园管理，全面提高教育教学质量，为创办人民满意教育而不懈努力。

**中学校长个人述职报告篇八**

尊敬的各位领导、同事们：

大家好。

转眼间20\_\_年在繁忙的工作中不知不觉飞逝而去。这一年来，在各级领导的关心和正确领导下，我校的教育教学工作呈现了稳中发展的态势，学校的各项工作得到了上级领导，学生家长，社会各界的认可和广泛赞誉。下面我就一年来的工作向各位领导与同事作一简要汇报。

1、增强安全意识

我校建立健全安全教育和安全工作管理制度，完善各类突发事件应急预案，落实各项应急措施，定期开展各种演练。在前一段时间的防震演练中，\_余名师生在\_分\_秒的时间能全部撤离至安全地带。本着对学生在校安全高度负责的精神，我校实行安全无缝隙管理工作，实行校委会人员带班教师值班制度，学校提供一份午餐，值班人员全天侯值班，保证了校园内的学生安全。

2、开展丰富多彩的德育活动

(1)坚持每周一升旗，班级轮流主持升国旗仪式，有国旗下演讲和国旗下宣誓活动，对学生进行爱国主义教育。

(2)新学期开始举行新队员入队仪式，老队员发挥榜样的作用，使学生初步养成遵守社会公德的好习惯。

(3)本学期开展了教师读书活动，我们力求营造一个书香校园。每位老师每月至少读一本，写出至少1000字的读书心得。

(4)按时开展了春季和冬季运动会，举办了庆\_，迎元旦文艺汇演。

(5)成立了校合唱队、胡芦丝队、鼓号操队。

以上各种生动活泼的主题活动，激发了学生爱国、爱家乡的美好情感，使思想道德教育，成为学校活动的永恒主题。

我校的工作虽然取得了一定的成绩，但也存在着一些不足之处：

①学校在常规工作管理缺乏主动性，不能创造性地开展工作。

②我们在学生思想，行为习惯养成上还应不断加强教育督促。

③教师的教学方式方法，师德方面还有待提高。

鉴于我校实际情况，我们制定了20\_\_年的工作目标：

①加强校园文化建设，打造特色校园文化。

②学生开设阅读课与写字课程，定期举办诵读与写字比赛。

③准备新增\_台教师机，更换白板\_台。

④加强中青年教师培养，打造巨野名师。

在今后的工作中，我们将一如既往地努力，以饱满的工作热情，同心同德，迎难而上，力争20\_\_年各项工作再上新台阶。

**中学校长个人述职报告篇九**

尊敬的各位领导、教师们：

大家好!

20\_\_年，我们小学教育教学工作在县教育局的正确领导下，在全体教师的共同努力下，大家克难奋进，开拓创新，圆满完成了上级布置的各项工作任务。现对自己所做的工作情况进行如下总结、汇报。

一、坚持学习，真诚待人，提高政治水平

1、我已连续5年订阅了《中小学教育管理》、《教师新概念》等书籍，还组织全校教师个人订阅20\_\_年的各种报刊杂志五十多种。我个人写政治学习笔记和业务学习笔记6万多字。不仅自己学，还带领大家一起学。通过学习完善了自我，更新了观念，提高了思想道德素质。

2、团结同志，真诚待人。在我心中，学校是个大家庭，我是家庭中的一员，作为家庭成员，我尊重每一位教师，尤其是那些热爱事业为人正派的教师;我尊重每一位家长，特别是那些关心学校发展的家长;关爱每一位学生，尤其是那些学有困难的学生。我经常到学生，的教师家里了解情况，嘘寒问暖，学生学习是否困难;细致关怀，教师生活是否满满意意。

二、勤政廉洁，以身作则，坚持民主治校

1、本人坚持办事公道，对事不对人，从不搬弄是非。坚持民主集中制原则，认真落实校务公开，虚心听取教职工意见。20\_\_春至20\_\_秋贫困寄宿生生活补助一事，严格按照文件规定，公平、公正、公开。将每一分钱都发给学生，让党的阳光温暖每一个特困家庭。

2、我和很多人一样信奉知足常乐。轰轰烈烈的人生固然令人心动，让人陶醉，使人羡慕。但每个人，在生活的舞台上角色不同，淡泊名利，追求平凡和朴素才是生活的真谛。

3、本人经常学习相关法律法规，学习上级廉洁自律文件，阅读廉政建设有关案例，观看法制方面电视节目，常修奉公之德，常念廉洁之经，常怀律己之心，努力做一个遵纪守法、清清白白的人。

4、本人坚持以身作则，从不假公济私。坚持带头上课，认真教书育人。按时上班，坚持坐班。坚持巡查，发现任何隐患，及时排查制止。学校大型活动，同教师们一道参加。地面有果皮纸屑，亲手捡起，为美化校园，略尽绵力。

三、探索实践，锐意进取，提高管理水平

1、要搞好学校工作，只有全身心投入到事业中去，投入到教育教学前沿阵地，才能有所悟、有所得。一年来，我担任了六年级、五年级思想品德课。教学中，我努力实践新课改理念，培养学生的能力，激发学生的兴趣，引导学生做事做人。它山之石，可以攻玉，我经常深入课堂，听课、评课50余节，收集摘要各类经验文章近170篇。

2、学校工作要以人为本，注意调动大家的积极性、创造性。科学的建章立制，讲究谈话、批评、激励、疏导的艺术都是我们应具备的能力。为此，我通过和教职工的个别交谈、倾听，化解矛盾，构建和谐校园。与教师一起参加各类活动，和大家打成一片，充分调动广大教职工教书育人积极性。还通过建章立制，广泛开展对学校各类职责、制度、方案的大讨论大修订，增强了教职工民主管校的意识，规范了办学行为，促进了依法治校进程。

四、强化管理，安全高效，争创满意业绩

1、建立健全了学校各项规章制度，修订了教职工出勤考核方案、制订了《小学防控甲型流感工作方案》、《小学教职工出勤考核方案》等各种规章制度。使学校管理既有人性化，又有制度约束。

2、加强了师德建设，组织教职工学习了“教师职业道德规范”学习讨论了教育局关于进一步规范教育行业行为的通告，组织开展了师德师风教师评、学生评、家长评，在全校师生中评出了最受欢迎的教师4名。设立了校内师德师风意见箱、投诉电话。本学年学校教师无体罚、变相体罚学生行为，师德师风不断规范。

3、加强教育科研，树立质量立校意识。一年来，我们围绕学校承担的\_\_市教育科研课题，抓课题研究，抓校本培训，抓课程改革，抓校本教研，硕果累累：教学论文获省二等奖一篇，获市一等奖五篇，获市二等奖13篇，获市三等奖6篇，教学案例获县一等奖2篇，县二等奖3篇。我校的博客“课堂激趣”有8类文章300多篇，点击量2万多次。

4、加强了教学常规管理，坚持推门听课制度，坚持教学申报制度，坚持教学月查月结制度。工作有布置，有检查，有记录，有总结，有反馈，有整改。教师的教育教学工作更加规范更加落实。由于教师们的努力，教学工作取得了满意的成绩。在毕业班管理上，紧紧盯、死死守、勤考核、重奖惩。在20\_\_年小学毕业考试中，英语全镇第一，其它各年级多科次成绩名列全镇前茅。学校教学质量不断提高。

5、时时事事抓安全。在安全工作中努力做到了时时讲安全、事事讲安全。当甲型流感全球肆虐时，我校按照教育局的部署开展了积极的防控措施，做到了人员全覆盖，时间全天候，空间全方位。精心安排，认真组织，积极参与。与教师、家长、学生签定了安全责任书，学生发烧，有人照顾，学生缺勤，有人跟踪。周周消毒，天天防控，严肃紧张，万无一失。学校还进行了“五五” 普法学习测试，《突发事件应对法》学习考试，通过这些活动，师生对学校安全及教育行业法规有了更深刻的了解和认识，推动了各项工作的开展。学生放学回家时，除下雨天外都要统一集合，集合必讲安全，安全必讲路队，学生按路队行走，教师按分组护送。寒来暑往，无一例安全责任事故发生。

6、尽心尽力办实事。在教育局支持下，学校完成了电改水改，翻修了教师宿舍，重建了幼儿园地，增添了教学设施，改善了师生生活，提高了教职工的福利待遇。做到了教师学生安心，职工舒心，家长放心。让教师在愉快的气氛中工作，让学生在良好的环境中学习生活，

20\_\_年是不平凡的一年，尽管我们克服重重困难，做了大量的工作，但我深深地知道：我的工作还有许多不尽人意的地方，道德修养有待加强，管理能力有待提高，治校视野有待开拓，还需要大力改善办学条件，提高办学水平，提高教职工的福利待遇等等。当然这也是我今后工作努力的方向和地方。以上是我的个人述职，不足之处，希望大家多指导，多批评。

谢谢大家!

述职人：\_\_\_

20\_\_年\_月\_日

**中学校长个人述职报告篇十**

自20--年2月我担任定昌镇西关小学校长开始，我就把自己定位为一个服务者：为学生的身心健康服务，为教师的专业成长服务，为学校的科学发展服务。现在我对自己过去一年所做的工作加以梳理、盘点和反思;我力求在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。

一、严格要求自己，做好师生表率

1、规范自己言行

我知道社会对教师的要求很高，所以在任何公共场合，我始终牢记自己是一名教师，是一名校长，时时提醒自己：与自己身份不符的话不说，与自己身份不符的事不做，处处严格要求自己，规范自己的一言一行，不跟教师这个称号抹黑。

2、严守工作纪律

几乎每天上班我都是第一个到校，到校后督促学生搞清洁，排查安全隐患，迎接师生的到来。每天放学下班我都会督促全校学生离开学校，检查教室门窗及学校大门的关闭情况后再最后离开;严格遵守学校的工作纪律，除家里有特别的事外，从不轻易请假。

3、认真践行社会主义核心价值观

通过“图说社会主义核心价值观”进校园、进班级、进课堂，使教师们认识到：我们是人民教师，我们的工作就是为了孩子的一切，为了一切孩子，一切为了孩子;我们是人民教师，必须坚守自己的岗位与职责，教书育人，爱岗敬业是我们的天职。

二、利用互联网，集中群众智慧，汇聚正能量

我总是紧跟时代的步伐，不断学习新知识，掌握新技能，争取与年轻教师，特别是学生不产生或少产生代沟，根椐形式的发展，我校教师从以前在电脑上建立qq群，变为现在在手机上建立微信群，我和教师们都把自己学习的体会与收获与大家分享，我在群里，争取每天发一句、几句激励教师正确对待工作，正确对待生活，正确对待娱乐的话，很多教师也把他们对工作、对生活、以人生的感悟与体验等也发在群里共享。集中了群众智慧，汇聚了正能量，引导教师树立正确的职业观、家庭观，价值观。激发教师对工作、对生活激情，对家庭、对亲人的热爱，提升了教师对学校、对同事、对学生的关心。形成了学校和谐、健康、积极向上的良好氛围。

三、抓好教师队伍建设，为学校发展凝聚人心

一所学校的发展归根结底是广大教师的发展。学校始终把教师的职业幸福和生活愉悦放在首要位置来考虑。

首先严格执行规章制度，为老师们的工作营造公平的环境。我们在执行中把握最基本的原则，不厚此薄彼，不忽紧忽松，标准一样，尺度一致，让得到奖励的老师心安理得，让受到罚的老师心服口服。

其次是加大表彰宣传力度，让老师们的职业价值充分体现。学校的评优选先均本着公开、公正、公平的原则实施。这使优秀教师珍惜来之不易的荣誉，在教学工作中更加敬业，在提升质量上更加用心，在班级管理上更加细致，成为全校教师学习的楷模。

再次是畅通交流谈心渠道，时刻关注老师们的情绪宣泄和心理健康。在信任中沟通思想，在坦诚中交流情感。老师们把自己的心声向学校倾诉，把良好的建议向学校贡献，不仅增进了学校和老师的情感，更拉近了学校和老师心与心之间的距离，让每一位老师都觉得自己是学校的主人。

然后是加大学习培训力度，提升教师的综合素养。我们做到政治学习和业务学习两手抓、两手硬。我们组织老师们进行政治学习并要求撰写心得体会，在平时的\'学习中，我尽量多找资料与教师们进行分享，让教师们学习更新的做人做事理念。通过这些活动，提升了老师们的综合素养，也为老师们的教育活动增添了自信，让老师们感受到了教书的快乐，职业的幸福。

四、抓好教学管理，为学生的终身发展奠定基础

1、开展习惯养成教育，让好习惯陪伴学生一生

小学生年龄跨度大，每一个年龄层都有自己的特点。我们分学段设置不同的目标要求，让学生逐渐养成良好习惯。一到三年级我们设置的要求相对较低，主要是最基本的日常生活习惯和最起码的学习习惯以及礼仪习惯，让学生逐步融入学校，融入集体，感受学校生活的快乐。四到六年级不仅要强化基本习惯的进一步养成，更重要的是在学习习惯和学习质量上有了更多和更高的要求。通过这种分学段有侧重的训练，让学生逐步养成各种良好习惯，并能伴随自己的一生。

2、加强教育教学管理，让优分数成就学生

常规教学管理精细化。备课、听课、作业、检测等实行月查公示制。每月教导处都会对检查结果进行总结通报，和教师面对面的总结成绩、指出问题，并督促整改。

终极目标管理动态化。期中期末考试后，我们都会及时召开教学质量分析会，进行详尽的分析，找出存在的问题，提出解决的措施。质量分析会从总体评价、成绩与进步、问题与思考等方面做出系统、全面的分析，并动态管理质量结果，有进步的予以奖励，有退步的予以警醒。通过全校师生的共同努力，目前我们的教育教学质量正在稳步上升。我们坚信，只要我们持之以恒的去奋斗，一定会用优异的分数来成就学生的一生。

虽然今天以前，做了一些工作，但距上级的要求还有一定的距离，在以后的工作中，我会更加尽职尽责，争取把各项工作做好。我们将在县教育局和镇中心校的正确领导和全力支持下，进一步提高管理水平、提升师生素质、提高教育教学质量，创特色，求突破，努力开创学校各项工作新局面。

**中学校长个人述职报告篇十一**

本人自任职以来，负责校园全盘工作的顺利实施。分管教师的年度考核职称评聘、勤工俭学、教学管理等具体工作。

一年来，在各级教育主管部门领导的支持下。按

照学区的部署，以主动、用心、认真、踏实的态度开展学习和工作，取得了必须的好成绩。现综合汇报如下：

一、加强学习，提高认识。

我认为要使自己能更好地为党，为人民做好工作和做出应有的贡献，务必有良好的道德行为，爱岗敬业的精神，正确的指导思想，妥善的工作方法。因此我坚持学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论，学习“三个代表”的重要思想，科学发展观为指导，解放思想。透过学习不断提高自己的政治思想素质;利用空余时间学习党的教育方针政策，学习教育会议精神，学习《中小学教师道德行为规范》。以党的路线方针政策法规以及各级党政、主管部门颁发的文件为主要资料，认真组织教师学习和钻研，深刻领会其精

神，用心贯彻实施方法;用心参加各种业务学习，从而提高自己的文化业务水平，增强工作潜力，提高工作效率。在教育教学改革创新的过程中，要持续清醒的头脑，适应当代教材改革的需要，参与教学改革。以良好的道德修养，规范自己的行为，廉洁奉公的态度，勤奋敬业的精神，灵活机动的艺术，真抓实干的工作作风。妥善的方法协调好方方面面的关系，而锐意进取。

二、工作业绩。

1、我认真履行自己的职责，安排部署各科室负责人每学期及时制定工作计划并按要求认真组织教师实施。使教师了解教材，用心组织教师开展教研活动和课改活动，注意教育教学方向，推行创新教育和素质教育。深入校园了解状况，参加听课、评课的教研活动。并与教师一齐共同研究教学工作，适应当前教育教学工作的需要，提出改革创新教育的教学方法，提高教育教学质量。

2、关心教师是自己的本职工作。不断进取是自己工作的出发点。以坚持公正、公开、公平把好质量关，严格按照上级有关文件标准切实及时妥善地做好教师的年度考核和职称评聘工作。认真审核教师的评审材料，发现问题及时通知被评审人补充或修改材料，按

时按质按量完成教师的上报材料，在校教师都很满意。

3、按学区工作安排，认真做好各项工作。一年来，我用心带领校教务主任深入各班级，经常检查各教师的教育教学等工作。用心配合校园组织教师学习有关新课改的有关文章和资料。提高教师对新课改的认识，适应当前新课改的需要。按学区的工作计划我校对教师进行师德、法制教育不断增强教师职责感与事业心。用心组织教师学习政治和业务，提高教师的政治思想和业务水平。

4、深入了解校园师生生活状况，在了解到状况后用心带头向我校贫困学生5名进行了自发的捐款、捐物活动;由于从今年开始在为学生供应营养餐但是校园原有食堂面积较小无法满足师生就餐因此，我组织师生将校园原有库房收拾、整理后用作校园厨房该在校师生带给就餐地，为在校师生办实事办好事。

5、用心协助学区其他领导，抓好其他活动工作。以促进校园其他工作正常开展。

6、教研工作。

(1)用心组织教师学习中小学教学常规管理若干的规定，与中小学教研工作管理暂行条例。使教师认识到教学常规管理是校园教学工作的重要组成部分，按照新课改和素质教育的要求，教师要更创新、完善

教学常规管理。充分发挥创新教育和常规管理，保障创新教育和素质教育运行和管理育人工作，提高教学质量。(2)认真组织和参与教学常规管理的检查，如深入校园随堂听课，并进行合理的评价。在各项检查中，逐师进行反馈，好的进行表扬，差的进行批评和提出整改意见，得到了教师的好评。

7、用心开展安全教育工作。组织教师、学生学习安全知识。提高师生安全、健康意识。经常深入校园检查过问，要求校园安全工作负责人发现问题及时上报，并推荐校园采取有效措施，防止事故发生。

8、重视德育工作，再创新绩。在今年的德育达标校复验工作中我校取得了全县分的好成绩。

9、用心配合教育党总支部抓好党支部工作。

收缴党费和发展新党员工作，20xx年度本人被评为乡级优秀共产党员。

以上是我的主要工作，虽然取得了一些好成果，但跟党和人民的要求仍有很大的距离，仍需不断的努力。

三、存在问题。

1、我校双语班逐渐增多，由于校园教师双语水平低能够胜任双语教学的教师太少。

2、由于校园建筑面积的缺少也随着我校师生数逐

渐增多校园原有教学班与教师办公室、各器材室缺少。

3、我校食堂不达标，需重建。

四、今后设想。

1、用心组织在校骨干教师参加各级双语培训，做好校园教师双语校本培训等各项工作提高教职工的双语教学潜力，为被评为县级双语示范校园而努力。

2、努力争取将校园的德育工作、绿色校园工作评为州级德育达标校、州级绿色校园，为建立平安校园而努力奋斗。

3、管理好校园的财务，保证校园财务更好地为校园教学工作而服务。

4、认真学习党的xx大精神，带领在校教职工为培养出社会主义接班人而奋斗。

5、加强校园安全工作，带头说、做有利于民族团结的话、事为民族团结做贡献。

6、改善校园教学条件，为各班级配备所需教学设备。

7、不断改善和完善各项管理制度，做到更科学，更有效地管理好各项工作。

8、坚持努力学习，加强自身的形象建设，以更好的形象取信于群众和支持，继续做好本职工作。

五、整改意见

对于以上存在的各项问题都需要上级有关部门的大力支持，因此，我校能做的就是向上级有关部门递交报告、申请。

**中学校长个人述职报告篇十二**

20xx年9月，由于工作需要，我调任峰峰教育管理区九龙学校校长，身处新的工作岗位与新的工作环境，作为一校之长，我以身作则、廉洁自律，积极按照党风廉政建设责任制和廉洁自律的内容和要求，履行职责，抓好自身和学校各部门的党风廉政建设工作，现作述职报告如下：

廉政建设和廉洁自律必须以先进思想作基础，来筑牢反腐倡廉的思想堤坝。我始终把党风建设作为保障各项工作健康发展、顺利进行的重要工作来抓，一刻也不敢放松。无论工作多忙，都坚持认真学习有关反腐倡廉的重要论述，特别是最近矿区书记李士海在干部会议上关于党风廉政建设的讲话。同时，善于从上级通报和新闻媒体上报道的反面典型中接受教训，引以为戒。通过学习，打牢理论根基，牢固树立执政为民、廉洁从政的观念，自学在思想政治上与党中央保持高度一致，坚定反信心。

党风廉政建设不在于你说得怎么样，关键看你做得怎么样，群众是通过党员干部的行动来评价党风的。因此，我注意在日常工作中用党纪条规来严格要求自己，积极按照党风廉政建设要求办事，时时处处自警、自省、自重、自励，做廉洁从政的表率，切实负起领导责任。在职责范围内，从严要求，按规定办事，违反原则的事不办，违反规定的事不批准，减少了职责范围内经济损失的出现和重大事故的发生。在生活上不奢侈浪费，损公肥私，自觉做到不该说的不说，不该拿的不拿，不该吃请的不吃请，不该去的地方不去，保持自身的廉洁，维护领导干部的形象。在思想上，我清醒自持，力争管住自己，管好自己，做到堂堂正正做人，踏踏实实做事，清清白白做官。在做到以身作则，严于律已的同时，我从严要求学校各处室人员，认真落实党风廉政建设制度，把不良予头扼制在萌芽状态。通过制度的落实，促进了各部门党风廉政建设工作规范化、制度化。

实践使我感到，作为一名党员干部，不仅要清正廉洁，遵规守纪，更重要的是要把学校的工作干好，履行好职责，影响和带动身边人积极工作，创造一个干事创业的环境，形成公正公平、无私的风气。为了尽快熟悉新工作、新环境、新情况，尽快进入新角色，使工作顺利交接，有新的发展进步，我注意凝聚领导合力，深入基层，尽心尽力把工作干好。作为一校之长，要管好用好身边人，确保大家都能做到清正廉洁，能够健康地成长。因此，我在要求校级领导干好本职工作、创造一流业绩的同时，还必须自学遵守党规党纪，以及有关廉政建设方面的各项规定，做到不贪不占，不侵害教师的利益，防微杜渐，促进单位建设的健康发展。

由于我在党风廉政建设上常抓不懈，在廉洁自律上警钟长鸣，不但我本人无违法违纪现象，学校也没有一例违法违纪案件发生。当然，在廉洁自律方面，仍然存在着学习不经常、不刻苦，联系思想和工作实际不紧密的问题，有时还有自身要求不严格、被动地接受吃请的问题等，这些都需要在今后的工作中认真加以克服的。清政廉洁是领导干部人品修养的永恒主题。只有不断加强党性锻炼，严格遵守党规党纪，才能始终保持党员干部清正廉洁的形象。

学校进入独立办学以来发展的平稳期，办学条件相对优越了不少，但作为一名党员干部，工作上、生活上不搞特殊，严格要求自己，以身作则，继续保持与发扬艰苦奋斗的工作作风，关心集体胜过关心自己;关心群众生活，放下架子做小学生，深入实际，发现群众疾苦，急群众之所需，想群众之所愿。同时，注意生活细节，拒腐蚀，永不沾，自觉与不良的生活作风、社会现象划清界线;保持清醒的头脑，保持共产党员的本色。积极为学校发展谋划，主动为广大师生谋利益，以实际行动，带动和谐校园的建设。在校内外产生积极的影响。

与此同时，个人工作中还存在很多问题与不足：

1.要继续转变工作作风，以实际行动带动班子，引领群众。

2.要深入搞好自我学习与提高，适应迅猛发展的教育形势。

3.不要吃老本、要立新功，要反骄破满，克服工作中的倦怠情绪，振奋精神，全身心投入到教育事业发展的洪流中。

以上是对xx年度工作的简单回顾。在学习与实践科学发展观的热潮中，20xx年已向我们阔步走来，满载着成功与喜悦，在新的年度里，我将以百倍的信心，与竞业园学校的全体携手并进，赢得事业的更大辉煌。

**中学校长个人述职报告篇十三**

有人问我：你当了10几年的校长有什么感觉?我不加思考的回答：“苦、醉”，。有些事情是我不喜欢去做的，但又不能不去做的，那就是一种责任吧。在这种责任心的驱使下投入到紧张而又忙碌的工作中去，当在全体老师的协助下顺利完成各项工作任务，学校有了长足的的进步，当付出的汗水结出硕果的时候，成功的喜悦让人陶醉，哪怕没有属于我的鲜花和掌声。又到了年度梳理思绪，总结一年来工作之点滴，此时蓦然回首，一年来的工作我非常开心，非常愉快。尽管在工作中并非事事顺心，有过不少困难，也有过诸多无奈，但更多的是得到教师们的理解与支持，为之付出的也就无愧、无憾了。

一、加强建设，优化队伍，提高素质

随着基础教育课程改革的不断推进，教育的发展对广大教师的要求也随之愈来愈高，愈来愈严。为此，学校十分重视师德师风建设，在自身加强学习的基础上，把自己学习过的与教育教学相关的内容组织教师开展学习教育活动，以及在学校的制度他律和教师职业自律下，广大教师都十分珍惜教师这份职业，自觉遵守职业道德，尽心尽力地干好工作。

为了教师们不断成长与进步，学校努力为大家提供机会、搭建平台。多次选派教师外出学习、听课。除此之外，学校还主动关心教师，想大家所想，急大家所急，乐大家所乐，对教师们的年度考核、评优评先、福利待遇、身心健康及娱乐活动都比较关注。

虽然经费不足，我们还是尽可能给教室提供舒心的工作氛围如：解决教师的住宿问题，逢节日举办一些庆祝活动，为了陶冶身心培养团队精神组织教师赴泰顺、出海捕鱼等。特别是这学期教师的工作作风大为改善，工作效率和质量明显提高，述职报告。总之，学校在管理过程中始终坚持以教师为本，以教师的发展为重的原则，广泛征求大家的意见和建议，汇集大家的聪明和智慧为学校的发展出谋献策，共同将鲍三小办好。

二、坚持以德育为首，全面推进素质教育

学校始终坚持“德育为首、全面育人”的办学方针，不断探索新形势下德育工作的特点，从多角度、多层面、多渠道地开展学生思想品德教育工作。

在德育工作实施过程中，学校一手抓学生日常行为规范的养成教育，保证了学校正常的教学秩序;一手抓学生发展平台的搭建，让学生在活动中锻炼，在锻炼中提高，在提高中发展。学校在突出特色，继续抓好养成教育的同时，不失时机地、阶段性地开展了主题鲜明、内容丰富、形式多样的系列教育活动，寓教于乐，既陶冶了学生的情操，又培养了学生的特长与能力，提高了学生综合素质。

如：教师节的“感恩”活动。板报有感恩教育的专栏，国旗下讲话有感恩教育的演讲，并在全校进行了感恩祖国教育演讲活动。演讲的效果良好，收到了预期的效果。本学期，安排第\_\_届趣味竞技活动。学校充分利用升旗仪式、主题班会、少队活动等阵地加强学生的思想教育，加强学校、家庭、社会的横向联系，获取更多的理解与支持。

举行了全校性的家长会，老师精心准备发言稿，注意与家长谈话的语气、话语，从学生的实际、家长的感受出发，真诚地与家长商谈沟通，交流学生偏差思想行为产生的实质原因，商榷解决的办法，做到晓之以情，动之以理，争取家长的认同、配合和支持。几个班级家长看到教学设施的落后自筹资金购买多媒体，外来务工者此举真是难能可贵。继续实行德育管理中的交警式罚单制度。充分利用各种节日开展一系列的教育活动如：建队节、国庆节等。一年多来，学校德育工作常抓不懈，成效明显，全校学生的养成意识明显增强，校园秩序良好。

学校大队部被瑞安安市评为红旗大队。扎实的开展学生的养成教育，外来孩子的行为习惯有较大的改变也推动了学校其他工作的良性开展，比如学校荣获学区校园文化建设一等奖，这学期推荐参加瑞安市的评比验收。

**中学校长个人述职报告篇十四**

\*\*年，本校始终坚持党的教育方针和正确的办学方向，在上级领导的正确指导下，圆满完成各项任务。现总结、汇报如下：

一、加强学习，更新观念，努力提高自身素质

社会在不断地进步，新的教育理念在不断地产生。作为新时期的校长，只有加强学习，不断地提高自身素质，才能适应新时期教育的需要。

1、加强学习，提高自身政治素质

我始终认真学习邓小平理论，努力实践“”重要思想，深入贯彻“xx大”会议精神，认真开展第三批科学发展观教育活动，加强党性知识的学习，认真学习各种法律法规，透过形势教育以及各种新闻媒介，了解国内外时事，用先进的理论、思想武装自己的头脑。

2、注重自身业务素质的提高

应对新的素质教育观，透过各种途径理解其内涵与实质，认真学习别人有关素质教育的科研成果，用心投身于教育教学改革之中。用心参加各种学术教研活动，汲取先进的教育思想。加强自身业务进修培训，认真参加教师继续教育的同时，用心进行学历提高培训。

作为一个教育工作管理者，我还透过订阅如《中小学管理》《现代教育科学》《中小校园长》等经验杂志，学习先进的管理经验;根据实际，学习区内兄弟校园先进管理办法，努力提高自身的教育管理水平。

二、勤政务实，真抓实干，全力搞好校园工作

近几年校园管理工作的实践，使我深深体会到;要搞好校园工作，务必全心全意依靠教职工，带领行政一班人，团结一致，共同努力，依法打造稳定、用心、向上的环境，让教职工对校长、对校园政治上有强烈的信赖感，工作上有危机感和职责感。

3、认清形势，树立三种意识

针对我校师生的比为1：10的严峻形势，正确树立教师的竞争意识、生存意识、发展意识，探索试行贴合校情的教师绩效考核制，构成正确的激励机制。具体做法有：

引导教职工依据上级要求、国家政策，民主制定考核细则、日常工作细则，及时进行考评公开;

监督实施民主管理，完善各项制度和考核办法，加大群众参与力度，保证考核公平性、透明度;

透过每周例会，充分发挥群众的监督保障作用，讨论决策校园重大事项;

以师德培训为基础，加强团队的整体政治素质提高工作。

4、狠抓校风、学风、教风建设

落实德育工作，校园工作以德育工作为首，校园成立了德育工作领导小组，制定并落实计划，团结协作，用心开展主题中队会、校园广播站、国旗下讲话、三期夺标评比等系列活动。

用心推进素质教育，进行新课程式改革，有的放矢地设计教研活动，开展好校本教研，鼓励教师走出去学习考察、教师撰写课改论文、教学随笔、阶段性总结、针对实际制定行之有效地学生评价体系等切实进行课改。

以目标管理为手段，以研促教，狠抓教学管理。强化质量管理，加强过程管理，进行教学常规月检，纳入考核，进行奖惩;制定合理的学生综合素质评价方案，面向全体，不放弃每一位学生，注重学困生转化，严控后进生产生，全面实现档案室管理。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找