# 全体教师开学工作会议上的讲话 开学全体教师会主持词(十四篇)

来源：网络 作者：七色彩虹 更新时间：2024-06-26

*人的记忆力会随着岁月的流逝而衰退，写作可以弥补记忆的不足，将曾经的人生经历和感悟记录下来，也便于保存一份美好的回忆。范文书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇范文呢？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。全...*

人的记忆力会随着岁月的流逝而衰退，写作可以弥补记忆的不足，将曾经的人生经历和感悟记录下来，也便于保存一份美好的回忆。范文书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇范文呢？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

**全体教师开学工作会议上的讲话 开学全体教师会主持词篇一**

宪：老师们

英：伙伴们

同：大家下午好

易：今天，天格外蓝，风格外轻，阳光格外灿烂。

宪：望着大家亲切的笑脸，我的心中也格外激动。

英：在这美丽祥和的日子，我们劳小全体教职员工欢聚在这里，举行本学期第一次盛大聚会。

易：20xx年下学期劳动东路小学开学教师会

共：现在开始

宪：回想上学期学校所取得的所有荣誉，无不凝聚着我们劳小每个教职员工的心血。

英：是啊!激动流露在我们每一个人的脸上，充溢在我们每个人的心中。

易：经过一个快乐暑假的休憩，想必老师们同我一样，不禁盼望着与自己的学生们再次相逢了。

宪：暑假，我可是积极响应夏校长的号召，仔细翻看了一本校长隆重推出的书，大家还记得书名吗?

英：我知道《杜拉拉升职记》

宪：是啊，我花了近一周的时间把书给看完了，感慨颇多。如果把它当做小说来评价，语言苍白，情节生硬，人物单薄，基本上拿不上台面~。但如果把它当做“职业指导”书，那么以上的评价立即就变成语言生动，情节曲折，人物丰富了。

易：看了暑假中你感悟了不少嘛~

英：我们学校可是书香校园，爱看书可是我校一作风，不知道还有哪位老师想来分享一下，暑假中自己的读书心得呢?(王小姿)

易：小宪宪，好象暑假你除了向杜拉拉同学学习职场经验以外，还学习了一些大大的知道哦~!

宪：小易同学，你说的可是民-进-党组织的统-战知识竞赛

易：正是，正是

宪：可别说，这个暑假，我可真的是收获了不知道多少篓筐滴家伙。下面就有请我在参加比赛时的搭档，郝洁来谈谈感受吧，掌声响起。

洁完毕：在这里我要感谢在比赛中，我们最最坚强的后援拉拉队的队员们，他们是：17人。特别感谢为拉拉队服装道具设计的，黄淡茹黄导，高小葵高导。由衷感谢，民-进-党的夏校长给了我们一次学习和展示的平台，谢谢~!

英：这腰似乎谢得还不够弯啊

宪：那再来一个

英：还是不弯，听说，暑假你除了在民-进-党组织的活动中成了回“民人”。更没忘了给自己充电埃

宪：说的是，再次感谢夏校长给了我暑假参加科学教师培训、英特尔电脑培训的机会，再鞠一个躬。

英：谈谈你的培训感想吧

宪：(自己准备)

英：好孩子，看了09年的暑假你可是赚了许多知识财富埃其实，每个教师专业学习平台，总能或多或少让我们找到自己的定位。下面有请杨晖老师来谈谈暑假数学教师培训的感受。掌声有请。

易：我觉得能在劳小工作是幸运的，能成为劳小集体中的一员是幸福的，学校对于教师专业素质的培养是那么的用心，只要有培训，总能看见咱们劳小教师的身影，让我们再来听听参加了暑假语文教师培训的王静老师她的培训感想吧。

英：从羡慕别人能够参加各种专业培训，到自己能参加培训，我想这就是进步，这更是校领导的器重，让我们再次感谢学校领导行政给我们所有老师提供的宝贵学习机会。

宪：瞧!看来这当了妈的老师记性可不好使了。羡慕了怎么多参加培训的老师，怎么忘了你和miss易去张家界学习了近一个月的英语啊，我都做了汇报了，你们别想跑。

英：是啊~我想09年暑假的记忆大多被定格在了7月10日到8月3日，感谢校领导的支持，我和易玲老师有幸一起参加了由区教育局组织的国际英语教师资格培训，去到美丽的张家界与外教一起相处了近一个月。

易：(播放ppt后)每天早上九点到十二点，下午两点半到四点半，我们二十个小学老师象上了发条式的，在外教的课堂里，快乐的学习着。让我们心满意足的当了回乖学生。当区政府的张庆和副区长、教育局的王青春副局长一行，特意赶到张家界探望我们，和我们一起参与了与3位外教的烧烤活动时，我们所有的学员都非常的感动;当我们从我们很爱很爱的外教手中领到国际英语教师资格证时，我们感动得一塌糊涂了。当收到外教精心给我们20个学员亲手制作的纪念卡后，我们流泪了，感动了。感动于这个来自加拿大的男外教，在我们离别的最后一刻哭了;感动于他哽咽着声音对我们说：我爱你们，我爱中国，如果来到家拿大，请要来看望我们。”感动于一月的时间,我们和外教产生了如此深厚的感情.

英:请领导们放心,请老师们放心.我们一定会将我们的所学所得应用到实际教学中,投入到工作中,决不枉费学校给我们的这次跨越国籍性的学习.请允许我和易玲,代表所有教师向领导们真诚的说上一声:”谢谢”.

宪:看了你们培训的照片,听了暑假其他参加了培训老师的发言,我只想说:“好，很好，非常好。”下面让我们用最热烈的掌声有请洋气的李主任上台来说几句话，大家欢迎。(李主任讲话)

英：亲爱的同事们，知道吗?今天开始12位新老师正式融入了劳小这个充满生机与活力的大集体了，下面让我们用热烈的掌声请他们上台。

宪：呵呵，男女搭配干活不累，先来采访一下掉在花园里的帅哥吧。可以做个简单的自我介绍吗?欢迎你加入我们的幸福乐园。

易：一看就是琴棋书画样样通晓的美女老师，请你来介绍一下自己吧。欢迎你走进我们的幸福乐园。

英：那我就来采访压轴的美女老师吧，请你做个自我介绍吧。欢迎你成为我们幸福乐园中的一员。

宪：在坐的各位未婚的兄弟姐妹们，台上的目标早点瞄好啊，下手晚了可就迟了埃呵呵，玩笑玩笑，笑一笑十年少嘛~!下面就请我们的新教师代表讲话，掌声欢迎。

易：感谢老师的讲话，相信学校有了新动力的注入，劳小的明天会更好。下面让我们掌声响起来，有请魅力十足的彭主任上台宣布本期学校教师分工分课安排。掌声~~响起

英：听完魅力十足的彭主任宣布完分工后，相信本学期的一些工作调整，定能让劳小的成绩更上一层楼。接下来，让我们用最最热烈的掌声请出我们最最漂亮的夏校长上台来就开学工作作布置，掌声有请。

宪：诶呀~一开学就喜事连连啊，让我们在掌声中有请帅气十足，风流倜傥，幸运相随的高教研组长上台来发表就职讲话及新学期工作展望。让掌声来得更猛烈些吧~

易：新官上任三把火，在高教研组长的工作展望里，我依稀瞧见了那燃烧的第一把熊熊烈火，就让我们所有劳小人将智慧凝聚在一起，让烈火更加耀眼吧。

英：下面让我们伴随袁亿老师的歌声迈进劳小又一秋的开始。

宪：聚散两依依，我们不会忘记曾经在劳小这方净土，辛勤耕耘过的每一位老师，

希望展翅翱翔的同伴们，能在天空中找到自己的幸福乐园。

易：之所以有锄禾日当午的老农，那是因为他们的心中有一个金色的秋天。

宪：之所以有那么多身居荒漠、甘居寂寞的科学家，那是因为他们的心中深埋着卫星升空的渴望、他们心中充满对蓝天的向往。

英：有耕耘就有收获，学校成长的历程中播下的每一片种子，都将长成参天大树;我们前进的路途上洒下的每一滴汗水，终将汇成大海中的浩瀚碧波。

易：就让我们从现在这一刻开始，记录下你每一个成功的鼓点。

宪：让这些小小的悦耳的音符谱写出宏伟的乐章。

英：让优美的旋律荡漾在劳小这个幸福的乐园。

**全体教师开学工作会议上的讲话 开学全体教师会主持词篇二**

老师们：首先，让我向老师们致一声：春节好!新年好!

伴随着浓浓的年味，怀揣着教育的梦想，唱着春天的赞歌，我们一同迎来了新年新学期。新年的憧憬，越过冬至的节令，在岁月的枝头开放成俏丽的迎春花。

阳光风雨，始终伴着季节嬗递的脚步，抒写着一个一个鲜活的章节。逝去的日子，浸渍着汗水，充盈着欢笑;未来的日子“更加美好”，一切欣欣然充满着新的希望。

新的开始、新的计划、新的安排，无不因时成就;新的成绩、新的境界、新的精神，无不继往开来。新是正觉，新是进取，具有强大生命力。

老师们：在这崭新的、充满希望的20xx年里，让我们放飞最美的渴望、最美的梦想，用崭新的姿态、积极的心态、顽强拼搏的态势，投入20xx年新年新学期的工作中。

今天上午教育局在xx小学召开了开福区教育系统20xx年度春季开学工作会议。

下面请校长传达会议精神、对我校的开学工作做具体的布置，请大家认真听取，做好记录。

(会议内容略)

刚才校长向老师们传达了教育局的开学工作会议精神，组织学习了有关文件，布置了开学工作，提出了相关要求。可说是“目标明确，要求具体，责任分明”。老师们，20xx年是我区建设更高水平的教育强区的起始年，希望大家把会议精神落实到实际工作中，制定好计划，做好本职工作，齐心协力，共创佳绩。

最后祝大家鼠年：心情喜气洋洋，生活阳光灿烂，事业洋洋得意!

**全体教师开学工作会议上的讲话 开学全体教师会主持词篇三**

老师们、全体教职员工，大家下午好！

首先，我代表学校和李校长对全体教职员工顺利返校表示衷心的问候！对新参加工作的几位年轻教师表示热烈的欢迎，祝大家开心健康，万事如意！

天地转，光阴迫，弹指间，一个月半月的暑假已经离我们远去，新的学期又来到我们面前。

老师们，面对新形势，新目标，新任务，新重托，新希望，在今天新学期的第一次教职工全体会议上，李校长将分别从整体工作，教师、教学管理、安全卫生、德育等方面进行解读、提出要求。本次会议共有两个议程：

第一项：有我向大家宣布领导班子分工及职责

第二项：李校长讲话

下面进行会议第一项：宣布领导班子分工及职责

下面进行会议第二项：欢迎李校长讲话

结束语：

教学工作是学校中心工作，新的学期，李校长已从整体工作，教师管理、教学工作等方面提出了要求，希望老师们树立争先创优意识，以教书育人为己任，遵守工作纪律，做好教学工作。李校长就安全、卫生和德育工作提出了要求，安全无小事，希望全体员工增强安全意识，树立安全第一的观念。李校长向大家阐明了新学期工作目标，行动要求。在上学期教学成绩稳步上升的情况下，老师们要加强自信，改革传统的教育教学模式，跟上课改步伐，重视过程教育，积极进行新课程改革。

老师们，新学期的舞台已经搭好，新学期的我们互相勉励，互相帮助，齐心协力，不负学校和家长的重托，努力把新学期的工作干得更好。

**全体教师开学工作会议上的讲话 开学全体教师会主持词篇四**

亲爱的老师们，大家上午好!

面对着大家亲切的笑脸，我的心中格外激动。金兔迎春，万象更新。在《新年恰欠的歌声里[会前播放“新年恰潜]，我向各位同事、朋友们拜个晚年，把我最诚挚的祝福送给大家，并通过你们传递给你的家人。恭祝大家新春快乐，幸福安康!祝愿你在新的一年里，所有的梦想都能实现，所有的等候都能出现，所有的付出都能兑现。

受学校党政委托，今天会议由我主持，会议分二个阶段举行：

第一阶段是回顾，第二阶段是展望。回顾阶段包括三项，2-x感动中国人物分享;学校十件大事回顾;2-xx年度优秀教师代表交流。展望阶段共二项，一是本学期重点工作布置，二是学校行事历和开学工作说明。会议中段安排一次十分钟休息，现在开展各项议程。

昨天晚上，很多老师都观看了感动中国2-x年度人物颁奖大会。现在让我们静心回眸，共享那段感人至深的故事。[播放郭明义、王茂华事迹]一位是普通工人，一位是普通教师，这么个刻骨铭心的事迹令人感动，令人肃然起敬。还有很多值得我们学习思考的动人故事，希望大家能沉下心，感受那每一份真诚和感动。

2-x年，在大家团结协作下，我们顺利完成各项工作，进一步在社会上树立了学校良好的形象，为下一步可持续发展奠定了扎实基矗回顾下来，我们感慨很多。为了对办学情况作进一步回眸，我们截取了2-x年度学校发展的十件大事，以此权当作回顾展望，共同体会每一步的艰辛付出，每一次的击掌欢呼，每一回的感动瞬间。下面有请学校教师代表与我们一起在“感动行知，2-x学校发展十件大事”中回眸。[班主任、协助老师团队吴红娟、高飞诵读，投影片播放音乐及内容]

感谢两位老师用情的朗诵，一幅幅画面重现在我们面前，一次次感动掠过我们心间。其实，要总结一年工作，单靠几句话是很难面面周到的。一路风雨一路捡拾，我们每一步的成长都是在学校这个大家庭里，快乐分享，困难共克，这正是我们每一步坚实走过的真实写照。回眸20xx，就是确立我们重新启程的起跑点，关注我们的成长，关注我们的发展。下面进入第二阶段内容——2-xx年度先进教师代表工作交流。我们邀请了三位不同学科老师谈学习、谈收获、谈感想、谈发展，他们分别是王林珍老师、马永其老师、陆华英老师，下面掌声有请王林珍老师与大家分享她的教育生活……

三位老师，三个不同学科、三个不同角度，这是一个点，点能带面，感谢三位精心准备，这是很好的开始，也是一个全新的引领。听了他们的发言，使我们看到了行知小学教师成长点点滴滴，学校发展的点点滴滴。在此，希望大家以他们为榜样，坚持高标准，严要求。

篇十二：开学会议主持稿

各位老师：

新年好！欢迎大家回到学校，今天我们在这里召开新学期开学工作会议，首先向各位拜个晚年，祝大家鼠年大吉，万事如意，身体健康，工作顺利！

今天的会议主要有这样几个议程：首先将由孙校长作开学工作报告，然后请沈校长就抓好日常教育教学管理，规范教师工作作布置。接着由教导处谈谈新学期工作思路并布置近期主要工作，再由教科室、德育处、教技室负责人分别谈谈本学期的工作设想。

下面我们进行会议的第一个议程，让我们以热烈的掌声有请孙校长作开学工作报告！……

刚刚孙校长简要传达了上级部门教育工作会议精神，并部署了本学期的工作，希望全体教职工能深刻领会孙校长的讲话精神，以更加饱满的\*，更加务实的作风，为推进学校内涵发展，提高学校的办学品位，打造学校办学特色而努力。

下面进行第二个议程，掌声有请沈校长讲话。……

刚才沈校长针对规范教师教学行为，加强日常教育教学管理问题，谈得非常详细，分析了我们管理中存在的一些问题，并提出了改进的目标、要求，而且措施也很明确，本学期学校将在这些方面加大检查、管理的力度，并与奖惩、考核制度挂钩，以提高管理实效。也希望大家能加以重视，并积极配合工作的开展。

下面进行第三个议程，有请工会马主席谈谈本学期工会的主要工作。

下面休息5分钟。同时请鲍园长、楼园长分别另行组织召开幼儿园工作会议。下面进行第四项议程，请教导处戈教导谈谈本学期的工作思路，并布置一下近期的重要工作。……另外有个情况跟大家作个说明，由于现在音体美教研组人数比较多，不利于开展教研活动，经协商现分成体育组和艺术组两个教研组，体育教研组长石春英老师，艺术组包括音乐和美术教师，教研组长由郑玉琴老师担任，其他没有变化。

接下来进行会议的第五个议程，欢迎教科室殷主任谈谈新学期教科室的工作思路。掌声有请！……

下面进行第六个议程，请德育处徐主任谈谈本学期德育处、少先队的工作设想。掌声欢迎！……

下面进行会议的最后一个议程，有请教技室查主任谈谈本学期教技室主要工作。掌声欢迎！……

另外有两件事情说一下：一是明天学生报到，教师早上8点半上班，后天正式上课就按规定的作息时间执行。二是请班主任老师于明天下午1点半之前将要在食堂就餐的学生名单报食堂，内线电话：8041。餐费收多少请关注群消息，总务处胡主任会在今天下班前发通知。

老师们，新的一年孕育着新的希望，让我们满怀信心迎接挑战，满腔热情投入工作，进一步增强责任感和使命感，振奋精神，为我校的蓬勃发展而努力！今天上午的会议就到这里结束，下午请各位老师打扫、整理好办公室，做好所有的开学准备工作，开开心心迎接学生回到校园。散会。

**全体教师开学工作会议上的讲话 开学全体教师会主持词篇五**

老师们：

首先，让我向老师们致一声：春节好!新年好!

伴随着浓浓的年味，怀揣着教育的梦想，唱着春天的赞歌，我们一同迎来了新年新学期。

新年的憧憬，越过冬至的节令，在岁月的枝头开放成俏丽的迎春花。阳光风雨，始终伴着季节嬗递的脚步，抒写着一个一个鲜活的章节。

逝去的日子，浸渍着汗水，充盈着欢笑;未来的日子“更加美好”，一切欣欣然充满着新的希望。新的开始、新的计划、新的安排，无不因时成就;新的成绩、新的境界、新的精神，无不继往开来。

新是正觉，新是进取，具有强大生命力。老师们：在这崭新的、充满希望的20xx年里，让我们放飞最美的渴望、最美的梦想，用崭新的姿态、积极的心态、顽强拼搏的态势，投入20xx年新年新学期的工作中。

今天上午教育局在xx小学召开了开福区教育系统20xx年度春季开学工作会议。下面请江校长传达会议精神、对我校的开学工作做具体的布置，请大家认真听取，做好记录。

……

刚才江校长向老师们传达了教育局的开学工作会议精神，组织学习了有关文件，布置了开学工作，提出了相关要求。可说是“目标明确，要求具体，责任分明”。老师们，20xx年是我区建设更高水平的教育强区的起始年，希望大家把会议精神落实到实际工作中，制定好计划，做好本职工作，齐心协力，共创佳绩。

最后祝大家鼠年：心情喜气洋洋，生活阳光灿烂，事业洋洋得意!

**全体教师开学工作会议上的讲话 开学全体教师会主持词篇六**

亲爱的老师们，大家上午好!

面对着大家亲切的笑脸，我的心中格外激动。金兔迎春，万象更新。在《新年恰欠的歌声里[会前播放“新年恰潜]，我向各位同事、朋友们拜个晚年，把我最诚挚的祝福送给大家，并通过你们传递给你的家人。恭祝大家新春快乐，幸福安康!祝愿你在新的一年里，所有的梦想都能实现，所有的等候都能出现，所有的付出都能兑现。

受学校党政委托，今天会议由我主持，会议分二个阶段举行：

第一阶段是回顾，第二阶段是展望。回顾阶段包括三项，2-x感动中国人物分享;学校十件大事回顾;2-xx年度优秀教师代表交流。展望阶段共二项，一是本学期重点工作布置，二是学校行事历和开学工作说明。会议中段安排一次十分钟休息，现在开展各项议程。

昨天晚上，很多老师都观看了感动中国2-x年度人物颁奖大会。现在让我们静心回眸，共享那段感人至深的故事。[播放郭明义、王茂华事迹]一位是普通工人，一位是普通教师，这么个刻骨铭心的事迹令人感动，令人肃然起敬。还有很多值得我们学习思考的动人故事，希望大家能沉下心，感受那每一份真诚和感动。

2-x年，在大家团结协作下，我们顺利完成各项工作，进一步在社会上树立了学校良好的形象，为下一步可持续发展奠定了扎实基矗回顾下来，我们感慨很多。为了对办学情况作进一步回眸，我们截取了2-x年度学校发展的十件大事，以此权当作回顾展望，共同体会每一步的艰辛付出，每一次的击掌欢呼，每一回的感动瞬间。下面有请学校教师代表与我们一起在“感动行知，2-x学校发展十件大事”中回眸。[班主任、协助老师团队吴红娟、高飞诵读，投影片播放音乐及内容]

感谢两位老师用情的朗诵，一幅幅画面重现在我们面前，一次次感动掠过我们心间。其实，要总结一年工作，单靠几句话是很难面面周到的。一路风雨一路捡拾，我们每一步的成长都是在学校这个大家庭里，快乐分享，困难共克，这正是我们每一步坚实走过的真实写照。回眸20xx，就是确立我们重新启程的起跑点，关注我们的成长，关注我们的发展。下面进入第二阶段内容——2-xx年度先进教师代表工作交流。我们邀请了三位不同学科老师谈学习、谈收获、谈感想、谈发展，他们分别是王林珍老师、马永其老师、陆华英老师，下面掌声有请王林珍老师与大家分享她的教育生活……

三位老师，三个不同学科、三个不同角度，这是一个点，点能带面，感谢三位精心准备，这是很好的开始，也是一个全新的引领。听了他们的发言，使我们看到了行知小学教师成长点点滴滴，学校发展的点点滴滴。在此，希望大家以他们为榜样，坚持高标准，严要求。

自我加压，不断超越，努力向更新更高的目标攀登，再接再厉创出新业绩。刚才从不同角度回望2-x，虽然2-已是浮云，在这放虎归山守株待兔之际，祝愿大家健康给力，家庭给力，事业给力，财富给力，神马都给力。

下面进入休息时间。

下面进入第二阶段会议，就新学期工作作一布置。

首先请黄志良书记作学校党务、安全、文明宣传建设方面的说明;

请汤守平副校长作学校德育、体育艺术卫生、科研、陶研工作说明;

请陈玲玲副校长作学校教学、书香建设等方面工作说明;

下面由我就队伍建设、管理服务等方面作说明。

l队伍建设[关键词：团队、成长]

①满腔热情对待事业，满怀信心期待学校，将学校荣辱视为自身荣辱，树立校兴我兴的意识。用自己的爱心和责任心踏实勤恳工作，实现自身的人生理想追求。学习陶行知伟大人格和精神力量，以教人求真的追求和爱满天下的情怀，奉献教师岗位，关爱学生成长，注重师德提升。重点围绕“你瞧，我们这一家子”开展群体创优展示。

②注重规划引领。有规划、目标的人才能脚踏实地向着目标迈进，要重新学习个人三年发展规划，以规划引领自身成长，并且在规划的促成下不断完善丰富。

③与书为友，笃学猛进，推进教师读书工程，重点在一学期中读好《故事里有你的梦想》等书籍，同时开展读书征文和案例评比活动，争做书香型教师。继续开展教师快乐行走，实施会前“十分钟脑体操”，倡导共学共享共进。

④继续做好教师成长记录册的使用，在骨干教师和青年教师中广泛开展专业成长袋，养成积累反思习惯。加强反思性成长，开展教学反思量化要求。80后教师成长联盟人员每周1篇，65—79教师每月1篇，65前教师每学期不少于1篇，实施好80后教师“五个一”工程。

⑤提升班主任专业素养，加强班级捆-绑式考核。抓好班主任队伍建设，增强班级管理的科学性和实效性，推荐市“十佳班主任”候选人。完善协助教师制度，明确班级协助教师职责和任务，加强“班级成长捆-绑式考核”机制。

⑥深化师徒结对共成长和名师引领工程。充分发扬我校教师的敬业精神和朴实求真的工作作风，甘于钻研，善于创新，实现自我价值。抓好名优教师的培养，搭建各种利于名优教师发展的平台，举办教学展示系列活动，充分发挥名优教师的专业引领作用。继续做好校级以上名师考核和奖励工作。

⑦建立团队文化。建立良好的校园团队文化，注重办公室文化、教研组文化、工会小组文化等的构建，营造有利于教师成长的环境。善于结交良师益友，在人际交往中，教师要擦亮眼睛，学人之长避人之短，让人生拥有一些好友，拥有能给予自己欢乐、乐观、自信的好友，使自己的工作、生活充满阳光。深化“教师快乐行走”活动，开展教师基本功(简笔画)练习;实施教师社团活动，建设好篮球社、乒乓社、艺术社、健身会等，形成长效机制。

l管理服务[关键词：民-主、落实]

a、加强校园民-主管理

①努力开展以“均衡、公平、协作、发展”为主题的校园和-谐工程。研究出台学校发展规划。围绕和-谐校园创建工作目标任务，齐心协力，开拓创新。完善学校工作及时反馈机制(对教师出勤、班级考评、活动参与等情况及时反馈)，在过程管理中彰显精细有效。

②加强精神文明建设，深化“群体师德创优”活动。继续开展“双争双创”活动，评选先进教研组和文明办公室。深入实施青年文明号，迎接嘉兴市文明单位复查，巩固巾帼示范岗的建设和迎检。健全师德考评机制，深入开展“千名学生评教师”、“千名家长评学校”、“社会各界评教育”为主要内容的“三评”活动，逐步建立起社会、家长、学生三位一体的师德建设监督体系。③落实好各项规章制度和措施，增强民-主意识，做好校务公开工作，全面提高工作效能和工作水平。研究出台教师年度考核细则和班级管理考核细则，进一步发挥职评、考核的有效引领作用。加强教职工大会制度建设，进一步深化议事制度，建立重大事项向教职工大会报告制度。

④求真务实抓落实。继续推行“首问责任制”，强化自身建设，注重工作落实。学校行政班子要率先垂范，不断学习，充满激-情、满怀信心，不但自身过硬，还要引领全体老师不断提升。做到相互扶持、互相爱护、坦诚相见，决不允许出现“各唱各的调，各吹各的号。”要增强大局观念，对上沟通、对下协调、横向协作。开展行政人员周工作反馈制度，加强日常反思，梳理问题，提升行政管理能力。确定每周四为“调研日”，深入下课堂、下办公室、下班级，倾听意见、调整措施。

⑤加强办学成果宣传和档案管理。认真做好学校向外宣传和迎接外校参观考察等活动。围绕学校中心工作、重点工作，利用校园网络、平湖教育网、校报校刊等渠道，做好学校宣传工作，把宣传工作作为学校文明窗口创建的一个极好抓手来做。加强档案管理，巩固省一级档案室创建成果，做好20xx年年鉴，发挥好档案资料对教育教学工作服务职能，完善学校校史校志的编撰工作。

⑥关注弱势群体教育。对学校中的一些弱势群体孩子要给予更加周到细致的关注。重视特殊教育，加强特教生的成长档案袋管理，坚持教育为主，个性发展。

b、提升学校服务品质

①做好学校固定资产管理，提高固定资产使用效率，特别是提高电教器材的利用率。进一步完善财务管理制度，严格执行财经纪律，规范收支行为，增强节俭意识，进一步提高经费使用效益。深化教科书循环使用举措，音乐、美术、信息学科继续实行循环使用。

②切实加强食堂管理，加强对膳管组工作的指导和监督，出台《行知小学食堂工作手册》。科学安排师生食谱，提升学校食堂伙食质量，以安全、卫生、营养为前提，化为师生服务。

③继续落实免费入学，规范招生工作，促进教育均衡。做好马厩校区撤并工作。做好爱心营养餐发放。关注新居民子女入学借读，坚持“两个为主”方针，加强教学研究，妥善解决适龄新居民子女在我校的入学问题。

④利用好学校设施设备，加强班级多媒体使用。妥善解决好教学楼用电、闭路电视、网络系统和用水等设施的问题排查和检修。进一步优化校园环境，积极创建嘉兴市绿色学校、浙江省卫生先进单位。

最后请学校教导处冯东明老师就学校工作行事历和开学工作要点作说明。

刚才学校几位条线负责人就本学期工作作了说明，相信大家心中有数。老师们，良好的开端是成功的一半。昨天80后教师在行知工作室开展了学习会，他们用自己的成长箴言向大家表达内心的期盼，我读了非常感动，也非常受教育。值得敬佩的是，80后的老师和我们的行政人员午饭后没有休息，楼上楼下为各个班级搬书，把方便送给大家、送给学生。新年伊始，他们的这种行为给了我们很好的示范，这真是给力的80后啊!让我们把掌声送给他们。

新的一年开启新的希望，新的空白承载新的梦想。但愿大家快乐生活、希望大家快乐工作，祝元宵节快乐，新年更给力!

**全体教师开学工作会议上的讲话 开学全体教师会主持词篇七**

尊敬的各位主任们：

大家下午好!今天我们这些学校德育工作的主力军-各位班主任共聚一堂，畅谈班级管理经验，共商学校德育管理大计。首先谨让我代表学校衷心感谢各位能准时参会。众所周知，班主任是班级的核心，是班级工作的、管理者、组织者，是学生健康成长的引路人。班主任的工作千头万绪，小到坐行起立，落实各项常规，大到嘘寒问暖，关注学生的身心健康。因此，班主任工作是学校教育教学工作的灵魂，是学校德育工作的重中之重。一个班主任的管理水平对一个班集体的发展起着决定性的作用，一个班主任的工作水平直接决定着学校的办学质量。为了加强我校班主任队伍建设，整体提高育人水平，规范班主任工作，肯定和推广班主任工作的主要做法和成功经验，充分发挥班主任在促进学生全面健康成长中的表率和引导作用，促进学生素质的全面提升。我们今天在这儿召开班主任工作经验交流会，以期通过各年级组畅谈各年级在班级日常管理工作中的各种经验，相互交流，相互学习，共同促进，共同提高。

1、根据安排，今天将有6名班主任老师与我们共同分享年级组的育人经验与教育智慧，首先有请老师代表一年级组作经验介绍。感谢一年级组老师的辛勤付出，感谢柳老师的精彩发言。

陶行知先生说过：“谁不爱学生，谁就不能教育好学生”。爱心是班主任走进学生的法宝。尤其是我们一年级学生，年龄特点使然，天性好动，爱听表扬，自制力差，这就更需要我们班主任老师蹲下身来，爱中有严，严中有爱，爱严结合，细致入微。一年级这个团体，是我们学校班主任老师中跟班最紧的，中午时间几乎没午睡，老师、老师、老师老师、老师、老师、老师在教室里陪着学生;大扫除亲自动手。其实，当我们老师用爱心、微笑去征服学生时，我们老师自己也被爱心、微笑感化了。此所谓教学相长吧!改造学生的过程，也是重新塑造教师自我的过程。

2、接下来有请老师代表二年级组作经验介绍。

精诚所致，金石为开;质变永远要有量变的积累;二年级学生虽小，仍处于懵懂期，但我们学校二年级学生经过近两年我们二年级组这支精干强大的班主任队伍的耐心引导与细致管理，已有一定的自制力，在许多方面能主动严格要求自己，如大扫除、午睡等，令我印象最深的是，每次的大扫除之后，教室及走廊是最干净的，地板拖得发白，课桌椅摆放得整整齐齐，二年级组还有一个特色即教室文化建设：(二1班：小小书法家，我有我办法，妙笔生花;心愿树，二2班，小小巧手秀我书法，幸福墙、进步墙进行评比，设立图书角，学生家长捐献，二4班，妙笔生花，成长的足迹作文展示，周日之星，比比谁手巧，快乐小巧手书法，书香四溢，捐书读书记录，心语心愿，加强家校联系，家长给老师的信，及育儿的困惑等。)教育家功霍姆林斯基说：“教育的艺术在于使器物-物质和精神财富起到教育作用。用环境，用学生自己周围的情景，用丰富集体生活的一切东西进行教育，这是教育过程中最微妙的领域之一”。布置好教室“硬环境”，打扫干净、整洁，窗明几净，座位整齐，布置好教室文化“软环境”，让良好的良人环境起来润物无声的特殊功能。我们二年级组班主任本着“每个孩子都是一朵花”的理念，对学生进行细心指导与严格要求分不开。

**全体教师开学工作会议上的讲话 开学全体教师会主持词篇八**

同学们，在漫长的人生长河中，短短的5天只是其中一朵小的浪花，但军训的5天，将成为我们永恒的记忆，美好的回忆!让我们以饱满的热情、坚强的意志、认真的态度迎接军训。刻苦训练，争当军训标兵。我相信经过大家的努力，5天后，每一位同学都会以军人的气质、军人的修养、军人的优良作风和团队精神，向教官、向学校送上一份满意的答卷。

大会进行第四项，下面请毕业班的学生代表讲话。(学生代表讲话略)。

大会进行第五项，下面请参训学生代表讲话。(参训学生代表讲话略)。

大会进行第六项，请张思刚主任对军训期间的有关事宜做具体安排。

同学们，之所以有锄禾日当午的老农，那是因为他们的心中有一个金色的秋天;之所以有那么多身居荒漠、甘居寂寞的科学家，那是因为他们的心中深埋着卫星升空的渴望、他们心中充满对蓝天的向往。同学们，有耕耘就有收获，你们成长的历程中播下的每一粒种子，都将长成参天大树;你们前进的路途上洒的每一滴汗水，终将会汇成大海中的浩瀚碧波。作为老师，我们为你人生中的每次进步、每一点滴进步都感到由衷的欣慰与高兴，我们学校，将记录你成功的每一个鼓点，这些小小的悦耳的音符将谱就你理想的宏大乐章

新学期新面貌。良好的开始是成功的一半。老师们、同学们让我们借开学典礼的东风，弘壮志，树新风，让我们共同描绘一幅崭新的教育奇葩，一起谱写一曲最动听、最感人的生命乐章吧!最后预祝参加军训的同学们在军训活动中锻炼身体，增强体质，强化本领，陶冶情操，收到良好的效果。

下面我宣布：一中20xx-20xx学年度上学期开学典礼到此结束。请各班有秩序地带回教室。

**全体教师开学工作会议上的讲话 开学全体教师会主持词篇九**

尊敬的各位领导、各位老师，亲爱的同学们：

大家早上好!

寒假带着春节的喜庆一晃而过，踏着春天的脚步，我们又步入了一个新的学期，开始求知生涯中的又一个里程碑。今天，我们在此隆重举行20xx年春季开学典礼。

本次大会有以下议程：

一、升旗仪式;

二、校长致辞;

三、分管教学副校长宣读20xx-20xx学年度第一学期获奖班级和教师名单。

四、分管德育、后勤副校长宣读20xx-20xx学年度第一学期获奖同学名单。

五、政教处主任讲话，下面逐项进行。

大会进行第一项：升旗仪式

请全体起立：全体师生向后转，立正——稍息——立正，向右看齐，向前看

升旗仪式即将开始，全体肃立，出旗…..

升旗仪式现在开始，升国旗——唱国歌——行注目礼——礼毕

大会进行第二项：请大家以热烈的掌声欢迎王校长致辞。。。。

老师们、同学们，从王校长的讲话中可体会到一种精神，那就是成功贵在坚持。良好的开端是成功的一半，让坚持不懈从春天开始，从今天开始，让我们一起努力工作，勤奋学习，严于律已，再立新功。

大会进行第三项：分管教学副校长宣读20xx-20xx学年度第一学期获奖班级和教师名单。

大会进行第四项：分管德育、后勤副校长宣读20xx-20xx学年度第一学期获奖同学名单。

请获奖的同学带上有效证件到财务室领取奖金。

大会进行第五项：政教处主任讲话

老师们、同学们，优异成绩的取得来之不易，需要付出大量辛勤的汗水和刻苦的努力，希望获奖的先进集体和个人谦虚谨慎、戒骄戒躁，在新学期创造新成绩、展现新风采!没有获奖的集体和个人，找出差距，迎头赶上。

老师们，同学们，新学期，新气象，开学典礼的举行预示着全校师生将站在新的起点，迎接新的挑战，升起新的希望，收获新的成果。

最后，祝老师们在新的学期里身体健康!工作愉快!家庭幸福!

**全体教师开学工作会议上的讲话 开学全体教师会主持词篇十**

各位老师：

新年好!欢迎大家回到学校，今天我们在这里召开新学期开学工作会议，首先向各位拜个晚年，祝大家猪年大吉，万事如意，身体健康，工作顺利!

今天的会议主要有这样几个议程：首先将由孙校长作开学工作报告，然后请沈校长就抓好日常教育教学管理，规范教师工作作布置。接着由教导处谈谈新学期工作思路并布置近期主要工作，再由教科室、德育处、教技室负责人分别谈谈本学期的工作设想。

下面我们进行会议的第一个议程，让我们以热烈的掌声有请孙校长作开学工作报告!……

刚刚孙校长简要传达了上级部门教育工作会议精神，并部署了本学期的工作，希望全体教职工能深刻领会孙校长的讲话精神，以更加饱满的激情，更加务实的作风，为推进学校内涵发展，提高学校的办学品位，打造学校办学特色而努力。

下面进行第二个议程，掌声有请沈校长讲话。……

刚才沈校长针对规范教师教学行为，加强日常教育教学管理问题，谈得非常详细，分析了我们管理中存在的一些问题，并提出了改进的目标、要求，而且措施也很明确，本学期学校将在这些方面加大检查、管理的力度，并与奖惩、考核制度挂钩，以提高管理实效。也希望大家能加以重视，并积极配合工作的开展。

下面进行第三个议程，有请工会马主席谈谈本学期工会的主要工作。

下面休息5分钟。同时请鲍园长、楼园长分别另行组织召开幼儿园工作会议。 下面进行第四项议程，请教导处戈教导谈谈本学期的工作思路，并布置一下近期的重要工作。……另外有个情况跟大家作个说明，由于现在音体美教研组人数比较多，不利于开展教研活动，经协商现分成体育组和艺术组两个教研组，体育教研组长石春英老师，艺术组包括音乐和美术教师，教研组长由郑玉琴老师担任，其他没有变化。

接下来进行会议的第五个议程，欢迎教科室殷主任谈谈新学期教科室的工作思路。掌声有请!……

下面进行第六个议程，请德育处徐主任谈谈本学期德育处、少先队的工作设想。掌声欢迎!……

下面进行会议的最后一个议程，有请教技室查主任谈谈本学期教技室主要工作。掌声欢迎!……

另外有两件事情说一下：一是明天学生报到，教师早上8点半上班，后天正式上课就按规定的作息时间执行。二是请班主任老师于明天下午1点半之前将要在食堂就餐的学生名单报食堂，内线电话：8041。餐费收多少请关注群消息，总务处胡主任会在今天下班前发通知。

老师们，新的一年孕育着新的希望，让我们满怀信心迎接挑战，满腔热情投入工作，进一步增强责任感和使命感，振奋精神，为我校的蓬勃发展而努力!今天上午的会议就到这里结束，下午请各位老师打扫、整理好办公室，做好所有的开学准备工作，开开心心迎接学生回到校园。散会。

**全体教师开学工作会议上的讲话 开学全体教师会主持词篇十一**

加强成本管理，做到精细化管理。

学校的教育设施和资源在日常教育教学中要提高使用效率，管理人员和使用人员要熟练操作规程，规范操作，保证用过的设施完好无损，使用电脑和多媒体要做到用完随时关机的习惯。尽可能使用无纸化办公，对于学校纸张管理结合已有经验进行合理调配到室长处，并将使用情况纳入阳光办公室评选中。严格规定稿件打印格式。规范用电用水习惯。

做好档案管理工作。

做好学校文函档案管理工作和保密工作，根据档案管理的要求，完善档案管理制度，规范档案管理工作，注意收集整理体现学校办学水平的教学教研材料并归档，使档案管理更科学、规范。符合保密要求，作好档案利用工作，更好地为教育教学及各项工作服务。

加强安全管理工作。

进一步制定完善《学校各项安全条例》，为学校师生提供一个良好的学习氛围。树立“安全工作“第一的思想，确保安全。加强对学生出入楼道及路队的管理。

树立“师生安全”第一的思想，做好综合治理工作，强化各种安全演练活动，关注饮食卫生、交通安全(解决好路口临时性红绿灯问题)、强化课堂安全、校园内外安全、校车管理等，完善特异体质或特殊学生档案，打造“平安校园”。

加强校务公开，严格财务制度，使学校发展规范。

建设“节约型校园”，树立“学校的设备切实为教学服务”的思想，进行各项物资的常规检查，规范物资使用等系列程序，完善各功能室检查制度，加强学校固定资产管理。

**全体教师开学工作会议上的讲话 开学全体教师会主持词篇十二**

各位校长、同志们：

上午好!

20xx年春季学期在春节欢乐的节日氛围中开始了。我代表教育局，祝愿各位在新的一年里身体健康、万事如意!

20xx年，是我市教育事业规划收官之年，也是全面贯彻落实全区和我市教育发展大会所部署的各项工作的关键之年，抓好各方面的工作，对全面实现我市教育规划各项工作目标任务具有非常重要的意义。今天的会议既是春节学期开学工作会议，也是新一年的工作会议。下面我主要讲五方面的内容，共xx大项工作，概括起来就是“12345”。“1”就是紧抓教学这个中心，“2”就是抓好学生和教师两类管理对象，“3”就是抓好项目建设、法治安全校园建设、学校经费管理使用三大保障工作，“4”就是抓好学前教育、义务教育、高中教育、职业教育四类教育的协调发展，“5”就是采取提高思想认识、明确落实责任、严明工作纪律、强化督查指导、加强教育宣传五大保障措施落实各项工作。

一、紧抓一个中心工作，努力提高教育教学质量

即紧抓教学这个中心，其他一切工作都要围绕这个中心开展，并服务好这个中心。主要抓好四项工作。

(一)抓好教学常规。一是各中小学校认真执行国家和自治区的课程计划，包括体育、音乐、美术、信息技术、国防教育、探究性学习、综合实践等课程，都要按上级规定开齐课程、开足课时，按规定安排好学生的在校体育活动时间，促进学生健康发展、全面发展。去年贵港局考评我局时这方面被扣了分，各校这学期一定要按照规定落实课程、课时。二是抓好教师的备课、上课、批改作业、测试等环节。学校要增强“教学第一”、“课堂中心”意识，强化教师教学“六认真”(认真备课，认真上课，认真布置与批改作业，认真辅导，认真组织考试和考查，认真听课评课。)有些学校是布置了但不检查不抓落实，其结果与落实到位的学校相比是可想而知的。三是抓好开学第一课。要检查、督促老师们在上课前认真备好第一节、第一周的课，确保第一节课就进入正常状态。

(二)抓紧中考高考备考。高考和中考成绩是全市人民对教育高度关注的热点，事关形象。高考中考仅有三个多月，时间紧，任务艰巨，要抓紧抓好。

一是各中学按20xx年高中教育工作会议和初中教育工作会议的精神，认真修订各校20xx年备考方案，切实落实各项措施。

二是各校要认真抓好复习。高三的复习每年都较早，初中则稍迟，但复习的步骤、程序等大体上的大同小异，要抓紧。

三是要有目标，讲策略。各校情况不同，高中要对高考一本、二本、三本的培养对象，初中要对a+、a的培养对象予以重点培养，对学困生给予关注、补差，减少中考、初中毕业会考的低分人数，从整体上提升全市两考质量。去年我局的考评在这方面挨扣了不少分，拜托大家想方设法要扭转过来。四是教研部门纵横联系，“纵”就是要深入各校检查备考情况，及时提供指导;“横”就是要横向联系发达地区、周边市县教育部门和学校，及时了解最新信息，并指导学校。

(三)深化课堂改革。课改是个老话题了，特别是在义务教育阶段学校，已经进行了多年，也取得了一定的成绩，但我总觉得效果还不够理想。各校之间多交流，大家多想点法子，多吸取别人的经验，多参考别人的做法，共同提高。教研和教师培训部门可组织一些现场会予以进一步推动。

(四)加强质量监测、指导。

一是加强课程和课堂监管，使有效教学、高效课堂呈现新常态。

二是不定期地对某学校某班级进行随机抽测。

三是严肃考风、考纪，杜绝弄虚作假。四是认真组织每学期的教学质量监测工作，认真分析每次监测数据，分析教学中存在的问题以及影响质量的主要因素，指导学校和教师总结经验、研究问题、改进教学。本学期是高考、中考的学期，是最能体现我们的教学效果的时候，请各位务必高度重视，采取一切有效的、可能的措施，努力提高我市的成绩。

二、强化两个管理，创建高效校园、平安和谐校园

即主要抓好对学生和教师两类管理对象的教育管理。

(一)强化对学生的教育、管理。

一是要抓好学籍管理。校长要了解学籍管理工作内容有哪些，需要学校做什么工作，并督促本校学籍管理员按时完成相关工作。对义教阶段外出就读学生，凡要求回原籍就读的，当地学校要按招生服务范围无条件接收，不得推借和设置门槛。要切实执行上级关于“籍随人走”的规定，学生走了就应该给予办理学籍转移手续，人都走了，强留个学籍有什么用?学校应该想方设法抓好管理、提高质量而吸引学生留下来，把人留住才是根本，才能解决问题。

二是强化社会主义核心价值观教育。教育的目的在于培养社会主义事业接班人，社会上一些人曾一度披着重新评价历史人物的幌子，挑动人们思想混乱，妄图达到搞乱中国的险恶目的。作为教育工作者，我们要理直气壮，大胆维护社会主义价值体系，大力宣传历的英雄人物和祖国日新月异的伟大成就，大力开展社会主义核心价值观教育，弘扬正气，培养学生的民族自豪感、自信心和奋发图强的学习劲头和斗志。

三是强化理想前途教育。人如果没有了理想，就缺乏精神支柱，就没有斗志，就没有进去心。电视上时不时报道今天什么地方、明天什么人物跳楼自杀，就是这些人没有了精神支柱，感到生活虚无，选择一死了之。学校是培养人的地方，要从小启迪人的梦想、培养人的理想。要多从正面教育学生看问题，不要老是从反面看问题。要选择一些典型人物的事迹积极引导学生，让他们从小立大志，并为之而不断奋斗。四是强化课堂纪律、作息纪律。常常听到我们的老师埋怨，现在的学生打瞌睡真难教、难管，你苦口婆心地教呀教，他就是不听你也没办法，违反纪律又不敢怎样批评，否则出了问题吃不了兜着走。这不得不说是社会的一种悲哀。但我们选择了当教师，就得在这样的环境中站直腰板，没有规矩不成方圆，属于我们职责的，该管的必须管，否则，那就是我们失职了。毕竟学生还处于不成熟的年龄，需要成人、特别是老师的教导。当然，要讲究方法。其实，对于敢管、善管的教师，普遍得到学生的欢迎。

(二)强化对教师的管理、提高。自治区、贵港市均出台了关于加强教师队伍建设的意见，在我市振兴教育发展的决定的八大工程中，其中有一项就是教师队伍的增量提质工程，主要抓几项。

一是校长应当任课、必须听课。校长的第一身份是教师。校长任课是职业的要求，是树立自身良好形象、调动教职工积极性的关键。校长只有任课才能更深入了解和掌握教学情况，才能在学校管理工作中享有指挥权、发言权和主动权，才能受人尊重和信服，才能以新的姿态和实际行动带领教职工扎扎实实提高教育教学质量。每周2节以上，所任课程必须是《广西课程计划》中的科目，并排上课程表。同时，校长一定要听课，具体听课要求按照贵港市教育局的《贵港市中小学校常规管理细则》执行，并要参加学科小组的评课活动。学校副校长等其他领导所任课程原则上必须是所学专业。村小学校长要像一般老师一样任课，任课节数可根据学校教师配备的实际情况酌情略减。我局将采取定期检查与随机抽查相结合的办法，检查校长的上课、听评课情况。

二是要抓好教师听评课、教案检查、作业布置与批改、教学质量分析、业务学习等工作的落实。这主要由学校层面去落实，我局督导、教研等部门也将加强检查。

三是积极开展名师观摩课、骨干教师巡回教学、送“优质课”下乡到校、教学研讨、教学技能评比和优质课评选活动活动，不断提高业务水平。四是开展xx市第三批c类中小学骨干教师培养计划。这批计划培养600人，请各学校(幼儿园)按相关条件认真推荐培养对象。五是充实教师队伍。20xx年计划面向社会公开招聘幼儿园教师、小学教师105名，计划招聘特岗教师500名，小学全科定向培养计划50名，其中高中起点30名，小学起点20名。六是抓教师的师德师风建设和组织纪律，确保教师队伍正确的政治方向和教书育人的本色。

三、抓好三大保障工作，保证学校的正常秩序

主要是做到“2推进1规范”。

(一)推进好教育项目建设，进一步改善办学条件，为师生提供校舍保障。

一是继续做好20xx年度项目施工管理工作。20xx年下达的项目分别是：校舍维修改造项目、校舍维修改造追加项目、普通高中基础能力建设项目、教师公共租赁住房项目、教师周转宿舍项目、薄弱学校改造项目、中职基础能力建设项目等。其中校舍维修改造、普通高中基础能力建设、中职基础能力建设、教师公共租赁住房、教师周转宿舍项目均已动工建设，正在按计划逐步推进;薄弱学校改造、校舍维修改造追加项目正在进行招投标工作，预计本月底开标并动工建设。这部分在上学期末工作会议上已经说了，这里就不再重复了。

二是加快推进城区学校扩容提质工作。这部分在上学期末工作会议上已经说得较详细了，也不再一一列举了。

三是做好20xx年度项目的规划、备案和实施工作。目前上级已经下达五个批次项目，分别是：

20xx年薄改项目(包括仪器、电教方面资金)共投资14483万元，其中中央资金1xx86万元，市级分担资金2897万元;

20xx年校舍维修项目共投资6566万元，其中中央资金3283万元，自治区资金2382万元，市级配套901万元;

20xx年教师公租房项目共投资10200万元，共建设教师公租房20xx套，套型面积30平方米，建筑面积60000平方米;

20xx年新建公办幼儿园项目上级奖补资金2300万元，共奖补6所新建幼儿园(xx市下湾镇中心幼儿园、xx市木圭镇中心幼儿园、xx市寻旺乡中心幼儿园、xx市金田镇中心幼儿园、xx市石龙镇中心幼儿园、罗播乡中心幼儿园)。

20xx年奖补公办幼儿园改扩建中央资金302万元。

以上各批次项目，目前正在做项目规划工作，争取早日动工建设。

四是有关学校要做好相关配合工作。今年我市学校基建项目数量多、任务重、时间紧，各项目学校要积极配合：获得20xx年度项目准备开工的学校要做好“三通一平”工作，即“路通、电通、水通和土地平整好”，并在今后项目的施工中全程跟踪，有问题及时向改善办反馈;获得20xx年项目的学校应安排专人负责项目的各项工作，如提供学校的土地使用证、办理报建报监所需的各类材料、施工过程中的项目管理、按时上报项目的照片等。

五是做好基本建设发展规划(“一校一本”、“一校一图”)工作。从20xx年开始，我市选择资质较好的测绘、规划单位进行中小学基本建设发展规划。20xx年全市累计投入700多万元，完成了400多所中小学校的基本建设发展规划工作，为全市教育系统校舍建设提供了有力的基础保障。在新的一年里，要加快推进，在制定好学校基本建设发展任务书的情况下，针对本校的规划平面图及时提出修改意见、建议，协助测绘、规划单位好规划编制工作。

六是做好学校用地确权工作。据统计，我市中小学原已办理土地使用证221所，自20xx年教师公租房项目实施以来，市政府专门出台了优惠政策，减免了我市中小学公租房办理国有土地使用证的费用，新增办理了学校国有土地使用证50所，正在办理土地所有证的学校39所。20xx年市政府再次出台优惠政策：每所小学无论土地面积大小办理费用均为1000元，初高中每所20xx元。加快推进了我市中小学办理国有土使用证的进度，使我市中小学校项目报建、报监顺利办理，确保有关工程项目顺利开展。

为了加快我市学校国有土地证的办理，今年国土局将安排人员专门负责学校用地的测量确权。为了不影响此项工作的推进，各学校要积极配合国土部门，提供办理国有土地证所需的一切材料;明确好用地四至界限，妥善处理好土地界址问题，有征地需求的学校要尽快落实相关工作，争取把新征用的土地办理好国有土地使用证。

(二)推进法治学校、安全校园建设，为学校提供安全保障。

一是开学前，各学校要对校园及周边安全隐患进行一次全面的排查整改。特别要加强对接送车、校园安全保卫、学生宿舍、教室、危险化学品、教学设施、食堂、电器、消防、照明、体育教学设施等方面的检查，大力开展校园内外环境整治活动，及时更换不符合安全要求或已损坏的设备，及时整改和消除存在的安全隐患。凡是有食堂的学校(幼儿园)，要认真检查食堂的各项证照是否齐全，从业人员是否持有合格的健康合格证，学校食堂各项卫生设施是否符合卫生标准，并正常运转。要在开学前对食堂内外环境、各种用具进行彻底的清洁消毒，必须严格把好食品采购、加工、销售关，做好原材料的采购索证工作，不得向学生提供不符合卫生标准的食品，特别是进入春季后食堂不得向学生提供凉拌菜、豆角、发芽土豆等易引起食物中毒的食物，做好学生用餐具的每餐消毒工作，坚持做好每餐留样工作。加强学校饮用水的管理工作。各学校要在开学前对学生饮水机进行一次彻底清洗消毒，要向提供学生饮用桶装水的厂家索取最近一次的水质检验合格报告单，确保为学生提供安全、合格的饮用水，为学生提供的生活用水必须符合卫生要求，使用二次供水的学校要对二次供水箱、蓄水池进行清洗消毒，并在水质检测合格后方能供水。

二是加强教育，落实好“开学安全教育第一课”。各学校要在开学上课第一天认真组织上好“开学安全教育第一课”，对学生进行防溺水、交通安全、食物中毒、踩踏、火灾、传染病等方安全教育。在开学第一周组织安排一次应急避险疏散演练，并在实践中不断完善应急疏散预案，做到扎实有效，切实提高学生安全防范意识和自救自护能力。

三是完善好安全工作制度和应急预案，落实学校安全管理责任制，学校与班主任，班主任与学生及家长要层层签订安全责任状或安全承诺书，确保各项安全稳定工作责任和措施得到有效的落实。要严格执行学生乘车点名交接制度和随车照管制度，并完善工作台帐。要杜绝学生乘坐机动三轮车、农用车等非法营运车辆上下学，委托接送的，校方要与家长签订接送委托书。乡镇中心小学要加强对幼儿园接送车的监管，确保幼儿园按照“六定”接送幼儿上下学安全。四是开展法制教育，依法治校。全面推进依法治国是党的xx届四中全会提出的核心任务，各校要组织师生学法、知法、懂法、守法，依法治教、依法治校，建设和谐校园。需要强调的是，一些学校出租校舍随意性强，出现出租20多年的现象，各校务必把好关，严格按照我局所下发的文件要求执行。

(三)规范经费收支管理，为提高学校办学效益提供经济保障。

一是规范开学收费，主要是非义务教育阶段学校的收费。要严格按照xx市物价局、财政局、教育局联合下发的收费文件规定的收费项目、标准以及要求执行，杜绝擅自提高标准、扩大项目、搭车收费等行为。按要求公布收费项目、收费标准、批准机关及文号、收费减免政策、投诉电话等，并办理好《收费许可证》，做到亮证收费，统一使用区财政厅印制的中小学专用票据，规范填写。义务教育阶段民办学校既然签订了协议，并享受国家公用经费补助政策，必须认真履行有关协议规定，严格收费行为，不许发生乱收费现象。我局将加强监督检查。

二是执行学校财务、食堂财务公示制度。要设置财务公示栏，公示包括经费收支、大宗购置维修、食堂收支、实物采购等财务情况，接受师生监督。并及时更新完善规章制度、公示材料、档案资料等。

三是进一步强化年初预算执行，严格凭证、账务的审核监督，加强单位预算执行信息的反馈和控制，达到核算是手段，管理是目的的宗旨。四是加强财务信息调研工作，加强学校财务收支效益分析，结合预算执行情况，挖潜节能，开源节流，使有限的教育经费发挥的效益。五是规范差旅费管理，按照浔教发〔20xx〕31号和浔教办〔20xx〕39号文件精神，做到开源节流，提高教育经费的使用效益。

四、抓好四个层次的教育，促进学前教育、义务教育、高中教育、职业教育协调发展

主要是要落实“四个抓好”。

(一)抓好学前教育，确保学前一年和三年毛入园达上级要求。当前，国家对学前教育提到了一个新的高度，力度越来越大，去年自治区人民政府出台了《关于创新体制机制加快学前教育发展的若干意见》，目前正在组织实施《第二期学前教育三年行动计划》，把扩大学前教育资源，解决“入园难”问题作为一项重要工作来抓落实。我市也将之作为全面振兴教育发展八大工程之一，要切实抓好。由于我市的学前教育起步较晚，有许多工作需要做，所以我讲详细一些。

一是落实辖区管理责任。各乡镇中心小学要加强对辖区内幼儿园开学情况的检查，重点就招生、收费、校舍安全、食品安全、接送车安全、保教常规等工作情况进行检查。要落实专人负责、配合做好学前学籍录入、管理等工作。

二是坚持公、民办并举，加强对幼儿园建设的指导。要鼓励举办者加大投入，对照《广西壮族自治区幼儿园办园基本标准》，不断改善办园条件，规范管理，提高办园质量，扩大学前教育资源。去年我市多家乡镇公办中心幼儿园建成招生，批准了9家民办幼儿园正式设立、12家民办幼儿园筹建。今年将正式开始实施第二期学前教育三年行动计划，进一步扩大学前教育。

三是做好民办幼儿园办学许可证年审和到期换证工作。各乡镇中心小学要积极配合做好幼儿园办学许可证年审和到期换审工作，要按照我局下发的《关于开展20xx年度民办学校办学许可证年审工作的通知》和《关于开展民办学校办学许可证到期换证工作的通知》要求，对照《广西壮族自治区幼儿园办园基本标准》和《xx市幼儿园正式设立评估评分表》所列的条件要求，进行认真检查审核，落实整改，并签署意见报市教育局审批，此项工作要求3月份完成。

四是加强对公办中心幼儿园和村小附设幼儿园的监督管理。从三方面加强管理：

——办园行为方面。对村小附设的幼儿园要统一实行“幼小一体化管理”模式，对有改造项目的小学，已经改造完成并验收的项目，认为已具备办园条件的，要早计划，做好招生办园的各项准备工作，为辖区内的适龄儿童入园提供服务。

——财务方面。各乡镇中心幼儿园和村小附设幼儿园要按照xx市中小学财务管理制度的有关规定，加强对中心园和村小附设园财务工作的管理。财务人员可由小学自定。因目前中心园和村小附设园还没有设立财务专户，属小学附属机构，其保教费收支纳入小学核算。对上级配套的保教设备设施等固定资产，要按照《事业单位国有资产管理暂行办法》(财政部令第36号)的有关规定进行管理，分小学、幼儿园分别设立台账，以分清各自资产，同时每年均要录入全国资产信息管理系统。

——食堂方面。各中心小学要加强对幼儿园食堂的管理，要严格执行市教育局、物价局、纠风办、财政局联合下发的《关于规范我市中小学校学生食堂管理工作的通知》(浔教发〔20xx〕97号)的规定，加强管理，实行独立核算。

五是大力发展多元普惠幼儿园建设。根据自治区第二期学前教育三年行动计划方案，自治区每年计划发展1000所普惠幼儿园，对普惠幼儿园进行奖补扶持。今年，自治区要求6月份前向区厅提出申请，各乡镇要进一步加大普幼儿园建设力度，要对照《广西壮族自治区多元普惠幼儿园办园基本条件》，对具备普惠性幼儿园条件的，在4月中旬前要积极发动申报，加强指导整改，努力争创，为我市提供更多的普惠性幼儿园服务。

(二)抓好义务教育，推进义务教育均衡发展。

一是提高义务教育巩固率。按以往情况，春季学期是学生流失的高峰期，要认真落实控辍保学措施。去年上级下达我市九年义务教育巩固率为90.18%，今年为93.01%的，各校每学期学额巩固率必须达到我局下达的目标任务(具体见浔教发〔20xx〕17号)。为此，各校要将“控辍”责任落实到每一个领导和老师，并与绩效工资考评挂钩，确保“控辍”效果，切实保证学生不流失。这个问题年年讲、期期讲了，在这里就不再详细展开了。

二是推进均衡发展。推进义务教育均衡发展，也是我市全面振兴教育发展八大工程之一。教育局方面，将在工程项目建设、图书教学仪器设备、师资力量配备、教育教研指导等方面对薄弱学校实施扶持;学校方面，学校之间多交流学习，从全局一盘棋高度出发，优势学校扶持薄弱学校，优质资源共享，互相取长补短，共同提高。

三是做好中考报名工作。约在三月底或四月初进行中考报名，为促进我市高中、中职发展，确保高中和中职生源，今年中考各校的报考率要达到95%以上，初二地、生会考报考率在98%以上。

四是规范初中学校招生工作，禁止考试招生、跨界招生行为。

(三)抓好高中教育，不断扩大规模、提升质量。高中教育突破工作，也是教育八大工程之一。

一是扩大高中规模。国家中长期教育改革与发展规划纲要指出，20xx年要普及高中阶段教育，高中教育是教育规划一个重要内容。为此，要大力扩大高中招生规模。主要是抓好城区高中学校的扩容工程，这在去年秋季学期期末工作会议上列举了有关学校，这里就不一一再列举，今年主要是加快推进。

二是抓好高中教育质量的提高。这在前面第一方面已经说了，就不重复了。需要说明的是，教学质量与规模是互为影响的。质量上来了，外流的学生就会减少，所以我们要打好高考这一仗。

三是有关高中要招收特长生。为提高我市高中入读率，也为增加高考人数及录取人数打牢基础，培养更多的体艺特长生，决定从20xx年秋起，在城区的市三中和实验中学各招收一个班的高一体育、艺术特长生，单独编班。浔高和市一中也要适当招收一些成绩比较拔尖的体育、艺术特长生，但不单独编班。具体招生办法另行通知，各初中要做好体育特长生的发现、培训和推荐工作。

四是抓好普通高考信息核对工作。3月份，各高中把符合政策性加分的考生的原件和复印件上交到市招生办，各校领导、班主任要认真审查考生的材料，谁审核，谁负责。要按招办的要求做好应届毕业生综合素质评定工作，及时上传考生信息;对没有进行身份证信息、指纹信息录入的考生，各校及时按要求录入并上传到市招生办;要及早督促没有办理第二代身份证的考生办理身份证，参加高考要凭身份证参加考试。

(四)抓好职业教育，全面推进县级中等专业学校综合改革。职业教育也是八大工程之一。

一是抓好县级中等专业学校综合改革工作。各部门要加强检查指导，市一职要认真对照《xx市推进县级中等专业学校综合改革工作方案》的年度工作目标任务，落实措施，推进建设。对综合改革专项奖补的3xx万元经费，要制定好使用方案，认真抓好落实，特别是要按照区厅的要求，建设好一个设备先进的远程多媒体教室，并要充分发挥多媒体室的培训功能，使其成为教师培训、农民工培训、事业单位人员专业技术等级培训的基地，并做好迎接自治区职业教育督导评估准备工作。同时要按照区教育厅《关于开展对20xx年县级中等专业学校综合改革考评奖补工作的通知》要求，抓好综合改革考评和奖补资金申报工作。

二是抓好中职招送生工作，确保任务的顺利完成。20xx年，在大家的共同努力下，贵港平衡了三区两县市，我市刚完成任务，绩效考评才没有被扣分，但是部分初中因没有完成送生任务，我亲自约谈了排名后10名的校长，同时绩效考评也被扣了分。20xx年，各初中学校和职业学校、各有关部门要继续努力，做到早谋划、早宣传，落实工作责任，确保今年的中职招送生任务顺利完成和高中阶段毛入学达到上级要求。

三是抓好专业建设。办好现有专业，不断调整优化专业设置，争创自治区示范专业。

四是抓好中职基础能力建设。要继续完成市一职旅游服务与管理示范专业及实训基地建设，迎接教育厅的评估验收。要抓好市一职学生宿舍楼项目和实训楼项目的建设工作，确保按工期完成建设任务。同时加强新申报的计算机专业实训基地建设。

五是不断拓宽办学和就业渠道。深入开展校企合作、订单就业办学模式，探索中、高职业涵接合作办学新模式，拓宽就业渠道。

五、落实五项保障措施，全面推进各项工作

主要是抓好“五个到位”。

(一)加强学习，认识到位。现在很多人会说，现在的学生难教、难管，现在的校长、老师难做，责任担得多、利益回报少，工作起来不是很主动。知难就退非好汉，迎难而上方英雄。我们作为学校的领头羊，是教育界的精英，就应当勇于担当，义不容辞。我们要从培养社会正能量、培养社会主义接班人的高度去认识我们的教育，抓好我们的教育，建设好我们的学校，教育好我们的学生。同时，今天的社会是知识、信息激增的年代，国家和社会对教育提出了新的更高的要求，我们要加强学习，学习党和国家的大政方针，思想上自觉与上级保持一致;学习教育政策法规和教育发展文件，认识上得到不断提高;学习业务理论业务知识，把握现代教育规律，提高我们管理学校的能力。

(二)落实职责，责任到位。俗话说，一个萝卜一个坑，每一项工作都要有人去具体做。

一是完善制度。各校都制订了一系列的管理制度，但随着时间的推移、教育的进步，昨天的制度是否符合、适应今天教育发展的需要呢?这就需要我们不断去更新、去完善。

二是明确责任。各个工作岗位都应明确岗位职责，各个工作方案均应落实相应具体责任人。我们下去检查发现，有些学校的个别方案就不够完善，如某项工作在人员的安排上，又无牵头人，只是笼统提到“有关人员从有关科组抽调。

三是跟踪落实。我们也发现，有些学校有些方案人员是安排有了，但这些人员却一问三不知，显然只是为应付上级检查的。我也听说，个别校长、学校领导开会的多，指导的少;布置的多、跟踪落实的少。这种做法要及时更正过来。

(三)严明纪律，工作到位。严明的纪律是做好工作的保证。这就要求我们首先要做遵守纪律的表率。老师在看着我们，如果校长、学校领导都模范遵守纪律，带好头，不是说每个人，起码绝大多数老师会尊敬我们，自觉守纪。反之，老师会仿效我们，就不好管理了。去年年末，我局组织了局领导、股室、二层机构副职以上的领导对全市学校中层正职以上领导进行了无记名测评。从测评结果可以看出，纪律好的领导得到较高的评价。在寒假里，我局也组织人员对学校值班情况进行了抽查，还发现值班人员不听电话的现象。我局已经发了通报，但暂不点名，希望大家将会议精神传达到全体教师，要求大家严守纪律。我局今年也将继续检查学校领导、教师工作纪律情况。另外，据反映，还是有些学校不按时送交我局要求报送的材料，也有些学校还是不落实人员接收公文。从广义上讲，这也是纪律问题。去年在贵港局考评我局时，这方面被扣了分。希望大家抓好落实，确保政令畅通。

(四)强化监督，跟踪到位。我局将采取三个层面的监督，确保各项工作真正落实。

一是局领导的监督。局领导除了对责任片区学校的监督外，对全市学校都有监督责任。

二是主要责任股室的监督。督导、基教、教研等部门要整合力量，采取专项检查与综合检查相结合、定期检查与随机检查相结合的办法，促进学校各项工作的落实。三是挂点股室、人员的监督。挂点股室、人员的监督是全方位的，要在开学、期中、期末等重点时段以及有上级布置中心工作期间加强检查落实，也要在日常工作中加强检查指导。

(五)主动宣传，舆论到位。一是主动宣传解读上级有关政策法规和我市教育发展的有关政策。二是主动宣传我市教育所取得的成就、成绩，以及好人好事、典型事迹。

三是主动公开我市教育的工作动态。四是主动应对社会对教育的评价、质询。五是编制教育简讯。教育简讯具体由办公室负责，请各校、局各股室、二层机构落实人员及时提供有价值的信息、典型事迹、经验或调研报告，每月不少于2条。通过这些办法积极引导舆论，让群众、让社会深入、全面了解我们、了解我市的教育，支持我们的教育。

其它需明确的几个问题：

1.做好迎接学生回校工作。要搞好学校形象，搞好清洁卫生、出标语、专栏等，营造开学氛围。保证学生返校后有人接洽，内宿生有饭吃、有床睡、有开水喝、有热水洗澡。要求开学正式上课就进入正常状态，“五表”上墙(学校每周工作表、学生坐位表、教师任课表、课程表、作息时间表)。

2.从本学期起在全市中小学统一取消农忙假。首先，农忙假是我国计划经济时代的特殊产物，可以习惯地由学校根据当地的农事情况给农村学校师生放3天农忙假帮助农忙，随着市场经济的发展和农事活动的变化，许多农民已外出打工不再种田，即使种田其进度不再统一，学校放3天农忙假也未必就能帮助农忙，何况现在的学生根本不可能愿意干农活，所以现在再遵循放农忙假习惯已失去其本来之意义。事实上，我市许多农村学校早已自行取消了放农忙假，尤其是高中。其次，放农忙假没有任何法律依据，贵港市教育局印发的校历中也没有放农忙假的安排。再次，据以往教训，学生在农忙假中容易发生意外，家长因此而追究学校和老师责任，学校和老师无法拿出关于放农忙假的法律依据来维护自己。

3.按时上报本学期学生存档人数。各校要按照基础教育股通知的时间和相关要求按时上报学生人数。

4.凡是开设有小卖部的中小学校在3月xx日前将开设的情况和经营情况，书面向局(勤工办)学校后勤服务中心汇报备案，幼儿园向局成职教办汇报备案。

5.学生入保险只能动员，不能强迫。保险费不能由老师收取，不能变成学校行为。

6.对就读普通高中的库区移民子女已经确认身份的，学校在开学收费时必须按照标准给予直接免除学费，不能先收后退。同时根据上级要求，生源地助学贷款对象主要是在高中(中职)获得国家助学金的家庭经济困难大学生，不同以往人人均可申请贷款，希各高中(中职)学校要做好有关宣传工作，保证将政策宣传到每一个高中学生。

7.征订教辅资料专项整治活动自查自纠工作将于3月10日结束，各校有关人员请按要求完成。

各位校长，同志们，一日之计在于晨，一年之计在于春，我们要早谋划、早部署，计划好一年的工作，并以时不待我、只争朝夕的紧迫感抓紧推进。我相信，在大家的共同努力下，本学期乃至全年的工作目标一定会顺利完成，一定会取得更好的成绩!

最后，再次祝大家身体健康，工作顺利，万事如意!

**全体教师开学工作会议上的讲话 开学全体教师会主持词篇十三**

各位同仁：

时光荏苒，暗然日章;

湿地辽阔，格桑花开;

湖水清澈，馨园秋浓;

中，辉煌鼎承。

20xx年，是我校建校四十周年之年。四十年星移斗转，跌宕起伏，峥嵘岁月，历历在目。四十年历程虽不是传奇，可也难以复制。

时间并非只是线性存在，它具有并置性和空间性。历史并非只是过去，人并非只生活在现在，而是生活在传统的河流中。你的一滴眼泪、一个动作或一次阅读，所蕴含的都有你的过去与未来。所以，现在即过去，未来即历史。

这样，无论生于哪一个年代，身处哪一个时空，都是一样的，因为历史赋予我们了一个个瞬间。能够对这瞬间所包含的形式及边界产生的关联进行思考，我们就汇入了过去、现在和未来的洪流。

四十年虽然不长，仅仅是历史长河的一瞬，但它活生生的“在”。日常与变化、成长与生长、存在与发展、常态与新常态，都与你相关。如果一个人在此地没有“在”的感觉，那么，这风景、气象、历史就与你无关，你也无法从这里的时间和空间得到真正的拯救。

20xx年，又是我校第一个五年规划收官之年，也是跨越发展之年。在历史的进程中，五年虽只占四十年的八分之一，但这五年学校的发展变化、跨越了过往三十五年，是建校历最耀眼的一刻。

中于我们是一种温暖的感觉。老师们的关爱教诲，同学们的深厚情谊和难忘的青春岁月，是永存心底的一股暖流;中还是一种向上的力量。“立德筑基”的校训，“自信负责”的校风，激励我们去战胜困难，超越自己，并在“敬业精业”的锻炼中全面成长;中更是一个人生的舞台，让我们拓展视野，发挥所长，自由创造，收获希望。

五年来，中师生员工对于事业的满腔热爱、无私奉献、勇于担当和执着追求，深刻认识到时代和社会赋予中的责任和使命。

中卓尔不群的表现，连持比较乐观态度的人都不禁感到意外，更不用说那些看衰中的悲观论者、怀疑论者了。

在时代的大潮中，中人勇立潮头，弦歌浩荡;中的发展波澜壮阔，声名鹊起;中已从低谷重新崛起，屹立于优质教育资源之林，正向巅峰挺进。

下面请观看视频：20xx-20xx学年度学校亮点回顾。

**全体教师开学工作会议上的讲话 开学全体教师会主持词篇十四**

全主任讲话：李主任根据开学阶段班主任工作的一些特点,深入细致地给我们进行了讲解,给我们指出了工作的重点,指明了工作的方向。听完李主任的讲话，我相信大家一定有一种豁然开朗的感觉，对如何做一个优秀的班主任又有了新的认识.那么希望各位在工作中能把李主任的讲话精神落到实处，进一步提高我们的班级管理水平。

我们初一a部的全主任也一定有许多话要对大家讲，接下来我们一起聆听。

让们记住全主任要我们过的三关:读书关,反思关,合作关.进一步提高自身素质,与时俱进.

(张校长讲话)张校长对我们新初一年级的工作非常重视，今天亲自来到了会场给我们作指导，让我们用热烈的掌声欢迎张校长讲话。

有沟通才有理解，有了理解工作起来心里才踏实。张校长语重心长的一番话，充分肯定了我们的贡献和成绩，驱散了我们心头的阴霾,给了我们工作的信心,给了我们前进的动力.让我们着眼长远,放眼大局,共同努力,共创辉煌!

亲爱的老师们，俗话说人心齐，泰山移，一个好汉三个帮，众人划桨开大船，我坚信，初一年级这艘船在李主任的带领下它一定会乘风破浪，独占鳌头!今天的开学工作会议到此结束。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找