# 主任在开发区2024年度经济工作会议上的讲话[五篇范文]

来源：网络 作者：九曲桥畔 更新时间：2024-07-22

*第一篇：主任在开发区2024年度经济工作会议上的讲话同志们：今天这次会议，是区划调整以来达道湾开发区召开的第一次全区经济工作会议。在这辞旧迎新之际，我代表管委会领导班子向大家致以新春的祝贺！向过去一年来，在达道湾发展中做出巨大贡献的企业界...*

**第一篇：主任在开发区2024年度经济工作会议上的讲话**

同志们：

今天这次会议，是区划调整以来达道湾开发区召开的第一次全区经济工作会议。在这辞旧迎新之际，我代表管委会领导班子向大家致以新春的祝贺！向过去一年来，在达道湾发展中做出巨大贡献的企业界朋友、管委会同仁表示衷心的感谢！下面，我就开发区、2024年和“十二五”的工作讲三点意见。

一、的主要工作成果，达道湾管委会认真贯彻市政府关于“八大会战”的各项部署，紧紧抓住国家综合配套改革试验区的重大战略机遇，以打造沈阳经济区钢铁深加工产业制造基地为主攻方向，按照市政府下达的工作任务书锁定奋斗目标，扎扎实实做好基础设施建设和集群建设，推动达道湾又好又快发展，开发区的各项工作都取得了可喜的进步和突破。

1．发展成果日益显现，开发区各项经济指标全面实现同比翻番的奋斗目标

达道湾开发区成立四年半以来，先后有超过900个工商企业入驻，项目总投资超1000亿元。在项目的拉动下，开发区各项经济指标在“十一五”期间呈现出每年倍增的良好发展态势。，全区经济继续保持强劲的增长势头，全年实现工业总产值315.7亿元，同比增长116%；实现地区生产总值102.3亿元，同比增长121%；规模以上工业增加值87.7亿元，同比增长114%；固定资产投资82.5亿元，同比增长200%；社会消费品零售总额17.9亿元，同比增长140%；第三产业增加值12.7亿元，同比增长213%。实际直接利用外资5917万美元，同比增长77%。

2．招商引资成效显著，主导产业特色更加突出，发展潜力进一步显现

达道湾钢铁深加工基地被列为沈阳经济区十大主导产业区，为达道湾的招商引资工作创造了十分有利的条件。我们充分发挥达道湾空间优势、资源优势和产业基础优势，做足钢铁这篇大文章，招商成效十分显著，项目工作取得了新的突破。

一是钢铁深加工产业进一步优化和突出。天威保变集团电工装备制造基地、台湾春雨集团标准件紧固件产业基地、沈阳远大集团幕墙钢结构及电梯生产基地、衡业集团衡业产业园（包括高强度板材、车轮总成以及汽车改装车三个项目）、盛恒矿用钢有限公司矿用钢结构、韩国斯多伯格高档保护渣、奥明管业螺旋焊管等一批钢铁深加工项目入区并开工建设。总投资60亿元的南京美强集团200万吨不锈钢复合材料、总投资10亿元的东南钢构等项目正在洽谈推进，近期即将签约入驻。通过有针对性的集群招商，已经入区的钢铁及深加工企业超过200户，总投资300亿元，项目全部建成后钢铁深加工能力达800万吨，钢铁深加工产业已经成为达道湾具有一定发展优势的主导产业。

二是化工光电等产业发展潜力逐步显现。国锐化工尼龙66盐切片及工程塑料、上海雅达特种涂料、港华燃气有限公司管道燃气、国际信息产业园、广东勤上集团led显示器和照明系统、中国标准集团led路灯等项目入区，总投资110亿元。达道湾光电产业基地被国家科技部批准成为国家级光电高新技术产业化基地，开发区被国家能源局等四部门批准成为全国首批国家级光伏发电集中应用示范区。

三是现代服务业发展迅猛。中国东北商贸城、中国东北钢铁物流大市场和达道湾汽车贸易产业带三个销售收入超百亿元集群项目进展顺利。年初以来，有红星美凯龙家居广场、东北摩尔一期建材市场、十里河灯饰城、瑞盛汽配城、凯兴农产品市场竣工营业，达美钢材建材二手车交易市场项目开工建设，香港上水集团上水家园城市综合体项目土地已经摘牌，正在做规划设计。世界著名商业品牌集中区、各类批发市场集中区和东北最大的物流中心已初具雏形。

3．达道湾新城建设开始启动，基础设施和配套设施得到进一步完善

省政府将达道湾新城列为沈阳经济区重点建设的节点新城之一，我们抢抓这一机遇，加快推进各项基础设施建设，为产业发展提供完善的平台。

一是推进道路等基础设施建设。新建安达路，完善了鞍旗路、快铁西街、达双路等道路，供水、排水、绿化、路灯等设施配套跟进，截至到目前，达道湾开发区道路总长已达81公里，共育街以北地区基本形成了完善的道路网。

二是大规模实施标准厂房建设。在中小企业创业园一期、二期，汽摩配产业园，光电产业园之后，今年在高速公路两侧钢铁深加工产业集中区开工建设标准件产业园、装备制造产业园、光电产业园（二期）、光电科技产业园四个主题产业园，85栋标准厂房，总建筑面积72.9万平，部分厂房将于2024年竣工投入使用。

三是开展主题大厦建设。先后开工建设主题大厦5座共计27.2万平，即建筑面积9.7万平的中介大厦、建筑面积7.2万平的总部大厦、建筑面积3.3万平的会展宾馆、建筑面积3.8万平的公寓服务大厦a座、建筑面积3.2万平的公寓服务大厦b座，这些大厦均已实现封顶，预计2024年底竣工

**第二篇：开发区主任在招商引资工作会议上的讲话**

同志们：

今天，我们再次召开全区招商引资工作会议，主要任务是分析形势、统一思想、部署任务、努力实现我区招商引资工作的新突破。下面，我讲几点意见：

一、统一思想，提高认识

思想是行动的先导。思想认识的高度，关系到对工作的重视程度，决定着抓工作的力度，最终影响到工作的质量和进度。当前，在金融危机的冲击下，在世界经济不稳定的情况下，我区要实现开发建设的持续、快速、健康发展，就必须解放思想、更新观念、提高认识。招商引资是经济发展的首选战略。现代经济是开放型经济，加快经济发展既要激活内力，又要借助外力，地方经济要大发展必须要大投入，大投入必定要大招商。一个地方的发展水平，主要取决于生产要素的聚集程度，而生产要素的聚集程度，又要取决于招商引资的力度。凡是招商引资工作做得好的地方，集聚的要素就多，增长的速度就快，发展的后劲就足。去年，我们在长三角和珠三角地区开展了几次招商活动，感受到了沿海等发达地区的发展速度，他们之所以发展得快，其中一个很重要的原因就是招商引资抓得好，观念新、魄力大、动作快，干部群众不甘落后、奋勇争先，责任至上、事业第一的意识非常强烈；看长远、算大账，开放合作、双赢共荣的观念非常牢固；敢闯敢试、勇于创新，聚精会神、全力发展的气氛十分浓厚。今后，我们要按照科学发展观的要求，主动创新工作思路和工作方法，不断提高招商引资的工作水平和能力。要发扬敢为人先的精神，打破束缚经济发展的条条框框，只要是没有明令禁止的，只要不违法、不违纪的，我们就要大胆地试、大胆地闯，在改革中不断完善，一门心思抓发展。招商引资工作要向引资与选资并重转变，既要追求招商数量和规模，更要注重引资质量和效益；注重引进科技含量高、经济效益好、资源消耗低、环境污染少的工业项目。要以你投资我铺路的胆量来招商，你赚钱我保护的气量来扶商，你有难我帮助的肚量来安商，不断推动全区招商引资工作向纵深发展。

二、认清形势，把握大局 越是困难的时候，越要全面了解形势，深入分析形势，审慎把握形势，最大限度地趋利弊害，渡过难关。当前，招商引资工作面临着前所未有的挑战，肩负着历史赋予的重任，要认清形势，发奋有为，不辱使命，把思想和行动统一到开发区党工委、管委会加大招商引资的决策部署上来。

（一）要认清形势，增强对经济形势的把握能力

对今年面临的严峻形势，我们要有清醒判断，把困难估计得足一些。由美国次贷危机引发的金融危机仍在继续蔓延，对实体经济的影响还在持续加深。去年年底联合国基准预测，全球经济增速将进一步回落到1%，这一速度远远低于前5年平均增长3.6%的水平。最近，国际货币基金组织预测全球经济增长率仅为0.5%，为60年来最低水平，其中发达国家主要经济体都为负数。汽车业巨头通用和克莱斯勒濒临破产边缘，发达国家贸易保护主义有重新抬头的趋势，美国的次优债问题有可能继次级债问题之后，引发新一轮的危机。世界经济将进一步恶化，国际贸易量将大幅下降，国际通货紧缩压力将继续加大，已经成为共识。

（二）要准确定位，增强招商引资的使命感和责任感 从全省开发区的排名来看，我区的形势不是很好，我们处于前有标兵、后有追兵的竞争态势，如果再不加大招商力度，再不加快项目建设速度，我们就无法实现既定的目标，就有被赶超、被淘汰、被边缘化的危险。因此，大家要站在全局和战略的高度，科学把握形势和大势，高度统一思想和行动，坚定发展信心和决心，继续推进思想解放和扩大开放，始终坚持发展为上，投资为本，把招商引资作为发展壮大经济的“生命线”，进一步强化“发展是第一要务，招商引资是第一要事，优化环境是第一要素”的意识，狠抓招商引资不犹豫、不松劲。要积极克服种种不利因素，树立越是困难时期越要加大招商引资力度的理念，以更加紧迫的意识、更加坚决的态度、更加严格的责任和更加扎实的举措，强力推进招商引资工作取得新的成效，在新一轮竞争中抢占先机，再造发展新优势。

（三）要辨证分析，坚定招商引资工作的信心和决心

古人说，祸福相倚。危机之中不全是危险，也有机遇，金融危机导致全球经济衰退，许多国家汇率动荡下跌，资本流出加剧，特别是东南亚国家受金融危机的冲击，陷入了前所未有的困境，竞争力大大削弱，特别是前不久印度萨蒂扬软件技术有限公司造假帐东窗事发，使得印度企业的信誉遭受严重打击，已经有一批世界500强企业取消了给该公司的订单。与其他国家相比，我国经济是世界经济衰退沙漠中的绿洲，是金融危机中的避风港和最佳投资地，极有可能成为国内外投资的首选地。

**第三篇：2024年在开发区经济工作会议上的讲话**

尊敬的各位企业家，同志们：

大家上午好。

新春伊始，省市两级分别召开了全省、全市经济工作会，全省各地都呈现出了十二五开局之初解放思想、跨越发展、竞相蓬勃发展的良好局面。阳春三月，我们又在这里专门召开开发区经济工作会。刚才，三家企业的代表在这里发言，格林美公司是开发区高速成长、成功上市、目标宏伟的代表性

企业。国源科技、楚大机电都是我们本地老板投资，依靠科技创新、自我积累、不断投入、成长性强、充满希望的两家中小企业。这三家企业从不同的层面，代表了开发区的希望。刚才，还有三个部门作了表态性发言，主要是围绕实现今年的奋斗目标，如何为在座的企业家和园区的企业服好务作出的相应承诺。会议的目的在于起到提神、鼓劲和给力的作用。市委、市政府对开发区的发展高度重视，安排市委常委、副市长胡道银同志兼任开发区工委书记，待会，胡市长还要作重要讲话，希望大家能够认真领会胡市长的讲话精神，围绕开发区的发展目标共同努力。下面，我讲三点意见。

一、正确把握开发区的现状

一是各项经济指标全面增长。在座的有60多家规模以上企业的代表，有在建的10多家企业的代表，有刚刚组建成立的招商引资小分队的成员，有掇刀区服务开发区专班成员，还有化工园区的机关干部。在座的各位在开发区工作，共同经历和见证了开发区发展的每一步。开发区从第一家企业华兴公司落户，到第一家中外合资企业金龙非公司成立，到第一家中国500强企业福耀玻璃落户，到李宁公司两大产业落户，以及格林美公司成功上市，通过这些代表性企业的成长，大家共同见证了开发区的发展。开发区从昔日的乱石岗、白石坡发展到现在初具规模的省级开发区，应当说开发区的每一步发展、每一点进步，都离不开在座的企业和企业家的参与、贡献和支持，真正体现了“企业兴则开发区兴、企业强则开发区强、企业多则开发区壮”。过去的一年，开发区规模企业达到66家，工业总产值同比增长109.2%；工业增加值同比增长109%；固定资产投资同比增长64.89%；去年上缴税金达1.3亿元，同比增长133.3%；完成出口2377万美元。各项经济指标增幅均排在全市第一。

二是产业龙头基本形成。开发区企业虽然不多，但是领军型企业、龙头型企业正在逐步成长，经过几年的发展，园区骨干企业已逐步发展成为国内乃至国际同行业中的龙头。这些龙头企业的成长，将是开发区十二五期间跨越发展的重要支撑。格林美公司从投产以来，提出了千亿产业、百亿工程的宏伟目标，正在成为全国循环经济的一张名片。金龙非公司生产的高档无纺布现已达到全国同行业中产量最高、产品档次最高，客户都是世界500强企业，是未来打造国际布谷的龙头企业。航特公司的摩托车液压制动器和中集宏图的液化石油气半挂运输车的市场占有率连续多年位居全国第一。福耀汽车玻璃年产能已达200万套，动能公司运动服装年产能已达1000万件，新港服装休闲服装年产能已达600万件，福力德公司运动鞋产能已达到500万双，这些企业都是在全省、全国同行业中具有高成长性的领军企业，也是开发区未来发展的强力支撑。

三是中小企业迅速成长。昭源不锈钢、国源科技、楚大机电、梦阳药业、创力科技等这些企业目前的规模都不大，但是紧紧依靠科技创新提升企业竞争力，走出了自己的特色之路，企业经济效益稳步提升。昭源不锈钢公司在开发区占地不到30亩，去年纳税400多万元，在中小企业中产出效益最高。国源科技公司申请了6项专利，已上了两条生产线，第三条线正在扩建。楚大机电通过与武汉理工大学和南京航空航天大学合作，计划新上30条全自动玻璃配料和200台套数控玻璃压制机生产线。梦阳药业公司刚刚取得国家新药证书，通过gmp认证，下一步还将继续推进产业化力度，力争打造全国的癌症用中成药生产基地。截止到去年底，开发区内东光电子、国源科技、创力科技、楚大机电、昱奎化工、恒力机械、金泰格电子、维益电子8家企业列入湖北省重点培育的333家科技型中小企业名单。

四是产业集聚正在推进。随着李宁产业园动能、福力德的引进，带动了旭福纺织、鑫晟塑胶、宁瑞志织造、动能宏冠等一批配套企业的入驻，同时去年李宁公司的区域总部成功落户荆门，今年纳税将达到3亿元，李宁物流园正在加紧建设，开发区的体育用品产业将形成从原料供应、成品加工、物流配送到市场销售一整套完整的产业链体系。中集、楚大、新港等公司除不断加快自身发展外，还积极向开发区推荐上下游相关企业，形成产业聚集。

五是基础设施不断完善。这几年，开发区不断加大基础设施建设投入，园区环境有所改善，去年拉通了龙井大道、科技三路、发展大道，园区面貌大为改观，园区发展空间也进一步拓展。

过去几年成绩的取得，首先要衷心感谢在座的各个企业、企业家为开发区建设所做出的贡献，还要特别感谢掇刀区委、区

政府、市直各部门对开发区企业及企业家的服务和支持。从3月体制调整以来，掇刀区征地拆迁专班在服务企业项目落户过程中讲党性、顾大局、敢吃苦、能打仗、作风实，是一支非常优秀的团队，保障了在建项目顺利建设，没有一个项目因为征地拆迁受到影响。同时相关的市直部门，还有掇刀区相关职能部门，在为企业打造绿色通道，快速服务企业过程中提供了优质服务。

在此衷心感谢大家对开发区企业和企业家的支持。

在看到开发区成绩的同时，也要清醒地认识到，当前开发区建设还面临着很多困难和问题，特别是离市委、市政府的要求还存在差距，离全市人民对我们的期望还有差距，离企业、项目要求提供的优质服务、一流的发展环境还存在很大差距，同时离吸引外来客商来荆门落户的要求还存在差距。

一是经济总量小。从3月体制调整以来，开发区各项经济指标每年基本上翻一番，相当于每年再造一个开发区。虽然发展步伐比较快，增幅比较高，但是经济总量还比较小。我们算了一下，园区规模以上工业增加值占全市的3.78%、占城区的8.09%，固定资产投资占全市的6.67%、占城区的17.84%，出口总额占全市的7.98%、占城区的21.04%，税收占全市的1.62%、占城区的1.94%，这个比例还很低。特别从全省来看，周边的襄阳、宜昌经济开发区都已经迈进千亿级开发区的行列，所以与荆门在全省位置相比，开发区的发展拖了后腿。二是市场主体少。园区66家规模企业占全市的5.63%、占城区的18.59%，特别是今年统计口径调整后，规模企业标准要从现在500万元调整到万元，66家规模企业将减少到17家，企业个数减少74%。市场主体少了，就会带来经济不活跃，经济总量不大，产业配套不完善等问题。一个地方的经济活跃与否，直接取决于市场主体的多少。到底，湖北省全省市场主体数为187万户，浙江是290万户，广东是457万户，市场主体数量的差距直接决定了地方经济发展程度的差距。我们可以设想一下，如果开发区亿元企业、纳税过千万的企业达到66家，那荆门开发区在全省、在全国就会有一定的影响力，但目前差距还非常大。三是优质企业少。开发区主园区年销售收入过5000万元的企业仅12家，其中亿元企业10家，亿元企业个数占全市的5.32%、占城区的20.83%，税收过千万元的企业仅福耀和格林美两家，纳税100万元以上的企业15家，10万元至100万元的企业19家，纳税10万元以下的企业35家。作为一个省级开发区，园区内还存在一批规模较小、科技含量较低、市场竞争力不强、长期停滞不前、生命力弱的企业。此外，开发区还面临基础设施建设滞后，都是项目来了以后，才开始征地拆迁、配套建设基础设施，已经落户的企业仍然还有很多的配套服务不够，园区的道路、绿化、公交服务都比较落后。园区由于当初规划起点不高，整个三产业还未起步，目前开发区内没有小区、学校、幼儿园、银行商业网点，三产业滞后，基础设施滞后，从很大程度上影响了企业和在建项目的发展。这就是开发区目前的现状。在座的服务企业的开发区干部、招商小分队的成员，只有准确认识开发区的现状，才能促进大家为企业发展提供更好的服务，同时也能促动企业认识现状，自我加压、不断发展。

二、奋力作为，跨越发展

今年是实施“十二五”规划的第一年，也是开发区实现进位升级战略目标的关键一年，道银市长给我们提出了一个课题，我们到底要建设一个什么样的开发区，市委、市政府也要求开发区在“十二五”期间定好目标，找准坐标，选准航标。

目标：要争创国家级开发区，在争创国家级开发区中争取更多的有利于企业发展的政策，来加大对开发区的投入，创造更有利于企业的发展环境。，黄石开发区被批准成国家级开发区，与黄石相比，我们有一定的信心。虽然经济总量不大、市场主体不多，但是我们的龙头企业、领军型的企业较多，产业骨架已经形成，为我们的发展奠定了很好的基础。目前，荆州、十堰、孝感正在申报中。计划到2024年，开发区实现全口径技工贸总收入达到650个亿，年均增长42%，规模以上产值要达到600个亿，年均增长43%，其中高新技术产业园完成200个亿，化工循环产业园完成200个亿，航空产业园完成100个亿，李宁产业园完成100个亿；规模以上工业增加值达到180亿元；固定资产投资累计要达到800亿元；入库税金要达到20亿元。通过“十二五”的发展，开发区要成为城区财源的基地，成为城市经济发展的增长极，成为新城市发展的重要组成部分。

坐标：要跻身省级开发区第一方阵。什么叫第一方阵，前五名叫第一方阵，所以我们的坐标是要以现在的位置为基础，跻身第一方阵。

我们通过制定“十二五”宏伟目标，要提高“三度”：一是要提高对全市经济发展的贡献度。尽管我们大多数的主要经济指标在全市、在城区都没有超过10％，占的比例还很小，但是未来的“十二五”我们要增加对全市经济的贡献度。二是要增加全市人民对开发区的满意度。开发区1992年成立，开始建设，3月体制调整，全市人民对开发区都寄予了很大的希望，但是满意度还不高，要通过“十二五”的发展提高全市人民对开发区的满意度，建设一个令全市人民骄傲的满意的开发区。三是要提高对客商的吸引度。通过加大基础设施建设，加快对园区已落户企业的培育和发展来增加对客商的吸引力。

全年的奋斗目标是：我们今年的奋斗目标是按照市委、市政府和胡市长提出的要求，所有经济指标翻番增长。工业企业产值87.6亿元，同比增长100%；工业增加值25亿元，同比增长100%；固定资产投资52.8亿元，同比增长100%；入库税金4亿元，同比增长285.7%；利用市外境内资金31.4亿元，同比增长100%；直接利用外资6074万美元，同比增长100%；完成出口5000万美元，同比增长110.35%。

围绕十二五宏伟目标及今年的奋斗目标，强调以下重点工作：

（一）关于招商引资。一是明确招商目标客户。开发区现阶段除服务落户企业、培育现有企业外，要把招商引资摆在重中之重的位置，要围绕总部经济、世界五百强、民营五百强、国内五百强企业、名牌、名企、名人以及十二五重点发展的五大百亿产业上下游配套确定为招商的目标客户。二是要明确招商引资任务。要打好“五战”，即游击战、突击战、阵地战、伏击战、出海战，力争今年新引进项目58个，其中引进10亿元以上项目1个，5亿元以上项目3个、2亿元以上项目5个、1亿元以上项目10个，其他项目42个，当年实际到位资金20.5亿元。三是坚持以商招商。招商引资要坚持以商招商，开发区的发展要真正形成落地一个企业，引来一批企业，带来一串二联动效应。应当说在座的每一个企业，每一位老板，每一名管理层同志都是我们招商引资、以商引商的重要资源。一方面我们要为大家搞好服务，让大家形成良好的口碑，觉得荆门开发区这个地方不错，大家说一句开发区好抵我们说一万句开发区好。另外，要及时和企业沟通，互通信息，及时交流，在座企业的上游、下游产业链都是我们的目标客户。这几年开发区的企业在这方面做得很好，很多企业和企业家在招商引资过程中为我们做了大量工作，是我们的宣传员。金龙非公司的李总，中集公司的霍总专门把雁塔封头公司引到荆门，楚大机电公司蔡副总在江西出差过程中看到一个老板要投资，最后把晶彩玻璃带到荆门，新港公司杜总经常向管委会引荐有投资意向的老板，帮我们引荐了迪卡侬公司，开发区还有很多热心的企业家帮助我们，支持我们招商引资，这是要坚持的以商招商。四是发扬招商引资精神。常规的总结是“四千四万”精神，要走遍千山万水、说尽千言万语、吃尽千辛万苦、想尽千方百计。市里刚刚组建了招商引资小分队，十个副县级干部领导的十个专班，目前还没有启动正式培训，今天来参加开发区的经济工作会是熟悉开发区的工作，也是上的第一堂课。人家常说招商引资的同志，要有“三不”和“四皮”精神，即：不要脸、不要家、不要命，硬着头皮、厚着脸皮、磨破嘴皮、跑破脚皮。大家要大力发扬“四千四万”、“三不“和“四皮”精神，做好荆门的营销员，当好开发区的推销员，吸引更多的客户、客商选择户荆门。招商引资的同志要向在座的企业老板，企业的营销员学习，跑市场的每一名业务员都是从推荐产品，推荐城市开始，我们从事的跟他们是一样的工作，这是关于招商引资工作。

（二）关于项目建设。一是已建成的项目抓效益。格林美电子废弃物循环产业园二期、中集安瑞科能源装备一期、李宁加工园一期、金龙非二期、泰山建材扩建、国源科技二期、金峰电力、鑫泰彩印、梦阳药业、索立特热能等企业刚建成，要抓紧见效益。二是在建项目迅速抓投产。包括格林美提出的电子废弃物循环产业工程和废弃线路板中稀贵金属的资源化利用、李宁加工园二期，李宁物流园，航特科技工业园以及雪驰集团、浚源服装、蓝诺环保、安锐科技、聚盛国际、雁塔封头管业、创力科技、科农机械、鑫晟塑胶、固润科技、鑫星能源、中海润滑油等项目都在建设过程中，希望这些在建项目早日建成，早日见效。三是成熟项目抓动工。格林美城市矿产市场、宜洋汽车后市场、lng物流园暨天然气应急调峰站、晶彩玻璃、湖北移动通信荆门枢纽、综合公共检测平台、金龙非三期扩建、绿辰华顿、圣通贸易等项目要尽快完善前期手续，力争在今年上半年全部动工建设。四是要为项目搞好服务。对于在建项目，要坚持项目包联责任制，做到真包联，实包联，解决实际问题。对企业提出的要求要第一时间到场处理，第一时间反馈落实，坚持实行半月一次的项目包联会议制度，一星期短信报告制度，对包联项目每星期取得的进展向管委会领导以短信的形式报告；实行包联服务卡制度，让在建项目负责人知道管委会的包联领导和责任人，在遇到问题的时候有人可找，真正做到保姆式服务。

（三）关于园区环境。一是要编制开发区新一轮发展规划。开发区从起步区1平方公里到现在的17.6平方公里，预计到今年年底全部建满。需要进一步研究拓展发展空间，编制好新一轮的发展规划。二是要推进骨干路网建设。积极争取市财政、市城投公司的支持，力争全年基础设施建设投资超过3亿元。加大与市住建委的沟通协调力度，按照发展规划、产业布局和招商引资需要，重点做好凤凰大道北段、科技园路北段、李宁加工园李宁大道北段、李宁六路、八横路、物流园道路、科技路、龙井大道及双严路部分路段建设及配套。三是要优化园区环境。园区的绿化、公交、路灯等公共设施还相对滞后，需要进一步加大投入，改善环境。四是要推动配套小区和三产业建设。目前，我们已启动李宁产业园公共租赁住房首期10万平方米项目建设，要在此基础上进一步征求企业意见，加大职工住宅小区建设和保障力度，确保留住人才。

三、强化服务，优化环境

要推动开发区发展，就是要服务好现有企业、现有项目。道银市长来开发区以后，对服务企业提出了新要求，要求做到“亲商、利商、留商、暖商、敬商、懂商、悦商”，围绕这“七商”，对开发区怎样为企业搞好服务，提出了一个很好的课题。要服务好企业和企业家，要做到以下两点。一是要尊重企业家。牢固树立“产业第一、企业家老大”的理念，不管是大老板还是小老板，不管是外来的老板还是荆门的老板，不论大中小，不分内和外，不分远和近，都要给予高度的尊重。企业家确实是湖北、是荆门、更是开发区的稀缺资源，这么多年以来，荆门本地老板能够成为大企业家的，能够在全省、全国叫的响并不多。湖北跟长三角、珠三角比起来，按鸿忠书记的报告讲，发展文化还没有完全形成，我们的财富智商有待进一步提高，所以我们要尊重企业家。同时企业家是社会财富的直接创造者，也是社会进步的推动者，他们对就业、税收财富的贡献值得我们尊重。企业的效益永远高于政府的效益，企业在发展的同时推动社会观念的创新和进步，也推动一个地方发展文化的形成，只要纳税、只要创业就是光荣，我们要从内心尊重、敬重企业家。二是要服务好企业家。优化服务就是要服务好企业、服务好企业家，做到真心服务、用情服务、高效服务，要用“四心”换“四心”，即：用管委会干部的真心、诚心、细心、耐心换得企业家的放心、省心、舒心、开心。对企业提出的要求，要第一时间受理，第一时间办理，第一时间回复，立即办、马上办，办就办好，为企业服务没有“不”字，对企业办事不能有“等”字，以企业满意为标准，真正做到让落户企业在开发区享受优质服务，让他们有更充足的精力去谋划企业的发展。

优化服务还要有良好精神状态，希望管委会的干部和在座的企业都要保持创业的激情，要信心满满，雄心勃勃，激情满怀。企业也要不断做大做强，各个企业都制定了十二五发展目标，不一定我们的企业都要成为世界500强，但要不断挑战新的目标，亿元企业要向5亿元、10亿元目标迈进，500万以上企业要向万以上迈进，企业要将不断做大做强作为永恒的发展目标。曾经看到一份资料，德国很多企业都不大，世界500强上没有名，但这些企业都是某一细分市场、某一行业、某一领域的世界第一名，称这些企业为“隐形冠军”，所以开发区现有企业都可以以隐形冠军为目标，来成为一个细分市场、一个行业、一个领域的龙头老大，成为领军企业、隐形冠军。

最后，我就安全生产强调几点。

一是要牢固树立安全重于一切的意识。二是强化企业主体责任。今天会上签订了2024年开发区安全生产责任状，落实了企业在安全生产中的主体责任，各企业法人为安全生产第一责任人。会后，企业要组织建立多级安全生产责任制，并与各级责任人签订责任目标，将安全生产落到实处。三是要加强隐患治理。要健全“班组日查、车间月查、公司季查”的管理办法，完善重大隐患公示、挂牌督查、整改销案、跟踪复查的管理流程。企业要开展经常性的自纠自查活动，提高自纠自查能力，将安全生产放在第一位。

同志们、各位企业家，2024年将是充满希望和挑战的一年，我们责任重大，任务艰巨。希望大家进一步振奋精神，坚定信心，抢抓机遇，奋力作为，为开发区又好又快发展做出新的贡献！谢谢大家！

**第四篇：在开发区经济工作会议上的发言**

在开发区经济工作会议上的发言

开发区财政局 2024年7月4日

今年以来，在工委、管委会的正确领导下，得到在座各位的配合和支持，财政部门突出工作重点，强化内部管理，积极改进作风，注重提升形象，努力服务和服从于开发区的建设发展。

一、主要指标圆满实现“双过半”

上半年开发区财政总收入完成20.64亿元，增加4.77亿元，增长31.1%；一般预算收入8.6亿元，增加2.05亿元，增长32.8%。财政收入完成管委会目标的50%，超额完成市政府下达目标的序时任务，增幅超过全市平均水平。

筹融资好于预期，上半年新增批准贷款35.7亿元，实际到账19.5亿元，贷款额完成管委会目标的55.7%，超序时近6个百分点，并呈现“两外”特点，即外地、外资银行贷款发放额增长较多。

二、主要工作情况

（一）财政收入实现快速增长

上半年全区财政总收入、一般预算收入均增长30%以上，这是近几年增长较快的时期。从今年上半年的财政收入情况看主要呈现四大亮点。一是房地产业保持快速发展，税收增长明显。1-6月以骏和为首的房地产企业实现税收1.94亿元，增加近亿元；二是一批区内培育支柱企业初见成效，带来新的财政收入增长点。如晶澳太阳能的缴纳税收成倍增长，增收0.28亿元；三是区内重点内资企业税收稳定增长。如二电厂实现税收2.72亿元，增长20%以上；四是非税收入结构改善，土地出让金保持稳定增长，预算外收费增长较好。

（二）筹融资工作超预期 主动出击，抢抓机遇。积极应对当前金融政策，争取与各国有银行及外资银行的合作与交流，在宏观紧缩的金融环境下争取新的项目贷款额度，并积极推进已获批的相关银行贷款及时发放；加强与政策性银行如国开行、农发行、进出口银行等联系，争取政策性贷款；加大新项目申报，争取新的贷款。

强化基础工作，完善基础资料。根据各家银行贷款管理的政策，我们要求将项目资料分类归档，分为开发区、开发总公司、开发区财政和项目情况等四类，完善基础数据，洽谈项目贷款时能在第一时间提供相对完善的基础资料和数据。

优化土地管理，落实融资抵押物。针对开发区可供抵押土地日益紧张的情况，一是已经完成了本融资抵押土地挂牌出让的报批工作，2024年融资抵押土地1283亩即将挂牌出让；二是对已抵押土地进行了梳理，提高融资抵押土地利用率，重组优化可利用土地620亩左右；三是明确专人负责土地抵押和上市的工作，将土地工作落实到人。

（三）强化内部管理

注重内部制度建设，提升机制内涵。根据开发区升级后的新要求，结合财政工作实际，全面清理财政局内部管理制度，先后健全和完善了10多个内部管理制度，做到以制度规范办事行为，以制度规范工作秩序，进一步增强全局人员依规办事的自觉性和主动性，提高其执行力和战斗力。

注重专项资金管理，提升管理实效。为进一步强化资金管理工作，专门成立了财政资金清理小组和规范资金使用小组，清理规范了银行开户，清理并处理相关往来款项，按照“统一核算、统一管理”的原则，制定了相应的管理办法，确保资金安全高效运转。

（四）创新用人和优化学习机制 创新用人机制。先后推行了“岗位交叉兼职”、“AB岗”和“师徒结对”等用人制度，而且打破了财政局内部各处室的界限，增强了之间的沟通和交流，最大限度的调动大家的凝聚力、执行力、创造力和战斗力。同时也使年轻人员能尽快熟悉财政工作，满足岗位需求，独当一面开展工作。

优化学习机制。坚持学习，强化培训，在学习计划、学习形式、师资力量等方面抓好安排和落实，组织开展了《细节决定成败》、《致加西亚的信》两书的专题学习和心得交流会，既使大家做到能办事，办成事，又勇于承担重任，开拓创新，在工作实践中提升能力。

（五）强化党风廉政建设

针对开发区财政工作实际，突出抓好党风廉政工作。组织参观扬州市警示教育基地，签订廉政责任书等活动，坚持做到“两手抓”。

在肯定成绩的同时，我们也要意识到存在的不足和矛盾，如财政收入质量有待提高，财政资金保障能力有待增强，财政财务管理有待提升，创新和效率还需进一步推进。

三、扎实工作 创新实干

确保完成和超额全年工作目标任务

（一）全力推进筹融资工作。

针对当前金融政策与形势，结合开发区建设与发展的资金需求，财政局将融资工作提升作为全局的首要工作。目前，我局正对2024年春节前各项资金需求进行统计汇总，总体看供需矛盾突出，我们将围绕“保证信用，保障运转，促进发展，推动开发”的目标切实做好筹融资工作。一是积极争取新增贷款，增加可用资金。千方百计加强与银行机构的联系与合作，对已批贷款争取尽快发放到位，对已申报贷款争取审批通过，同时做好项目申报工作；二是整合优化融资平台。通过做大做强，资源整合，新增公司等办法提升筹融资能力；三是多 渠道融资。积极推进招商引资协议中有关资金扶持的落实，以及工程项目资金安排的承诺，我们配合有关部门，主动联系，积极沟通，切实推进产业贷款和融资租赁业务，既保证资金需求，有促进开发和发展。

（二）切实做好增收节支工作

继续抓好财政收入组织工作，强化收入征管，努力改善收入结构。协调配合税务部门依法治税，一方面抓好重点税源征收，将招商引资和经济发展成果反映到增加税收上来；另一方面推进“协税护税”网络建设，强化零散税收和个体税收征管，做到抓大不放小，拾遗补缺，防止税源流失。同时进一步完善预算外收入管理，加强土地出让金，相关收费的征收管理。

从严控制支出，努力保障重点支出需要。今年以来经济建设和社会事业发展资金需求增加较多，而新增的财力和融资难以保障。将按照统筹兼顾，有保有压，有促有控的原则，认真执行预算，严格控制支出追加，进一步优化支出结构，强化资金安排和调度。

（三）着力强化财政财务管理工作

完善财政资金管理机制。按照“大财政，大预算”的思路，认真研究提出2024年预算管理和安排办法，努力实现制度预算、标准预算、零基预算、综合预算、绩效预算、简明预算，提升财政管理精细化、规范化水平，增强科学性和公开性。

强化直属企业财务管理工作。通过委派财务总监、总账会计等形式，建立健全直属企业财务制度，规范其财务行为，提高企业资金使用效益,促进企业健康快速发展。

切实推进财政调研工作。按照部署和要求全年将开展并完成30篇以上的专题调研，以调研推进工作，提升学习，引导思考，促进创新。

**第五篇：在全市开发区工作会议上的讲话**

在全市开发区工作会议上的讲话

陈 冬 2024年5月14日（根据录音整理）

同志们：

今年初，市委、市政府作出了开展“开发区建设年”活动的部署。经过一段时间来的调研和筹备，我们今天在这里召开全市开发区工作会议，主要任务是：深入贯彻落实胡锦涛总书记在福建、在漳州考察时的重要讲话精神，围绕“海西建设、漳州先行”发展主线，总结我市开发区发展情况，对开展“开发区建设年”活动进行动员部署，研究确定今后一个时期我市开发区工作的目标任务和思路举措，迅速掀起开发区新一轮创业的热潮。市委对开好这次会议高度重视，刘书记率领漳州经贸文化考察团赴台刚刚回来，我们今天就紧接着召开这次会议，这充分说明这项工作的重要性和紧迫性。等一下刘书记还要作重要讲话，大家要认真学习，深刻领会，抓好落实。这一段时间来，我和市有关领导也先后到9个开发区开展调研，与开发区一起总结经验、查找差距、分析不足、探讨对策。下面，我结合调研形成的成果与共识，先讲三个方面的意见。

一、充分认识推进开发区新一轮创业在“海西建设、漳州先 行”中的重要作用

我市自1991年设立第一个开发区以来，到目前为止，全市拥有2个国家级开发区、9个省级开发区，批准规划面积97.4平方公里，实际开发面积约120平方公里。近20年来，我市开发区从无到有、从小到大，呈现出持续快速的发展势头，为全市经济社会发展提供了有力支撑，做出了重要贡献。主要体现在五个方面：一是推动经济发展的作用明显。我市11个重点开发区实际开发面积占全市面积1.29万平方公里的0.93%，2024年实现工业产值722.97亿元，占全市比重43.74%；财政收入32.01亿元，占全市比重28.13%，其中涉外税收18.35亿元，占全市比重51.21%；外贸出口20.36亿美元，占全市比重60.11%。二是扩大招商引资的作用明显。重点开发区累计批准内外资项目4233个，总投资115.27亿美元，实际投资67.98亿美元，其中累计批准外资项目1424个，占全市的26.28%；注册合同外资70.35亿美元，占全市的34.3%；验资到资38.96亿美元，占全市的34.65%，累计投产三资企业925家，占全市的37.74%。今年1-3月，共新批外资项目24个，合同外资1.21亿美元，实际到资0.48亿美元，分别占全市的55.81%、72.84%和23.30%。三是促进产业集聚的作用明显。2024年，全市“4+4”产业实现产值1002亿元，其中重点开发区贡献产值722亿元，占全市比重达72%。全市亿元以上企业265家，重点开发区有125 家，占47.2%。高新技术企业除龙轴、片仔癀、红旗外大多集中在重点开发区，高新技术企业产值90%集中在重点开发区。四是统筹城乡发展的作用明显。开发区的建设发展，有力加快了我市城市化的进程。至2024年底，全市重点开发区基础设施建设累计投入152.56亿元，其中近两年投入就达50亿元，开发区的城市功能不断增强。金峰、蓝田、绥安等开发区均已成为城区发展的重要组成部分。角美、龙池、招商局等开发区已成为环厦门湾城市带的崭新亮点。开发区企业还解决就业人员27.68万人，绝大多数来自农村，成为农民群众增收的重要渠道，促进了城乡统筹发展。五是创新体制机制的作用明显。开发区在行政管理、土地开发、投融资体制、项目引办、服务创新等方面做了许多卓有成效的创新实践，为全市行政管理体制和经济体制改革积累了宝贵的经验和做法，较好地发挥了体制改革“试验田”的作用。招商局、角美等开发区实行了区带村、区带镇的管理体制；龙池开发区从一开始就实行市场化运作体制，并实现了良性循环发展。同时，在招引项目、服务企业方面，开发区创造出了“灿坤速度”、“旗滨速度”等经验做法，为全市提供了很好的借鉴。

在充分肯定开发区发展成就的同时，我们也要保持清醒的头脑，正视开发区存在的差距和不足。主要有：开发区的综合实力还偏弱，对全市经济辐射带动作用还不够强；发展速度 还偏慢，与先行的要求仍有较大差距；产出效益还偏低，发展质量有待进一步提升；融资渠道还不够宽，自我造血功能仍比较薄弱；综合配套水平还偏低，软硬环境有待进一步加强；一些开发区干部开拓进取意识不强，经贸知识不足，破解发展难题能力不高，等等。这些问题不仅制约了开发区的发展步伐，而且影响了全市经济社会的快速发展。在新的形势下，我们一定要充分认识开发区是改革开放以来形成的宝贵资源，一定要充分认识开发区在推动漳州先行中的重要作用，切实增强加快推进开发区新一轮创业的紧迫感和责任感。

第一，在实现漳州先行目标中，迫切需要发挥开发区的支撑作用。去年市委九届八次全会审议通过的贯彻落实国务院《意见》的实施方案提出，到2024年，全市GDP要达到1800亿元，财政收入力争达到180亿元；到2024年，全市GDP要接近或达到3000亿元，财政收入力争超过300亿元；到2024年，全市GDP接近或达到6000亿元，财政收入超过600亿元。对照这个目标，我市未来五年GDP平均增长要达到17%以上。省委孙春兰书记到漳州调研时，明确要求漳州“经济总量在三、五年内能够接近厦门，并且把一产比重降到10%以下”。对照这个要求，我市未来五年GDP平均增长要达到23%以上，工业增加值平均增长要达到21%以上。现在开发区工业增加值只有279亿元，按照2024年全市GDP要达到1800 亿元的目标，如果工业比重达到50%的话，工业增加值就是900亿元。这900亿元要从何而来？关键就是要靠开发区！如果开发区占到50%以上，就意味着开发区现在的工业增加值要翻一番，接近560亿元。

第二，在实施工业强市战略中，迫切需要发挥开发区的主导作用。近年来，我市提出“依港立市、工业强市、科教兴市、开放活市”的发展战略，大大推进了工业化进程，形成了比较齐全的工业门类。但从总体上看，我们还处于工业化的初中期阶段，主攻工业发展，扩大工业总量，在今后相当一段时间内还是发展的首要任务。市委提出要重点推进四大主导产业和四大战略产业加快发展，力争到2024年培育形成十大强势产业和产业集群，其中石化、钢铁、机电3个年产值超1000亿元，食品、电力2个年产值超500亿元，汽车汽配、船舶修造、特殊玻璃、钢木家具、石英钟表等5个年产值超100亿元。开发区是产业集中、集聚、集群发展的重要载体，这些产业发展目标能不能实现，最终还是要落到开发区产业发展速度能不能有效提升、主导作用能不能有效发挥上。

第三，在加快转变发展方式中，迫切需要发挥开发区的带动作用。加快转变发展方式，要体现在产业总量的壮大、产业结构的优化、产业素质的提升、产业互动的加强上。目前我市开发区发展方式还比较粗放，产出效益还不高，还没形成 良性发展。从投资的强度看，我市开发区每亩工业用地投资额大约在50-70万元之间，而全国处于第一方阵的开发区，比如广州、大连、青岛、昆山等，每亩工业用地投资强度都超过600万元。从产出的效益看，我市开发区每亩工业用地创造工业产值大约在50万元左右，创造的税收大约在2-3万元之间，与发达地区的差距比较大。我市开发区每亩工业用地平均创造的工业产值、财税收入仅相当于昆山开发区的七分之一和十九分之一。当然，我们现在一些好项目、大项目的优势也在逐渐显现出来，像旗滨玻璃每亩工业用地的投资强度达到了700万元，产值大约有1300万元，税收收入可以达到100多万元；古雷石化启动项目每亩工业用地的投资强度400-500万元，今后的产值也比较高。所以，大项目对提升一个地方的投资效益、产出效益的作用很大。开发区能不能加快转型升级，能不能加快发展新兴产业，直接关系着漳州转变发展方式的成效。开发区必须在加快发展方式转变中争先行、做表率，真正起到带动作用。

第四，在推进城乡一体发展中，迫切需要发挥开发区的促进作用。开发区是工业化的重要载体，也是城市化的重要依托，具有以城带乡、以工促农的辐射带动作用。现在大家比较公认的就是开发区走出了一条从开发区——工业化——城市化的路子。像全国第一个国家级开发区——大连开发区，把开发区打造成宜业宜居的综合体，取得了非常好的成效。大 连开发区从1984年开始，由一个小渔村发展到现在的120平方公里，聚集了65万人口，开发区不但是产业集聚区，还是花园城市，建设了休闲街区，配套了社会设施，比如图书馆、大剧院、规划馆，使开发区变成了一个新的城区。一个好的开发区同时也应是一个新市区、新城区、新城镇。所以要通过开发区的加快发展，实现产业和人口的加速集聚，加快形成宜业宜居的新城区、新城镇。

推进开发区新一轮创业，事关漳州发展大局，事关漳州先行进程。全市上下和各开发区都要以“等不起”的紧迫感、“慢不得”的危机感、“坐不住”的责任感，全力以赴抓好开发区建设，促使开发区快速发展、快出效益、快上层次，切实发挥开发区在“海西建设、漳州先行”的重要作用，使开发区成为推进漳州经济社会又好又快发展的领头雁、排头兵、主力军。

二、科学谋划推进开发区新一轮创业的目标任务和主攻方向 今年春节期间，胡锦涛总书记视察福建、视察漳州，给我们带来了巨大的后续效应，也给我们提供了非常难得的发展机遇和发展潜力。今年4月6日，国务院出台了《关于进一步做好外资工作的若干意见》。前两天，国家发改委又出台了支持海西建设的重要政策，同意在福建省的台商投资区、平潭综合实验区以及古雷台湾石化产业园区等特殊区域，实行台资项目核准的特殊政策，今后5亿美元以下的鼓励类、允 许类项目都可以在福建省发改委核准。面对新的机遇、新的任务，我们要以战略的思维和宽阔的视野，谋划好开发区新一轮创业的目标任务和主攻方向，促进开发区快速扩张、转型升级、跨越发展。

今后一个时期推进开发区新一轮创业的总体要求是：深入贯彻落实胡锦涛总书记在福建、在漳州考察时的重要讲话精神，坚持以科学发展观为统领，牢牢把握国家支持东部地区率先发展、支持海峡西岸经济区加快建设的重大历史机遇，着力先行先试，突出规划引领，强化项目带动，转变发展方式，加速产业集聚，完善功能配套，优化发展环境，努力把开发区建成科学发展的示范区、漳台合作的先行区、产业集群的集聚区、改革创新的试验区，为加快推进“海西建设、漳州先行”作出新的更大的贡献。

根据这一段的调研和漳州的条件、优势以及开发区发展的基础，我们提出开发区必须实现“三年倍增、六年跨越”的发展目标。这是“海西建设、漳州先行”的需要，也是开发区发展到今天的一种必然。“三年倍增”即：到2024年，全市各开发区（古雷开发区除外）在固定资产投资、工业增加值、财税收入等关键指标要比2024年增长一倍，年均增长要在26%以上。在实际执行中，要力争更好更快发展，努力实现两年翻一番的目标，也就是年均增长40%以上，这个增长速度从目前全国开发区的发展情况来看，是完全可以实现的。“六年跨越”即：到2024年，各个开发区在三年翻番的基础上再实现翻一番以上，把开发区建成产业发达、功能完善、环境优美、区城一体的宜业宜居综合体，并朝着全省一流开发区的目标迈进，为今后加快发展打下扎实的基础。为实现上述目标任务，我们要认真总结我市开发区发展形成的有效做法，大胆借鉴国内外先进开发区的成功经验，把握好推进开发区新一轮创业的主攻方向，着力在实现“五个转变”上狠下功夫。

一是实现政府主导向市场推动转变。开发区要研究如何采取企业化管理来推动开发区的转型升级，要研究如何赚钱，要学会算总账，既要算长期账，又要算短期账；既要算直接的账，也要算间接的账。要按照企业化管理的要求来开展运作，特别是在加强融资平台建设、不断提升融资能力、充分吸收各类资本参与开发区建设等方面要有更大的作为。我们这次在开发区调研的过程中，大家反映比较多的，同时也是目前开发区建设当中遇到比较大的困难，就是资金的短缺。依靠财政资金来办开发区是肯定办不好的，因为我们目前的财政不宽裕，还是吃饭财政，开发区靠财政搞建设，肯定只能在低水平徘徊。所以，我们要研究开发区如何搭建有效的融资平台，如何盘活开发区的资产。

二是实现单一功能向综合功能转变。坚持工业化与城市化互动融合发展，推进区城一体发展，这是现在许多开发区取得 成功的做法。目前从全国范围来看，开发区的工业用地大部分都赚不了钱，想用工业用地的收益来配套开发区，这在目前还做不到，大部分地区工业用地的价格都要靠补贴。所以，开发区要实现单一功能向综合功能转变，利用商业用地地价来平衡工业用地地价。像大连、苏州、昆山等开发区都是宜业宜居的城市综合体，既是产业集聚的地方，同时也是商住、公共交通、文化教育、休闲娱乐等配套齐全的地方。像大连开发区有大学11所、中小学30多所、大型医院2所，成为宜业宜居的地方。

三是实现分散布局向集群发展转变。现在在开发区的发展过程中，大家比较关注也是比较重要的有两条：一个是刚才讲的区城融合，走区城一体化的道路；第二个是产业的关联度，走集群发展的道路。我们要按照大项目——产业链——产业集群——产业基地的思路，注重引进产业带动力强的龙头企业，通过纵向的延伸和横向的拓展，形成配套完整的产业链和优势互补的企业集群。这方面云霄光电产业园区就做得不错，在短短两、三年时间就形成了一定的规模，现在已引进光电企业70多家，投产的有29家，而且后续还有一批企业跟进，去年产值10亿元，今年可望达到25亿元，明年可望达到50亿元，这种发展就与产业的集群有很大的关系。四是实现要素驱动向创新驱动转变。我们要利用当前加快转变经济发展方式、积极发展战略性新兴产业的倒逼机制，实 现要素驱动向创新驱动转变，从原来加工制造的低端环节向“微笑曲线”的高端环节转变，就是原来我们主要搞加工制造，现在要提升产业链、价值链，提升我们创新能力。再一个就是从以第二产业为主向第二、第三产业并举转变。五是实现让利招商向环境招商转变。现在企业进驻开发区，除了要求低成本外，更重视开发区的软硬环境。这次我们在接待台湾和硕集团的时候，他们向我们列出了17个门类、90个问题，这些问题其实都涉及到基础设施、服务水平、环境条件等方方面面。所以，如何营造开发区的环境是今后招商的一项重要工作。企业不光看你的地价，更看你的产业关联度、服务水平、服务环境和基础设施的条件。

这五个方面的转变将是开发区新一轮创业具有指导性的主攻方向。

三、以有力举措确保开发区新一轮创业目标任务的顺利实现 加快推进开发区创业，是全市各级各部门的共同职责。全市各级各部门要牢牢把握机遇，着力先行先试，大胆改革创新，突破重点难点，不断提升开发区发展速度和发展层次，确保开发区新一轮创业目标任务的顺利实现。

一要提升发展规划。规划水平决定着开发区的建设档次和发展前景。一是要提升好规划层次。发展比较好的开发区，都是跟他们借鉴国内外先进理念，舍得在规划上投入资金，提升规划的层次，增强规划的前瞻性、科学性和可操作性有关。这方面做得最成功的是苏州新加坡工业园区，还有最近媒体经常在宣传的河北廊坊固安县的一个工业园区，2024年才开始规划建设，但是规划的起点很高，聘请了8家国内外最高层次的设计院，花了3000万元做前期规划，现在产业集聚的速度非常快，项目进驻的速度非常快，被称为“南有昆山、北有固安”。我们现在要抓住制订“十二五”规划和国家、省里支持开发区扩区升级和调整区位的机遇，做好相关规划。现在开发区扩区升级和调整区位起码要具备四个要件，即：开发区的总体规划、土地利用规划、环评、产业规划。这四个要件具备了才可以申报扩区升级或调整区位。我们要把开发区的规划工作提升到一个新的水平，特别是在做好总体规划之后，专项规划、详细规划要及时跟上，形成统一配套的规划体系，真正做到一张规划图管到底。诏安县去年把金都开发区的规划制作成沙盘，这不光是好看的问题，而是变成形象化，发挥其在招商引资方面的重要作用。发展比较好的开发区，规划和沙盘都做得很好，这有利于招商引资，有利于牵动总体规划、城市配套规划以及产业规划和土地规划。二是要定位好主导产业。在规划当中要重视产业规划，产业规划要讲科学。我们现在招商还处在有什么项目就招什么项目的阶段，而产业链招商是近几年来招商引资中比较成功的做法。对产业的研究不是我们自己能够想出来的，要依托专业的队伍来做，各开发区要在产业的定位上下功夫。三 是要布局好配套功能。现在很多开发区在城市旁边或在城镇旁边，我们要利用这次小城镇建设的机会，把开发区的规划建设与小城镇的规划建设配套起来、对接起来，与我们城市规划的修编很好地对接起来，给开发区注入城市功能、居住功能、商务功能、服务功能，留足三产发展与城市建设空间，留足绿地景观与社会设施空间，做到工业化与城市化同步推进、第二产业与第三产业互动发展，提升开发区建设品位。二要拓宽融资渠道。目前我市开发区还处在大建设、大发展、大投入时期，抓紧搭建融资平台特别重要。要强化负债建设和经营还债意识，坚持积极平衡、综合平衡、动态平衡，创新资本运作方式，拓宽融资筹资渠道，采取土地运作、项目运作、资本运作、财政运作、银行贷款、发行债券以及BOT、BT等手段，为开发区基础设施建设和土地整理储备提供有效的资金保障。一是要做强做活融资平台。各开发区除了管委会之外，还要有开发公司，这个开发公司就是做强做活融资平台的一个载体。各开发区要抓紧打造开发区融资平台，成立开发建设公司，把区内最优质、最具盈利能力、最能产生现金流的资产注入开发建设公司，并朝集团公司发展，不断做大公司资产，提高公司的信用级别，增强其滚动融资能力，切实增强开发区的造血功能。二是要充分挖掘土地价值。开发区最大的资产就是土地，必须切实做好土地运营这篇文章。在规划新一轮发展的时候，要把商住用地一并考虑，在 周边预留配套好生活商住用地，把土地捂热，提高土地价值，以房地产开发补充开发区的建设成本。工业化和城市化要互动发展、融合发展，集中用好15%的综合配套用地指标，加快建立土地收储制度，最大限度发挥土地融资功能，做到以地生财、滚动发展。15%的综合配套用地，要紧紧握在开发区手里，不能再分散到企业中去，逐步引导各企业的生活设施配套集中布局建设，带动人气聚集，带动三产发展，带动土地升值。三是要积极推动企业上市。抓住国务院9号文件支持外资企业在大陆A股市场上市的契机，加大政策宣传力度，引导一批外资企业加快改制上市。各开发区都要把这作为一项重点工作切实抓好。四是要广泛引入外部资金。要借鉴漳州招商局、龙池等开发区的做法，采用市场化的运作手段，引进实力强大、经验丰富的战略投资者进行开发建设经营。五是要切实用好资本市场。要积极利用集合发债、建设债券、短期票据、中期票据等金融产品，借助资本市场的力量，多方筹集建设资金。要主动与市内外商业银行、信托投资公司等金融机构接洽，精心运作，创新开发一批针对开发区建设的理财产品、信托产品，从资本市场中筹措更多的资金。六是要持续完善担保抵押。抓住国务院9号文件支持开展外资设立中小企业担保公司试点工作的机遇，积极引导外资企业特别是台资企业成立担保公司。担保公司可以解决中小企业贷款难的问题。在调研当中，我们还发现开发区的一 些企业办理“两证”存在历史遗留问题，有关部门要争取在半年内帮助企业把“两证”手续补齐，为企业贷款抵押创造条件。

三要狠抓招商引资。招商引资始终是开发区建设中至关重要的生命线，只有在引办大项目、好项目上取得新突破，开发区才可能实现跨越发展。一是要大力引进龙头企业，形成带动效应。今年年初，刘书记提出我们今年每个月都应该有一个上10亿元的项目签约。到目前为止，我们引进上10亿元的项目有6个，其中工业项目有5个：旗滨、正新、辉煌、联盛、首钢，总投资近300亿元。现在关键要加快推进、加快落地、加快建设、加快投产。一个好项目建设速度如果慢了，就发挥不出应有的作用。这方面大家要学习借鉴旗滨的经验，旗滨后续的六条生产线最近在同时推进，这与旗滨前两条生产线的快速投建有很大的关系，这增强了企业业主的信心，也才有后续六条生产线的同时建设。“快”字在现在的招商引资中具有非常重要的作用，招来的商要快发挥效益、快产生效果，这不仅可以给开发区注入活力，更重要的是给企业业主增强信心。所以，对我们签约的大项目，一定要在“快”字上下功夫。二是要抓好土地整理储备，加快项目落地。招商引资比较顺利的地方，都与土地的整备有很大关系，现在如果还以生地招商，很难达到预期的效果。所以，今年的工作有一条硬任务，就是每个开发区都要整备几百亩 的土地，以熟地招商，引办大项目。三是要积极推行专业招商，提高招商实效。现在招引好的项目，沟通和说服非常重要。刚才提到的河北廊坊固安县工业园区，组织了一支60人的专业招商队伍，在这60人的专业招商队伍中，不是从干部队伍中抽调，而是面向全社会招聘，其中包括两个韩国人。每一个招商引资人员都是投行的专业经理，他们要站在项目业主的角度来分析项目、来提供咨询和方案。我们在这方面还有一定的差距，要在提升招商人员的专业素质、拓宽方方面面的知识上下功夫。长泰在招商引资当中提出了“灵活变通、主动疏通、加强沟通”，很值得大家学习。招商人员要有主动性，有关部门要有紧跟项目的工作态度，像我们昨天在与首钢商谈的时候，农业银行、建设银行等银行就主动跟进，这就是一种主动性。四是要重视企业增资扩产，挖掘存量潜力。漳州开发区的一些项目都有后续挖掘的潜力，特别是一些占地比较大、经营比较好的项目，就是我们身边可以招商的对象。以商招商、产业链招商等方式，大家要继续用好，特别是以台商引台商这种方式在很多开发区都做得非常好，要继续坚持下去。同时，对这次上岛招商已经签约的28个项目、在谈的98个项目，要紧盯不放，力争尽快落地、尽快投产。

四要加快转型升级。加快转变发展方式，是倒逼压力，更是内在要求。要增强转型升级的紧迫感，通过总量扩张、自主 创新、管理提升、品牌塑造、产业互动来促进经济发展方式转变，增强开发区可持续发展能力。一是要做大做强企业。加大对骨干企业扶持力度，重点对产值1亿元以上企业进行建档跟踪、分类指导，帮助化解企业发展过程中存在的各种问题，特别是快速化解企业收购兼并过程中牵涉到的资产过户、税收优惠、贷款支持等问题，促进现有骨干企业迅速做大做强。我们最近在推进企业上市，目前已有16家企业进入上市辅导期，对进入上市辅导期的企业，我们要采取“一厂一策”，加大对企业上市过程中问题的化解。二是要增强自主创新能力。加大对企业自主创新的扶持力度，努力为创新活动提供更为有效的激励环境。切实用好“蓝火计划”中国高校技术转移中心漳州中心、“6〃18”项目成果交易会等技术对接平台，持续推动一批技术项目对接落地。积极推进台湾人才创业园区、创业孵化基地、软件园等一批高科技人才创业载体建设，带动新兴产业发展。三是要加快发展现代服务业。结合开发区工业发展需求，加快推动一批金融机构进区布点，加快引进一批第三方物流企业进区发展，大力推进技术开发、信息咨询、广告会展、人才培训、劳务代理等生产性服务业发展，增强开发区第三产业服务第二产业的能力，形成二三产业互动发展新格局。

五要优化发展环境。现在竞争十分激烈，环境招商越来越重要。在硬环境建设方面，要着力抓好三个方面：一是要加大 基础设施建设力度。按照“围绕项目、适度超前、逐块配套”的思路，不断加大路网框架、输变电网、自来水厂以及污水处理厂及管网、垃圾处理场等基础设施和配套设施的建设力度，确保满足入区企业的发展需求。二是要完善生活设施配套。坚持区城并进、园当城建，实施厂居分开、工贸分离，做好工业区、居住区、商务区、科教区、娱乐区等的合理布局，集中规划建设一批外来员工公寓，配套好学校、医院、商场、娱乐等生活娱乐场所，增加开发区的公交线路和车站网点，让员工招得来、留得住、安得下。这不仅是投资环境建设的重要内容，也是带动新城区形成的重要举措。三是要保持优美生态环境。注意生态环境的保护，充分利用好开发区现有的自然景观资源，按照绿色开发区的标准做好园区的道路绿化、绿带隔离、景观建设、水系营造等等，努力建设生态优美的开发区。在软环境建设方面，要着力抓好两个方面：一是要出台优惠政策。在进一步征求各县（市、区）、各开发区意见的基础上，抓紧出台推进开发区新一轮创业的若干意见，支持开发区在管理体制、土地储备、资本运作、项目引办、人口集聚等方面先行先试。二是要提升服务水平。一个地方的发展环境首先体现在服务水平上。黄小晶省长在全省第一季度经济形势分析会上提到，现在工业项目的落地过程中碰到的技术和经济方面的问题，业主自己更用心、更专业，政府在环保到位的前提下，要走快程序、做好服务。我们现在项目之所以落地慢，就是审批环节太多，审批时间太长。除了环保审批权不下放外，其他的审批权要按照省里提出的“放权、少管、优服务”的要求，能下放的全部下放，大力推进软环境建设。开发区本身就是资源的重新整合，就是利益的重新分配，所以应该给开发区更大的自主权，把能够下放的市级经济管理权限下放到所有重点开发区。要严格控制对开发区的检查，学习长泰开发区“三减三通”，即：减免收费、减少检查、减轻负担，灵活变通、主动疏通、加强沟通的做法。对重点企业、重大项目，开发区要采取一站式、保姆式的服务。角美开发区休息日、节假日都确保有人在岗，其他开发区要认真学习，做到“5+2”和“白+黑”，开发区的干部要有这种主动性，我们才有可能提供优质的服务。我们去昆山考察，昆山开发区的常务副主任向我们介绍，他们没有更多的经验，但有一条就是全天24小时手机开通，台商一找马上到位，这就是他们的经验。如何提升服务水平、营造良好的发展环境，在全市第一季度经济形势分析会上刘书记专门做了强调，大家一定要落实好。

六要创新体制机制。现在开发区的优惠政策日益趋同,要在新一轮竞争中抢占先机、赢得优势，关键靠体制机制创新。一是要创新行政管理体制。要认真总结现有开发区“区带村”、“区镇合一”管理体制的经验做法，适时扩大区带村、区镇合一的范围，不断提升开发区管理效率和发展后劲。管 委会作为政府派出机构，要坚持封闭运行体制，防止机关化，防止人浮于事。二是要创新征地拆迁机制。要积极推行“先安置补偿、后征地拆迁”的办法，更好维护被征迁群众的利益，尽可能减少征迁矛盾。有条件的开发区，要积极推行整村征迁，一次性安置补偿到位，降低后续成本，减少后续矛盾。要学习浙江嘉兴市土地利用“两分两换”的试点经验，将农民宅基地与承包地分开，搬迁与土地流转分开，以承包地换保障、换股份、换租金，推进集约经营，转变生产方式；以宅基地换地方、换房子、换货币，推进集中居住，转变生活方式。三是要创新选人用人机制。一个开发区发展得好不好，首先与开发区的队伍有直接关系。按照“小机构、大服务”和“精简、统一、高效”的原则，优化职能配置，创新开发区用人管人机制。要推进干部员工身份档案制、竞争上岗制、绩效工资制，激活内在工作动力，促进服务提速提效。四是要创新园区共建机制。要大力推广一区多园的建设模式，鼓励发展较好的开发区打破行政区划界限，采取一区多园、行政托管、资源整合、异地共建等方式。五是要创新考核激励机制。这次会议之后，我们将制定一套考评办法，形成开发区比学赶超的的新热潮。要突出固定资产投资、工业增加值、财税收入三个指标，按照“三年倍增”的目标，对在三年当中提前完成任务的，给予奖励；对没有完成任务的，给予批评警告，形成约束机制。开发区的主观能动性在招商 引资、固定资产投资、项目落地建设等方面具有重要作用，要通过考核激励的方式来促进开发区又好又快发展。同志们，希望大家以这次会议为新的起点，进一步解放思想，开拓创新，奋力拼搏，真抓实干，确保开发区“三年倍增、六年跨越”的目标任务顺利实现，为加快推进“海西建设、漳州先行”做出新的更大的贡献！

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找